



Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Brianza

Asstv.asstv.REGISTRO UFFICIALE.U.0018476.29-04-2026

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 402 del 29/04/2026 di approvazione del bilancio di esercizio 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
14. DEBITI VERSO PERSONALE;
15. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
16. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
17. OGGETTI D'ARTE;
18. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
20. MODELLO LA;
21. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
22. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
23. MODELLO UDO ASST;





24. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato ____ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Silvia Trezzi che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 967 pagine numerate da 1 a 967, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente S.C. Bilancio, Programmazione

Finanziaria e Contabilità

Dott.ssa Silvia Trezzi

Responsabile del procedimento: Dott.ssa Silvia Trezzi

Pratica trattata da: Dott.ssa Silvia Trezzi

Per comunicazioni istituzionali dovrà essere utilizzato uno dei seguenti indirizzi e-mail:

ufficio.protocollo@asst-brianza.it / protocollo@pec.asst-brianza.it



**Delibera.0000402.29-04-2026****Oggetto: Approvazione Bilancio di esercizio 2025.**

Ufficio Proponente:	S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Istruttore della pratica:	Matteo Del Genio
Responsabile del procedimento:	Silvia Trezzi
Dirigente dell'Ufficio Proponente:	Silvia Trezzi
La delibera comporta impegno di spesa:	No
Modalità di Pubblicazione:	INTEGRALE

Proposta N° 484 del 29-04-2026

con valore di attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del D.Lgs. n.123/2011, conservata agli atti del presente procedimento.

Attestazione di regolarità economico-contabile

Dirigente della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità:

Silvia Trezzi**Attestazione di regolarità dell'iter istruttorio**

Dirigente della S.C. Affari Generali e Legali:

Mattia Longoni**Il presente atto è stato firmato dal Direttore Generale, acquisiti i seguenti pareri:**

Direttore Amministrativo **Michele Brivio**

Direttore Sanitario **Michele Sofia**

Direttore Sociosanitario **Antonino Zagari**





Oggetto: Approvazione Bilancio di esercizio 2025.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del DIRETTORE della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

RICHIAMATA la D.G.R. n. XI/1621 del 21 dicembre 2023, di nomina, ai sensi degli artt. 3 e 3-bis del d.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, dell'art. 2 del d.lgs. 4 agosto 2016, n. 171, e dell'art. 12 della l.r. 30 dicembre 2009, n. 33, del dott. Carlo Alberto Tersalvi, quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (A.S.S.T.) della Brianza;

PRESO ATTO che il Responsabile della Struttura proponente ha recepito i contenuti dei seguenti atti:

- DGR n. XII/5929 del 30 marzo 2026 avente ad oggetto *“Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025”*;
- Nota prot. n. A1.2026.0347100 del 17 aprile 2026 avente ad oggetto *“Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 delle Aziende sociosanitarie regionali”* con la quale sono state trasmesse le linee guida per la compilazione del bilancio, poi riprese nell'allegato 1 del decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27 aprile 2026;
- Nota pubblicata sulla piattaforma regionale S.C.R.I.B.A., avente ad oggetto *“Bilancio Consuntivo 2025. Linee guida di compilazione in merito al costo del personale”*;
- decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27 aprile 2026 recante *“Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025.”* con il quale sono stati comunicati i dati relativi ai ricavi riconosciuti per l'esercizio 2025 compresi i contributi in conto esercizio, a titolo di assegnazione definitiva, nonché i valori riferiti ai livelli delle macrovoci di ricavo e costo;

PRESO ATTO che con decreto n. 5453/2026 sono stati comunicati e validati i dati della produzione riconosciuta per l'esercizio 2025, nonché i contributi e i livelli delle macrovoci di ricavo e costo, come dettagliatamente riportati nei prospetti allegati al bilancio e che sinteticamente si riportano:

Cod.	Voce	san	ter	118	totale
		<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>
	RICAVI				
AOIR01	DRG	112.487.050	-	-	112.487.050
AOIR02	Funzioni non tariffate	22.310.872	-	-	22.310.872





Cod.	Voce	san	ter	118	totale
		<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>
AOIR03	Ambulatoriale	66.851.069	-	-	66.851.069
AOIR04	Neuropsichiatria	4.501.417	-	-	4.501.417
AOIR05	Screening	1.197.944	-	-	1.197.944
AOIR06	Entrate proprie	19.486.361	3.959.701	-	23.446.062
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.778.692	3.058	512.056	7.293.806
AOIR08	Psichiatria	10.561.398	-	-	10.561.398
AOIR09	File F	27.499.688	-	-	27.499.688
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.071.291	3.791.862	-	4.863.153
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	39.971.015	199.121.523	-	239.092.538
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	750.138	19.440	890.564	1.660.142
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	384.765	77.105	-	461.870
AOIR15	Prestazioni sanitarie	20.419.106	3.393.202	-	23.812.308
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	235.811	-	-	235.811
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	334.034.995	210.365.891	1.402.620	545.803.506
	COSTI				
AOIC01	Personale	204.028.999	40.146.472	457.567	244.633.038
AOIC02	IRAP personale dipendente	13.178.395	2.576.721	30.439	15.785.555
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.933.521	2.679	512.056	5.448.256
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	183.638.731	34.353.758	111.800	218.104.289
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	16.526.292	496.135	-	17.022.427
AOIC06	Altri costi	15.640.039	281.789	290.758	16.212.586
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	9.284.728	7.736.098	-	17.020.826
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	862.924	112.116	-	975.040
AOIC09	Cure primarie	-	90.646.690	-	90.646.690
AOIC17	Integrativa e protesica	-	34.013.433	-	34.013.433
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	448.093.629	210.365.891	1.402.620	659.862.140





Cod.	Voce	san	ter	118	totale
		<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>	<i>Valore netto al 31/12/2025</i>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	95.714.808	-	-	95.714.808
	Risultato economico	- 18.343.826	-	-	- 18.343.826

DATO ATTO che il Bilancio di esercizio 2025 si chiude con un risultato economico negativo pari a € 18.343.826;

PRESO ATTO che l'elemento determinante del risultato economico è rappresentato dall'incremento degli ammortamenti conseguente alla definitiva capitalizzazione degli stati di avanzamento lavori (SAL), rimasti iscritti tra le immobilizzazioni in corso nel periodo 2010–2025, la cui imputazione a cespiti ha comportato, nell'esercizio, un incremento di costo pari € 16.641.829;

CONSIDERATO che tale effetto deriva da un intervento di riallineamento e riordino contabile del patrimonio aziendale, che ha comportato la rilevazione integrale di componenti economiche maturate nel tempo e non più differibili, consentendo il superamento di criticità pregresse connesse alla permanenza prolungata dei SAL tra le immobilizzazioni in corso, nonché il ripristino della coerenza nella rappresentazione contabile e una più corretta e trasparente esposizione della situazione economico-patrimoniale dell'Azienda;

DATO ATTO che sul risultato d'esercizio incide in misura marginale anche la svalutazione di fabbricati disponibili, pari a € 1.701.997, integralmente imputata a conto economico;

DATO ATTO che tali operazioni sono state precedute da un articolato percorso di confronto tecnico con i competenti uffici della Direzione Generale Welfare, nell'ambito del quale sono state analizzate e condivise le diverse ipotesi contabili, pervenendo a una soluzione operativa definita di comune accordo;

PRESO ATTO che le linee guida regionali richiedono l'elencazione, nell'atto deliberativo di approvazione del bilancio, di tutti i documenti allegati al fascicolo, nonché la predisposizione dei prospetti sintetici riepilogativi SP MIN e CE MIN, e di seguito riportati:





Fonte: SP Min Attivo

CODICE	DESCRIZIONE	valore al 31/12/2025
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	145.827.741
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.960.227
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	141.822.486
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	45.028
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	276.328.824
ABA000	B.I) RIMANENZE	11.021.896
ABA190	B.II) CREDITI	181.767.010
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZ.	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	83.539.918
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	422.156.565
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	29.154.798





Fonte: SP Min Passivo

DESCRIZIONE	valore al 31/12/2025
A) PATRIMONIO NETTO	175.160.079
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	191.898.835
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	791.833
A.IV) ALTRE RISERVE	813.237
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-18.343.826
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	68.139.271
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	110.254
B.II) FONDI PER RISCHI	23.170.739
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.567.505
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	35.290.773
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	710.835
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	710.835
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-
D) DEBITI	176.873.066
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
D.II) DEBITI V/STATO	11.593
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-
D.IV) DEBITI V/COMUNI	470.258
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.565.318
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1.392
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	90.663.392
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	19.665.416
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	21.535.968
D.XI) DEBITI V/ALTRI	37.959.729
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.273.314
E.I) RATEI PASSIVI	1.189
E.II) RISCONTI PASSIVI	1.272.125
F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	422.156.565
G) CONTI D'ORDINE	29.154.798





Fonte: Ce Min

CODICE	VOCE MODELLO CE	Valore al 31/12/2025
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	358.778.360
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	235.811
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	4.863.153
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	261.280.116
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.176.273
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.199.281
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	30.746.583
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.995.072
BA0010	B.1) Acquisti di beni	109.895.605
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	201.743.679
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10.845.062
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	32.542.775
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	191.344.142
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	822.902
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	32.434.965
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	20.031.029
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.250.276
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.097.092
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	46.671.918
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	6.303.691
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-636.119
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	17.020.826
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	11.699.450
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.901.503
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	189.431
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	2.931.241
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	463.598
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	2.276.902
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	339.574
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	597.201
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	1
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	461.869
EA0260	E.2) Oneri straordinari	975.040
YA0010	Y.1) IRAP	17.122.178
YA0060	Y.2) IRES	143.662
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-18.343.826

DATO ATTO che:

- con nota prot. n. A1.2026.0063396 del 16 gennaio 2026 è stato fissato al 29 aprile 2026 il termine per la trasmissione del bilancio di esercizio 2025 tramite piattaforma S.C.R.I.B.A., nonché al 15 maggio 2026 il termine per il deposito del verbale del Collegio Sindacale;





- il Bilancio di esercizio 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda;

RITENUTO pertanto di procedere all'approvazione del bilancio di esercizio 2025,

CONSIDERATO che il bilancio di esercizio 2025 verrà trasmesso alla Direzione Generale Welfare tramite accesso al modulo BILANCI-WEB attraverso il sistema denominato S.C.R.I.B.A., mediante apposizione di firma digitale del Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità;

VISTA la proposta del Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità, con valore di attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2011, n. 123, conservata agli atti del presente procedimento;

DATO ATTO che, ai sensi della l. 7 agosto 1990, n. 241, responsabile del procedimento è la dott.ssa Silvia Trezzi - Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità - e che il responsabile dell'istruttoria e dell'esecuzione del presente provvedimento è il dott. Matteo Del Genio, in servizio presso la medesima struttura;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, Sanitario e Socio Sanitario resi per quanto di propria competenza ai sensi dell'articolo 3 del d.lgs 502/92;

DELIBERA

per le motivazioni in premessa indicate e da intendersi integralmente richiamate:

1) di approvare il Bilancio di esercizio 2025 dell'ASST della Brianza, depositato agli atti, che presenta un risultato economico negativo pari a € 18.343.826 ed è composto dai seguenti documenti:

- Atto di approvazione del Bilancio di esercizio
- Delibera aggiornamento inventario di costituzione
- Relazione sulla Gestione
- Nota Integrativa descrittiva
- Nota Integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- Allegati alla Relazione sulla Gestione
- Bilancio di Esercizio
- Bilancio di Esercizio SP
- Conti d'ordine e Debiti verso Fornitori
- Crediti e Debiti verso RL e Intercompany
- Crediti e debiti verso Stato
- Debiti verso Personale
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S
- Fondi quote inutilizzate contributi
- Modello A: Dettaglio costi del personale
- Modello LA
- Modello UdO ASST





- Oggetti d'Arte
- Schema di dettaglio Contributi Vincolati
- SK Personale Universitario
- SK Prestazioni orarie aggiuntive
- Tabella di dettaglio Altre Prestazioni
- Tabella di dettaglio Oneri e Proventi Straordinari
- Tabella di dettaglio Accantonamenti
- Tabelle di dettaglio MAP, PLS
- Tabelle di dettaglio Personale

- 2) di dare atto che il Bilancio di esercizio 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda;
- 3) di dare atto che il risultato economico dell'esercizio è negativo per le motivazioni espresse in premessa e che qui si intendono richiamate;
- 4) di disporre la trasmissione del presente atto alla Direzione Generale Welfare tramite piattaforma S.C.R.I.B.A., mediante apposizione di firma digitale del Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità;
- 5) di dare atto che il parere del Collegio Sindacale sarà acquisito nella prima seduta utile e trasmesso entro il termine del 15 maggio 2026;
- 6) di dare atto che, la presente deliberazione, soggetta a controllo, verrà trasmessa alla Giunta Regionale ai sensi della l. 412/1991, art. 4, comma 8 – è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 17, comma 6, della l.r. n. 33/2009, e verrà pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Azienda nei modi di legge;

Il Direttore Generale

Dr. Carlo Alberto Tersalvi

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate





PEC:

Alla
Direzione Centrale Bilancio Finanza
Risorse Economico-Finanziarie
del Sistema Socio Sanitario

Piazza Città di Lombardia n. 1

20124 Milano

OGGETTO: Ulteriori trasferimenti/aggiornamenti L.23/2015.

In relazione a quanto richiesto dalle linee guida contabili per la redazione del Bilancio di esercizio 2025, si comunica che nel corso dell'esercizio, per la ASST della Brianza non si sono verificati ulteriori trasferimenti /aggiornamenti ai sensi della L.R.23/2015.

Non si provvede, quindi, all'inserimento in SCRIBA dei documenti relativi alla voce "Delibera aggiornamento inventario di costituzione".

Distinti saluti.

Il Direttore della S.C. Bilancio
Programmazione Finanziaria e Contabilità
(Dr.ssa Silvia Trezzi)

Responsabile procedimento: Silvia Trezzi

Pratica trattata da: Silvia Trezzi – tel. 0362 485266 – mail: silvia.trezzi@asst-brianza

Per comunicazioni istituzionali dovrà essere utilizzato uno dei seguenti indirizzi email:

ufficio.protocollo@asst-brianza.it / protocollo@pec.asst-brianza.it

ASST Brianza

Via Santi Cosma e Damiano, 10
20871 Vimercate (MB)
Tel. 039 66541 Fax 039 6654629
C.F. e P.IVA 09314320962
www.asst-brianza.it

Direzione Amministrativa Aziendale

Struttura Complessa Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

Direttore: Dott.ssa Silvia Trezzi

Segreteria: Sig.ra Paola La Greca Tel. 0362 485265

Sig.ra Maria Rosa Bruni Tel. 039 6654600

Email: economico.finanziaria@pec.asst-brianza.it



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Bilancio esercizio 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

ASST DELLA BRIANZA

Codice azienda:

717

Regione Lombardia

(scad. 29/04/2026)



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	4
1.1.	L.R.23/2019, art. 19 - Istituzione ASST della Brianza - Afferimento P.O. Desio e relativo territorio	4
1.2.	L.R. 22/2021 – Evoluzione dell'organizzazione della ASST della Brianza	4
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	5
2.1.	Situazione territoriale e demografica	5
3.	Assistenza ospedaliera	7
4.	Assistenza specialistica ambulatoriale e diagnostica.....	13
5.	Territoriale.....	15
5.1.	Area Socio-sanitaria	15
5.2.	Struttura di Fragilità e percorsi Ospedale - Territorio.....	16
5.3.	Cure palliative.....	19
5.4.	Attività distrettuali	19
5.5.	Consultori Familiari	26
5.6.	Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile	28
5.7.	Dipendenze	33
5.8.	Disabilità.....	35
5.9.	Sviluppo Case della Comunità e Ospedali di Comunità.....	38
6.	Cure Primarie	44
7.	Emergenza Urgenza (118)	49
8.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	49
9.	Il sistema degli acquisti – area contratti	57
10.	SUPI - Servizio Unificato di Protesica Integrata.....	60
11.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	64



12.	Il bilancio dell'anno 2025	85
12.1.	La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	85
12.2.	La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	88
12.3.	Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK	90
12.4.	Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	90
12.5.	Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK	91
12.6.	Fatture Elettroniche e PCC	92
12.7.	ITP e tempi di pagamento	94
12.8.	Acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019)	95
12.9.	Fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019)	95
12.10.	Riconciliazione dati SIOPE	95
12.11.	Partitario intercompany	95
12.12.	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	96
13.	Conclusione	96



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

1.1. L.R.23/2019, art. 19 - Istituzione ASST della Brianza - Afferimento P.O. Desio e relativo territorio

L'attuale articolazione territoriale dell'Azienda deriva dalla riorganizzazione del Sistema Socio-Sanitario Lombardo conseguente all'approvazione della L.R. n. 23/2015 ed alla successiva modifica L.R. n. 23/2019. In particolare, la Legge Regionale n. 23/2019 ha modificato gli ambiti territoriali, comprensivi delle relative strutture sanitarie e sociosanitarie, dell'ASST San Gerardo di Monza e dell'ASST di Vimercate prevedendo:

- l'istituzione della nuova ASST della Brianza, in sostituzione dell'ASST di Vimercate;
- l'afferimento, dalla ASST di Monza alla nuova ASST della Brianza, dell'ambito distrettuale di Desio che si aggiunge agli ambiti già di competenza della predetta ASST Vimercate.

Con l'approvazione della D.R.G. nr. XI/3952 del 30.11.2020, la nuova ASST Brianza è stata costituita a far data dall'1 gennaio 2021. Regione Lombardia ha definito, in applicazione alla DGR, l'elenco del personale e dei beni trasferiti:

- DDG N. 16668/2020: "Attuazione DGR N. XI/3952 DEL 30 novembre 2020 – Afferimento del personale"
- DDG N. 16667/2020: "ATTUAZIONE DGR N. XI/3952 DEL 30 novembre 2020 – Afferimento di proprietà di beni immobili, mobili e mobili registrati".

1.2. L.R. 22/2021 – Evoluzione dell'organizzazione della ASST della Brianza

A seguito dell'attuazione della L.R. 22/2021, che innova i contenuti della L.R. n. 23/2015, e secondo il cronoprogramma in essa previsto, nel corso del 2022 sono previste diverse azioni di aggiornamento dell'organizzazione dell'Azienda, in particolare:

- alla creazione delle Direzioni di Distretto (concordati con ATS Brianza e RL 4 distretti secondo le articolazioni territoriali di Carate, Desio, Seregno e Vimercate): istituiti con deliberazione n. 267 del 30/03/2022 e assegnati temporaneamente nelle more del POAS con deliberazione n. 269 del 30-03-2022;
- all'afferimento di parte delle competenze del Dipartimento di Cure Primarie e del Dipartimento di Prevenzione dell'ATS di Monza: istituiti con deliberazione n. 268 del 30/03/2022;



- alla ridefinizione del POAS (Piano Organizzativo Aziendale Strategico), che nella Deliberazione n. 496/2022, stesa secondo le linee guida definite con DDGGRR n. DGR n. XI/6026/2022 e XI/6278/2022, definisce l'evoluzione dell'organizzazione nei prossimi anni.

Oltre a tale ampliamento delle competenze, dal 1 aprile 2023 l'Azienda ha visto ulteriormente modificare il proprio territorio ed i servizi forniti in attuazione della DGR XI/5725 del 15/12/2021 "Determinazioni in ordine alla costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza ai sensi del Decreto Legislativo n. 288/2003" che sancisce la trasformazione della ASST di Monza in Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori. In conseguenza della trasformazione in IRCCS della ex ASST Monza, afferiscono pertanto ad ASST Brianza i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta per complessivi 171.000 abitanti.

A seguito di ciò sono stati trasferiti personale, beni e servizi da IRCCS San Gerardo dei Tintori a ASST Brianza (Decreto n. 4765 del 30/03/2023 "Assegnazione del personale e del patrimonio dell'ASST della Brianza a seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori"), tra cui il Distretto di Monza, la Sanità penitenziaria della Casa Circondariale di Monza, i Servizi per le Dipendenze, il Servizio Vaccinazioni, l'area Fragilità e ADI, la Medicina Legale.

È stata inoltre sottoscritta nuova convenzione (Decreto ATS Brianza n. 150 del 4/04/2023) tra ATS Brianza, ASST Brianza e ASST Lecco, con validità fino al 31/12/2023, per garantire il rispetto dei tempi previsti per il trasferimento alle ASST delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie, ulteriormente aggiornati con nota regionale prot. n. G1.2023.0009226 del 9/03/2023, e consentire la piena operatività dei Dipartimenti Cure Primarie delle ASST. Dal 01/01/2024 il Dipartimento Cure primarie con attività e personale afferisce alla Direzione Sociosanitaria della ASST Brianza.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

2.1. Situazione territoriale e demografica

La nuova ASST della Brianza vede il proprio territorio estendersi sulla totalità della provincia di Monza e Brianza, secondo l'afferenza dei comuni ai cinque territori:

TERRITORIO DI CARATE BRIANZA: Albiate, Triuggio, Besana Brianza, Biassono, Macherio, Sovico, Veduggio al Lambro, Carate Brianza, Lissone, Briosco, Renate, Veduggio con Colzano, Verano Brianza

TERRITORIO DI DESIO: Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Desio, Muggiò, Nova Milanese, Varedo, Limbiate

TERRITORIO DI MONZA: Brugherio, Monza, Villasanta

TERRITORIO DI SEREGNO: Giussano, Lentate sul Seveso, Meda, Seregno, Seveso, Barlassina, Cogliate, Lazzate, Misinto, Ceriano Laghetto

TERRITORIO DI VIMERCATE: Agrate, Caponago, Arcore, Bernareggio, Aicurzio, Sulbiate, Ronco Briantino, Carnate, Cavenago di Brianza, Bellusco, Mezzago, Ornago, Concorezzo, Lesmo, Camparada, Correzzana, Usmate Velate, Vimercate, Burago di Molgora, Busnago, Cornate d'Adda, Roncello.

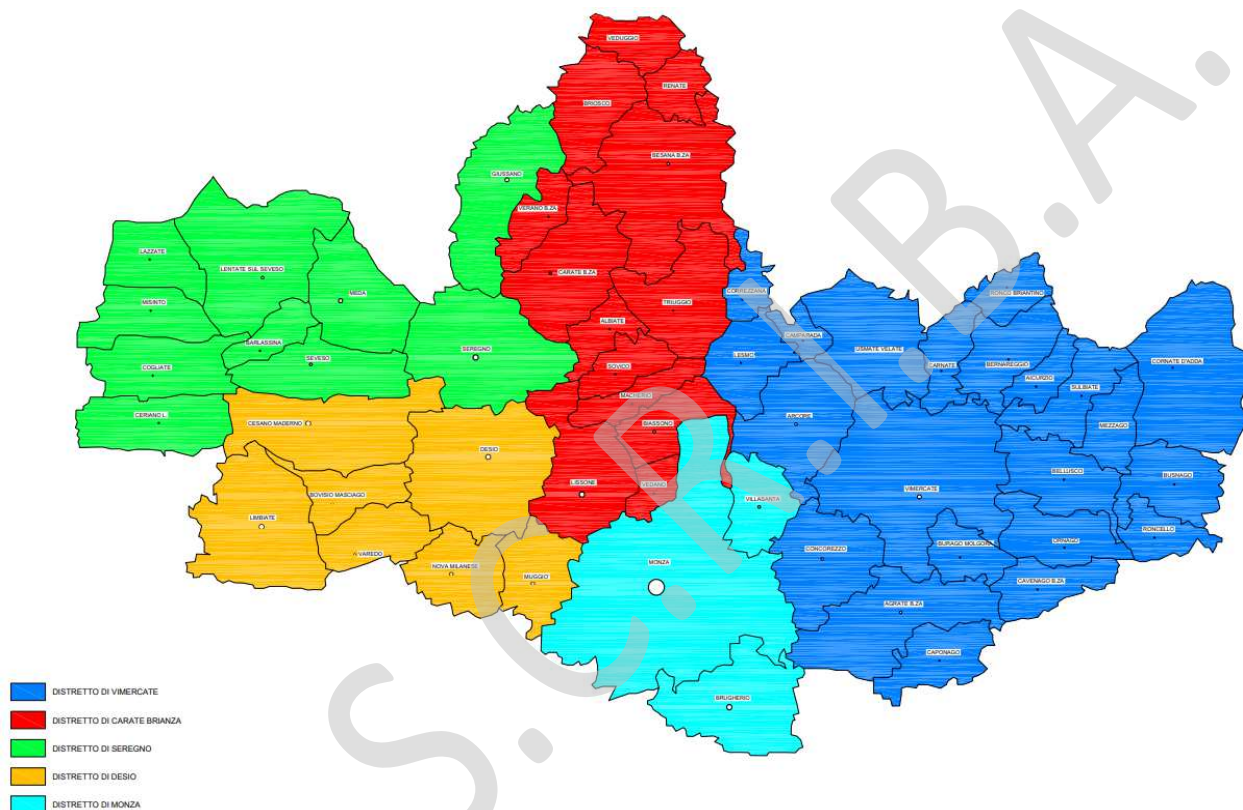
Bacino di utenza ASST Brianza

Ambito	Popolazione	Km ²	Ab/Km ²	N. Comuni
Carate Brianza	154.639	76	2.034,7	13
Desio	194.502	60	3.241,7	7
Monza	172.453	48	3574,0	3
Seregno	170.674	80	2.133,4	10
Vimercate	185.087	141	1.312,7	22
Totale	877.355	405	2.166,31	55



717 – ASST DELLA BRIANZA

Come è possibile desumere, l'area sud-ovest dell'Azienda (ambiti territoriali di Carate, Desio, Monza e Seregno) presenta una maggiore densità abitativa per chilometro quadrato, mentre l'ambito di Vimercate, assai più esteso e con il maggior numero di comuni insistenti sul territorio, registra un minore numero di abitanti per chilometro quadrato.



La ASST della Brianza eroga i propri servizi sanitari e socio sanitari attraverso servizi variamente distribuiti sul territorio di competenza:

STRUTTURE OSPEDALIERE E RESIDENZIALI:

- Presidi Ospedaliero per acuti: Nuovo Ospedale di Vimercate, Ospedale Civile Vittorio Emanuele III - Carate Brianza, Ospedale Pio XI di Desio
- Presidio Ospedaliero di riabilitazione: Ospedale Trabattoni Ronzoni – Seregno
- Presidio Ospedaliero territoriale e Hospice: Ospedale Carlo Borella – Giussano
- Presidio Residenziale “Corberi” di Limbiate
- Residenza Sanitaria per Disabili Beato Papa Giovanni XXIII di Limbiate
- 8 Comunità Protette (Besana in Brianza, Comunità Protetta ad Alta Assistenza di Meda, CPM “Monte Nero” di Limbiate, CPM “Roseto” di Limbiate, CPM “Il Glicine” di Limbiate, CPB “Montenero di Limbiate”, CPB



“Lombardia” di Limbiate e CPB “Trieste” di Limbiate) e 2 Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza (Besana Brianza e “Casa di Rosa” a Cesano Maderno) per pazienti con disturbi psichiatrici

- 2 Residenze per anziani (RSA Anna e Guido Fossati – Monza, RSA Bosco in Città Brugherio)
- Centro Residenziale U.O.N.P.I.A. (Unità Operativa di Neuro Psichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza) per Adolescenti di Besana in Brianza

STRUTTURE A CICLO DIURNO:

- Centro Diurno per Disabili di Usmate Velate
- 5 Centri Diurni per pazienti con disturbi psichiatrici (C.D. La Casa di Bernareggio, C.D. di Besana in Brianza, C.D. di Carate Brianza, C.D. di Seregno, C.D. di Cesano Maderno)
- Centro Diurno U.O.N.P.I.A. di Lissone e Centro Diurno U.O.N.P.I.A. per adolescenti di Besana in Brianza

STRUTTURE AMBULATORIALI E TERRITORIALI:

- 13 Poliambulatori territoriali (Arcore, Besana Brianza, Brugherio, Carate Brianza, Lentate sul Seveso, Lissone, Macherio, Monza, Seveso, Usmate, Cesano Maderno, Limbiate, Nova Milanese);
- 15 Consultori Familiari (Arcore, Carate Brianza, Concorezzo, Lentate sul Seveso, Lissone, Meda, Seregno, Seveso, Vimercate, Desio, Limbiate, Cesano Maderno, Nova Milanese, Bovisio, Muggiò);
- 1 Ospedale di Comunità a Giussano;
- 11 Case di Comunità (Lissone, Cesano Maderno, Limbiate, Giussano, Vimercate, Monza, Brugherio, Lentate sul Seveso, Macherio, Nova M.se, Besana B.za);
- 4 C.A.L. (Centri ad assistenza limitata per Dialisi ad Agrate Brianza, Carate Brianza, Seregno, Cesano Maderno)
- 4 C.P.S. (Centri Psico-Sociali di Besana in Brianza, Seregno, Vimercate, Cesano Maderno);
- 2 Ambulatori psichiatrici (Carate Brianza, Lissone);
- 9 Ambulatori U.O.N.P.I.A. (Besana in Brianza, Giussano, Lissone, Seregno, Seveso, Usmate, Bovisio Masciago, Cesano Maderno);
- 3 NOA (Nuclei Operativi di Alcolologia di Monza, Seregno, Vimercate);
- 2 SERT (Servizio per le Tossicodipendenze di Monza e di Carate Brianza);
- SERD (Servizio per le Dipendenze) di Limbiate;
- 2 Centri Tabagismo Monza e Vimercate;
- Gruppo Operativo Carcere Monza;
- Sanità Penitenziaria presso la Casa Circondariale di Monza.

3. Assistenza ospedaliera

L'assistenza ospedaliera viene erogata in una molteplicità di presidi ospedalieri, tre per acuti (Carate Brianza, Desio e Vimercate) più uno per riabilitazione (Seregno) – temporaneamente chiuso per problemi strutturali – i cui reparti sono provvisoriamente trasferiti negli altri tre presidi nel corso del primo semestre 2025.

STRUTTURE OSPEDALIERE:

- **Presidi Ospedaliero per acuti:**
 - Ospedale Civile Vittorio Emanuele III di Carate Brianza
 - Ospedale Pio XI di Desio



- Nuovo Ospedale di Vimercate



Posti letto: attivi 158, di cui 42 dedicati alla Riabilitazione (trasferiti da Seregno)

Culle: attive 19 (accreditate 19)

Subacuti: attivi 14 (trasferiti da Giussano)

Posti letto Ospedale di Comunità: 6 (trasferiti da Giussano)

Sale operatorie: attive 5 (accreditate 5)

Sale parto: attive 3 (accreditate 3)

Posti tecnici Dialisi CAL: attivi 12 (accreditati 12)

Pronto soccorso: n.ro accessi annui 2025 → 34.221

NB: da gennaio 2025 sono stati trasferiti nel PO di Carate Brianza i reparti di Riabilitazione Pneumologica e Cardiologica (42 PL); sono stati inoltre trasferiti nel PO di Carate Brianza i subacuti (14 PL) e l'ospedale di comunità (6 PL)



Posti letto: attivi 273 (accreditati 320)

di cui 10 dedicati alla Riabilitazione (trasferiti da Seregno)

Culle: attive 21 (accreditate 21)

Subacuti: attivi 0 (accreditati 10)

Posti tecnici MAC: attivi 18 (accreditati 31)

Posti tecnici Dialisi: attivi 18 (accreditati 18)

Posti tecnici CAL: attivi 11 (accreditati 11)

Sale operatorie: attive 7 (accreditate 7)

Sale parto: attive 5 (accreditate 5) + 2 sale operatorie

Pronto soccorso: n.ro accessi annui 2025 → 64.569

NB: da maggio 2025 sono stati trasferiti presso il PO di Desio i posti letto di riabilitazione neuromotoria (10 PL); a settembre 2025 sono stati inoltre attivati 4 PL per la Medicina d'Urgenza; da ottobre 2025 sono stati aggiunti 2 PL alla cardiologia



Posti letto: attivi 382 (accreditati 443)

di cui 26 dedicati alla Riabilitazione (in parte trasferiti da Seregno)

Culle: attive 18 (accreditate 18)

Subacuti: attivi 5 (accreditati 13)

Posti tecnici MAC: attivi 56 (accreditati 56)

Posti tecnici Dialisi: attivi 26 (accreditati 26)

Posti tecnici CAL: attivi 12 (accreditati 12)

Sale operatorie: attive 8 (accreditate 9)

Sale parto: attive 5 (accreditate 5) + 1 sala operatoria

Pronto soccorso: n.ro accessi annui 2025 → 76.642

NB: da maggio 2025 sono stati trasferiti presso il PO di Vimercate i posti letto di riabilitazione neuromotoria (16 PL, che si aggiungono ai 10 già presenti); da



luglio 2025 sono stati aperti i posti letto per i subacuti (5 PL) e da ottobre 2025 sono stati dedicati 7 PL alla FAU (Frailty Assessment Unit)

▪ **Presidio Ospedaliero di riabilitazione:** Ospedale Trabattoni Ronzoni di Seregno



*Posti letto: attivi 0 (accreditati 81)
Day hospital: attivi 0 (accreditati 4)
Day surgery: attivi 0 (accreditati 0)
Posti tecnici MAC: attivi 0 (accreditati 15)
Posti tecnici CAL: attivi 12 (accreditati 14)*

NB: da gennaio 2025 sono trasferiti nel PO di Carate Brianza i reparti di Riabilitazione Pneumologica e Cardiologica essendo la struttura interessata da lavori di ristrutturazione.

Consuntivo attività di ricovero 2025

L'esercizio 2025 dell'ASST della Brianza è stato caratterizzato da un contesto di significativa riorganizzazione dell'offerta ospedaliera, legata in particolare al trasferimento delle attività di riabilitazione dal presidio di Seregno e alla conseguente rimodulazione dei posti letto nei presidi per acuti. In tale scenario, l'Azienda ha perseguito obiettivi di efficientamento gestionale e di ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili, con particolare riferimento alla gestione dei posti letto e al recupero dell'attività chirurgica nella seconda parte dell'anno.

Sul piano produttivo, si rileva una sostanziale tenuta complessiva dell'attività di ricovero, accompagnata da una ricomposizione del mix a favore della chirurgia elettiva e da un miglioramento dell'efficienza, evidenziato dalla riduzione della degenza media in alcuni presidi. Parallelamente, si registra un incremento significativo della specialistica ambulatoriale e diagnostica, trainato dal potenziamento delle attività ad alta valorizzazione, mentre le cure subacute mostrano una ripresa nella seconda parte dell'anno, non sufficiente tuttavia a compensare la contrazione del primo semestre.

Permangono, in coerenza con il contesto regionale, elementi di criticità legati allo scostamento tra produzione e finanziamento a contratto, influenzati sia dalla dinamica dei volumi sia dall'applicazione dei meccanismi di abbattimento previsti dalla normativa vigente. Nel complesso, i risultati evidenziano una buona capacità di adattamento organizzativo e di recupero dell'attività, ponendo le basi per il consolidamento degli interventi avviati e per il miglioramento delle performance nell'esercizio successivo.

Per quanto riguarda i **posti letto**, nel corso del 2025 non si sono registrate variazioni strutturali rilevanti in termini autorizzativi, ma si sono verificate rimodulazioni organizzative interne, finalizzate a garantire una risposta più efficace ed efficiente ai bisogni di salute. Nell'ultimo trimestre sono stati strutturati i letti di medicina d'urgenza presso i presidi di Desio e Vimercate (Frailty Assessment Unit a Vimercate e Medicina d'Urgenza a Desio) e attivati ulteriori posti letto per le cure subacute, sia nel presidio di Carate che di Vimercate, al fine di garantire percorsi post acuti e favorire l'efficiente gestione delle degenze. I letti per acuti sono complessivamente diminuiti di 7 unità (-1%) mentre i letti di subacuti sono in lieve flessione rispetto al 2024 nella dotazione media (-2%).

Tali interventi hanno determinato una significativa ottimizzazione delle degenze dell'area medica, con una riduzione della degenza media registrata, in particolare, nei presidi di Vimercate e Carate nell'ultimo quadrimestre dell'anno (a Vimercate -24%, a Carate -20%, mentre a Desio la degenza media si mantiene a 11,8 giorni).

Per quanto riguarda i **letti di riabilitazione**, nel primo semestre 2025 è stato completato il trasferimento dei reparti di riabilitazione dal presidio di Seregno ai tre presidi per acuti. I posti letto di riabilitazione sono complessivamente diminuiti di 9 unità, pari al -10%.

I **ricoveri in urgenza**, medica e chirurgica, sono correlati agli accessi di Pronto Soccorso, aumentati nelle due sedi DEA di primo livello, con un tasso di ospedalizzazione tra i più bassi in regione:



717 – ASST DELLA BRIANZA

- PS Vimercate: n. accessi 76.642 (+2.417, +3,3%), tasso di ricovero 10%
- PS Desio: n. accessi 64.569 (584, +0,9%), tasso di ricovero 9%
- PS Carate: n. accessi 34.221 (-370, -1,1%), tasso di ricovero 5%

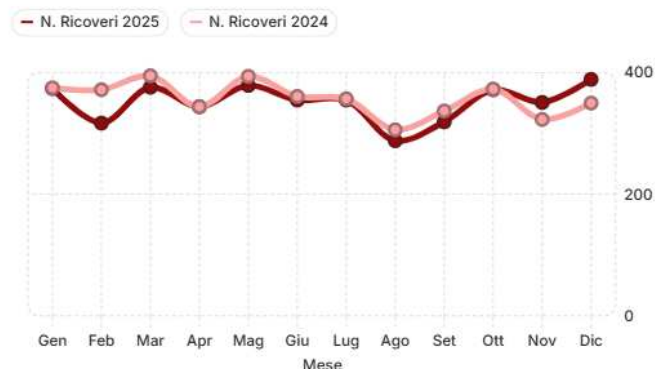
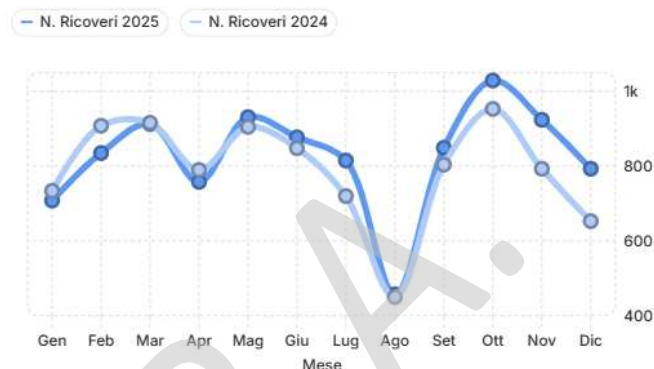
Analizzando i **ricoveri per tipologia** (urgenza/elezione, DRG medico/chirurgico), si evidenzia come la casistica medica urgente rappresenti la quota prevalente di attività (42%) e come siano incrementati i ricoveri dell'attività chirurgica elettiva, sia in regime di degenza ordinaria (+7%) sia in regime di day hospital (+20%):

Tipologia di ricovero	% sul tot.	Ric. 2024	Ric. 2025	Δ	Δ%
DO Chir. Programmato	19,3%	5.235	5.597	+362	+6,9%
DO Chir. Urgente	14,5%	4.287	4.219	-68	-1,6%
DO Med. Programmato	8,7%	2.730	2.517	-213	-7,8%
DO Med. Urgente	42,2%	12.557	12.265	-292	-2,3%
DH Chirurgico	10,9%	2.863	3.162	+299	+10,4%
DH Medico	4,5%	1.155	1.297	+142	+12,3%
Totale	100%	28.827	29.057	+230	+0,8%

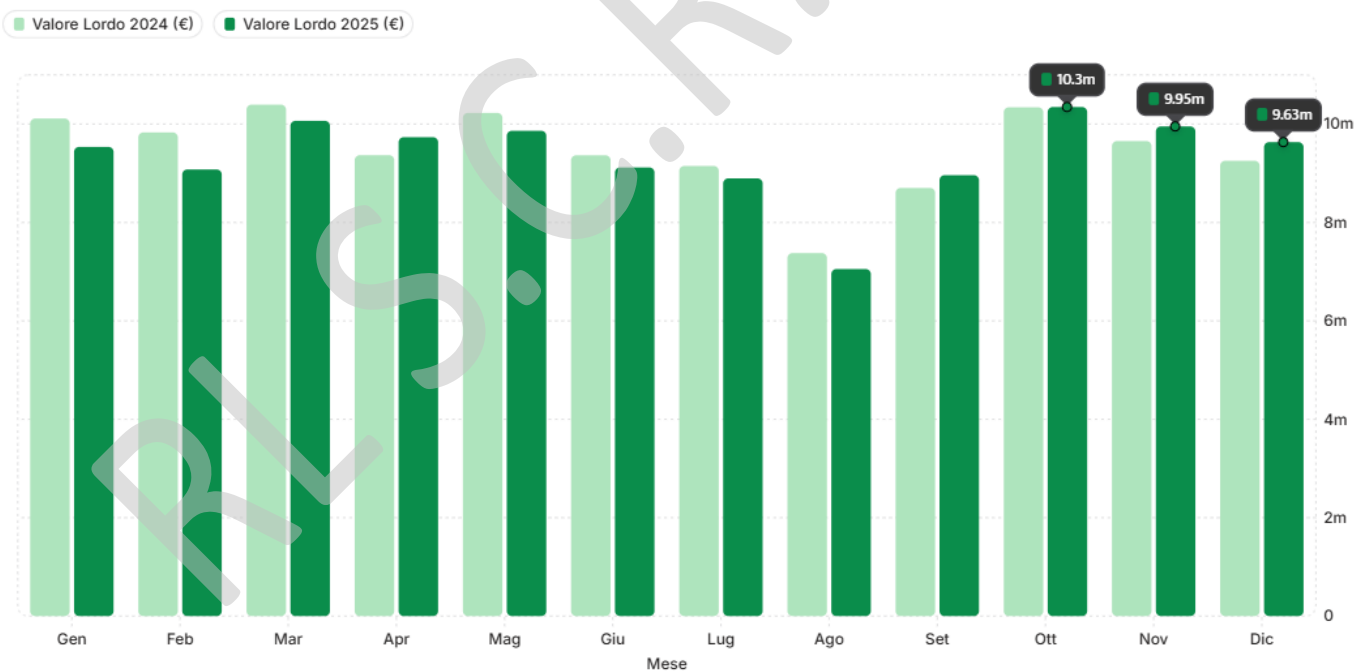
Per quanto riguarda l'**attività chirurgica**, nel 2025 si è registrata una contrazione di sedute operatorie fino ad agosto per carenze di personale medico anestesista e infermieri (cumulato -5%) con un recupero nell'ultimo quadrimestre dell'anno che ha ridotto la variazione negativa al -0,75%, pari a -26 sedute. Tale criticità ha innescato alcune strategie di efficientamento, riguardanti sia le risorse di personale (consolidato l'inserimento dell'OSS in sala operatoria), sia l'innovazione: ha infatti preso avvio la chirurgia robotica nel Presidio di Desio e si è provveduto all'aggiornamento del sistema gestionale delle sale operatorie, con conseguente revisione e omogeneizzazione delle modalità operative nei tre presidi, a regime dal 2026, coordinata dalla Gestione Operativa e finalizzata al recupero di efficienza e al miglioramento dei tempi di attesa. A ciò si aggiunge un miglioramento dell'efficienza e della gestione del case mix dell'attività chirurgica coerente con gli obiettivi regionali di recupero delle liste d'attesa. Nei seguenti grafici è riportato il trend mensile del numero di ricoveri con DRG di tipo chirurgico, in urgenza e in elezione. Nonostante la flessione del numero di sedute, nel complesso l'attività chirurgica cresce del +4,8% (da 12.385 a 12.978 ricoveri), trainata dall'aumento della chirurgia programmata (+6,9%) e del DH Chirurgico (+10,4%), che compensano il lieve calo della chirurgia urgente (-1,6%):



717 – ASST DELLA BRIANZA

Ricoveri Chirurgici d'Urgenza – 4.219 (-1,6% vs 2024)**Ricoveri Chirurgici in Elezione – 9.889 (+16,7% vs 2024)****Reale produzione: Ricoveri**

L'efficientamento della gestione dei posti letto e il potenziamento dell'attività chirurgica registrati nell'ultimo quadrimestre hanno determinato l'incremento del valore della produzione nell'ultimo quadrimestre come rappresentato nel grafico:



Il valore lordo complessivo del 2025 è pari a € 112,2M e registra una variazione di -€ 1,5M rispetto al 2024, quando si attestava a € 113,8M (-1,4%). Il valore lordo mensile mostra un andamento speculare ai volumi, con alcune eccezioni significative. Aprile 2025 registra un valore superiore al 2024 (€ 9,73M vs € 9,37M) nonostante un numero inferiore di ricoveri, suggerendo una maggiore complessità dei casi trattati. Al contrario, i primi tre mesi del 2025 evidenziano cali sia nei volumi sia nei valori.

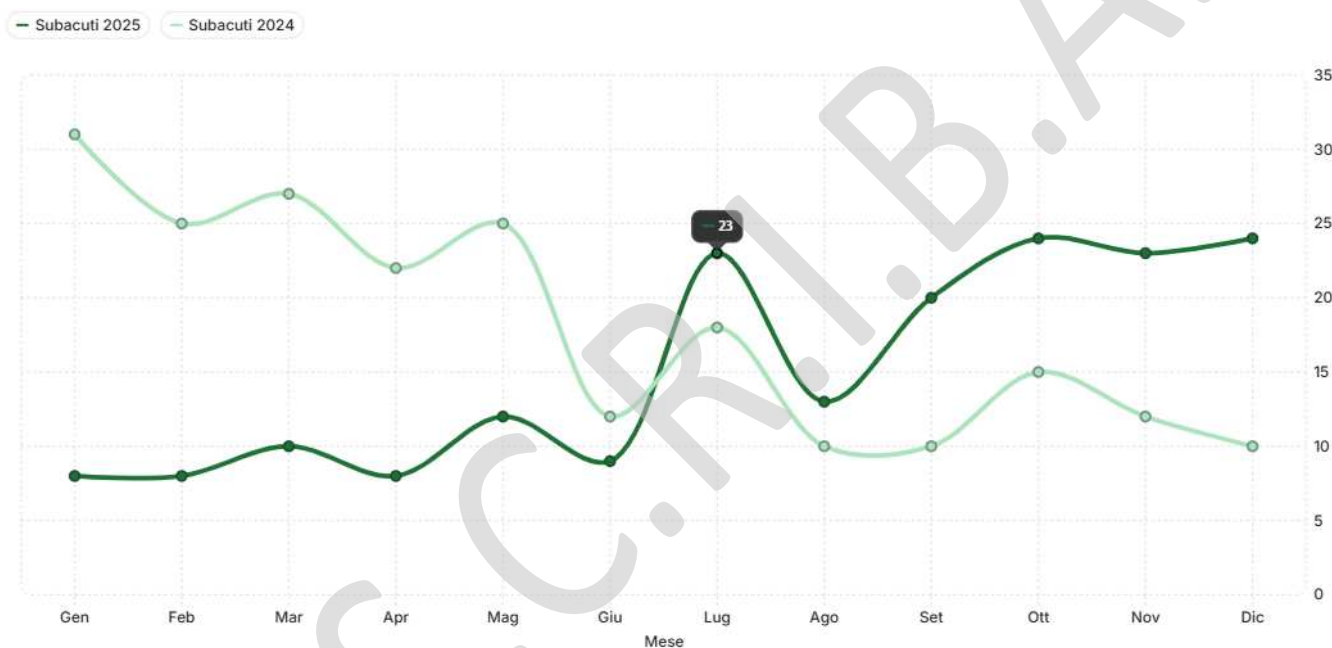
La metà della riduzione dei ricoveri è correlata alla riabilitazione (-700 mila, -8%), cui si aggiunge la riduzione dell'area materno infantile (-700 mila, -4%) dovuta in particolare alla riduzione di parti (-500 mila, -7%).



Reale produzione: Cure Subacute

L'andamento dell'attività di Cure Subacute nel 2025 rispecchia la dotazione di posti letto, variata nel corso dell'anno: **10 posti letto** da gennaio a giugno, incrementati a **13** nei mesi estivi, e progressivamente portati a **19 posti letto** da ottobre — per effetto dell'apertura di 5 nuovi letti presso il presidio di **Vimercate** e dell'ampliamento a 14 letti a **Carate**.

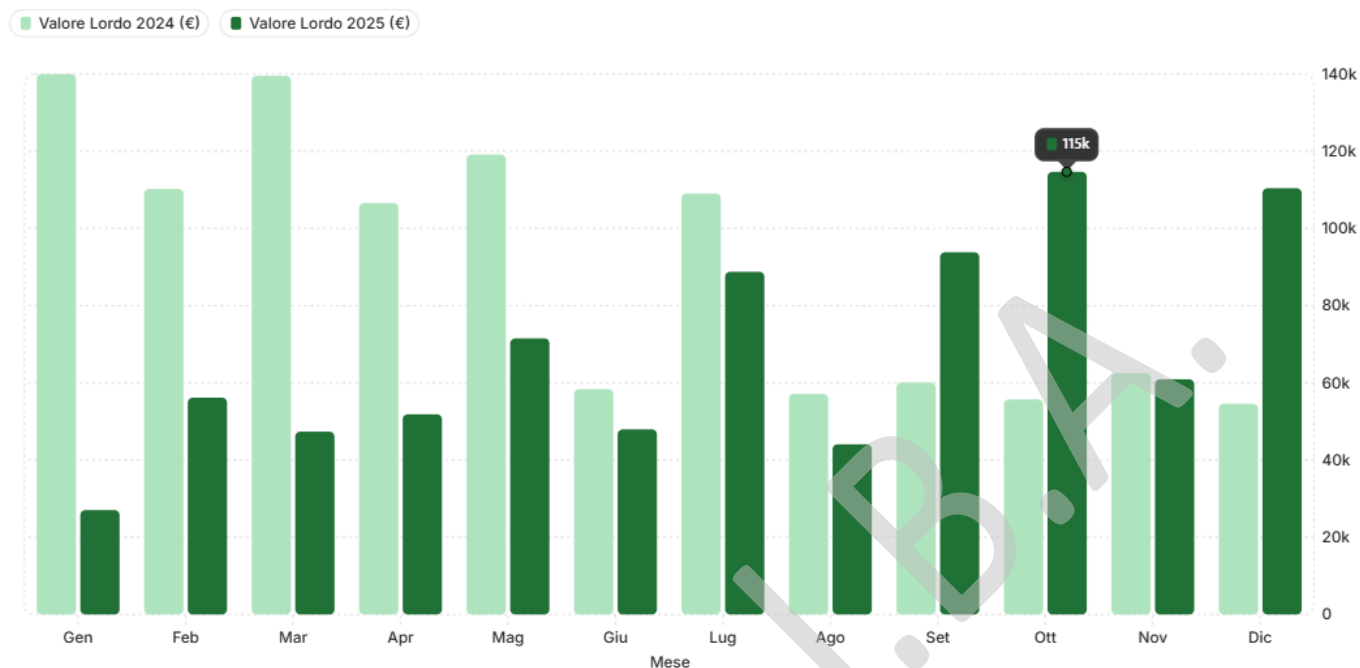
Il grafico mostra chiaramente un'inversione di trend dei dimessi da luglio 2025: il numero di dimessi passa da una media mensile di 9 nel primo semestre a 21 nel secondo. Ottobre e dicembre 2025 raggiungono **24 ricoveri ciascuno**, superando ampiamente i corrispondenti mesi del 2024. Questo trend suggerisce un potenziamento della capacità di presa in carico post-acuzie a supporto della gestione dei letti in acuti.



Il valore lordo mostra lo stesso trend. Il valore lordo totale 2025 si attesta a €814.450, a fronte di €1,072.730 nel 2024, con una variazione di -€258.280 (-24,1%). Sul piano mensile, emerge una forte riduzione nel primo semestre, seguito dalla ripresa del secondo semestre 2025: da luglio in poi i valori 2025 superano quelli del 2024, con picchi in ottobre e dicembre. Questo andamento conferma una progressiva ripresa nella seconda parte dell'anno, pur restando il consuntivo 2025 al di sotto dei livelli del 2024.



717 – ASST DELLA BRIANZA



4. Assistenza specialistica ambulatoriale e diagnostica

Nel 2025 si registra l'incremento di produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale attribuibile in particolare al potenziamento di attività ad alta valorizzazione.

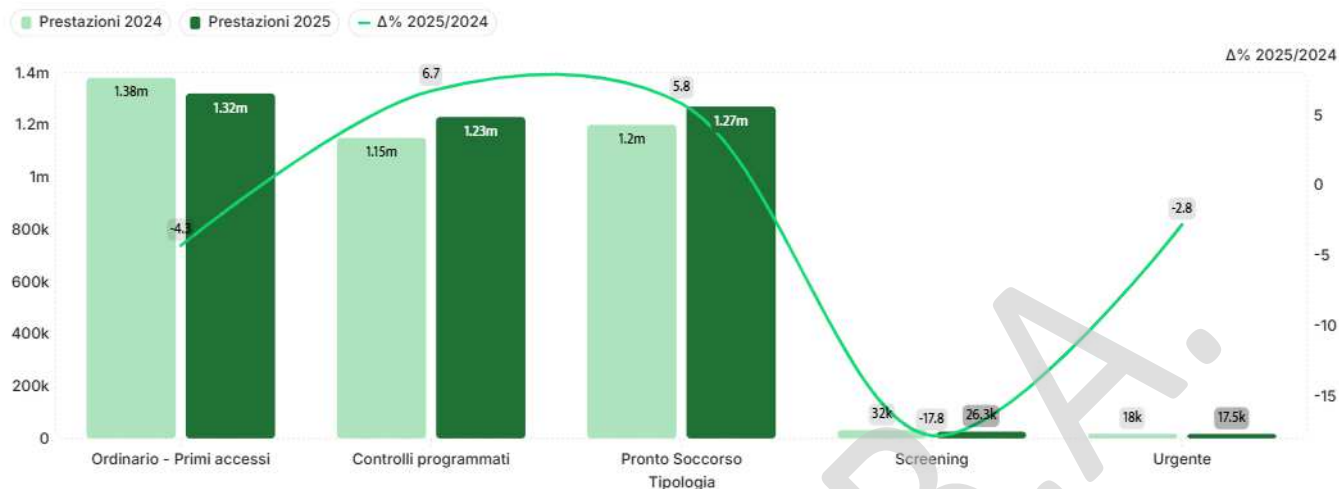
Tra le componenti che hanno maggiormente contribuito alla crescita si segnalano:

- T-Terapeutica (MAC, Dialisi, Chirurgia ambulatoriale ad alta complessità (BOCA) e altre prestazioni) incrementata di 1,2 milioni di euro (+6%);
- L-Laboratorio incrementato di 900 mila euro (+6%);
- Prestazioni erogate in Pronto Soccorso di 1,2 milioni di euro (+6%) in coerenza con l'incremento degli accessi.

Analizzando la tipologia di accesso, si evidenziano scostamenti differenziati:



717 – ASST DELLA BRIANZA



Il valore lordo totale 2025 supera il 2024 di €4,5M (+6,1%) — da €74,3M a €78,9M. A livello mensile, il valore lordo 2025 supera il 2024 in 10 mesi su 12. Gli scostamenti più rilevanti: marzo +€411K (+6,2%), dicembre +€557K (+9,5%). Unica flessione significativa: febbraio -€210K (-3,2%).



Salute Mentale

I dati di produzione di Neuropsichiatria Infantile (NPI) e di Psichiatria (PSI) evidenziano una crescita significativa, in linea con l'andamento degli anni precedenti.

- La NPI registra un incremento del 3% rispetto allo stesso periodo del 2024, consolidando la tendenza strutturale di aumento della domanda.
- La PSI mostra un aumento ancora più marcato, pari a 13%, segnale di una crescente pressione assistenziale, particolarmente rilevante in ambito territoriale e residenziale.

Si rimanda al capitolo dell'assistenza territoriale per la descrizione delle attività.



5. Territoriale

L'assistenza territoriale dell'ASST Brianza si articola sulle seguenti aree di attività, per ciascuna delle quali verrà proposta una sintesi in termini di: punti fisici di erogazione delle prestazioni, dati di attività, analisi gestionale dei trend:

- Struttura di Fragilità e percorsi Ospedale - Territorio;
- Cure palliative;
- Attività distrettuali;
- Consultori familiari;
- Psichiatria e neuropsichiatria infantile;
- Dipendenze;
- Promozione della Salute;
- Disabilità;
- Cure primarie.

A queste attività, si aggiungono le innovazioni introdotte con il DM 77 e con la LR 22/2021, che si concretizzano nello sviluppo dei seguenti servizi volti a migliorare i percorsi assistenziali e la gestione del paziente sul territorio, che vedono il coinvolgimento di nuove figure professionali quali l'Infermiere di Famiglia e di Comunità (IFeC):

- Case di Comunità (con un target a regime di 17-18 CdC);
- Ospedali di Comunità (con un target a regime di 3 OdC);
- Centrali Operative Territoriali (target a regime di 8 COT).

5.1. Area Socio-sanitaria

Nell'area sociosanitaria, la data di sottoscrizione dei contratti è stata posticipata prima al 15 maggio 2025, come specificato nella nota della Direzione Generale Welfare G1.2025.0012018 del 21 marzo 2025, e successivamente è stato stabilito un ulteriore differimento del termine per la sottoscrizione dei contratti definitivi al 31 maggio 2025, come indicato nella Delibera Regionale n. XII/4342 del 12 maggio 2025.

In questa fase contrattuale, sono stati firmati i contratti relativi a due Unità di Offerta (UDO) rivolte alla disabilità: il Centro Diurno per Disabili "Terra di Mezzo" e la Residenza Sanitaria per Disabili "Beato Papa Giovanni XXIII" (RSD). A questi si sono aggiunti i contratti relativi all'Ospedale di Comunità (cudes 99216), attivato all'inizio del 2024, e alla CP-Dom Adi erogativa (cudes 94174), attivata a fine 2024.

Inoltre, in questa fase contrattuale, è stato definito anche il contratto per i due setting delle cure palliative, ovvero residenziale e domiciliare, riuniti in un'unica scheda. Questa attività fa capo all'Unità Operativa Complessa Aziendale Cure Palliative, afferente al Dipartimento Oncologico.

La seguente tabella riassume in modo sintetico le caratteristiche delle strutture e i valori dei contratti firmati a fine maggio, caricati sul portale DSP:

Denominazione-tipo	Cudes	Afferenza POAS (piano organizzativo)	Contratto 2024	Riconosciuto 2024 (di cui)	Quota integrativa	Contratti 2025
Osp di comunita Giussano	99216	S.C di Distretto Seregno		169.092 (2sem)		559.289,5
CDM-Adi erogativa	94174	S.C di Distretto Seregno e Vimercate				399.858



717 – ASST DELLA BRIANZA

CDD	5370	DSM(*)- S.S. Area dis.	139.523	150.262,84	2.092,85	142.313,45
RSD	0996	DSM(*)-S.S. Area dis..	2.274.993	2.274.993	25.024,93	2.419.563
Cure palliative TOT		(**)-S.C. Cure pall.ve	2.890.708	2.744.285	13.721	2.868.349
UOCP Residenziale	28985	(**)-S.C. Cure pall.ve	1.562.609	1.507.102	7.535	1.531.396
UCP-DOM	18541	(**)-S.C. Cure pall.ve	1.328.099	1.237.182	6.189	1.336.953

(*) Dipartimento salute mentale

(**) Dipartimento area oncologica

Come stabilito dalla DGR n. XII/3720 del 30/12/2024, la regola generale per la determinazione del budget 2025 dipende dall'ipoproduzione o dall'iperproduzione rilevata alla chiusura dell'esercizio 2024.

Il 75% dell'ipoproduzione riscontrata verrà destinato a un fondo per il finanziamento dell'iperproduzione relativa a quella specifica tipologia di UdO, mentre il restante 25%, sommato alla produzione effettiva del 2024, costituisce il budget per il 2025.

Il solo CDD presenta una lieve iperproduzione; la quota a budget della RSD rimane costante, mentre l'UOC Cure Palliative si mantiene leggermente al di sotto del budget, a causa delle difficoltà legate alla scarsità di personale. A questa base si aggiunge l'importo massimo teorico calcolato per il 2024, riferito a 9 mensilità (indicato nella tabella "quota integrativa"), esteso all'intero anno 2025. Tale quota integrativa è definita dalla DGR n. 2966/2024 e dalla successiva DGR n. 3730/2024, che stabiliscono la metodologia di calcolo per garantire agli Enti gestori un sostegno economico volto a compensare l'incremento dei costi del lavoro derivante dai rinnovi dei CCNL di settore.

5.2. Struttura di Fragilità e percorsi Ospedale - Territorio

Con il nuovo POAS è stata identificata un'unica struttura territoriale denominata Cure Domiciliari, Fragilità e Percorsi Ospedale-Territorio con funzioni atte a garantire:

- le attività finalizzate alla presa in carico dei singoli soggetti fragili/disabili e delle loro famiglie attraverso la valutazione multidimensionale finalizzata all'identificazione dei bisogni, alla definizione degli obiettivi e all'elaborazione di un progetto di cura individuale.
- il monitoraggio, attraverso la figura del case manager, della presa in carico del paziente fragile/disabile e della sua famiglia, diventando il punto di riferimento e di raccordo tra tutti gli attori della rete (MMG, specialisti, ecc.).
- l'attività di informazione, valutazione, presa in carico tramite strumenti di valutazione specifici per l'accordo a leggi di settore specifici, quali misura B1 per pazienti con gravissima disabilità e residenzialità assistita delle CdC del territorio.
- l'attività di integrazione socio sanitaria che diventano elemento essenziale nel processo di presa in carico a diversi livelli: istituzionale (tra ATS/ASST/Ambiti), gestionale (tra diversi servizi) e professionale (tra diversi profili).
- l'attività di informazione e di valutazione per l'attivazione dell'assistenza domiciliare integrate nelle CdC del territorio anche in collaborazione con la SS Progetti di Governo Clinico e Telemedicina per una presa in carico di soggetti fragile/disabili tramite servizi di Telemedicina.
- attraverso la definizione dell'organizzazione e delle modalità operative delle dimissioni protette e delle COT, il percorso di accompagnamento e la presa in carico del paziente con dimissione difficile in un'ottica di continuità-integrazione ospedale-territorio (COT, PUA, CdC e Odc).

Cure Domiciliari



717 – ASST DELLA BRIANZA

A seguito della riorganizzazione della struttura con il passaggio di tutte le attività nelle Case di Comunità anche il servizio di sorveglianza domiciliare IFeC afferisce alla struttura. Questa integrazione permette un'ottimizzazione delle risorse attraverso la presa in carico con l'attivazione di un unico servizio, evitando sovrapposizioni.

E' stato completato anche il passaggio della presa in carico delle Misure e della fragilità nelle C.d.C rendendo di fatto più operativo il concetto di prossimità non solo per il Cittadino, ma anche per gli altri attori della rete (Servizi sociali comunali, terzo settore).

L' ASST della Brianza regola il consumo della quota di budget assegnata dall' ATS Brianza (c.d. sotto budget) attraverso l'emissione di percorsi e livelli assistenziali.

