



Oggetto: Proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 – 2027.

Ufficio Proponente:	S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane
Istruttore della pratica:	Riccardo Passoni
Responsabile del procedimento:	Chiara Milliaccio
Dirigente dell'Ufficio Proponente:	Chiara Milliaccio
La delibera comporta impegno di spesa:	No
Modalità di Pubblicazione:	INTEGRALE

Proposta N° 325 del 26-03-2025

con valore di attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del D.Lgs. n.123/2011, conservata agli atti del presente procedimento.

Attestazione di regolarità economico-contabile

Dirigente della S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità:

verifica di regolarità economica non prevista

Attestazione di regolarità dell'iter istruttorio

Dirigente della S.C. Affari Generali e Legali:

Mattia Longoni

Il presente atto è stato firmato dal Direttore Generale, acquisiti i seguenti pareri:

Direttore Amministrativo **Ivan Alessandro Mazzoleni**

Direttore Sanitario **Michele Sofia**

Direttore Sociosanitario **Antonino Zagari**



Oggetto: Proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 – 2027.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del DIRETTORE della S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane

RICHIAMATA la deliberazione aziendale n. 1 del 14.01.2021, di presa d'atto della D.G.R. n. XI/3952 del 30.11.2020 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'art. 19 della Legge Regionale n. 23/2019", di costituzione dall'1.01.2021 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Brianza, nonché di presa d'atto dei Decreti della D.G. Welfare nn. 16667 e 16668 del 31.12.2020, di assegnazione all'ASST della Brianza del personale, dei beni immobili, mobili e mobili registrati;

PREMESSO CHE:

- con Decreto 8.05.2018, il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ha definito le “Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche”, prevedendo l’applicabilità dell’obbligo di adottare i Piani Triennali di Fabbisogno di Personale anche in capo agli Enti e Aziende del SSN;
- Il piano dei fabbisogni deve essere coerente con l’attività di programmazione generale dell’Azienda e deve svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance, ovvero con gli obiettivi che l’Azienda intenda raggiungere nel periodo di riferimento (obiettivi generali e obiettivi specifici, ai sensi dell’art. 5, comma 1, del D. Lgs. n. 150/2009);
- previa analisi delle esigenze, da un punto di vista quantitativo e qualitativo, per le amministrazioni diverse dalle amministrazioni statali, il piano dei fabbisogni di personale si sviluppa in prospettiva triennale ed è adottato annualmente nel rispetto delle previsioni dei cui all’art. 6, commi 2 e 3, del D. Lgs. n. 165/2001; l’eventuale modifica in corso d’anno è consentita solo a fronte di situazioni nuove e non prevedibili e deve essere, in ogni caso, adeguatamente motivata;

RICHIAMATA la DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025” ed in particolare il paragrafo n. 10.6.4 “Piano Triennale dei Fabbisogni di personale” che fornisce le indicazioni relative alla modalità di compilazione del PTFP 2025-2027;

PRECISATO che il citato paragrafo 10.6.4 della DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 prevede che “*il PTFP 2025/2027 contiene la programmazione del personale dipendente, del personale con contratto atipico, dei convenzionati universitari e dei convenzionati specialisti ambulatoriali e medicina dei servizi...*”;



DATO ATTO che con nota del 20.2.2025 sono pervenute, da parte della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, le indicazioni operative per la compilazione e trasmissione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027;

RITENUTO, per quanto sopra esposto e nel rispetto delle disposizioni riportate, di dover procedere all'approvazione del Piano di fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027, costituito dalle allegate tabelle parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, che riportano:

- il riepilogo della consistenza di personale al 31.12.2024, che risulta interamente coperta con le risorse assegnate in sede di assestamento di cui a decreto del 2024;
- il fabbisogno di personale (espresso in FTE), strutturato e non strutturato, esplicitato nei numeri e nelle professionalità necessarie al funzionamento dell'Azienda nelle diverse annualità;
- il costo derivante dall'adozione del fabbisogno di cui sopra,
- la dotazione organica (espressa in teste), relativa al solo personale a tempo indeterminato, determinato e convenzionati universitari necessario per svolgere l'attività ordinaria;

RICHIAMATO inoltre l'art. 33 del D. Lgs. n. 15/2001, come sostituito dall'art. 16 della legge 183/2011 (legge di stabilità 2012), che impone a tutte le pubbliche amministrazioni di effettuare annualmente la ricognizione delle condizioni di soprannumero o di eccedenza di personale;

DATO ATTO che, sulla base delle verifiche compiute dalla SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, non è presente personale in soprannumero/eccedenza;

ACQUISITO il previsto parere del Collegio Sindacale in data 25.03.2025, come da documentazione agli atti della SC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità;

DATO ATTO che in data 25.3.2025 è stata trasmessa la relativa informativa sindacale all'RSU e alle OO.SS. del Comparto e della Dirigenza;

RITENUTO pertanto di adottare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 – 2027, come da tabelle allegate, quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

PRECISATO che, ad intervenuta approvazione formale da parte della competente Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, il Piano dei Fabbisogni costituirà documento integrativo del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) triennio 2025/2027;

VISTA la proposta n. 325/2025 del Direttore della SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane con attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del D. Lgs. n. 123/2011, conservata agli atti del presente procedimento;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, Sanitario e Socio Sanitario resi per quanto di propria competenza ai sensi dell'art.3 del D. Lgs 502/92 s.m.i.;

DELIBERA



1. di approvare la proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 – 2027, redatto secondo le indicazioni contenute nella DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 e nelle successive indicazioni operative regionali del 20.2.2025, e costituito dalle allegate tabelle, unite al presente provvedimento del quale formano parte integrante e sostanziale;
2. di dare atto che:
 - il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 – 2027 è stato oggetto di informativa sindacale all'RSU e alle OO.SS. del Comparto e della Dirigenza in data 25.3.2025;
 - nella seduta del 25.3.2025 è stato acquisito il previsto parere da parte del Collegio Sindacale di questa Azienda;
3. di dare altresì atto che ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. n. 165/2001, questa Azienda ha proceduto ad effettuare la verifica annuale delle eventuali condizioni di soprannumero o di eccedenza di personale, accertandone l'assenza;
4. di dare atto che l'adozione del presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi al bilancio dell'Azienda;
5. di trasmettere copia del presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare per le opportune verifiche e la successiva approvazione regionale;
6. di dare atto che ad intervenuta approvazione formale da parte della competente Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, il Piano dei Fabbisogni costituirà documento integrativo del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) triennio 2025/2027;
7. di dare atto che ad intervenuta validazione formale da parte della competente Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, il Piano dei Fabbisogni costituirà documento integrativo del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) triennio 2025/2027;
8. di dare atto che la presente deliberazione, non soggetta a controllo, è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 17 - comma 6 - della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33, come modificato dall'art. 1 comma 1 – lettera w) della Legge Regionale 11 agosto 2015, n. 23, e verrà pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Azienda nei modi di legge;
9. di dare atto infine che, ai sensi della Legge n. 241/1990, responsabile del procedimento è il Direttore della SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane – dott.ssa Chiara Milliaccio - e che il responsabile dell'istruttoria e dell'esecuzione del presente provvedimento è il dott. Riccardo Passoni, dirigente amministrativo in servizio presso la medesima struttura.

I seguenti Allegati sono parte integrante dell'Atto

consistenza 31 12 24.pdf

consistenza al 31 12 2024

0d389120d8358aa31b03c9db9a8d19aa04b9eda58b6ff9f02f94e1d8d3b4dac3



DO 25.pdf	dot organica 2025	685e7763f0f7000199217b54b31c2941b3a430a182187af2c72d2a2332d35270
FTE 25.pdf	fte 2025	630611437118d511e58381d1a2d8cf99452712cb4957a444c26a2552c5ead04e
DO 26.pdf	dot organica 2026	980b10a8e2ee2182ca9507e948651f642093d55d40cd76837d0262a251cb14e8
FTE 26.pdf	fte 2026	4bc3cf4f488e645e51677da8c0119c7a775e2a54f81caa7cac54e2e195749830
DO 27.pdf	dot organica 2027	92d894a58a44fc17b417513d6eea867849e4a6ce7998f4c126d26511efff08a2
FTE 27.pdf	fte 2027	ea279bd4878fab7b9145c07871486b439e3545f91000650119ca613dc985468d