Nelle more delle assegnazioni definitive, i valori di sotto budget per il periodo gennaio-aprile 2025 per C-DOM e Misure di Residenzialità Assistita e Religiose sono di seguito indicate:

C-DOM (tot. € 14.573.781,22: valore riferito ai soli contratti ordinari, ridistribuito in base alle percentuali di produzione del 2024-Decreto assegnazione regionale n°7023/2025)

ASST	Sotto budget 2025 - CDOM
Brianza	€ 10.132.987,12

MISURA RESIDENZIALITA' ASSISTITA (tot. € 1.045.000,00 si confermano i sottobudget2024-Decreto assegnazione regionale n°7023/2025)

ASST	Sotto budget 2025 - ASSISTITA
Brianza	€ 431.127,66

MISURA RESIDENZIALITA' PER RELIGIOSI (tot. € 524.705,00 I sottobudget sono stati determinati in considerazione dell'incremento dei posti, stabilito con DGR 2966/2024--Decreto assegnazione regionale n°7023/2025)

ASST	Sotto budget 2025 - RELIGIOSI
Brianza	€261.497,00

In linea con gli obiettivi dettati da Regione, che prevedono un ulteriore incremento dei volumi di attività, è stata implementata l'attivazione del PSD (progetto sorveglianza domiciliare, DGR n° 717/2023) con l' inserimento in sorveglianza anche degli utenti in misura B1 e in NAD che non hanno servizi attivi domiciliari. Inoltre, prosegue la presa in carico dei pazienti il cui MAP ha cessato l'attività stratificandoli per complessità assistenziale e definendo le priorità di intervento.

Nell'ottica di rispondere sempre di più al concetto di casa come primo luogo di cura, grazie all'attivazione di contratti di scopo con fondi PNRR per gli over 65, ATS nell'ultimo trimestre ha ampliato la gamma di enti erogatori esterni e con la DGR 5096/2025 ha aumentato l'offerta degli specialisti attivabili al domicilio su richiesta del MAP favorendo il mantenimento al domicilio del paziente fragile, riducendo i ricoveri impropri e garantendo una presa in carico integrate.

Con la riorganizzazione delle C-DOM mentre l'inserimento dei dati di produzione è in capo alle singole CDC, il monitoraggio ai Direttori di Distretto e alla struttura SS. Cure Domiciliari, Fragilità e Percorsi Ospedale territorio che



717 – ASST DELLA BRIANZA

essendo trasversale ha inoltre anche l'obiettivo di uniformare le attività di cura al domicilio ,in tutto il territorio di ASST.

Nel mese di novembre è stata introdotta la nuova versione della piattaforma informatica SGGT 2.0 con l'introduzione del concetto di multiprogetto e la conseguente necessità di rivedere non solo la logica di inserimento dei dati, ma anche la modalità di rendicontazione. In corso di definizione istruzioni operative da diffondere nelle C.d.C al fine di uniformare la modalità di inserimento, erogazione dati e rendicontazione.

Nel dettaglio l'andamento trimestrale:

I TRIMESTRE 2025

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza	totale
teste	497	552	414	454	442	2.359

II TRIMESTRE 2025

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza	totale
teste	438	511	392	372	392	2.105

III TRIMESTRE 2025

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza	totale
teste	441	573	404	522	377	2317

IV TRIMESTRE 2025

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza	totale
teste	409	411	4351	362	447	1975

Nell'ultimo trimestre si evidenzia un lieve decremento nelle prese in carico, giustificabile da un lato con una migliore appropriatezza del setting assistenziale e dall'altro da una raccolta dati teste non correttamente rilevata a fronte del rilascio da novembre della nuova versione SGGT 2.0 che non consente la quantificazione del dato CF dei nuovi PSD.

L'andamento della produzione C-DOM 2024-2025 a confronto.

Anno 2024

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza
teste	1688	1653	1345	1530	1781
TOTALE	7997				

Anno 2025



717 – ASST DELLA BRIANZA

Cure domiciliari	Seregno	Desio	Carate	Vimercate	Monza
teste	1785	2047	1561	1710	1653
TOTALE	8756				

Sul totale delle prese in carico nell'anno si evidenzia comunque un incremento del 10% rispetto all'annualità precedente.

5.3. Cure palliative

L'ASST della Brianza ha un'offerta che include l'Hospice (presso il P.O. di Giussano, dotato di 19 posti letto), l'attività di cure palliative domiciliari e l'attività ambulatoriale.

Confronto tra i dati dei primi 12 mesi dell'anno 2025 rispetto ai primi 12 mesi dell'anno 2024.

SISTEMA DI OFFERTA CURE PALLIATIVE						
TIPOLOGIA DI SETTING			Gen – Dic. 2025		Gen– Dic. 2024	
RICOVERI	Reparto/AMBITO	Regime/Distretto	Ricoveri	NumPaz	Ricoveri	NumPaz
	CURE PALLIATIVE	ORD	562		540	
		DH				
		TOTALE	562		540	

ADI CP	CURE PALLIATIVE			NumPaz		NumPaz
		SEREGNO		144		138
		DESIO		108		106
		CARATE		81		85
		VIMERCATE		187		153
		EXTRA		1		1
		TOTALE		521		483

Dall'analisi dei dati relativi al confronto gennaio - dicembre 2025 rispetto al medesimo periodo del 2024 si evidenzia quanto segue:

Attività residenziale hospice: si rileva un lieve incremento dei ricoveri (562 vs 540);

Attività domiciliare: per quanto riguarda l'attività domiciliare, anch'essa risulta in incremento rispetto all'anno precedente pari a circa il **10%**.

5.4. Attività distrettuali

Si elencano le principali prestazioni erogate nei distretti dell'ASST della Brianza.

Prestazioni di protesica Maggiore, Minore, Integrativa



717 – ASST DELLA BRIANZA

Le strutture di Protesica si occupano dell'organizzazione dei processi di gestione delle attività relative all'Assistenza Protesica e Integrativa dell'ASST Brianza.

Nello specifico si elencano le principali prestazioni erogate e il numero degli Assistiti in carico al 31/12/2025:

Prestazioni – Ambiti Carate Brianza, Desio, Monza, Seregno e Vimercate	ASST BRIANZA
Protesica maggiore – numero prescrizioni	5.049
Protesica maggiore – numero assistiti	3.902
Vmd - pazienti in carico	5.474
DIABETICA MICROINFUSORI - NUMERO ASSISTITI	1.078
DIABETICA FREESTYLE - NUMERO ASSISTITI	4.089
Assorbenza – numero assistiti	19.094
Incontinenza a raccolta – numero assistiti	1.650
Diabetica Automonitoraggio – numero assistiti nel trimestre considerato	2.568
Diabetica Automonitoraggio -numero assistiti con pratica attiva al 30.09.2025	25.283
Lesioni cutanee – numero assistiti	3
Stomie – numero assistiti	950
Prodotti innovativi stomie e incontinenza a raccolta – numero assistiti	1.730
Nefropatici – numero assistiti	343
Dismetabolici – numero assistiti	48
Celiachia – Pratiche attive	7.431
Celiachia nuove attivazioni	108

Gli aspetti economici e di budget relativi alle prestazioni sopra elencate sono gestite dal SUPI.



Vaccinazioni

Prestazioni – Centri Vaccinali: Carate Brianza, Desio, Limbiate, Lissone, Muggiò, Seregno, Seveso, Usmate Velate, Monza e Brughiero	IV trimestre Anno 2024	IV trimestre Anno 2025
N. vaccini somministrati	47.710	51.793

La Struttura Complessa Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive di ASST Brianza è organizzata in 10 ambulatori dislocati in altrettanti 10 Comuni (come da tabella indicata ut supra).

L'aumento di attività che si evidenzia dal confronto tra l'erogato IV trimestre 2024 e l'erogato IV trimestre 2025 è determinato principalmente dai seguenti fattori:

- 1) ampliamento dell'offerta vaccinale dedicata all'adulto sano: offerta gratuita vaccinazione anti HPV per le donne nate per gli uomini fino ai 27 anni non compiuti (26 anni e 364 gg), estensione offerta gratuita per le vaccinazioni anti Pneumococco e anti Herpes Zoster per tutti i cittadini con età ≥ 65 anni;
- 2) ampliamento dell'offerta vaccinale per gli adolescenti: offerta attiva e gratuita del vaccino anti Meningococco B a tutti i cittadini fino ai 19 anni non compiuti (18 anni e 364 gg) e offerta della dose booster agli adolescenti che avevano già effettuato ciclo di base in età pediatrica;
- 3) ampliamento dell'offerta vaccinale per la profilassi dei viaggiatori internazionali

Tale attività ha avuto un impatto importante anche dal punto di vista economico, facendo registrare un incremento pari al 27% dei costi rispetto all'esercizio 2024.

Le voci di spesa che hanno pesato maggiormente sono state: l'aumento esponenziale del vaccino anti Herpes Zoster, ormai ampiamente richiesto anche dagli MMG che hanno più che triplicato i consumi mensili, il maggior consumo di vaccino anti meningococco B per le coorti degli adolescenti e la notevole richiesta di vaccini per la profilassi del viaggiatore.

Nel corso dell'anno 2026 si continuerà con la chiamata delle seguenti coorti di nascita, così come previsto dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale/ Piano Regionale Prevenzione Vaccinale vigenti e dalle Regole di Gestione del SSR 2026:

- 1) nuovi nati (coorte fine 2025 e primi 10 mesi del 2026), completamento/solleciti coorte 2024/2025: numerosità coorte = 5800 soggetti che riceveranno ognuno 13 somministrazioni (totale= 75.400 somministrazioni);
- 2) coorte 2020: numerosità coorte = 6210 soggetti che riceveranno ognuno 2 somministrazioni (totale= 12.420 somministrazioni);
- 3) coorte 2014: numerosità coorte = 7930 soggetti che riceveranno ognuno 6 somministrazioni (totale= 47580 somministrazioni);
- 4) recupero coorti 2013-2012-2011, come da Decreto DGW nr 19220 del 30/12/2025 avente per Oggetto DECLINAZIONE DEGLI INDICATORI RELATIVI AGLI OBIETTIVI DELL'ASST DELLA BRIANZA – ANNO 2026 = 2929 soggetti

Oltre alle chiamate attive delle suddette coorti di nascita, saranno garantite le attività di counselling/vaccinazioni viaggiatori internazionali, tutte la attività vaccinali rivolte alla popolazione adulta con la collaborazione delle Case della Comunità, con particolare attenzione ai soggetti fragili per status e/o patologia e le nuove attività previste per il 2026, così come da indicazioni della DGW di Regione Lombardia (es. chiamata attiva delle coorti 1960 e 1961 per la somministrazione del vaccino anti Pneumococco).



Attività di Medicina Legale

Commissione per l'accertamento dell'Invalidità Civile

Le Commissioni di accertamento degli stati di invalidità (invalidità civile, cecità, sordità, handicap e disabilità) sono istituite presso le sedi di Monza, Nova Milanese, Giussano e Usmate.

Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti (i dati relativi all'ufficio invalidi di Monza sono conteggiati dal 01.04.2023)

Attività Commissioni Invalidi Civili		Volumi			
		2022	2023	2024	2025
Commissione invalidità, handicap, disabilità,	N° sedute	800	1.025	1.112	1.141
	N° convocati	12.836	17.722	19.984	20.669
	N° rinviati	1.065	1.235	887	593
Commissione Unica Provinciale per i ciechi civili	N° sedute	15	31	24	23
	N° convocati	141	296	228	208
	N° rinviati	19	48	20	16
Commissione Unica Provinciale per sordità	N° sedute	5	6	5	5
	N° convocati	35	22	22	12
	N° rinviati	0	2	7	3
	N° accertamenti domiciliari	63	225	209	86
	Giorni di attesa da acquisizione domanda prima convocazione (ordinarie)	26gg	29gg	25gg	23gg
	Giorni di attesa da acquisizione domanda prima convocazione (L. 80)	15gg	12gg	11gg	9gg

Rispetto al medesimo periodo dello scorso anno, si è assistito ad un aumento sia delle sedute che degli accertamenti con riduzione dei tempi di attesa secondo la normativa specifica.



Contestualmente il numero dei RINVIATI (utenti sospesi per richiesta di ulteriori approfondimenti specialistici) è diminuito; ciò ha comportato una semplificazione e una velocizzazione del processo di accertamento degli stati di invalidità.

I tempi medi di attesa, dall' acquisizione della domanda alla prima convocazione, continuano a rispettare ampiamente le indicazioni regionali e nazionali.

Nella gestione economica dell'attività un contributo rilevante è dato dai sanitari interni nella partecipazione alle diverse sedute in regime istituzionale.

Commissione Minori (Alunno Disabile)

Con decreto del Ministero della Salute del 14 settembre 2022 sono state adottate le "Linee Guida per la redazione della certificazione di disabilità in età evolutiva ai fini dell'inclusione scolastica e del profilo di funzionamento" in attuazione dell'art. 5 c. 6 del D. Lgs. 66/2017 (e s.m.i.).

Dal 01 gennaio 2024 l'accertamento ai fini dell'inclusione scolastica viene effettuato dalla S.C. Medicina Legale (Commissione Invalidità Civile) con la cessazione dei "collegi per l'individuazione dell'alunno con handicap".

Secondo il decreto le Commissioni Medico-Legali prevedono la presenza di un pediatra e/o un neuropsichiatra infantile nonché un assistente specialistico o un operatore sociale o uno psicologo; la commissione effettua un unico accertamento che comprende la condizione di handicap, la disabilità ai fini dell'inclusione scolastica, nonché le eventuali ulteriori valutazioni di invalidità civile / cecità civile / sordità civile.

Gli accertamenti vengono effettuati presso le sedi di Monza e Giussano.

Di seguito sono riportati i volumi di attività 2025 e relativi confronti.

Attività Sedute Minori (Alunno disabile)		
	N° sedute	N°convocati
2024	94	1.922
2025	100	2.077

Secondo specifiche indicazioni regionali - DRG XII n. 2446 del 03.06.2024 – le commissioni programmano la visita entro 30 giorni dal ricevimento della richiesta. I tempi medi di attesa tra acquisizione domanda e visita per l'anno 2025 sono di 27gg. Pertanto anche per l'anno 2025 i tempi di attesa per tutte le istanze di pertinenza del territorio di ASST Brianza così definiti rispettano ampiamente le indicazioni regionali.

Le diverse attribuzioni degli accertamenti riguardanti l'alunno disabile tra INPS e ASST potrebbero determinare una variazione dell'attività e dei relativi costi.

Infatti uno degli accertamenti di competenza di INPS, secondo previsione normative da emanare, riguarderebbe l'accertamento dei minori ai fini dell'inclusione scolastica

Commissione Medica Locale della Provincia di Monza e Brianza gestione ed erogazione prestazioni relative ad accertamenti di idoneità alla guida per persone con disabilità e nei casi previsti dalle normative.



Gli accertamenti vengono effettuati presso la sede della S.C. Medicina Legale di Monza.

La prestazione è a pagamento (v. tariffario regionale - DGR XI/2672 del 16.12.2019)

Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti

Attività CML	n. istanze	n. sedute	n. accertamenti
2023	12.627	337	11.491
2024	14.084	342	11.889
2025	14.874	352	12.639

La prestazione è a pagamento e svolta dal personale medico dipendente fuori dall'orario di servizio con obbligo di recupero delle ore impiegate per l'attività; la tariffa a carico dell'utente - € 10,00 per ogni componente - (v. tariffario regionale - DGR XI/2672 del 16.12.2019) varia in base al numero dei componenti della seduta (da un minimo di €30,00 ad un massimo di € 50,00): tali importi, introitati dalla ASST, sono finalizzati per il 90% al pagamento dei componenti e per il restante 10% alle spese di funzionamento della commissione così come gli importi derivanti dalle prove psico tecniche (tempi di reazione) previsti per rilascio/rinnovo patenti di categoria superiore e patenti nautiche.

Attività necroscopica

L'intera attività necroscopica viene gestita a livello centrale presso la sede della S.C. Medicina Legale di Monza dalla calendarizzazione alla rendicontazione mensile per il pagamento delle prestazioni ai singoli medici.

Le certificazioni necroscopiche vengono effettuate da medici libero professionisti con incarico conferito a seguito di avviso pubblico e successive atto deliberativo (3 medici) e medici dipendenti interni (5 unità). Resta salva la possibilità di prestazioni necroscopiche da parte del personale della S.C. Medicina Legale.

L'area di competenza di ASST Brianza riguarda 55 comuni suddivisi nelle aree di Carate, Desio, Monza, Seregno e Vimercate.

Il compenso per ogni accertamento ammonta a € 33,00 per l'attività svolta nei giorni feriali e € 38,00 nei giorni festivi.

Nel dicembre 2025 è stato attivato il portale aziendale "visite necroscopiche" a disposizione al momento delle imprese di Onoranze Funebri e dei medici necroscopi incaricati rispettivamente per la richiesta e per l'acquisizione delle visite necroscopiche.

Gli accertamenti vengono attualmente effettuati presso le sedi di Monza e Usmate.

Allo stato attuale le prestazioni vengono erogate da personale medico dipendente in orario di servizio come attività istituzionale.

Le certificazioni per deambulazione sensibilmente ridotta ed esonero cinture di sicurezza vengono resi a titolo gratuito; le prestazioni per rinnovo/rilascio patenti di guida, patenti nautiche e porto d'armi sono a pagamento (v. tariffario regionale - DGR XI/2672 del 16.12.2019).

Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti



Attività certificativa monocratica	n. sedute certificati deambulaz sensib ridotta/esonero cinture di sicurezza MONZA	n. sedute certificati deambulaz sensib ridotta/esone ro cinture di sicurezza USMATE	n. sedute certificati patenti/por to d'armi MONZA	n. certificati deambulaz sensib ridotta/eso nero cinture di sicurezza MONZA	n. certificati deambulaz sensib ridotta/eso nero cinture di sicurezza USMATE	n. certificati patenti/por to d'armi MONZA
2024	63	35	36	956	393	557
2025	44	26	36	913	384	646

L'attuale programmazione delle sedute per certificazioni di deambulazione sensibilmente ridotta ed esonero cinture di sicurezza risulta congrua al numero di richieste.

Per l'anno d'esercizio 2026 è ipotizzabile un aumento degli accertamenti monocratici in particolare riguardanti le certificazioni per rinnovo/ rilas cio patenti e porto d'armi sia in regime istituzionale, in funzione di un riodino dell'attività medico legale nel suo complesso, sia in regime extraistituzionale con coinvolgimento di operatori amministrativi e personale medico, secondo regolamento aziendale vigente.

Commissione Unica Medico Legale Centralizzata: Gestione ed erogazione prestazioni relative ad accertamenti (idoneità al lavoro pubblici dipendenti, ricorso porto d'armi, accertamenti previsti da normative e Contratti Collettivi del Lavoro)

La Commissione Unica Centralizzata allo stato attuale viene utilizzata sia per gli accertamenti previsti in forma collegiale dalle normative vigenti sia come organo di ricorso avverso il giudizio di non idoneità per rilas cio/conferma di porto d'armi e/o detenzione.

Gli accertamenti vengono effettuati presso la sede della S.C. Medicina Legale di Monza.

La prestazione è a pagamento (v. tariffario regionale - DGR XI/2672 del 16.12.2019).

La Commissione si avvale di medici dipendenti e medici libero professionisti, nel caso di specialisti non disponibili tra i medici dipendente.

Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti

Attività Commissione Unica Centralizzata	n. accertamenti
2022	24
2023	23
2024	18
2025	20

Si precisa che dal mese di luglio 2024 gli accertamenti per grave patologia vengono effettuati gratuitamente.



Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti

Grave Patologia	n. accertamenti
2024	11
2025	26

Legge 210/92 (indennizzi per danni da trasfusione e da vaccinazioni): gestione fase istruttoria e collaborazione con ATS Brianza competente per la fase di erogazione dell'indennizzo

La S.C. Medicina Legale gestisce la fase istruttoria del processo e la trasmissione alla Commissione Medica Ospedaliera (CMO) alla quale compete il giudizio definitivo nonché la trasmissione degli eventuali ricorsi al Ministero della Salute.

Di seguito sono riportati i volumi di attività evidenziati nell'anno 2025 e relativi confronti

L. 210/92	n. istanze	n. ricorsi
2022	3	1
2023	6	1
2024	9	4
2025	4	3

5.5. Consulenti Familiari

Nella tabella sottostante vengono comparate le prestazioni Consultoriali erogate nel periodo gennaio-dicembre dell'anno 2025 con il medesimo periodo dell'anno 2024:



717 – ASST DELLA BRIANZA

Prestazioni Consultoriali	Gen-Dic 2024	Gen- Nov 2025	Δ assoluto	Δ %
Visita Colloquio	389	368	(21)	(5%)
Accoglienza	3.354	3.484	130	4%
Consultazione **	3.907	3.981	74	2%
Coll. Valutazione psicodiagnostica	171	294	123	72%
Sostegno ***	3.868	3.886	18	0%
Mediazione familiare	46	38	(8)	(17%)
Relazioni compl.: adozione naz. e internaz.	46	36	(10)	(22%)
Relazioni compl.: tutela dei minorenni	32	46	14	44%
Relazioni compl.: interr. volont. gravidanza minori	2	1	(1)	(50%)
Incontro di gruppo: adozione	30	80	50	167%
Incontro di gruppo: sostegno alla genitorialità	1.245	2.193	948	76%
Incontri di gruppi con utenti	3.856	3.897	41	1%
Assistenza al domicilio	107	277	170	159%
Interventi di psicoterapia singolo – coppia	1.197	843	(354)	(30%)
Attività con altri enti e servizi: in sede	227	241	14	6%
Attività con altri enti e servizi: fuori sede	28	25	(3)	(11%)
Inserz. e rimoz. di disp. contraccettivo intrauter.	552	535	(17)	(3%)
Visita ginecologica *	5.060	6.050	990	20%
Visita controllo ginecologica	2.857	1.790	(1.067)	(37%)
Visita ostetrica	807	845	38	5%
Visita ostetrica di controllo	1.042	861	(181)	(17%)
Bilancio salute ostetrico prima visita	2.053	2.030	(23)	(1%)
Bilancio salute ostetrico visita di controllo	3.940	3.941	1	0%
Esame citologico cervico vaginale	2.785	3.185	400	14%
Prelievo citologico	2.321	20.771	18.450	795%
Inserzione e rimozione di altro pessario vaginale	30	45	15	50%
Ecografia (di competenza consultoriale)	401	430	29	7%
Certificazione medico legale per benefici di legge	389	352	(37)	(10%)
Visione esami consultori	871	455	(416)	(48%)
Inserzione nexplanon	-	528	n.m.	n.m.
Training prenatale	216	391	175	81%
Hpv Screening del cervico carcinoma	19.495	19.502	7	0%
Totale	61.324	81.401	19.549	32%

* incluso prelievo citologico

** incluso somministrazione test

*** incluso consulenza familiare

La tabella sopra riportata mette a confronto i dati riferiti alle prestazioni consultoriali dell'intero anno 2024 (dodici mesi, gennaio – dicembre 2024) con i dati del 2025 (dati al 30 novembre 2025, ovvero relativi al periodo gennaio – novembre 2025) estrapolati dall'applicativo Aurora.



Nonostante il minore periodo di riferimento per l'anno corrente, dall'analisi dei dati forniti dalle competenti funzioni aziendali, il numero di prestazioni nel suo complesso registra un **significativo incremento** anno su anno, **pari al +32% (+19.549)** nel periodo osservato, grazie, in particolare, al **positivo andamento del secondo semestre dell'anno**.

L'incremento appare legato principalmente al numero di prelievi citologici effettuati, associati in larga parte alle attività di screening per il tumore della cervice, erogate per conto di ATS Brianza dalle ostetriche dei consultori e registrate sul programma Dedalus e non su Aurora. Va segnalato, tuttavia, il dato di prelievi citologici fornitoci dalle competenti funzioni per il 2024 non appare pienamente coerente con l'attività di screening del cervico-carcinoma effettuata in tale esercizio, il cui numero di prestazioni è sostanzialmente stabile anno su anno.

Al netto dell'aspetto sopra descritto, **tutte le altre prestazioni consultoriali** registrano un **incremento** pari a 1.220 unità, quindi un **+3%** anno su anno rispetto al medesimo periodo del 2024, grazie soprattutto all'andamento registrato nei primi cinque mesi del 2025 rispetto al secondo semestre 2024 (+6% anno su anno).

In particolare, si registra un significativo incremento numerico delle prestazioni legate alle attività di gruppo (e.s. gruppi di sostegno alla genitorialità, gruppi adozione e training prenatale), che sono aumentate del 23% (+1.214) nei primi undici mesi del 2025 rispetto al totale del 2024.

Ad impattare positivamente sull'incremento, vi sono le prestazioni legate alle inserzioni/rimozioni di Nexplanon (528 nel 2025), di cui manca il dato 2024.

Per quanto concerne le visite di pertinenza ginecologica-ostetrica, se i dati mostrano da un lato una sostanziale stabilità di quelle ginecologiche, si registra una lieve riduzione delle visita ostetriche (-143) di controllo, probabilmente attribuibile al passaggio in cura delle gravidanze ad alto rischio nei presidi ospedalieri e in parte potenzialmente spiegabile con la già esposta diversa durata dei due periodi analizzati [ma anche con il minore personale medico effettivo a disposizione nel secondo semestre del 2025 per situazioni contingenti]. In aumento (+29, pari ad un +7%), inoltre, il numero di ecografie effettuate, mentre il numero di prestazioni legate al progetto BRO (Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico) rimane sostanzialmente stabile anno su anno.

Non da ultimo, si sottolinea il dato fortemente positivo dell'assistenza domiciliare, che vede più che raddoppiare il numero di prestazioni erogate, passando da 107 del 2024 a 277 del 2025, pari ad un incremento di 170 unità, di cui oltre la metà (+96) registrato nel solo secondo semestre.

5.6. Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile

Relativamente alla **Psichiatria** (accorpendo i dati delle due SC di Psichiatria, Est e Ovest) si assiste a un evidente incremento delle prestazioni erogate sul territorio.

La risposta delle SC di Psichiatria è anche evidente nell'ambito dell'emergenza-urgenza adolescenti minorenni: nei due SPDC sono avvenuti, nel corso del primo semestre 2025, n. 16 ricoveri di pazienti minorenni con disturbi psichiatrici acuti, per un totale di 290 giornate di degenza.

La tendenza all'aumento della domanda nell'ambito della Psichiatria è testimoniato dall'incremento tendenziale delle richieste di prima visita nei CPS: 2022 n. 1.800 – 2023 n. 2.401 – 2024 n. 2.347 – 1 semestre 2025 n. 1.335. A riguardo dell'accoglienza territoriale, nel corso del 2025 è in atto il passaggio, ex Regole 2025 (DGR 3720/2024 e 4264/2025), all'accesso diretto ai servizi territoriali.



I dati sui TSO indicano una diminuzione progressiva negli anni (in realtà partendo da un dato sopra la media regionale): 12% del 2023, 10,5% nel 2024 e 9,3% nel primo semestre 2025.

Oltre alle attività legate direttamente alla domanda (territoriale, residenziale, di emergenza-urgenza), la Psichiatria eroga prestazioni specialistiche attraverso ambulatori o attività ambulatoriali territoriali o progettualità di diverso tipo:

Programma Innovativo TR57 “Esordi”: attività su tutto il territorio, ad alta intensità e alta specializzazione, nei confronti di soggetti giovani (16-25) con stato a rischio o esordi di disturbi mentali gravi. Nei primi 9 mesi del 2025 la valorizzazione delle attività previste (€ 299.042 per n. 3.811 prestazioni erogate) indica una sovrapproduzione in proiezione anno intero

Programma Innovativo TR108 “Disabilità complessa/fragilità psichiatrica”: attività di valutazione, diagnosi, interventi integrati, certificazione e orientamento per soggetti 17-25 anni affetti da ritardo mentale/alterazioni comportamentali/disturbo psichiatrico e le loro famiglie. Nei primi 5 mesi del 2025 la valorizzazione delle attività previste (€ 28.187 per n. 311 prestazioni erogate) indicano una sovrapproduzione in proiezione anno intero

Ambulatorio integrato DNA 14-25 anni: ambulatorio specialistico per i Disturbi del comportamento alimentare, che prevede valutazione diagnostica, interventi psichiatrici o neuropsichiatrici, colloqui psicologici, valutazione dietistica e monitoraggio nutrizionale, psicoterapie di gruppo, attività nei confronti delle famiglie. Le sue attività sono periodicamente rendicontate, e a oggi raggiungono gli standard previsti da Regione Lombardia. In questa attività e nei relativi finanziamenti regionali si incardina anche una attività di potenziamento psicologico e riabilitativo alla Pediatria di Desio, per permettere e incrementare ricoveri ordinari e/o in DH per minori con DNA. Nei primi sei mesi dell'anno sono state erogate n. 1.250 prestazioni

Ambulatorio ADHD adulti: attività ambulatoriale di secondo livello, che prevede l'inquadramento diagnostico, gli interventi psicologici, riabilitativi ed educazionali, nonché il trattamento psicofarmacologico specifico quando necessario. La équipe è composta da psichiatri, psicologi, terp. Ambulatorio di recentissima apertura.

Ambulatori Disturbi dello spettro autistico alto funzionamento, adulti: attività territoriale a favore di giovani adulti con ASD ad alto funzionamento. L'attività prevede la psicodiagnosi, il trattamento individuale e di gruppo, le attività con i familiari, gli interventi psicofarmacologici, la valutazione e l'eventuale orientamento. Nei primi sei mesi dell'anno sono state erogate n. 700

Ambulatorio Ibisco: presente a Vimercate, si occupa dell'inquadramento, l'accompagnamento, la eventuale certificazione e gli interventi clinici e psicologici nei casi di Minority distress nelle minoranze sessuali. Alla fine di novembre 2025 sono state erogate n. 618 prestazioni

Progetti Rafforzamento DSMD – Diminuzione della contenzione nei reparti della Psichiatria: inserimento nelle équipe dei due reparti di Psichiatria di figure psicologiche ed educative, allo scopo di aumentare l'attenzione agli aspetti psicologici, relazionali ed educativi in SPDC, con finalità di umanizzazione del clima di reparto e diminuzione dell'arousal ambientale dovuto alla mission degli interventi in acuzie. Nei primi nove mesi dell'anno sono state erogate circa n. 3.000 prestazioni

Progetti Rafforzamento DSMD – Equipe Forense: pool di operatori psicologo e Terp con esperienze/formazione in campo psichiatrico-forense, a costituire, insieme a operatori dipendenti, la Equipe forense della Psichiatria, dedicata alla supervisione dei percorsi di cura e della esecuzione penale di pazienti del servizio che hanno



commesso reati (interventi specialistici, interlocuzione con la REMS e con l'Autorità giudiziaria, gestione familiari, ecc). Nei primi nove mesi dell'anno sono state erogate circa n. 6.500 prestazioni

Infine, la Psichiatria promuove, nei territori di competenza — corrispondenti ai quattro ambiti distrettuali di Desio, Seregno, Carate e Vimercate — una visione integrata di tipo sociosanitario e sociale nel contrasto al disagio psichico.

Tale visione considera tutte le dimensioni del complesso sistema che rappresenta la sofferenza psichica, connessa a fattori individuali, sociosanitari, abitativi, lavorativi, relazionali, culturali e legati al tempo libero.

Ciò è reso possibile attraverso l'attivazione e il potenziamento dei **Tavoli della Salute Mentale**, uno per ciascun ambito distrettuale, che coinvolgono gli enti locali, le associazioni, il terzo settore e tutti i possibili portatori di interesse del territorio.

Neuropsichiatria Infantile

La Neuropsichiatria Infantile rileva una criticità dovuta alla mancanza di medici NPI, oltre che di assistenti sociali e TerP, pertanto il personale presente fa fronte ad una crescente richiesta di valutazioni e prese in carico ambulatoriali in particolare riguardante la psicopatologia dell'adolescente, in costante aumento, rappresentata soprattutto da disturbi della sfera emotiva e del comportamento (ansia, crisi di panico, ideazione suicidaria, disturbi del comportamento alimentare) con conseguente aumento degli accessi in P.S., dei ricoveri in ospedale ed in comunità terapeutica.

Tale criticità richiede che i Servizi di NPIA attuino strategie efficaci per rispondere alle richieste in urgenza, con conseguente allungarsi delle liste d'attesa per prestazioni programmabili.

Anche le richieste di prima visita e di percorsi riabilitativi per i bambini con Disturbi di Sviluppo lungo le principali linee evolutive (del linguaggio, della cognizione, della motricità e dello sviluppo psico-emotivo) sono in costante aumento.

Lo sforzo attuato nel dare risposte ai sempre più numerosi minori e alle loro famiglie, quanto più possibile tempestive ed appropriate, a più livelli, clinico, organizzativo, tecnologico, socio-culturale, normativo, nonché di valutazione di efficacia, rappresenta una delle sfide operative in atto.

Dal 1° gennaio 2025 è stato avviato il **nuovo Sistema Informativo Regionale della Neuropsichiatria Infantile (SIR-NPIA)**, istituito dal Ministero della Salute. E' stato pertanto abbandonato l'uso di impegnative emesse per le prestazioni effettuate, registrate sul sistema Aurora.

Il nuovo strumento consentirà di ottimizzare i passaggi di informazioni e i raccordi tra i diversi servizi coinvolti nei percorsi di cura e di disporre, da parte di Regione Lombardia, di maggiori conoscenze sull'andamento delle attività nel settore specifico e di dati epidemiologici.

Viene prevista dal SIR-NPIA una funzionalità di valorizzazione delle prestazioni (VALPSI). Tale operazione è preceduta dall'esecuzione della pre-valorizzazione e, a seguito di verifiche e controlli, della approvazione della pre-valorizzazione, che corrisponde al renderla definitivamente disponibile in Regione.

A conclusione del 2° trimestre 2025 è stata messa a punto la funzione che consente la definizione della valorizzazione, sebbene siano tuttora presenti criticità (es. ritardo nella pubblicazione degli esiti)

Dal 1° gennaio 2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" hanno sancito l'accesso libero (senza impegnativa) alla NPIA.

Il nuovo Sistema Informativo NPIA, non ha predisposto da subito la possibilità di selezionare tutte le UONPIA,



pertanto le prestazioni non sono state attribuite correttamente alle sedi di erogazione (es. Seveso, Desio). La registrazione è avvenuta sulle sedi presenti nel Sistema.

E' utile considerare la quantità totale piuttosto che la sede.

Inoltre nelle sedi di ambulatori specifici in aggiunta alle prestazioni registrate come NPIA vanno considerate le prestazioni di tali ambulatori.

Già dal 2023 è stato attivato un aumento dell'offerta e dell'utenza dei **Centri Diurni**, in particolare nel CD di Lissone con un notevole incremento, in particolare per le fasce di età piccoli (disturbi del Neurosviluppo 3-5 anni), per i disturbi dello spettro autistico e per preadolescenza e adolescenza, ritenendo questo tipo d'intervento prioritario e di urgenza clinica, nella situazione attuale di estrema fragilità e malessere dei minori.

E' auspicabile un ulteriore incremento dell'offerta per la fascia adolescenziale, per cui è stato proposto un progetto di Centro Diurno dedicato esclusivamente ad adolescenti.

Alla luce della elevata richiesta per i trattamenti svolti all'interno dei Centri Diurni, sono stati avviati trattamenti di gruppo in particolare nel territorio del Desiano e si è proposto l'avvio di un percorso di accreditamento di un nuovo Centro Diurno dedicato ai cittadini residenti nei comuni afferenti alle sedi NPIA di Seregno, Desio, Seveso e Bovisio. Questo nell'ottica di creare anche in quest'area, un servizio semiresidenziale di riabilitazione e risocializzazione per progetti di cura e presa in carico globale dei minori e dei loro nuclei familiari.

Le finalità delle attività saranno rispondenti non solo al recupero delle potenzialità individuali, ma anche ai bisogni delle loro realtà familiari, sociali e di reinserimento nel territorio di appartenenza.

Si mantiene un trend in aumento per le richieste di **ricovero nella Comunità Terapeutica Adolescenti** di Besana Brianza, che accoglie 8 minori di età compresa tra i 12 e i 18 anni, con quadri psicopatologici gravi.

Tra gennaio e dicembre 2025 si sono registrate 248 richieste di inserimento in comunità (228 richieste registrate nel 2024).

Nella Tab. 2 sono riassunti i dati relativi alle richieste di inserimento in comunità che si sono registrate negli ultimi anni.

Tab. 2

Sintesi annuale richieste di inserimento in comunità

Anno	N. richieste
2020	43
2021	88
2022	157
2023	226
2024	228
2025	248

Aree Progettuali (Progetti Innovativi)

G020 D.S.A. (Presa in carico precoce ed approccio metacognitivo nei disturbi specifici di linguaggio e di apprendimento modelli di intervento innovativi).



La richiesta di valutazione è in costante aumento, il bisogno ha congestionato per anni i Servizi NPIA, in una sproporzione rilevante tra domanda di cura e offerta possibile. Il numero di richieste per D.S.A. corrisponde a circa il 25% delle richieste totali.

Oltre al Progetto G020 si occupa delle difficoltà di apprendimento il Nucleo Funzionale DSA, (NF DSA) con finanziamenti dedicati di RL (Indaco).

G021 ADHD (Percorsi diagnostici e terapeutici nel disturbo da iperattività e deficit di attenzione)

La presa in carico di bambini e adolescenti con disturbo da deficit di attenzione ed iperattività coinvolge sia i pazienti, che i loro famigliari. Sono stati attivati percorsi specifici di Child Training e Parent Training ispirati al modello di Coping Power, programma di intervento e trattamento per la modulazione dei comportamenti disfunzionali.

E' stato riconosciuta la nostra ASST centro abilitato alla prescrizione di Metilfenidato e Atomoxetina, ed è stato attivata valutazione in DH presso la Pediatria di Vimercate. E' stato attivato l'**ambulatorio ADHD**.

G023 Autismo e Disturbi di Sviluppo (Diagnosi precoce e trattamenti specifici nei disturbi dello spettro autistico: un percorso unitario e integrato)

Obiettivo principale è definire modelli condivisi di diagnosi e presa in carico di pazienti con disturbi dello spettro autistico e disturbi di sviluppo al fine di proporre un comune intervento nell'area territoriale della ATS Brianza.

E' stato aggiornato il Piano Operativo Regionale Autismo di Ottobre 2021, con lo scopo principale di realizzare una rete territoriale integrata e interdisciplinare per l'individuazione precoce, la cura, l'abilitazione e la riabilitazione dei soggetti con disturbo dello spettro autistico rafforzando anche la collaborazione con i Pediatri di Libera Scelta, con le Istituzioni scolastiche e le Associazioni, ed il raccordo con Centri di terzo livello tramite una piattaforma dedicata. Oltre al Progetto G023 si occupa dell'Autismo il Nucleo Funzionale Autismo, (NFA) con finanziamenti dedicati di RL (Progetti Diapason Autinca).

G040 Adolescenza e acuzie psichiatriche (Specialità e continuità dei percorsi di cura nella psicopatologia dell'adolescente)

E' in atto un progetto di presa in carico terapeutica allargata al nucleo familiare dell'adolescente e alla rete di cura per gradi crescenti di intensità: dalla presa in carico ambulatoriale, ai presidi semiresidenziali e residenziali a media intensità fino al ricovero in ambiente psichiatrico o pediatrico.

La presa in carico è integrata e coinvolge l'équipe multidisciplinare (medico, psicologo, assistente sociale, educatore).

G042 Migranti (Rete minori immigrati Brianza: integrazione nei servizi di NPIA di un modello transculturale di intervento diagnostico terapeutico per minori immigrati)

Il progetto è rivolto alla popolazione migrante con problematiche multiple, che si sommano al trauma migratorio e/o allo svantaggio sociale e linguistico.

I fondi regionali attribuiti alla NPIA per i progetti innovativi regionali del 2025 è rimasta invariata rispetto al 2024 (577.000 euro).

Alle prestazioni dirette e indirette sul paziente si aggiunge inoltre la valorizzazione delle prestazioni non riconducibili al paziente.

Tutti i progetti hanno superato il 100% del finanziamento.

Oltre agli ambulatori territoriali e ai Progetti Innovativi la NPIA comprende **Ambulatori specifici** sostenuti da



finanziamenti dedicati (**tab 4**):

Ambulatorio DNA per i Disturbi della Nutrizione e dell'alimentazione, avviato il 1° luglio 2024, età 14-25 anni (14-18 per la NPJA), attivato con fondi ministeriali e regionali

NF Autismo: ambulatorio sovrazonale a cui accedono tutti i minori con sospetto autismo provenienti dagli ambiti territoriali afferenti alle 7 sedi di NPJA dell'ASST Brianza, sostenuto dai progetti Autinca e Diapason.

NF DSA: ambulatorio sovrazonale a cui accedono tutti i minori provenienti dagli ambiti territoriali afferenti alle 7 sedi di NPJA dell'ASST Brianza per i quali è richiesta una prima visita per sospette difficoltà di apprendimento, sostenuto dai fondi Indaco (entrati nel budget NPJA).

Tali ambulatori specifici registrano le prestazioni sul SIR NPJA separatamente dagli ambulatori territoriali e dai progetti innovativi

Tab. 4

Ambulatorio DNA		Quantità	Valorizzato
PB001/PDNA002	PIANI DNA MINISTERO	378	€ 20.810,00
PRDNA	PIANO REGIONALE DNA	183	€ 10.450,00
Totale		561	€ 31.260,00
Autinca/Diapason			
PDIA	PROGETTO DIAPASON	303	€ 19.125,68
PAUT	PROGETTO AUTINCA	789	€ 52.197,52
Totale		1.092	€ 71.323,20
NF DSA			
PDSA	DSA	2.249	€ 129.440,00
Totale		2.249	€ 129.440,00

5.7. Dipendenze

I Servizi per le Dipendenze fanno parte del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze.

Dal 1 aprile 2023 si è costituita la S.C. Dipendenze articolata in due SS Dipendenze suddivise per ambiti territoriali:

SS Dipendenze Area SUD: SerT Monza, NOA Monza e SerD Carcere;

SS Dipendenze Area NORD: SerT Carate, SerT Limbiate, NOA Seregno, NOA Vimercate.

Si è proseguito nell'analisi della produttività della SC Dipendenze, mantenendo negli schemi la suddivisione delle due Aree di competenza delle SS, questa anche a favorire una analisi dei dati più precisa ed un processo di benchmarking interno.



717 – ASST DELLA BRIANZA

Si è prodotto infine un sinottico riepilogativo per tutta la SC Dipendenze. I dati sono stati ricavati dall'applicativo GEDI (cartella elettronica), in uso presso tutte le sedi della SC Dipendenze

		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
Noa Monza	N. utenti	389	346	324	347
	Valore prestazioni	77.081,90	58.966,50	53.062,60	62.272,60
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	73.910,00	65.740,00	61.560,00	65.930,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	150.991,90	124.706,50	114.622,60	128.202,60
		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
SerT Monza	N. utenti	354	346	337	353
	Valore prestazioni	123.180,40	112.345,40	124.318,50	130.129,30
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	67.260,00	65.740,00	64.030,00	67.070,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	190.440,40	178.085,40	188.348,50	197.199,30
		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
Carcere Monza	N. utenti	459	433	450	425
	Valore prestazioni	92.335,70	74.071,00	73.636,30	73.416,70
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	87.210,00	82.270,00	85.500,00	80.750,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	179.545,70	156.341,00	159.136,30	154.166,70
		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
Noa Vimercate	N. utenti	295	290	296	303
	Valore prestazioni	72.870,80	61.048,70	73.050,30	80.497,10
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	56.050,00	55.100,00	56.240,00	57.570,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	128.920,80	116.148,70	129.290,30	138.067,10
		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
Noa Seregno	N. utenti	507	520	514	515
	Valore prestazioni	109.124,90	104.140,50	89.524,90	99.222,80
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	96.330,00	98.800,00	97.660,00	97.850,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	205.454,90	202.940,50	187.184,90	197.072,80
		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
SerT Limbiate	N. utenti	313	305	297	304
	Valore prestazioni	111.052,70	111.191,50	107.590,20	115.556,70
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	59.470,00	57.950,00	56.430,00	57.760,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	170.552,70	169.141,50	164.020,20	173.316,70



717 – ASST DELLA BRIANZA

		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
SerT Carate	N. utenti	514	476	547	547
	Valore prestazioni	120.097,70	134.029,70	139.365,20	138.972,50
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	97.660,00	90.440,00	103.930,00	103.930,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	217.757,70	224.469,70	243.295,20	242.902,50

Sinottico SC
Dipendenze

		I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
S.C. Dipendenze A.S.S.T. Brianza	N. utenti	2831	2716	2765	2794
	Valore prestazioni	705.744,10	655.793,30	660.548,00	700.067,70
	Quota forfettaria (190xpz/trimestre)	537.890,00	516.040,00	525.350,00	530.860,00
	Valorizzazione totale (prestazioni + quota forfet)	1.243.634,10	1.171.833,30	1.185.898,00	1.230.927,70

(N.B.)

I dati sono stati estratti dal Menù Servizio, Reporting & B.I. e Report Prestazioni.

Si evidenzia una stabilità generale nei dati di produzione. Si assiste ad una trascurabile riduzione del numero assoluto dell'utenza in carico, concentrata in alcune sedi, dovuta ad assenza di personale. Al contrario si è verificato un aumento nella valorizzazione delle prestazioni legato anche alle modifiche portate da regione Lombardia sulla tariffazione di alcune prestazioni (DGR XII/3720 del 30/12/2024).

5.8. Disabilità

L'area Disabilità dell'Azienda, configurata come centro di responsabilità denominato "Disabilità" all'interno del Dipartimento di Salute Mentale, come definito nel POAS 2022, ha proseguito nel corso del 2025 le sinergie sviluppate sia al proprio interno sia con le nuove realtà territoriali introdotte nell'ambito del PNRR.

A tale centro di responsabilità afferiscono il Centro Diurno per Disabili "Terra di Mezzo" (CDD), la Residenza Sanitaria per Disabili "Papa Giovanni XXIII" (RSD), il Centro Residenziale Corberi e due ambulatori di odontoiatria speciale, rispettivamente collocati presso il Corberi e presso il presidio ospedaliero di Carate Brianza.

Per quanto riguarda l'attività della **Residenza Sanitaria per Disabili (RSD) "Papa Giovanni XXIII"**, sita in via Montegrappa n. 40 a Limbiate, la saturazione dei posti letto risulta stabile fin dall'anno 2022, a seguito degli interventi di ristrutturazione, ed è pari alla piena occupazione dei posti disponibili. Per l'esercizio 2026, il trend dei ricavi complessivi (a contratto ed extra-contratto) è stato rivalutato in circa euro 2.900.000, considerando l'applicazione delle nuove tariffe per l'intero anno, ai sensi della deliberazione n. 6991 del 22/09/2022 e in applicazione di quanto disposto dalla DGR XII/1827 del 31/09/2024 (Allegato 5, paragrafo 5.2.5), che richiama il processo di attuazione della DGR XII/1513 del 13 dicembre 2023.



Tale quadro normativo prevede, oltre alla remunerazione legata alla tariffa S.I.D.I., l'applicazione, a decorrere dal 01/01/2024, dell'“Indice di Complessità Assistenziale” (I.C.A.), quale quota aggiuntiva riconosciuta a favore degli ospiti tipici di RSD e CSS che presentano condizioni a maggiore impatto assistenziale, in particolare in relazione alla sfera dell'alimentazione e/o del comportamento, come specificato dalla normativa regionale di riferimento. L'applicazione della DGR XII/1513 e delle successive indicazioni operative regionali ha comportato la rivalutazione degli indicatori utili al riconoscimento dell'I.C.A. per tutti gli ospiti di utenza tipica RSD, nonché la compilazione di uno specifico questionario conoscitivo regionale finalizzato a una più puntuale valutazione dei cosiddetti “comportamenti problema”.

Con DGR 5665/2026 Regione Lombardia ha definito l'applicazione dell' “Indice di Complessità Assistenziale” I.C.A. 2, relativo ad utenti ricoverati in RSD con comportamenti problema che costituiscono un'emergenza comportamentale per frequenza, intensità ed imprevedibilità. Per gli stessi utenti, sulla base di quanto emerso dall'indagine di Regione Lombardia 2024-2025, sarà introdotta una specifica valorizzazione SIDi, con relativa incrementata remunerazione/die, assicurando uno standard assistenziale adeguato.

L'impatto economico della suddetta DGR sarà da verificare in sede di rendicontazione FE1.

Le risorse aggiuntive così riconosciute consentono di compensare i maggiori costi connessi all'assistenza, in particolare in termini di fabbisogno di personale dedicato e anche a compensare il calo della valorizzazione della componente di ricavo relativa agli ospiti ex-op.

Parallelamente proseguono le azioni correttive finalizzate al riequilibrio economico della struttura, tra cui:

1. Adeguamento della retta sociale (quota a carico della famiglia)

- o Allineamento progressivo al quadro regionale di riferimento, risultando attualmente la struttura al di sotto della media ATS;
- o Applicazione graduale, inizialmente rivolta ai nuovi ingressi, con obiettivo di riduzione del gap stimato nel 30%;
- o Avvio contestuale di un'interlocuzione strutturata con i Comuni per la nuova contrattualizzazione.

2. Razionalizzazione del servizio di lavanderia

- o Progressiva esternalizzazione del servizio residuo attualmente in carico all'ASST;
- o Definizione di un piano di transizione per il personale interno, mediante ricollocazione graduale su altre unità o servizi, al fine di minimizzare gli oneri transitori.

3. Assetto dei servizi assistenziali

- o Non si ritiene opportuno procedere a ulteriori esternalizzazioni delle attività infermieristiche, OSS, educative e riabilitative, in quanto ciò determinerebbe duplicazioni di costo e rilevanti criticità gestionali e organizzative nel breve periodo.

4. Riequilibrio dei costi sanitari condivisi

Il riequilibrio sarà perseguito attraverso una revisione sistematica dei criteri di ribaltamento dei costi comuni, con l'obiettivo di ridurre improprietà e garantire una corretta attribuzione. In particolare:

- o i costi dei dirigenti medici saranno riallocati anche verso altre unità (es. Centro Residenziale Corberi) sulla base di driver oggettivi (tempi e volumi di attività);
- o è in corso la verifica dei ribaltamenti relativi al personale e ai servizi non sanitari (utenze, manutenzioni, lavanderia, ecc.), attualmente imputati in modo non sempre coerente.

Tale processo rientra nel percorso di miglioramento dell'allocazione dei costi del personale, coordinato dal Controllo di Gestione in collaborazione con la Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie, e che tra la fine del 2025 e primi mesi del 2026 consentirà una rendicontazione economica più oggettiva.



Si evidenzia inoltre che la RSD insiste nel comprensorio dell'ex Ospedale Psichiatrico Corberi, attualmente interessato da percorsi di riorganizzazione che comporteranno una revisione dei driver di ribaltamento dei costi comuni, in collaborazione con la Struttura Gestione Tecnico-Patrimoniale, l'Area Acquisti e l'Attività Economale.

5. Efficiamento dei consumi sanitari

- o Prosecuzione della revisione delle terapie, degli ausili e dei presidi programmati (incontinenza, dispositivi), con un impatto unitario contenuto ma strutturalmente significativo nel medio periodo.

La RSD è inoltre coinvolta in un'intensa progettualità avviata con una revisione estesa di procedure e protocolli, che mira a un progressivo allineamento organizzativo con il Centro Residenziale Corberi, per prossimità territoriale e omogeneità di utenza.

Il **Centro Residenziale Corberi**, sito in via Montegrappa n. 19 a Limbiate, è una struttura residenziale interamente finanziata dalla Regione. Pur configurandosi oggi come realtà unitaria, presentava nell'Anagrafica Strutture (STS-11) tre distinti codici storici (003114-003115-003117). Attualmente i 60 ospiti risiedono nella struttura identificata dal codice 003117 "Montessori"; conseguentemente, i codici 003114 e 003115 non compaiono più nella contabilità analitica a partire dal terzo trimestre 2024 e in seguito eliminato dalla lista delle cudes.

Per l'evoluzione dell'assetto complessivo della struttura, l'Azienda ha avviato un percorso progettuale e di analisi delle alternative da cui in sintesi : per la sua collocazione l'evoluzione della struttura può essere solo quella di una residenza protetta (RSD o RSA) e quindi i requisiti di accreditamento conseguenti pongono sia la necessità di una ristrutturazione edilizia radicale sia la problematica della introduzione di rette in una situazione già avviata da molti anni. Si sta procedendo quindi ai primi colloqui sia con Regione Lombardia per il finanziamento che con i tutori legali degli ospiti.

Il **Centro Diurno per Disabili "Terra di Mezzo" di Usmate Velate**, durante il 2025 è rimasto ad una saturazione di 12 su 15 posti avendo anche risentito dei lavori di ristrutturazione avviati nel maggio 2024 su alcuni spazi della palazzina B che hanno temporaneamente limitato l'attivazione di nuovi inserimenti.

La tendenza nel anno 2026 sarà quella di fare 3 nuovi inserimenti a settembre 2026 portando quindi la saturazione sopra il 90%, come da obiettivo aziendale.

Il CDD opera in stretto coordinamento con le altre strutture dell'area Disabilità, partecipando a gruppi di lavoro per la predisposizione di documenti aziendali comuni e interdipartimentali, e ha attivato una collaborazione con il progetto DAMA dell'Ospedale di Vimercate per la definizione di percorsi diagnostico-terapeutici dedicati ad alcuni ospiti.

Le principali azioni correttive previste per il CDD, con effetti a partire dalla fine del 2025 e per l'intero esercizio 2026, sono:

1. **Completamento dei lavori e piena saturazione dei posti (15/15)**
 - o Principale leva di recupero dei ricavi, attraverso un piano di riempimento condiviso con ATS e Comuni.
2. **Revisione dei ribaltamenti e dei costi di supporto**
 - o Verifica puntuale dell'imputazione del personale, delle figure di coordinamento e delle componenti alberghiere e gestionali, eliminando improprietà e duplicazioni.



- o L'attività rientra nel percorso di miglioramento dell'allocazione dei costi del personale, coordinato dal Controllo di Gestione con la Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie, in conclusione entro il 2025.
- 3. **Mantenimento dell'assetto assistenziale**
 - o Conferma delle dotazioni educative e riabilitative coerenti con i bisogni dell'utenza, evitando esternalizzazioni dell'assistenza diretta e valutando puntualmente il costo infermieristico.
- 4. **Dialogo con i Comuni e micro-progettualità**
 - o Attivazione di tavoli per l'adeguamento graduale della retta in relazione ai maggiori costi strutturali;
 - o Sviluppo di progetti dedicati, anche tramite bandi regionali, per attività abilitanti e di sostegno alle famiglie.

L'area Disabilità comprende infine due ambulatori di odontoiatria speciale, presso il Corberi e presso il presidio ospedaliero di Carate Brianza. Dal 2023 l'odontoiatria speciale di Limbiate ha ampliato l'attività ai pazienti ambulatoriali, oltre a quella rivolta agli ospiti delle strutture residenziali, incrementando ulteriormente a partire dal 2024 e a tutto il 2025 l'offerta per pazienti con grave disabilità provenienti dal territorio.

L'ambulatorio DISABILITA' INTELLETTIVA, AUTISMO A BASSO FUNZIONAMENTO CON CO-OCCORRENZE PSICHIATRICHE attivato nel luglio 2025 per l'utenza interna è stato aperto anche alle prenotazioni dell'utenza esterna nel 2026, si tratta infatti di un ambulatorio di II livello, dedicato a persone, inviate dai CPS, con Q.I. < 70, comorbidità psichiatrica, comportamenti problematici ad elevata necessità di controllo e burden emotivo familiare, meritevoli di una presa in carico farmacologica e non-farmacologica, continuativa in équipe multidisciplinare.

Rilevano, per lo sviluppo complessivo dell'area, anche strutture non direttamente afferenti al centro di responsabilità Disabilità, quali la **Casa di Comunità di Limbiate**, afferente al Distretto di Desio e inaugurata nel 2023, collocata nel medesimo comprensorio di via Montegrappa. La struttura comprende il poliambulatorio, la continuità assistenziale, il consultorio familiare e gli sportelli multifunzionali di scelta e revoca, oltre ai servizi di accoglienza.

Infine, presso l'area Corberi è stato trasferito nel corso del 2025 il CAL di Seregno temporaneo e funzionale agli interventi di ristrutturazione delle sedi di provenienza, che contribuiranno comunque all'efficientamento dei costi indiretti del comprensorio.

5.9. Sviluppo Case della Comunità e Ospedali di Comunità

Facendo seguito alle indicazioni contenute nel Piano Nazionale Ripresa e Resilienza, alle successive proposte AGENAS poi approvate con il DM 77 del 23 maggio 2022, nonché alla riforma territoriale introdotta da Regione Lombardia con la legge regionale n. 22 del 14 dicembre 2021, si è proceduto alla riorganizzazione del Polo territoriale in Distretti, Case della Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali operative territoriali.

La Casa della Comunità è una struttura fisica in cui operano team multidisciplinari di medici delle cure primarie, medici specialisti, infermieri di famiglia e comunità, assistenti sociali, personale amministrativo e può ospitare anche altre figure professionali. Gli Ospedali di Comunità sono strutture sanitarie a ricovero breve, destinate a pazienti che richiedono bassa intensità clinica, intermedie tra la rete territoriale e l'ospedale.

La Centrale Operativa Territoriale (COT), secondo le indicazioni ministeriali svolge una funzione di supporto in back office al coordinamento della presa in carico di cronici e fragili e di raccordo tra i professionisti coinvolti nei diversi



717 – ASST DELLA BRIANZA

setting assistenziali.

Il territorio di ASST Brianza si compone di circa 875.000 abitanti distribuiti su una superficie di 405,5 Km² in 55 comuni, caratterizzati dalla presenza di 73 strutture sanitarie e sociosanitarie localizzate in 34 comuni, di cui 3 ospedali. Sulla base delle linee guida regionali il territorio dovrà contenere 17 CdC, una ogni 50.000 abitanti.

Case di Comunità

ASST Brianza ha provveduto ad individuare il posizionamento geografico delle Case della Comunità, seguendo le indicazioni AGENAS rispetto alla distribuzione della popolazione residente, individuando 13 localizzazioni, che con l'integrazione del territorio di Monza sono diventate 17. La maggior parte dei siti consiste in presidi sanitari che necessitano di ristrutturazione più o meno rilevante. L'apertura delle strutture avverrà in modo progressivo nell'arco di 3 anni, compatibilmente con i tempi effettivi delle ristrutturazioni.

Alla data del 31/12/2025 sono attive 13 CdC, 1 OdC (previsto a Giussano ma temporaneamente trasferito al PO di Carate per i lavori di ristrutturazione PNRR) e 8 COT secondo la tabella sotto riportata:

COMUNE	INDIRIZZO		DENOMINAZIONE (ATTIVITÀ)	STATO
AGRATE	Via	Lecco snc	Casa di Comunità	Da attivare
BELLUSCO	Corte	dei Frati	Casa di Comunità	Da attivare
VIMERCATE	Via	Brambilla, 11	Casa di Comunità	Attiva
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
CESANO M.	Via	San Carlo, 2	Casa di Comunità	Attiva
DESIO	Via	Foscolo, 24	Casa di Comunità	Attiva
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
NOVA MILANESE	Via	Giussani, 11	Casa di Comunità	Attiva
BESANA B.ZA	Via	Viarana, 37	Casa di Comunità	Attiva
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
LIMBIATE	Via	Monte Grappa, 19	Casa di Comunità	Attiva
			Ospedale di comunità	Da attivare
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
LISSONE	Via	Bernasconi, 14	Casa di Comunità	Attiva
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
MACHERIO	Via	Italia, 13	Casa di Comunità	Attiva
SEREGNO	Via	Verdi, 2	Casa di Comunità	Attiva
LENTATE SUL SEVESO	Via	Garibaldi, 37	Casa di Comunità	Attiva
GIUSSANO	Via	Milano, 65	Casa di Comunità	Attiva
			Ospedale di comunità (temporaneamente trasferito al PO Carate)	Attivo
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva
BRUGHERIO	Via	Via Lombardia attiva, sarà spostata in via Kennedy dopo la realizzazione	Casa di Comunità	Attiva
	Via	Lombardia	Centrale Operativa Territoriale	Attiva
MONZA	Via	Luca della Robbia	Casa di Comunità	Da attivare
MONZA	Via	Borgazzi	Casa di Comunità	Da attivare



717 – ASST DELLA BRIANZA

MONZA	Via	Solferino	Casa di Comunità	Attiva
			Ospedale di Comunità	Da attivare
			Centrale Operativa Territoriale	Attiva

Entro il primo trimestre 2026 si prevede l'attivazione delle CdC di Monza via Luca della Robbia e di via Borgazzi, di Bellusco e di Agrate, nonché dell'OdC di Limbiate, mentre l'attivazione dell'OdC di Monza, di competenza di Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, richiede al momento tempi più lunghi che sono monitorati dal RUP IRCCS.

Nel terzo trimestre 2024 sono stati avviati i lavori di ristrutturazione PNRR di molte delle CdC già attivate (Lentate sS, Lissone, Limbiate, Macherio, Cesano Maderno, Besana Brianza) e delle nuove CdC di Desio e Seregno attivate a fine 2024 (la CdC di Seregno in spazi provvisori del medesimo plesso). Nell'ultimo trimestre 2024 sono stati avviati i lavori di ristrutturazione PNRR nella CdC e OdC di Giussano e nella CdC di Nova M.se. A gennaio 2025 sono iniziati i lavori per la CdC di Brugherio Via Kennedy e Monza Via Luca della Robbia, successivamente per la la CdC di Bellusco e a settembre 2025 per la CdC di Monza via Borgazzi. I lavori si concluderanno entro i primi mesi del 2026 in base agli specifici cronoprogrammi.

Il progressivo incremento delle CdC rende necessaria una implementazione della presenza degli specialisti ambulatoriali per le principali patologie croniche (Cardiologo, Diabetologo, Neurologo, Geriatra, Pneumologo) e dello Psicologo delle Cure primarie (previsto almeno 1 psicologo in ciascuna CdC in base alla LR n. 1/2024). Inoltre l'apertura dei servizi obbligatori CdC quali il PUA, l'ambulatorio infermieristico e il servizio di Accoglienza CUP richiederà un incremento del personale infermieristico, amministrativo e sociale. Al termine dei lavori di ristrutturazione delle CdC sarà possibile attivare tutte le postazioni di Continuità Assistenziale all'interno della CdC nel rispetto del requisito obbligatorio previsto dal DM 77 per le CdC HUB. Attualmente sono 5 le CdC che ospitano la postazione di CA (Macherio - postazione aggiuntiva; Vimercate - trasferimento della postazione di Concorezzo – Limbiate – Brugherio - Seregno). Ciò comporterà un incremento dei costi a bilancio per il servizio di guardiania essendo le postazioni di CA attive in fascia serale 20-24 dal lunedì al venerdì e il sabato, domenica e prefestivi 8-24.