Il Direttore Generale

Dr. Carlo Alberto Tersalvi

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate

DO 2025	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	599	51	60	207	120	18	25	16	64	2	3	15	143	742
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANTARIA	33					8	1		34	1		11	55	88
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4					4						1	5	9
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9												0	9
DIRIGENZA TECNICA	4												0	4
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	9					2			1		2	1	6	15
TOTALE DIRIGENZA	658	51	60	207	120	32	26	16	99	3	5	28	209	867
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.286	160	197			49	48	64	138	7		117	423	1.709
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						183				1			184	184
OSTETRICA	110		14									25	25	135
PERSONALE TECNICO SANITARIO	194												0	194
ASSISTENTI SANITARI	2							13			1	3	17	19
TECNICO DELLA PREVENZIONE	6												0	6
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	69					5	4		114	1		30	154	223
ASSISTENTI SOCIALI	2					25	2		30	3		11	71	73
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	198							1	3			36	40	238
OTA	17	2	1					1				7	8	25
OSS	451	77	36			27	10	12	25	1		99	174	625
AUSILIARI	6								1			2	3	9
ASSISTENTE RELIGIOSO	2												0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	317					81	1	3	15	2	13	115	230	547
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1												0	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0												0	0
TOTALE COMPARTO	2.661	239	248	0	0	370	65	94	326	15	14	445	1.329	3.990
TOTALE COMPLESSIVO	3.319	290	308	207	120	402	91	110	425	18	19	473	1.538	4.857

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO				
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica												area chirurgica
Categoria	Raggruppamento profili																
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	556,96	40,64	55,58	198,07	118,20	14,68	19,58	15,33	58,37	2,00	3,60	14,75	128,32	685,27		
	DIRIGENZA VETERINARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA	33,79	0,00	0,00	0,00	0,00	6,33	1,00	0,00	32,91	1,00	0,00	9,62	50,86	84,64		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,67	6,66		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	7,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,33		
	DIRIGENZA TECNICA	3,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,58		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8,67	0,00	0,00	0,00	0,00	2,33	0,00	0,00	0,67	0,00	2,00	1,00	6,00	14,67		
	TOTALE DIRIGENZA	613,32	40,64	55,58	198,07	118,20	26,02	20,58	15,33	91,95	3,00	5,60	26,37	188,84	802,16	82.069.060	2.661.846
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.188,95	146,89	185,09	0,00	0,00	59,86	36,80	58,26	127,65	6,70	0,00	109,88	399,14	1.588,09		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,09	0,33	0,33	0,00	1,00	0,00	0,67	161,42	161,42		
	OSTETRICA	110,05	0,00	12,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,90	24,90	134,95		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	186,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,13		
	ASSISTENTI SANITARI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,35	0,00	0,00	1,00	3,00	15,35	17,02		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	60,31	0,00	0,00	0,00	0,00	4,10	2,67	0,00	106,38	1,00	0,00	26,79	140,94	201,24		
	ASSISTENTI SOCIALI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	21,91	1,33	0,00	27,88	3,00	0,00	10,37	64,49	66,15		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANTTARIO	178,62	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00	0,00	34,25	37,25	215,87		
	OTA	15,33	1,13	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67	0,03	0,00	0,00	6,00	6,70	22,03		
	OSS	430,48	68,60	39,25	0,00	0,00	23,28	7,64	8,67	25,00	0,67	0,00	92,96	158,22	588,70		
	AUSILIARI	5,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,97	0,00	0,00	1,83	2,81	8,51		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,56		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	303,29	0,00	0,00	0,00	0,00	76,40	0,67	2,67	12,67	1,33	12,33	99,74	205,81	509,10		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANTARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE COMPARTO	2.488,76	216,62	238,64	0,00	0,00	344,63	49,44	82,94	302,57	13,70	13,33	410,39	1.217,01	3.705,77	154.650.265	14.382.376
	TOTALE COMPLESSIVO	3.102,08	257,26	294,21	198,07	118,20	370,65	70,02	98,26	394,52	16,70	18,94	436,76	1.405,85	4.507,93	236.719.325	17.044.222
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	3,00			1,00									0,00	3,00		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00		
	TOTALE DIRIGENZA	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	242.422	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	242.422	0
Convenzionato ACN :ialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,00			2,34	2,41	19,00			3,00	0,50		2,00	24,50	29,50		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA	1,00								3,00	1,00		1,00	5,00	6,00		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00		
	TOTALE DIRIGENZA	6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,50	2.738.000	1.465.408
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
Categoria	Raggruppamento profili																	
(Conv. Spec)	OSS												0,00	0,00				
	AUSILIARI												0,00	0,00				
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,00				
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,00				
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,00				
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,00				
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	TOTALE COMPLESSIVO	6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,50	2.738.000	1.465.408	
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00				
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	17,46	0,89	4,95						1,83				1,83	19,30			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA	3,92										2,00		2,00	5,92			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	2,73												0,00	2,73			
	ASSISTENTI SANITARI							0,99						0,99	0,99			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											2,00		2,00	2,00			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	6,22											2,86		2,86			9,08
	OTA													0,00	0,00			
	OSS	30,93	3,00	0,92									4,00		4,00			34,93
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	12,50					9,30		0,56		1,00		4,00	14,86	27,35			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
TOTALE COMPARTO	73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,30	2.941.850	267.432		
TOTALE COMPLESSIVO	73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,30	2.941.850	267.432		
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	32,02	3,29	16,12	1,57	2,32	0,50			1,00	4,50	5,20	4,00	15,20	47,22			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA	4,09	0,74				21,00	0,46			32,00		3,50	56,96	61,05			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00			
	TOTALE DIRIGENZA	36,11	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	36,50	5,20	7,50	72,16	108,27	3.405.416	676.244	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)										0,40	16,82	13,97	31,18	31,18			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA													0,00	0,00			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,93												0,00	0,93			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE										17,21			17,21	17,21			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00			
	OTA													0,00	0,00			
	OSS													0,00	0,00			
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
TOTALE COMPARTO	0,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,61	16,82	13,97	48,40	49,32	1.852.863			
TOTALE COMPLESSIVO	37,03	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	54,11	22,02	21,47	120,56	157,59	5.258.279	676.244		
	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00			
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica											
Categoria	Raggruppamento profili																
co.co.co.	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0		