Nelle 5 CdC sopra citate sono stati inoltre raggiunti tutti i requisiti obbligatori del DM 77 entro il 31.12.2025 attraverso il potenziamento dell'attività infermieristica 8-20 7/7 gg e l'attivazione dell'ambulatorio medico diurno 8-20 lun-ven che, collegato al servizio della continuità assistenziale e alla copertura del servizio da parte della Centrale UNICA nella fascia oraria notturna 24-8, consente il raggiungimento del requisito obbligatorio H24 7/7 gg.

Di seguito tabella con gli specialisti ambulatoriali presenti al 31/12/2025 nelle 13 CdC attive da cui si rilevano le CdC che ancora necessitano di implementazione di medici specialisti per le principali patologie croniche e dello psicologo di comunità/ cure primarie:

SPECIALISTI	CdC Giussano	CdC Vimercate	CdC Lissone	CdC Cesano Maderno	CdC Limbiate	CdC Monza	CdC Brugherio	CdC Macherio	CdC Nova M.se	CdC Besana B.za	CdC Lentate	CdC Seregno	CdC Desio	
Angiologia			✓											
Cardiologia	✓	✓	✓			✓	✓	✓				✓		



717 – ASST DELLA BRIANZA

Dermatologia						✓								
Diabetologia		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Fisiatria	✓	✓	✓						✓		✓	✓		
Geriatría	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓	
Medicina interna	✓		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓			
Neurologia	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓					
Neuropsicologia	✓	✓	✓		✓				✓					
Ortopedia	✓												✓	
Otorino				✓	✓	✓	✓							
Pneumologia	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓			
Psicologia di Comunità	✓	✓	✓	✓				✓		✓	✓			
Reumatologia		✓	✓	✓	✓	✓							✓	
Oculistica						✓		✓						

Di seguito la tabella con l'afferenza delle postazioni di CA alle rispettive CdC:



717 – ASST DELLA BRIANZA

Postazioni di Continuità Assistenziale territoriali					Postazioni di Continuità Assistenziale in attuazione del DM 77/2022					
Distretto	Postazione	Indirizzo	Ubicazione	Comuni afferenti	CdC attive/in via di attivazione	Comuni di afferenza	CdC attive/in via di attivazione	Comuni di afferenza	CdC attive/in via di attivazione	Comuni di afferenza
Carate	BESANA	via Manzoni, 21 Besana		Carate, Albiate, Besana, Briosco, Renate, Triuggio, Veduggio Verano	BESANA	Carate Besana Briosco Renate Triuggio Veduggio Verano	LISSONE	Lissone Vedano	MACHERIO	Albate Macherio Biassono Sovico
	LISSONE	via A. da Giussano, 56 Lissone	Croce Verde	Lissone, Biassono, Macherio, Sovico Vedano						
Desio	CESANO	via P. Boga, 8 Cesano	Croce Bianca	Cesano, Varedo Bovisio	CESANO	Cesano Varedo Bovisio	LIMBIATE	Limbiante	NOVA	Nova Desio Muggiò
	LIMBIATE	via Monte Grappa, 19 Limbiate	c/o H. Corberi	Limbiate						
	NOVA	via Croce Rossa, 2 Nova	CRI Nova	Nova, Desio e Muggiò						
Monza	BRUGHERIO	via Oberdan, 83 Brugherio	CRI Brugherio	Brugherio	BRUGHERIO	Brugherio	MONZA	Monza Villasanta		
	MONZA	via Pacinotti, 2 Monza	CRI Monza	Monza, Villasanta						
Seregno	SEREGNO	via Verdi, 2 Seregno	H. Seregno	Seregno, Giussano Meda	GIUSSANO	Giussano Meda	LENTATE	Barlassina Ceriano Cogliate Lazzate Lentate Misinto	SEREGNO	Seregno Seveso
	SEVESO	via Monte Grappa, 18 Seveso		Seveso, Barlassina, Ceriano, Cogliate, Lazzate Lentate						
Vimercate	CONCOREZZO	via De Giorgi, 9 Concorezzo		Vimercate, Agrate, Arcore, Burago, Camparada, Caponago, Concorezzo, Correzzana, Lesmo	VIMERCATE	Vimercate Agrate Arcore Burago Camparada Caponago Concorezzo Correzzana Lesmo	BELLUSCO	Bellusco Ronco Carnate Bernareggio Aicurzio Sulbiate Mezzago Cornate Busnago Roncello Cavenago Ornago		
	BELLUSCO	via Roma, 9 Bellusco		Bellusco, Ronco, Carnate, Bernareggio, Aicurzio, Sulbiate, Mezzago, Cornate, Busnago, Roncello, Cavenago, Ornago						

Anche nelle nuove CdC di Agrate Brianza, Monza e Desio sarà prevista la postazione di CA essendo HUB in base ai requisiti previsti del DM 77/2022.



Centrali operative Territoriali

Nel mese di maggio 2024 è stato avviato e realizzato il percorso di certificazione regionale per le Centrali Operative Territoriali (COT) dell'ASST Brianza. Nel Polo Territoriale aziendale sono presenti 5 Distretti a cui afferiscono 8 COT, così suddivise:

DISTRETTO DI SEREGNO: COT Giussano;

DISTRETTO DI MONZA: COT Monza, COT Brugherio;

DISTRETTO DI VIMERCATE: COT Vimercate;

DISTRETTO DI CARATE BRIANZA: COT Lissone, COT Besana;

DISTRETTO DI DESIO: COT Desio, COT Limbiate.

Sono state previste 5 COT distrettuali, 1 per Distretto, che sono punto di riferimento anche per i presidi ospedalieri presenti sul territorio in caso di dimissioni protette, e 3 COT specialistiche con funzioni specifiche a livello aziendale (Besana Brianza COT Salute Mentale, Limbiate COT Residenzialità-Hospice, Monza COT Cure Primarie). Tra le COT specialistiche la COT Cure primarie è già attiva da febbraio 2024 per la gestione degli AMT e da ottobre 2024 per la formazione al personale scolastico per attività di somministrazione farmaci. Le 5 nuove COT (Brugherio, Lissone, Besana Brianza, Desio e Limbiate) sono state avviate in data 10.06.2024 mentre le altre 3 (Giussano, Monza e Vimercate) erano già attive. Nel 2025 le COT distrettuali hanno proseguito l'attività ampliando le loro funzioni anche alla progressiva gestione della presa in carico del paziente cronico (non solo transizione tra i diversi setting assistenziali ma anche tracciamento e monitoraggio dei vari passaggi e supporto con la piattaforma di telemedicina) e le COT specialistiche (Salute mentale e Residenzialità Hospice) dovranno sviluppare la specifica area di intervento.

Ospedale di Comunità

L'Ospedale di Comunità (OdC) è una struttura sanitaria di ricovero di cure intermedie, destinata a ricoveri brevi per pazienti che hanno bisogno di interventi sanitari a bassa intensità clinica, di durata massima di 30 giorni. È rivolta a pazienti che, a seguito di un episodio di acuzie minore o per la riacutizzazione di patologie croniche, necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica potenzialmente erogabili a domicilio, ma che necessitano di assistenza/sorveglianza sanitaria infermieristica continuativa, anche notturna, non erogabile a domicilio o in mancanza di idoneità del domicilio stesso (strutturale e/o familiare).

Può agire in funzione di *step down* ossia di sostegno alle dimissioni ospedaliere o di *step up*, ossia di prevenzione di ricoveri ospedalieri potenzialmente inappropriati. Le sue finalità possono quindi essere di:

- 1) stabilizzazione del paziente ospedaliero dimesso (lungodegenza);
- 2) recupero funzionale e insegnamento di procedure di autocura complesse;
- 3) inizio di ricovero socio-sanitario per non autosufficienti, in attesa di trovare una collocazione stabile.

L'accesso dei pazienti avviene su segnalazione del reparto di dimissione, del PS per prevenire ricoveri inappropriati o su segnalazione del medico curante, in tutti i casi mediata dalla COT.

La partecipazione della medicina generale all'attività degli OdC si può configurare, allo stato attuale della normativa, come una attività clinica che si esercita in continuità con l'assistenza assicurata dal medico a livello domiciliare al singolo paziente. In relazione all'evoluzione dell'ACN e dell'AIR si valuteranno auspicabili forme diverse di partecipazione dei MMG.

All'interno della ASST della Brianza è attivo un Ospedale di Comunità presso il Presidio di Giussano (trasferito temporaneamente al PO Carate con n. 6 posti letto per i lavori di ristrutturazione in corso); entro il 2026 saranno attivati gli ospedali di comunità di Limbiate e Monza per un totale di 110 posti letto.



Si segnala altresì che sono stati avviati i 40 posti letto di Ospedale di Comunità nel Comune di Limbiate, gestiti da ente privato accreditato, individuato con specifica manifestazione di interesse da ATS Brianza.

A dicembre è stata deliberata l'indizione della procedura di appalto per la gestione integrata del servizio OdC di ASST Brianza ad enti terzi

6. Cure Primarie

La presente relazione fornisce un quadro sintetico dell'andamento gestionale ed economico delle Cure Primarie all'interno dell'ASST Brianza nell'annualità 2025.

Nel contesto attuale, le cure primarie stanno assumendo un ruolo sempre più centrale nel sistema sanitario, con un progressivo spostamento dell'assistenza dall'ospedale al territorio. L'implementazione del Modello di Assistenza Territoriale e lo sviluppo delle Case della Comunità, insieme all'integrazione tra Medici di Medicina Generale (MMG) e infermieri di famiglia rappresentano il focus sui cui si verranno indirizzate le strategie di intervento nel corso del 2025, con un ulteriore impulso alle attività in essere.

ATTIVITÀ DEI MEDICI DI MEDICINA GENERALE (ASSISTENZA PRIMARIA A CICLO DI SCELTA –APS -)

Il numero complessivo di medici di assistenza primaria a ciclo di scelta (APS) convenzionati con ASST Brianza risulta, purtroppo, non adeguato rispetto alla popolazione residente, con un numero di assistiti "orfani" di medico curante di circa 30.000 assistiti, per i quali la continuità dell'assistenza viene garantita dai professionisti medici operanti negli Ambulatori Medici Temporanei con incarico a rapporto orario (APO).

Assistiti in carico ad AMT

SEDE	Totale Assistiti al 31/12/2025
AGRATE	119
BROSCO	267
CERIANO LAGHETTO/LAZZATE	3.465
CESANO MADERNO	942
CORREZZANA	670
DESIO	2.278
GIUSSANO	1.965
LIMBIATE	5.451
LISSONE	3.983
MEZZAGO	1.273
SEVESO	3.671
VAREDO	4.339
VIMERCATE - BURAGO DI MOLGORA	945
Totali	29.368

Medici a ciclo di scelta (APS) ASST BRIANZA al 31/12/2025



717 – ASST DELLA BRIANZA

Distretto	n. medici titolari	n. medici con incarico provvisorio	Totale assistiti in carico	Assistiti anni CL 1	Assistiti 14-60 CL 2	Assistiti >60 CL 3
Carate	76	1	125.714	305	79.688	45.721
Desio	92	3	155.062	415	98.889	55.758
Monza	92	4	148.827	355	94.453	54.019
Seregno	78	0	130.303	521	82.398	47.384
Vimercate	99	0	154.971	574	99.573	54.824
TOTALE	437	8	714.877	2.170	455.001	257.706

Distretto	medici APS a tempo indeterminato	medici APS CORSISTI	medici APS con incarico provvisorio	N. Assistiti
Carate	65	11	1	125.714
Desio	79	13	3	155.062
Monza	75	17	4	148.827
Seregno	75	3	0	130.303
Vimercate	91	8	0	154.971
TOTALE	385	52	8	714.877

DISTRETTO	COD.	AMBITO TERRITORIALE AFT	N. APS	N.ASSISTITI
CARATE	169	BRIOSCO- RENATE - VEDUGGIO- BESANA BRIANZA	16	25.968
CARATE	170	CARATE- VERANO	14	23.368
CARATE	171	LISSONE	20	31.810
CARATE	172	MACHERIO- SOVICO- BIASSONO- VEDANO AL LAMBRO - ALBIATE- TRIUGGIO	27	44.568
		totale Distretto - Carate	77	125.714
DESIO	174	CESANO MADERNO - BOVISIO MASCIAGO	31	51.756
DESIO	175	DESIO	20	33.144
DESIO	176	LIMBIATE-VAREDO	19	29.971
DESIO	177	NOVA MILANESE- MUGGIO'	25	40.191
		totale Distretto - Desio	95	155.062
MONZA	164	MONZA - VILLASANTA	20	30493
MONZA	165	MONZA 1	26	40419
MONZA	166	MONZA 2	23	35080
MONZA	167	MONZA- BRUGHERIO	27	42835



717 – ASST DELLA BRIANZA

		totale Distretto - Monza	96	148.827
SEREGNO	179	BARLASSINA- CERIANO L.- COGLIATE, LAZZATE- MISINTO- LENTATE SUL SEVESO	25	42.790
SEREGNO	180	GIUSSANO	12	19.535
SEREGNO	181	SEREGNO	24	39.268
SEREGNO	182	SEVESO- MEDA	17	28.710
		totale Distretto - Seregno	78	130.303
VIMERCATE	184	AGRATE - CAPONAGO - CONCOREZZO	22	32.831
VIMERCATE	185	CAVENAGO - BELLUSCO - MEZZAGO - ORNAGO - BUSNAGO - CORNATE D'ADDA - RONCELLO	22	36.760
VIMERCATE	186	LESMO - CAMPARADA - CORREZZANA - ARCORE - CARNATE - USMATE	28	42.137
VIMERCATE	187	AFT MMG VIMERCATE - BURAGO MOLGORA - BERNAREGGIO - AICURZIO - SULBIATE - RONCO BRIANTINO	27	43.243
		totale Distretto - Vimercate	99	154.971

Medici APS in Forma Associativa e con utilizzo di personale di studio:

DISTRETTO	TOTAL E MEDI CI APS	N. MEDICI APS IN FORMA ASSOCIATIVA	FAA 1/2 SEDI	FAA SSU	GRUPPO	RETE	SINGOLI	N. MEDICI APS CON COLL. DI STUDIO	N. MEDICI APS CON INFERMIERISTICO PERS.
CARATE	76	68	46	22	0	0	8	65	47
DESIO	92	84	47	29	4	4	8	69	68
MONZA	92	72	43	26	0	3	20	64	49
SEREGNO	78	63	45	18	0	0	15	53	51
VIMERCATE	99	73	32	34	7	0	26	58	46

Le attività svolte nel quarto trimestre 2025 con i medici di assistenza primaria APS, finalizzate all'ampliamento dell'offerta quale strategia con l'obiettivo di dare strumenti al professionista per svolgere un'attività centrata sulla gestione del paziente a bassa e media complessità (ricomprendendo sia la sorveglianza del paziente cronico fragile, sia il follow-up) sono di seguito indicate:

- prosecuzione e sviluppo delle progettualità riferite alla “prevenzione delle complicanze del piede diabetico” così come ratificato in sede di Comitato Aziendale della Medicina Generale - seduta del 9 aprile c.a. , AIR 2024 e pertinente Accordo Attuativo Aziendale - Delegazione Trattante ATS);
- potenziamento della Presa in Carico dei pazienti cronici (PIC) - DGR 2755/2024 - come da dashboard regionale con superamento obiettivo 20% (26,19%) ;



- avvio attività riferita alla progettualità della telemedicina teleconsulto e telemonitoraggio di tipo 1 in coerenza con DGR 4891/2025 Allegato A.

Si segnala che nel quarto trimestre è stato approvato, nell'incontro di Delegazione Trattante del 12.12.2025 l'Accordo Attuativo Aziendale per la Pediatria di Libera scelta.

ATTIVITÀ DEI PEDIATRI DI LIBERA SCELTA

Pediatrati di libera scelta sul territorio di ASST Brianza (31.12.2025):

Distretto	N. PLS Titolari	N. PLS Incaricati	Totale assistiti in carico
Carate	18	4	18.416
Desio	23	1	23.002
Monza	21	1	19.604
Seregno	21	1	19.436
Vimercate	22	1	21.410
TOTALE	105	8	101.868

Distribuzione delle **Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT)** dei pediatri di libera scelta :

AFT Distretto di Carate	n. 18 PLS afferenti
AFT Distretto di Desio	n. 23 PLS afferenti
AFT Distretto di Monza	n. 21 PLS afferenti
AFT Distretto di Seregno	n. 21 PLS afferenti
AFT Distretto di Vimercate	n. 22 PLS afferenti

Il numero complessivo dei Pediatri di Libera scelta operanti per l'ASST Brianza, con i pediatri incaricati consente ancora di garantire adeguata copertura assistenziale ai minori residenti.

In relazione alle attività svolte nel quarto trimestre si segnala la prosecuzione della progettualità relativa alla Continuità Assistenziale Pediatrica nelle giornate di sabato e domenica. Questo nel rispetto del macro obiettivo nazionale e regionale di contenimento degli accessi impropri al Pronto Soccorso Ospedaliero, con l'utilizzo degli strumenti di televisita e del teleconsulto e in coerenza con l'AIR 2025.



Si evidenzia che l'avvio della campagna vaccinale antinfluenzale ha registrato un'alta adesione da parte dei pediatri con risultati, in termini di vaccinazioni effettuate, più che soddisfacenti.

Si segnala che nel quarto trimestre è stato approvato, nell'incontro di Delegazione Trattante del 24.09.2025 l'Accordo Attuativo Aziendale per la Pediatria di Libera scelta.

ATTIVITÀ DEI MEDICI DI MEDICINA GENERALE (ASSISTENZA PRIMARIA A RAPPORTO ORARIO –APO -)

Postazioni di Continuità Assistenziale territoriali

Centrale Unica

ASST BRIANZA	CENTRALE UNICA	POLIAMBULATORIO DI CARATE	TERRITORIO ASST BRIANZA
--------------	----------------	---------------------------	-------------------------

Postazioni di Continuità Assistenziale

Distretto	Postazione	Indirizzo	Comuni afferenti
Carate	Besana	via Manzoni, 21 Besana (amb. comunale)	Carate, Besana, Briosco, Renate, Triuggio, Veduggio e Verano Brianza
	Macherio	via Italia, 13 Macherio (CdC)	Albate, Macherio, Biassono, Sovico, Vedano al Lambro
	Lissone	via A. da Giussano, 56 Lissone (Croce Verde)	Lissone
Desio	Cesano	via P. Boga, 8 Cesano (Croce Bianca)	Cesano, Varedo e Bovisio
	Limbiate	via Monte Grappa, 19 Limbiate (CdC)	Limbiate
	Nova	via Croce Rossa 2 Nova (CRI Nova)	Nova, Desio e Muggiò
Monza	Brugherio	viale Lombardia, 270 Brugherio (CdC)	Brugherio
	Monza	via Pacinotti, 2 Monza (CRI Monza)	Monza, Villasanta
Seregno	Seregno	via Verdi, 2 Seregno (ASST)	Seregno, Giussano e Meda
	Lentate sul Seveso	via Garibaldi, 37 Lentate sul Seveso (CdC)	Seveso, Barlassina, Ceriano, Cogliate, Lazzate e Lentate
Vimercate	Vimercate	via Giuditta Brambilla, 11 Vimercate (CdC)	Vimercate, Agrate, Arcore, Bellusco, Burago, Camparada, Caponago, Concorezzo, Correzzana, Lesmo
	Bellusco	via Roma, 9 Bellusco (Centro Polifunzionale)	Bellusco, Ronco, Carnate, Bernareggio, Aicurzio, Sulbiate, Mezzago, Cornate, Busnago, Roncello, Cavenago, Ornago.

Nel quarto trimestre 2025 (mese ottobre) è stato avviato presso il Pronto Soccorso di Desio il Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) quale strumento qualificante della rete territoriale, finalizzato a



garantire una presa in carico tempestiva del paziente fragile e una gestione appropriata del bisogno non urgente, con riduzione degli accessi impropri al setting ospedaliero.

Nel mese di dicembre sono stati altresì avviati i seguenti ulteriori servizi:

- ✓ il servizio Hot spot infettivologico presso il presidio ospedaliero di Carate Brianza; a dicembre
- ✓ gli Ambulatori Diurni che garantiscono un'assistenza medica di primo livello, senza sostituirsi all'assistenza garantita dal Medico di Medicina Generale o dal Pediatra di Libera Scelta, con presenza medica dalle 8.00 alle 20.00 per 7 giorni la settimana in 5 Case di Comunità (una per ciascun Distretto). Ciò in ottemperanza al DM 77/2022 e ai più recenti indirizzi AGENAS, nonché in applicazione all'AIR della Medicina Generale 2025.

FONDI DELLA MEDICINA GENERALE E DELLA PEDIATRIA DI LIBERA SCELTA

Dall'analisi dei dati di consuntivo relativi all'area delle Cure Primarie emerge che, pur in presenza di scostamenti puntuali tra assegnazioni e spesa effettiva su alcune specifiche voci di bilancio, l'equilibrio complessivo è stato garantito.

In particolare, gli incrementi registrati su alcune linee di attività – riconducibili prevalentemente a dinamiche assistenziali, a un maggiore volume di prestazioni erogate e all'attivazione progressiva di nuovi servizi e modelli organizzativi sul territorio, tra cui lo sviluppo delle Case di Comunità e il rafforzamento dei percorsi di presa in carico – sono stati compensati da economie rilevate su altre voci, anche in relazione a fattori attuativi intervenuti nel corso dell'esercizio.

La gestione delle risorse si è pertanto mantenuta entro un quadro di sostenibilità complessiva, assicurando al contempo la continuità dell'assistenza e il regolare riconoscimento delle spettanze contrattuali ai professionisti convenzionati.

Nel complesso, il bilancio evidenzia una tenuta coerente con gli obiettivi assegnati, pur in un contesto caratterizzato da elementi di evoluzione organizzativa e da rimodulazioni delle assegnazioni regionali intervenute in corso d'anno.

Alla luce di quanto sopra, si ritiene che la gestione complessiva delle risorse sia avvenuta nel rispetto dei principi di equilibrio economico-finanziario, garantendo al contempo l'adeguato presidio dei livelli assistenziali e degli obiettivi di sistema assegnati.

7. Emergenza Urgenza (118)

L'ASST della Brianza partecipa all'attività di Emergenza Urgenza all'interno dell'AAT di Monza e Brianza di afferenza, assicurando il coinvolgimento e la partecipazione delle risorse individuate per l'organizzazione dell'attività di Emergenza Urgenza, che possono essere così riassunte:

- la gestione omogenea dell'organizzazione delle équipe e dei mezzi di soccorso;
- la partecipazione al piano formativo, in coordinamento con AREU, per garantire la crescita professionale e la valorizzazione delle competenze acquisite.

Come evidenziato nello specifico sezionale, non si rilevano scostamenti rispetto al dato storico.

8. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Organizzazione 2025/2027, in particolare nella sezione Piano della performance, approvato con delibera n. 60 del 28/01/2025 (<https://www.asst-brianza.it/web/index.php/Trasparenza/mostra/26.html>).



La programmazione aziendale è ispirata da:

- a) Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) che è lo strumento del Ministero della Salute che consente di verificare - secondo le dimensioni dell'equità, dell'efficacia, e della appropriatezza - che tutti i cittadini italiani ricevano le cure e le prestazioni rientranti nei Livelli essenziali di assistenza (LEA);
- b) Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024-2028, approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. XII/395 il 24/06/2024;
- c) Obiettivi di mandato del Direttore Generale assegnati con D.G.R. n. XII/1621 del 21/12/2023 con la quale è stato incaricato il dott. Carlo Alberto Tersalvi con decorrenza 01/01/2024, declinati in obiettivi annuali. Per l'anno 2025, gli obiettivi di mandato del Direttore Generale, sono stati assegnati con DGR n. XII/4434 del 26/05/2025 ed estesi ai referenti aziendali interni con delibera n. 546 del 10/06/2025, che costituiranno elementi di rimodulazione delle schede di budget di tutte le strutture coinvolte;
- d) Linee di indirizzo per la programmazione del Sistema Socio Sanitario Regionale (c.d. Regole annuali) individuate, per il 2025, con DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 relativamente al quadro economico programmatorio e con DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 relativamente alla programmazione dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria;
- e) Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) volto a promuovere un efficace miglioramento del Sistema Sanitario Nazionale per rendere le strutture più moderne, digitali e inclusive, garantire equità di accesso alle cure, rafforzare la prevenzione e i servizi sul territorio promuovendo la ricerca;
- f) Documento Strategico e Patto con il Territorio 2024/26 con il quale la Direzione Strategica ha definito la vision dell'ASST e assegnato gli indirizzi strategici per il triennio.

Dopo l'approvazione del nuovo POAS e la relativa presa d'atto da parte dell'ASST avvenuta con delibera n. 62 del 28/01/2025, il Collegio di Direzione ha condiviso la programmazione aziendale nella seduta del 26 febbraio e, nel mese di marzo, si sono svolti gli incontri di budget con i Dipartimenti sanitari e con le strutture di Staff. Gli obiettivi di budget sono stati formalmente assegnati con delibera n.402 del 7 maggio 2025.

Ammodernamento delle tecnologie

La **Struttura Complessa Ingegneria Clinica** supporta fattivamente l'organizzazione per promuoverne il miglioramento continuo attraverso l'implementazione di azioni specifiche che valorizzino il parco tecnologico biomedico.

L'ammodernamento delle tecnologie viene effettuato mediante i fondi derivanti da finanziamenti europei, ministeriali e regionali, stanziati annualmente o tramite l'utilizzo delle risorse correnti.

Dipartimento Servizi

Nell'ambito del piano investimenti, è stato previsto uno stanziamento economico importante in termini di sicurezza in Medicina Trasfusionale con l'acquisizione di "Frigoemoteche intelligenti" ovvero frigo-emoteche sotto controllo remoto del SIMT ove la consegna delle unità da trasfondere non possa essere gestita direttamente dal SIMT. Ciò incrementa la sicurezza trasfusionale al letto del paziente, al fine di evitare eventi avversi e incidenti gravi riconducibili all'infusione di sacche di sangue non compatibile. Le attività istruttorie sono state avviate congiuntamente dal Direttore della SC.

Si conta poi di procedere nel primo trimestre 2026 alla sostituzione dell'angiografo dedicato alla Radiologia Interventistica del PO Vimercate (acquisito con le economie generate dalla DGR n. XI/5161/2021) e della diagnostica toracica (acquisita con le economie generate dalla DGR n.XI/2468/2019), in base all'affidamento dei lavori.

Dipartimento Chirurgico e Chirurgico Specialistico



Nel trimestre sono state adottate le deliberazioni per l'acquisizione di piccola strumentazione per l'Endoscopia digestiva di Carate e Vimercate (irrigatori, insufflatori CO2).

Le procedure di gara per l'acquisizione di una colonna laparoscopica per il B.O. di Desio si è conclusa mentre risulta ancora in corso quella per un laser diodi/CO2 per l'ORL di Desio.

Sono state altresì aggiudicate le procedure per la sostituzione di n.1 portatile per radioscopia per l'Ortopedia di Desio.

La procedura di acquisizione di un robot chirurgico a noleggio per 60 mesi per il PO Desio, a valere su AQ ARIA, è in corso.

Dipartimento Medico

Con decreto n.17862 del 14.11.23 Regione Lombardia ha ammesso a finanziamento il progetto di "Riorganizzazione area dialisi nell'ambito del potenziamento del P.O. di Desio" per un importo complessivo di € 3.650.000,00, di cui € 150.000,00 + iva dedicati ad apparecchiature. Proseguono le attività finalizzate all'acquisizione delle tecnologie rimanenti.

Nella prima decade di settembre è stata inaugurata la "Medicina d'Urgenza" nel presidio di Desio, grazie anche al tempestivo approvvigionamento da parte dell'Ingegneria Clinica delle tecnologie necessarie (monitor multiparametrici, elettrocardiografi, ventilatori, etc). In questo trimestre è stata completata la fornitura di un nuovo ecografo.

Si è proceduto anche all'acquisizione di sollevatori paziente con bilancia per vari reparti, migliorando così sia la valutazione dei pazienti ricoverati e la loro movimentazione.

Dipartimento Cardio Toraco Vascolare

Nel trimestre si è proceduto all'acquisizione di un test da sforzo per la Cardiologia di Vimercate.

Dipartimento Neuroscienze

Nel trimestre sono state acquistati sia un microscopio endoteliale, sia un biometro per la SC Oculistica di Desio e un EEG per la Neurologia di Desio.

Dipartimento Materno Infantile

Nel trimestre si è proceduto all'acquisizione di un frigocongelatore per il BP del presidio di Vimercate e uno spirometro per la Pediatria di Vimercate.

Polo Territoriale

Prosegue l'allestimento tecnologico delle Case e degli Ospedali di Comunità (PNRR Missione 6 Component 1), secondo cronoprogramma definito dalla Direzione Strategica.

E' ancora in corso, congiuntamente alla SC Sistemi Informativi aziendali, l'istruttoria finalizzata al rinnovo del sistema di monitoraggio dei parametri clinici dei pazienti ricoverati e gestiti nei diversi livelli di intensità di cura, progetto rientrante, per quanto riguarda la componente informatica, nel PNRR M6C2 Digitalizzazione delle Strutture DEA. Il sistema di monitoraggio clinico prevede la presenza di centrali di controllo e monitoraggio posizionate presso i reparti e servizi ospedalieri, di monitor multiparametrici tutti dello stesso produttore, variamente configurati ed accessoriati, e di una infrastruttura informatica hardware e software per la gestione complessiva e integrata delle basi dati necessarie alla registrazione, archiviazione e condivisione dei dati rilevati presso i diversi reparti e servizi clinici aziendali. L'approccio aziendale, di "sistema", assicura un adeguato livello di servizio ai reparti ottimizzandone il flusso di lavoro (es. interscambiabilità degli apparecchi in caso di guasto, uniformità nell'approvvigionamento degli accessori e materiale di consumo, addestramento del personale) e un



elevato livello di sicurezza a tutti i pazienti ospedalizzati (sia nel reparto che durante i vari percorsi e fasi della permanenza in ospedale).

Infine, nel terzo trimestre 2025, nell'ambito PNRR M6C2 Grandi Apparecchiature, si è proceduto, come da indicazioni regionali a formulare proposta di rimodulazione (VII Rimodulazione a livello regionale) delle economie disponibili, richiedendo ulteriori n.10 ecotomografi (Radiologia Desio, Radiologia Vimercate, PS Vimercate, Urologia Carate, Ginecologia Desio, Ginecologia Vimercate, Terapia del Dolore Carate, Diabetologia Vimercate, DH Vimercate, Anestesia Vimercate) e un ortopantomografo 3D per il PO Desio. Con DGR n.XII/5523/2025 (POR VII Rimodulazione) Regione Lombardia ha confermato le nuove progettualità.

Qualità e sicurezza delle cure – Risk Management

Stato dei progetti avviati nel 2025:

“Il processo di Pronto Soccorso: analisi e miglioramento”: l'obiettivo è di individuare criticità e mettere in atto azioni di mitigazione del rischio per ridurre il rischio di errori, favorire la standardizzazione dei percorsi, favorire una comunicazione efficace all'interno del team, favorire i percorsi di comunicazione interna tra le varie strutture che si relazionano con gli utenti, raccogliere informazioni sulla qualità percepita da parte dell'utente, garantire informazione completa e tempestiva al paziente/caregiver, favorire la creazione di un ambiente accogliente per gli utenti e per il personale. Il progetto è articolato su un doppio canale: uno coordinato dal Risk Management e uno coordinato dall'URP e Ufficio comunicazione. Nel 2025 è stata fatta una formazione al personale per l'adozione della metodologia di analisi HFMEA, sono stati scelti tre processi da analizzare uno per ogni pronto soccorso; l'esito dell'analisi ha consentito di individuare aree di miglioramento che verranno implementate nel 2026: miglioramento della presa in carico dei beni dei pazienti al fine di prevenirne lo smarrimento, migliorare il percorso del paziente inviato in radiologia per effettuare ingagini radiologiche, aggiornamento della procedura per accertamenti tossicologici forensi.

L'ufficio URP e Comunicazione hanno supportato il personale del PS alla individuazione di aree da presidiare relative alle informazioni e comunicazioni all'utenza carenti rilevate analizzando i reclami o richieste pervenute all'URP. Attraverso la redazione di brochure, carta dei servizi, FAQ, decalogo delle informazioni, pubblicate sul sito aziendale, sui social network e cartellonistica affissa nei PS, sono state diffuse le informazioni utili all'utente.

Gli obiettivi specifici previsti nel 2025 sono stati raggiunti.

“Sicurezza del paziente nel percorso chirurgico”: ha l'obiettivo di revisionare e aggiornare le procedure relative alla sicurezza del paziente che viene sottoposto ad intervento chirurgico. In particolare è stato esteso il campo di applicazione anche alle procedure interventistiche o durante il percorso del parto e a tutti i presidi aziendali, includendo tutte le figure professionali coinvolte. L'implementazione del nuovo sistema informatizzato di sala operatoria prevederà anche la registrazione delle informazioni rilevate sulla sicurezza del paziente e che attualmente vengono registrate su moduli cartacei; è pertanto necessario integrare nelle procedure sul Time out e la prevenzione della ritenzione di materiale nel sito chirurgico questa nuova modalità e pertanto verranno concluse nel 2026.

“Healthcare Enterprise Risk Management (HERM)” – Si è concluso per il 2025 il progetto regionale gestione integrata del rischio nel sistema socio-sanitario della Lombardia. Il Risk Manager ha il ruolo di stimolare e supportare le direzioni aziendali/unità operative (risk owner) nelle fasi di analisi e valutazione dei rischi aziendali, aggregare gli esiti delle analisi condotte dai risk owner al fine di rappresentare i rischi in una visione univoca e prioritizzata, supportando così il Comitato di Gestione del Rischio aziendale nell'intraprendere le azioni di competenza. Le strutture coinvolte quest'anno sono Gestione acquisti, Servizio Informativo ed Ingegneria Clinica. L'analisi dei rischi si è conclusa, inviata al Broker aziendale secondo la scadenza prevista che ha condiviso con il broker regionale per la successiva fase di aggregazione dei dati.

“Sepsi”, progetto PARM del biennio 2023-2024. È proseguita la formazione e si è conclusa la redazione e diffusione della procedura per l'esecuzione dell'emocoltura, necessaria poiché è stata rilevata una percentuale di contaminazioni superiore ai dati di letteratura; è proseguito inoltre il monitoraggio dell'applicazione della



procedura attraverso l'analisi di un campione di cartelle cliniche utilizzando la chck list regionale prevista dal Decreto regionale n° 20674/2023. Inoltre ad inizio anno sono stati rilevati i dati previsti dalla procedura che verranno confrontati con i dati 2026 che verranno rilevati a gennaio/febbraio; l'auspicio è di un trend in miglioramento dell'uso degli antibiotici, dell'esecuzione delle emocolture, della applicazione della scala NEWS2. Gli esiti verranno valutati congiuntamente all'interno del CIO.

“Rete Referenti Qualità di Dipartimento”: sono stati individuati due o più referenti della qualità afferenti principalmente ai dipartimenti ospedalieri al fine di costituire un nucleo rappresentativo che funga da trait d'union tra l'ufficio qualità e le strutture del dipartimento riguardo i temi della qualità; la Rete è stata formalizzata dalla Direzione Strategica e sia è conclusa la prima fase di un percorso formativo.

“Nucleo Operativo Risk Management Aziendale (NORMA)”: supporta il Risk Manager nelle attività di gestione del rischio. È proseguito il percorso formativo anche nel 2025, mirato agli aspetti più operativi della gestione del rischio. Il NORMA ha contribuito fattivamente con il Risk management alla presa in carico degli incident reporting anche se costantemente affiancato da personale esperto affinché acquisisca progressivamente le skills necessarie; l'attività svolta ha consentito la presa in carico tempestiva di tutte le segnalazioni.

“Sorveglianza della mortalità perinatale”: prevede, in caso di decesso di feto dalla 22° settimana di gestazione al 30° giorno di vita del bambino, segnalazione al Centro regionale e audit con tutti i professionisti coinvolti per l'individuazione di eventuali criticità e delle azioni di mitigazione del rischio; nel corso del 2025 le segnalazioni sono state sette. Prosegue inoltre l'analisi dei Trigger ostetrico-neonatali che vengono trimestralmente elaborati e condivisi con i referenti aziendali per una analisi delle criticità e la definizione di azioni di mitigazione del rischio.

“Implementazione Sistema di segnalazione regionale degli incident reporting (HERM Lomb)”:

Sistema di segnalazione degli incident reporting (HERM Lomb) questo progetto ha impegnato il personale dell'ufficio nell'implementazione del nuovo software e nella prosecuzione della formazione già iniziata nel 2024. In una prima fase il personale ha incontrato qualche difficoltà nell'inserimento degli incident reporting; attraverso le segnalazioni tempestive al fornitore e a Regione Lombardia, si sono in buona parte risolte. Inoltre è stato implementato anche l'utilizzo della sezione audit.

Gestione degli Incident reporting Negli anni precedenti la presa in carico degli incident reporting era parziale vista l'esiguità delle risorse della struttura qualità e risk management; la creazione del gruppo NORMA, opportunamente affinato, ha consentito la presa in carico del 96% delle segnalazioni a fronte del 25% circa degli anni precedenti. Nel 2025 si è registrata una riduzione delle segnalazioni (circa il 40%) dovuto in parte all'adozione del nuovo sistema Herm Lomb, in parte alle difficoltà iniziali (mancata profilazione di tutto il personale da parte di Aria spa, incongruenze nell'uso del sistema in particolare della segnalazione di caduta). E' stato garantito il flusso SIMES degli eventi sentinella oltre agli adempimenti richiesti da diverse istituzioni (Agenas, ACSS, Ministero, Regione Lombardia).

Incident reporting 2025	
Agito violento a danno degli operatori	96
Cadute accidentali	348
Eventi avversi	37
Eventi sentinella	11 (di cui 3 accettati erroneamente come ES, 2 in fase di analisi)
ICA	2
Near miss	80
Near miss trasfusionali	2
Totale segnalazioni	576
Rifiutati	35

In ottemperanza L.24/2017, riguardo alla **Trasparenza nei confronti del cittadino**, è stata redatta entro il 30 marzo e pubblicato sul sito internet, la relazione consuntiva sugli Eventi Avversi verificatisi nell'anno precedente,



sulle cause che hanno prodotto l'evento avverso e le conseguenti iniziative messe in atto, oltre all'importo dei Risarcimenti erogati (liquidato annuo) relativamente alle richieste di risarcimento in ambito di Risk Management, con riferimento all'ultimo quinquennio. La relazione viene condivisa con il CVS.

Sono stati effettuati i corsi di formazione pianificati nel **Piano Formativo Aziendale**, promossi dall'ufficio Qualità e Risk Management su diverse tematiche:

Prevenzione delle aggressioni a danno degli operatori, corso FAD e formazione residenziale (3 edizioni); Risk Management corso base (3 edizioni); Responsabilità professionale (3 edizioni); Gestione della sepsi (4 edizioni); ISO 9001:2015; Corso per NORMA; Corso Implementazione Raccomandazione Ministeriale 19: la predisposizione della FAD si è conclusa, verrà attivato nel 2026; Corso FMECA, Corso per la costituzione della rete dei referenti della qualità dipartimentale, Corso per la formazione sull'applicativo HERMLomb (12 edizioni). Inoltre il personale dell'ufficio ha partecipato ai corsi di formazione promossi dalla ASST, da altre ASST e da regione Lombardia sulle tematiche di interesse.

La Risk Manager partecipa a **gruppi aziendali**: Comitato Valutazione Sinistri, Gruppo di Coordinamento Gestione del Rischio, Gruppo Aziendale Dedicato Gestione delle Aggressioni, Comitato Buon Uso del Sangue, Comitato Unico di Garanzia, Comitato Infezioni Ospedaliere, Internal Auditing, Team PAC oltre che a tavoli aziendali sul PANFLU e Farmaci. Inoltre ha partecipato al tavolo regionale per la definizione del flusso POAS nel sistema HERMLomb e ai Network organizzati dal Centro Regionale sul Risk management.

Proseguirà il supporto alle strutture per la redazione e pubblicazione dei **documenti della Qualità** nella Libreria Digitale; questa attività è estremamente onerosa poiché non supportata da un sistema informatico adeguato.

E' stata avviata una attività per la valutazione di uno strumento a supporto della gestione del sistema documentale che va dalla redazione dei documenti, la archiviazione e la messa a disposizione del personale all'interno degli applicativi aziendali (es. cartella clinica); il software in corso di valutazione potrà supportare l'Ufficio qualità nella tenuta sotto controllo dei documenti, snellire le fasi di redazione, approvazione e archiviazione, ottimizzando le risorse, oltre a garantire un processo più sicuro. Il sistema, una volta implementato, potrà offrire al personale sanitario un supporto decisionale sulla base delle procedure aziendali.

Nel 2025 sono stati pubblicati 245 documenti di cui il 50 % di nuova emissione.

Documenti pubblicati nella Libreria Digitale 2025	
Procedure	28
Istruzioni operative	77
Consensi informati	40
Regolamenti	5
Moduli	51
Documenti organizzativi	8
1 PDTA	1
Totale documenti	245
Documenti in lavorazione 2025	54

Proseguirà la **certificazione ISO 9001:2015** dell'Ufficio Formazione (requisito per l'erogazione dei crediti formativi). Nel 2025 è stato emesso un nuovo certificato con l'Ente Certificatore vincitore della manifestazione di interesse.

Sistema Informativo Sociosanitario

Nel corso del 2025 il Sistema Informativo Aziendale (SIA) ha proseguito, in continuità con gli anni precedenti, il percorso di consolidamento, razionalizzazione e innovazione dei servizi informativi, supportando l'evoluzione



organizzativa e tecnologica dell'ASST della Brianza e contribuendo in modo significativo al raggiungimento degli obiettivi strategici aziendali.

Le attività svolte si sono inserite in un contesto caratterizzato da una forte spinta alla digitalizzazione, alimentata sia dalle progettualità PNRR sia dai programmi regionali e nazionali di trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione.

Aree di intervento principali

Nel 2025 le attività del SIA si sono concentrate sulle seguenti macro-aree:

- unificazione, omogeneizzazione e ammodernamento dei servizi informativi aziendali, attraverso la dismissione dei sistemi obsoleti e la razionalizzazione delle soluzioni derivanti dai processi di integrazione dell'ex ASST di Monza (ora IRCCS San Gerardo dei Tintori), dell'ATS di Monza e dei servizi di Cure Primarie;
- attuazione dei progetti di Trasformazione Digitale della PA e delle progettualità PNRR afferenti ai sistemi informativi;
- coordinamento e supervisione dei progetti di connettività intra-presidio (progetto nazionale Infratel) e verso i servizi cloud e Internet (progetto regionale SD-WAN);
- rafforzamento del livello di sicurezza informatica aziendale, anche in previsione dell'entrata in vigore della normativa NIS2;
- avvio del percorso di migrazione verso infrastrutture cloud certificate (progetto Cloud 2026);
- supporto alla messa in esercizio e al consolidamento del CUP Unico Regionale.

Progetti PNRR – Missione 6.2

Nel corso del 2025 sono stati finalizzati, collaudati e rendicontati entro il 30 giugno i sette progetti finanziati con risorse PNRR – Missione 6.2, relativi alla digitalizzazione delle strutture DEA di I e II livello.

I principali interventi hanno riguardato:

- l'evoluzione della Cartella Clinica Elettronica, con ammodernamento delle interfacce in ottica web-based, potenziamento degli strumenti di supporto decisionale clinico e introduzione di modelli predittivi basati su Intelligenza Artificiale, nonché l'aggiornamento delle funzionalità per l'Alta Intensità di Cura e per i percorsi integrati Ospedale-Territorio;
- l'introduzione di un nuovo sistema di digitalizzazione della Sala Operatoria, comprensivo della gestione dei percorsi chirurgici, della tracciabilità dei flussi di persone e materiali e dell'integrazione con la strumentazione clinica;
- l'implementazione del sistema regionale di Digital Pathology, con acquisizione di scanner per vetrini, postazioni di refertazione digitale e funzionalità avanzate di analisi delle immagini supportate da algoritmi di IA;
- l'introduzione di un nuovo gestionale di Laboratorio (LIS) aziendale unico;
- l'evoluzione delle cartelle cliniche specialistiche di Nefrologia e Medicina Legale;
- la centralizzazione e l'aggiornamento delle licenze software e l'integrazione dei sistemi di monitoraggio clinico del paziente.

Tutti i progetti sono stati validati e collaudati nei tempi previsti. Nel corso dei mesi successivi proseguiranno le attività di diffusione e piena messa a regime delle soluzioni implementate, nonché la rendicontazione sulla piattaforma REGIS.

Infrastrutture, connettività e cloud

Nel 2025 sono proseguite le attività di potenziamento infrastrutturale, con particolare riferimento a:

- avanzamento del progetto nazionale INFRATEL, che ha consentito la migrazione in banda larga di oltre l'80% delle circa 60 sedi aziendali;
- attivazione della nuova connettività in fibra SD-WAN verso il datacenter cloud di ARIA S.p.A., garantendo connessioni ridondate e affidabili per i servizi cloud;



- prosecuzione delle attività propedeutiche alla migrazione dei servizi verso il cloud regionale AWS, nell'ambito del progetto Cloud 2026, comprensive di assessment applicativi e razionalizzazione dei sistemi esistenti.

Sicurezza informatica e protezione dei dati

Nel corso del 2025 è proseguito il percorso di rafforzamento della sicurezza informatica aziendale, attraverso:

- l'affidamento, nell'ambito dell'Accordo Quadro sulla Sicurezza Digitale (2023–2026), dei servizi di protezione perimetrale, controllo remoto, raccolta e analisi dei log e supporto specialistico;
- la collaborazione continuativa con il team di cybersecurity di ARIA S.p.A. per la valutazione del livello di maturità aziendale in ambito sicurezza;
- l'erogazione di attività formative FAD rivolte a tutto il personale e la realizzazione di simulazioni di attacchi informatici.

In ambito privacy, è proseguita l'attuazione del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), con il supporto di una società specializzata. È stato presentato alla Direzione Generale il progetto privacy 2024–2027, comprensivo della revisione del modello organizzativo e del rafforzamento del gruppo privacy in relazione al nuovo assetto aziendale.

SIA - Applicativi e servizi digitali a supporto dell'organizzazione

Nel 2025 è proseguito l'utilizzo e l'evoluzione degli applicativi sviluppati internamente negli anni precedenti, tra cui:

- SIOC – Sportello Istanze Online del Cittadino;
- piattaforme per Vaccinazioni, Anagrafica Comuni e Dimissioni Protette;
- sistemi per la gestione delle Liste Operatorie e dei posti letto (Bed Management);
- piattaforma LimeSurvey per la rilevazione del gradimento.

Nel corso dell'anno è stata pianificata la dismissione della piattaforma Vaccinazioni in favore della soluzione regionale ArVax e l'estensione del SIOC, con adeguamento all'accesso tramite CIE in vista della progressiva dismissione di SPID.

Altri interventi rilevanti

Tra le ulteriori attività svolte nel 2025 si segnalano:

- introduzione e consolidamento del CUP Unico Regionale, attivato il 28 luglio 2025;
- estensione del sistema di laboratorio Concerto al Presidio Ospedaliero di Desio, in attesa dell'implementazione del LIS unico regionale;
- diffusione della cartella territoriale regionale SGDT presso le Case di Comunità e le COT;
- estensione dei sistemi di videosorveglianza presso i presidi di Desio e Carate;
- supporto ai servizi di Continuità Assistenziale, AMT, MMG e Cure Primarie per l'erogazione delle attività territoriali.

Budget 2025

La spesa sostenuta nel 2025 è risultata inferiore rispetto agli anni precedenti grazie all'utilizzo dei fondi PNRR per l'adeguamento e la manutenzione dei sistemi applicativi.

Considerazioni conclusive

L'intenso percorso di digitalizzazione intrapreso dall'Azienda ha determinato un progressivo incremento delle richieste di acquisizione di nuovi applicativi software da parte delle strutture operative. Tali richieste, seppur coerenti con gli obiettivi di innovazione e miglioramento dei processi, non sempre risultano inserite nella pianificazione economica iniziale.



Si precisa pertanto che eventuali nuove acquisizioni potranno essere valutate compatibilmente con le risorse disponibili, nell'ambito delle attività di assestamento di budget, al fine di garantire una corretta riallocazione delle risorse in funzione delle priorità aziendali e delle effettive disponibilità finanziarie.

9. Il sistema degli acquisti – area contratti

Sono proseguite nel 2025 le linee di azione riguardanti la razionalizzazione della spesa sanitaria nell'aggregato dei Beni & Servizi e il perseguimento dell'obiettivo di efficientamento e appropriato uso dei fattori produttivi (attraverso la piena e puntuale adesione ai sistemi di acquisto centralizzati Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati, affinché si rendano effettivi nel bilancio 2025 i risparmi conseguiti.

Unitamente a tali linee di azione, nell'anno in corso, la S.C. Gestione Acquisti prevede l'attivazione di tre progetti di particolare rilevanza:

Progetto IA Generativa - Price Review solution - quale soluzione per la corretta individuazione dell'indice revisionale, la gestione e il monitoraggio dell'equilibrio contrattuale ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 36/2023), così come modificato dal D.Lgs. n. 209/2024 (Correttivo 2024) e l'Allegato II.2-bis, che disciplinano nel dettaglio le modalità di applicazione delle clausole di revisione prezzi. Difatti il nuovo Codice dei contratti pubblici prevede espressamente nella Parte II (Digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti), il ricorso alle soluzioni tecnologiche, incluse le soluzioni di Intelligenza artificiale, per migliorare, semplificare e accelerare la varie fase del ciclo dell'appalto (art. 30, commi 1, 2 e 3 "Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici": "1. Per migliorare l'efficienza le stazioni appaltanti e gli enti concedenti provvedono, ove possibile, ad automatizzare le proprie attività ricorrendo a soluzioni tecnologiche, ivi incluse l'intelligenza artificiale e le tecnologie di registri distribuiti, nel rispetto delle specifiche disposizioni in materia".)

Progetto per l'implementazione della Procedura Aziendale per la gestione digitale del processo di Programmazione

In un'ottica di integrazione del sistema e di una funzione acquisti strutturata a rete, si conferma fondamentale l'attività di coordinamento e programmazione. Le fasi di programmazione e di progettazione (con la figura del gestore del fabbisogno) sono essenziali al fine di generare un processo virtuoso di acquisto, nel quale la stazione appaltante non si limita a declinare il fabbisogno, ma ne realizza anche una compiuta analisi, da un punto di vista tecnico, così da poter avviare la corretta modalità di esecuzione dell'affidamento. Al fine di coordinare i diversi livelli di acquisto, risulta essenziale il puntuale monitoraggio e controllo di tutte le fasi del processo d'acquisto, partendo da una corretta programmazione dei fabbisogni - imprescindibile a tutti i livelli della "rete" d'acquisti, per una corretta allocazione delle procedure e per avere delle tempistiche di gara correlate alle reali esigenze clinico/gestionale dell'Azienda - fino alla verifica dell'utilizzo dei beni e servizi acquistati, con una altrettanto puntuale e accurata attività di monitoraggio e controllo dell'esecuzione dei contratti.

In tale ottica e contesto, la Direzione di questa Azienda continua a porre grande attenzione al coinvolgimento e sensibilizzazione dei Gestori del Fabbisogno (Farmacia, Ingegneria Clinica, Servizi informativi, ecc.), degli operatori sanitari e degli assetti amministrativi dedicati:

- nella definizione delle procedure di gara centralizzate ed aggregate, con l'obiettivo anche di anticipare la tempistica e migliorare l'accuratezza nella definizione degli obiettivi sui consumi, in particolare, dei dispositivi medici ad alto costo e nell'esecuzione delle stesse, garantendo alla centrale acquisti tempestiva collaborazione in ordine alla segnalazione di esperti di questa ASST nei vari settori di approvvigionamenti tra cui sorteggiare i Commissari di gara;
- nella fase di esecuzione dei contratti, con l'obiettivo di perseguire sempre maggiore coinvolgimento e sensibilizzazione di tutti gli attori coinvolti nel processo.



Piano Annuale della Formazione Continua

- Con Delibera n. 1335 del 30.12.2025 è stato adottato il Piano Annuale di formazione in materia di contratti pubblici, in coerenza con il Programma Triennale delle acquisizioni di beni e servizi, di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 292 del 2 aprile 2025, quale presupposto necessario per uno sviluppo coerente, efficace ed efficiente delle attività dell'Azienda, a servizio di tutti i Gestori del Fabbisogno (Farmacia, Ingegneria Clinica, Sistemi Informativi, Direzioni Mediche e di Distretto, ecc.), prezioso alleato per il raggiungimento dei risultati a breve, medio e lungo termine.
- La conclusione di contratti pubblici efficienti, efficaci e competitivi è, in buona misura, condizionata dall'attuazione di un percorso di professionalizzazione continua. Occorre, pertanto, assicurare al personale, in conformità a quanto previsto dal Codice dei Contratti, dalle Direttive comunitarie, dalle Raccomandazioni della Commissione Europea e dalla recente nota 2025 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministro per la Pubblica Amministrazione, recante “Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti”, **percorsi di formazione continua e certificata**, di natura teorica e pratica, per irrobustirne le capacità professionali, in coerenza con i temi prioritari e determinanti della riforma: professionalizzazione, riorganizzazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.

Inoltre

- con deliberazione n. 292 del 02.04.2025 è stata approvata la programmazione triennale (2025-2027) delle acquisizioni di beni e servizi di importo stimato superiore a Euro 140.000,00, ai sensi dell'art. 37, del D. Lgs. N. 36/2023 (Codice di Contratti Pubblici) e dell'Allegato I.5 del Codice, che ha tenuto conto della pianificazione delle attività di ARIA S.p.A. (soggetto aggregatore di riferimento per Regione Lombardia) e del relativo stato avanzamento gare - disponibile sul portale della centrale acquisti regionale – nonché della programmazione del Consorzio di riferimento. Si precisa che tale programmazione è stata elaborata nel rispetto delle Regole di gestione del Servizio Sociosanitario ex DGR N. XII/3720 del 30.12.2024 - Regole di Sistema 2025 in particolare, per il sistema acquisti SSR e normativa approvvigionamento enti sanitari - come esplicitate nella DGR 1827/2024 - e tiene altresì, conto delle prescrizioni derivanti dal DPCM 11.07.2018.

Come previsto dalla citata delibera di Giunta XII/3720 del 30.12.2024 – allegato A 13.4 Il sistema degli acquisti del SSR, si rappresenta l'obiettivo di incrementare il più possibile l'aggregazione per fabbisogni omogenei almeno a livello di perimetro consortile e, pertanto, è stata condiviso un primo report di gara aggregate a livello, per l'appunto, di consorzio per gli ambiti merceologici diversi dal DPCM

Procedure in corso - attivazione nuove gare

Principali procedure di gara in corso:

- Servizio di gestione della centrale di sterilizzazione. Contratto ponte nelle more dell'avvio del contratto aggiudicato con nuova gara.
- Fornitura di Gas Medicinali, Tecnici e Criogenici e dei Servizi di manutenzione connessi, contratto ponte nelle more dell'attivazione Convenzione ARIA e successive adesione.
- Servizio di esecuzione degli esami scintigrafici occorrente ai Presidi Ospedalieri dell'ASST della Brianza (contratto ponte).
- Fornitura in comodato d'uso gratuito di sistema di immunocolorazione e digitalizzazione immagini e di sistema coloratore per ematossilina eosina e colorazioni istochimiche speciali, comprensivo di reagenti (gara autonoma).
- Gara aperta aggregata, finalizzata alla conclusione di un accordo quadro per l'affidamento della fornitura per la sostituzione di componenti esterne dell'endoprotesi per impianti cocleari già impiantati nel paziente durante un intervento chirurgico presso dedicata struttura sanitaria, e servizi connessi di manutenzione e riparazione.



- Procedura aperta per l'affidamento del servizio di gestione, manutenzione, informatizzazione magazzino temporaneo, consegna e ritiro a domicilio degli ausili terapeutici per disabili, per le esigenze degli ambiti territoriali della ASST Brianza e ASST Lecco, (gara autonoma).
- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) affidamento del Servizio di implementazione e gestione di una piattaforma e-learning in cloud per l'erogazione di formazione a distanza e migrazione dei corsi ospitati sulla soluzione on-premise dell'ASST Brianza .
- Indizione di appalto specifico, a valere sull'Accordo Quadro aggiudicato, avente ad oggetto la «fornitura di sistemi di chirurgia robotica video laparoscopica e servizi connessi» - (Convenione ARIA_2022_013).
- Adesione successiva alla Procedura aperta per l'affidamento della fornitura di Protesi vascolari, endovascolari e stent vascolari periferici occorrenti alla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia (capofila) e all'ASST della Brianza, (aggregata)
- Procedura aperta per l'affidamento dei servizi di trasporto sanitario e trasporto sangue, emocomponenti, campioni e materiale biologico per le esigenze della ASST della Brianza.
- Presa d'atto degli esiti della procedura aperta aggregata, suddivisa in due lotti, espletata dalla Fondazione IRCCS San Matteo, in qualità di capofila, e adesione successiva alla stessa procedura, avente ad oggetto la fornitura di un sistema per prelievo venoso sottovuoto.
- Presa d'atto degli esiti della procedura aperta aggregata, espletata dalla ASST Santi Paolo e Carlo in qualità di capofila, per la fornitura di Sistemi Diagnostici per Microbiologia.
- Presa d'atto degli esiti della procedura aperta aggregata, espletata dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia in qualità di capofila, per la fornitura in service di un Sistema integrato per l'esecuzione delle Elettroforesi.
- Procedura aperta telematica, suddivisa in tre lotti funzionali, per l'affidamento dell'appalto del servizio ambulatoriale di assistenza specialistica odontoiatrica, comprensivo delle occorrenti forniture di apparecchiature elettromedicali, attrezzature, manufatti ortodontici, protesici e accessori, arredi e beni non sanitari, servizi generali, lavori e relativa progettazione e direzione.
- Procedura aperta telematica per la fornitura di dispositivi di facoemulificazione in adesione alla ASST Spedali Civili di Brescia
- Procedura aperta telematica per la fornitura di dispositivi di vitrectomia in adesione alla IRCCS San Matteo di Pavia
- Procedura aperta telematica per la fornitura di dispositivi di elettrofisiologia in adesione ASST Spedali Civili di Brescia
- Procedura aperta telematica suddivisa in 2 lotti aggiudicabili separatamente, per l'affidamento del Servizio di Assistenza tecnica e manutenzione full risk di portatili per radioscopia multi-marca installati presso i presidi ospedalieri dell'ASST Brianza.
- Contratto ponte, per il servizio di Lavanolo presso i PP.OO. di Carate, Giussano, Seregno, Desio e relative sedi esterne. Autorizzazione della proroga tecnica.
- Procedura di gara aperta, per l'affidamento del servizio di implementazione e gestione di una piattaforma e-learning in cloud per l'erogazione di formazione a distanza e migrazione dei corsi ospitati sulla soluzione on-premise dell'ASST Brianza.
- Affidamento del contratto di fornitura del Sistema Amplex e del prodotto Eazyplex Candida Auris.
- Procedura di gara aperta, suddivisa in 43 lotti, da espletarsi in forma aggregata ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs.n. 36/2023 e s.m.i., per l'affidamento della fornitura di "Materiale di consumo per Apparecchiature di proprietà Ed. 2", occorrenti all'ASST della Brianza, in unione di acquisto con la Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, l'ASST Lecco, l'ASST Melegnano e Martesana, l'ASST Pavia e l'ASST Ovest Milanese, della durata di 48 mesi.

Principali procedure in attivazione



717 – ASST DELLA BRIANZA

Descrizione Acquisto	Tipologia acquisto
Fornitura in noleggio di centraline, set chirurgici, manipoli motorizzati e materiale di consumo	Gara aggregata Capofila ASST Pavia
Fornitura del farmaco REVCovi estero	Gara autonoma
Fornitura di Prodotti nutrizione artificiale e servizi connessi - Lotti vari.	Adesione ARIA
Fornitura di Farmci	Adesione ARIA
Fornitura di vaccini	Adesione ARIA
Fornitura dispositivi medici DPCM 2018	Adesione ARIA
Fornitura dispositivi medici no DPCM 2018	Adesione ARIA
Fornitura di microinfusori con limitato impatto di portabilità	Adesione ARIA
Gestione integrata degli Ospedali di Comunità di Limbiate e Giussano	Gara autonoma
Srvizio di gestione di progetti domiciliari integrati (ex Residenzialità Leggera) di Desio e Seregno	Gara autonoma
Servizio trasporto nefropatici	Gara autonoma
Servizio di monitoraggio, tramite dispositivi indossabili, di sistemi di allarme degli operatori sanitari	Gara autonoma
Servizio di Vigilanza armata	Adesione ARIA
Servizio di pulizia	Adesione ARIA
Servizio di lavanolo	Adesione ARIA
Servizio green field di sviluppo applicativo di uno strumento di pianificazione delle risorse ospedaliere.	Adesione Convenzione CONSIP Sanità digitale
Procedura aperta assistenza tecnica e manutenzione full risk di portatili per radioscopia	Gara autonoma
Acquisto ecografi su convenzione ARIA	Adesione ARIA
Fornitura Laser per Urologia	Gara Aggregata capofila ASST Lariana
Fornitura Laser per Ginecologia	Gara autonoma
Adesione ex post fornitura di marcatori tissutali per biopsia percutanea del seno	Gara aggregata Capofila ASST Spedali Civili
Fornitura in service di glucometri palmari poct in connettività con relativo sistema gestionale middleware per il controllo da remoto da parte del laboratorio	Gara autonoma

10.SUPI - Servizio Unificato di Protesica Integrata

In premessa si precisa che i dati sono relativi a quanto estratto ed elaborato dall'applicativo regionale Assistant che misura e rendiconta i "consumi" ovvero le prestazioni erogate e i relativi costi. Dati oggetto di flussi obbligatori SMAF (PROMAG, PROMIN, DIABET) formalmente e mensilmente inviati alla Regione.

Per quanto riguarda la spesa l'esercizio 2025 annotiamo quanto segue:

1) CANONE NOLEGGIO SAN PROTESICA

Il conto economico fa riferimento principalmente a due macro aree: gli ausili per la terapia respiratoria - FLUSSO PROMAG - e il diabete - FLUSSO DIABET -.

Nel confronto con il bilancio 2024 si osserva un aumento sulla spesa PROMAG con particolare riferimento alla spesa noleggi per gli ausili per terapia respiratoria (VMD) pari al 7% come riepilogato nella seguente tabella:



717 – ASST DELLA BRIANZA

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
numero pazienti	6.778	7.482	704	10%
costo complessivo	6.302.508,17 €	6.747.149,21 €	444.641,04 €	7%

Per quanto riguarda la spesa DIABET la nuova gara diabete Aria_2022_017 prevede il noleggio come modalità di acquisizione per la fornitura di apparecchi microinfusori per insulina, sistemi di monitoraggio in continuo e intermittente della glicemia e relativo materiale di consumo.

Nel primo e nel secondo trimestre 2024 sono stati attivati in progress tutti i lotti della nuova gara diabete Aria, pertanto, nel corso del 2024, il dato di spesa dei noleggi diabete è andato progressivamente ad aumentare, con contestuale progressiva riduzione dei costi in precedenza rendicontati in acquisto nelle CND Z, CND A, CND (tipo 2, kit), CND J.