DO 2026	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	599	51	60	207	120	22	25	13	64	2	3	15	144	743
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANTARIA	33					8	1		34	1		11	55	88
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4					4						1	5	9
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9												0	9
DIRIGENZA TECNICA	4												0	4
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	9					2			1		2	1	6	15
TOTALE DIRIGENZA	658	51	60	207	120	36	26	13	99	3	5	28	210	868
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.286	160	197			49	48	54	138	7		117	413	1.699
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						253				1			254	254
OSTETRICA	110		14										0	110
PERSONALE TECNICO SANITARIO	194												0	194
ASSISTENTI SANITARI	2							13			1	3	17	19
TECNICO DELLA PREVENZIONE	6												0	6
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	69					5	4		114	1		30	154	223
ASSISTENTI SOCIALI	2					26	2		30	3		11	72	74
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	198							1	3			36	40	238
OTA	17	2	1					1				7	8	25
OSS	451	77	36			57	10	13	25	1		99	205	656
AUSILIARI	6								1			2	3	9
ASSISTENTE RELIGIOSO	2												0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	317					136	1	3	15	2	13	115	285	602
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1												0	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0												0	0
TOTALE COMPARTO	2.661	239	248	0	0	526	65	85	326	15	14	420	1.451	4.112
TOTALE COMPLESSIVO	3.319	290	308	207	120	562	91	98	425	18	19	448	1.661	4.980