Seppur nel 2024 tutte le forniture relative a gara ARIA_2022_017 siano state convertite a noleggio, nel 2025 si è verificato un incremento di spesa mensile dovuto al costante aumento annuo della popolazione trattata (pari a circa il 30%). Di seguito si riporta tabella con i dati degli assistiti trattati:

periodo gennaio - dicembre	numero pazienti trattati	aumento percentuale rispetto all'anno precedente
anno 2022	3.635	
anno 2023	4.510	24,10%
anno 2024	5.753	27,50%
anno 2025	7.493	30,30%

2) ASSIST PROT MAGGIORE NO FARM CONV

Rispetto agli anni precedenti si segnala un incremento della spesa relativa alle forniture erogate da “fornitori esterni” ovvero le erogazioni per le quali è prevista la scelta del fornitore da parte dell’assistito e sulla base di tariffe ministeriali. A mero titolo esemplificativo e a evidenza di ciò alleghiamo una tabella contenente i dati di alcune categorie omogenee di dispositivi con confronto rispetto al medesimo periodo negli anni 2023 e 2024 dalla quale si evincono le casistiche di dispositivi che hanno determinato gli aumenti di spesa più significativi con percentuali in incremento medio del 24%.

FAMIGLIA		GENNAIO_DICEMBRE 2023	GENNAIO_DICEMBRE 2024	GENNAIO_DICEMBRE 2025	% DELTA 2025 su 2024
calzature ortopediche	spesa	641.149	664.749	761.051	13%
06.33	n. prescrizioni	2.081	2.142	1.294	-66%
plantari, tutori, ecc	spesa	1.465.399	1.532.835	1.931.306	21%
06.12	n. prescrizioni	5.623	6.053	5.507	-10%
protesi arto inferiore	spesa	745.843	759.172	1.209.753	37%
06.24	n. prescrizioni	211	218	215	-1%

Ciò è determinato in parte dal maggior numero di prescrizioni mediche e/o dalla scelta di dispositivi verosimilmente più onerosi in quanto complessi e ad alto tasso di personalizzazione.

Al riguardo si è provveduto al monitoraggio di dette casistiche e in più casi è stata attivata una richiesta di revisione delle prescrizioni nei casi in cui l’inserimento di aggiuntivi, ad estrema personalizzazione, non siano stati espressamente motivati dal medico prescrittore.



3) SPESA INVESTIMENTO

Anche per questa voce vale quanto esposto per il punto 2. Ad esempio si allega tabella contenente il confronto dei dati di spesa tra i diversi anni di carrozzine, seggioloni e sistemi di motorizzazione elettrica per carrozzine manuali che hanno riscontrato un incremento significativo.

		SPESA INVESTIMENTO			
FAMIGLIA		GENNAIO_DICEMBRE 2023	GENNAIO_DICEMBRE 2024	GENNAIO_DICEMBRE 2025	% DELTA 2025 su 2024
carrozzine, seggioloni	spesa	3.923.098	3.994.081	4.269.718	6%
12.2 + 18.09	n. prescrizioni	6.376	7.447	7.610	2%
sistemi di	spesa	290.698	325.971	424.849	23%
motorizzazione	n. prescrizioni	99	92	114	19%
12.24.09					

Al riguardo si è provveduto al monitoraggio di dette casistiche e in più casi è stata attivata una richiesta di revisione delle prescrizioni nei casi in cui l'inserimento di aggiuntivi, ad estrema personalizzazione, non siano stati espressamente motivati dal medico prescrittore. Per i casi in cui si è verificata la sussistenza di adeguata e motivata giustificazione medica si è dovuto necessariamente demandare l'erogazione a fornitore esterno, come previsto da norma, stante la indisponibilità tra le giacenze in riutilizzo nel magazzino.

Si aggiunge inoltre che con DGR 5058 DEL 29_09_2025 sono state reintrodotte le codifiche relative alle riparazioni di carrozzine con ulteriore incremento della spesa a cespite.

4) CND Z, CND A, CND (tipo 2, kit), CND J: Forniture a pazienti diabetici (microinfusori e sistemi di monitoraggio glicemia) flusso DIABET

Il confronto tra il n. di pazienti in carico al mese di dicembre 2024 rispetto al mese di dicembre 2025 evidenzia il seguente dato:

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
numero pazienti	3.305	315	- 2.990	-90%
costo complessivo	3.245.905,06 €	997.205,63 €	- 2.248.699,43 €	-69%

con un decremento del - 69 % rispetto al medesimo periodo 2024. Ciò è determinato dall'avvio della nuova procedura di gara Aria_2022_017 che prevede unica modalità di acquisizione tramite attivazione di contratti di noleggio e pertanto la spesa per tali dispositivi viene ora rendicontata nel **Conto 2510100001/SUPI** in cui le forniture sono ora traslate.

5) CND T 2710600011 – flusso PROMIN

Il confronto tra il n. di pazienti in carico al mese di dicembre 2024 rispetto al mese di dicembre 2025 evidenzia il seguente dato:

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
numero pazienti	25.684	26.799	1.115	4%
costo complessivo	6.258.720,61 €	6.551.287,88 €	292.567,27 €	5%



Per quanto concerne il dato di spesa, oggetto di obbligatorio flusso di rendicontazione economica verso Regione (PROMIN) si evidenzia che in data 01/10/2023 sono state avviate le forniture con il secondo aggiudicatario della procedura di gara ARIA_2021_010 ditta - Santex SPA -. La procedura prevede l'assegnazione del 70% delle forniture al primo aggiudicatario – ditta Serenity - e del 30% al secondo.

Riguardo a Santex sono intervenute difficoltà in quanto l'Azienda ha palesato forti criticità nel garantire l'avvio delle forniture nel rispetto delle condizioni contrattuali. Avvio avvenuto solo a far data da ottobre 2023 dopo ripetuti richiami e solleciti e attività di ottimizzazione da parte dell'azienda. Tale evenienza ha determinato una maggior erosione dell'ODF del primo aggiudicatario e – conseguentemente - si è reso necessario riequilibrare la ripartizione delle quote assegnando all'azienda Santex tutti i nuovi piani terapeutici prescritti, al fine del raggiungimento della quota percentuale prevista nel periodo di vigenza della gara.

Ciò ha necessariamente comportato un aumento della spesa posto che i prodotti del fornitore Santex hanno un costo unitario prodotti maggiore rispetto a quelli del primo aggiudicatario

6) CND J e KIT: componente esterna per dispositivi impiantati (processori impianti cocleari)

Il confronto tra il n. di pazienti in carico al mese di dicembre 2024 rispetto al mese di dicembre 2025 evidenzia un decremento di spesa dovuto all'acquisto di meno componenti di maggior costo unitario trattandosi di sostituzioni integrali di esoprotesi (prezzo unitario circa 12.000 euro) la cui erogazione è vincolata alla tipologia di impianto chirurgico installato nei pazienti:

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
numero pazienti	111	103	-8	-7%
costo complessivo	660.578,99 €	365.444,62 €	- 295.134,37 €	-45%

7) CND Y: Dispositivi medici ausili tecnici per persone disabili

Si registra quanto segue:

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
numero pazienti	3.266	3.692	426	13%
costo complessivo	276.199,82 €	268.796,87 €	- 7.402,95 €	-3%

Il dato appare in decremento nonostante il non corrispondente decremento dei pazienti trattati in ragione del costo unitario di tre protesi acustiche a vibrazione ossea, erogate nel primo trimestre 2024, che hanno cubato ciascuno circa 5.000,00 €. Nel 2025 risultano, invece, erogati dispositivi di minor costo unitario.

8) CND B; G; N; Q; R; U; M; V

Non si rilevano particolari criticità posto che gli importi cubano meno dello 0,01 % sul totale dispositivi medici.

Non risultano voci impattate dalle dinamiche del caro energia, posto che trattasi di dispositivi utilizzati a domicilio dell'utenza interessata.

9) ASSIST. PROT. GEST. MAGAZZ. NO FARM. CONV.

Il confronto tra i dati di spesa per il periodo gennaio-dicembre 2024/2025 evidenzia il seguente dato:

periodo gennaio - dicembre	2024	2025	2025vs2024	var %
costo complessivo	1.151.882,00 €	1.374.323,21 €	222.441,21 €	19%

L'incremento di spesa rispetto al 2024 è dovuto alla messa a regime dell'attività del magazzino Ferrero: i primi mesi



del 2024 infatti non rappresentano un dato di spesa attendibile e confrontabile in quanto per il primo trimestre 2024 la gestione del magazzino è stata rallentata a causa dei ritardi accumulati con il passaggio dal vecchio gestore LGR avvenuto nel mese di dicembre 2023.

Nei dati esposti nella tabella allegata non sono compresi:

- a) Gli ausili per incontinenza ad assorbenza erogati a favore dei pazienti ospiti del presidio Corberi imputabili a conti economici non di competenza del SUPI;
- b) I dispositivi erogati nel contesto dell'ossigenoterapia i cui costi non sono compresi nel budget assegnato al SUPI ma direttamente gestiti dalle singole Asst (Brianza e Lecco).

11. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, si illustrano gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2025, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Nel corso dell'anno 2025, in continuità con le annualità precedenti, compatibilmente con il contesto economico, sono proseguiti gli sforzi volti sia al contenimento dei prezzi di acquisto sia alla salvaguardia dei volumi e della qualità delle prestazioni offerte all'utenza: l'Azienda ha continuato le proprie attività di sensibilizzazione dei vari Responsabili affinché i beni, ed in particolare i dispositivi medici, siano acquisiti alle condizioni più vantaggiose.

Assume rilevanza, nella corrente annualità, la previsione e conseguente applicazione degli indici revisionali, secondo la nuova regolamentazione introdotta dal Correttivo al Codice dei Contratti, tanto più considerando la congiunturale situazione geopolitica, che interesserà inevitabilmente anche il settore delle tecnologie medicali, inclusi dispositivi medici, diagnostici in vitro e le materie prime, accessori e parti di ricambio necessari alla loro produzione e gestione, con ribaltamento anche sui servizi sanitari e non sanitari.

Si segnalano le voci di costo che risulteranno in deciso incremento in ogni caso per l'anno 2026 (vista la tempistica di aggiudicazione dei relativi contratti) con conseguente impatto sul bilancio:

Servizio trasporto nefropatici: per il servizio in argomento l'incremento di costo sarà determinato dall'aggiudicazione della nuova gara, per la quale è stata determinata una base d'asta che tiene necessariamente in considerazione – in conformità alle disposizioni del codice dei contratti – del costo della manodopera, trattandosi di servizio ad alta incidenza di manodopera, con applicazione della clausola sociale. Le tariffe regionali, previste nella DGR X / 4702 del 29/12/2015, aggiornate ai sensi della nota della DGW del 13/01/2023, sono inferiori rispetto ai nuovi valori a base d'asta, che tengono in considerazione l'attualizzazione del costo della manodopera, secondo il CCNL di settore, utilizzato dalla Stazione Appaltante (cooperative sociali). Nel corso dell'anno 2026 si prospetta, pertanto, un situazione di conseguente incremento dell'impatto economico. Inoltre la chiusura del CAL di Seregno e lo spostamento dei dializzati nel nuovo centro CAL di Limbiate ha comportato costi aggiuntivi - in corso di quantificazione - per il trasporto degli utenti per la completa rimodulazione del servizio. Si stima che il nuovo servizio prenderà avvio nel secondo trimestre 2026.

Pulizie: è in via di sottoscrizione il provvedimento con il quale si autorizza il ricorso alla proroga contrattuale del contratto ponte in essere, nelle more dell'attivazione della nuova Convenzione ARIA; la scadenza della proroga contrattuale è fissata per il 30.06.2026, salvo risoluzione anticipata in esito all'adesione;



Lavanolo: è in corso la proroga tecnica nelle more della conclusione delle attività preliminari per l'adesione alla nuova Convenzione ARIA, già attivata; la data di avvio del nuovo appalto è stata fissata con il nuovo Fornitore per il 01.02.2026;

Ristorazione: è in corso di svolgimento il nuovo appalto, decorrente dal 01.02.2025, affidato alla Società VIVENDA Spa. Sono in corso di svolgimento le verifiche congiunte sugli adempimenti manutentivi non effettuati da parte del precedente Fornitore (ELIOR Spa), propedeutiche alla formalizzazione del passaggio delle attrezzature in uso per il servizio;

Guardiania: è in corso l'estensione dell'attuale Convenzione ARIA per garantire il servizio presso le nuove CCdC, in base al fabbisogno espresso dai Direttori di distretto;

Vigilanza Armata: è in corso il contratto ponte nelle more dell'attivazione della nuova Convenzione ARIA (già aggiudicata); stante l'aumento del fabbisogno (piantonamento presso SERT di Monza, Via Solferino, e SERT di Limbiate) è in via di predisposizione il provvedimento di proroga contrattuale;

Rifiuti sanitari: è stato emesso ODF in adesione alla nuova Convenzione (decorrenza dal 01.01.2026) ed è in corso di predisposizione il provvedimento di adesione (durata 48 mesi);

Concessione di costruzione e gestione del Nuovo Ospedale di Vimercate:

sono in corso i sopralluoghi di verifica sul mantenimento degli standard quali-quantitativi da Disciplinare, a seguito dei quali sono anche state irrogate sanzioni contrattuali (in particolare: per mancati ripassi primo semestre 2025). Inoltre, è anche in corso di revisione l'attuale sistema di gestione del Parcheggio, dovendosi definire taluni profili criticati correlati alla fruizione dei posti auto. Per i profili manutentivi sarà interessata la SCGTP, competente per gli ambiti di afferenza. E' inoltre in corso di adozione la delibera con cui si prende atto del passaggio in disponibilità dell'ASST di n. 2 fondi situati al Piano terra, già rientranti tra le aree commerciali in sfruttamento al Concessionario, a fronte dell'adeguamento del canone di disponibilità nella misura di € 25.000,00 IVA esclusa /anno a decorrere dal 01.01.2026 sino alla data di conclusione della Concessione (31.12.2030);

Concessione Bar/Desio: sono programmate le attività finalizzate alla trattazione di alcuni profili gestionali, da aggiornare.

Servizio di gestione, manutenzione, informatizzazione, magazzinaggio temporaneo, consegna e ritiro a domicilio degli ausili terapeutici per disabili: la base d'asta della nuova gara, è stata formulata tenendo in considerazione i volumi di riferimento inerenti all'attività media annua svolta nel periodo 2025, che si presume, in via meramente indicativa, saranno quelli che dovranno essere erogati a cura dell'Aggiudicatario. Il nuovo contratto avrà impatto a livello economico sul bilancio 2026, con decorrenza dal 2° trimestre.

Servizio ambulatoriale di assistenza specialistica odontoiatrica: con Delibera del Direttore Generale n. n. 768 del 06.08.2025 è stata indetta la procedura aperta telematica per l'affidamento dell'appalto del servizio ambulatoriale di assistenza specialistica odontoiatrica, comprensivo delle occorrenti forniture di apparecchiature elettromedicali, attrezzature, manufatti ortodontici, protesici e accessori, arredi e beni non sanitari, servizi generali, lavori e relativa progettazione e direzione, suddiviso in tre lotti funzionali, della durata di 108 mesi, dell'importo complessivo a base di gara di € 64.800.000,00, IVA esente, di cui € 18.900.000,00 per il Lotto 1, € 29.700.000,00 per il Lotto 2, € 16.200.000,00 per il Lotto 3, con opzione di proroga contrattuale fino a ulteriori 24 mesi e proroga tecnica per almeno 6 mesi. L'appalto ricomprende l'esecuzione di lavori impiantistici e edili, previa redazione e approvazione del progetto di fattibilità tecnico economica e del progetto esecutivo, sulla base del Quadro Esigenziale e del



Documento di Indirizzo della Progettazione posti a base di gara.

L'onere finanziario derivante dall'appalto in oggetto, è finanziato mediante gli introiti delle tariffe di gara.

I Centri Odontostomatologici rappresentano una risorsa unica a livello territoriale: nella medesima struttura infatti, grazie al mantenimento della titolarità dell'accreditamento in capo ad ASST, è possibile fornire un'offerta completa che si rivolge a tutte le tipologie di utenza.

In merito alle decisioni della Direzione strategica di porre in gara il numero massimo di poltrone hanno influito altresì alcune scelte che sono state assunte rispetto all'originaria offerta di prestazioni:

- i. il Centro Odontostomatologico di Lissone è stato "internalizzato" con conseguente rimodulazione degli slot disponibili;
- ii. gli spazi dell'ex Centro Odontostomatologico di Macherio sono stati riconvertiti a servizio dell'avviata Casa di Comunità;
- iii. il Centro Odontostomatologico di Seregno non è stato posto in gara in considerazione degli importanti lavori di ristrutturazione e messa in sicurezza dell'intero edificio, recentemente avviati e per i quali non è certo il completamento nell'ambito del periodo di vigenza del presente aggiudicando appalto.

Al fine comunque, di perseguire gli obiettivi economici per singola area, per la razionalizzazione e l'efficientamento del sistema, anche per il 2026 è obiettivo strategico di questa ASST garantire, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.A. e Consip S.p.A.) e aggregati.

Si vuole poi, fare un breve cenno alle proroghe in relazione alle quali questa ASST si è posta quale obiettivo l'utilizzo limitato delle stesse e, in particolare, delle proroghe reiterate relative a contratti scaduti da più tempo e la stretta osservanza delle disposizioni normative in materia, in coerenza con le disposizioni vigenti in materia (anche in tema di corretta programmazione e progettazione dei fabbisogni) oltre che delle indicazioni regionali, ribadite da ultimo, nelle Regole di Sistema 2025.

Resto inteso che il Codice dei Contratti prevede espressamente l'utilizzo delle c.d. proroghe programmate e, quindi, incluse nella base d'asta (art. 120), per le quali nulla osta al relativo utilizzo.

Occorre, cionondimeno, considerare che solo una razionale programmazione che responsabilizzi i Gestori del Fabbisogno, rappresenta lo strumento idoneo per scongiurare il rischio di proroghe atecniche. Per questo saranno implementate procedure operative sull'efficientamento della fase di programmazione e progettazione delle gare, con il necessario ruolo proattivo dei Gestori del fabbisogno.

Il piano investimenti

Per quanto di competenza della **SC Tecnico Patrimoniale** il 2025 è stato caratterizzato da importanti interventi di riqualificazione e di adeguamento normativo del patrimonio immobiliare dell'Azienda, in particolare lavori di adeguamento alla normativa di sicurezza, prevenzione incendi, accreditamento e realizzazione interventi PNRR.

Gli interventi più significativi riguardano:

- Presidio Ospedaliero di Carate B.za finanziato con i fondi di cui alla DGR X/5136/2016 avente ad oggetto *"Razionalizzazione nuova azienda mediante riqualificazione del P.O. di Carate Brianza con acquisto apparecchiature"*.

Sono in corso di realizzazione i lavori, iniziati con una consegna parziale nel mese di agosto 2021 e con una consegna definitiva in data 18 luglio 2022. Cause impreviste e imprevedibili hanno comportato un rallentamento/parziale sospensione delle opere che ne hanno determinato lo slittamento della data di fine lavori nonostante si sia comunque provveduto al completamento del lotto in ristrutturazione e, ad eseguire traslochi e accorpamenti per liberare le aree oggetto di intervento.

Con nota prot. n. ASSTV 0047881 del 30.11.2023 è stata inoltrata alla DG Welfare istanza di nulla osta all'utilizzo del ribasso d'asta e relativa copertura economica.

In data 12 gennaio 2024 è pervenuta l'istanza di nulla Osta 1^a perizia opere di variante e relativa



copertura

A seguito dell'adozione del provvedimento n. 37 del 26 gennaio 2024 avente ad oggetto "Programma investimenti in sanità. VII Atto Integrativo dell'Accordo di Programma Quadro. Progetto: Razionalizzazione nuova Azienda mediante riqualificazione del P.O. di Carate B.za con acquisto apparecchiature. Presa d'atto dell'autorizzazione al riutilizzo del ribasso d'asta, approvazione della perizia suppletiva di variante e relativa copertura finanziaria nonché ulteriore finanziamento.

L'importo degli interventi in variante ammonta a complessivi € 670.176,07 oltre IVA 10%, per un importo complessivo pari a € 737.193,68 e trovano copertura finanziaria come di seguito indicato:

- € 535.567,26 oltre IVA 10% per un importo complessivo pari a € 589.123,99 IVA inclusa, compresi oneri per la sicurezza, nel valore disponibile nel Quadro Economico alla voce "Ribasso d'asta";
- € 134.608,81 oltre IVA 10% per un importo complessivo pari a € 148.069,69 IVA inclusa, che trova copertura finanziaria con i fondi di cui alla D.G.R n. XII/376 del 29.05.2023 decreto n. 10055 del 04.07.2023.

L'originario ribasso d'asta, pari a € 633.754,02 oltre a IVA 10% per un totale complessivo pari a € 697.129,42 IVA 10% compresa, è **stato decurtato** dell'importo pari a € 88.409,65 oltre IVA 10%, per un totale complessivo pari a € 97.250,61 IVA 10% compresa, relativo alla liquidazione di n. 3 SAL straordinari di cui al D.L. 50/202.

I lavori sono ripresi in data 12 febbraio 2024 con termine ultimo per la consegna il **30 novembre 2024**. sono state realizzate tutte le opere di adeguamento di prevenzione incendi dei settori in ristrutturazione (sett. C e D) consegnati nel mese di Agosto. Parallelamente sono in corso gli ultimi interventi di adeguamento di prevenzione incendi, a completamento, dei settori A e B, pino 4° e 5° che si concluderanno entro il 30.11.2024. Il mese di dicembre è stato utilizzato per finiture e collaudi al fine di poter organizzare, entro il 07 gennaio 2025, il trasferimento della pneumoriabilitazione e cardioreabilitazione dal PO di Seregno che sarà interessato da lavori di miglioramento sismico e adeguamento alla normative antincendio.

I lavori sono terminati in data 31.12.2024, e collaudati come da verbale di visita e certificato di collaudo tecnico amministrativo firmato e sottoscritto in data 07.08.2025.

Con determina n. 723 del 06.10.2025 si è provveduto all'approvazione del quadro economico assestato finale, approvazione il certificato di collaudo, liquidazione SAL 10 finale, liquidazione competenze CSE e collaudatore.

- Presidio Ospedaliero di Vimercate finanziato con i fondi di cui alla DGR X/5509/2016 avente ad oggetto "*Lavori finalizzati al recupero delle aree al rustico del Nuovo Ospedale di Vimercate da adibire ai servizi di Oncologia e Cure Palliative*".
I lavori sono terminati in data 29.06.2022 e collaudati come da verbale di visita e certificato di collaudo tecnico amministrativo firmato e sottoscritto in data 05.12.2022.
In data 02.11.2023 è avvenuto da parte del Comando VV.F di Monza il sopralluogo di verifica. A seguito di verbale redatto dal funzionario dei Vigili del Fuoco in data 06.11.2023, la ASST ha provveduto ad integrare la documentazione già precedentemente inviata.
Siamo in attesa da parte del Comando il rilascio del CPI (certificato di prevenzione incendi).
Con nota prot. n. U.0019043 del 1.09.2025 il Comando dei Vigili del Fuoco Monza e Brianza ha trasmesso il certificato di prevenzione incendi.
- Presidio di Usmate finanziato con i fondi di cui alla DGR X/6548/2017 avente ad oggetto "*Adeguamento Palazzina B; nuovo ascensore palazzina B e ampliamento parcheggi del PO di Usmate*".
La procedura è stata aggiudicata definitivamente con Delibera della ASST Brianza n. 673 del 03/09/2021



La procedura è stata affidata nel mese di gennaio 2022, i lavori, salvo imprevisti in corsa d'opera, avranno inizio entro l'anno e avranno una durata pari a 214 giorni naturali e consecutivi.

In data 06.07.2022 è stato sottoscritto il contratto tra ASST Brianza e l'impresa aggiudicataria.

Con nota prot. n. 28615 del 12.08.2022 è stato dato mandato all'impresa di avviare la progettazione esecutiva, scadenza entro 45 giorni a decorrere dalla data del 05.09.2022.

Con i progettisti, si sono tenuti dei tavoli tecnici coinvolgendo anche i sanitari al fine di definire le funzioni e la lavorazioni.

A causa di una revisione del progetto esecutivo dovuto a diverse esigenze strutturali e a richieste da parte dei sanitari, si è prorogata la consegna degli elaborati grafici con conseguente posticipo della data di inizio lavori, che, presumibilmente, dovendo intervenire sull'area esterna adibita a parcheggio, sarà entro il 2023;

Trattandosi di lavori da effettuarsi presso un area adibita a parcheggio, è stata presentata dai progettisti la documentazione progettuale per la richiesta di parere tecnico a Brianzacque relativamente all'invarianza idraulica (riversamento di acque in fogna).

Con nota PEC del 07.07.2023 la società Multi Manutenzione Srl, aggiudicataria della procedura, ha trasmesso gli elaborati relativi al Progetto Esecutivo dell'intervento.

Il progetto, ai sensi dell'art. 42 del D. lgs 36/2023, è stato trasmesso, a seguito di adesione alla Convenzione "ARIA_2020_143.1_Servizi di Progettazione e verifica progetti", allo studio Normatenpo per la verifica e rispondenza del progetto alle esigenze espresse nel documento d'indirizzo e la sua conformità alla normativa vigente.

In data 24.11.23, con nota prot. n. ASSTV 0046848 lo studio Normatenpo ha trasmesso il Rapporto Finale di Verifica del Progetto esecutivo. Il progetto è stato validato dal RUP e approvato dalla ASST con deliberazione n. 1176 del 29.12.2023.

A seguito di sottoscrizione del verbale di avvio lavori, gli stessi sono iniziati in data 22.04.2024. Sono in corso i lavori di implementazione aeraulica e di sistemazione dei bagni della palazzina B e i lavori ampliamento del parcheggio; si stima la fine lavori entro . gennaio 2026.

- Presidio di Besana B.za finanziato con i fondi di cui alla DGR X/7150/2017 avente ad oggetto *"Adeguamento alla normativa di prevenzione incendi Monoblocco; Ristrutturazione monoblocco piano 1 laboratori per attività di recupero dei pazienti dei servizi psichiatrici e piano 3 UO di Neuropsichiatria Infantile"*.

La procedura è stata aggiudicata definitivamente con Delibera della ASST Brianza n. 535 del 03/09/2021

La procedura è stata affidata nel mese di gennaio 2022, i lavori, salvo imprevisti in corsa d'opera, avranno inizio entro l'anno e avranno una durata pari a 396 giorni naturali e consecutivi.

In data 06.07.2022 è stato sottoscritto il contratto tra ASST Brianza e l'impresa aggiudicataria.

Con nota prot. n. 28616 del 12.08.2022 è stato dato mandato all'impresa di avviare la progettazione esecutiva, scadenza entro 45 giorni a decorrere dalla data del 12.09.2022 di invio della nota.

Con i progettisti, si sono tenuti dei tavoli tecnici coinvolgendo anche i sanitari al fine di definire le funzioni e la lavorazioni.

Si è in attesa di ricevere gli elaborati grafici definitivi che, come da accordi con il progettista, hanno recepito le modifiche richieste dovute all'introduzione della CdC presso il monoblocco ospedaliero.

In data 29.11.2023 è stato trasmesso il progetto esecutivo che ha recepito e aggiornato le indicazioni della ASST. Il progetto è poi stato trasmesso, a seguito di adesione alla Convenzione "ARIA_2020_143.1_Servizi di Progettazione e verifica progetti", allo studio Normatenpo per la verifica e rispondenza del progetto alle esigenze espresse nel documento d'indirizzo e la sua conformità alla normativa vigente.

Siamo in attesa del rapporto finale di verifica per la successiva validazione da parte del RUP e approvazione del progetto.



Il rapporto finale di verifica del progetto è pervenuto alla ASST brianza in data 19.03.2024 e successivamente validato dal RUP e approvato dalla ASST con deliberazione n. 427 del 30.04.2024.

La consegna delle aree è avvenuta nel mese di ottobre 2024. I lavori sono in corso di esecuzione.

Dopo un periodo di fermo dovuto allo sfondellamento del solaio del 1° piano ove la SC Gestione Tecnico Patrimoniale è intervenuta tempestivamente, presso il monoblocco sono in corso i lavori sia della CdC che di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi.

I lavori al piano zero sono stati completati, è in corso la redazione di una perizia di variante nell'ambito del quadro economico per la risoluzione di alcune problematiche emerse in corso d'opera.

Con determina n. 921 del 29.12.2025 si è provveduto ad affidare all'arch. Sabatino Iovine l'incarico del collaudo tecnico-amministrativo.

- Presidio Ospedaliero di Carate B.za finanziato con i fondi di cui alla DGR XI/770/2018 avente ad oggetto *"Completamento lavori di adeguamento sicurezza antincendio del P.O.: Edificio Monoblocco, Edificio ospedale vecchio ed Edificio poliambulatorio"*.

La procedura è stata aggiudicata definitivamente con Delibera della ASST Brianza n.730 del 28/09/2021

L'inizio dei lavori è subordinato allo stato di avanzamento delle opere di cui alla DGR n. X/5110 – DGR n. X/5136.

Con nota prot. ASSTV 0039666 del 21.11.2022 è stata inoltrata all'impresa RVM, aggiudicataria della procedura di gara, la richiesta di avviare la progettazione esecutiva propedeutica all'avvio delle lavorazioni. Con PEC del 21.12.2022 la ditta RVM ha accettato l'incarico.

In data 21.02.2023 è stato sottoscritto il contratto per l'avvio della progettazione esecutiva propedeutica all'inizio dei lavori.

Con comunicazione inviata mezzo PEC in data 25.07.2023, ha seguito di incontro avvenuto presso il PO di Carate, viste le osservazioni fatte sul progetto esecutivo che hanno recepito le richieste di questa ASST ed in attesa di un riscontro da parte della soprintendenza, in attesa di organizzare un incontro con la Direzione Strategica per definire le priorità e valutare i nuovi importi economici, in accordo con il progettista, si è convenuto alla momentanea sospensione della progettazione esecutiva.

Superate alcune criticità e, a seguito di incontro con la Sovrintendenza, il progettista ha proceduto con la progettazione esecutiva consegnando il progetto in data 16.04.2024.

In data 29.04.2025 è pervenuto da parte dei verificatori il rapporto finale di verifica progetto esecutivo. La SC Gestione Tecnico Patrimoniale non ha ancora dato avvio ai lavori per una verifica sulla copertura economica del QE; i lavori dovrebbero iniziare entro il mese di luglio.

Per quanto concerne i progetti di cui sopra la SC Gestione Tecnico Patrimoniale ha aderito alla convenzione ARIA_2020_402 AQ Servizi di Direzione Lavori e Coordinatore della Sicurezza in fase di Esecuzione, lotto 7 per un importo pari a € 392.988,68 oltre oneri.

Con determina n. 753 del 29.07.2025 si è provveduto all'approvazione del progetto esecutivo a seguito di verifica e validazione, approvazione del nuovo quadro economico dell'intervento a seguito dell'aggiornamento del progetto esecutivo integrato al Lotto 2, che prevede un incremento dei costi pari a € 150.000,00 che trovano copertura come di seguito indicato:

€ 1.750.000, a valere sulla D.G.R. XI/770 del 12/11/2018;

€ 150.000,00 a valere sulla D.G.R. XII/2457 del 3/06/2024.

L'importo complessivo dei lavori è pari a € 1.900.000,00 IVA 10% e oneri compresi.

- Per quanto riguarda il presidio di Seregno, vista la complessità e la specificità dell'intervento, e vista la nota di ATS Brianza del 30/12/2019, con Deliberazione n. 792 del 01/12/2020, al fine di predisporre una relazione tecnica strutturale per la redazione del successivo progetto esecutivo, la ASST ha affidato la redazione del piano delle indagini al medesimo professionista che ha eseguito l'analisi e le indagini in fase definitiva.



Dalle risultanze del piano delle indagini strutturali eseguite, si è manifestata la necessità di eseguire un intervento strutturale di consolidamento statico, miglioramento sismico e adeguamento antincendio della porzione storica dell'immobile del Presidio di Seregno.

Considerata la complessità dell'intervento, come anticipato ai competenti uffici della U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche della D.G. Welfare, si rende necessario ricondurre tale finanziamento di cui alla DGR 6548/2017 (€ 2.400.000,00), al finanziamento di cui alla DGR 3479/2020 (2.500.000,00), per un importo complessivo di € 4.900.000,00.

Il contributo di cui sopra è stato rimodulato con Deliberazione n. XI/5834 del 29.12.2021 avente ad oggetto "Programma degli investimenti in Sanità" – rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria. IV provvedimento 2021".

E' stato acquisito il progetto esecutivo verificato e validato dal RUP che, nel rispetto delle tempistiche del Decreto, è stato trasmesso entro il 30.06.2023 alla DG Welfare. Il progetto è stato approvato da DG Welfare. A seguito di incontri aziendali con tutti gli attori coinvolti, si stanno affinando le attività finalizzate allo spostamento delle attività sanitarie/riabilitative non compatibili con le attività di cantiere.

Con deliberazione n. 917 del 2.10.2024 è stata approvata la modalità di aggiudicazione mediante procedura negoziata "al massimo ribasso" con invito di 10 operatori economici.

Con deliberazione n. 1251 del 20.12.2024 sono stati approvati gli atti di gara relativi agli interventi di miglioramento sismico e di adeguamento alla normativa antincendio. A causa di un cedimento strutturale del padiglione Ronzoni, l'avvio dei lavori è stato posticipato. A tal proposito è stato interpellato uno strutturista al quale è stata affidata la redazione di una relazione strutturale con le indicazioni relative al tipo di intervento.

Con deliberazione n. 1251 del 20.12.2024 la ASST Brianza ha aggiudicato le opere relative degli interventi di miglioramento sismico e di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Seregno.

Con deliberazione n. 78 del 04.02.2025 è stato nominato il Direttore dei Lavori e il Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione mediante l'utilizzo della convenzione 904 di ARIA alla società Mythos Scarl.

In data 18.04.2025 è stata trasmessa la relazione di verifica di sicurezza statica redatta dai professionisti in merito al cedimento strutturale verificatosi all'interno dell'ala destra dell'edificio Ronzoni. Tale relazione è stata trasmessa anche ad ATS Brianza.

I padiglioni Ronzoni e Trabattoni sono stati completamente svuotati da attività e persone e in data 13/10/2025 sono iniziati i lavori di consolidamento strutturale sul padiglione Trabattoni di cui alla DGR n. XI/5834 del 29.12.2021.

Con D.G.R. n. XI/3479 del 05/08/2020 Regione Lombardia ha stanziato ulteriori contributi dedicati ad adeguamento delle strutture sanitarie e impianti per il potenziamento delle aree intensive, progetti strategici, efficientamento energetico, sicurezza antincendio e sismica, ammodernamento tecnologico, manutenzioni e potenziamento rete psichiatrica così contraddistinti, a valere sia su risorse regionali sia sulle risorse di cui all'art.2 DL 34/2020 convertito con legge n.77 del 17 luglio 2020;

di seguito gli interventi:

- € 1.000.000,00 per intervento di potenziamento degli impianti aeraulici Tulipano Rosso e Edificio Piastra Vimercate;

Per quanto concerne questo interventi la ASST Brianza, con nota prot. n. ASSTV n. 0011763 del 05.04.2022 la inoltrato alla D.G. Welfare la rimodulazione del finanziamento di cui sopra da trasferire al nuovo intervento denominato "Sostituzione n. 3 celle di commutazione, sostituzione di celle di Media Tensione (MT) e realizzazione di una seconda linea di emergenza in Media Tensione da realizzarsi presso il Presidio Ospedaliero di Vimercate".



Richiesta di rimodulazione accordata con con Deliberazione n. XI/6254 seduta del 11.04.2022

In corso di valutazione la proposta progettuale ricevuta da Vimercate Salute spa propedeutica all'avvio dei lavori entro la data del 30.09.2023.

Per quanto riguarda questo intervento, con nota prot. n. ASSTV 23819 del 26.05.2023 è stata inoltrata alla DG Welfare proposta di rimodulazione finalizzata all'utilizzo dell'importo parte sul PO di Vimercate e il residuo per il PO di Desio.

Per Vimercate si confermano gli interventi di sostituzione delle celle di commutazione, si è richiesto un Intervento di potenziamento degli impianti aeraulici a supporto della Terapia Semintensiva di tipo B per il Tulipano Rosso. Per il PO di Desio si sono richiesti interventi di sostituzione dei Gruppi Frigo e sui gas medicinali. Con DGR n. XII/861 dell'08.08.2023 avente ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – rimodulazione e proroghe scadenze di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2023" è stata la rimodulazione di cui sopra come di seguito riportato:

- Sostituzione n. 3 celle di commutazione, sostituzione di celle di media tensione (MT) e realizzazione di una seconda linea di emergenza in media tensione da realizzarsi presso il P.O. di Vimercate per un importo complessivo pari a € 465.000,00;
- Intervento di potenziamento degli impianti aeraulici a supporto della Terapia Semintensiva di tipo B ubicata presso il P.O. di Vimercate per un importo complessivo pari a € 135.000,00;
- Sostituzione n. 1 gruppo frigo da 1.000 kW frigoriferi da installarsi presso il P.O. Pio XI di Desio per un importo complessivo pari a € 290.000,00;
- Potenziamento e messa in sicurezza impianti gas medicali PO di Desio per un importo complessivo pari a € 110.000,00.

Relativamente agli interventi di cui sopra, ad eccezione dell'intervento da realizzare a Vimercate riguardante la Sostituzione delle 3 celle di commutazione, la SC Gestione Tecnico Patrimoniale, con nota prot. n. ASSTV 0039030 del 26.09.2023 ha inoltrato una richiesta di proroga dei tempi per l'avvio dei lavori a tutto il 31.05.2024.

Il termine di cui sopra era precedentemente fissato al 30.09.2023 di cui alla D.G.R n. XI/7671 del 28.12.2022

Con DGR n. XII/1690 del 28.12.2023 avente ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – rimodulazione e proroghe scadenze di alcuni interventi in corso di attuazione - 2° provvedimento 2023" è stata confermata la data di proroga a tutto il 31.05.2024 per l'avvio delle opere di cui sopra.

Con il medesimo provvedimento sono stati prorogati al 31.05.2024 anche i seguenti interventi:

- Riqualificazione di ambito generale previsto per il P.O. di Lissone;
- Realizzazione degli interventi di rifacimento degli impianti elettrici di generazione, trasformazione e di distribuzione in media e bassa tensione del P.O. di Desio

Con nota prot. ASSTV n. 000935 del 06.03.2024 la ASST Brianza ha inoltrato alla DG Welfare ulteriore nota di rimodulazione dell'intervento di potenziamento degli impianti aeraulici a supporto della Terapia Semintensiva di tipo B ubicata presso il P.O. di Vimercate per un importo complessivo pari a € 135.000,00. Scopo della rimodulazione è lo spostamento dell'importo di cui sopra dal PO di Vimercate al PO di Carate per per la realizzazione dell'intervento denominato "Progetto di adeguamento del QGBT e TRAFO della cabina CE 1 ubicata presso il PO di Carate Brianza", che cuba complessivamente € 240.000,00 IVA di legge e spese tecniche comprese e troverebbe copertura finanziaria come di seguito indicato:

- € 135.000,00 con fondi di cui alla DGR XII/861 del 08.08.2023 oggetto della presente rimodulazione;
- € 105.000,00 con fondi indistinti di cui alla DGR XII/376 del 29.05.2023.



Con deliberazione n. 35 del 24.01.2025 è stata indetta una procedura di gara negoziata al fine di individuare l'operatore economico per la realizzazione delle opere relative alla ristrutturazione e riqualificazione della cabina CE1 ubicata presso il Presidio Ospedaliero di Carate Brianza. Con la medesima deliberazione è stata approvata la Progetto Esecutivo dell'intervento e il relativo Quadro Economico.

Con deliberazione n. 668 del 07.07.2025 è stata aggiudicata la procedura di cui sopra propedeutica all'avvio dei lavori.

Sono terminati i lavori di ristrutturazione e riqualifica cabina CE1 mentre sono in corso d'opera le opere di riqualifica della cabina CE2 del P.O. Carate.

Con DGR XII/2929 del 05.08.2024 avente ad oggetto "programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 2° provvedimento 2024" sono state approvate le seguenti rimodulazioni e proroghe:

- Cofinanziamento: Progetto di adeguamento degli impianti elettrici della cabina del P.O. di Carate Brianza (Importo complessivo e pari a € 240.000,00 di cui € 105.000,00 a valere su fondi indistinti di cui alla DGR n. 376 del 29/05/2023);

Proroga:

- Realizzazione degli interventi di rifacimento degli impianti elettrici di generazione, trasformazione e di distribuzione in media e bassa tensione del P.O. di Desio, nuova scadenza comunicazione avvio lavori al 31.12.2024;
- Intervento di messa a norma prevenzione incendi D.M. 19/03/2015 del Presidio di Giussano, nuova scadenza comunicazione avvio lavori al 31.12.2025;
- € 2.500.000,00 per incremento della sicurezza antincendio Seregno
Questo contributo è stato rimodulato con Deliberazione n. XI/5834 del 29.12.2021 e ricondotto in un unico finanziamento pari a € 4.900.000,00.
- € 1.500.000,00 per la riqualificazione di parte del presidio di Lissone per lo sviluppo PreSST e servizi psichiatrici.
La ASST Brianza con nota prot. n. ASSTV 0011896 del 06.04.2022 ha inviato alla DG Welfare una richiesta di rimodulazione del finanziamento con l'assegnazione del citato finanziamento al nuovo intervento denominato "Riqualificazione di ambito generale previsto per il P.O. di Lissone".
Richiesta di rimodulazione accordata con Deliberazione n. XI/6254 seduta del 11.04.2022.
Ma stato acquisito il progetto esecutivo ed in data 27.06.2023 è stata pubblicata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori. Con deliberazione n.739 del 28.08.2023 è stata aggiudicata la procedura di cui sopra. I lavori sono in corso.

Relativamente agli interventi su Vimercate e Lissone, la ASST Brianza, con nota protocollo ASSTV 0041711 del 07.12.2022 ha inoltrato alla DG Welfare un'istanza di proroga relativa all'avvio dei lavori dei progetti.

Con Deliberazione n. XI/7671 seduta del 28.12.2022 avente ad oggetto "Programma degli investimenti in Sanita' – rimodulazione e proroghe scadenze di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria. 3° provvedimento 2022" la DG Welfare ha prorogato al 30.09.2023 l'avvio dei lavori.

La S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale ha provveduto, a seguito di richiesta da parte dei Vigili del Fuoco di Monza, ad effettuare presso la sopracitata struttura le verifiche preliminari di tipo architettonico, di prevenzione incendi ed impiantistiche.

L'esecuzione dei lavori relativi alla compartimentazione dei reparti di degenza e dei locali adibiti a deposito sarà coperta mediante l'utilizzo di fondi indistinti di cui alla DGR XI/4386/2021.

I lavori di cui sopra, come da certificato di fine lavori redatto dal D.L., sono stati ultimanti in data 30.09.2022 entro i termini contrattuali.



E' in corso la ricognizione dei documenti propedeutica alla presentazione della SCIA antincendio.

Sono in corso la redazione della SCIA antincendio.

Questo contributo sarà integrato con finanziamento CdC (DGR XI/5373 del 2021) per l'esecuzione di interventi generali a servizio sia della CdC che dell'intera struttura.

Anche per questo intervento la ASST Brianza, con nota prot. n. ASSTV n. 0011763 del 06.04.2022, ha inoltrato alla D.G. Welfare una richiesta di rimodulazione del vecchio intervento da trasferire al nuovo denominato "Riqualificazione di ambito generale previsto per il P.O. di Lissone" e richiesta di proroga di mesi 6 (sei).

Si è in attesa di nuovo decreto di assegnazione.

- € 682.900,00 (indistinti) per manutenzioni, adeguamento strutturale.

Con DGR n. XI/3264 del 16/06/2020 recante "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 24/2020" si stata avviata la fase di ricognizione finalizzata alla redazione del Piano Pluriennale degli investimenti in sanità, a tal proposito sono stati evidenziati dalla SC Tecnico Patrimoniale alcuni e significativi interventi conformemente alle indicazioni del commissario Straordinario nell'ambito degli Accordi Quadro definiti dallo stesso e nel rispetto degli interventi approvati nel piano e degli importi indicati nelle DD.GG.RR. n. 3331/2020 e n. 3479/2020, in particolare:

- Interventi finalizzati all'adeguamento impiantistico della Terapie Intensive e Semi Intensive dell'Ospedale di Vimercate, adeguamento/ristrutturazione/ampliamento del Pronto Soccorso di Vimercate e Carate.
Analogamente per il Presidio Ospedaliero di Desio, afferito alla ASST Brianza in data 01.01.2021, ove è previsto l'ampliamento dell'area del pronto soccorso per la definizione di percorsi dedicati.
- La ASST Brianza con nota prot. ASSTV n. 0037771 del 23-12-2021 ha inviato alla DG Welfare istanza di rimodulazione degli interventi avente ad oggetto "Seconda istanza di rimodulazione risorse art. 2 DL 34/2020. Attuazione piano di riordino della rete Ospedaliera nazionale di cui al D.L. n. 34/2020, convertito in legge n. 77/2020".

A seguito di richiesta istanza sulla rimodulazione degli interventi da parte di questa ASST, DG Welfare, con DGR XI/5850 del 17.01.2022, avente ad oggetto "Piano di riordino della rete ospedaliera: Attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020. DGR n. XI/3264/2020. DGR n. XI/4468/2021. Secondo riallineamento del piano" ha recepito il desiderato della ASST Brianza riguardo la rimodulazione dei tempi, posticipati al 31.12.2022 e dell'importo.

Successivamente, facendo seguito alla nota Regionale pervenuta in data 07-06-2022 prot. n. G1.2022.0024035 avente ad oggetto "Piano di riordino art. 2 DL 34/2020: indicazioni agli enti attuatori per modifiche del piano (terza rimodulazione), la ASST Brianza, con nota prot. ASSTV n. 0023462 del 24-06-2022 ha inviato alla DG Welfare istanza di rimodulazione degli interventi di cui sopra.

Con deliberazione n. XI/6815 del 02.08.2022 avente ad oggetto "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020. DGR n. XI 3264/2020 e DGR n. XI/4468/2021.

Terzo riallineamento del piano è pervenuto in data 13.12.2023 con DGR n. XII/1516 avente ad oggetto "Piano di riordino della rete ospedaliera: Attuazione dell'art. 2 del d.l. 34/2020. DGR n. XI 3264/2020 e DGR n. XI/4468/2021. Perfezionamento del terzo riallineamento del piano approvato con DGR n. XI/7779 del 16 gennaio 2023".

Le lavorazioni da realizzare presso il Tulipano Rosso troveranno copertura economica con le economie di altri enti derivanti dal medesimo DL. La ASST invierà proposta di rimodulazione a copertura dell'intervento. A tal proposito la ASST ha inoltrato istanza di rimodulazione a copertura dell'intervento con nota prot. n. ASSTV 0023589 del 06.06.2024

Per il PO di Vimercate, in ottemperanza a quanto previsto nella D.G.R n. XI/3264 del 16/06/2020, i lavori sono iniziati in data 20.02.2023.

Come da cronoprogramma, i lavori sono terminati nel mese di giugno 2023 e sono stati collaudati.



Per questi interventi la ASST Brianza, con nota prot. n. ASSTV 0042301 del 14.12.2022 ha inviato alla DG Welfare un'istanza di rimodulazione tempi e richiesta integrativa fondi per un import pari a € 164.867,13 IVA compresa. Si è in attesa di un riscontro dalla DG Welfare per l'erogazione del contributo di cofinanziamento

Per gli interventi da realizzarsi presso il PO di Desio, l'importo dei lavori è stato quasi totalmente utilizzato per l'acquisto di una TAC di pronto Soccorso;

Come per il PO di Desio anche il Presidio di Limbiate sarà caratterizzato da una serie di lavorazioni di grossa entità in particolare:

Presidio Ospedaliero Corberi di Limbiate sono in corso di esecuzione le seguenti attività:

- Decreto XI/4928 del 21/06/2021 recante "interventi di ristrutturazione per la messa a norma della RSD Giovanni XXIII di Limbiate (importo di € 1.580.000,00): a seguito del subentro ad ASST Monza nella gestione del finanziamento (Delibera n. 295 del 8/04/2022), dell'espletamento della procedura di gara e dell'aggiudicazione dei lavori (Delibera 684 del 12/08/2022) in data 26/09/2022 sono state consegnate le aree oggetto di intervento all'impresa affidataria.
Nel mese di aprile 2023 è stata inoltrata alla DG Welfare una richiesta di un perizia di variante finalizzata all'esecuzione di interventi non previsti in fase di progetto.
Con nota prot. n. G1.2023.0025864 del 10/07/2023 Regione Lombardia ha espresso formale nulla osta per la realizzazione nella RSD di Limbiate di lavori supplementari agli "Interventi urgenti di manutenzione straordinaria come da prescrizioni delle autorità competenti" e per l'utilizzo delle somme derivanti dal ribasso d'asta, corrispondenti ad € 190.664,65, al fine della parziale copertura della maggiore spesa, prendendo atto delle rimodulazioni delle voci del Quadro Tecnico Economico, al netto della somma pari ad € 76.846,42 già in precedenza sostenuta da ASST Monza per spese di progettazione.
- Deliberazione n. XI/5834 del 29/12/2021 recante "lavori di adeguamento del Pad. Montessori P.O. Corberi di Limbiate" (importo di € 1.000.000,00) a seguito del finanziamento conseguito la SC Gestione Tecnico Patrimoniale ha predisposto il Documento Preliminare alla Progettazione il quale è stato approvato con delibera 422 del 18/05/2022 dalla Direzione Aziendale.
Il progetto esecutivo è stato acquisito ed è stata pubblicata la procedura di gara per l'affidamento delle opere. Con deliberazione n.862/2023 è stata aggiudicata la procedura degli interventi manutentivi finanziati da Regione. I lavori sono iniziati in data 26/01/2023 e sono in fase di conclusione. E' prevista la sottoscrizione del certificato di regolare esecuzione entro la data del 31/12/2024

Per quanto concerne il Presidio Ospedaliero di Desio, sono ancora in corso lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi e ampliamento pronto Soccorso come meglio di seguito indicato:

- P.O. Desio, con D.G.R. n. X/1017 del 05.12.2013, intervento denominato "Adeguamento alla normativa di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Desio – LOTTO 1".
Importo complessivo del finanziamento € 3.000.000,00.
Importo assegnato alla ASST Brianza € 1.971.047,03
E' in corso la delibera di approvazione del certificato di collaudo.

Con nota prot. ASSTV 0010475 del 10.03.2023 è stata inoltrata alla DG Welfare richiesta di utilizzo del ribasso d'asta alla quale è stato espresso formale nulla osta con nota prot. n. 25237 del 6/06/2023.

Con delibera n. 1039 del 18/12/2023 ASST Brianza ha preso atto del rilascio del nulla osta da parte della DG Welfare, della perizia di variante n. 1 ed ha approvato il quadro economico rimodulato ammontante a € 3.211.226,70.



Con deliberazione n. 1285 del 30/12/2024 è stato approvato il certificato di collaudo tecnico-amministrativo trasmesso dall'ing. Guarnaschelli con PEC in data 21/05/2024.

- P.O. Desio, con D.G.R. n. X/5508 del 02.08.2016, intervento denominato *“Adeguamento alla normativa di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Desio – LOTTO 2”*.
Importo complessivo del finanziamento € 2.504.000,00.
Importo assegnato alla ASST Brianza € 2.044.704,89.
 I lavori sono conclusi e collaudati.

Gli atti di contabilità finale, l'adeguamento prezzi delle lavorazioni eseguite nel 2022, il Certificato di Collaudo Tecnico Amministrativo e il Quadro Economico Finale sono stati approvati con deliberazione n. 1038 del 18.12.2023

- P.O. Desio, con D.G.R. n. X/6648 del 04.05.2017, intervento denominato *“Ampliamento del Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero di Desio - LOTTO 3”*.
Importo complessivo del finanziamento € 2.000.000,00.
Importo assegnato alla ASST Brianza € 1.293.247,42

I lavori sono alla FASE 7 – Predisposizione montalettighe antincendio e Uscite di emergenza Corpo E per un totale complessivo pari a € 5.308.999,34

Sono inoltre stati assegnati i seguenti altri finanziamenti:

- P.O. Desio: con D.G.R. n. XI/3479/2020 – Decreto n. 10852 del/2020, intervento denominato *“Interventi di riqualificazione degli impianti elettrici di media e bassa tensione del presidio Ospedaliero di Desio in ottemperanza alle prescrizioni della regola tecnica di prevenzione incendi”*
Importo complessivo del finanziamento € 2.500.000,00.
 Per questo intervento, con nota prot. n. ASSTV 0039030 del 26.09.2023, è stata inoltrata una richiesta di proroga di avvio dei lavori a tutto il 31.12.2024 a seguito di DGR n. XII/2929 del 05.08.2024
 La ASST Brianza ha aderito alla convenzione ARIA per la pubblicazione della procedura di gara relativo all'affidamento dell'appalto integrato dell'intervento di cui sopra.
 In data 28.11.2024, mezzo PEC, è pervenuto da parte del verificatore il rapporto finale di verifica del progetto esecutivo relativo all'intervento, validato in data 29.11.2024 dal RUP.
 Con deliberazione n. 119 del 13.02.2025 la ASST Brianza ha aggiudicato alla Società CREA.MI S.r.l. l'appalto integrato di lavori e progettazione esecutiva, nomina DL e CSE relativi all'intervento di cui sopra.
 Con deliberazione n. 411 del 7.05.2025 la ASST Brianza ha nominato il collaudatore statico in corso d'opera e finale, tecnico amministrativo e funzionale.
- D.G.R. XI/5161 DEL 02.08.2021 – Decreto n. XI/4928 del 21.06.2021 intervento denominato *“Opere di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi - Desio”*
Importo complessivo del finanziamento € 1.500.000,00.
 Per questo intervento è stata affidato allo studio M+associati l'incarico per la redazione del progetto definitivo da porre a base di gara mediante adesione alla convenzione ARIA_2022_412/L04 con emissione di OdF n. 1693492268000 dell'1.09.2023.
 In data 04.12.2023 è stata consegnato da parte del progettista il PFTE da verificare, validare e approvare e successivamente da porre in gara per l'affidamento dell'appalto integrato.
 Con nota prot. n. ASSTV 0032421 del 09.08.2024 è stata inviata alla DG Welfare un'istanza di proroga di avvio dei lavori al 28.02.2025, siamo in attesa di riscontro.
 Con DGR XII/3393 del 11/11/2024 la nuova scadenza comunicazione avvio lavori è il 30/09/2025.
 Con delibera n. 1185 del 25.11.2025 è stata approvata la progettazione esecutiva e l'avvio dei lavori.
 Con delibera n. 1366 del 30.12.2025 si è preso atto della nomina del DL e CSE alla Società IQT Consulting S.p.A.



- D.G.R. N. XI/5066/2021 intervento denominato *“potenziamento presidio di Desio (ampliamento e nuova radiologia)”*
Importo complessivo del finanziamento € 16.000.000,00
 Pervenuta quota parte del finanziamento Regionale pari a € 800.000,00.
 E' stato affidato incarico di progettazione.
 Il PFTE è stato consegnato in data 31.01.2025.
 E' in corso la redazione del Progetto esecutivo la cui consegna è prevista entro 31.05.2025 a cui seguirà la verifica, validazione e invio in DG Welfare per l'approvazione.
 A tal proposito, la ASST ha provveduto ad affidare, mediante procedura Sintel, allo studio Normatempo la verifica della progettazione di cui sopra.
 Con protocollo n. ASSTV 0026170 del 30.06.2025 la Società Normatempo ha trasmesso il rapporto di verifica.
 Con deliberazione n. 631 del 30.06.2025 la ASST Brianza ha approvato il progetto esecutivo dell'intervento denominato *“Potenziamento presidio di Desio - Ampliamento e nuova radiologia con razionalizzazione accessi”* e relativo Quadro Economico di cui al Lotto 1.
 Con deliberazione n. 923 del 29.12.2025 è stato affidato alla Società Mythos l'esecuzione dei servizi relativi al progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE), alla progettazione esecutiva (PE) delle opere di manutenzione straordinaria e del progetto acustico per la realizzazione del nuovo Reparto di Radiologia.
 Con deliberazione n. 924 del 29.12.2025 è stato affidato all'Ing. Samantha Campione il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione del progetto suddetto.
- D.G.R. n. XII/862 del 08.08.2023 Intervento denominato *“Riorganizzazione area dialisi nell'ambito del potenziamento presso il P.O. di Desio dell'ASST Brianza”*
Importo complessivo del finanziamento € 3.650.000,00.
 Acquisito il DIP (documento indirizzo alla progettazione) redatto all'interno della SC Tecnico Patrimoniale e approvato con delibera n. 696 dell'11.07.2024.
 Con deliberazione n. 924 del 24.09.2025 è stato affidato l'incarico per i servizi di progettazione e verifica dei progetti per la redazione del PFTE allo Studio Progetto Costruzione Qualità PCQ srl.
 Con deliberazione n. 1137 del 11.11.2025 è stata approvata la presa d'atto del Rapporto Finale di Verifica del progetto di fattibilità tecnico economica e la contestuale validazione del progetto di fattibilità tecnico economica da parte del RUP in data 31.10.2025.
 Con la suddetta deliberazione è stata approvata la rimodulazione del QE del progetto di fattibilità tecnico economica dell'intervento ed è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economico da porre a base di gara.
 Con determina n. 964 del 29.12.2025 è stata indetta la procedura negoziata per l'esecuzione dell'appalto integrato di Progettazione Esecutiva e Lavori di Riorganizzazione Area Dialisi e CAL presso il P. O. PIO XI di Desio.
- P.O. Limbiate: Decreto n. XI/4928 del 21.06.2021 intervento denominato *“Messa a norma RSD Papa Giovanni XXIII”*
Importo complessivo del finanziamento € 1.580.000,00.
Importo assegnato alla ASST Brianza € 1.320.095,05.
 I lavori si sono conclusi in data ottobre 2023. E' stato acquisito il Certificato di Regolare Esecuzione in data 22.12.2023 per un totale complessivo pari a € 22.580.000,00
- D.G.R. n. XII/5182 del 21.10.2025 Intervento denominato *“Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi. Terzo provvedimento”*. Di seguito gli interventi:



- Interventi afferenti all'area Salute Mentale nell'ambito del potenziamento e della riorganizzazione della rete territoriale dei servizi sanitari: "Lavori di riqualificazione dei piani secondo e terzo del fabbricato sito in via Foscolo 24 in Desio da destinare al servizio di NPIA e centro vaccinale. Interventi di ristrutturazione presso la Comunità per minori (CTPSE) della NPI presso il Presidio di Besana B.za e NPI presso il CPS di Cesano Maderno, realizzazione ambulatori nel reparto di Psichiatria del P.O. di Vimercate."
 Importo assegnato: € 3.750.000,00
 E' in corso la procedura di affidamento del servizio relativo alla progettazione esecutiva, Direzione Lavori e Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione per la realizzazione dei locali da destinare al Servizio di Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (UONPIA) e Centro vaccinale presso l'immobile sito in Via Foscolo n. 24 di Desio.
- Interventi urgenti di natura straordinaria, adeguamento normativo, rifunionalizzazione e incremento di sicurezza: "Riorganizzazione e centralizzazione spogliatoi femminili e maschili presso il P.O. di Desio"
 Importo assegnato: € 1.807.000,00
 E' in corso la procedura di affidamento per l'incarico professionale relativo al servizio di progettazione esecutiva, Direzione Lavori e Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione, nonché la predisposizione degli atti autorizzativi per l'approvazione dei progetti da parte dell'Amministrazione Comunale e dei Vigili del Fuoco competenti per territorio, per le opere di manutenzione straordinaria per la centralizzazione degli spogliatoi femminili e maschili presso il P.O. PIO XI di Desio.
- Con DGR n. XI/5161 del 02.08.2021 avente ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alla DGR n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi – Il provvedimento", e successiva DGR 5373 del 11.10.2021 avente ad oggetto "Attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza - missione 6c1: reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale – definizione del quadro programmatico e approvazione della fase n. 1: identificazione delle strutture idonee di proprietà del servizio socio sanitario regionale", la ASST ha avviato gli studi di fattibilità per la successiva realizzazione delle Case di Comunità (CdC) e Ospedali di Comunità (OdC) con un impegno di spesa stimato di € 19.000.000,00 onnicomprensivo di spese.

Nel rispetto del cronoprogramma Regionale e a quanto riportato del POR, Target T3, sono state attivate le convenzioni in AQ con ARIA e INVITALIA rispettivamente:

- ARIA: affidamento dell'appalto integrato complesso per le CdC da realizzarsi presso gli immobili di Bellusco, Agrate e Lentate SS, non di proprietà di questa ASST;
- INVITALIA: affidamento appalto integrato per le CdC/OdC da realizzarsi presso gli immobili di Macherio, Seregno, Desio, Nova Milanese, Limbiate, Lissone, Cesano Maderno, Giussano, Besana Brianza e per la realizzazione degli Ospedali di Comunità di Giussano e Limbiate

Entro la data del 30.09.2023 sono stati sottoscritti tutti i contratti applicativi per l'affidamento del servizio di cui sopra. E' prevista la consegna dei progetti definitivi tra la fine dell'anno e la fine di gennaio 2024.

Per i progetti di Bellusco, Agrate e Besana Brianza la SC Gestione Tecnico Patrimoniale ha indetto una conferenza di servizi per l'approvazione del progetto definitivo/esecutivo da parte di ATS, VV.F e Comune.

Il 2021 ha visto l'apertura di n. 1 Case della Comunità, una presso l'immobile di Vimercate, ex centro riabilitativo, in Via Giuditta Brambilla e una Casa + Ospedale di Comunità presso il P.O. di Giussano.

Il 2022 ha visto l'apertura, come da programma regionale, delle case di Comunità di Limbiate, Lissone e Cesano Maderno in modalità provvisoria.

Nel 2023, nel rispetto del programma regionale, saranno attivate le CdC di Besana, Macherio, Nova Milanese e Lentate sul Seveso

In data 23.12.2022 sono stati inoltrati i PFTE (progetti di fattibilità tecnica economica) delle CdC di Agrate,



Bellusco e Lentate s/s ad ARIA spa, in qualità di centrale di committenza, per successiva adesione agli AQ (Accordi Quadro) per gli appalti integrati.

E' in corso da parte dei progettisti la consegna ad ASST dei progetti definitivi soggetti a successiva verifica e validare, per successiva adesione agli AQ INVITALIA e AQ ARIA, in qualità di centrali di committenza, per l'affidamento appalti integrati.

La ASST Brianza, nel mese di giugno 2023, ha espletato delle procedure di gara per l'affidamento delle opere relative alla realizzazione delle n. 6 COT. Entro la data del 30.06.2023, nel rispetto del cronoprogramma Regionale e a quanto riportato del POR, sono stati sottoscritti i contratti per la realizzazione delle stesse.

Entro il terzo trimestre 2023, nel rispetto del cronoprogramma regionale, è prevista l'adesione agli AQ INVITALIA/ARIA e la contrattualizzazione dei lavori.

Di seguito si elencano i target e le milestones raggiunti con successo nei primi tre trimestri dell'anno 2023:

- 31.03.2023 sono stati richiesti tutti i CIG relativi alla realizzazione di CdC, OdC e COT e sono stati approvati tutti i progetti necessari alle adesioni agli Accordi Quadro INVITALIA e agli Accordi Quadro ARIA;
- 30.06.2023 sono state contrattualizzate le imprese per la realizzazione delle COT;
- 30.09.2023 sono state contrattualizzate le imprese per la realizzazione di CdC e COT;
- 30.06.2024 nel rispetto dei target Regionali sono state attivate n. 7 COT

Per la realizzazione delle Case di Comunità di Lentate sul Seveso, Bellusco e Agrate Brianza (immobili non di proprietà di ASST Brianza) abbiamo aderito agli Accordi Quadro ARIA (appalto integrato complesso), mentre per la realizzazione delle Case di Comunità di Macherio, Seregno, Desio, Nova Milanese, Limbiate, Lissone, Cesano Maderno, Giussano, Besana Brianza e per la realizzazione degli Ospedali di Comunità di Giussano e Limbiate, abbiamo aderito agli Accordi Quadro INVITALIA (appalto integrato).

Alla data del 31.03.2025 tutti i cantieri sono partiti e sono in corso di esecuzione le opere per la realizzazione di tutte le CdC e OdC.

Con nota Regionale prot. n. G1.2023.0010919 del 21.03.2023, con decorrenza dal 1° aprile 2023 – si è convenuto il pieno trasferimento delle attività territoriali e delle relative risorse (Polo Territoriale ex ASST di Monza) dalla ex ASST di Monza alla ASST Brianza, ad eccezione delle strutture, Casa e Ospedale di Comunità e COT, di via Solferino n. 16 Monza, in capo alla Fondazione IRCCS di recente istituzione. Pertanto l'ASST Brianza ha acquisito le due Case di Comunità di Monza con sede in Via Luca della Robbia (ex Via Oriani) e Via Borgazzi (ex Viale Romagna) e la Casa di Comunità e la COT di via Kennedy n.28 nel comune di Brugherio.

Come era emerso dalla riunione del 26 giugno 2024, tenutasi in modalità videochiamata, alla presenza dei responsabili dei Servizi Economico Finanziari di IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza e di ASST Brianza, del Direttore S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale dell'IRCCS San Gerardo di Monza, nonché del responsabile e dei collaboratori della Struttura Bilanci della DC Bilancio e Finanza di Regione Lombardia, erano ancora in corso di definizione le corrette modalità di trasferimento del contributo PNRR e di eventuali compartecipazioni regionali da IRCCS San Gerardo dei Tintori ad ASST Brianza.

A seguito dell'emissione del Decreto DG Welfare n. 4100 del 26.03.2025 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine alla copertura finanziaria per la realizzazione di interventi relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR - Missione 6 Component 1.1.1 Case della Comunità (CdC) a seguito della I rimodulazione di cui alla D.G.R. XII/1515/2023" è stato disposto di rimodulare gli impegni di spesa già assunti con il Decreto della DG Welfare n. 11389 del 01 agosto 2022 e pertanto, il completo trasferimento del contributo da IRCCS San Gerardo dei Tintori ad ASST Brianza, come di seguito indicato:



717 – ASST DELLA BRIANZA

codice beneficiario	cod. az.	CUP	ENTE DEL SSR	TOTALE RIMODULAZIONE
1015917	926	B27H22000360001	IRCCS SAN GERARDO DE' TONTORI DI MONZA	-1.331.059,00
1015917	926	B57H22000530001	IRCCS SAN GERARDO DE' TONTORI DI MONZA	-1.480.600,00
1015917	926	B57H22000530001	IRCCS SAN GERARDO DE' TONTORI DI MONZA	-1.480.600,00
957156	717	B27H22000360001	ASST BRIANZA	1.331.059,00
957156	717	B57H22000530001	ASST BRIANZA	1.480.600,00
957156	717	B57H22000540001	ASST BRIANZA	1.480.600,00

- D.G.R. n. XII/5182 del 21.10.2025 Intervento denominato “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi. Terzo provvedimento”.

Implementazione interventi presenti nel PNRR/PNC – M6 e M6 C2: “Implementazione finanziamento per integrazione nell’ambito della realizzazione della Casa della Comunità di Monza – Via Borgazzi – lotto II”

Con delibera n.1131 del 11.11.2025 ASST Brianza prende atto della conclusione positiva della Conferenza dei Servizi decisoria in modalità asincrona, del rapporto finale di verifica del progetto definitivo e del verbale di validazione del Progetto Definitivo readatto dal precedente RUP, approva il Progetto Definitivo per la realizzazione della Casa di Comunità di Monza via Borgazzi, approva la liquidazione del saldo del corrispettivo per la redazione del Progetto Definitivo e la liquidazione degli importi relativi alla verifica del Progetto Definitivo.

Il costo del personale

Il Consuntivo 2025, per quanto riguarda il costo del personale, è stato redatto nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale Bilancio Consuntivo 2025. Linee guida di compilazione in merito al costo del personale”..

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Somma di TOTALE	COMPETENZE det						
AREA	1_COSTO_compatenz e fisse	1_COSTO_esclusivita	1_COSTO_fondi	1_COSTO_ind_Diparti mento	1_COSTO_risorse_ag giuntive	2_ONERI	Totale complessivo
comparto	92.992.637		30.285.237		2.684.256	34.654.246	160.616.375
dirigenza PTA	1.174.211		1.032.488	15.000	19.949	590.597	2.832.245
dirigenza Sanitaria	35.861.607	8.080.000	18.728.263	163.193	675.615	17.218.172	80.726.851
Totale complessivi	130.028.455	8.080.000	50.045.988	178.194	3.379.820	52.463.015	244.175.471

BILANCIO CONSUNTIVO 2024



717 – ASST DELLA BRIANZA

Somma di TOTALE	COMPETENZE						
AREA	1_COSTO_compatenze_fisse	1_COSTO_esclusi vita	1_COSTO_fondi	1_COSTO_ind_Dipartimento	1_COSTO_risorse aggiuntive	2_ONERI	Totale complessivo
comparto	85.204.070		28.314.780		2.716.799	32.063.485	148.299.134
dirigenza PTA	1.074.926		959.711	15.000	22.864	546.580	2.619.082
dirigenza Sanitaria	33.367.461	7.974.523	18.078.935	157.037	682.624	16.283.446	76.544.027
Totale complessivo	119.646.457	7.974.523	47.353.426	172.037	3.422.287	48.893.511	227.462.242

In particolare si evidenzia l'incremento delle competenze fisse nel 2025 rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è imputabile principalmente all'incremento del personale registrato nei primi mesi del 2025 rispetto all'annualità 2024, con particolare incidenza sull'area Dirigenza sanitaria, comparto infermieristico e amministrativo e per il personale del comparto anche all'intervenuto rinnovo contrattuale per il triennio 2022-2024.

Si registra infatti un aumento complessivo aziendale pari a n. 59 unità di personale presenti in servizio rilevati al 1° dicembre 2025 rispetto alla tabella attivi al 31.12.2024 del PFTP 202/2027. In particolare, incrementi per il personale dirigente medico, infermieristico e comparto amministrativo, sia in termini di teste che di personale equivalente calcolato nell'anno:

CONFRONTO ATTIVI DIC 2024 vs DIC 2025	OSPEDALE			TERRITORIO			TOTALE COMPLESSIVO ASST ATTIVI DIC 2024	TOTALE COPERTI 01-dic-25	DELTA AZIENDA
	ATTIVI DIC 2024	COPERTI 01-dic-25	DELTA	ATTIVI DIC 2024	COPERTI 01-dic-25	DELTA			
Raggruppamento profili									
DIRIGENZA MEDICA	535	553	18	110	104	-6	645	657	12
DIRIGENZA VETERINARIA			0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENZA SANITARIA	31	36	5	52	51	-1	83	87	4
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3	2	-1	1	1	0	4	3	-1
TOTALE DIRIGENZA MEDICA/SANITARIA	569	591	22	163	156	-7	732	747	15
DIRIGENZA PROFESSIONALE	7	7	0	0	0	0	7	7	0
DIRIGENZA TECNICA	3	3	0	0	0	0	3	3	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8	8	0	6	6	0	14	14	0
TOTALE DIRIGENZA PTA	18	18	0	6	6	0	24	24	0
TOTALE DIRIGENZA	587	609	22	169	162	-7	756	771	15
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	1.192	1.194	2	376	393	17	1.568	1.587	19
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)			0	132	140	8	132	140	8
OSTETRICA	101	110	9	22	26	4	123	136	13
PERSONALE TECNICO SANITARIO	184	189	5	0	0	0	184	189	5
ASSISTENTI SANITARI	1	1	0	15	14	-1	16	15	-1
TECNICO DELLA PREVENZIONE		0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	63	73	10	142	133	-9	205	206	1
ASSISTENTI SOCIALI	1	1	0	66	68	2	67	69	2
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	173	168	-5	40	36	-4	213	204	-9
OTA	25	19	-6	8	8	0	33	27	-6
OSS	425	418	-7	136	132	-4	561	550	-11
AUSILIARI	6	6	0	3	3	0	9	9	0
ASSISTENTE RELIGIOSO	2	2	0	0	0	0	2	2	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	282	297	15	185	193	8	467	490	23
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1	1	0	0	0	0	1	1	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA		0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COMPARTO	2.456	2.479	23	1.125	1.146	21	3.581	3.625	44
TOTALE COMPLESSIVO	3.043	3.088	45	1.294	1.308	14	4.337	4.396	59



717 – ASST DELLA BRIANZA

ANNO 2024				
Somma di Peso 1		GRUPPO PO		
CODICE FATT .RA	CODICE FATT .RAGG 2	1_GOSPEDALE	2_GTERRITORIO	Totale complessivo
1) Dirigenza	13) Dirigenza Medica	522,52	94,80	617,32
	15) Dirigenza Sanitaria	32,13	50,05	82,19
	16) Dirigenza Professionale Tecnica	9,04		9,04
	17) Dirigenza Amministrativa	7,59	6,00	13,59
1) Dirigenza Totale		571,29	150,85	722,14
2) Comparto	01) Personale Infermieristico	1.243,67	498,00	1.741,67
	02) Personale Tecnico Sanitario	178,30		178,30
	03) Personale Vigil.Ispezione	1,00	14,69	15,69
	04) Personale della Riabilitazione	59,14	133,60	192,74
	05) Assistenti Sociali	0,99	63,66	64,65
	06) Personale Amministrativo	265,34	170,92	436,26
	07) OTA OSS	416,34	134,27	550,60
	08) Personale ruolo Tecnico	183,30	47,19	230,49
	09) Pers.Ausiliario Sp.Serv.Assistenzial	5,70	2,24	7,94
	11) Assistente Religioso	1,56		1,56
	12) Personale comunicazione informazione	0,29		0,29
2) Comparto Totale		2.355,63	1.064,56	3.420,19
Totale complessivo		2.926,92	1.215,42	4.142,34

ANNO 2025				
Somma di Peso 1		GRUPPO PO		
CODICE FATT .RA	CODICE FATT .RAGG 2	1_GOSPEDALE	2_GTERRITORIO	Totale complessivo
1) Dirigenza	13) Dirigenza Medica	525,90	104,73	630,64
	15) Dirigenza Sanitaria	36,21	50,09	86,30
	16) Dirigenza Professionale Tecnica	9,20		9,20
	17) Dirigenza Amministrativa	7,75	6,00	13,75
1) Dirigenza Totale		579,06	160,83	739,89
2) Comparto	01) Personale Infermieristico	1.244,92	524,03	1.768,95
	02) Personale Tecnico Sanitario	183,14		183,14
	03) Personale Vigil.Ispezione	1,00	14,10	15,10
	04) Personale della Riabilitazione	58,09	134,36	192,45
	05) Assistenti Sociali	1,00	62,06	63,06
	06) Personale Amministrativo	281,45	185,62	467,08
	07) OTA OSS	416,65	129,59	546,24
	08) Personale ruolo Tecnico	182,33	44,82	227,15
	09) Pers.Ausiliario Sp.Serv.Assistenzial	5,70	2,81	8,51
	11) Assistente Religioso	1,56		1,56
	12) Personale comunicazione informazione	1,00		1,00
2) Comparto Totale		2.376,85	1.097,39	3.474,24
Totale complessivo		2.955,91	1.258,22	4.214,12



717 – ASST DELLA BRIANZA

Sono stati quantificati i Fondi contrattuali per l'anno 2025 nel rispetto delle indicazioni sulla costituzione dei fondi indicate nell'allegato 7 della DGR XII/1827 del 31/01/2004 e dell'aggiornamento di cui alla DGR XII/2003 del 13/03/2024.

In particolare sono state inserite le seguenti quote riconosciute da Regione Lombardia con le apposite schede depositate nel portale SCRIBA:

- le quote di competenza per l'anno 2025 riferite ai commi 435 e 435 bis della Legge 205/2017 (quote incremento 2025 e trascinamento anni precedenti);
- Le quote di ripartizione relative alle certificazioni INAIL ex L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527;
- Le risorse di cui al D.L. 35/2019 assegnate in via definitiva all'Azienda sulla base delle rendicontazioni del Preconsuntivo 2025;
- Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi del comma 293 della L. 234/2021;
- Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE";
- Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità";
- Risorse Art 1, comma 4 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Potenziamento della rete territoriale - ADI";
- Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC);

Per il dettaglio di tali risorse si rinvia all'apposito allegato al BES 2025 denominato Scheda Rendicontazione Fondi contrattuali e specifici finanziamenti

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Costituzione Fondi contrattuali a seguito applicazione CCNL 2.11.2022 (verbale CS n.3 del 23.02.2023)	12.851.923	11535.648	24.367.571
Quote trasferite per affierimento Distretto di Monza - Anno 2023 12/12 (Scheda a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023)	689.707	3319.79	1.021.686
Incremento Indennità di Pronto soccorso di cui all'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 approvato con DGR 7846 del 31/01/2023. nota DGW prot 48764		2.802	2.802
QUOTA TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE	52.336	42.826	95.162
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	13.593.966	11.893.255	25.487.221
Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi comma 293 della L. 234/2021		1.009.554	1.009.554
incrementi CCNL 2022-2024	145.563	408.610	554.173
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	13.739.529	13.311.419	27.050.948
ASSUNZIONI VARIABILI	657.036	589.140	1.246.175
ASSUNZIONI STABILI	1.059.804	950.286	2.010.090
incrementi fondi ex lege		1.814	1.814
TOTALE FONDI BES 2025	15.456.368	14.852.659	30.309.027



717 – ASST DELLA BRIANZA

DIRIGENZA SANITARIA	Art 94 - fondo retribuzione posizione	Art 95 - fondo retribuzione risultato	Art 96 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	Totale
Valore consolidato (verbale CS n. 7 del 18.05.2023)	10.499.953	1.795.488	2.102.365	14.397.806
Quote trasferite per afferimento Distretto di Monza - Anno 2023 12/12 (Schede a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023)	388.195	116.603	614	505.412
Riduzione dotazione Organica (verbale CS n. 1 del 23.01.2023)	146.363			146.363
INCREMENTI CCNL 2019-2021	681.116	118.011	140.477	939.604
TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE	53.121	12.571	1.752	67.444
Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi comma 293 della L. 234/2021			481.689	481.689
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	11.476.022	2.042.673	2.726.897	16.245.592
assunzioni variabili ex lege D.L.35/2019 art. 11 comma 1	921.386	159.035	195.076	1.275.497
assunzioni stabili ex lege D.L. 34/2020	186.655	32.217	39.518	258.390
incrementi fondi ex lege L. 27-12-2017 n. 205 art.1 comma 435/bis	396.231		377.362	773.593
incrementi fondi ex lege L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inail		175.191		175.191
TOTALE FONDI BES 2025	12.980.294	2.409.116	3.338.853	18.728.263

DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Valore consolidato	653.172	149.740	802.912
Quote trasferite per afferimento Distretto di Monza - Anno 2023 12/12 (Schede a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023)	12.561	7.400	19.961
INCREMENTI CCNL 2019-2021	19.291	8.096	27.387
QUOTA TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE	55.412	13.821	69.233
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2016-2018)	740.436	179.057	919.493
assunzioni variabili ex lege	93.161	19.833	112.995
assunzioni stabili ex lege	-	-	-
TOTALE FONDI BES 2025	833.597	198.890	1.032.488

Il Collegio Sindacale certificherà il definitivo consolidamento dei fondi contrattuali per l'anno 2025 nella prima seduta utile.

Si certifica - ai fini della successiva validazione da parte del collegio sindacale - che il numero complessivo dei contratti di lavoro a tempo determinato (N. 10) sommato al numero di contratti di lavoro interinale (n. 112 teste), rispetta il limite del 20% del personale a tempo indeterminato all'1.01.2025 (N. 3.571 teste), ai sensi dell'art. 70 comma 3 CCNL 2019/2021.

La percentuale si attesta infatti al 3,42%.

P 1 GENNAIO 2025		P 1 DICEMBRE 2025		
Somma di Numero teste T.D./T.I.		Somma di Numero teste		
AREA	T.I.	AREA	T.D./T.I.	Totale
COMPARTO	3571	COMPARTO	INTERINALE	112
Totale complessivo	3571		T.D.	10
		Totale complessivo		
				122
				3,42%



717 – ASST DELLA BRIANZA

Prestazioni aggiuntive

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO	SANITARIO/TERRITORIALE			TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	627.887,00	43.096,00	670.783,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	597.428,00	41.018,00	638.446,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	4.464,00	307,00	4.771,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale	0,00	0,00	0,00	16.636,00	1.142,00	17.778,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/720 del 30/12/2024	0,00	0,00	0,00			0,00
TOTALE	1.229.579,00	84.421,00	1.314.000,00	16.636,00	1.142,00	17.778,00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA	SANITARIO			TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	1.350.429,00	114.787,00	1.465.216,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	1.114.475,00	94.730,00	1.209.205,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	404.299,00	34.305,00	438.664,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale	0,00	0,00	0,00	20.482,00	1.741,00	22.223,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024	0,00	0,00	0,00			0,00
TOTALE	2.869.203,00	243.882,00	3.113.085,00	20.482,00	1.741,00	22.223,00

Sia per quanto riguarda l'area del comparto che della dirigenza l'area a pagamento è contenuta nei limiti assegnati. Continua il costante monitoraggio di tale voce.

Gestione della tesoreria

Il contratto per il Servizio di Tesoreria è stato aggiudicato alla Banca Popolare di Sondrio a seguito dell'espletamento della procedura di gara aggregata con ASST di Cremona, alla quale l'ASST della Brianza ha aderito. L'esito della procedura aperta in forma aggregata è stato formalizzato con il decreto n. 88 del 28/02/2022 dell'ASST di Cremona, mentre l'ASST della Brianza ha preso atto dell'esito adottando la delibera n. 258 del 29/03/2022. Il nuovo servizio di Tesoreria ha una durata di 60 mesi decorrenti dal 01/04/2022 (con opzione di rinnovo per un massimo di 36 mesi), sino al 31/03/2027.

Nel corso dell'esercizio 2024 si è registrato un incremento dei costi sostenuti per il Servizio di Tesoreria (circa il doppio rispetto a quanto previsto in sede di gara), per una serie di cause che si riassumono nei punti a seguire:



- 1) i valori riportati nel capitolato erano riferiti ai costi legati ai servizi bancari degli anni 2019 e 2020 quando l'Azienda aveva una struttura diversa;
- 2) la Legge Regionale n. 23/2019 ha modificato gli ambiti territoriali dell'ASST San Gerardo di Monza e dell'ASST di Vimercate prevedendo l'istituzione della nuova ASST della Brianza, in sostituzione dell'ASST di Vimercate e il parallelo afferimento, dalla ASST di Monza alla nuova ASST della Brianza, dell'ambito distrettuale di Desio che si aggiunge agli ambiti già di competenza della predetta ASST Vimercate;
- 3) l'affermimento di parte delle competenze del Dipartimento di Cure Primarie e del Dipartimento di Prevenzione dell'ATS di Monza (deliberazione n. 268 del 30/03/2022);
- 4) in data 01/04/2023 è stato conferito ad ASST Brianza la gestione di: sedi, mezzi di trasporto, gestione rifiuti, approvvigionamento dei farmaci delle postazioni di Continuità assistenziali e Ambulatori Medici Temporanei (AMT);
- 5) a far data dal 01/04/2023 (DDGW n. 4765 del 30/03/2023) il Servizio SUPI è passato dall'ASST di Monza all'ASST della Brianza.

Tutto ciò ha portato ad avanzare al Tesoriere, che le ha accordate, le richieste di:

- anticipare la scadenza contrattuale del Servizio di Cassa dal 31/03/2027 al 30/06/2025 causa l'erosione imprevista delle risorse stanziare nel 2022;
- esercitare l'opzione di estensione del 30% prevista dal disciplinare di gara;
- chiedere la proroga del servizio di anni 2, dal 01/07/2025 al 30/06/2027, alle medesime condizioni tecniche ed economiche previste dall'articolato contrattuale in corso di validità.

Alla chiusura dell'esercizio 2025, l'Azienda presentava una situazione di liquidità solida, senza criticità, con disponibilità immediatamente utilizzabili presso la tesoreria. Tali risorse risultavano pienamente adeguate a far fronte alle principali scadenze fiscali e commerciali previste nei primi mesi dell'anno 2026 (IRPEF, contributi previdenziali, fornitori, ecc.).

12. Il bilancio dell'anno 2025

Il bilancio dell'esercizio 2025 è stato elaborato nel rispetto delle assegnazioni regionali riconosciute con il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.5453 del 27/04/2026 e tenendo conto delle indicazioni illustrate nelle linee guida regionali in materia contabilità e di costo del personale.

12.1. La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Con specifico riferimento ai sezionali contabili, si illustra quanto segue:

BILANCIO SANITARIO

Si riporta la sintesi dell'assegnazione riconosciuta:

	RICAVI	COSTI	Diff.
Ricavi/Costi al netto libera professione	423.206.922,00	424.816.282,00	-1.609.360,00
Ricavi/Costi libera professione (art.55 CNL)	6.778.692,00	4.933.521,00	1.845.171,00
Rettifica contributi da Regione per quota FS regionale	0,00	0,00	0,00
Rettifica altri contributi	-235.811,00	0,00	-235.811,00
TOTALE	429.749.803,00	429.749.803,00	0,00

L'esercizio 2025 si è sviluppato in un contesto gestionale caratterizzato dal consolidamento dell'attività sanitaria e territoriale dell'ASST, con particolare attenzione alla continuità dei servizi, al potenziamento dell'offerta assistenziale e alla gestione delle criticità legate al reperimento di personale sanitario e socio-sanitario.



Sul fronte dei ricavi, la gestione è stata sostenuta dalle assegnazioni regionali di parte corrente, dai finanziamenti finalizzati e dai contributi vincolati, che hanno garantito la copertura delle attività istituzionali e dei progetti specifici. I ricavi da prestazioni sanitarie riflettono l'andamento dell'attività erogata, con particolare rilievo per la gestione dei farmaci File F e Doppio Canale, interessata da un incremento dei volumi e dei valori economici.

Tale dinamica trova corrispondenza sul versante dei costi, dove l'aumento degli acquisti di beni sanitari è riconducibile soprattutto alla crescita dei fabbisogni farmaceutici per pazienti affetti da patologie rare, croniche e oncologiche. L'evoluzione della casistica trattata e il maggiore ricorso a terapie innovative e ad alto costo rappresentano uno dei principali fattori di pressione economica dell'esercizio.

La gestione dei servizi sanitari è stata orientata a garantire la continuità assistenziale in un contesto ancora caratterizzato da difficoltà di reclutamento di specifiche professionalità. In tale contesto, l'Azienda ha fatto ricorso a consulenze, incarichi libero-professionali, convenzioni con altri enti del SSR e forme di lavoro somministrato, anche in sostituzione di precedenti servizi appaltati non più rinnovabili. Tale scelta ha consentito di presidiare aree critiche, quali pronto soccorso, area materno-infantile, anestesia, rianimazione, psichiatria, odontoiatria speciale e servizi territoriali.

Anche i servizi non sanitari hanno risentito dell'evoluzione organizzativa aziendale. I costi sono stati influenzati dall'ampliamento delle strutture territoriali, dagli interventi collegati ai cantieri PNRR, dall'incremento delle postazioni informatiche, dall'adeguamento dei sistemi digitali e dall'aumento di alcuni contratti di servizio, tra cui pulizie, ausiliario, vigilanza, assicurazioni e assistenza informatica. Particolare rilievo assume inoltre l'incremento dei premi assicurativi, coerente con le mutate condizioni del mercato.

Il costo del personale si conferma una componente centrale della gestione economica. L'esercizio recepisce gli effetti dei rinnovi contrattuali, della rideterminazione dei fondi, delle Risorse Aggiuntive Regionali e dell'evoluzione della dotazione organica. Il ricorso a personale somministrato ha rappresentato uno strumento necessario per fronteggiare difficoltà di reclutamento, in particolare nell'area socio-sanitaria e nel supporto allo sviluppo della rete territoriale.

Gli investimenti realizzati negli ultimi esercizi, anche nell'ambito dei finanziamenti finalizzati e PNRR, hanno determinato effetti sugli ammortamenti e sui costi correlati alla gestione del patrimonio tecnologico, informatico e immobiliare. L'Azienda ha inoltre proseguito le attività di razionalizzazione patrimoniale, con dismissioni di cespiti non più utilizzabili o non convenientemente manutenibili.

In tale contesto, la gestione operativa dell'esercizio evidenzia nel complesso un sostanziale equilibrio tra risorse assegnate e attività svolta.

Il bilancio dell'esercizio 2025 chiude tuttavia con un risultato negativo.

La perdita è riconducibile solo in misura marginale alla svalutazione di fabbricati disponibili (€ 1,702 milioni), integralmente imputata a conto economico.

L'elemento determinante del risultato è rappresentato dall'incremento degli ammortamenti conseguente alla definitiva capitalizzazione di stati di avanzamento lavori (SAL) che, per un periodo pluriennale (2010–2025), erano rimasti iscritti tra le immobilizzazioni in corso. La loro imputazione a cespiti ha comportato, nell'esercizio, un aumento degli ammortamenti a carico dell'Azienda pari a circa € 16,642 milioni.

Tale effetto è conseguenza di un intervento di riallineamento e riordino contabile del patrimonio aziendale, che ha comportato la rilevazione integrale di componenti economiche maturate nel tempo e non più differibili. L'operazione ha consentito di superare criticità pregresse legate alla permanenza prolungata dei SAL tra le immobilizzazioni in corso, ricondurre a coerenza la rappresentazione contabile e assicurare una più corretta e trasparente rappresentazione della situazione economico-patrimoniale dell'Azienda.

L'intervento è stato preceduto da un articolato percorso di confronto tecnico con i competenti uffici della Direzione Generale Welfare, nell'ambito del quale sono state analizzate e condivise le diverse ipotesi contabili, giungendo infine a una soluzione operativa definita di comune accordo. Tale iter ha condotto all'attuazione di un intervento ritenuto necessario e non ulteriormente procrastinabile, finalizzato a garantire l'affidabilità e la qualità informativa del bilancio



In tale prospettiva, il risultato negativo dell'esercizio non è espressione di un deterioramento della gestione caratteristica, ma rappresenta l'effetto di un'operazione di natura non ricorrente e straordinaria, che consente di porre basi più solide per la gestione futura. La perdita, pertanto, non assume carattere strutturale e non compromette la capacità prospettica dell'Azienda di mantenere condizioni di equilibrio economico-finanziario.

BILANCIO TERRITORIO

Si riporta la sintesi dell'assegnazione riconosciuta:

	RICAVI	COSTI	Diff.
Ricavi/Costi al netto libera professione	210.362.832,00	210.363.211,00	-379,00
Ricavi/Costi libera professione (art.55 CNL)	3.058,00	2.679,00	379,00
Rettifica contributi da Regione per quota FS regionale	0,00	0,00	0,00
Rettifica altri contributi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	210.365.890,00	210.365.890,00	0,00

La **gestione territoriale** dell'esercizio 2025 si colloca nel quadro del progressivo rafforzamento dell'assistenza di prossimità, sostenuto principalmente da finanziamenti regionali di parte corrente (FSR) e da contributi specifici per attività socio-sanitarie. In tale ambito, assumono rilievo le unità d'offerta a gestione diretta, quali il CDD "Terre di Mezzo" e la RSD "Papa Giovanni XXIII", che operano con il concorso di risorse regionali e compartecipazione degli enti locali e degli utenti.

Sul versante economico, i ricavi risultano correlati principalmente alle prestazioni territoriali, alle rette socio-sanitarie e ai rimborsi per attività e servizi erogati.

Per quanto riguarda i costi, si evidenzia una dinamica coerente con lo sviluppo del modello organizzativo territoriale. In particolare, l'area delle cure primarie (medici di medicina generale e pediatri di libera scelta) mantiene complessivamente condizioni di equilibrio economico, nonostante incrementi selettivi legati all'evoluzione dei modelli assistenziali e all'aumento dei volumi di attività, compensati da economie su altre componenti di spesa.

Si rileva inoltre un incremento della spesa nell'ambito dell'assistenza protesica e integrativa, determinato sia dall'aumento della domanda sia dall'introduzione di nuovi modelli di acquisizione (in particolare tramite noleggio) e dall'utilizzo di dispositivi a maggiore contenuto tecnologico e costo unitario.

Nel complesso, la gestione territoriale evidenzia un andamento equilibrato, con dinamiche economiche coerenti con il processo di riorganizzazione e potenziamento dell'assistenza territoriale previsto dalla programmazione regionale.

PRODUZIONE SANITARIA A CONTRATTO: FINANZIAMENTO 2025

Per quanto riguarda il finanziamento della produzione sanitaria a contratto, si evidenziano i seguenti scostamenti:

- **Ricoveri:** produzione inferiore al contratto per 1,5 milioni di euro, riconducibile sia alla flessione della produzione per 1,5 milioni (-1,3%) sia all'applicazione dei meccanismi di abbattimento (NOC), che hanno superato, nel 2025, il valore di 500 mila euro; per contro, è stato riconosciuto un maggior finanziamento di 800 mila euro per i ricoveri di pazienti extraregione come riparto della quota di mobilità attiva extraregionale assegnata a Regione Lombardia nell'ambito del riparto del Fondo Sanitario indistinto 2025 – Tabella C Mobilità interregionale (Intesa CSR n. 267/2025).
- **Specialistica ambulatoriale:** produzione inferiore al contratto per 1,2 milioni di euro, nonostante l'incremento di produzione netta di 2,6 milioni di euro (+3,8%), correlata ai meccanismi di finanziamento.
- **Cure Subacute:** produzione inferiore al contratto per 1 milione di euro, correlata alla riduzione della produzione oltre che ad un strutturale sovradimensionamento del valore del contratto rispetto alla dotazione di posti letto.
- **Psichiatria:** produzione superiore al contratto per 1,5 milioni di euro, correlata a incrementi di attività



717 – ASST DELLA BRIANZA

significativi rispetto agli anni precedenti (+17%), che hanno consentito di raggiungere e superare il valore del contratto.

- Neuropsichiatria: produzione superiore al contratto per 120 mila euro, in linea con il trend degli anni passati.

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati di produzione a contratto, con confronto tra finanziato e contratto 2025 e tra produzione netta 2025 e 2024:

linea di produzione	CONTRATTO 2025	Finanziato (sinottico)	Decreto BES 2025	Decreto meno Sinottico	Finanziato meno Contratto 2025	Produzione Netta (DWH) 2025	var.2025-24	var % 25/24
Ricoveri	114.000.000 €	111.687.762 €	112.487.050 €	799.288 €	- 1.512.950 €	112.208.445 €	- 1.528.310 €	-1,3%
Cure subacute	2.003.849 €	812.890 €	812.890 €	- €	- 1.190.959 €	814.450 €	- 258.280 €	-24,1%
Specialistica ambulatoriale	69.000.000 €	68.034.472 €	68.049.014 €	14.542 €	- 950.986 €	69.634.530 €	2.566.287 €	3,8%
Psichiatria (lombardi)	9.666.179 €	10.191.847 €	10.191.847 €	0 €	525.668 €	10.242.806 €	1.455.402 €	16,6%
Neuropsichiatria (lombardi)	3.574.828 €	3.924.417 €	3.924.417 €	0 €	349.589 €	3.927.218 €	117.817 €	3,0%
	198.244.856 €	194.651.388 €	195.465.218 €	813.830 €	- 2.779.638 €	196.827.450 €	2.352.916 €	1,2%

12.2. La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Inquadramento generale

Le Linee guida del modello LA, trasmesse con nota della Direzione Generale Welfare (prot. G1.2017.0009458 del 14/03/2017), indicano le percentuali-obiettivo di ripartizione delle risorse per macro-livello a livello regionale, in coerenza con quanto previsto dal Patto per la Salute Stato-Regioni del 3 dicembre 2019. Tali valori di riferimento sono:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica: 5%
- Assistenza distrettuale: 51%
- Assistenza ospedaliera: 44%

Sebbene le ASST – per la natura delle attività – presentino fisiologicamente un'incidenza maggiore dei costi sui livelli distrettuale e ospedaliero, resta importante che contribuiscano al raggiungimento degli obiettivi regionali, mediante corretta imputazione analitica anche del livello della prevenzione.

Sintesi dei valori per il biennio 2024-2025

Livello di Assistenza	Consuntivo 2024 (€/000)	%	Consuntivo 2025 (€/000)	%	Var. 2025-24 (€/000)	Aumento % in valore
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	23.422	3,8%	27.206	4,0 %	3.784	16%
Assistenza distrettuale	347.090	56,4 %	390.290	56,8 %	43.200	12%
Assistenza ospedaliera	245.246	39,8 %	269.630	39,2 %	24.384	10%
TOTALE	615.758	100,0 %	687.126	100,0 %	71.368	12%



717 – ASST DELLA BRIANZA

Il peso dei livelli di assistenza nel consuntivo 2025 risulta in linea con quello rilevato nel consuntivo 2024; tuttavia, si evidenziano variazioni percentuali più marcate nei livelli 1 e 2, riconducibili principalmente all'espansione delle attività territoriali. Tale dinamica è particolarmente significativa per l'ASST della Brianza, in considerazione dell'ampiezza del territorio di riferimento, articolato in cinque distretti.

Il livello della prevenzione presenta un incremento percentuale più significativo rispetto all'anno 2024. Si evidenzia un ridimensionamento dell'attività "1C100 - Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro", conseguente alla riduzione delle attività legate all'emergenza Covid (tamponi e vaccinazioni), compensato però dall'aumento dell'attività vaccinale ordinaria e dall'inserimento di una quota dei costi relativi ai medici MAP nel livello "1F121 - Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero", in precedenza non valorizzato.

La diversa distribuzione dei costi connessi all'attività dei medici MAP ha inoltre determinato una differente imputazione nei livelli assistenziali, con effetti anche sul livello 2, nonché lo spostamento di una quota residuale di costi precedentemente allocati nella voce "1B100 - Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati" (in particolare riferiti agli hotspot antinfluenzali) verso il livello "2A114 - Medicina generale - Programmi vaccinali".

Complessivamente, tali componenti di costo risultano redistribuite tra i diversi livelli rispetto al 2024 secondo le modalità sopra descritte, pur a fronte di un volume complessivo sostanzialmente analogo.

La tabella considera i valori economici della sola colonna denominata *prestazioni sanitarie* del modello LA.

Livello LA	Livello di Assistenza	Consuntivo 2024 (€/000)	Consuntivo 2025 (€/000)
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	81.348,00	
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero		951.044,00
	SUB- TOTALE LIVELLO 1	81.348,00	951.044,00
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	66.130.869,00	60.630.676,00
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari		2.113.941,00
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali		1.967.287,00
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	17.349.537,00	16.436.534,00
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari		-
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali		664.201,00
2B100	Continuità assistenziale *	7.365.710,00	7.718.255,00
	SUB-TOTALE LIVELLO 2	90.927.464,00	90.481.938,00
	Totale	181.773.580,00	180.012.832,00

*Considerata solo la quota parte dei costi relativi ai MAP

La tabella mostra una più puntuale e analitica rappresentazione dei costi relativi ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta (MAP/PLS), mediante una distinta valorizzazione delle attività rientranti nell'ambito convenzionale e di quelle non ricomprese nella convenzione. Tale revisione ha comportato una diversa allocazione dei costi tra i livelli assistenziali interessati, con una conseguente maggiore coerenza nella rappresentazione delle attività.



Si evidenzia inoltre il passaggio dal livello 2A111 al livello 1 per la voce “1F121 – Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero”, con specifico riferimento alle attività connesse ai Piani Assistenziali Individualizzati (PAI) validati, mentre l’attività sugli hotspot infettivologici è stata riclassificata nel 2025, nel livello “2A114 Medicina generale- Programma Vaccinale”.

Per quanto concerne l’assistenza distrettuale, nel livello “2A132 -Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità” si registra un lieve calo rispetto all’anno 2024, in linea con l’andamento dei ricavi 2025. Tale dinamica è riconducibile al trasferimento delle attività di subacuti, conseguente agli interventi di ristrutturazione del presidio di Giussano, verso il presidio ospedaliero di Carate che ha visto una riduzione dei posti letto.

Si registra un incremento nella voce “2D100- Emergenza sanitaria territoriale” in linea con il fabbisogno 2025 comunicato da AREU e alle nuove tariffe applicate.

L’assistenza ospedaliera invece evidenzia, nel 2025, un incremento dei costi rispetto all’esercizio 2024, in linea con l’andamento dei ricavi; l’incremento è influenzato dall’adeguamento dei costi del personale sanitario, connesso al rinnovo contrattuale e ai conseguenti adeguamenti retributivi, che hanno inciso sulla componente di costo complessiva.

12.3. Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK

I valori esposti del bilancio consuntivo, così come risultanti dalle registrazioni eseguite nella contabilità aziendale, confermano l’assegnazione riconosciuta con il Decreto n. 5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza.

12.4. Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

Per i bilanci, sanitario - territoriale - 118, gli scostamenti sono ascrivibili a:

- aggiornamento delle scritture contabili mediante le registrazioni di rito connesse alle operazioni di chiusura dell’esercizio
- registrazione contabile delle operazioni straordinarie inerenti la svalutazione di fabbricati disponibili e gli ammortamenti capitalizzazione di sal
- nuove e diverse assegnazioni riconosciute da Regione (contributi, utilizzi contributi esercizi aa.pp.);
- riconoscimento della produzione sanitaria e socio-sanitaria in base alle validazioni regionali;
- registrazione di accantonamenti per rinnovi contrattuali riferiti a dipendenti, medici specialisti ambulatoriali interni (SUMAI) e medici dell’area della medicina convenzionata (Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Medici della Continuità Assistenziale);
- riconoscimento costi per farmaci File F, farmaci Doppio Canale;
- mutato trattamento contabile del sistema premiante, in area a pagamento fino al 30/06/2025 e in libera professione dal 01/07/2025, limitatamente la bilancio 118



717 – ASST DELLA BRIANZA

Cod.	Voce	san	san	ter	ter	118	118
		BPE2025	BES2025	BPE2025	BES2025	BPE2025	BES2025
	RICAVI						
AOIR01	DRG	117.500.000	112.487.050	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	28.955.902	22.310.872	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	66.700.000	66.851.069	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	4.151.828	4.501.417	-	-	-	-
AOIR05	Screening	1.300.000	1.197.944	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	18.418.870	19.486.361	3.785.429	3.959.701	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.721.544	6.778.692	-	3.058	-	512.056
AOIR08	Psichiatria	10.035.730	10.561.398	-	-	-	-
AOIR09	File F	29.749.523	27.499.688	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	176.169	1.071.291	-	3.791.862	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	24.597.605	39.971.015	183.471.586	199.121.523	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	-	750.138	-	19.440	1.121.458	890.564
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	384.765	-	77.105	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	18.418.343	20.419.106	2.695.757	3.393.202	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	235.811	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	326.725.514	334.034.995	189.952.772	210.365.891	1.121.458	1.402.620
	COSTI						
AOIC01	Personale	186.734.038	204.028.999	34.785.965	40.146.472	375.001	457.567
AOIC02	IRAP personale dipendente	12.476.498	13.178.395	2.322.825	2.576.721	24.999	30.439
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.954.844	4.933.521	-	2.679	-	512.056
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	180.737.146	183.638.731	125.484.135	34.353.758	171.458	111.800
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	4.458.607	16.526.292	621.037	496.135	-	-
AOIC06	Altri costi	7.909.034	15.640.039	241.940	281.789	550.000	290.758
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.033.460	9.284.728	3.000	7.736.098	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	862.924	-	112.116	-	-
AOIC09	Cure primarie	-	-	-	90.646.690	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	26.493.870	34.013.433	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	400.303.627	448.093.629	189.952.772	210.365.891	1.121.458	1.402.620
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	73.578.113	95.714.808	-	-	-	-
	Risultato economico	-	- 18.343.826	-	-	-	-

12.5. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

Per i bilanci, sanitario - territoriale - 118, gli scostamenti sono ascrivibili a:

- nuove e diverse assegnazioni riconosciute da Regione (contributi, utilizzi contributi esercizi aa.pp.);



717 – ASST DELLA BRIANZA

- riconoscimento della produzione sanitaria e socio-sanitaria in base alle validazioni regionali;
- registrazione di accantonamenti per rinnovi contrattuali riferiti a dipendenti, medici specialisti ambulatoriali interni (SUMAI) e medici dell'area della medicina convenzionata (Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Medici della Continuità Assistenziale);
- riconoscimento costi per farmaci File F, farmaci Doppio Canale
- mutato trattamento contabile del sistema premiante, in area a pagamento fino al 30/06/2025 e in libera professione dal 01/07/2025, limitatamente la bilancio 118

Cod.	Voce	4 CET 2025	BES2025	4 CET 2025	BES2025	4 CET 2025	BES2025
	RICAVI						
AOIR01	DRG	113.000.000	112.487.050	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	21.526.196	22.310.872	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	69.000.000	66.851.069	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	4.151.828	4.501.417	-	-	-	-
AOIR05	Screening	1.300.000	1.197.944	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	19.063.954	19.486.361	3.861.732	3.959.701	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.652.277	6.778.692	-	3.058	-	512.056
AOIR08	Psichiatria	10.035.730	10.561.398	-	-	-	-
AOIR09	File F	26.873.138	27.499.688	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.304.055	1.071.291	1.365.213	3.791.862	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	27.529.014	39.971.015	194.057.043	199.121.523	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	802.651	750.138	15.676	19.440	1.482.638	890.564
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	919.257	384.765	75.369	77.105	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	20.819.888	20.419.106	3.584.375	3.393.202	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	476.338	235.811	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	322.501.650	334.034.995	202.959.408	210.365.891	1.482.638	1.402.620
	COSTI						
AOIC01	Personale	197.359.053	204.028.999	39.250.923	40.146.472	445.067	457.567
AOIC02	IRAP personale dipendente	13.163.879	13.178.395	2.616.328	2.576.721	29.664	30.439
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.871.700	4.933.521	-	2.679	-	512.056
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	182.880.952	183.638.731	35.862.019	34.353.758	127.907	111.800
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	4.489.306	16.526.292	496.135	496.135	-	-
AOIC06	Altri costi	10.630.092	15.640.039	265.857	281.789	880.000	290.758
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	9.487.932	9.284.728	15.676	7.736.098	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	782.718	862.924	91.441	112.116	-	-
AOIC09	Cure primarie	-	-	90.639.261	90.646.690	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	33.721.768	34.013.433	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	423.665.632	448.093.629	202.959.408	210.365.891	1.482.638	1.402.620
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	101.163.982	95.714.808	-	-	-	-
	Risultato economico	-	18.343.826	-	-	-	-

12.6. Fatture Elettroniche e PCC



717 – ASST DELLA BRIANZA

L'avvio del nuovo sistema di pagamento denominato SIOPE+, avvenuta con Decreto Ministeriale 25 settembre 2017, dal 01/01/2019, ha avuto lo scopo di migliorare il monitoraggio dei tempi di pagamento dei debiti commerciali delle amministrazioni pubbliche.

Tale sistema, infatti, consente di acquisire automaticamente informazioni anagrafiche e finanziarie, liberando gli enti dall'obbligo di provvedere alla trasmissione, tramite Piattaforma Elettronica PCC, di dati riguardanti il pagamento delle fatture: tutte le fatture elettroniche emesse sono in formato digitale, mentre lo scarico dei documenti nel sistema gestionale aziendale è in formato analogico.

Si elencano i casi, previsti dall'Agenzia delle Entrate, al cui verificarsi è obbligatorio rifiutare le fatture elettroniche:

- fattura riferita a un'operazione non realizzata verso la PA destinataria della trasmissione di competenza;
- omessa o errata indicazione del Codice Identificativo di Gara (codice CIG);
- omessa o errata indicazione del codice di repertorio per i dispositivi medici o farmaci;
- omessa o errata indicazione del codice di repertorio per i farmaci;
- omessa o errata indicazione dell'ordine di riferimento.

Il report sotto riportato evidenzia la situazione delle fatture accettate e rifiutate:

PERIODO DAL	AL	ACCETTATE	RESPINTE	TOTALE RICEVUTE	RIFIUTO %
01/01/2025	31/01/2025	5524	150	5674	2,64
01/02/2025	29/02/2025	5481	100	5581	1,79
01/03/2025	31/03/2025	5648	153	5801	2,64
01/04/2025	30/04/2025	5605	89	5694	1,56
01/05/2025	31/05/2025	5530	149	5679	2,62
01/06/2025	30/06/2025	5803	105	5908	1,78
01/07/2025	31/07/2025	5854	158	6012	2,63
01/08/2025	31/08/2025	3926	68	3994	1,70
01/09/2025	30/09/2025	4941	123	5064	2,43
01/10/2025	31/10/2025	5982	149	6131	2,43
01/11/2025	30/11/2025	5494	147	5641	2,61
01/12/2025	31/12/2025	5885	132	6017	2,19
		65673	1523	67196	2,27

- 1) mancanza codice dispositivi medici (DM0, DM1, DM2)
- 2) mancanza dei dati dell'ordine (NSO), numero dell'ordine, data dell'ordine ed endpoint. A partire da gennaio 2022 non si può dar corso alla liquidazione e al successivo pagamento delle fatture se non vi sono riportati gli estremi dei corrispondenti ordini validati da NSO¹

La gestione della Fatturazione Elettronica regionale avviene a partire dal 2014 tramite l'HUB di Fatturazione Elettronica (HUB FE), quale intermediario tra il Sistema di Interscambio (SdI) e gli enti del territorio. L'obsolescenza della piattaforma ha reso necessario il passaggio ad una nuova soluzione al fine di migliorare le performance del servizio attraverso una razionalizzazione funzionale ed architetture e l'utilizzo di una tecnologia

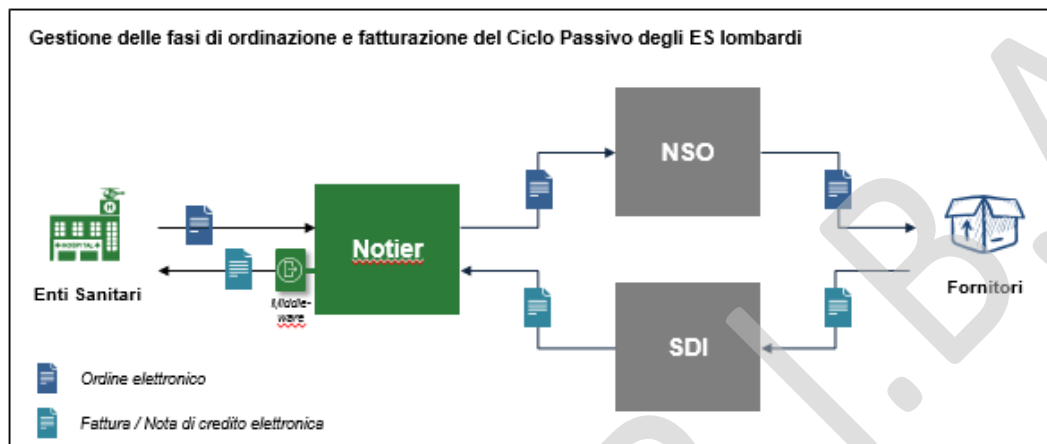
¹ Rif. articolo3, comma 4, DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019.



717 – ASST DELLA BRIANZA

più evoluta ed efficiente. L'esperienza di successo degli ordini elettronici, che ha previsto l'adozione in riuso dalla Regione Emilia-Romagna della piattaforma NoTI-ER, ha portato Regione Lombardia a decidere di estendere l'utilizzo di NoTI-ER anche all'ambito della fatturazione elettronica.

In data 22/06/2022 è avvenuta la migrazione del Ciclo Passivo e del Ciclo Attivo della Fatturazione Elettronica verso la nuova piattaforma NoTI-ER che prevede il seguente flusso gestionale:



12.7. ITP e tempi di pagamento

I tempi di pagamento e l'indicatore di tempestività dei pagamenti, nel corso dell'esercizio 2025, hanno avuto i seguenti sviluppi:

Indicatore di tempestività dei pagamenti (Art. 9-10 del DPCM del 22 settembre 2014)					
717 ASST BRIANZA					
ANNO 2024	I° trimestre 2025	II° trimestre 2025	III° trimestre 2025	IV° trimestre 2025	ANNO 2025
-14,09	-15,66	-18,35	-21,92	-22,98	-19,74

Tempi Medi di Pagamento (in giorni)					
717 ASST BRIANZA					
ANNO 2024	I° trimestre 2025	II° trimestre 2025	III° trimestre 2025	IV° trimestre 2025	ANNO 2025
44	44	43	39	38	38

Altri indicatori pubblicati sul sito Ministeriale AREARGS, utili a rappresentare la capacità di pagamento dell'ASST, sono i seguenti:

FONTE: <https://area.rgs.mef.gov.it>



717 – ASST DELLA BRIANZA

Tempo medio ponderato di pagamento

37,91 gg.

Tempo medio ponderato di ritardo

-20,21 gg.

12.8. Acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019)

Per quanto attiene l'acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019), Regione Lombardia, con nota Protocollo G1.2023.0001934 del 19/01/2023, ha disposto che a partire dal 1 gennaio 2023 l'ASST di riferimento per l'acquisto di farmaci innovativi per conto delle strutture private accreditate, operanti nel territorio dell'ATS Brianza, sia l'ASST Brianza.

12.9. Fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019)

Per quanto attiene la fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019), l'ASST Brianza non procede con la fatturazione diretta di farmaci innovativi in quanto le strutture private accreditate in fase di rendicontazione dei medicinali in File F, devono indicare la struttura pubblica che ha acquistato, per conto delle stesse, il farmaco innovativo.

12.10. Riconciliazione dati SIOPE

aggiornato al 16/04/2026

Codice	DATI SIOPE		DATI AZIENDALI		Variazione 2102	Variazione 5103	Note
	2102	5103	2102	5103			
Mese	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione			
1	47.433.202,00	294.669,38	47.433.202,00	294.669,38	-	-	
2	23.716.601,00	330.112,64	23.716.601,00	330.112,64	-	-	
3	23.815.326,73	1.874.038,48	23.815.326,73	1.874.038,48	-	-	
4	23.716.601,00	19.039.671,95	23.716.601,00	19.039.672,00	-	0,05	
5	23.716.601,00	-	23.716.601,00		-	-	
6	29.673.433,00	2.482.319,00	29.673.433,00	2.482.319,00	-	-	
7	18.132.878,52	821.867,12	18.132.878,52	821.867,12	-	-	
8	23.716.601,00	2.083.262,84	23.716.601,00	2.083.262,84	-	-	
9	23.716.601,00	687.023,00	23.716.601,00	687.023,00	-	-	
10	49.897.708,63	316.253,00	49.897.708,63	316.253,00	-	-	
11	38.916.579,00	1.516.543,49	38.916.579,00	1.516.543,49	-	-	
12	40.248.651,00	14.237.772,97	40.248.651,00	14.237.772,97	-	-	
	366.700.783,88	43.683.533,87	366.700.783,88	43.683.533,92	-	0,05	

12.11. Partitario intercompany



COSTI /RICAVI

In occasione della predisposizione del preconsuntivo, per le poste di costo e ricavo è stata attivata la rilevazione delle partite intercompany di sola gestione diretta aziendale di competenza dell'esercizio 2025 per il tramite del cd "partitario I/C". Gli esiti del controllo sono stati restituiti alle Aziende da parte di Regione, al fine di agevolare le operazioni di quadratura in via anticipata rispetto a quanto rendicontare nel Bilancio d'esercizio 2025.

Considerato l'obiettivo della piena quadratura contabile, la ASST della Brianza ha provveduto all'allineamento dei propri costi intercompany sulla base delle dichiarazioni delle Aziende Sanitarie Lombarde, secondo la logica del "ricavo che guida sul costo".

A ciò si aggiunga che, poiché la gestione sociale ATS non rientra nel consolidato SSR, sia i ricavi dell'Azienda che i correlati costi per l'ATS non sono stati iscritti nelle voci di bilancio intercompany, ma in voci "da altri enti pubblici".

DEBITI/CREDITI

Nel corso dell'esercizio 2025, sono proseguite le attività di controllo e confronto con le Aziende Sanitarie controparte, finalizzate a verificare la corretta registrazione e l'allineamento dei crediti e debiti reciproci. Tali attività hanno prodotto un risultato positivo, evidenziando un minore livello di disallineamenti tra le parti coinvolte. Questo risultato testimonia l'efficacia delle procedure di verifica adottate e la trasparenza delle operazioni intercompany, contribuendo a garantire l'affidabilità e la correttezza delle poste patrimoniali e di bilancio relative a tali rapporti. Modeste squadrature, di importo marginale, sono anche dovute ad arrotondamenti e registrazioni per marche da bollo.

12.12. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

13. Conclusione

L'esercizio in esame evidenzia un risultato economico negativo, riconducibile in misura prevalente a operazioni di natura contabile legate alla gestione delle capitalizzazioni dei SAL, che hanno inciso sulla rappresentazione del risultato d'esercizio senza riflettere integralmente l'andamento della gestione caratteristica. Al netto di tali componenti, la gestione si è sviluppata in coerenza con gli obiettivi programmati, garantendo la continuità e la regolare erogazione dei servizi, nonché il rispetto degli indirizzi operativi e gestionali dell'Ente.