FTE e costi 2026		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO				
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica												area chirurgica
Categoria	Raggruppamento profili																
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	556,96	40,64	55,58	198,07	118,20	17,35	19,58	13,33	58,37	2,00	3,60	14,75	128,99	685,9		
	DIRIGENZA VETERINARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	33,79	0,00	0,00	0,00	0,00	6,33	1,00	0,00	32,91	1,00	0,00	9,62	50,86	84,6		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,67	6,7		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	7,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,3		
	DIRIGENZA TECNICA	3,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,6		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8,67	0,00	0,00	0,00	0,00	2,33	0,00	0,00	0,67	0,00	2,00	1,00	6,00	14,7		
	TOTALE DIRIGENZA	613,32	40,64	55,58	198,07	118,20	28,68	20,58	13,33	91,95	3,00	5,60	26,37	189,51	802,8	82.069.060	2.932.236
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.188,95	146,89	185,09	0,00	0,00	59,86	36,80	51,59	127,65	6,70	0,00	109,88	392,47	1.581,4		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,75	0,33	0,33	0,00	1,00	0,00	0,67	208,08	208,1		
	OSTETRICA	110,05	0,00	12,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,23	8,23	118,3		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	186,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,1		
	ASSISTENTI SANITARI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,35	0,00	0,00	1,00	3,00	15,35	17,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	60,31	0,00	0,00	0,00	0,00	4,10	2,67	0,00	106,38	1,00	0,00	26,79	140,94	201,2		
	ASSISTENTI SOCIALI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	22,57	1,33	0,00	27,88	3,00	0,00	10,37	65,15	66,8		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANTTARIO	178,62	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00	0,00	34,25	37,25	215,9		
	OTA	15,33	1,13	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67	0,03	0,00	0,00	6,00	6,70	22,0		
	OSS	430,48	68,60	39,25	0,00	0,00	43,28	7,64	9,33	25,00	0,67	0,00	92,96	178,88	609,4		
	AUSILIARI	5,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,97	0,00	0,00	1,83	2,81	8,5		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,6		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	303,29	0,00	0,00	0,00	0,00	113,07	0,67	2,67	12,67	1,33	12,33	99,74	242,48	545,8		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANTARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	2.488,76	216,62	238,64	0,00	0,00	448,63	49,44	76,94	302,57	13,70	13,33	393,72	1.298,34	3.787,1	154.650.265	18.320.445
	TOTALE COMPLESSIVO	3.102,08	257,26	294,21	198,07	118,20	477,32	70,02	90,26	394,52	16,70	18,94	420,09	1.487,85	4.589,9	236.719.325	21.252.681
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	3,00			1,00									0,00	3,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0		
	TOTALE DIRIGENZA	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	242.422	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		
	OSS													0,00	0,0		
	AUSILIARI													0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	242.422	0
Convenzionato ACN :ialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,00			2,34	2,41	19,00			3,00	0,50		2,00	24,50	29,5		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	1,00								3,00	1,00		1,00	5,00	6,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0		
	TOTALE DIRIGENZA	6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,5	2.738.000	1.465.408
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		

FTE e costi 2026		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
Categoria	Raggruppamento profili																	
(Conv. Spec)	OSS												0,00	0,0				
	AUSILIARI												0,00	0,0				
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,0				
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,0				
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,0				
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,0				
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0				
	TOTALE COMPLESSIVO	6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,5	2.738.000	1.465.408	
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0				
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	17,46	0,89	4,95						1,83				1,83	19,3			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA	3,92										2,00		2,00	5,9			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	2,73												0,00	2,7			
	ASSISTENTI SANITARI								0,99					0,99	1,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											2,00		2,00	2,0			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	6,22											2,86		2,86			9,1
	OTA													0,00	0,0			
	OSS	30,93	3,00	0,92									4,00		4,00			34,9
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	12,50					9,30		0,56		1,00		4,00		14,86			27,4
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0				
TOTALE COMPARTO	73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,3	2.941.850	267.432		
TOTALE COMPLESSIVO	73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,3	2.941.850	267.432		
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	32,02	3,29	16,12	1,57	2,32	0,50			1,00	4,50	5,20	4,00	15,20	47,2			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	4,09	0,74				21,00	0,46			32,00		3,50	56,96	61,1			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	TOTALE DIRIGENZA	36,11	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	36,50	5,20	7,50	72,16	108,3	3.405.416	676.244	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)										0,40	16,82	13,97	31,18	31,2			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,93												0,00	0,9			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE										17,21			17,21	17,2			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0				
TOTALE COMPARTO	0,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,61	16,82	13,97	48,40	49,3	1.852.863			
TOTALE COMPLESSIVO	37,03	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	54,11	22,02	21,47	120,56	157,6	5.258.279	676.244		
	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			

FTE e costi 2026		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica											
Categoria	Raggruppamento profili																
co.co.co.	OSTETRICA												0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,00	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI												0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,0			
	OTA												0,00	0,0			
	OSS												0,00	0,0			
	AUSILIARI												0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,0			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,0			
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0			
TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0		

DO 2027	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	599	51	60	207	120	22	25	13	64	2	3	15	144	743
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	33					8	1		34	1		11	55	88
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4					4						1	5	9
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9												0	9
DIRIGENZA TECNICA	4												0	4
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	9					2			1		2	1	6	15
TOTALE DIRIGENZA	658	51	60	207	120	36	26	13	99	3	5	28	210	868
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.286	160	197			49	48	54	138	7		117	413	1.699
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						253				1			254	254
OSTETRICA	110		14										0	110
PERSONALE TECNICO SANITARIO	194												0	194
ASSISTENTI SANITARI	2							13			1	3	17	19
TECNICO DELLA PREVENZIONE	6												0	6
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	69					5	4		114	1		30	154	223
ASSISTENTI SOCIALI	2					26	2		30	3		11	72	74
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	198							1	3			36	40	238
OTA	17	2	1					1				7	8	25
OSS	451	77	36			57	10	13	25	1		99	205	656
AUSILIARI	6								1			2	3	9
ASSISTENTE RELIGIOSO	2												0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	317					136	1	3	15	2	13	115	285	602
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1												0	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0												0	0
TOTALE COMPARTO	2.661	239	248	0	0	526	65	85	326	15	14	420	1.451	4.112
TOTALE COMPLESSIVO	3.319	290	308	207	120	562	91	98	425	18	19	448	1.661	4.980

FTE e costi 2027		OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO			
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica											
Categoria	Raggruppamento profili																
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	556,96	40,64	55,58	198,07	118,20	17,35	19,58	13,33	58,37	2,00	3,60	14,75	128,99	685,9		
	DIRIGENZA VETERINARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	33,79	0,00	0,00	0,00	0,00	6,33	1,00	0,00	32,91	1,00	0,00	9,62	50,86	84,6		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,67	6,7		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	7,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,3		
	DIRIGENZA TECNICA	3,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,6		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8,67	0,00	0,00	0,00	0,00	2,33	0,00	0,00	0,67	0,00	2,00	1,00	6,00	14,7		
	TOTALE DIRIGENZA	613,32	40,64	55,58	198,07	118,20	28,68	20,58	13,33	91,95	3,00	5,60	26,37	189,51	802,8	82.069.060	2.932.236
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.188,95	146,89	185,09	0,00	0,00	59,86	36,80	51,59	127,65	6,70	0,00	109,88	392,47	1.581,4		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,75	0,33	0,33	0,00	1,00	0,00	0,67	208,08	208,1		
	OSTETRICA	110,05	0,00	12,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,23	8,23	118,3		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	186,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,1		
	ASSISTENTI SANITARI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,35	0,00	0,00	1,00	3,00	15,35	17,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	60,31	0,00	0,00	0,00	0,00	4,10	2,67	0,00	106,38	1,00	0,00	26,79	140,94	201,2		
	ASSISTENTI SOCIALI	1,67	0,00	0,00	0,00	0,00	22,57	1,33	0,00	27,88	3,00	0,00	10,37	65,15	66,8		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	178,62	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00	0,00	34,25	37,25	215,9		
	OTA	15,33	1,13	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67	0,03	0,00	0,00	6,00	6,70	22,0		
	OSS	430,48	68,60	39,25	0,00	0,00	43,28	7,64	9,33	25,00	0,67	0,00	92,96	178,88	609,4		
	AUSILIARI	5,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,97	0,00	0,00	1,83	2,81	8,5		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,6		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	303,29	0,00	0,00	0,00	0,00	113,07	0,67	2,67	12,67	1,33	12,33	99,74	242,48	545,8		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	2.488,76	216,62	238,64	0,00	0,00	448,63	49,44	76,94	302,57	13,70	13,33	393,72	1.298,34	3.787,1	154.650.265	18.320.445
	TOTALE COMPLESSIVO	3.102,08	257,26	294,21	198,07	118,20	477,32	70,02	90,26	394,52	16,70	18,94	420,09	1.487,85	4.589,9	236.719.325	21.252.681
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	3,00			1,00									0,00	3,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0		
	TOTALE DIRIGENZA	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	242.422	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		
	OSS													0,00	0,0		
	AUSILIARI													0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	242.422	0
CONVENZIONATO ACN (b. medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,00			2,34	2,41	19,00			3,00	0,50		2,00	24,50	29,5		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	1,00								3,00	1,00		1,00	5,00	6,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0		
	TOTALE DIRIGENZA	6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,5	2.738.000	1.465.408
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		