F.to ai sensi del D. Lgs. 39/93
Il Direttore Generale
Dott. Carlo Alberto Paolo Tersalvi

Vimercate, 29/04/2026

~~~~~



Azienda Socio Sanitaria Territoriale

ASST DELLA BRIANZA

Codice azienda

717

*Regione Lombardia*

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

**Nota Integrativa Descrittiva**

**SAN + TER**

*(V1 - scad.29/04/2026 – nota prot.A1.2025.0490844 del 07/05/2025)*



## Sommario

|                                                                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ulteriori risorse assegnate sul conto "B.II.2b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti" ..... | 6  |
| 2. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio .....                                                                      | 7  |
| 3. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio .....                                                    | 8  |
| 4. Dati relativi al personale .....                                                                                                   | 11 |
| STATO PATRIMONIALE .....                                                                                                              | 11 |
| 5. Immobilizzazioni immateriali e materiali .....                                                                                     | 12 |
| 5.1 Immobilizzazioni Immateriali .....                                                                                                | 12 |
| 5.2 Immobilizzazioni Materiali .....                                                                                                  | 16 |
| 5.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....                                                               | 34 |
| 5.4 Quadratura Libro cespiti e Contabilità .....                                                                                      | 34 |
| 6. Immobilizzazioni Finanziarie .....                                                                                                 | 39 |
| 7. Rimanenze .....                                                                                                                    | 41 |
| 7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....                                                               | 43 |
| 8. Crediti .....                                                                                                                      | 45 |
| 8.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....                                                               | 55 |
| 8.2 Ulteriori risorse assegnate sul conto B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti ..... | 55 |
| 9. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....                                                                  | 55 |
| 10. Disponibilità liquide .....                                                                                                       | 56 |
| 11. Ratei e risconti attivi .....                                                                                                     | 58 |
| 12. Patrimonio netto .....                                                                                                            | 59 |
| 12.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....                                                              | 60 |
| 13. Fondi per rischi e oneri .....                                                                                                    | 61 |
| 14. Trattamento di fine rapporto .....                                                                                                | 68 |
| 15. Debiti .....                                                                                                                      | 70 |
| 15.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....                                                              | 83 |
| 16. Ratei e risconti passivi .....                                                                                                    | 83 |
| 17. Conti d'ordine .....                                                                                                              | 84 |
| CONTO ECONOMICO .....                                                                                                                 | 87 |
| GESTIONE SANITARIA .....                                                                                                              | 87 |
| 18. Contributi in conto esercizio .....                                                                                               | 87 |
| 18.1 Contributi in conto esercizio .....                                                                                              | 87 |





|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....                 | 91  |
| 18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti..... | 92  |
| 19. Proventi e ricavi diversi.....                                                          | 95  |
| 19.1 Proventi e ricavi diversi .....                                                        | 95  |
| 19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....                                | 99  |
| 19.3 Ticket.....                                                                            | 101 |
| 19.4 Costi capitalizzati .....                                                              | 101 |
| 19.5 Altri ricavi e proventi .....                                                          | 103 |
| 20. Acquisti di beni .....                                                                  | 105 |
| 21. Acquisti di servizi .....                                                               | 108 |
| 21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....                                       | 108 |
| 21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....                                               | 121 |
| 21.3 Godimento di beni di terzi .....                                                       | 122 |
| 22. Costi del personale .....                                                               | 125 |
| 23. Oneri diversi di gestione .....                                                         | 131 |
| 24. Ammortamenti e svalutazioni .....                                                       | 133 |
| 25. Variazione delle rimanenze.....                                                         | 136 |
| 26. Accantonamenti .....                                                                    | 138 |
| 27. Proventi e oneri finanziari.....                                                        | 140 |
| 27.1 Proventi finanziari .....                                                              | 140 |
| 27.2 Oneri finanziari .....                                                                 | 141 |
| 28. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....                                      | 142 |
| 29. Proventi e oneri straordinari .....                                                     | 142 |
| 29.1 Proventi straordinari.....                                                             | 142 |
| 29.2 Oneri straordinari .....                                                               | 144 |
| 30. Imposte e tasse.....                                                                    | 147 |
| GESTIONE TERRITORIALE .....                                                                 | 150 |
| 31. Contributi in conto esercizio .....                                                     | 150 |
| 31.1 Contributi in conto esercizio .....                                                    | 150 |
| 31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....                 | 153 |
| 31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti..... | 153 |
| 32. Proventi e ricavi diversi.....                                                          | 156 |
| 32.1 Proventi e ricavi diversi .....                                                        | 156 |
| 32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....                                | 158 |



|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 32.3 Ticket.....                                                                                                                                                    | 159 |
| 32.4 Costi capitalizzati .....                                                                                                                                      | 160 |
| 32.5 Altri ricavi e proventi .....                                                                                                                                  | 162 |
| 33. Acquisti di beni .....                                                                                                                                          | 163 |
| 34. Acquisti di servizi .....                                                                                                                                       | 165 |
| 34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....                                                                                                               | 165 |
| 34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....                                                                                                                       | 175 |
| 34.3 Godimento di beni di terzi .....                                                                                                                               | 176 |
| 35. Costi del personale .....                                                                                                                                       | 179 |
| 36. Oneri diversi di gestione .....                                                                                                                                 | 182 |
| 37. Ammortamenti e svalutazioni .....                                                                                                                               | 183 |
| 38. Variazione delle rimanenze.....                                                                                                                                 | 185 |
| 39. Accantonamenti .....                                                                                                                                            | 187 |
| 40. Proventi e oneri finanziari .....                                                                                                                               | 188 |
| 40.1 Proventi finanziari .....                                                                                                                                      | 188 |
| 40.2 Oneri finanziari .....                                                                                                                                         | 189 |
| 41. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....                                                                                                              | 189 |
| 42. Proventi e oneri straordinari .....                                                                                                                             | 190 |
| 42.1 Proventi straordinari.....                                                                                                                                     | 190 |
| 42.2 Oneri straordinari .....                                                                                                                                       | 191 |
| 43. Imposte e tasse.....                                                                                                                                            | 192 |
| 44. Immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite nell'esercizio e finanziate attraverso risorse PNRR .....                                                    | 193 |
| 45. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....                                                                                | 194 |
| 46. Informazioni relative alle partite infragruppo.....                                                                                                             | 195 |
| 47. Verifica di cassa al 31 12 2025 .....                                                                                                                           | 196 |
| 48. Dati SIOPE al 31 12 2025 .....                                                                                                                                  | 203 |
| 49. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025 .....                                                                                                                | 209 |
| 50. Posizioni contabili chiuse. ....                                                                                                                                | 210 |
| 51. Acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019)..... | 210 |
| 52. Fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019) .....                                                                   | 211 |
| 53. Project Financing: modalità di contabilizzazione .....                                                                                                          | 211 |
| 54. Dettaglio relativo alla voce CEMIN BA1740 "Altri servizi non sanitari da privato .....                                                                          | 211 |



|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 55. Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2024 effettuate sul Bilancio Consuntivo 2025 (DGR n.XII/4702 del 14/07/2025) ..... | 212 |
| 56. Modelli UDO .....                                                                                                                        | 217 |

RL S.C.R.I.B.A.



### 1. Ulteriori risorse assegnate sul conto “B.II.2b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti”

Come richiesto con nota prot. n. A1.2026.0347100 del 17/04/2026, avente ad oggetto “Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d’esercizio 2025 delle Aziende socio sanitarie regionali” con la quale sono state trasmesse le linee guida per la compilazione del bilancio di esercizio, al fine di favorire la ricognizione delle residue poste contabili ante 2015 iscritte alla voce B.II.2b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti si riassumono, nella tabella che segue, le movimentazioni patrimoniali, riprendendo i riferimenti indicati nel Decreto n.20595 del 20/12/2024<sup>1</sup>:

| Conto NI                      | Anno assegnaz. | Decreto RL di assegnaz.         | Descriz. Atto                                   | Oggetto         | Importo iniziale finanziamento | Importo al 31/12/2024 | Eventuali note                                                                                              |
|-------------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.20.20.20.020.0<br>10.00.050 | 2015 E PREC    | DGR VIII/0580 del<br>19/03/2008 | Conferimento P.O.<br>Sesto S.G. a ICP.          | Quota capitaria | 14.512.484,00                  | 14.512.484,00         | SISTEMAZIONE<br>CONT.<br>FINANZIARIA<br>REGIONE -<br>IMPORTI PER<br>QUALIFICAZIONE<br>IMPEGNO<br>3170001351 |
| 1.20.20.20.020.0<br>10.00.050 | 2015 E PREC    | DGR VIII/0580 del<br>19/03/2008 | Conferimento P.O.<br>Vaprio ad AO<br>Melegnano. | Quota capitaria | 4.527.188,00                   | 4.527.188,00          | SISTEMAZIONE<br>CONT.<br>FINANZIARIA<br>REGIONE -<br>IMPORTI PER<br>QUALIFICAZIONE<br>IMPEGNO<br>3170001351 |
|                               |                |                                 |                                                 |                 | 19.039.672,00                  | 19.039.672,00         |                                                                                                             |

Si specifica che la liquidazione della somma riportata nel prospetto (€ 19.093.672,00=) è avvenuta a cura della Regione nel corso dell’esercizio 2025, mediante l’emissione dei mandati n.2025/12827 e n.2025/12828 e con l’invito ad utilizzare tale rimessa di cassa per chiudere il debito residuo sul conto “3.40.50.10.040.011.00.000- Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale”, procedendo pertanto con il pagamento nei confronti di ATS Milano (€18.874.900,00=).

<sup>1</sup> Lett. H) Trasferimenti patrimoniali ex D.C.R. 580/2008 –ANNO 2009



## 2. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

|       |                                                                                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GEN01 | Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge. |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

|       |                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GEN02 | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

|       |                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GEN03 | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

|       |                                                                                                                                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GEN04 | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



### 3. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di Bilancio            | Criterio di valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Immobilizzazioni materiali   | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per i fabbricati acquistati in project financing, l' aliquota di ammortamento applicata è stata del 4,76%.</li> <li>- per i fabbricati sanitari, su indicazioni regionali, è stata applicata l' aliquota del 6,50%, a partire dall'esercizio 2011</li> <li>- i fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del seguente criterio di valutazione: valore ICI.</li> </ul> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti a valore catastale.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l’addebito a conto economico per competenza dei canoni, l’indicazione dell’impegno per canoni a scadere nei conti d’ordine e l’inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all’atto del riscatto. |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

RLS.C.R.I.B.A.





| Posta di Bilancio             | Criterio di valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Titoli                        | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14azioni                      | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.<br>L'ASST non detiene partecipazioni dirette e indirette, come comunicato attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale del Ministero del Tesoro – <a href="https://portaletesoro.mef.gov.it">https://portaletesoro.mef.gov.it</a> . Sul medesimo applicativo è stata pubblicata la delibera n. 142 del 24/02/2026.                                                                                             |
| Rimanenze                     | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Crediti                       | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Disponibilità Liquide         | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Patrimonio Netto              | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.<br>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".                                                                                                                                             |
| Fondi per Rischi e oneri      | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| TFR                           | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Debiti                        | Sono rilevati al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ricavi e costi                | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Imposte sul Reddito           | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Conti d'ordine                | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo.<br>I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



## 4. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

### PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 4.316 unità, di cui personale part-time 336 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 4376, di cui personale part-time 312 unità.

### PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 3 dirigenti in comando, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 3 dirigenti in comando ad altri enti e 2 personale del comparto.

### PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 2 unità.

### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0 unità.

### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 79,73 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 100,41 unità.

### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0 unità.

### PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 265 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 263.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

## STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.



## 5. Immobilizzazioni immateriali e materiali

### 5.1 Immobilizzazioni Immateriali

#### A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

#### A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

#### A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

#### A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

#### A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili





|                                                               |           |                                       |                                       |                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b> | <b>€.</b> | <b>7.714.860</b>                      | <b>7.764.205</b>                      | <b>49.345</b>     |
| <i>Descrizione</i>                                            |           | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.a.1) Concessioni (Non sterilizzate)                     | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.a.2) Concessioni (Sterilizzate)                         | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)                   | €.        | 4.176.642                             | 4.176.321                             | (321)             |
| A.I.5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)                       | €.        | 3.538.218                             | 3.587.884                             | 49.666            |
| A.I.5.a.5) Marchi (Non sterilizzati)                          | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.a.6) Marchi (Sterilizzati)                              | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.a.7) Altri diritti simili (Non sterilizzati)            | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.a.8) Altri diritti simili (Sterilizzati)                | €.        | 0                                     | 0                                     | 0                 |

|                                                                            |           |                  |                  |                |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------------|
| <b>A.I.5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b> | <b>€.</b> | <b>7.435.707</b> | <b>7.579.164</b> | <b>143.457</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------------|

|                                                              |    |                                       |                                       |                   |
|--------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <i>Descrizione</i>                                           |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.b.1) F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)          | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.b.2) F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)              | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.b.3) F.do amm. Licenze d'uso (Non sterilizzate)        | €. | 4.176.642                             | 4.176.321                             | (321)             |
| A.I.5.b.4) F.do amm. Licenze d'uso (Sterilizzate)            | €. | 3.259.065                             | 3.402.843                             | 143.778           |
| A.I.5.b.5) F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzati) | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.I.5.b.6) F.do amm. Altri diritti simili (Sterilizzati)     | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |

Nel corso del 2025 si è proceduto ad acquistare utilizzando contributi in c/capitale indistinti (2025) licenze informatiche per € 49.666=.

#### Migliorie su beni di terzi

|                                            |           |                  |                  |          |
|--------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|
| <b>A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi</b> | <b>€.</b> | <b>9.188.342</b> | <b>9.188.342</b> | <b>0</b> |
|--------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|

|                                                          |    |                                       |                                       |                   |
|----------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <i>Descrizione</i>                                       |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati) | €. | 1.402.594                             | 1.402.594                             | 0                 |
| A.I.5.c.2) Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)     | €. | 7.785.748                             | 7.785.748                             | 0                 |

|                                                         |           |                  |                  |                |
|---------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------------|
| <b>A.I.5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi</b> | <b>€.</b> | <b>7.452.959</b> | <b>7.811.864</b> | <b>358.905</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------------|

|                                                                    |    |                                       |                                       |                   |
|--------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <i>Descrizione</i>                                                 |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.d.1) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati) | €. | 1.110.593                             | 1.130.435                             | 19.842            |
| A.I.5.d.2) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)     | €. | 6.342.366                             | 6.681.429                             | 339.063           |

Nel corso del 2025 non sono stati sostenuti costi per migliorie su beni di terzi.

#### Pubblicità (da ammortizzare)

Nulla da rilevare.

#### Altre immobilizzazioni immateriali



|                                                                                   |           |                                       |                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                | <b>€.</b> | <b>5.199.039</b>                      | <b>7.766.189</b>                      | <b>2.567.150</b>  |
| <i>Descrizione</i>                                                                |           | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.g.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)             | €.        | 4.701.922                             | 4.701.922                             | 0                 |
| A.I.5.g.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)                 | €.        | 11.425                                | 11.425                                | 0                 |
| A.I.5.g.3) Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)                  | €.        | 18.000                                | 18.000                                | 0                 |
| A.I.5.g.4) Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)                      | €.        | 467.692                               | 3.034.842                             | 2.567.150         |
| <b>A.I.5.h) Fondo ammortamento altre imm.ni immateriali</b>                       | <b>€.</b> | <b>4.773.074</b>                      | <b>5.367.481</b>                      | <b>594.407</b>    |
| <i>Descrizione</i>                                                                |           | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.I.5.h.1) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati) | €.        | 4.701.922                             | 4.701.922                             | 0                 |
| A.I.5.h.2) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)     | €.        | 11.425                                | 11.425                                | 0                 |
| A.I.5.h.3) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)      | €.        | 18.000                                | 18.000                                | 0                 |
| A.I.5.h.4) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)          | €.        | 41.727                                | 636.134                               | 594.407           |

L'incremento pari a € 2.567.150 è riconducibile agli acquisti effettuati mediante utilizzo di fondi PNRR, prevalentemente finanziati con contributi in conto capitale di cui al Decreto n. 11264/2023, destinati ai Presidi Ospedalieri di Vimercate e Desio.

Nel dettaglio, si evidenziano:

- contributo in conto capitale PNRR, ai sensi del Decreto n. 11264/2023, per il Presidio Ospedaliero di Vimercate pari a € 1.101.845=;
- contributo in conto capitale PNRR, ai sensi del medesimo Decreto n. 11264/2023, per il Presidio Ospedaliero di Desio pari a € 1.339.978=;
- contributo per infrastruttura Cloud, di cui al Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 48 – 1/2023 (PNRR), pari a € 125.327=.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

| Immobilizzazioni Immateriali                            | Allegato 3 -<br>D.lgs. 118/2011                   | Aliquota utilizzata<br>dall'azienda |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|
| COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO                         | 20,0%                                             |                                     |
| COSTI DI RICERCA E SVILUPPO                             | 20,0%                                             |                                     |
| DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO       | durata legale del diritto o, in assenza,<br>20,0% |                                     |
| DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | durata legale del diritto o, in assenza,<br>20,0% | 25%                                 |



|                                                 |                                                         |     |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|
| MIGLIORIE SU BENI DI TERZI                      | aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto | 20% |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI | --                                                      | ==  |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI              | 20,0%                                                   | 25% |

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                                                                                                | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| IMM01 | Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Alle licenze software viene applicata l'aliquota del 25%. |

## 5.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Terreni disponibili

Trattasi di terreni agricoli, destinati alla lavorazione da parte di coltivatori diretti ai quali viene addebitato un affitto annuale, definito annate agrarie.

| A.II.1.a) Terreni disponibili                                  |    | €.                         | 2.963.010                  | 3.074.690  | 111.680 |
|----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|---------|
| Descrizione                                                    |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |         |
| A.II.1.a.1) Terreni disponibili (Non sterilizzati)             | €. | 347.751                    | 347.751                    | 0          |         |
| A.II.1.a.2) Terreni disponibili (Sterilizzati)                 | €. | 2.615.259                  | 2.726.939                  | 111.680    |         |
| A.II.1.a.3) Terreni edificabili disponibili (Non sterilizzati) | €. | 0                          | 0                          | 0          |         |
| A.II.1.a.4) Terreni edificabili disponibili (Sterilizzati)     | €. | 0                          | 0                          | 0          |         |
| A.II.1.a.5) Altri terreni disponibili (Non sterilizzati)       | €. | 0                          | 0                          | 0          |         |
| A.II.1.a.6) Altri terreni disponibili (Sterilizzati)           | €. | 0                          | 0                          | 0          |         |

Di seguito si rappresenta la movimentazione registrata nella voce in esame:





| Descrizione2              |                                          | TERRENI             |                   |                  |                     |  |
|---------------------------|------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|--|
| Cespite                   | Descrizione                              | Valori              |                   |                  |                     |  |
|                           |                                          | Val. bil inizio ese | Totale Acquisti   | Dismissioni      | Val. bil Variazione |  |
| 'I900005092               | TERRENO SEMIN. CAVIAGHINO (92) VIMERCATE | 11.760,69           | 0,00              | 11.760,69        | -11.760,69          |  |
| 'I900020036               | TERRENO CAMPELLO S.MAURIZIO VIMERCATE -  | 1.322,44            | 0,00              | 1.322,44         | -1.322,44           |  |
| 'I900020038               | TERRENO CAMPELLO S.MAURIZIO VIMERCATE -  | 836,42              | 0,00              | 836,42           | -836,42             |  |
| 'I900040008               | TERRENI DEL. 625 25/06/2025              | 0,00                | 50.000,00         | 0,00             | 50.000,00           |  |
| 'I900040009               | TERRENI DEL. 625 25/06/2025              | 0,00                | 1.800,00          | 0,00             | 1.800,00            |  |
| 'I900040010               | TERRENI DEL. 625 25/06/2025              | 0,00                | 4.800,00          | 0,00             | 4.800,00            |  |
| 'I900040011               | TERRENI DEL. 625 25/06/2025              | 0,00                | 25.800,00         | 0,00             | 25.800,00           |  |
| 'I900040012               | TERRENI Desio                            | 0,00                | 43.200,00         | 0,00             | 43.200,00           |  |
| <b>Totale complessivo</b> |                                          | <b>3.044.608,07</b> | <b>125.600,00</b> | <b>13.919,55</b> | <b>111.680,45</b>   |  |

Terreni indisponibili

|                                        |  |           |               |               |          |
|----------------------------------------|--|-----------|---------------|---------------|----------|
| <b>A.II.1.b) Terreni indisponibili</b> |  | <b>€.</b> | <b>81.599</b> | <b>81.599</b> | <b>0</b> |
|----------------------------------------|--|-----------|---------------|---------------|----------|

| Descrizione                                                      | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| A.II.1.b.1) Terreni indisponibili (Non sterilizzati)             | € 81.599                   | 81.599                     | 0          |
| A.II.1.b.2) Terreni indisponibili (Sterilizzati)                 | € 0                        | 0                          | 0          |
| A.II.1.b.3) Terreni edificabili indisponibili (Non sterilizzati) | € 0                        | 0                          | 0          |
| A.II.1.b.4) Terreni edificabili indisponibili (Sterilizzati)     | € 0                        | 0                          | 0          |
| A.II.1.b.5) Altri terreni indisponibili (Non sterilizzati)       | € 0                        | 0                          | 0          |
| A.II.1.b.6) Altri terreni indisponibili (Sterilizzati)           | € 0                        | 0                          | 0          |

Trattasi di un terreno sito nel comune di Usmate-Velate, trasferito dall'ATS in occasione delle operazioni di afferimento territoriale conseguenti alla LR 23/2015.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizione terreni

Gli **acquisti** hanno interessato lotti limitrofi al Presidio Ospedaliero di Desio, funzionali alla realizzazione della nuova via di accesso al Pronto Soccorso, nell'ambito della progettualità di ampliamento dell'Ospedale "Pio XI", approvata con DGR n. XI/5066 del 19.07.2021.

##### Alienazioni e/o dismissioni

Le **vendite** hanno interessato lotti in Ornago e Vimercate.

#### A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)



## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

**Fabbricati non strumentali (disponibili)**

|                                                           |           |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</b> | <b>€.</b> | <b>5.583.601</b> | <b>8.500.731</b> | <b>2.917.130</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|

|                                                             |           |                   |                   |                  |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)</b> | <b>€.</b> | <b>16.631.684</b> | <b>24.086.258</b> | <b>7.454.574</b> |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|

| Descrizione                                                            |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.II.2.a.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati) | €. | 7.906.740                     | 9.222.380                     | 1.315.640  |
| A.II.2.a.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)     | €. | 8.724.944                     | 14.863.878                    | 6.138.934  |
| A.II.2.a.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)    | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.2.a.1.4) Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)        | €. | 0                             | 0                             | 0          |

|                                                                |           |                   |                   |                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A.II.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)</b> | <b>€.</b> | <b>11.048.083</b> | <b>15.585.527</b> | <b>4.537.444</b> |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|

| Descrizione                                                                      |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.II.2.a.2.1) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati) | €. | 4.426.165                     | 5.189.452                     | 763.287    |
| A.II.2.a.2.2) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)     | €. | 6.621.918                     | 10.396.075                    | 3.774.157  |
| A.II.2.a.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)    | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.2.a.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)        | €. | 0                             | 0                             | 0          |

L'ASST ha provveduto, in data 03/01/2025, alla riclassificazione contabile del "Vecchio Ospedale di Vimercate", dalla voce di bilancio A.II.2.a.2) "Fondo ammortamento fabbricati (disponibili)" alla voce A.II.2.a) "Fabbricati non strumentali (disponibili)", per un importo complessivo pari a € 9.391.226.

Tale importo deriva dalla seguente composizione:

**Valore di bilancio dei fabbricati:**

Fabbricati non sterilizzati: € 2.732.374

Fabbricati sterilizzati: € 10.697.345

**Totale fabbricati: € 13.429.719**

**Fondo ammortamento fabbricati:**

Fondo ammortamento fabbricati non sterilizzati: € 526.085

Fondo ammortamento fabbricati sterilizzati: € 3.512.408

**Totale fondo ammortamento: € 4.038.493**

**Valore residuo oggetto di giroconto: € 9.391.226**

Successivamente, si è proceduto alla svalutazione dei fabbricati disponibili, rilevando una svalutazione netta a carico dell'Azienda pari a € 1.416.734.

**Fabbricati (indisponibili)**



|                                                                                                |    |                                       |                                       |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)</b>                                                    | €. | <b>90.709.581</b>                     | <b>80.355.534</b>                     | <b>(10.354.047)</b> |
| <b>A.II.2.b.1) Fabbricati (indisponibili)</b>                                                  | €. | <b>314.807.233</b>                    | <b>336.615.477</b>                    | <b>21.808.244</b>   |
| <i>Descrizione</i>                                                                             |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i>   |
| A.II.2.b.1.1) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)           | €. | 103.809.071                           | 121.986.650                           | 18.177.579          |
| A.II.2.b.1.2) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)               | €. | 210.877.853                           | 214.508.518                           | 3.630.665           |
| A.II.2.b.1.3) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)                | €. | 115.108                               | 115.108                               | 0                   |
| A.II.2.b.1.4) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)                    | €. | 5.201                                 | 5.201                                 | 0                   |
| <b>A.II.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)</b>                               | €. | <b>224.097.652</b>                    | <b>256.259.943</b>                    | <b>32.162.291</b>   |
| <i>Descrizione</i>                                                                             |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i>   |
| A.II.2.b.2.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati) | €. | 71.953.245                            | 92.677.966                            | 20.724.721          |
| A.II.2.b.2.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)     | €. | 152.024.098                           | 163.461.668                           | 11.437.570          |
| A.II.2.b.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)      | €. | 115.108                               | 115.108                               | 0                   |
| A.II.2.b.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)          | €. | 5.201                                 | 5.201                                 | 0                   |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio 2025, l'ASST, in accordo con i competenti uffici di Regione Lombardia, ha proceduto alla sistemazione contabile delle poste relative alle immobilizzazioni afferenti al Nuovo Ospedale di Vimercate. In particolare, si è provveduto alla chiusura delle immobilizzazioni in corso, per un importo complessivo pari a € 25.276.168=, mediante riclassificazione nella voce "Fabbricati indisponibili".

| Etichette   | Descrizione Etichette        | Valore di Bilancio   | Ammortamento<br>2010-2025 | Residuo al<br>31/12/2025 |
|-------------|------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|
| 'I900005520 | FABB. SAN. PROJECT FINANCING | 14.285.244,10        | 10.879.641,91             | 3.405.602,19             |
| 'I900005521 | FABB. SAN. PROJECT FINANCING | 2.605.040,59         | 1.983.998,91              | 621.041,68               |
| 'I900005522 | FABB. SAN. PROJECT FINANCING | 1.500.000,00         | 1.142.400,00              | 357.600,00               |
| I900005523  | FABB. SAN. PROJECT FINANCING | 3.538.090,99         | 2.694.610,10              | 843.480,89               |
| I900005524  | FABB. SAN. PROJECT FINANCING | 3.347.792,72         | 2.549.678,94              | 798.113,78               |
|             |                              | <b>25.276.168,40</b> | <b>19.250.329,86</b>      | <b>6.025.838,54</b>      |

Si precisa che le etichette I900005523 e I900005524 risultano finanziate con contributi in conto capitale (beni sterilizzati), mentre le restanti risultano acquisite con mezzi propri dell'Azienda.

Per la restante quota di incremento relativa a immobilizzazioni in corso ultimate, pari a € 7.371.958, si rinvia a quanto illustrato nel paragrafo A.II.9 *Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti* della presente Nota Integrativa.

#### Acquisizione fabbricati

Gli incrementi rilevati nel patrimonio in esame, sono rappresentati da ristrutturazioni ed interventi manutentivi eseguiti su di immobili sanitari, ricorrendo a contributi in c/capitale finalizzati e/o indistinti.

#### Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'esercizio 2025, non si sono verificate operazioni di alienazioni di fabbricati disponibili e/o indisponibili, mentre si è proceduto alla svalutazione delle aree del vecchio Ospedale di Vimercate. Per dettagli in merito a quest'ultima operazione si rimanda al paragrafo 24 Ammortamenti e Svalutazioni della gestione Sanitaria.

#### Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare





### A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

|                                                                                |    |                                       |                                       |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.II.3 Impianti e macchinari.</b>                                           | €. | <b>7.795.805</b>                      | <b>10.251.799</b>                     | <b>2.455.994</b>  |
| <b>A.II.3.a) Impianti e macchinari.</b>                                        | €. | <b>61.621.454</b>                     | <b>66.268.447</b>                     | <b>4.646.993</b>  |
| <i>Descrizione</i>                                                             |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.3.a.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)                               | €. | 1.592.635                             | 1.592.635                             | 0                 |
| A.II.3.a.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)                                   | €. | 7.151.514                             | 8.684.710                             | 1.533.196         |
| A.II.3.a.3) Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)                 | €. | 35.651.830                            | 35.483.140                            | (168.690)         |
| A.II.3.a.4) Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)                     | €. | 9.929.432                             | 12.917.848                            | 2.988.416         |
| A.II.3.a.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)                             | €. | 1.038.438                             | 1.037.986                             | (452)             |
| A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)                                 | €. | 735.274                               | 930.074                               | 194.800           |
| A.II.3.a.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)                 | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.a.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)                     | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.a.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)           | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.a.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)              | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.a.11) Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati)           | €. | 1.213.535                             | 1.213.535                             | 0                 |
| A.II.3.a.12) Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)               | €. | 228.327                               | 332.608                               | 104.281           |
| A.II.3.a.13) Altri impianti (Non sterilizzati)                                 | €. | 2.395.322                             | 2.390.764                             | (4.558)           |
| A.II.3.a.14) Altri impianti (Sterilizzati)                                     | €. | 1.685.147                             | 1.685.147                             | 0                 |
| <b>A.II.3.b) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.</b>                     | €. | <b>53.825.649</b>                     | <b>56.016.648</b>                     | <b>2.190.999</b>  |
| <i>Descrizione</i>                                                             |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.3.b.1) F.do amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)                     | €. | 1.592.635                             | 1.592.635                             | 0                 |
| A.II.3.b.2) F.do amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)                         | €. | 3.455.328                             | 5.001.223                             | 1.545.895         |
| A.II.3.b.3) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)       | €. | 35.208.658                            | 35.324.778                            | 116.120           |
| A.II.3.b.4) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)           | €. | 6.397.762                             | 6.801.665                             | 403.903           |
| A.II.3.b.5) F.do amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)                   | €. | 1.037.735                             | 1.037.735                             | 0                 |
| A.II.3.b.6) F.do amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)                       | €. | 720.644                               | 723.790                               | 3.146             |
| A.II.3.b.7) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)       | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.b.8) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)           | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.b.9) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati) | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.b.10) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)    | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.3.b.11) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati) | €. | 1.213.535                             | 1.213.535                             | 0                 |
| A.II.3.b.12) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)     | €. | 220.370                               | 311.975                               | 91.605            |
| A.II.3.b.13) F.do amm. Altri impianti (Non sterilizzati)                       | €. | 2.395.322                             | 2.390.764                             | (4.558)           |
| A.II.3.b.14) F.do amm. Altri impianti (Sterilizzati)                           | €. | 1.583.660                             | 1.618.548                             | 34.888            |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizioni



Gli **impianti sanitari** registrano un incremento pari a € 1.533.196= rispetto all'esercizio precedente; le principali variazioni sono di seguito dettagliate.

In particolare, si evidenziano acquisti per € 961.208= effettuati mediante utilizzo di contributi in conto capitale di cui al Decreto DDGW n. 20458/2023, relativi al sistema di angiografia ad arco a C. La restante quota è riconducibile alla chiusura di immobilizzazioni in corso; per i relativi dettagli si rinvia al paragrafo dedicato.

Con riferimento agli **impianti elettrici e idraulici**, l'incremento principale, pari a € 2.811.871=, è relativo alla chiusura di immobilizzazioni in corso, mentre la restante quota, pari a € 219.829=, si riferisce ad acquisizioni effettuate mediante contributi in conto capitale indistinti degli esercizi 2024 e 2025. I medesimi impianti sono stati oggetto di svalutazione, con una quota pari a € 284.810= a carico dell'Azienda.

Gli **impianti telefonici** registrano un incremento pari a € 194.800=, di cui € 103.642= riferiti a dispositivi telefonici acquisiti mediante contributi in conto capitale indistinti 2023.

Gli **impianti generici** evidenziano un incremento pari a € 104.280=, finanziato tramite contributi in conto capitale degli esercizi 2024 e 2025, e riferito a interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti elevatori dei presidi aziendali.

#### Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare

### A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Attrezzature sanitarie



|                                                                           |    |                                       |                                       |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                       | €. | <b>16.288.003</b>                     | <b>16.438.930</b>                     | <b>150.927</b>    |
| <b>A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                    | €. | <b>149.957.450</b>                    | <b>155.207.553</b>                    | <b>5.250.103</b>  |
| <i>Descrizione</i>                                                        |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.4.a.1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)                     | €. | 10.376.565                            | 9.774.950                             | (601.615)         |
| A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)                         | €. | 49.778.074                            | 51.539.051                            | 1.760.977         |
| A.II.4.a.3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)              | €. | 17.992.715                            | 17.992.715                            | 0                 |
| A.II.4.a.4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)                  | €. | 51.378.871                            | 56.114.349                            | 4.735.478         |
| A.II.4.a.5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)               | €. | 8.718.391                             | 8.397.522                             | (320.869)         |
| A.II.4.a.6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)                   | €. | 11.712.834                            | 11.388.966                            | (323.868)         |
| <b>A.II.4.b) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche</b> | €. | <b>133.669.447</b>                    | <b>138.768.623</b>                    | <b>5.099.176</b>  |
| <i>Descrizione</i>                                                        |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.4.b.1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)           | €. | 10.376.565                            | 9.774.950                             | (601.615)         |
| A.II.4.b.2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)               | €. | 44.285.499                            | 45.628.409                            | 1.342.910         |
| A.II.4.b.3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)    | €. | 17.992.715                            | 17.992.715                            | 0                 |
| A.II.4.b.4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)        | €. | 40.689.793                            | 45.594.468                            | 4.904.675         |
| A.II.4.b.5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)     | €. | 8.718.391                             | 8.397.522                             | (320.869)         |
| A.II.4.b.6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)         | €. | 11.606.484                            | 11.380.559                            | (225.925)         |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizioni

Gli incrementi rilevati nel patrimonio in esame risultano prevalentemente riconducibili a investimenti finanziati mediante contributi in conto capitale, sia a destinazione vincolata sia indistinta, nonché a risorse afferenti al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

La variazione registrata alla voce "Attrezzature Sanitarie (sterilizzate)" è costituita da acquisti per complessivi € 7.155.382,00=, di cui:

- € 611.404,00= finanziati con contributi PNRR;
- € 4.735.478,00= finanziati con contributi regionali relativi a beni per assistenza protesica.

Relativamente alle attrezzature sanitarie, nel corso dell'esercizio 2025 l'ASST ha provveduto a effettuare una sistemazione contabile riguardante alcuni cespiti per i quali, nel 2012, il fondo ammortamento era stato erroneamente sovrastimato.

Tale circostanza è riconducibile all'applicazione delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 118/2011 e delle successive linee guida regionali in materia di revisione delle aliquote di ammortamento delle attrezzature sanitarie, che hanno comportato, in taluni casi, il calcolo di quote di ammortamento eccedenti, con conseguente maggiore utilizzo dei contributi in conto capitale.

Le matricole interessate sono di seguito riportate:

| Cespiti Attrezzatura | Provenienza    | TP  | Recupero Amm.ti da<br>12,50% a 20%<br>\$3R |
|----------------------|----------------|-----|--------------------------------------------|
| MD00048670           | Mezzi di Terzi | CRG | 225.937,50                                 |
| MV00046927           | Mezzi di Terzi | CRG | 175.631,45                                 |
| MNH0014551           | Mezzi di Terzi | CRL | 8.023,70                                   |
|                      |                |     | <b>409.592,65</b>                          |



**Alienazioni e/o dismissioni**

Per l'area di bilancio in esame non si segnalano fatti di rilievo e/o valori significativi da evidenziare.

Le dismissioni, pari a € 1.905.279,00=, hanno riguardato prevalentemente cespiti obsoleti per i quali risultava completato il relativo processo di ammortamento.

A fronte di tali operazioni, è stata rilevata una minusvalenza complessiva pari a € 2.492=.

**Ulteriori Trasferimenti**

Nulla da rilevare

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio****Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**Altro**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**A.II.5 Mobili ed arredi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio****Mobili e arredi**

|                                |           |                |                |               |
|--------------------------------|-----------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A.II.5 Mobili ed arredi</b> | <b>€.</b> | <b>541.204</b> | <b>572.386</b> | <b>31.182</b> |
|--------------------------------|-----------|----------------|----------------|---------------|

|                                   |           |                   |                   |               |
|-----------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>A.II.5.a) Mobili ed arredi</b> | <b>€.</b> | <b>22.459.352</b> | <b>22.491.733</b> | <b>32.381</b> |
|-----------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|---------------|

| Descrizione                                                           |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.II.5.a.1) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati) | €. | 710.058                       | 707.713                       | (2.345)    |
| A.II.5.a.2) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)     | €. | 6.221.998                     | 6.278.567                     | 56.569     |
| A.II.5.a.3) Scaffalature (Non sterilizzati)                           | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.a.4) Scaffalature (Sterilizzati)                               | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.a.5) Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)               | €. | 5.397.804                     | 5.342.356                     | (55.448)   |
| A.II.5.a.6) Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)                   | €. | 10.129.492                    | 10.163.097                    | 33.605     |
| A.II.5.a.7) Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)                  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.a.8) Altri mobili e arredi (Sterilizzati)                      | €. | 0                             | 0                             | 0          |

|                                                      |           |                   |                   |              |
|------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>A.II.5.b) Fondo ammortamento Mobili ed arredi</b> | <b>€.</b> | <b>21.918.148</b> | <b>21.919.347</b> | <b>1.199</b> |
|------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|--------------|

| Descrizione                                                                     |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.II.5.b.1) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati) | €. | 710.054                       | 707.709                       | (2.345)    |
| A.II.5.b.2) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)     | €. | 6.180.955                     | 6.214.348                     | 33.393     |
| A.II.5.b.3) F.do amm. Scaffalature (Non sterilizzati)                           | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.b.4) F.do amm. Scaffalature (Sterilizzati)                               | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.b.5) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)               | €. | 5.397.804                     | 5.342.356                     | (55.448)   |
| A.II.5.b.6) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)                   | €. | 9.629.335                     | 9.654.934                     | 25.599     |
| A.II.5.b.7) F.do amm. Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)                  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.5.b.8) F.do amm. Altri mobili e arredi (Sterilizzati)                      | €. | 0                             | 0                             | 0          |





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio. Le dismissioni hanno interessato cespiti obsoleti, generando una minusvalenza di € 461=.

**Altro**

Gli incrementi rilevati nel patrimonio in esame, pari a € 183.943=, risultano in parte riconducibili ad acquisizioni di cespiti destinati alle Case di Comunità, agli Ospedali di Comunità e alle Centrali Operative Territoriali (COT), per un importo complessivo pari a € 76.289=.

**Ulteriori Trasferimenti**

Nulla da rilevare

**A.II.6 Automezzi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ambulanze**

Nulla da rilevare.

**Altri automezzi**



|                                                                                         |    |                                       |                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.II.6 Automezzi</b>                                                                 | €. | <b>23.756</b>                         | <b>11.482</b>                         | <b>(12.274)</b>   |
| <b>A.II.6.a) Automezzi</b>                                                              | €. | <b>537.989</b>                        | <b>524.360</b>                        | <b>(13.629)</b>   |
| <i>Descrizione</i>                                                                      |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.6.a.1) Automezzi (Non sterilizzati)                                                | €. | 24.644                                | 24.644                                | 0                 |
| A.II.6.a.2) Automezzi (Sterilizzati)                                                    | €. | 112.115                               | 112.115                               | 0                 |
| A.II.6.a.3) Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)                          | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.a.4) Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)                              | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.a.5) Altre ambulanze (Non sterilizzati)                                          | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.a.6) Altre ambulanze (Sterilizzati)                                              | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.a.7) Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)                                | €. | 273.144                               | 266.669                               | (6.475)           |
| A.II.6.a.8) Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)                                    | €. | 128.086                               | 120.932                               | (7.154)           |
| A.II.6.a.9) Altri automezzi (Non sterilizzati)                                          | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.a.10) Altri automezzi (Sterilizzati)                                             | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| * Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed i motoveicoli. |    |                                       |                                       |                   |
| <b>A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi</b>                                           | €. | <b>514.233</b>                        | <b>512.878</b>                        | <b>(1.355)</b>    |
| <i>Descrizione</i>                                                                      |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.6.b.1) F.do amm. Automezzi (Non sterilizzati)                                      | €. | 24.644                                | 24.644                                | 0                 |
| A.II.6.b.2) F.do amm. Automezzi (Sterilizzati)                                          | €. | 88.974                                | 100.680                               | 11.706            |
| A.II.6.b.3) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)                | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.b.4) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)                    | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Non sterilizzati)                                | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Sterilizzati)                                    | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.b.6) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)                      | €. | 273.144                               | 266.669                               | (6.475)           |
| A.II.6.b.7) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)                          | €. | 127.471                               | 120.885                               | (6.586)           |
| A.II.6.b.8) F.do amm. Altri automezzi (Non sterilizzati)                                | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |
| A.II.6.b.9) F.do amm. Altri automezzi (Sterilizzati)                                    | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

##### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

##### Ulteriori Trasferimenti

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

|                                 |    |                                       |                                       |                   |
|---------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>A.II.7.a) Oggetti d'arte</b> | €. | <b>281.774</b>                        | <b>281.924</b>                        | <b>150</b>        |
|                                 |    |                                       |                                       |                   |
| <i>Descrizione</i>              |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| A.II.7.a.1) Oggetti d'arte      | €. | 281.774                               | 281.924                               | 150               |

I beni ad elevato valore artistico sono rappresentati da: oggetti sacri presenti nelle cappelle ospedaliere, quadri presenti negli uffici della direzione strategica.

In apposita tabella allegata al presente bilancio sono state dettagliate le informazioni richieste dal Tavolo Adempimenti MEF relativamente alle tipologie e alle ubicazioni dei beni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Nel corso dell'esercizio sono state registrate donazioni di libri destinati ai reparti ospedalieri.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





| A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                                |  | €. | 20.300.316                    | 20.518.484                    | 218.168    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione                                                                                               |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
| A.II.8.a.1) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate)                   |  | €. | 2.863.958                     | 2.824.110                     | (39.848)   |
| A.II.8.a.2) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)                       |  | €. | 3.632.608                     | 3.837.864                     | 205.256    |
| A.II.8.a.3) Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)                                                 |  | €. | 52.370                        | 52.278                        | (92)       |
| A.II.8.a.4) Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)                                                     |  | €. | 273.208                       | 273.208                       | 0          |
| A.II.8.a.5) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)                                |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.6) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)                                    |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)               |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)                   |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.9) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)           |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.10) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)              |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.a.11) Altri beni (Non sterilizzati)                                                                |  | €. | 3.375.870                     | 3.336.598                     | (39.272)   |
| A.II.8.a.12) Altri beni (Sterilizzati)                                                                    |  | €. | 10.102.302                    | 10.194.426                    | 92.124     |
| Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.                                       |  |    |                               |                               |            |
| A.II.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali                                                  |  | €. | 20.053.494                    | 20.121.273                    | 67.779     |
| Descrizione                                                                                               |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
| A.II.8.b.1) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)         |  | €. | 2.863.958                     | 2.824.110                     | (39.848)   |
| A.II.8.b.2) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)             |  | €. | 3.565.302                     | 3.598.061                     | 32.759     |
| A.II.8.b.3) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)                                       |  | €. | 52.370                        | 52.278                        | (92)       |
| A.II.8.b.4) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)                                           |  | €. | 273.208                       | 273.208                       | 0          |
| A.II.8.b.5) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)                      |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.6) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)                          |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.7) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)     |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.8) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)         |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.9) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati) |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.10) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)    |  | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| A.II.8.b.11) F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)                                                      |  | €. | 3.368.650                     | 3.329.378                     | (39.272)   |
| A.II.8.b.12) F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)                                                          |  | €. | 9.930.006                     | 10.044.238                    | 114.232    |
| Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.                                       |  |    |                               |                               |            |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio si è proceduto alla dismissione di € 134.795= generando una minusvalenza pari a € 1.939,65=.

##### Altro

Gli acquisti effettuati nell'esercizio, pari a € 352.963=, sono riconducibili per € 162.209= ad acquisti di materiale attraverso fondi PNRR finalizzati all'attivazione delle OdC, CdC e COT.

##### Ulteriori Trasferimenti

Nulla da rilevare



### A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

|                                                                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione          |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| <b>A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>                         | <b>€. 46.785.763</b>          | <b>21.856.200</b>             | <b>(24.929.563)</b> |
| Descrizione                                                                | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione          |
| A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione                | €. 46.785.763                 | 21.856.200                    | (24.929.563)        |
| A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali | €. 0                          | 0                             | 0                   |
| A.II.9.3) Altre immobilizzazioni in corso                                  | €. 0                          | 0                             | 0                   |

(\*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

Nelle tabelle che seguono, si dettaglia la situazione dei SAL:

#### SAL aperti al 01/01/2025



| Movimentazione                   | Saldo al 31.12.2024                            | SAL AL 01/01/2025    |
|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| Somma di Importo                 |                                                |                      |
| Città                            | Tipologia Struttura                            | Totale               |
| ▢ Agrate Brianza                 | Casa Comunità                                  | 194.291,78           |
| <b>Agrate Brianza Totale</b>     |                                                | <b>194.291,78</b>    |
| ▢ Bellusco                       | Casa Comunità                                  | 132.010,41           |
| <b>Bellusco Totale</b>           |                                                | <b>132.010,41</b>    |
| ▢ Besana Brianza                 | Casa Comunità                                  | 194.082,68           |
|                                  | COT                                            | 17.947,85            |
|                                  | Ospedale                                       | 103.292,13           |
| <b>Besana Brianza Totale</b>     |                                                | <b>315.322,66</b>    |
| ▢ Brugherio                      | COT                                            | 58.283,90            |
| <b>Brugherio Totale</b>          |                                                | <b>58.283,90</b>     |
| ▢ Carate Brianza                 | CAL                                            | 11.834,78            |
|                                  | Lavori Grandi Apparecchiature                  | 106.842,03           |
|                                  | Ospedale - Riqualific.                         | 3.695.516,43         |
| <b>Carate Brianza Totale</b>     |                                                | <b>3.814.193,24</b>  |
| ▢ Cesano Maderno                 | Casa Comunità                                  | 464.981,22           |
| <b>Cesano Maderno Totale</b>     |                                                | <b>464.981,22</b>    |
| ▢ Desio                          | Casa Comunità                                  | 489.194,92           |
|                                  | COT                                            | 87.730,24            |
|                                  | Impianti Elettrici                             | 105.656,01           |
|                                  | Lavori Grandi Apparecchiature                  | 220.173,62           |
|                                  | Ospedale                                       | 110.238,56           |
|                                  | Ospedale - Antincendio Lotto 1                 | 3.201.652,75         |
|                                  | Ospedale - Antincendio Lotto 2                 | 2.546.744,81         |
|                                  | Ospedale - Antincendio Lotto 4                 | 63.085,77            |
|                                  | Ristrutturazione Pronto Soccorso               | 1.121.457,61         |
| <b>Desio Totale</b>              |                                                | <b>7.945.934,29</b>  |
| ▢ Giussano                       | Casa Comunità                                  | 125.207,18           |
|                                  | COT                                            | 21.776,23            |
|                                  | Lavori Grandi Apparecchiature                  | 102.160,72           |
|                                  | Ospedale                                       | 242.697,54           |
|                                  | Ospedale Comunità                              | 180.505,48           |
| <b>Giussano Totale</b>           |                                                | <b>672.347,15</b>    |
| ▢ Lentate sul Seveso             | Casa Comunità                                  | 387.651,55           |
| <b>Lentate sul Seveso Totale</b> |                                                | <b>387.651,55</b>    |
| ▢ Limbiate                       | Casa Comunità                                  | 129.257,11           |
|                                  | COT                                            | 37.548,00            |
|                                  | Ospedale Comunità                              | 156.720,05           |
|                                  | Padiglione Montessori                          | 800.448,28           |
|                                  | RSD                                            | 1.520.213,12         |
| <b>Limbiate Totale</b>           |                                                | <b>2.644.186,56</b>  |
| ▢ Lissone                        | Casa Comunità                                  | 407.900,93           |
|                                  | COT                                            | 80.166,45            |
|                                  | Ospedale                                       | 578.557,56           |
| <b>Lissone Totale</b>            |                                                | <b>1.066.624,94</b>  |
| ▢ Macherio                       | Casa Comunità                                  | 16.875,04            |
| <b>Macherio Totale</b>           |                                                | <b>16.875,04</b>     |
| ▢ Meda                           | CPA                                            | 28.661,55            |
| <b>Meda Totale</b>               |                                                | <b>28.661,55</b>     |
| ▢ Nova Milanese                  | Casa Comunità                                  | 23.543,86            |
| <b>Nova Milanese Totale</b>      |                                                | <b>23.543,86</b>     |
| ▢ Ornago                         | Lottizzazione residenziale                     | 4.987,22             |
|                                  | Ornago                                         | 13.429,76            |
|                                  | Ospedale                                       | 5.145,00             |
| <b>Ornago Totale</b>             |                                                | <b>23.561,98</b>     |
| ▢ Seregno                        | CAL                                            | 11.834,78            |
|                                  | Casa Comunità                                  | 575.137,10           |
|                                  | Lavori Grandi Apparecchiature                  | 13.466,04            |
|                                  | Ospedale                                       | 364.832,83           |
| <b>Seregno Totale</b>            |                                                | <b>965.270,75</b>    |
| ▢ Usmate Velate                  | Palazzina B                                    | 355.719,60           |
| <b>Usmate Velate Totale</b>      |                                                | <b>355.719,60</b>    |
| ▢ Vimercate                      | COT                                            | 15.566,84            |
|                                  | Lavori Grandi Apparecchiature                  | 110.028,69           |
|                                  | Nuovo Ospedale                                 | 25.960.245,11        |
|                                  | Nuovo Ospedale - Cappella                      | 18.115,20            |
|                                  | Nuovo Ospedale - Farmacia                      | 810.700,00           |
|                                  | Nuovo Ospedale - Parco Biodiversità            | 182.188,75           |
|                                  | Nuovo Ospedale - Piano Integrato di intervento | 95.725,24            |
|                                  | Ospedale                                       | 474.780,66           |
|                                  | Ospedale - Tulipano Rosso                      | 8.951,38             |
| <b>Vimercate Totale</b>          |                                                | <b>27.676.301,87</b> |
| <b>Totale complessivo</b>        |                                                | <b>46.785.762,35</b> |



## SAL maturati nel corso dell'esercizio 2025

|                |                 |                |
|----------------|-----------------|----------------|
| Anno           | 2025            | SAL MATURATI   |
| Anno Chiusura  | (Tutto)         | NELL'ESERCIZIO |
| Movimentazione | Incremento 2025 |                |

| Somma di Importo                 |                                |                      |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| Città                            | Tipologia Struttura            | Totale               |
| Bellusco                         | Casa Comunità                  | 713.746,84           |
| <b>Bellusco Totale</b>           |                                | <b>713.746,84</b>    |
| Carate Brianza                   | CAL                            | 47.339,14            |
|                                  | Ospedale                       | 436.147,81           |
|                                  | Ospedale - Riqualific.         | 250.762,62           |
| <b>Carate Brianza Totale</b>     |                                | <b>734.249,57</b>    |
| Desio                            | Casa Comunità                  | 828.120,80           |
|                                  | Impianti Elettrici             | 1.442.595,29         |
|                                  | Ospedale                       | 1.013.482,22         |
|                                  | Ospedale - Antincendio Lotto 1 | 9.946,72             |
| <b>Desio Totale</b>              |                                | <b>3.294.145,03</b>  |
| Giussano                         | Casa Comunità                  | 238.657,42           |
|                                  | Ospedale                       | 43.310,00            |
|                                  | Ospedale Comunità              | 722.184,81           |
| <b>Giussano Totale</b>           |                                | <b>1.004.152,23</b>  |
| Limbate                          | CAL                            | 25.386,47            |
|                                  | Casa Comunità                  | 99.312,82            |
|                                  | Ospedale Comunità              | 798.574,30           |
|                                  | Padiglione Montessori          | 53.753,20            |
|                                  | Corberi                        | 300.110,84           |
| <b>Limbate Totale</b>            |                                | <b>1.277.137,63</b>  |
| Lissone                          | Casa Comunità                  | 448.174,34           |
|                                  | Ospedale                       | 527.526,20           |
| <b>Lissone Totale</b>            |                                | <b>975.700,54</b>    |
| Macherio                         | Casa Comunità                  | 109.995,17           |
| <b>Macherio Totale</b>           |                                | <b>109.995,17</b>    |
| Seregno                          | CAL                            | 102.358,96           |
|                                  | Casa Comunità                  | 653.011,47           |
|                                  | Ospedale                       | 48.706,90            |
| <b>Seregno Totale</b>            |                                | <b>804.077,33</b>    |
| Vimercate                        | Nuovo Ospedale                 | -1.790.805,90        |
|                                  | Ospedale                       | 32.505,60            |
| <b>Vimercate Totale</b>          |                                | <b>-1.758.300,30</b> |
| Usmate Velate                    | Palazzina B                    | 382.113,98           |
| <b>Usmate Velate Totale</b>      |                                | <b>382.113,98</b>    |
| Besana Brianza                   | Casa Comunità                  | 382.187,99           |
|                                  | Ospedale                       | 928.168,90           |
| <b>Besana Brianza Totale</b>     |                                | <b>1.310.356,89</b>  |
| Cesano Maderno                   | Casa Comunità                  | 634.770,06           |
| <b>Cesano Maderno Totale</b>     |                                | <b>634.770,06</b>    |
| Agrate Brianza                   | Casa Comunità                  | 560.898,62           |
| <b>Agrate Brianza Totale</b>     |                                | <b>560.898,62</b>    |
| Lentate sul Seveso               | Casa Comunità                  | 464.935,27           |
| <b>Lentate sul Seveso Totale</b> |                                | <b>464.935,27</b>    |
| Nova Milanese                    | Casa Comunità                  | 109.630,22           |
| <b>Nova Milanese Totale</b>      |                                | <b>109.630,22</b>    |
| Brugherio                        | Casa Comunità                  | 158.937,66           |
| <b>Brugherio Totale</b>          |                                | <b>158.937,66</b>    |
| Monza                            | Casa Comunità                  | 415.076,35           |
| <b>Monza Totale</b>              |                                | <b>415.076,35</b>    |
| <b>Totale complessivo</b>        |                                | <b>11.191.623,09</b> |





## SAL chiusi nell'esercizio 2025

|                |               |                           |
|----------------|---------------|---------------------------|
| Anno           | (Tutto)       | SAL CHIUSI NELL'ESERCIZIO |
| Anno Chiusura  | 2025          |                           |
| Movimentazione | Chiusura 2025 |                           |

| Somma di Importo             |                                |                       |
|------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Città                        | Tipologia Struttura            | Totale                |
| Carate Brianza               | CAL                            | -59.173,92            |
|                              | Ospedale                       | -364.128,62           |
|                              | Ospedale - Riqualific.         | -3.859.080,07         |
| <b>Carate Brianza Totale</b> |                                | <b>-4.282.382,61</b>  |
| Desio                        | Casa Comunità                  | -14.183,95            |
|                              | COT                            | -87.730,24            |
|                              | Ospedale                       | -331.815,78           |
|                              | Ospedale - Antincendio Lotto 1 | -3.211.599,47         |
|                              | Ospedale - Antincendio Lotto 2 | -2.543.418,70         |
| <b>Desio Totale</b>          |                                | <b>-6.188.748,14</b>  |
| Giussano                     | COT                            | -21.776,23            |
|                              | Ospedale                       | -43.310,00            |
|                              | Ospedale Comunità              | -14.183,95            |
| <b>Giussano Totale</b>       |                                | <b>-79.270,18</b>     |
| Limbate                      | Casa Comunità                  | -28.367,90            |
|                              | COT                            | -37.548,00            |
| <b>Limbate Totale</b>        |                                | <b>-65.915,90</b>     |
| Lissone                      | Casa Comunità                  | -14.183,95            |
|                              | COT                            | -80.166,45            |
| <b>Lissone Totale</b>        |                                | <b>-94.350,40</b>     |
| Seregno                      | Casa Comunità                  | -14.183,95            |
| <b>Seregno Totale</b>        |                                | <b>-14.183,95</b>     |
| Vimercate                    | COT                            | -15.566,84            |
|                              | Nuovo Ospedale                 | -25.276.168,40        |
| <b>Vimercate Totale</b>      |                                | <b>-25.291.735,24</b> |
| Besana Brianza               | Casa Comunità                  | -14.183,95            |
|                              | COT                            | -17.947,85            |
| <b>Besana Brianza Totale</b> |                                | <b>-32.131,80</b>     |
| Cesano Maderno               | Casa Comunità                  | -14.183,95            |
| <b>Cesano Maderno Totale</b> |                                | <b>-14.183,95</b>     |
| Brugherio                    | COT                            | -58.283,90            |
| <b>Brugherio Totale</b>      |                                | <b>-58.283,90</b>     |
| <b>Totale complessivo</b>    |                                | <b>-36.121.186,07</b> |



| Dettaglio SAL CHIUSI |                                              | 36.121.186,07 |                         |                            |
|----------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------------------|
| MATRICOLE            | Descrizione                                  | Importo       | Riga Nisan              | Dettaglio                  |
| 1900005513           | COT VIMERCATE PNRR - OPERE EDILI             | 6.951,05      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005514           | COT VIMERCATE PNRR - OPERE EDILI             | 1.355,03      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005515           | COT VIMERCATE PNRR - REDAZIONE DELLA         | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005516           | COT BRUGHERIO PNRR - REDAZIONE DELLA         | 1.680,02      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005517           | COT BRUGHERIO PNRR - OPERE EDILI             | 42.320,51     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005518           | COT BRUGHERIO PNRR - CERTIFICATO             | 8.427,37      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005519           | COT BRUGHERIO PNRR - LAVORI DI SERVIZIO      | 5.856,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900006002           | COT LISSONE PNRR OPERE EDILI                 | 68.696,45     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900006003           | COT LISSONE PNRR OPERE EDILI                 | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900006006           | COT LISSONE PNRR IMPIANTI ELETTRICI          | 9.790,00      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900006004           | COT LIMBIATE PNRR OPERE EDILI                | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900006005           | COT LIMBIATE PNRR OPERE EDILI                | 23.668,00     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900006007           | COT LIMBIATE PNRR IMPIANTI MECCANICI         | 8.540,00      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900006008           | COT LIMBIATE PNRR IMPIANTI ELETTRICI         | 3.660,00      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900015336           | COT GIUSSANO PNRR REALIZZAZIONE              | 20.096,23     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015337           | OPERE EDILI - COT BESANA                     | 9.790,33      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900030006           | IMPIANTI ELETTRICI COT BESANA                | 3.122,20      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900030007           | IMPIANTI IDRAULICI COT BESANA                | 3.355,32      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900015340           | COT BESANA PNRR - CERTIFICAZIONE             | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015341           | CARATE P.O. - OPERE EDILI -                  | 1.423.778,44  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015342           | CARATE P.O. - OPERE EDILI -                  | 148.069,69    | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900030009           | CARATE P.O. - IMPIANTI ELETTRICI -           | 1.178.855,04  | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900030010           | CARATE P.O. - IMPIANTI TERMICI/CDZ -         | 789.246,68    | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900030011           | CARATE P.O. - IMPIANTI IDRAULICI -           | 319.130,22    | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900015393           | RIQUALIFICAZIONE DEL PO DI CARATE            | 263.927,55    | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015394           | RIQUALIFICAZIONE DI CARATE CON               | 26.392,76     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015395           | RIQUALIFICAZIONE MAMMOGRAFIE CAR SER -       | 53.366,26     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015396           | CDC DI BESANA_INTERVENTO N. 1 DD2233         | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015397           | CDC CESANO MADERNO_INTERVENTO N. 2           | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015398           | CDC DESIO_INTERVENTO N. 3 REDAZIONE          | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015399           | CDC LIMBIATE_INTERVENTO N. 5 REDAZIONE       | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015403           | ODC LIMBIATE_INTERVENTO N. 6                 | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015400           | ODC GIUSSANO_INTERVENTO N.4_REDAZIONE        | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015401           | CDC LISSONE_INTERVENTO N. 7                  | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900015402           | CDC SEREGNO_INTERVENTO N. 8                  | 14.183,95     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900020396           | COT GIUSSANO PNRR - CERTIFICAZIONE           | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900020397           | RIFACIMENTO COPERTURA MORGUE                 | 43.310,00     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040000           | DES PO PREV. INC. L.1 - OPERE EDILI-         | 2.348.780,17  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900040003           | DES PO PREV. INC. L.1 - IMPIANTI ELETTRICI   | 237.995,38    | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900040001           | DES PO PREV. INC. L.1 - MANUT. STR. IMMOB.   | 111.774,38    | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040002           | DES PO PREV. INC. L.1 - MANUT. STR. IMMOB.   | 72.234,64     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040003           | DES PO PREV. INC. L.1 - MANUT. STR. IMMOB.   | 27.590,48     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040005           | DES PO PREV. INC. L.2 - OPERE                | 2.265.373,83  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040006           | DES PO PREV INC L.2 - MANUT. STR. IMMOB.     | 66.522,14     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040007           | DES PREV INC L.2 - MANUT. STR. IMMOB. FABBR. | 4.979,25      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040013           | LAVORI TINTEGGIATURA                         | 39.011,94     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040014           | VERIFICA PROGETTAZIONE ESECUTIVA             | 25.466,16     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040015           | SERVIZIO VERIFICA DELLA PROGETTAZIONE        | 49.219,81     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040016           | CONSULENZE INDAGINI FISICO MATERICHE         | 7.105,28      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900040017           | INCENTIVI ART. 113 INPS-                     | 1.231,08      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900006004           | COT DESIO PNRR IMPIANTI MECCANICI            | 1.871,27      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900006005           | COT DESIO PNRR IMPIANTI ELETTRICI            | 2.747,31      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| 1900006000           | COT DESIO PNRR OPERE EDILI                   | 81.431,66     | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900006001           | OPERE EDILI COT DESIO_PNRR                   | 1.680,00      | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| M900015516           | COT VIMERCATE PNRR - IMPIANTI ELETTRICI      | 5.580,76      | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900030003           | IMPIANTI OSMOSI DIALISI CARATE B.ZA          | 59.173,92     | A.II.3 Impianti e macch | impianti sanitari          |
| M900030013           | RIQUALIFICAZIONE MAMMO/ECO CAR SER-          | 20.442,05     | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900040000           | DES - IMPIANTO GAS MEDICALI P.O. DESIO       | 49.794,91     | A.II.3 Impianti e macch | impianti sanitari          |
| M900040001           | DES - IMPIANTO GAS MEDICALI                  | 49.794,91     | A.II.3 Impianti e macch | impianti sanitari          |
| M900040005           | DES PO PREV. INC. L.2 - IMPIANTI MECCANICI   | 206.543,48    | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900040007           | REALIZZAZIONE PERCORSO PEDONALE              | 70.928,00     | A.II.3 Impianti e macch | impianti generici          |
| M900040008           | IMPIANTI ELEVATORI E GENERICI                | 13.832,00     | A.II.3 Impianti e macch | impianti generici          |
| M900040009           | PROGETTIMPIANTI ELEVATORI E GENERICI         | 4.440,80      | A.II.3 Impianti e macch | impianti generici          |
| M900040011           | IMPIANTI ELETTRICI                           | 20.990,89     | A.II.3 Impianti e macch | impianti elettr./idraulici |
| M900040002           | DES PO PREV. INC. L.1 - GAS                  | 413.224,42    | A.II.3 Impianti e macch | impianti sanitari          |
| 1900005520           | FABB SAN PROJECT FINANC                      | 14.285.244,10 | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005521           | FABB SAN. PROJECT FINANCING                  | 2.605.040,59  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005522           | FABB SAN. PROJECT FINANCING                  | 1.500.000,00  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005523           | FABB SAN. PROJECT FINANCING                  | 3.538.090,99  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |
| 1900005524           | FABB SAN. PROJECT FINANCING                  | 3.347.792,72  | A.II.2 Fabbricati       | fabbr. istituz.            |



## Quadro di sintesi:

|                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| SAL AL 01/01/2025           | 46.785.762,35 |
| SAL MATURATI NELL'ESERCIZIO | 11.191.623,09 |
| SAL CHIUSI NELL'ESERCIZIO - | 36.121.186,07 |
| SAL AL 31/12/2025           | 21.856.199,37 |

## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

L'ASST ha proceduto a una prima svalutazione degli immobili e impianti nell'esercizio 2023 e a una successiva svalutazione nell'esercizio 2024, in esito alla richiesta formulata all'Agenzia delle Entrate per l'attivazione di servizi di valutazione immobiliare finalizzati alla determinazione dell'attuale valore venale dell'Ambito 2 di proprietà aziendale, in vista di una possibile procedura di alienazione mediante asta pubblica. In attuazione di tale richiesta, è stato sottoscritto tra le parti un Accordo di Collaborazione (prot. n. 97999 del 23/06/2022).

Nella Relazione Tecnico-Estimativa redatta dall'Agenzia delle Entrate, il valore di mercato dell'immobile è stato determinato in € 9.903.691,00=, al lordo degli oneri e delle spese di acquisto, complessivamente quantificati in € 817.735,95= (pari al 9% a titolo di imposta di registro a carico dell'acquirente), per un valore netto di mercato pari a € 9.085.955,04=.

Nel corso dell'esercizio 2025 si è altresì proceduto ad una svalutazione riferita ai fabbricati disponibili e impianti ad essi strumentali, in coerenza con i principi di prudenza e rappresentazione veritiera e corretta del valore delle immobilizzazioni.

## Stato Patrimoniale al 31/12/2025

|                                                                        |    |                            |                            | 5.975.145                   |
|------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                   |    |                            |                            |                             |
|                                                                        | €. | 16.631.684                 | 24.086.258                 | 7.454.574                   |
| Descrizione                                                            |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                  |
| A.II.2.a.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati) | €. | 7.906.740                  | 9.222.380                  | 1.315.640                   |
| A.II.2.a.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)     | €. | 8.724.944                  | 14.863.878                 | 6.138.934                   |
| A.II.2.a.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)    | €. | 0                          | 0                          | 0                           |
| A.II.2.a.1.4) Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)        | €. | 0                          | 0                          | 0                           |
|                                                                        |    |                            |                            | Svalutazione dell'esercizio |
|                                                                        |    |                            |                            | 1.416.734                   |
|                                                                        |    |                            |                            | 4.558.411                   |

| A.II.3.a) Impianti e macchinari.                                     |    | €.                            | 61.621.454                    | 66.268.447 | 4.646.993                      | 328.546 |
|----------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|---------|
|                                                                      |    |                               |                               |            |                                |         |
| Descrizione                                                          |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione | Svalutazione<br>dell'esercizio |         |
| A.II.3.a.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)                     | €. | 1.592.635                     | 1.592.635                     | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)                         | €. | 7.151.514                     | 8.684.710                     | 1.533.196  |                                |         |
| A.II.3.a.3) Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)       | €. | 35.651.830                    | 35.483.140                    | (168.690)  | 284.810                        |         |
| A.II.3.a.4) Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)           | €. | 9.929.432                     | 12.917.848                    | 2.988.416  | 43.284                         |         |
| A.II.3.a.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)                   | €. | 1.038.438                     | 1.037.986                     | (452)      | 452                            |         |
| A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)                       | €. | 735.274                       | 930.074                       | 194.800    |                                |         |
| A.II.3.a.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)       | €. | 0                             | 0                             | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)           | €. | 0                             | 0                             | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati) | €. | 0                             | 0                             | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)    | €. | 0                             | 0                             | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.11) Altri impiantie macchinari generici (Non sterilizzati)  | €. | 1.213.535                     | 1.213.535                     | 0          |                                |         |
| A.II.3.a.12) Altri impiantie macchinari generici (Sterilizzati)      | €. | 228.327                       | 332.608                       | 104.281    |                                |         |
| A.II.3.a.13) Altri impianti (Non sterilizzati)                       | €. | 2.395.322                     | 2.390.764                     | (4.558)    |                                |         |
| A.II.3.a.14) Altri impianti (Sterilizzati)                           | €. | 1.685.147                     | 1.685.147                     | 0          |                                |         |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Motivazione della svalutazione

La svalutazione di immobili ed impianti registrata negli esercizi 2023 e 2024, consegue alla manifestata richiesta, avanzata da ASST Brianza all'Agenzia delle Entrate, di disporre dei servizi di valutazione immobiliare finalizzati alla stima dell'attualità del valore venale dell'Ambito 2 di proprietà dell'ASST Brianza, al fine di una possibile procedura di alienazione mediante asta pubblica. In adesione a tale richiesta è stato sottoscritto, tra ASST Brianza e l'Agenzia, un Accordo di Collaborazione, identificato con prot. n. 97999 del 23/06/2022.

La svalutazione operata nell'esercizio 2025 sui fabbricati disponibili e sugli impianti ad essi strumentali è stata effettuata in coerenza con i principi di prudenza e di rappresentazione veritiera e corretta del valore delle immobilizzazioni.

### 5.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

### 5.4 Quadratura Libro cespiti e Contabilità

#### Quadratura Valore Storico Libro Cespiti - Bilancio di Verifica

| LIBRO CESPITI                                | Totale                | BILANCIO DI VERIFICA                         | Saldo (al 31/12/2025) | Variazione           |
|----------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 24.718.735,77         | A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 24.718.735,77         | - 0,00               |
| A.II.1 Terreni                               | 3.156.288,52          | A.II.1 Terreni                               | 3.156.288,52          | -                    |
| A.II.2 Fabbricati                            | 353.504.610,19        | A.II.2 Fabbricati                            | 369.066.723,33        | 15.562.113,14        |
| A.II.3 Impianti e macchinari.                | 65.346.280,73         | A.II.3 Impianti e macchinari.                | 66.748.777,76         | 1.402.497,03         |
| A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 155.207.552,93        | A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 155.207.552,91        | - 0,02               |
| A.II.5 Mobili ed arredi                      | 22.491.792,80         | A.II.5 Mobili ed arredi                      | 22.491.733,15         | - 59,65              |
| A.II.6 Automezzi                             | 524.360,71            | A.II.6 Automezzi                             | 524.360,71            | -                    |
| A.II.7 Oggetti d'arte                        | 281.923,92            | A.II.7 Oggetti d'arte                        | 281.923,92            | -                    |
| A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 20.518.483,78         | A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 20.518.483,72         | - 0,06               |
| <b>Totale complessivo</b>                    | <b>645.750.029,35</b> | <b>Totale complessivo</b>                    | <b>662.714.579,79</b> | <b>16.964.550,44</b> |



**Quadratura Fondo Ammortamento Libro Cespiti - Bilancio di Verifica**

| LIBRO CESPITI                                | Totale                | BILANCIO DI VERIFICA                         | Saldo (al 31/12/2025) | Variazione          |
|----------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 20.758.508,92         | A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 20.758.508,92         | - 0,00              |
| A.II.2 Fabbricati                            | 264.648.343,30        | A.II.2 Fabbricati                            | 269.325.800,18        | 4.677.456,88        |
| A.II.3 Impianti e macchinari.                | 55.094.114,41         | A.II.3 Impianti e macchinari.                | 55.900.527,48         | 806.413,07          |
| A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 138.762.218,68        | A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 138.768.624,10        | 6.405,42            |
| A.II.5 Mobili ed arredi                      | 21.919.045,04         | A.II.5 Mobili ed arredi                      | 21.919.348,88         | 303,84              |
| A.II.6 Automezzi                             | 512.878,30            | A.II.6 Automezzi                             | 512.878,30            | -                   |
| A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 20.121.163,30         | A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 20.121.270,87         | 107,57              |
| <b>Totale complessivo</b>                    | <b>521.816.271,95</b> | <b>Totale complessivo</b>                    | <b>527.306.958,73</b> | <b>5.490.686,78</b> |

La differenza pari a € 16.964.610,17 tra il valore storico del Libro cespiti e quello rilevato in contabilità, nonché la variazione di € 5.483.503,27 (riferibile ai fondi ammortamento), sono riconducibili alle svalutazioni effettuate sulle immobilizzazioni del patrimonio aziendale.

**Quadratura Ammortamenti Libro Cespiti - Bilancio di Verifica**

| LIBRO CESPITI                                | Totale               | BILANCIO DI VERIFICA                         | Saldo (al 31/12/2025) | Variazione  |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 1.097.090,20         | A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.    | 1.097.090,20          | -           |
| A.II.1 Terreni                               | 0,00                 | A.II.1 Terreni                               | 0,00                  | -           |
| A.II.2 Fabbricati                            | 36.699.735,60        | A.II.2 Fabbricati                            | 36.699.735,60         | -           |
| A.II.3 Impianti e macchinari.                | 2.195.556,61         | A.II.3 Impianti e macchinari.                | 2.195.556,61          | -           |
| A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 7.411.555,99         | A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche | 7.411.555,99          | 0,00        |
| A.II.5 Mobili ed arredi                      | 152.164,71           | A.II.5 Mobili ed arredi                      | 152.164,71            | - 0,00      |
| A.II.6 Automezzi                             | 12.273,84            | A.II.6 Automezzi                             | 12.273,84             | -           |
| A.II.7 Oggetti d'arte                        | 0,00                 | A.II.7 Oggetti d'arte                        | 0,00                  | -           |
| A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 200.633,25           | A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali      | 200.633,25            | -           |
| <b>Totale complessivo</b>                    | <b>47.769.010,20</b> | <b>Totale complessivo</b>                    | <b>662.714.579,79</b> | <b>0,00</b> |

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

| Immobilizzazioni Materiali                                                                                                                    | Allegato 3<br>D.lgs.<br>118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TERRENI                                                                                                                                       | ---                              | ---                                                                                                                                    |
| EDIFICI                                                                                                                                       | 3,0%                             | 6,5% (DDGR IX/937 del 01/12/2010)<br>4,76% per il nuovo ospedale di Vimercate costruito con la formula del project financing (21 anni) |
| IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO                                                                                                  | 6,5%                             | 6,50%                                                                                                                                  |
| EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE                                                                                               | 3,0%                             | da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012                                                                                     |
| COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)                                                                                                 | 10,0%                            | 10,00%                                                                                                                                 |
| MOBILI ED ARREDAMENTO                                                                                                                         | 12,5%                            | 12,50% per mobili e arredi sanitari<br>20,00% mobili d'ufficio                                                                         |
| ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE                                                                                                         | 20,0%                            | 20,00%                                                                                                                                 |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE                                                                                      | 12,5%                            | 12,50%                                                                                                                                 |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE                                                                                  | 12,5%                            | 12,50%                                                                                                                                 |
| IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI                                                                                                           | 20,0%                            |                                                                                                                                        |
| AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.) | 25,0%                            | 25,00%                                                                                                                                 |
| MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO                                                                                                         | 20,0%                            | 20,00%                                                                                                                                 |
| MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI                                  | 20,0%                            | ---                                                                                                                                    |



|                                                                                                                    |  |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)                                                                    |  | 25,0%<br>se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI |  | 15,0%<br>se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| BIANCHERIA                                                                                                         |  | 40,0%<br>se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                                                                                              | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| IMM02 | Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | NO                        | Se Sì, illustrare |

#### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                                                                                         | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                            |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
| IMM03 | Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Calcolo su base mensile |
|       | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?                                                                                  | NO                        | Se Sì, illustrare                            |
|       | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?                                        | NO                        | Se Sì, illustrare                            |

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                                                               | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM04 | Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Ai beni che presentano questa caratteristica, viene assegnata una classe cespiti che ammortizza integralmente il valore. |
|       | Altro                                                                                                                                                                                      | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                             |

#### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



| Cod.  | Informazione                                                                                               | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM05 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | SI                        | <p>Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico. E' stata registrata una svalutazione di immobili ed impianti conseguentemente alla manifestata richiesta avanzata all'Agenzia delle Entrate, finalizzati alla stima dell'attualità del valore venale dell'Ambito 2 di proprietà dell'ASST Brianza per una possibile procedura di alienazione mediante asta pubblica. In adesione a tale richiesta è stato sottoscritto tra ASST Brianza e l'Agenzia un Accordo di Collaborazione, identificato con prot. n. 97999 del 23/06/2022. La registrazione della svalutazione avverrà in due distinti esercizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nell'esercizio 2023 svalutando i cespiti finanziati con mezzi di terzi e con conseguente registrazione della relativa sterilizzazione per un importo di € 3.791.781,32=</li> <li>- nell'esercizio 2024 svalutando i cespiti finanziati con mezzi propri con conseguente registrazione di costi (voce SKASST: AOIC06 – Altri costi) per un importo di € 1.385.634,58=.</li> <li>- nell'esercizio 2025 svalutando fabbricati disponibili e impianti ad essi strumentali per un importo di € 6.303.691=.</li> </ul> |

#### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM06 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | NO                        | Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto. |

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                     | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|
| IMM07 | Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)? | NO                        | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

#### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                     | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                      |
|-------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|
| IMM08 | Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari? | NO                        | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM09 | <b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                 | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| IMM10 | <b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                                          | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| IMM11 | <b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                      | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| IMM12 | <b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?                                                                                                                                                                         | NO                        | Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| IMM13 | <b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?                                                                                                                                                                                                               | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Trattasi di quota parte di immobili facenti parte del vecchio ospedale di Vimercate e di cui si è data trattazione al punto IMM05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| IMM14 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>La riqualificazione dell'area del Vecchio Ospedale di Vimercate è oggetto del "Programma Integrato di Intervento (PII) aree ex Ospedale di Vimercate e Cava Cantù" attuativo di un Accordo di Programma sottoscritto nel 2009 da Regione Lombardia, Comune di Vimercate e ASST Brianza. Al primo atto di adozione del PII, risalente al 2016, ha fatto seguito proposta di variante con nuova adozione nel 2021, ed in esito alla procedura amministrativa pubblica prevista, è intervenuta la sua definitiva approvazione da parte dell'Amministrazione Comunale del Comune di Vimercate con deliberazione di giunta del 30.11.2022.<br>Il PII prevede che entro 12 mesi dall'anzidetta approvazione, ovvero entro il 30.11.2023, gli operatori coinvolti, tra cui questa l'ASST della Brianza, dovevano sottoscrivere la relativa Convenzione Urbanistica attuativa. Così è avvenuto con atto notarile del 29.07.2023 di approvazione della Convenzione Urbanistica attuativa del PII.<br>Dopodiché l'ASST ha dato avvio alle procedure di |



|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>vendita dell'area oggetto di sua proprietà ed PII, sulla base della stima rilasciata nel maggio 2023 dall'Agenzia delle Entrate. Allo stato sono stati esperiti tre tentativi di alienazione con asta pubblica al rialzo, la <b>prima</b> per il valore riportato dalla predetta perizia; la <b>seconda</b> con una riduzione della base d'asta del 10%, per le quali non sono pervenute istanze di acquisto; la <b>terza</b> con una riduzione della base d'asta di un ulteriore 10%, con possibilità di presentare anche offerte d'acquisto di valore inferiore alla base d'asta, con facoltà per l'ASST (senza impegno alla vendita) di valutarne la congruità e la rispondenza all'interesse pubblico, quindi riservandosi l'avvio di un'eventuale trattativa privata con il solo miglior offerente sulla base della valutazioni finali svolte. Il termine per la presentazione delle offerte era 10 dicembre 2025, data alla quale è pervenuta un'unica proposta di acquisto.</p> |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta la composizione del conto DEPOSITI CAUZIONALI riclassificati nella riga di bilancio A.III.1.d) Crediti finanziari v/Altri:

COGE 0130200004 - DEPOSITI CAUZIONALI VERSATI  
al 31.12.2025

|                                                                                                                                                                | 8.756,53 | 1.131,04 | 13.637,69 | 5.100,01 | -1.549,38 | -5.445,74 | 1.549,49 | -4.620,00 | 1.000,00 | 25.468,46 | 45.028,10 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|
|                                                                                                                                                                | 1998     | 1999     | 2000      | 2001     | 2002      | 2003      | 2004     | 2009      | 2021     | 2025      | TOTALE    |
| Depositi cauzionali ENEL                                                                                                                                       | 1.781,78 |          |           |          |           |           |          |           |          |           | 1.781,78  |
| Volturazione contratto comune Carate Brianza                                                                                                                   | 903,80   |          |           |          |           |           |          |           |          |           | 903,80    |
| Deposito cauzionale libretto ponte radio serv. 118                                                                                                             | 6.070,95 |          |           |          |           |           |          |           |          |           | 6.070,95  |
| Deposito cauzionale x rete fognaria Sesto S.G.                                                                                                                 |          | 1.032,91 |           |          |           |           |          |           |          |           | 1.032,91  |
| Erogazione fondi cassa P.O. Vimercate                                                                                                                          |          | 98,13    |           |          |           | -98,12    |          |           |          |           | 0,01      |
| Deposito cauzionale per distributori acqua                                                                                                                     |          |          | 3.718,49  |          |           |           |          |           |          |           | 3.718,49  |
| Depositi per attivazione punto giallo presso P.O. Sesto S.G.                                                                                                   |          |          | 8.263,31  |          | -4.131,66 | 488,34    |          | -4.620,00 |          |           | -0,01     |
| Deposito cauzionale per affitto CPS Trezzo - via Gramsci                                                                                                       |          |          | 364,75    |          |           |           |          |           |          |           | 364,75    |
| Erogazione fondi cassa P.O. Carate Brianza                                                                                                                     |          |          | 1.291,14  |          |           | -774,69   |          |           |          |           | 516,45    |
| Deposito cauzionale per allacciamento idrico P.O. Seregno                                                                                                      |          |          |           | 38,73    |           |           |          |           |          |           | 38,73     |
| Erogazione fondi cassa P.O. Vimercate                                                                                                                          |          |          |           | 5.061,28 |           | -5.061,27 |          |           |          |           | 0,01      |
| Deposito cauzionale x contatori acqua (MM.100 antincendio) P.O. Carate B.                                                                                      |          |          |           |          | 2.582,28  |           |          |           |          |           | 2.582,28  |
| Deposito cauzionale rottura marciapiedi Comune Carate B.za                                                                                                     |          |          |           |          |           |           | 1.549,49 |           |          |           | 1.549,49  |
| Deposito cauzionale contratto di comodato modale immobile comunale via G.M. Ferrario 48 -                                                                      |          |          |           |          |           |           |          |           | 1.000,00 |           | 1.000,00  |
| Deposito cauzionale al Comune di Desio per opere realizzazione rampa per disabili e contestuale allargamento del marciapiede esistente - Distretto Via Foscolo |          |          |           |          |           |           |          |           |          | 25.468,46 | 25.468,46 |



## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Con delibera n. 614 del 24/06/20258 si è dichiarata l'assenza di detenzione di partecipazioni dirette e indirette. La delibera è stata pubblica sul Portale Patrimonio PA: <https://portaletesoro.mef.gov.it>

Altri titoli

Nulla da rilevare.

## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                       | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IF01 | <b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?                                                                            | NO                        | Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione |
| IF02 | <b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?                                                                                               | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                      |
| IF03 | <b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                      |
| IF04 | <b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà                                                               | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                      |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|
|      | dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                                                                                                                                     |    |                   |
| IF05 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui <i>“Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo”</i> (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

## 7. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Rimanenze di magazzino

La tabella sotto riportata costituisce un estratto dello Stato Patrimoniale con riguardo all'attivo circolante:



| B.1.1 Rimanenze di materiale sanitario                                                                                                      |    | €.                         | 9.832.746                  | 10.535.322 | 702.576              | 108.618.936         | 107.916.360 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|----------------------|---------------------|-------------|
| Descrizione                                                                                                                                 |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione | Acquisti d'esercizio | Consumi d'esercizio |             |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali                                                                                                         | €. |                            |                            |            |                      |                     |             |
| B.1.1.a) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)                                                                          | €. |                            |                            |            |                      |                     |             |
| B.1.1.b) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                                           | €. | 1.980.094                  | 2.831.610                  | 851.516    | 33.032.385           | 32.180.869          |             |
| B.1.1.c) Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.d) Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                                   | €. | 1.178.182                  | 1.228.023                  | 49.841     | 6.134.835            | 6.084.994           |             |
| B.1.1.e) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                 | €. | 218.491                    | 332.985                    | 114.494    | 3.299.743            | 3.185.249           |             |
| B.1.1.f) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                                      | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.g) Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                                                             | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.h) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                              | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.i) Farmaceutici: Ossigeno                                                                                                             | €. | 7.174                      | 7.507                      | 333        | 607.517              | 607.184             |             |
| B.1.1.l) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                                             | €. | 0                          | 0                          | 0          | 2.488.855            | 2.488.855           |             |
| B.1.1.m) Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.n) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.o) Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                                      | €. | 24.706                     | 16.358                     | (8.348)    | 56.444               | 64.792              |             |
| B.1.1.p) Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                                                | €. | 5.058                      | 5.607                      | 549        | 11.200               | 10.651              |             |
| B.1.1.q) Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC                                                                                    | €. | 667                        | 715                        | 48         | 14.469               | 14.421              |             |
| B.1.1.r) Emoderivati                                                                                                                        | €. | 0                          | 0                          | 0          | 151.138              | 151.138             |             |
| B.1.1.s) Emoderivati da Privati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]                                            | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.t) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                                         | €. | 594.802                    | 731.341                    | 136.539    | 6.286.173            | 6.149.634           |             |
| B.1.1.u) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]                          | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.v) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]                    | €. | 332.172                    | 247.896                    | (84.276)   | 118.800              | 203.076             |             |
| B.1.1.z) Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]                         | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.aa) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                                                     | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.ab) Emoderivati di produzione regionale                                                                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |                      |                     |             |
| B.1.1.ac) Prodotti dietetici                                                                                                                | €. | 397.936                    | 37.702                     | (360.234)  | 1.310.659            | 1.670.893           |             |
| B.1.1.ad) Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W                                                           | €. | 413.482                    | 467.421                    | 53.939     | 7.169.161            | 7.115.222           |             |
| B.1.1.ae) Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z                 | €. | 89.039                     | 95.566                     | 6.527      | 2.021.864            | 2.015.337           |             |
| B.1.1.af) Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                                               | €. | 708                        | 940                        | 232        | 166.883              | 166.651             |             |
| B.1.1.ag) Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T; U; V; Y                 | €. | 2.480.343                  | 2.474.229                  | (6.114)    | 17.474.853           | 17.480.967          |             |
| B.1.1.ah) Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C                                                                                  | €. | 381.754                    | 425.016                    | 43.262     | 5.504.873            | 5.461.611           |             |
| B.1.1.ai) Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                                       | €. | 3.729                      | 0                          | (3.729)    | 981.282              | 985.011             |             |
| B.1.1.al) Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                                             | €. | 1.980                      | 1.945                      | (35)       | 0                    | 35                  |             |
| B.1.1.am) Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario                                                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.an) Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") [compilazione ASL] - Cnd: Y                                                       | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.ap) Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") [compilazione ASL] - Cnd: T04                                                       | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.aq) Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J                        | €. | 166.207                    | 159.517                    | (6.690)    | 3.371.841            | 3.378.531           |             |
| B.1.1.ar) Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P                                 | €. | 157.615                    | 156.427                    | (1.188)    | 2.524.411            | 2.525.599           |             |
| B.1.1.as) Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F                                                                             | €. | 194.472                    | 197.995                    | 3.523      | 1.469.676            | 1.466.153           |             |
| B.1.1.at) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                                                              | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.au) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                                                            | €. | 1.071.125                  | 798.988                    | (272.137)  | 11.310.983           | 11.583.120          |             |
| B.1.1.av) Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                                                         | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.az) Sangue ed emocomponenti                                                                                                           | €. | 0                          | 0                          | 0          | 462.483              | 462.483             |             |
| B.1.1.ba) Sangue ed emocomponenti acquistati Extra regione                                                                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.bb) Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione                                                                        | €. | 0                          | 0                          | 0          | 2.153.910            | 2.153.910           |             |
| B.1.1.bc) Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                                | €. | 133.010                    | 317.534                    | 184.524    | 494.498              | 309.974             |             |
| B.1.1.bd) Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione | €. | 0                          | 0                          | 0          | 0                    | 0                   |             |
| B.1.1.i) Acconti su forniture materiale sanitario                                                                                           | €. | 0                          | 0                          | 0          |                      |                     |             |



| B.1.2 Rimanenze di materiale non sanitario                                                   |    | €.      | 553.031                          | 486.574                          | (66.457)   | 1.276.669               | 1.343.126              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|----------------------------------|----------------------------------|------------|-------------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                  |    |         | Valore netto<br>al<br>31/12/2024 | Valore netto<br>al<br>31/12/2025 | Variazione | Acquisti<br>d'esercizio | Consumi<br>d'esercizio |
| B.1.2.a) Prodotti alimentari                                                                 | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 43.554                  | 43.554                 |
| B.1.2.b) Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                       | €. | 34.510  | 45.276                           | 10.766                           | 144.717    | 133.951                 |                        |
| B.1.2.c) Carburanti e lubrificanti                                                           | €. | 0       | 0                                | 0                                | 145.473    | 145.473                 |                        |
| B.1.2.d) Combustibili                                                                        | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.e) Cancelleria e stampati                                                              | €. | 501.906 | 427.567                          | (74.339)                         | 578.625    | 652.964                 |                        |
| B.1.2.f) Supporti informatici e materiale per EDP                                            | €. | 8.932   | 5.348                            | (3.584)                          | 15.768     | 19.352                  |                        |
| B.1.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili                                   | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.f) Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine                          | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali             | €. | 5.362   | 6.852                            | 1.490                            | 315.911    | 314.421                 |                        |
| B.1.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)                 | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.l) Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                                    | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| B.1.2.m) Altri beni non sanitari                                                             | €. | 2.321   | 1.531                            | (790)                            | 32.621     | 33.411                  |                        |
| B.1.2.n) Altri beni non sanitari da Asl/AO della Regione                                     | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       |                        |
| <b>B.1.2.o) Acconti su forniture materiale non sanitario</b>                                 | €. | 0       | 0                                | 0                                | 0          | 0                       | 0                      |

#### Rimanenze di reparto

Nulla da rilevare

#### Rimanenze presso terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### 7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso<br>presente in<br>azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--------------|---------------------------------|-------------------|
|------|--------------|---------------------------------|-------------------|



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RIM01 | <b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?                                                                                                                                                                                                                                 | NO | <i>Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico</i> |
| RIM02 | <b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                 | NO | <i>Se Sì, illustrare</i>                                                                                                                 |
| RIM03 | <b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?                                                                                                                                                                                                                      | NO | <i>Se Sì, illustrare</i>                                                                                                                 |
| RIM04 | <b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?                                                                                                                                                                                    | NO | <i>Se Sì, illustrare</i>                                                                                                                 |
| RIM05 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | <i>Se Sì, illustrare</i>                                                                                                                 |





## 8. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Crediti v/prefetture

Al **31/12/2025** non sussistono crediti v/Prefetture.

#### Altri crediti v/Stato

La situazione patrimoniale risulta la seguente:



| B.II.1) Crediti v/Stato                                                                     |    | €.                            | 2.240.034                     | 4.069.619  | 1.829.585 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|
|                                                                                             |    |                               |                               |            |           |
| Descrizione                                                                                 |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |           |
| B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                               | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata                      | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard         | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                   | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                        | €. | 2.953                         | 17.913                        | 14.960     |           |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                      | €. | 2.953                         | 17.913                        | 14.960     |           |
| B.II.1.g.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - quote extra fondo vincolate - risorse PNRR | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| <b>B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)</b>              | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                | €. | 2.237.081                     | 4.051.706                     | 1.814.625  |           |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro                      | €. | 2.237.081                     | 4.051.706                     | 1.814.625  |           |
| B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC           | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                                       | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                   | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                    | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                    | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |
| B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                              | €. | 0                             | 0                             | 0          |           |

Nella tabella sotto riportata si dettaglia la composizione del credito:

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE                                            | OGGETTO                                                                           | IMPORTO AL 31<br>12 2024 | IMPORTO AL 31<br>12 2025 | VARIAZIONE       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | (C0003451-C1009971) - Ex Crediti v/prefettura stranieri STP                       | 298                      | 298                      | 0                |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | (C5000009-C0007254) - Ministero Sanità-Ufficio Assistenza Sanitaria ai Naviganti  | 2.335                    | 2.335                    | 0                |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | (C0069275) - Istituto Comprensivo A. Moro                                         | 105                      | 105                      | 0                |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | (C5B000048) - Ministero del lavoro e delle politiche sociali                      | 67                       | 67                       | 0                |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | (C5B000037) - Corte d'appello Milano                                              | 148                      | 148                      | 0                |
| B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                 | C5B000066 - corte di giustizia tributaria - oneri retributivi dr.ssa milito laura | 0                        | 14.960                   | 14.960           |
| <b>TOTALE</b>                                                          |                                                                                   | <b>2.953</b>             | <b>17.913</b>            | <b>14.960</b>    |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                                    | 1.429.352                | 1.429.352                | 0                |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID - Conferimento da ASST Monza       | 636.840                  | 636.840                  | 0                |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                                    | 164.867                  | 164.867                  | 0                |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                                    | 6.022                    | 6.022                    | 0                |
| B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro | Decreto 52/23 MEF - Contributo per investimenti PNRR                              | 0                        | 1.814.625                | 1.814.625        |
| <b>TOTALE</b>                                                          |                                                                                   | <b>2.237.081</b>         | <b>4.051.706</b>         | <b>1.814.625</b> |

#### Crediti v/Regione:

Nella tabella sotto riportata si dettagliano i crediti aperti:



| IMPORTO AL 31 12 2025                                                                                                      |                                                                                                                                                                |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI                                                                                               | OGGETTO                                                                                                                                                        | Totale                |
| B.II.2.a.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate                                                                | Funzioni non tariffate FSR indistinto                                                                                                                          | 0,00                  |
| <b>B.II.2.a.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate Totale</b>                                                  |                                                                                                                                                                | <b>0,00</b>           |
| B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR                                                                     | CCNL Area Sanità Triennio 2019-2021                                                                                                                            | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Contributo Pssr, progetti obiettivo, etc. - FSR Indistinto                                                                                                     | 336.111,00            |
| <b>B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR Totale</b>                                                       |                                                                                                                                                                | <b>336.111,00</b>     |
| B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                                           | Altri contributi regione: progetti                                                                                                                             | 1.407.842,00          |
|                                                                                                                            | FSR indistinto finalizzato                                                                                                                                     | 0,00                  |
|                                                                                                                            | FSR indistinto finalizzato x sanità penitenziaria                                                                                                              | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione - HCV                                                                                                                 | 130.000,00            |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione - rafforzamento dipart.salute mentale - Contenzione meccanica                                                         | 22.744,00             |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione - rafforzamento dipart.salute mentale - Equipe forense                                                                | 22.744,00             |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione - MICRO BIO                                                                                                           | 68.200,00             |
| <b>B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR Totale</b>                                             |                                                                                                                                                                | <b>1.651.530,00</b>   |
| B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR                                                        | Altri contributi regione: progetti                                                                                                                             | 417.639,00            |
|                                                                                                                            | Soppravvenienze attive da RL                                                                                                                                   | 150.816,00            |
| <b>B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR Totale</b>                                          |                                                                                                                                                                | <b>568.455,00</b>     |
| B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                              | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                                                                                     | 8.504.112,00          |
|                                                                                                                            | FSR INDISTINTO finalizzato x panflu                                                                                                                            | 68.000,00             |
|                                                                                                                            | POTENZIAMENTO ADI                                                                                                                                              | 1.979.627,00          |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione -                                                                                                                     | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione -                                                                                                                     | 9.240,00              |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi da regione - Hotspot infettivologici                                                                                             | 92.160,00             |
|                                                                                                                            | RISORSE ART 1 COMMA 5 DECRETO 19/05/202 CONVERTITO CON LEGGE 77/2020 INCLUSO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE/ INFERMIERI DI FAMIGLIA/ COMUNITA' | 6.417.314,00          |
|                                                                                                                            | TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE / TERAPIE INTENSIVE                                                                                             | 298.444,00            |
| <b>B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR Totale</b>                                |                                                                                                                                                                | <b>17.368.897,00</b>  |
| B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA               | Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate - Erogatori Pubblici                                                                                               | 90,00                 |
|                                                                                                                            | Impiego Risorse Regionali Per Percorso Di Screening Dna Fetale Non Invasivo Da Sangue Materno                                                                  | 6.692,00              |
|                                                                                                                            | Screening LAB - Prestazioni Ambulatoriali Extra Lea - Erogatori Pubblici                                                                                       | 4.919,00              |
| <b>B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA Totale</b> |                                                                                                                                                                | <b>11.701,00</b>      |
| B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                            | Altri contributi in c/esercizio (FSR indistinto) per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione                                                         | 10.709.691,00         |
|                                                                                                                            | Altri contributi in c/esercizio (FSR indistinto) per RAR                                                                                                       | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                                                                                         | 27.818,00             |
|                                                                                                                            | Altri contributi regione:storizzazione anni precedenti                                                                                                         | 235.262,00            |
|                                                                                                                            | CAMPAGNA VACCINALE ANTINFUENZALE                                                                                                                               | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                                       | 5.671.741,00          |
|                                                                                                                            | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato MMG PLS                                                                                                | 0,00                  |
|                                                                                                                            | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato Sumai                                                                                                  | 0,00                  |
|                                                                                                                            | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID MMG                                                                                                        | 0,00                  |
|                                                                                                                            | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID PLS                                                                                                        | 0,00                  |
|                                                                                                                            | contributo FSR indistinto finalizzato Vaccini COVID MMG                                                                                                        | 0,00                  |
|                                                                                                                            | Equiparazione                                                                                                                                                  | 0,00                  |
|                                                                                                                            | farmaci RSV                                                                                                                                                    | 0,00                  |
|                                                                                                                            | FARMACI RSV (VIRUS RESPIRATORIO SINCRINALE)                                                                                                                    | 1.106.300,00          |
|                                                                                                                            | Fleet management                                                                                                                                               | 24.716,00             |
|                                                                                                                            | Indennità Pronto Soccorso e Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2023                                                                                | 532.662,00            |
|                                                                                                                            | Indennità Pronto Soccorso e Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2024                                                                                | 1.126.306,00          |
|                                                                                                                            | MMG, PDF, CA                                                                                                                                                   | 5.179.730,00          |
|                                                                                                                            | presa in carico e PAI MMG PLS                                                                                                                                  | 229.494,00            |
|                                                                                                                            | PROGETTO INDACO DISTURBI APPREND. DSA                                                                                                                          | 63.933,00             |
|                                                                                                                            | PROGETTO RISE                                                                                                                                                  | 90.786,00             |
|                                                                                                                            | PSICOLOGI CURE PRIMARIE IN CASA COMUNITA'                                                                                                                      | 0,00                  |
|                                                                                                                            | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE-CONTENZIONE MECCANICA                                                                                                | 122.663,00            |
|                                                                                                                            | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE-EQUIPE FORENSE                                                                                                       | 170.579,00            |
|                                                                                                                            | RAR                                                                                                                                                            | 1.061.404,00          |
|                                                                                                                            | Rinnovi contrattuali Pers. Convvenz. (MMG,PLS, ecc) e Medici Specialisti SUMAI                                                                                 | 5.090.934,00          |
|                                                                                                                            | riparto quota MMG 2019                                                                                                                                         | 0,00                  |
|                                                                                                                            | riparto quota MMG 2020                                                                                                                                         | 0,00                  |
|                                                                                                                            | riparto quota MMG 2021                                                                                                                                         | 0,00                  |
|                                                                                                                            | riparto quota MMG 2022                                                                                                                                         | 0,00                  |
|                                                                                                                            | SEZIONALE TERRITORIALE - Legge Regionale N. 1/2004 - Sezionale Ter - Psicologi Cure Primarie In Case Di Comunita' 2025                                         | 27.738,00             |
|                                                                                                                            | SORVEGLIANZA SINDROME RESPIRATORIE                                                                                                                             | 175.669,00            |
| <b>B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro Totale</b>                              |                                                                                                                                                                | <b>31.647.426,00</b>  |
| B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNRR                                     | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR                                                                                                   | 478.024,00            |
|                                                                                                                            | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - adi                                                                                             | 85.009,00             |
|                                                                                                                            | Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Competenza Gsa 2024                                                             | 2.583.353,00          |
|                                                                                                                            | Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Qc                                                                              | 2.815.025,00          |
| <b>B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNRR Totale</b>                       |                                                                                                                                                                | <b>5.961.411,00</b>   |
| B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro                            | Altri contributi regione: progetti                                                                                                                             | 7.170.993,00          |
|                                                                                                                            | CONFERIMENTO LR 23/2019                                                                                                                                        | 2.092.062,00          |
|                                                                                                                            | Quota capitaria                                                                                                                                                | 45.953.270,00         |
| <b>B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro Totale</b>              |                                                                                                                                                                | <b>55.216.325,00</b>  |
| B.II.2.b.1.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNRR/PNC                         | Quota capitaria                                                                                                                                                | 30.458.895,00         |
| <b>B.II.2.b.1.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNRR/PNC Totale</b>           |                                                                                                                                                                | <b>30.458.895,00</b>  |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                | <b>143.220.751,00</b> |



Per quanto attiene i **crediti v/Regione per premi operosità SUMAI 1997 e retro**, si precisa che in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo 2015, come richiesto con nota prot. n. A1.2016.0107438 e comunicato con il prospetto sotto riportato, si era provveduto alla chiusura integrale del credito verso Regione (€ 625.510,25=) evidenziando la seguente situazione:

| Num Az | Riga NI San               | Descrizione NI San                                               | Crediti al 31/12/2013 | Estremi del provvedimento di assegnazione o tipologia di transazione | di competenza dell'assegnazione | Crediti al 31/12/2014 (*) | importo intero | Anno di competenza dell'assegnazione | NOTE  | NOTE PER BIL 2015 V2                                                                                     | BES 2015 V2 - PN                            |
|--------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------|--------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 976    | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | 626                   | APERTURA 1998-F.D.O PREMIO OP. SUMAI 1998                            | 1998                            | 626                       | 625.510,25     | 1998                                 | SUMAI | Credito da regolarizzare attraverso l'utilizzo della voce acconti da regolarizzare a tutto il 31/12/2011 | GC agli Acconti da regolarizzare (F1101382) |
|        |                           |                                                                  |                       |                                                                      |                                 | 625,51                    | 625.510,25     |                                      |       |                                                                                                          |                                             |

operando di conseguenza la seguente registrazione contabile:

|              |            |                               |            |            |
|--------------|------------|-------------------------------|------------|------------|
| Data Regist. | 30/12/2015 | GC CHIUSURA F.D.O PREMIO      | Operaz.    | del        |
| 21           | GIRO CONTO | OPEROSITA'1998_BES2015V2_NOTA | 178740     | 30/12/2015 |
| Cat. F       | St.boll. N | Div.1                         | Pos. IM    |            |
| RIGA         | CONTO      | Denominazione                 | IMPORTO    | S PED ▶    |
| 10           | F1101382   | REGIONE LOMBARDIA C/ACCONTI   | 625.510,25 | D *        |
| 20           | C0056076   | REGIONE LOMBARDIA C/ESERCIZIO | 625.510,25 | A          |

Fornitore:

C0056076

C0056076

Servizio:

Posizione partite (A=Aperte; C=Chiuse; B=Bloccate; N=Non bloccate; T=Tutte) T

Data Scadenza

Tipo movimento:

Divisa:

Tipo Registrazioni: F

Data movimento:

Riferimenti del fornitore

Data registrazione:

Data documento:

Numero protocollo:

Numero documento:

\*\*\*\*\*

C0056076

REGIONE LOMBARDIA C/ESERCIZIO

CONTRIBUTI C/ESERCIZIO

00000

| PROTOCOLLO |        | DOCUMENTO  |        | Divisione |         | Data       | Di         | IMPORTI |             | Stato   |           | A Ser Bl  |
|------------|--------|------------|--------|-----------|---------|------------|------------|---------|-------------|---------|-----------|-----------|
| Tipo       | Numero | Data Reg.  | Numero | Data      | +       | Scadenza   | vi         | Dare    | Avere       | SALDO   | +         | /vi loc   |
| Reg.       |        |            |        |           | PARTITA | Partite    | sa         |         |             | PARTITA | POSIZIONE | C zio loc |
| 121        | 178739 | 30/12/2015 |        | 1         | 1998    | FIP98/1    | 03/01/2002 | EUR     | 1.616.862,7 |         | IC01      | IC FIN    |
| 121        | 178739 | 30/12/2015 |        | 1         | 1998    | FIP98/1    | 03/01/2002 | EUR     | 121.470,66  |         | IC01      | IC FIN    |
| 121        | 163    | 03/01/2002 |        | 1         | 1998    | FIP98/1    | 03/01/2002 | EUR     | 1.616.862,7 |         | IC01      | IC FIN    |
| 121        | 163    | 03/01/2002 |        | 1         | 1998    | FIP98/1    | 03/01/2002 | EUR     | 121.470,66  |         | 0,00 D    | IC01      |
| 21         | 165    | 29/12/2002 |        | 1         | 1998    | PREMIOP./1 | 12/12/2002 | EUR     | 625.510,25  |         | IC01      | IC FIN    |
| 21         | 178740 | 30/12/2015 |        | 1         | 1998    | PREMIOP./1 | 12/12/2002 | EUR     | 625.510,25  |         | 0,00 D    | IC01      |

### Crediti v/Comuni

Si riporta il credito rendicontato nel Bilancio Consuntivo:

|                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| B.II.3) Crediti v/Comuni | € 159.197                  | 285.927                    | 126.730    |

Nella tabella sotto riportata di dettagliano le variazioni intervenute nei crediti:

|          |                                 | 263.488,44 | 22.588,68           | -150,90        | 285.926,22 |                    |                                                                                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------|------------|---------------------|----------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cliente  | Ragione sociale                 | Credito    | Fatture da Emettere | NC da Emettere | Totale     | Incassato nel 2026 | note                                                                                                                                                                                  |
| C0000691 | COMUNE DI DESIO                 | 1.051,81   | 0,00                |                | 1.051,81   |                    | FATT.VENDITA MINORE IN COMUNITA' C.G. 15/03-30/06/12 + RESTITUZIONE DOPIPIO VERSAMENTO PAGOPA DIRITTI ISTRUTTORIA COMUNE DI DESIO (ANNO 2012)                                         |
| C0001078 | COMUNE DI CESANO MADERNO        | 752,00     | 0,00                |                | 752,00     |                    | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C0002563 | COMUNE DI MEDA                  | 3.001,81   | 0,00                |                | 3.001,81   |                    | FATT.VENDITA MINORE C.D. IN COMUNITA' ALLOGGIO DESIO I SEM. 11 - CREDITO 2011                                                                                                         |
| C0003275 | COMUNE DI LIMBIATE              | 3.933,00   | 3.231,00            |                | 7.164,00   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                                            |
| C0003277 | COMUNE DI MONZA                 | 1.510,00   | 1.118,00            |                | 2.628,00   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII + CREDITO PER PRESTAZIONI DI IGIENE INDUSTRIALE PER DETERMINAZIONE AMIANTO - CREDITI INCASSATI NEL 2026 |
| C0004642 | COMUNE DI ARCORE                | 31.812,42  | 0,00                |                | 31.812,42  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITO INCASSATO NEL 2026                                                                                            |
| C0004643 | COMUNE DI USMATE-VELATE         | 8.322,70   | 2.077,00            |                | 10.399,70  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII + COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITI INCASSATI NEL 2026            |
| C0006418 | COMUNE DI LUSSONE               | 30.081,35  | 1.812,57            |                | 31.893,92  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII + COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITI INCASSATI NEL 2026            |
| C0006590 | COMUNE DI CUSANO MILANINO       | 353,74     | 0,00                |                | 353,74     |                    | FATT.VENDITA ACCERTAMENTI SANITARI DEL 18.12.2008 (ANNO 2008)                                                                                                                         |
| C0007525 | COMUNE DI BESANA B.ZA           | 3.001,29   | 0,00                |                | 3.001,29   |                    | FATT.VENDITA COM. ALLOGGIO DESIO INSERIM. NAVA R. II SEM. 03 (ANNO 2004)                                                                                                              |
| C0009936 | COMUNE DI SEREGNO               | 4.130,40   | 146,90              | -150,90        | 4.126,40   | X                  | PROGETTI TERRITORIALI CENTRI PER LA FAMIGLIA (PROG25-31) - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                                                                 |
| C0010044 | COMUNE DI CAVENAGO              | 10.810,10  | 0,00                |                | 10.810,10  |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0011572 | COMUNE DI AGRATE B.ZA           | 20,00      | 0,00                |                | 20,00      |                    | FATT.VENDITA PREST. ODONTOTRICHE A CITTADINO INDIGENTE 2009                                                                                                                           |
| C0012371 | COMUNE DI CORNATE D'ADDA        | 31.812,42  | 0,00                |                | 31.812,42  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITO INCASSATO NEL 2026                                                                                            |
| C0012382 | COMUNE DI VIMERCATE             | 31.812,42  | 0,00                |                | 31.812,42  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITO INCASSATO NEL 2026                                                                                            |
| C0016624 | COMUNE DI COLOGNO MONZESE       | 125,23     | 0,00                |                | 125,23     |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0016626 | COMUNE DI SULBIATE              | 3,45       | 0,00                |                | 3,45       |                    | ANNO 2013 - APERTURA 2000 MUTUO RSA ORNAGO X PERIODO 2000/2015                                                                                                                        |
| C0016627 | COMUNE DI CAPONAGO              | 1.435,62   | 0,00                |                | 1.435,62   |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0017182 | COMUNE DI BELLUSCO              | 16.929,73  | 0,00                |                | 16.929,73  |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0017192 | COMUNE DI AICURZIO              | 537,48     | 0,00                |                | 537,48     |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0017212 | COMUNE DI CARNATE               | 3,08       | 0,00                |                | 3,08       |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0019777 | COMUNE DI ORNAGO                | 524,40     | 0,00                |                | 524,40     |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0050531 | COMUNE DI BUSNAGO               | 92,00      | 0,00                |                | 92,00      |                    | PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A CITTADINO                                                                                                                                               |
| C0051556 | _COMUNE DI MONZA_ NON USARE     | 234,24     | 0,00                |                | 234,24     |                    | FATT.VENDITA TICKETS SU PRESTAZIONI A CITTADINI INDIGENTI ANNO 2005                                                                                                                   |
| C0051557 | COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI    | 37.575,88  | 948,00              |                | 38.523,88  | X                  | FATTURE 2006 + COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                             |
| C0055323 | COMUNE DI CAMPARADA             | 2.712,49   | 0,00                |                | 2.712,49   |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C0055325 | COMUNE DI CORREZZANA            | 203,06     | 0,00                |                | 203,06     |                    |                                                                                                                                                                                       |
| C4000001 | COMUNE DI MILANO UFFICIO MINORI | 753,81     | 0,00                |                | 753,81     |                    | FATTURE ANNO 2010/2015                                                                                                                                                                |
| C4000006 | COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE   | 80,12      | 1.379,17            |                | 1.459,29   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000023 | COMUNE DI CERRO MAGGIORE        | 4.091,00   | 2.077,00            |                | 6.168,00   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000032 | COMUNE DI PALERMO               | 116,20     | 0,00                |                | 116,20     |                    | FATTURA VISITE FISCALI ANNO 2016                                                                                                                                                      |
| C4000035 | COMUNE DI BIASSONO              | 1.595,16   | 0,00                |                | 1.595,16   |                    | PROGETTO PROSSIMI ALL'INCLUSIONE RIF.ART.125 PARAGRAFO 5 LETTERA B REG.(UE) 1303/2013 AI SENSI ART. 140 DEL REG. (UE)DGR 773/2018 E DECRETO 8371/2020-DECREGIO RG 10571/2020          |
| C4000042 | COMUNE DI LICATA                | 57,86      | 0,00                |                | 57,86      |                    | FATTURA PER VISITA FISCALE ANNO 2017                                                                                                                                                  |
| C4000044 | CITTA' METROPOLITANA DI MILANO  | 7.832,30   | 0,00                |                | 7.832,30   |                    | FATTURE IGIENE INDUSTRIALE ANNO 2025                                                                                                                                                  |
| C4000047 | COMUNE DI OLGiate MOLGORA       | 7.954,61   | 0,00                |                | 7.954,61   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO CDD-TM - CREDITO INCASSATO NEL 2026                                                                                            |
| C4000053 | COMUNE DI CANEGRATE             | 2,00       | 355,43              |                | 357,43     | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000056 | COMUNE DI SENAGO                | 744,00     | 176,00              |                | 920,00     | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                                            |
| C4000058 | COMUNE DI ALME'                 | 2.690,33   | 0,00                |                | 2.690,33   | X                  | BOLLO 2025 NON INCASSATO + COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                 |
| C4000059 | SERCOP A.S.C.                   | 13.258,13  | 0,00                |                | 13.258,13  | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                                            |
| C4000060 | COMUNE DI SAN ROCCO AL PORTO    | 1.530,80   | 0,00                |                | 1.530,80   | X                  | BOLLO 2025 NON INCASSATO + COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITI PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII - CREDITI INCASSATI NEL 2026                                                 |
| C4000057 | COMUNE DI CORBETTA              | 0,00       | 2.077,00            |                | 2.077,00   | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000058 | COMUNE DI ALME'                 | 0,00       | 894,11              |                | 894,11     | X                  | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000059 | SERCOP A.S.C.                   | 0,00       | 5.534,25            |                | 5.534,25   |                    | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |
| C4000060 | COMUNE DI SAN ROCCO AL PORTO    | 0,00       | 762,25              |                | 762,25     |                    | COMPARTECIPAZIONE COMUNALE ALLA SPESA DI OSPITE PRESSO RSD PAPA GIOVANNI XXII                                                                                                         |



#### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Sono oggetto di monitoraggio trimestrale ed annuale, realizzato attraverso il confronto con le strutture controparti, ai fini della corretta quadratura del modello CONS che costituisce un allegato obbligatorio al bilancio consuntivo aziendale. Oggetto del credito sono le prestazioni di natura sanitaria erogate alle aziende del SSR, quali esami di laboratorio, attività mediche rese in regime libero-professionale, rimborsi per personale comandato, cessioni di emoderivati – sangue - emocomponenti

Un particolare rilievo assume il credito nei confronti dell'ATS di appartenenza per le prestazioni sanitarie oggetto di contratto (DRG, Ambulatoriale, Psichiatria, NPIA; File F, Primo Ciclo, Doppio Canale), che vengono regolarizzate nel corso dell'esercizio attraverso rimesse di acconto. La definizione al 31/12/2025 dei ricavi di produzione validati dalla Regione, riportati nel decreto di assegnazione finale, costituiscono la ragione dell'entità del credito ancora aperto al 31/12/2025.

#### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Nulla da rilevare.

#### Crediti v/Erario

Trattasi del credito IVA per fatture di acquisto commerciali (mensa e gestione del parcheggio a pagamento dell'P.O. di Desio) non esigibile al momento della chiusura dell'esercizio e che lo diventa a seguito del pagamento delle stesse (€19.718=).

#### Crediti v/Altri

Trattasi di crediti vantati verso le Aziende sanitarie private, persone fisiche e persone giuridiche. In tale ambito sono comprese non solo prestazioni di natura sanitaria, ma anche i concorsi, recuperi e rimborsi per servizi a loro resi.

Al riguardo nel corso dell'esercizio 2025 l'Azienda ha provveduto a conciliare le posizioni creditorie al 31/12/2024 nei confronti di alcuni clienti.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

**Nel corso dell'esercizio 2018**, in momenti diversi, i competenti uffici regionali hanno chiesto, alle ASST ed alle ATS, di eseguire una ricognizione delle principali partite creditorie e debitorie pregresse, attraverso apposite rilevazioni e l'adozione di atti/provvedimenti di "stralcio" di posizioni creditorie/debitorie non sussistenti, anche v/Regione Lombardia, con particolare riferimento alle annualità 2011 e precedenti e 2012-2015 (v. linee guida per la verifica contabile delle posizioni pregresse, nota prot. A1.2018.0266564 del 10/21/2018, nota prot. A1.2019.0050050 del 11/03/2019). Gli esiti di tali ricognizioni hanno consentito ai competenti uffici regionali, nell'ottica di rideterminare il corretto posizionamento verso Regione Lombardia e gli Enti del Sistema, di far emergere una situazione contabile per la quale risultava che le ASST e gli IRCCS erano soggetti debitori v/Regione Lombardia mentre le ATS erano soggetti creditori. Le motivazioni di tali posizioni erano essenzialmente riconducibili:

- per le ASST e gli IRCCS a trasferimenti di cassa per il sostenimento dei cosiddetti "investimenti autofinanziati", a interventi mirati a sostenere migliori tempi di pagamento dei fornitori tramite rimesse erogate direttamente da Regione anziché tramite l'ATS di appartenenza, a disallineamenti intercompany anche in relazione ad operazioni di scorporo/incorporo di rami di azienda avvenute dal 1999 al 2005;

- per le ATS a registrazioni contabili riferite alla mobilità intraregionale di anni 2011 e precedenti.

Alla luce della situazione così evidenziata, Regione Lombardia aveva proceduto ad approntare un percorso sostenibile, finalizzato al recupero delle rilevanti somme debitorie delle ASST/IRCCS per perseguire la redistribuzione alle ATS.

Per permettere alle Aziende di regolarizzare contabilmente tale situazione, Regione Lombardia si era avvalsa del principio contabile OIC29 che disciplina il trattamento contabile e l'informativa da fornire nella nota integrativa degli eventi che riguardano:

- 1) i cambiamenti dei principi contabili
- 2) i cambiamenti di stime contabili
- 3) la correzione di errore
- 4) i fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio







suggerendo di rilevare la rettifica dell'errore (definito dall'OIC 29 una "rappresentazione qualitativa e quantitativa non corretta di un dato di bilancio o di un'informazione fornita in nota integrativa") nella voce di Patrimonio Netto "Utili (Perdite) portati a nuovo", al fine di non inficiare la gestione corrente a conto economico.

In particolare, per le annualità 2011 e precedenti, e 2012-2015 l'ASST di Vimercate presentava la seguente situazione contabile:

|                                                                                                                              | 2011 e precedenti | 2012-2015     | TOTALE         | Registrazioni Prima Nota                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Debito v/Regione Lombardia                                                                                                   | -71.293.538,21    | -316,00       | -71.293.854,21 | Debiti v/Regione Lombardia A Utili portati a nuovo 71.293.854,21                           |
| Crediti v/Regione Lombardia                                                                                                  | 0,00              | 27.123.383,84 | 27.123.383,84  |                                                                                            |
| Saldo teorico (assegnazioni-pagamenti/compensazioni) ricostruito da Regione Lombardia riferiti ai crediti dichiarati da ASST | 0,00              | 25.284.775,99 | 25.284.775,99  |                                                                                            |
| Differenza Crediti v/Regione Lombardia                                                                                       | 0,00              | 1.838.607,85  | 1.838.607,85   | Perdite portate a nuovo A Crediti v/Regione Lombardia 1.838.607,85                         |
| Saldo complessivo delle operazioni                                                                                           | -71.293.538,21    | 1.838.291,85  | -69.455.246,36 | Saldo Patrimonio netto (utile > perdita) 69.455.246,36                                     |
|                                                                                                                              |                   |               |                | Utili portati a nuovo A Debiti v/ATS RL (321-ATS Città Metropolitana Milano) 69.455.246,36 |

L'indicazione dell'ATS 321 quale azienda creditrice delle operazioni contabili sopra rappresentate, è stata comunicata da Regione Lombardia.

La chiusura contabile e finanziaria delle partite è stata comunicata da Regione Lombardia in occasione delle erogazioni di cassa periodiche, dalle quali ha trattenuto quota parte del debito da regolarizzare contabilmente con la seguente scrittura: *Debito v/ATS A Credito v/Regione Lombardia*.

**In occasione della predisposizione del bilancio consuntivo 2019**, nelle linee guida contabili e tecniche, in merito a quanto sopra esposto, era stato evidenziato che *"per quanto riguarda i riflessi contabili del percorso metodologico introdotto a partire dall'anno 2018, finalizzato alla puntuale regolazione di tutte le poste contabili pregresse che intercorrono sulle posizioni intercompany delle aziende sanitarie – sulla base delle intervenute modifiche organizzative intercorse per la UO Risorse Economiche Finanziarie del sistema socio sanitario nell'anno 2019 ed a seguito dell'intervenuta emergenza sanitaria legata al coronavirus dai primi mesi dell'anno 2020 e tuttora in corso – in sede di chiusura del bilancio consuntivo 2019, saranno confermate le posizioni intercompany come validate in sede di bilancio consuntivo 2018 (di cui al decreto n.6245/2019 e successive DDGGRR nn.1788/2019, 1789/2019, 2003/2019). Si potrà dar seguito alla chiusura delle posizioni sia di credito che di debito, orientativamente a partire dall'anno 2021 allo scopo di impostare un percorso equilibrato e che non comporti squilibri sui bilanci delle aziende sanitarie e poter adottare tutti i provvedimenti amministrativi a garanzia della tracciabilità delle sottostanti regolazioni di cassa, solo a seguito delle quali si confermerà la prosecuzione di queste attività di riconciliazione".* Come indicato nella linee guida contabili e tecniche inviate per la predisposizione del bilancio consuntivo 2020 (nota prot. n.A1.2021.0313406 del 08/07/2021), sono state confermate in sede di chiusura del bilancio consuntivo 2020 le posizioni intercompany così come validate in sede di bilancio consuntivo 2018 e alla cui chiusura *"si potrà dar seguito orientativamente a partire dall'anno 2022, non appena le condizioni legate all'emergenza lo consentiranno, anche attraverso incontri specifici con le Aziende Sanitarie coinvolte"*.

**In occasione della predisposizione del bilancio consuntivo 2021**, nelle linee guida contabili e tecniche, al paragrafo 1.3. Procedure attuate da Regione Lombardia per il percorso di riallineamento contabile delle posizioni creditorie e debitorie pregresse ai sensi del Decreto n.6245 del 7 Maggio 2019, veniva indicato che *"Si confermano le indicazioni date con decreto n. 10126 del 22/07/2021 e nell'ambito delle "Linee Guida Linee guida contabili per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2020" di cui all'allegato 1 del medesimo. In sede di chiusura del bilancio consuntivo 2021, saranno confermate le posizioni intercompany come validate in sede di bilancio consuntivo 2018 (di cui al decreto n. 6245/2019 e successive DD.GG.RR n. 1788/2019, 1789/2019, 1790/2019, 2003/2019). Si potrà dar seguito alla chiusura delle posizioni sia di credito sia di debito, anche attraverso incontri specifici con le Aziende sanitarie coinvolte, entro la chiusura dei bilanci di esercizio 2022, allo scopo di impostare un percorso equilibrato e che non comporti squilibri sui bilanci delle aziende sanitarie e poter adottare tutti i provvedimenti amministrativi a garanzia della tracciabilità delle sottostanti regolazioni di cassa, solo a seguito delle quali si confermerà la prosecuzione di queste attività di riconciliazione."*.

**In occasione della predisposizione del bilancio consuntivo 2022**, nelle linee guida contabili e tecniche, al paragrafo 1.3. Procedure attuate da Regione Lombardia per il percorso di riallineamento contabile delle posizioni creditorie e debitorie pregresse ai sensi del Decreto n.6245 del 7 Maggio 2019, erano richiamati il Decreto del Direttore Generale





n. 19091 del 23/12/2022, e le note di liquidazione n. 9497 e n. 9498 del 29/12/2022, inerenti il percorso di chiusura delle posizioni pregresse ante 2015 secondo lo schema sotto riportato:

#### 717 ASST DELLA BRIANZA

SOMME TRATTENUTE DA REGIONE 2016 E PREG. - 2021

DEBITO ASST VERSO ATS MILANO

DEBITO ASST VERSO EROGATO DIRETTAMENTE DA REGIONE

DIFFERENZA EROGATA ALL'ASST

DEBITO RESIDUO ASST VERSO ATS MILANO

40.417.441,01

69.455.296,36

40.417.441,01

-

29.037.855,35

SALDI DA LIQUIDARE

| CE     | CAPITOLO | ANNO | IMPEGNO | IMPORTO EROGATO ALL'ASST | DEBITO ASST VERSO ATS MILANO PER MOBILITA' INTRAREGIONALE IN COMPENSAZIONE DA TRASFERIRE IN NOME E PER CONTO | CAUSALE DEBITO REGIONE VERSO ASST                                                 |
|--------|----------|------|---------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 997169 | 007948   | 2012 | 4612    | -                        | 297.816,00                                                                                                   | A.O. INTERFAZ ASSEBRI FOR 2012                                                    |
| 997169 | 007960   | 2014 | 8291    | -                        | 7.024.324,00                                                                                                 | ALLINEAMENTO IMPEGNI DOG 9999 2014                                                |
| 997169 | 008074   | 2014 | 447     | -                        | 8.281.214,00                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONI FOR 2014 EX DOG 999 2014 E DOG 1024 2014 - CONTRIBUTI DIVERSI |
| 997169 | 008076   | 2014 | 461     | -                        | 2.888.897,00                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONI FOR 2014 EX DOG 999 2014 E DOG 1024 2014 - FUNZIONI           |
| 997169 | 008076   | 2015 | 688     | -                        | 8.910.343,99                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONE FOR 2015 - FUNZIONI NON TARIFFATE                             |
|        |          |      |         | -                        | 25.155.680,99                                                                                                |                                                                                   |
| 997169 | 008780   | 2014 | 17401   | -                        | 80.000,00                                                                                                    | PREVENTIVO FOR 2017 - PROTEGICA                                                   |
| 997169 | 008821   | 2016 | 8468    | -                        | 191.738,80                                                                                                   | DS4 - VINCOLATE ENTRATA FOR 2016                                                  |
| 997169 | 008074   | 2016 | 733     | -                        | 26.111,74                                                                                                    | ASST - ASSEGNAZIONI SPE 2016 - (CAP. 9274)                                        |
| 997169 | 008074   | 2017 | 1066    | -                        | 261.780,68                                                                                                   | PREVENTIVO FOR 2017 - TERRITORIO                                                  |
| 997169 | 008074   | 2017 | 1068    | -                        | 98.000,00                                                                                                    | FOR 2017 - GESTIONI DIRETTE SOCIO-SANITARIE                                       |
| 997169 | 008074   | 2018 | 879     | -                        | 8.970.000,00                                                                                                 | PDGR E CONTRIBUTI DIVERSI                                                         |
| 997169 | 008074   | 2018 | 2916    | -                        | 3.824.123,00                                                                                                 | ASST - SPE 2018 - PDGR - CONTRIBUTI DIVERSI FOR INDUST.                           |
| 997169 | 008076   | 2018 | 2918    | -                        | 616.484,00                                                                                                   | ASST - SPE 2018 - FINT                                                            |
| 997169 | 008074   | 2020 | 483     | -                        | 4.234.638,00                                                                                                 | ASST - SPE 2020 - PDGR E CONTRIBUTI DIVERSI                                       |
| 997169 | 014826   | 2020 | 18811   | -                        | 95.000,00                                                                                                    | DS4 - PER FINALIZZATO 2020 COVID 19                                               |
|        |          |      |         | -                        | 15.261.760,02                                                                                                |                                                                                   |
|        |          |      |         | -                        | 40.417.441,01                                                                                                |                                                                                   |

L'ASST si era attenuta alle indicazioni contabili, procedendo pertanto alla chiusura di quota parte dei debiti verso ATS MILANO (€ 69.455.296,36=) nella misura di € 40.417.441,01= con contestuale chiusura dei crediti verso REGIONE LOMBARDIA di pari importo (€ 40.417.441,01=).

In occasione della predisposizione del bilancio consuntivo 2023, nelle linee guida contabili e tecniche, al paragrafo 1.3. Procedure attuate da Regione Lombardia per il percorso di riallineamento contabile delle posizioni creditorie e debitorie pregresse ai sensi del Decreto n.6245 del 7 Maggio 2019, era richiesto di illustrare lo stato di avanzamento contabile; a tal riguardo si rilevava che in data 23/12/2023 era stato sottoscritto il verbale di conciliazione con ATS Milano Città Metropolitana prevedendo anche il seguente piano di rientro:

Il piano di rientro è così riassunto:

| esercizio | importo       | note                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023      | 518.981,12    | In compensazione finanziaria                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2024      | 9.643.974,23  | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile)                                                                                                                                                                                                          |
| 2025      | 18.874.900,00 | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile), da valutare anche a seguito delle verifiche sul credito v/Regione esposto dall'ASST Brianza alla voce "B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro" |

Milano, 28/12/2023

Firmato digitalmente  
Il Direttore UOC Economico Finanziaria  
ASST della Brianza  
Silvia Trezzi

Firmato digitalmente  
Il Direttore SC Programmazione, Bilancio,  
Monitoraggio e Rendicontazione  
ATS Milano  
Matteo Tosi

Firmato digitalmente  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
ASST della Brianza  
Roberta Labanca

Firmato digitalmente  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
ATS Milano  
Giovanni Cralone

Nel corso dell'esercizio 2024, ASST della Brianza ha onorato l'impegno sottoscritto procedendo al pagamento delle rate mensili concordate con la controparte:

|                             |              |                                                           |
|-----------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| DEBITO RATEIZZATO           | 9.643.974,23 |                                                           |
| RATEAZIONE SU 12 MENSILITA' | 803.664,52   |                                                           |
| giu-24                      | 1.607.329,04 | MANDATO 12816 /2024 DEL 19/06/2024 DISTINTA 1022 OMM 1106 |
| lug-24                      | 1.607.329,04 | MANDATO 15491/2024 DEL 23/07/2024 DISTINTA 1266 OMM 1311  |
| ago-24                      | 1.607.329,04 | MANDATO 17154+17155 DEL 13/08/2024 DISTINTA 1403 OMM 1456 |
| set-24                      | 1.607.329,04 | MANDATO 19960+19961 DEL 24/09/2024 DISTINTA 1624 OMM 1681 |
| ott-24                      | 1.607.329,04 | MANDATO 22246 DEL 28/10/2024 DISTINTA 1859 OMM1918        |
| nov-24                      | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |
| dic-24                      | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |
| RIMASTO DA PAGARE           | 0,00         |                                                           |

Sempre nell'esercizio 2024, con Decreto n. 20595 del 20/12/2024, i competenti Uffici Regionali hanno istruito le operazioni di trasferimenti patrimoniali ex DCR n.580/2008 anno 2009:

- specificando che l'ASST non deve procedere alla registrazione di nessuna movimentazione contabile;
- decretando di approvare le scritture contabili in contabilità finanziaria
- specificando di effettuare l'erogazione delle spettanze alle Aziende con successivi atti di liquidazione
- riepilogando la situazione contabile negli allegati (H1 e H2) sotto riportati:

| ALLEGATO H1                                                                               |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 |                        |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------------|
| RICOGNIZIONE CREDITI AZIENDALI- TRASFERIMENTI PATRIMONIALI DEFINITI DALLA D.C.R. 580/2008 |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 |                        |                    |
| Cod. azienda                                                                              | CONTO NI OLD              | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI                                                                    | SEZIONE BILANCIO                                                                            | ANNO ASSEGNAZION E | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE | DESCRIZIONE ATTO                          | OGGETTO         | IMPORTO AL 31 12 2023  | AZIENDA DI ORIGINE |
| 717                                                                                       | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN                                                                                         | 2015 E PREC        | DGR VIII/0580 del 19/03/2008      | Conferimento P.O. Sesto S.G. a ICP.       | Quota capitaria | 14.512.484,00          | 976                |
| 717                                                                                       | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN                                                                                         | 2015 E PREC        | DGR VIII/0580 del 19/03/2008      | Conferimento P.O. Vaprio ad AO Melegnano. | Quota capitaria | 4.527.188,00           | 976                |