FTE e costi 2027		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
Categoria Com (Conv. Specialisti An)	Raggruppamento profili																	
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0			
TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0				
TOTALE COMPLESSIVO		6,00	0,00	0,00	2,34	2,41	19,00	0,00	0,00	6,00	1,50	0,00	3,00	29,50	35,5	2.738.000	1.465.408	
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	17,46	0,89	4,95						1,83				1,83	19,3			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA	3,92											2,00	2,00	5,9			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	2,73												0,00	2,7			
	ASSISTENTI SANITARI								0,99					0,99	1,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												2,00	2,00	2,0			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	6,22												2,86	2,86	9,1		
	OTA														0,00	0,0		
	OSS	30,93	3,00	0,92										4,00	4,00	34,9		
	AUSILIARI														0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	12,50					9,30		0,56		1,00			4,00	14,86	27,4		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO		73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,3	2.941.850	267.432
	TOTALE COMPLESSIVO		73,76	3,89	5,87	0,00	0,00	9,30	0,00	1,55	1,83	1,00	0,00	14,86	28,54	102,3	2.941.850	267.432
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	32,02	3,29	16,12	1,57	2,32	0,50			1,00	4,50	5,20	4,00	15,20	47,2			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	4,09	0,74				21,00	0,46			32,00		3,50	56,96	61,1			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	TOTALE DIRIGENZA	36,11	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	36,50	5,20	7,50	72,16	108,3	3.405.416	676.244	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)										0,40	16,82	13,97	31,18	31,2			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,93												0,00	0,9			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE										17,21			17,21	17,2			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0			
	TOTALE COMPARTO		0,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,61	16,82	13,97	48,40	49,3	1.852.863		
	TOTALE COMPLESSIVO		37,03	4,03	16,12	1,57	2,32	21,50	0,46	0,00	1,00	54,11	22,02	21,47	120,56	157,6	5.258.279	676.244
	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			

FTE e costi 2027		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
Categoria	Raggruppamento profili																
CO.CO.CO.	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0			
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)												0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,00	0,0			
	OSTETRICA												0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,00	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI												0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,0			
	OTA												0,00	0,0			
	OSS												0,00	0,0			
	AUSILIARI												0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,0			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,0			
	TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		
	TOTALE COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0		0

Consistenza al 31.12.2024	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	535	30	54	194	108	9	6	12	59	2	3	19	110	645
DIRIGENZA VETERINARIA	0												0	0
DIRIGENZA SANITARIA	31					3	1		36	1		11	52	83
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3											1	1	4
DIRIGENZA PROFESSIONALE	7												0	7
DIRIGENZA TECNICA	3												0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8					3					2	1	6	14
TOTALE DIRIGENZA	587	30	54	194	108	15	7	12	95	3	5	32	169	756
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.192	141	171			51	18	52	135	7		113	376	1.568
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						127	1	1		1		2	132	132
OSTETRICA	101		12									22	22	123
PERSONALE TECNICO SANITARIO	184												0	184
ASSISTENTI SANITARI	1							11			1	3	15	16
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	63					4			110	1		27	142	205
ASSISTENTI SOCIALI	1					26			27	3		10	66	67
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	173		7					1	3			36	40	213
OTA	25	2	1						1			7	8	33
OSS	425	61	43			10	3	2	25			96	136	561
AUSILIARI	6								1			2	3	9
ASSISTENTE RELIGIOSO	2												0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	282					49		2	8		11	115	185	467
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1												0	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
TOTALE COMPARTO	2.456	204	234	0	0	267	22	69	310	12	12	433	1.125	3.581
TOTALE COMPLESSIVO	3.043	234	288	194	108	282	29	81	405	15	17	465	1.294	4.337