| TOTALE                                                                                    |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 | 19.039.672,00          |                    |
| ALLEGATO H2                                                                               |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 |                        |                    |
| SISTEMAZIONE CONT. FINANZIARIA REGIONE - IMPORTI PER QUALIFICAZIONE IMPEGNO 3170001351    |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 |                        |                    |
| Cod. azienda                                                                              | Codice Beneficiario       | Nome azienda                                                                                    | Causale qualificazione                                                                      |                    |                                   |                                           |                 | Importo da qualificare |                    |
| 717                                                                                       | 957156                    | ASST BRIANZA                                                                                    | TRASFERIMENTI PATRIMONIALI DEFINITI DALLA D.C.R. 580/2008 - CONFERIMENTI VERSO I.C.P.       |                    |                                   |                                           |                 | 14.512.484,00          |                    |
| 717                                                                                       | 957156                    | ASST BRIANZA                                                                                    | TRASFERIMENTI PATRIMONIALI DEFINITI DALLA D.C.R. 580/2008 - CONFERIMENTI VERSO AO MELEGNANO |                    |                                   |                                           |                 | 4.527.188,00           |                    |
| TOTALE                                                                                    |                           |                                                                                                 |                                                                                             |                    |                                   |                                           |                 | 19.039.672,00          |                    |

La liquidazione della somma citata (€ 19.093.672,00=) è avvenuta a cura della Regione nel corso dell’esercizio 2025, mediante l’emissione dei mandati n.2025/12827 e n.2025/12828 e con l’invito rivolto all’ASST ad utilizzare tale rimessa di cassa per chiudere il debito residuo sul conto “3.40.50.10.040.011.00.000- Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale”: l’ASST ha così provveduto nel 2025, mediante pagamento a favore di ATS Milano (€18.874.900,00=).

**Nel corso dell’esercizio 2025, ASST della Brianza ha estinto il debito verso ATS Milano.**

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.   | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CRED01 | <b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?                                                                                                                                                                                                                             | NO                        | Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| CRED02 | <b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                                                        | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| CRED03 | <b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?                                                                                                                                                                                                                                                              | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| CRED04 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>In data 23/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di conciliazione con ATS Milano Città Metropolitana prevedendo un piano di rientro per il debito maturato dalle operazioni contabili messe in atto ai sensi del Decreto n.6245 del 7 Maggio 2019. Il debito è stato onorato, in parte nel 2024 e saldato nell'esercizio 2025, come dettagliatamente illustrato al paragrafo "FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio" nella cronologia degli avvenimenti contabili- |



|  |  |  |                 |
|--|--|--|-----------------|
|  |  |  | amministrativi. |
|--|--|--|-----------------|

### 8.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

### 8.2 Ulteriori risorse assegnate sul conto B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti

Come richiesto nelle linee guida contabili per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 si riporta la situazione dei crediti v/Regione per investimenti ante 2015:

| CONTO NI       | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE    | DESCRIZIONE ATTO                                                                                   | OGGETTO                 | IMPORTO INIZIALE DEL FINANZIAMENTO | IMPORTO AL 31 12 2025 |
|----------------|-------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 20202020010050 | 2010              | DDGS n.2077 del 05/03/2010           | Finanziam. Integrativo per opere e attrezz. Nuovo Ospedale Vimercate.                              | Quota capitaria         | 3.230.952,81                       | 151.009,00            |
| 20202020010050 | 2013              | DGR X/1017 DEL 05/12/2013            | CONF/54432/2021 - DCR1600203DPI - CONTR. DCR 203 DEL 18/01/2016 PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DESIO | CONFERIMENTO LR 23/2019 | 3.000.000,00                       | 107.799,00            |
| 20202020010050 | 2014              | DGR X/388+DDGS n.4827 del 06/06/2014 | Adeguamento alla normativa di sicurezza P.O. Giussano.                                             | Quota capitaria         | 3.000.000,00                       | 2.823.870,00          |

## 9. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie *Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese*, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Partecipazioni

Con delibera n. 142 del 24/02/2026 si è dichiarata l'assenza di detenzione di partecipazioni dirette e indirette. La delibera è stata pubblica sul Portale Patrimonio PA: <https://portalesoro.mef.gov.it>

##### Altri titoli

Nulla da rilevare.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| AF01 | <b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                        | NO                        | Se Sì, illustrare |
| AF02 | <b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                             | NO                        | Se Sì, illustrare |
| AF03 | <b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                           | NO                        | Se Sì, illustrare |
| AF04 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## 10. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa



| RIGA BILANCIO                             | Dettaglio                        | Descrizione Conto completa                       | Apertura             | Saldo (al 31/12/2025) |
|-------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| B.IV. Disponibilità liquide               | Cassa                            | CASSA CUP CENTRO PRELIEVI BESANA (F1102707)      | 0,00                 | 0,00                  |
|                                           |                                  | CASSA CUP CENTRO PRELIEVI OSP. CARATE (F1100278) | 450,00               | 0,00                  |
|                                           |                                  | CASSA CUP DISTR. BESANA ODONTOIATRIA (CF 20053)  | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP DISTRETTO CARATE (CF                   | 1.500,00             | 0,00                  |
|                                           |                                  | CASSA CUP ENDOSCOPIA VIMERCATE                   | 300,00               | 300,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP LABORATORIO GIUSSANO (CF 39004)        | 500,00               | 500,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA CARATE (F1101296)         | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA GIUSSANO                  | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA SEREGNO                   | 800,00               | 800,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP OSPEDALE CARATE (CF 14928)             | 1.000,00             | 2.950,00              |
|                                           |                                  | CASSA CUP OSPEDALE SEREGNO (CF                   | 1.800,00             | 0,00                  |
|                                           |                                  | CASSA CUP OSPEDALE VIMERCATE (CF                 | 6.003,74             | 6.003,74              |
|                                           |                                  | CASSA CUP PUNTO PRELIEVI SEREGNO                 | 500,00               | 500,00                |
|                                           |                                  | CASSE OSPEDALIERE                                | 77.966,61            | 74.165,04             |
|                                           |                                  | CC N.60007610 (CARTA PIUMA)-UFF.CONCORSI         | 298,29               | 0,00                  |
|                                           |                                  | PUNTO BLU CARATE                                 | 5.606,00             | 5.606,00              |
|                                           |                                  | PUNTO BLU GIUSSANO                               | 5.606,00             | 5.606,00              |
|                                           |                                  | CASSA CUP OSPEDALE DESIO (CF 14042)              | 4.950,00             | 4.950,00              |
|                                           |                                  | CASSA CUP LABORATORIO DESIO (C1001941)           | 3.200,00             | 3.200,00              |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA MUGGIO' (C1003216)        | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA DESIO                     | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA NOVA M.                   | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | CASSA CUP ODONTOIATRIA LIMBIATE (I)              | 400,00               | 400,00                |
|                                           |                                  | F.DO CASSA RISCOUOT.PARCH. H DESIO               | 812,00               | 812,00                |
|                                           |                                  | CC N.00402473 (CARTA PIUMA)-UFF.SIA              | 259,78               | 31,47                 |
|                                           |                                  | CC N.60536758 (CARTA PIUMA)-UFF.CONCORSI         | 0,00                 | 1.081,24              |
|                                           | <b>Cassa Totale</b>              |                                                  | <b>114.352,42</b>    | <b>109.305,49</b>     |
|                                           | CCP                              | C/C POSTALI                                      | 0,00                 | 0,00                  |
|                                           | <b>CCP Totale</b>                |                                                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           |
|                                           | Istituto Tesoriere               | ISTITUTO BANCARIO CASSIERE                       | 64.252.940,72        | 83.427.154,71         |
|                                           |                                  | IST. TESORIERE EMERG.COVID-19                    | 3.456,41             | 3.456,41              |
|                                           | <b>Istituto Tesoriere Totale</b> |                                                  | <b>64.256.397,13</b> | <b>83.430.611,12</b>  |
| <b>B.IV. Disponibilità liquide Totale</b> |                                  |                                                  | <b>64.370.749,55</b> | <b>83.539.916,61</b>  |
| <b>Totale complessivo</b>                 |                                  |                                                  | <b>64.370.749,55</b> | <b>83.539.916,61</b>  |

A decorrere dall'01/04/2012 sono confluite sulle contabilità speciali c/o le sezioni di Tesoreria Provinciali della Banca d'Italia unicamente le somme direttamente provenienti dal bilancio dello Stato, mentre tutti gli altri fondi, che costituiscono la quasi totalità delle entrate dell'Azienda, sono confluiti sui conti correnti ordinari intrattenuti presso l'Istituto di credito affidatario del servizio di tesoreria.

Il saldo delle disponibilità liquide (cassa) al 31/12/2025 sono determinate dagli introiti per prestazioni ambulatoriali e libero professionali realizzati negli ultimi giorni dell'anno e versati in Tesoreria nel 2026, non essendo sostanzialmente possibile procedere al versamento per la chiusura anticipata degli sportelli bancari dell'ultimo giorno lavorativo dell'anno.

Nel corso dell'esercizio, con cadenza trimestrale, il Collegio Sindacale ha eseguito le verifiche di cassa e fiscali, formalizzando l'attività nei seguenti verbali:

PISA VERBALE n. 04 del 18-04-2025 (1 trim. 2025)

PISA VERBALE n. 07 del 24-06-2025 (verifica di cassa c/o CUP)

PISA VERBALE n. 08 del 22-07-2025 (2 trim. 2025)

PISA VERBALE n. 11 del 24-10-2025 (3 trim. 2025)

PISA VERBALE n. 03 del 28-01-2026 (4 trim. 2025)

#### Conto corrente postale

I conti correnti postali (CCP) sono stati chiusi nell'esercizio 2024.

#### Tesoreria unica

La riga in esame non risulta compilata in quanto, come riportato nelle linee guida tecnico-contabili al bilancio consuntivo 2024 "le disponibilità liquide delle aziende dovranno essere classificate in voce "ABA770" "B.IV.2) Istituto Tesoriere" come di seguito indicato e NON "ABA780" "B.IV.3) Tesoreria Unica", in conformità con quanto stabilito dalle Linee guida del Modello SP di cui al decreto 24 maggio 2019. Si chiede dunque di appostare le disponibilità liquide alla voce: 20402000000000 1.20.40.20.000.000.00.000 B.IV.2) Istituto tesoriere."



### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DL01 | <b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?                                                                                                                                                                                                                                                                            | NO                        | Se Sì, specificare importo e natura del vincolo                                                                                                                                                                                       |
| DL02 | <b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                                        | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                     |
| DL03 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Con cadenza trimestrale viene adottato un atto deliberativo aziendale, per la quantificazione delle somme non soggette a pignoramento, ai sensi della sentenza della Corte Costituzionale n. 285 del 29/06/1995. |

## 11. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi** e **C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Ratei attivi

| <b>C.I Ratei attivi</b>                                         | €. | 3.940                      | 0                          | (3.940)    |
|-----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| Descrizione                                                     |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| C.I.1) Ratei attivi v/terzi                                     | €. | 3.940                      | 0                          | (3.940)    |
| C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| C.I.2.1) Degenze in corso al 31/12                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| Ratei attivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| C.I.2.2) Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione   | €. | 0                          | 0                          | 0          |

#### Risconti attivi



|                                                                     |    |                                       |                                       |                   |
|---------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>C.II Risconti attivi</b>                                         | €. | <b>98.173</b>                         | <b>0</b>                              | <b>(98.173)</b>   |
|                                                                     |    |                                       |                                       |                   |
| <i>Descrizione</i>                                                  |    | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
| C.II.1) Risconti attivi v/terzi                                     | €. | 98.173                                | 0                                     | (98.173)          |
| C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 0                                     | 0                                     | 0                 |

L'importo totale dei risconti attivi in **apertura di bilancio** è rappresentato da

| Codice Voce conto costo riscontato | Descrizione voce conto costo riscontato | Entro 12 mesi (2024) |
|------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
| 50202010090020                     | 4110200011 PREMI ASSICURATIVI           | 98173                |

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Caso<br>presente in<br>azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| RR01 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                              | Se Sì, illustrare |

## 12. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Fondo di dotazione

Nulla da rilevare.



#### Finanziamenti per investimenti

Le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Dettaglio\_SP\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni di beni mobili da parte di società giuridiche, associazioni e soggetti anonimi, che hanno permesso di implementare la dotazione di piccole attrezzature e arredi sanitari, a disposizione dei reparti ospedalieri destinatari, con il risultato, a volte, di permettere la sostituzione di cespiti obsoleti.

#### Altre riserve

La voce in esame è costituita da **riserve da plusvalenze da reinvestire** e da **riserve diverse**, che rappresentano le somme destinate alla sterilizzazione degli ammortamenti per cespiti acquistati con fondi derivanti da sopravvenienze attive, ovvero disponibilità generate dagli accantonamenti per la L. 122/10, dal Fondo Balduzzi e dal 20% del Fondo derivante dall'applicazione dell'**art. 113**, comma 2, d.lgs. 50/2016, come previsto dalla DGR XI 2672 del 16/12/2019.

#### Contributi per ripiano perdite

Nulla da rilevare.

#### Utili (perdite) portati a nuovo

Nulla da rilevare.

#### Utile (perdita) d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio 2025 chiude con un risultato negativo.

La perdita è riconducibile, in misura marginale alla svalutazione di fabbricati disponibili (€ 1,702 milioni), integralmente imputata a conto economico ed in misura predominante dall'incremento degli ammortamenti conseguente alla definitiva capitalizzazione di stati di avanzamento lavori (SAL) che, per un periodo pluriennale (2010–2025), erano rimasti iscritti tra le immobilizzazioni in corso. La loro imputazione a cespiti ha comportato, nell'esercizio, un aumento degli ammortamenti a carico dell'Azienda pari a circa € 16,642 milioni.

L'operazione contabile è stata preceduta da un articolato percorso di confronto tecnico con i competenti uffici della Direzione Generale Welfare, nell'ambito del quale sono state analizzate e condivise le diverse ipotesi contabili, giungendo infine alla soluzione operativa definita di comune accordo.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### 12.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                   | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PN01 | <b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b><br>Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti? | SÌ                        | Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti<br>Trattasi di donazioni di beni mobili da parte di società giuridiche, associazioni e soggetti anonimi, che hanno permesso di implementare la dotazione di piccole attrezzature e arredi sanitari, a disposizione dei reparti ospedalieri destina- |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    | tari.                                               |
| PN02 | <b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                                                                                                                                                                                                                 | NO | Se Sì, specificare importo e motivazione variazione |
| PN03 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare                                   |

### 13. Fondi per rischi e oneri

#### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_SAN* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI\_SAN*" e "*UtilizziNI\_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si premette che per quanto riguarda i fondi per rischi e contenziosi, sono presenti fondi accantonati centralmente in GSA, come di seguito rappresentato:



La richiesta di accantonamento avanzata per l'esercizio 2025 è stata accolta come da esito positivo come riportato nell'allegato al Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 4338 del 03/04/2026<sup>2</sup>

| Descrizione                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione | Consistenza<br>iniziale | Giroconti per<br>riclassifica saldi di<br>apertura su nuovi<br>conti SP (+/-) | Accantonamenti<br>d'esercizio | Riclassifiche<br>d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio |
|--------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| B.1.1) Fondi per imposte       | €. | 0                             | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |
| B.1.1) Altri fondi per imposte | €. | 110.254                       | 110.254                       | 0          | 110.254                 |                                                                               |                               |                                    |                      |

| Descrizione                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione | Consistenza<br>iniziale | Giroconti per<br>riclassifica saldi di<br>apertura su nuovi<br>conti SP (+/-) | Accantonamenti<br>d'esercizio | Riclassifiche<br>d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                     | € 463.748                     | 447.990                       | (15.758)   | 463.748                 |                                                                               |                               | (15.758)                           | 0                    |
| B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                      | € 0                           | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |
| B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | € 0                           | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |
| B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)      | € 0                           | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |
| <b>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</b>                        | € 22.076.733                  | 22.722.749                    | 646.016    | 22.076.733              |                                                                               | 1.686.916                     |                                    | 1.040.900            |
| <b>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</b>                              | € 0                           | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |
| B.II.7) Altri fondi rischi                                                     | € 0                           | 0                             | 0          | 0                       |                                                                               |                               |                                    | 0                    |

62



| B.IV) Quote inutilizzate contributi                                                                                   |                            |                            |            |                      |                                                                      |                            |                                 |                      |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                                                                                       | €.                         | 6.893.039                  | 9.567.505  | 2.674.466            | 6.893.039                                                            | 0                          | 3.481.749                       | 4.055.870            | 4.863.153 |
| Descrizione                                                                                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione | Consistenza iniziale | Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-) | Accantonamenti d'esercizio | Riclassifiche d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio |           |
| B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                   | €.                         | 101.400                    | 445.549    | 344.149              | 101.400                                                              | 0                          | 171.233                         | 1.782.256            | 1.609.340 |
| B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                   | €.                         | 101.400                    | 0          | (101.400)            | 101.400                                                              |                            | (101.400)                       |                      |           |
| B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato                 | €.                         | 0                          | 90.499     | 90.499               | 0                                                                    |                            | 1.573.917                       | 1.483.418            |           |
| B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione               | €.                         | 0                          | 355.050    | 355.050              | 0                                                                    | 171.233                    | 309.739                         | 125.922              |           |
| B.IV.1.3) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.1.4) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato   | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                | €.                         | 745.417                    | 482.212    | (263.205)            | 745.417                                                              | 0                          | 58.858                          | (309.739)            | 12.324    |
| B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto                             | €.                         | 309.739                    | 0          | (309.739)            | 309.739                                                              |                            | (309.739)                       |                      |           |
| B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                              | €.                         | 371.824                    | 361.302    | (10.522)             | 371.824                                                              |                            |                                 |                      | 10.522    |
| B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto        | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato         | €.                         | 63.854                     | 120.910    | 57.056               | 63.854                                                               | 58.858                     |                                 |                      | 1.802     |
| B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                    | €.                         | 5.072.486                  | 7.918.737  | 2.846.251            | 5.072.486                                                            | 0                          | 3.117.332                       | 2.583.353            | 2.854.434 |
| B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro                          | €.                         | 2.170.073                  | 1.810.703  | (359.370)            | 2.170.073                                                            |                            | 273.545                         |                      | 632.915   |
| B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)                                         | €.                         | 2.902.413                  | 6.108.034  | 3.205.621            | 2.902.413                                                            |                            | 2.843.787                       | 2.583.353            | 2.221.519 |
| B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                     | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    | 0                          | 0                               | 0                    | 0         |
| B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero                             | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione                               | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni                     | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici                   | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati                               | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      |           |
| B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                            | €.                         | 973.736                    | 721.007    | (252.729)            | 973.736                                                              |                            | 134.326                         |                      | 387.055   |
| B.V) Altri fondi per oneri e spese                                                                                    |                            |                            |            |                      |                                                                      |                            |                                 |                      |           |
|                                                                                                                       | €.                         | 26.959.594                 | 35.290.773 | 8.331.179            | 26.959.594                                                           | 0                          | 11.699.450                      | 1.674.724            | 5.042.995 |
| Descrizione                                                                                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione | Consistenza iniziale | Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-) | Accantonamenti d'esercizio | Riclassifiche d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio |           |
| B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                                                     | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    | 0                          | 0                               | 0                    | 0         |
| B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali                                                                         | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      | 0         |
| B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale                                                                      | €.                         | 0                          | 0          | 0                    | 0                                                                    |                            |                                 |                      | 0         |
| B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali                                                                                 | €.                         | 20.906.144                 | 29.417.732 | 8.511.588            | 20.906.144                                                           | 0                          | 10.762.675                      | 1.658.966            | 3.910.053 |
| B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica                                                               | €.                         | 5.064.899                  | 7.584.899  | 2.520.000            | 5.064.899                                                            |                            | 2.931.241                       | (73.359)             | 337.882   |
| B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza non medica                                                           | €.                         | 178.070                    | 755.784    | 577.714              | 178.070                                                              |                            | 463.598                         | 114.116              | 0         |
| B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto                                                                      | €.                         | 4.767.172                  | 5.130.870  | 363.698              | 4.767.172                                                            |                            | 2.276.902                       | 1.658.967            | 3.572.171 |
| B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri                                                           | €.                         | 10.611.593                 | 15.513.096 | 4.901.503            | 10.611.593                                                           |                            | 4.901.503                       |                      | 0         |
| B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI                                                                    | €.                         | 284.410                    | 433.083    | 148.673              | 284.410                                                              |                            | 189.431                         | (40.758)             | 0         |
| B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                  | €.                         |                            |            |                      |                                                                      |                            |                                 |                      |           |
| B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro                                                                        | €.                         | 2.816.452                  | 2.820.391  | 3.939                | 2.816.452                                                            |                            | 0                               | 15.758               | 11.819    |
| B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione                                                                           | €.                         | 1.823.615                  | 1.311.933  | (511.682)            | 1.823.615                                                            |                            | 597.201                         |                      | 1.108.883 |
| B.V.4) Altri Fondi incentivati funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                               | €.                         | 1.413.383                  | 1.740.717  | 327.334              | 1.413.383                                                            |                            | 339.574                         |                      | 12.240    |

Sul conto *Altri fondi per Libera Professione*, si è proceduto agli utilizzi dei seguenti fondi:

| Descrizione                 | Utilizzo Stipendi Comparto | Utilizzo Stipendi Dirigenza Medica | Utilizzo Prestazioni Orarie Aggiuntive Comparto | Totale complessivo |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| F.DO ACC. PEREQ. IMI        |                            | 493.844,54                         |                                                 | 493.844,54         |
| F.DO ACC. BALDUZZI IMI      |                            |                                    | 264.150,38                                      | 264.150,38         |
| F.DO ACC. PEREQ. IMA        |                            | 79.394,58                          |                                                 | 79.394,58          |
| F.DO ACC. BALDUZZI IMA      |                            |                                    | 88.003,22                                       | 88.003,22          |
| F.DO ACC. PEREQ. CONV. F.O. |                            | 48.165,03                          |                                                 | 48.165,03          |
| F.DO ACC. IMI X SUPP.IND.   | 119.965,07                 |                                    |                                                 | 119.965,07         |
| F.DO ACC. IMA X SUPP.IND.   | 15.360,29                  |                                    |                                                 | 15.360,29          |
|                             | 135.325,36                 | 621.404,15                         | 352.153,60                                      | 1.108.883,11       |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

I Fondi Rischi vengono accantonati a livello di consolidato regionale tenuto conto delle richieste dell'Azienda, che attraverso formale richiesta, debitamente motivata e che metta in evidenza gli utilizzi intervenuti, richiede il reintegro necessario. A seguito di istanza, è stato riconosciuto il fondo come illustrato al paragrafo B.II) Fondi per rischi.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### 3.20.10.00.000.000.00.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

| Descrizione                    | Anno di costituzione | Criteri di determinazione                                   | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|
| ===                            | 2013 e prec.         | Stima maggiori tributi locali per nuove modalità di calcolo | 100.254 | Verbale n. 5 del 09.06.2014                |
| ===                            | 2014                 | Stima maggiori tributi locali per nuove modalità di calcolo | 45.000  |                                            |
| Utilizzo x imposta IRES + IRAP | 2017                 | Utilizzo                                                    | -35.000 |                                            |
| ===                            | 2018                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2019                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2020                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2021                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2022                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2023                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2024                 | ===                                                         | 0       |                                            |
| ===                            | 2025                 | ===                                                         | 0       |                                            |

#### 3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione                                                                       | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|
| ===         | 2013 e prec.         | Stima cause in corso al 31/12/2012, per K€ 465.= al netto di una variazione contabile di - K€ 1 | 463.748 | Verbale n. 5 del 09.06.2014                |
| ===         | 2025                 |                                                                                                 | -15.758 |                                            |

#### 3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-------------|----------------------|---------------------------|---------|--------------------------------------------|
| ===         | ===                  | ===                       | ===     | ===                                        |

#### 3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-------------|----------------------|---------------------------|---------|--------------------------------------------|
| ===         | ===                  | ===                       | ===     | ===                                        |



|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### 3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

| Descrizione                                                                        | Anno di costituzione | Criteri di determinazione                                                                                                                  | Importi     | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2013 e prec.         | Consistenza del fondo aziendale a seguito del nuovo contratto di assicurazione a partire dal 01/07/2011 – K€ 341=                          | 341         | Verbale n. 5 del 09.06.2014                |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2014                 | Assegnazione con DDGS 4242 del 25/05/2015 (K€ 5.033=) al netto degli utilizzi per K€ 4.173=                                                | 860         | Verbale n. 8 del 27.10.2014                |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2015                 | Assegnazione (K€ 5.033=) al netto degli utilizzi per K€ 2.752=                                                                             | 2.281       |                                            |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2016                 | Assegnazione con DP 5955 del 23/05/2017 (K€ 4.530=) al netto degli utilizzi per K€ 1.427=                                                  | 3.103       | DP 5955 del 23/05/2017                     |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2017                 | Assegnazione con DP 4725 del 04/04/2018 (K€ 4.486=) al netto degli utilizzi per K€ 3.383=                                                  | 1.103       | DP 4725 del 04/04/2018                     |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2018                 | Assegnazione con DP 6245 del 07/05/2019 (K€ 4.486=) al netto degli utilizzi per K€ 2.249=                                                  | 2.237       | DP 6245 del 07/05/2019                     |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2019                 | Assegnazione con DP 7217 del 22/06/2020 (K€ 4.486=) al netto degli utilizzi per K€ 1.412=                                                  | 3.074       | DP 7217 del 22/06/2020                     |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2020                 | Assegnazione con DP 10126 del 22/07/2021 (K€ 3.034=) al netto degli utilizzi per K€ 677=                                                   | 3.217       | DP 10126 del 22/07/2021                    |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2021                 | Assegnazione con DP n.7029 del 20/05/2022 (K€ 3.034=) al netto degli utilizzi per K€ 1.052=; utilizzo fondo franchigie aggregate per K€ 70 | 1.912       | DP n.7029 del 20/05/2022                   |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2022                 | Assegnazione con Decreto n.5453 del 27/04/2026 (K€ 3.034=) al netto degli utilizzi per K€ 512.231=                                         | 2.522       | Decreto n.6618 del 13/05/2025              |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2023                 | Assegnazione con Decreto n.5453 del 27/04/2026 (€ 1.686.916=) al netto degli utilizzi per € 387.228                                        | 1.299.688   | Decreto n.6618 del 13/05/2025              |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2024                 | Giroconto al conto B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa, secondo quanto previsto dalle linee guida contabili                   | -21.203.167 |                                            |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigie/SIR e autoassicurazione) | 2025                 | Assegnazione BES2025 = € 1.686.916<br>Utilizzo 2025 = € 1.040.900                                                                          | 646.016     |                                            |

### 3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

| Descrizione                                                   | Anno di costituzione | Criteri di determinazione                                                                                                                                  | Importi    | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|
| FONDO ACCANT. L.122/10                                        | Dal 2011 al 2023     | ===                                                                                                                                                        | 0,00       | ===                                        |
| B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa              | 2024                 | Ripresa giroconto dal conto B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), secondo quanto previsto dalle linee guida contabili | 21.203.167 | ===                                        |
| B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa (1410100025) | 2024                 | Assegnazione con Decreto n.5453 del 27/04/2026 (€ 1.686.916=) al netto degli utilizzi per € 815.850=                                                       | 22.076.733 | ===                                        |
| B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa (1410100025) | 2025                 | Assegnazione BES2025 = € 1.686.916<br>Utilizzo 2025 = € 1.040.900                                                                                          | 646.016    | ===                                        |

### 3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese





| Descrizione                                                                                   | Anno di costituzione  | Criteri di determinazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Importi      | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|
| Fondi per rinnovi contrattuali                                                                | Dal 2005              | Accantonamento risparmio applicazione CCNL (dall'esercizio 2005) ai dipendenti secondo quanto previsto dalla legislazione di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4.942.000,00 | Verbale n. 7 dell'08.06.2012               |
| Altri fondi per oneri e spese                                                                 | A tutto il 31/12/2013 | Accoglie a tutto il 31/12/2012 gli accantonamenti previsti: dalla Legge 122/2010 per K€407=, e le sopravvenienze attive destinate ad investimenti per K€ 10=, girocontati alle apposite voci di patrimonio netto, per investimenti eseguiti nel 2013 come da autorizzazione regionale. Tra i fondi in parola sono altresì compresi gli accantonamenti eseguiti per le fatture dei fornitori in contestazione e per le quali non è stato possibile arrivare ad una definizione. | 679.000,00   | Verbale n. 4 del 16.05.2014                |
| Altri fondi per oneri e spese                                                                 | 2014                  | Accantonamento per accettazione eredità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 200.000,00   | Verbale n. 1 del 26.01.2014                |
| Altri fondi per oneri e spese                                                                 | 2015                  | Accantonamenti K€ 319<br>Utilizzi K€ 161                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 158.000,00   |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese                                                                 | 2016                  | Accantonamenti K€ 205<br>Utilizzi K€ 71<br>Conferim. ad ASST MB K€ 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 109.000,00   |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese                                                                 | 2017                  | Accantonamenti K€ 294<br>Utilizzi K€ 260                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 34.000,00    |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese (libera professione + altro)                                    | 2018                  | Accantonamenti K€ 2582<br>Utilizzi K€ 233                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.349.000,00 |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese (libera professione + altro escluso CCNL)                       | 2019                  | Accantonamenti € 782<br>Utilizzi € 256                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 526.000,00   |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese (libera professione + altro escluso CCNL)                       | 2022                  | Accantonamenti € 518.238<br>Utilizzi € 256                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 526.000,00   |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese (libera professione + altro escluso CCNL)                       | 2023                  | Accantonamenti € 856.317<br>Utilizzi € 272.604                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 583.713,00   |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | 2019                  | Accantonamenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 624.000,00   |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | 2020                  | Accantonamenti K€ 1.074<br>Utilizzi K€ 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.048.000,00 |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | 2021                  | Accantonamenti K€ 5.186<br>Utilizzi K€ 92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.094.000,00 |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | 2022                  | Accantonamenti K€ 2.150.160<br>Utilizzi K€ 58.074                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.097.180,00 |                                            |
| F.DO ACC. ART.113 DLGS 50/2016                                                                | al 31/12/2022         | Accantonamenti dal 2018 al 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 791.578,81   |                                            |
| F.DO ACC. ART.113 DLGS 50/2016                                                                | al 31/12/2022         | Utilizzi dal 2018 al 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,00         |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | 2023                  | Accantonamenti € 1.446.299<br>Utilizzi € 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.446.299,00 |                                            |
| F.DO ACC. ART.113 DLGS 50/2016                                                                | al 31/12/2023         | Accantonamenti dal 2018 al 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.089.191,81 |                                            |
| F.DO ACC. ART.113 DLGS 50/2016                                                                | al 31/12/2023         | Utilizzi dal 2018 al 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,00         |                                            |
| Altri fondi per oneri e spese (libera professione + altro escluso CCNL)                       | al 31/12/2024         | Accantonamenti € 622.131<br>Utilizzi € 440.033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 182.097      |                                            |
| F.DO ACC.CCNL DIPENDENTI e SUMAI                                                              | al 31/12/2024         | Accantonamenti € 6.514.297<br>Utilizzi € 7.660.979                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -1.146.682   |                                            |
| F.DO ACC. ARRETRATI CONTRATTO 2022-2023 – DG18845 DEL 03/12/2024 CCNL 2019/2021 INDENNITA' PS | al 31/12/2024         | Accantonamenti € 595.531                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 595.531      |                                            |
| F.DO ACC. ART.113 DLGS 50/2016                                                                | al 31/12/2024         | Accantonamenti € 324.191                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.195.544    |                                            |
| B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro                                                | 31/12/2025            | Riclassifica da B.II.1 € 15.758<br>Utilizzo € 11.819                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.939        |                                            |
| B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione                                                   | 31/12/2025            | Accantonamento € 597.201<br>Utilizzo € 1.108.883                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -511.682     |                                            |
| B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                         | 31/12/2025            | Accantonamento € 339.574<br>Utilizzo € 12.240                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 327.334      |                                            |
|                                                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                                            |

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FR01 | Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?                                                                                                                                                                                  | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| FR02 | Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?                                                                                                                                                                                                 |                           | Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| FR03 | Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?                                                                                                                                  |                           | Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| FR04 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | <p>Se Sì, illustrare</p> <p>POTENZIALI PASSIVITA'</p> <p><u>Dettaglio</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenzioso concernente al personale € 140.000,00. L'importo è maggiore rispetto all'anno precedente per via del contenzioso in essere con ex dipendente per richiesta di monetizzazione ferie non godute.</li> <li>• Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate € 0,00</li> <li>• Altro contenzioso € 9.459.443,55<br/>L'importo indicato alla voce "altro contenzioso" riguarda l'esposizione risarcitoria per RISERVE relative ai SINISTRI pari ad Euro 9.247.700,00, a cui si aggiunge l'esposizione per ALTRE CAUSE CIVILI per complessivi Euro 211.743,55. In particolare le ALTRE CAUSE CIVILI riguardano:</li> <li>• i n. 4 giudizi promossi da Banca Farmafactoring avanti il Tribunale di Monza di cui alle relazioni precedenti, corrispondenti ad un'esposizione economica complessivamente pari a Euro 1.917.435,49, tutti favorevolmente conclusi con altrettante sentenze di primo grado di integrale respingimento delle richieste giudiziali, con relativa condanna dell'attrice alla refusione delle spese legali di giudizio a favore della convenuta ASST della Brianza. Tuttavia di dette pronunce del giudice di prime cure una sola è allo stato passata in giudicato in quanto per tre di esse BFF ha proposto impugnazione. Per due delle vertenze impugnatte è pervenuta sentenza della Corte d'Appello di Milano di rigetto del gravamene e conferma delle sentenze di primo grado con ulteriore condanna di BFF alle spese di giudizio. Per dette ragioni si ritiene di poter confermare l'esposizione economica per accantonamenti nella gestione GSA pari al 10% del valore complessivo delle vertenze, così come già ridotto per il bilancio 2024 (quindi esposizione per Euro 191.743,55).</li> <li>• -Giudizio promosso da Ecoeridania per revisione prezzi appalto smaltimento rifiuti</li> </ul> |



|  |  |                                                                                                                                                                                               |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | speciali in adesione a gara Aria Spa (verso numerose aziende del SSR tra cui l'ASST della Brianza), per cui si stima un'esposizione economica nel caso di soccombenza pari ad Euro 20.000,00. |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 14. Trattamento di fine rapporto

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| C.I) Fondo per premi operosità                                                                                | €. | 800.758                       | 710.835                       | (89.923)   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione                                                                                                   |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
| C.I.1) Premi Sumai fino al 1994                                                                               | €. | 256.831                       | 208.376                       | (48.455)   |
| C.I.2) Premi Sumai dal 1995/1997                                                                              | €. | 109.885                       | 100.452                       | (9.433)    |
| C.I.3) Premi Sumai dal 1/1/1998                                                                               | €. | 434.042                       | 402.007                       | (32.035)   |
| N.B.: Il totale del fondo premio operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998) |    |                               |                               |            |

Nella voce è contabilizzato esclusivamente il fondo SUMAI riguardante gli specialisti ambulatoriali assunti con contratto a tempo indeterminato.

Il fondo per premi di operosità è distribuito su tre diverse fasce temporali diverse, corrispondenti alle diverse gestioni in cui è stata coinvolta l'ASST:

- Gestione stralcio - fino al 1994, per le disciolte USSL 58 di Vaprio, USSL 59 di Vimercate, USSL 61 di Carate, USSL 62 di Meda, USSL 63 di Desio;
- Gestione Liquidatoria - dal 1995 al 1997 – per le disciolte Azienda USSL 28 di Vimercate, Azienda USSL 29 di Monza, Azienda USSL 30 di Desio, Azienda USSL 31 di Sesto S. Giovanni;
- dal 1998 per l'attuale ASST.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

### 3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

| Descrizione               | Anno di costituzione | Criteri di determinazione    | Importi        | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------------------|----------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------------------|
|                           | sino al 1994         |                              |                |                                            |
|                           | 1995/1997            |                              |                |                                            |
|                           | 1998                 |                              |                |                                            |
|                           | 1999                 |                              |                |                                            |
|                           | 2000                 |                              |                |                                            |
| Saldo al 31/12/2001       | 2001                 | Saldo chiusura al 31/12/2001 | 1.129.455      |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2002                 | Accantonamento – Utilizzi    | 56.397         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2003                 | Accantonamento – Utilizzi    | -70.223        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2004                 | Accantonamento – Utilizzi    | 32.098         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2005                 | Accantonamento – Utilizzi    | 88.640         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2006                 | Accantonamento – Utilizzi    | 108.522        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2007                 | Accantonamento – Utilizzi    | 133.363        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2008                 | Accantonamento – Utilizzi    | 40.612         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2009                 | Accantonamento – Utilizzi    | 88.984         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2010                 | Accantonamento – Utilizzi    | 89.415         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2011                 | Accantonamento – Utilizzi    | 45.706         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2012                 | Accantonamento – Utilizzi    | 51.693         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2013                 | Accantonamento – Utilizzi    | -142.000       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2014                 | Accantonamento – Utilizzi    | 33.635         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2015                 | Accantonamento – Utilizzi    | 55.097         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2016                 | Accantonamento – Utilizzi    | 41.033         |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2017                 | Accantonamento – Utilizzi    | -12.049        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2018                 | Accantonamento – Utilizzi    | -143.226       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2019                 | Accantonamento – Utilizzi    | -232.341       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2020                 | Accantonamento – Utilizzi    | -107.545       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2021                 | Accantonamento – Utilizzi    | -11.437        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2022                 | Accantonamento – Utilizzi    | -126.179       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2023                 | Accantonamento – Utilizzi    | -261.539       |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2024                 | Accantonamento – Utilizzi    | -87.352        |                                            |
| Accantonamento – Utilizzi | 2025                 | Accantonamento – Utilizzi    | -89.923        |                                            |
| <b>TOTALE</b>             |                      | <b>TOTALE FONDO</b>          | <b>710.835</b> |                                            |



## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| TR01 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## 15. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio\_SP\_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio “Cons” allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.**



## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio, in quanto non si è ricorso a tali forme di indebitamento.

Debiti v/Stato

| D.II. Debiti v/Stato                                                | €. | 7.228                         | 11.593                        | 4.365      |
|---------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|                                                                     |    |                               |                               |            |
| Descrizione                                                         |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
| D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale          | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale          | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                   | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri                            | €. | 7.228                         | 11.593                        | 4.365      |

## Dettaglio del debito:

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE              | OGGETTO                                                                                                                                     | IMPORTO AL<br>31/12/2024 | IMPORTO AL<br>31/12/2025 | VARIAZIONE   | MOTIVAZIONE VARIAZIONE                                                                   |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri | F1100703 - Tesoreria Provinciale dello Stato                                                                                                | 1.418                    | 0                        | -1.418       | Pagamento                                                                                |
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri | F0100686 - Tesoreria Provinciale di Milano - Indennità Presidente Collegio Sindacale - dipendente MEF                                       | 5.810                    | 0                        | -5.810       | Pagamento                                                                                |
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri | F0100686 - Tesoreria Provinciale di Milano - Indennità Presidente Collegio Sindacale - dipendente MEF                                       | 0                        | 10.168                   | 10.168       | Compenso Presidente Collegio Sindacale                                                   |
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri | F1100703 - rimborsi e compensi spettanti al personale incaricato ad effettuare le operazioni ed i servizi presso la sede degli utenti - CML | 0                        | 1.425                    | 1.425        | Commissione Medica Locale - rimborsi e compensi al personale della motorizzazione civile |
| <b>TOTALE</b>                            |                                                                                                                                             | <b>7.228</b>             | <b>11.593</b>            | <b>4.365</b> |                                                                                          |

Debiti v/Regione

| D.III. Debiti v/Regione                                                                                                                                        | €. | 0                             | 0                             | 0          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                |    |                               |                               |            |
| Descrizione                                                                                                                                                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
| D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                         | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                               | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                             | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                             | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                             | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                        | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.10.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                        | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.10.b) Altri debiti vs Regione per restituzione annualità 2011 e precedenti                                                                               | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.III.10.c) Debiti vs Regione per recuperi prestazioni STP                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |

Non sussistono debiti v/Regione Lombardia.



Debiti v/Comuni

|                       | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| D.IV. Debiti v/Comuni | € 336.024                     | 470.258                       | 134.234    |

I debiti v/comuni al 31/12/2025 si riferiscono prevalentemente a:

|           |                                      | 134.212,13 | 336.044,99 | 470.257,12    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------|------------|------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fornitore | Ragione sociale                      | Totale     | FdR e NCdR | Totale Debito | note                                                                                                                                                                                                                                                             |
| F0000691  | COMUNE DI DESIO                      | 31.491,00  | 366,00     | 31.857,00     | € 23.561= TASSA RIFIUTI ANNO 2025 RATA PAGATA NEL 2026<br>€ 7.930= RIMB. X SERVIZIO DI SANIFICAZIONE CONCESSO PER CAMPAGNA VACCINALE ANTICOIDVID 2019-2021<br>€ 366= IMPOSTA DI REGISTRO E IMPOSTA DI BOLLO X COMODATO D'USO SPAZI COMUNE DESIO CASA DI COMUNITA |
| F0001079  | COMUNE DI BOVISIO MASIAGO            | 540,00     | -          | 540,00        | TASSA RIFIUTI ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                                                                                            |
| F0002563  | COMUNE DI MEDA                       | 463,60     | -          | 463,60        | TASSA RIFIUTI ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                                                                                            |
| F0003275  | COMUNE DI LIMBIATE                   | 153,86     | -          | 153,86        | PIGNORAMENTO ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                                                                                             |
| F0003278  | COMUNE DI MUGGIO' UFF. SERV. SOCIALI | 3.319,00   | -          | 3.319,00      | TASSA RIFIUTI ANNO 2023 - IN CONTESTAZIONE CON IL COMUNE DI MUGGIO', IN ATTESA DI SGRAVIO                                                                                                                                                                        |
| F0003577  | COMUNE DI MILANO                     | 378,00     | -          | 378,00        | PIGNORAMENTO ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                                                                                             |
| F0006418  | COMUNE DI LISSONE                    | 4.244,33   | -          | 4.244,33      | € 3.732= TASSA RIFIUTI ANNO 2025 PAGATA RATA NEL 2026<br>€ 512,33 = PIGNORAMENTO ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                         |
| F0007980  | COMUNE DI SEVESO                     | 955,00     | -          | 955,00        | TASSA RIFIUTI ANNO 2022                                                                                                                                                                                                                                          |
| F0009446  | COMUNE DI GHISSANO                   | 0,19       | -          | 0,19          | TASSA RIFIUTI ANNO 2014 - ARROTONDAMENTO                                                                                                                                                                                                                         |
| F0009936  | COMUNE DI SEREGNO                    | 72.117,56  | -          | 72.117,56     | SPESE UTENZA E MANUTENZIONE ORDINARIE ANNO 2025 - PAGATO NEL 2026                                                                                                                                                                                                |
| F0012382  | COMUNE DI VIMERCATE                  | 452,40     | 11.158,59  | 11.610,99     | € 452= SERVIZI CIMITERIALI<br>€ 8.008= SPESE CONDOMINIALI E AFFITTI<br>€ 3.150= AFFITTI PAGATI NEL 2026 VIA DIAZ                                                                                                                                                 |
| F0015840  | COMUNE DI CARATE BRIANZA SOC         | 12.835,47  | -          | 12.835,47     | TASSA RIFIUTI ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                          |
| F0051554  | COMUNE DI CINISELLO BALSAMO          | 390,00     | -          | 390,00        | CREMAZIONE FETI E PRODOTTI ABORTIVI - PAGATO NEL 2026                                                                                                                                                                                                            |
| F1101342  | COMUNE BRUGHERIO                     | 4.406,19   | 321.203,40 | 325.609,59    | SPESE CONDOMINIALI 2014 - 2015                                                                                                                                                                                                                                   |
| F1111884  | COMUNE LAZZATE                       | 2.325,20   | -          | 2.325,20      | SPESE UTENZA 2025 PAGATE NEL 2026                                                                                                                                                                                                                                |
| F1112542  | COMUNE NOVARA                        | 140,33     | -          | 140,33        | PIGNORAMENTO ANNO 2025 - PAGAMENTO ESEGUITO NEL 2026                                                                                                                                                                                                             |
| F0007525  | COMUNE BESANA                        | -          | 1.300,00   | 1.300,00      | SPESE CONDOMINIALI                                                                                                                                                                                                                                               |
| F0004642  | COMUNE ARCORE                        | -          | 1.300,00   | 1.300,00      | TASSA RIFIUTI                                                                                                                                                                                                                                                    |
| F0011572  | COMUNE DI AGRATE B.ZA                | -          | 500,00     | 500,00        | TASSA RIFIUTI                                                                                                                                                                                                                                                    |
| F1111884  | COMUNE LAZZATE                       | -          | 217,00     | 217,00        | REGISTRAZIONE CONTRATTO                                                                                                                                                                                                                                          |

dettaglio debito

| DESCRIZIONE_ARTICOLO               | IMPORTO LORDO IVA |
|------------------------------------|-------------------|
| AFFITTI                            | 67.825,57         |
| UTENZE ENERGIA ELETTRICA           | 34.074,97         |
| SERVIZIO APPALTO RISCALDAMENTO     | 35.823,20         |
| MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE | 7.000,01          |
| UTENZE ACQUA DA PRIVATO            | 2.578,93          |
| AFFITTI                            | 75.499,70         |
| UTENZE ENERGIA ELETTRICA           | 39.851,30         |
| SERVIZIO APPALTO RISCALDAMENTO     | 39.997,70         |
| MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE | 12.237,82         |
| UTENZE ACQUA DA PRIVATO            | 4.314,20          |
| TARI                               | 2.000,00          |
|                                    | 321.203,40        |

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche







| D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                                                                                 |    | €.                            | 34.554.703                    | 6.565.318    | (27.989.385) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|
| Descrizione                                                                                                                                                               |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione   |              |
| D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                 | €. | 34.554.635                    | 6.565.250                     | (27.989.385) |              |
| D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR                                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR                                                                                                                    | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati                                                                         | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                         | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                   | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               | €. | 18.874.900                    | 0                             | (18.874.900) |              |
| Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale                                                                                           | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.d.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale                                                                                   | €. | 18.874.900                    | 0                             | (18.874.900) |              |
| D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione                                                          | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       | €. | 11.798.969                    | 2.664.460                     | (9.134.509)  |              |
| D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione                                                                                                               | €. | 70.236                        | 54.745                        | (15.491)     |              |
| D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione                                                                                                | €. | 1.878.445                     | 1.726.236                     | (152.209)    |              |
| D.V.1.f.3) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione                                                                                              | €. | 9.850.288                     | 883.479                       | (8.966.809)  |              |
| D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015                                                                                                  | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015                                                                                                 | €. | 3.880.766                     | 3.900.790                     | 20.024       |              |
| D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                   | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                            | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.i) Debiti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                           | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.j) Debiti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                          | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                  | €. | 68                            | 68                            | 0            |              |
| D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni                                                    | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro                                                                                                    | €. | 68                            | 68                            | 0            |              |
| D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                               | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                            | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                                | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |
| D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0            |              |

Trattasi di debiti verso ATS, Aziende Ospedaliere e IRCCS della Regione Lombardia, oggetto di verifica intercompany.



Poiché la voce più consistente del debito fa riferimento ad una complessa operazione contabile del 2022, si ritiene utile riprendere il percorso metodologico, per meglio comprendere gli effetti sull'attuale bilancio di chiusura e quelli finanziari sul bilancio 2024.

L'importo rendicontato nell'**esercizio 2022** ha risentito dell'effetto delle registrazioni contabili (eseguite nell'esercizio 2018 su specifiche indicazioni contabili pervenute dai competenti uffici regionali) riguardanti la regolarizzazione delle posizioni creditorie e debitorie v/Regione Lombardia, che hanno prodotto un debito di sistema v/ATS 321 (Città Metropolitana di Milano) di € 69.455.246,36= (v. sezione *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio* del presente paragrafo).

Nel corso dell'**esercizio 2022**, con DP n. 19091 del 23/12/2022 sono state indicate le operazioni contabili da mettere in atto per procedere alla chiusura delle partite debitorie v/ATS con contestuale chiusura dei crediti v/Regione Lombardia:

717 ASST DELLA BRIANZA

| SALDI DA LIQUIDARE |          |      |         |                          |                                                                                                               | SOMME TRATTENUTE DA REGIONE 2019 E PREC. - 2021                                   | DEBITO ASST VERSO ATS MILANO | DEBITO ASST VATO EROGATO DIRETTAMENTE DA REGIONE | DIFFERENZA EROGATA ALL'ASST | DEBITO RESIDUO ASST VERSO ATS MILANO |
|--------------------|----------|------|---------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
|                    |          |      |         |                          |                                                                                                               | 40.417.441,01                                                                     | 69.455.296,36                | 40.417.441,01                                    |                             | 29.037.855,35                        |
| CS                 | CAPITOLO | ANNO | IMPEGNO | IMPORTO EROGATO ALL'ASST | DEBITO ASST VERSO ATS MILANO PER MOBILITA' INTRA-REGIONALE IN COMPENSAZIONE DA TRASFERIRE IN NOME E PER CONTO | CAUSALE DEBITO REGIONE VERSO ASST                                                 |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 007643   | 2012 | 4912    | -                        | 297.905,00                                                                                                    | A.O. INTEGRAZ. ASSEGN. PER 2012                                                   |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 007650   | 2014 | 6291    | -                        | 7.024.324,00                                                                                                  | ALLINEAMENTO IMPEGNI DOG 9550/2014                                                |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2014 | 447     | -                        | 6.291.214,00                                                                                                  | A.O. - ASSEGNAZIONI PER 2014 EX DOG 869/2014 E DOG 1024/2014 - CONTRIBUTI DIVERSI |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2014 | 451     | -                        | 2.638.997,00                                                                                                  | A.O. - ASSEGNAZIONI PER 2014 EX DOG 869/2014 E DOG 1024/2014 - FUNZIONI           |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2015 | 585     | -                        | 8.913.340,99                                                                                                  | A.O. - ASSEGNAZIONE PER 2015 - FUNZIONI NON TARIFFATE                             |                              |                                                  |                             |                                      |
|                    |          |      |         |                          | 25.155.680,99                                                                                                 |                                                                                   |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008760   | 2014 | 7401    | -                        | 82.000,00                                                                                                     | PREVENTIVO PER 2017 - PROTESICA                                                   |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008921   | 2016 | 6456    | -                        | 191.736,80                                                                                                    | SSA - VINCOLATE EXTRA PER 2016                                                    |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2016 | 733     | -                        | 26.111,34                                                                                                     | ASST - ASSEGNAZIONI SPE 2016 - (CAP. 8374)                                        |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2017 | 1358    | -                        | 291.786,68                                                                                                    | PREVENTIVO PER 2017 - TERRITORIO                                                  |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2017 | 1358    | -                        | 98.000,00                                                                                                     | PER 2017 - GESTIONI DIRETTE SOCIO-SANITARIE                                       |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2018 | 979     | -                        | 5.973.000,00                                                                                                  | PSGR E CONTRIBUTI DIVERSI                                                         |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2019 | 2915    | -                        | 3.824.123,00                                                                                                  | ASST - SPE 2019 - PSGR - CONTRIBUTI DIVERSI PER INDUST.                           |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2019 | 2916    | -                        | 515.484,06                                                                                                    | ASST - SPE 2019 - FMI                                                             |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2020 | 453     | -                        | 4.234.538,00                                                                                                  | ASST - SPE 2020 - PSGR E CONTRIBUTI DIVERSI                                       |                              |                                                  |                             |                                      |
| 957156             | 014826   | 2020 | 19811   | -                        | 35.000,00                                                                                                     | SSA - PER FINALIZZATO 2020 COVID 19                                               |                              |                                                  |                             |                                      |
|                    |          |      |         |                          | 15.261.760,02                                                                                                 |                                                                                   |                              |                                                  |                             |                                      |
|                    |          |      |         |                          | 40.417.441,01                                                                                                 |                                                                                   |                              |                                                  |                             |                                      |

Sul finire dell'**esercizio 2023**, è stato condiviso e successivamente sottoscritto con ATS Milano Città Metropolitana, un verbale di conciliazione dei crediti/debiti reciproci, convenendo altresì il seguente piano di rientro:

Il piano di rientro è così riassunto:

| esercizio | importo       | note                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023      | 518.981,12    | In compensazione finanziaria                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2024      | 9.643.974,23  | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile)                                                                                                                                                                                                          |
| 2025      | 18.874.900,00 | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile), da valutare anche a seguito delle verifiche sul credito v/Regione esposto dall'ASST Brianza alla voce "B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro" |

Milano, 28/12/2023

Firmato digitalmente  
Il Direttore UOC Economico Finanziaria  
ASST della Brianza  
Silvia Trezzi



Firmato digitalmente  
Il Direttore SC Programmazione, Bilancio,  
Monitoraggio e Rendicontazione  
ATS Milano  
Matteo Tosi

*Matteo Tosi*

Firmato digitalmente  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
ASST della Brianza  
Roberta Labanca

*Roberta Labanca*

Firmato digitalmente  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
ATS Milano  
Giovanni Cialone

*Giovanni Cialone*

**Nel corso dell'esercizio 2024**, ASST della Brianza ha onorato l'impegno sottoscritto procedendo al pagamento delle rate mensili concordate con la controparte:

|                                    |                     |
|------------------------------------|---------------------|
| <b>DEBITO RATEIZZATO</b>           | <b>9.643.974,23</b> |
| <b>RATEAZIONE SU 12 MENSILITA'</b> | <b>803.664,52</b>   |

|        |              |                                                           |
|--------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| giu-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 12816 /2024 DEL 19/06/2024 DISTINTA 1022 OMM 1106 |
| lug-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 15491/2024 DEL 23/07/2024 DISTINTA 1266 OMM 1311  |
| ago-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 17154+17155 DEL 13/08/2024 DISTINTA 1403 OMM 1456 |
| set-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 19960+19961 DEL 24/09/2024 DISTINTA 1624 OMM 1681 |
| ott-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 22246 DEL 28/10/2024 DISTINTA 1859 OMM1918        |
| nov-24 | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |
| dic-24 | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| <b>RIMASTO DA PAGARE</b> | <b>0,00</b> |
|--------------------------|-------------|

**Nel corso dell'esercizio 2025**, ASST della Brianza ha provveduto al pagamento di € 18.874.900,00=, a valere sulla liquidazione della somma € 19.093.672,00= avvenuta a cura della Regione nel corso dell'esercizio 2025, mediante l'emissione dei mandati n.2025/12827 e n.2025/12828.

In merito debiti rendicontati, si specifica altresì quanto segue:

|                                                                              |    |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| D.V.1.f.3) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | €. | 9.920.251 | 9.850.288 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|

l'importo rendicontato nel 2023 per € 9.920.251= comprendeva la rimessa straordinaria di € 9.000.000,00= eseguita da IRCCS San Gerardo di Monza su invito di Regione Lombardia nei mesi di agosto e settembre, a seguito della criticità finanziaria evidenziata da ASST per i mancati riconoscimenti economici nel Decreto di assegnazione n. 1780 del 10/02/2023 (BPE2023), riferiti ai nuovi servizi territoriali afferiti a far data dal 01/04/2023 (in primis il Servizio Unificato di Protesica Integrata). L'IRCCS San Gerardo di Monza, con mail del 21/05/2023, ha condiviso l'indicazione contabile suggerita da Regione per il trattamento della rimessa:

**ANTICIPO ALLA ASST DELLA BRIANZA**

Non avendo avuto riscontro in merito alla corretta imputazione della rimessa fatta nei mesi di luglio e agosto 2023 alla ASST della Brianza per un importo complessivo di € 9.000.000, provvediamo all'iscrizione di tale poste tra i *crediti vs Regione per spesa corrente - altro*. Si ritiene più corretto iscriverlo come *credito intercompany* nei confronti dell'ASST Brianza, previo confronto con l'ASST che dovrà iscrivere un *debito intercompany* nei vs confronti. Ad ogni buon conto si rimanda a successivi confronti.

**Nel corso dell'esercizio 2025**, ASST della Brianza ha provveduto ad estinguere il debito di € 9.000.000,00=emettendo mandato n.24181 del 05/11/2025.

|                                                                           |    |           |           |        |
|---------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|
| D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015 | €. | 3.880.766 | 3.900.790 | 20.024 |
|---------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|

L'importo di € 3.880.766 rappresenta il debito relativo al trasferimento dei cespiti ricevuti dall'IRCCS San Gerardo di Monza, a seguito degli afferimenti territoriali previsti dalla normativa regionale.

L'incremento del debito rispetto all'esercizio 2024 è riconducibile agli addebiti relativi a linee telefoniche territoriali non ancora oggetto di voltura.

**Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione**

|                                                                         |    |       |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| D.VI. DEBITI VI/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | €. | 1.785 | 1.392 | (393) |
|-------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|

| Descrizione                                 |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| D.VI.1) Debiti v/enti regionali             | €. | 1.785                         | 1.392                         | (393)      |
| D.VI.1) Debiti v/Arpa                       | €. | 1.785                         | 1.392                         | (393)      |
| D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali       | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.VI.3) Debiti v/altra partecipate          | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.VI.3.1) Debiti v/società controllate      | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| D.VI.3.2) Debiti v/società collegate        | €. | 0                             | 0                             | 0          |

Sono rappresentati esclusivamente da fatture emesse dall'ARPA.

**Debiti v/Fornitori**

Sono comprensivi dei debiti verso i professionisti, consulenti e collaboratori.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, nel corso dell'esercizio 2025 ha avuto il seguente sviluppo

| Indicatore di tempestività dei pagamenti (Art. 9-10 del DPCM del 22 settembre 2014) |                      |                       |                        |                       |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|--------------|
| 717 ASST BRIANZA                                                                    |                      |                       |                        |                       |              |
| ANNO<br>2024                                                                        | I° trimestre<br>2025 | II° trimestre<br>2025 | III° trimestre<br>2025 | IV° trimestre<br>2025 | ANNO<br>2025 |
| -14,09                                                                              | -15,66               | -18,35                | -21,92                 | -22,98                | -19,74       |

| Tempi Medi di Pagamento (in giorni) |                      |                       |                        |                       |              |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|--------------|
| 717 ASST BRIANZA                    |                      |                       |                        |                       |              |
| ANNO<br>2024                        | I° trimestre<br>2025 | II° trimestre<br>2025 | III° trimestre<br>2025 | IV° trimestre<br>2025 | ANNO<br>2025 |
| 44                                  | 44                   | 43                    | 39                     | 38                    | 38           |

**FONTE:** <https://area.rgs.mef.gov.it>



Tempo medio ponderato di  
pagamento

**37,91 gg.**

Tempo medio ponderato di  
ritardo

**-20,21 gg.**

Come previsto dall'art.9, co.5, DPCM 22/09/2014, sono stati esclusi dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta dei pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

L'Azienda ha debiti con scadenza oltre i 12 mesi ma trattasi di partite in contestazione o relative a fornitori falliti o con procedure fallimentari in corso.

Come richiesto dal paragrafo 3.10 delle Linee Guida del Bilancio Consuntivo 2025 si riporta di seguito l'ageing dei debiti commerciali vetusti al 31/12/2025:

| D.VII.2) Fornitori  | Importo   |
|---------------------|-----------|
| Saldo al 31/12/2015 | 86.320,79 |
| Saldo al 31/12/2014 | 84.266,92 |
| Saldo al 31/12/2013 | 32.279,80 |
| Saldo al 31/12/2012 | 696,77    |
| Saldo al 31/12/2011 | 2.296,79  |
| Saldo al 31/12/2010 | 2.153,80  |
| Saldo al 31/12/2009 | 808,57    |
| Saldo al 31/12/2008 | 43.568,33 |

Il saldo al 31/12/2008 comprende anche le annualità precedenti.

#### Debiti v/Istituto tesoriere

Sono pari a € ZERO in quanto l'Azienda alla conclusione dell'esercizio, non si è trovata nella situazione di aver utilizzato l'anticipazione di cassa.

#### Debiti Tributari

|                        | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| D.IX. Debiti Tributari | € 15.657.176                  | 19.665.416                    | 4.008.240  |

Sono rappresentati dai debiti verso l'erario per le ritenute fiscali operate sulle retribuzioni di dicembre e versate nel mese di gennaio 2026, dal debito IRAP per il versamento del saldo e dell'imposta maturata nel mese di dicembre e versata a gennaio 2026.

L'acconto IVA (€ 30.618,75=) versato a dicembre 2025 è stato calcolato ricorrendo al metodo storico (88% del debito IVA risultante dalla liquidazione del mese di dicembre 2024), recuperato con i versamenti IVA riferiti ai mesi di dicembre 2025; il debito IVA al 31/12/2025 è pari a € 72.616,08= versato a gennaio 2026.

#### Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

|                                                                         | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | € 18.730.528                  | 21.535.968                    | 2.805.440  |

Riguardano prevalentemente gli oneri sociali relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2025, riferite al personale dipendente, ai medici convenzionati delle cure primarie e ai medici specialisti ambulatoriali (SUMAI), versati nel mese di gennaio 2026, nonché gli oneri connessi a competenze maturate in esercizi precedenti al 2025 e non ancora erogate alla data di chiusura dell'esercizio

#### Debiti v/Altri



|                                                            |    |                               |                               |                    |
|------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>D.XI. Debiti v/Altri</b>                                | €. | <b>43.693.786</b>             | <b>37.959.725</b>             | <b>(5.734.061)</b> |
|                                                            |    |                               |                               |                    |
|                                                            |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione         |
| D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                        | €. | 17.403.960                    | 14.503.300                    | (2.900.660)        |
| D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                | €. | 22.732.920                    | 20.218.912                    | (2.514.008)        |
| D.XI.2.a) Debiti verso dipendenti                          | €. |                               |                               |                    |
| D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro                  | €. | 22.732.920                    | 20.218.912                    | (2.514.008)        |
| D.XI.2.b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.2.c) Liquidazioni a dipendenti                        | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.2.d) Debiti per ferie non godute                      | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio            | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| <b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>                        | €. | <b>3.556.906</b>              | <b>3.237.513</b>              | <b>(319.393)</b>   |
| D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati                 | €. | 2.931.367                     | 2.771.194                     | (160.173)          |
| D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici           | €. | 625.539                       | 466.319                       | (159.220)          |
| D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne        | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.4.c.1) Debiti verso Bilancio Sanitario                | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| Debiti verso Bilancio A.S.S.I.                             | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.4.c.2) Debiti verso Bilancio Sociale                  | €. | 0                             | 0                             | 0                  |
| D.XI.4.c.3) Debiti verso Bilancio Ricerca                  | €. | 0                             | 0                             | 0                  |

Sono costituiti da:

**1) debiti v/altri finanziatori** - trattasi del debito verso la società concessionaria che ha contribuito al finanziamento della costruzione del nuovo Ospedale di Vimercate. Tale debito a lungo termine, rappresenta la quota capitale che l'Azienda rimborsa annualmente in quota costante secondo quanto previsto dal contratto di concessione.

**2) debito verso il personale dipendente** - trattasi del debito v/dipendenti per stipendi che comprende tutti i compensi di competenza dell'esercizio, erogati nel mese di gennaio 2026 nonché le somme maturate dei fondi contrattuali e non erogate al 31/12/2025.

Per la definizione del debito complessivo verso il personale dipendente si deve aggiungere, al debito relativo alle diverse voci fisse e variabili stipendiali, anche quello maturato per le diverse attività sanitarie prestate in regime libero-professionale, nonché i debiti maturati al 31/12/2025 per rimborsi di varia natura quali le commissioni concorso, il compenso per docenze per formazione/corsi II.PP., i rimborsi spese per km.

Non rientrano nella categoria del personale dipendente i medici specialisti ambulatoriali interni (SUMAI) il cui debito stipendiale è esposto nella voce "Altri debiti diversi".

Il debito per le ferie maturate e non godute, non è stato registrato, nel rispetto delle indicazioni contabili formulate dalla Direzione Generale Salute con le linee guida al Bilancio Consuntivo 2013.

#### Tabella "DEBITI V/DIPENDENTI" e Tabella "DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI".

Si è provveduto a compilare le relative tabelle di dettaglio associate allo Stato Patrimoniale e relative ai "Debiti vs dipendenti" e "Debiti vs Istituti Previdenziali". La tabella è stata compilata, dettagliando il più possibile la natura del debito pregresso. Le poste, inserite nella colonna "SEZIONE BILANCIO", sono coerenti con quelle indicate nello Stato Patrimoniale.

Si è provveduto a compilare le tabelle relative ai "debiti vs dipendenti" e "Debiti vs Istituti Previdenziali". In particolare in riferimento all'annualità 2023 rimangono aperte le seguenti poste:

| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTI" | ANNO DI<br>COMPETENZA | CONSUNTIVO AL |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------|
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.    | 2023                  | 85.226        |

Le voci sono riferite ad Indennità di mancato preavviso e ferie non godute da liquidare agli eredi. L'Azienda è ancora in attesa degli atti successori.





| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"     | ANNO DI<br>COMPETENZA | CONSUNTIVO AL<br>31.12.2025 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI<br>AA.PP. | 2024                  | 22.414                      |

Si tratta di fondi AREU imputati a competenze fisse in BES2024 V2.

Si fa riferimento alle seguenti note:

- nota Protocollo G1.2025.0021853 del 05/06/2025 nella quale veniva segnalata la seguente differenza:

A) Nel Modello A, per l'area del Comparto, la valorizzazione dei fondi contrattuali, non risulta allineata con la scheda "Sk rendicontazione fondi e specifici finanziamenti" come risulta nella tabella sottorappresentata:

| AREA DEL COMPARTO                                                         | SK RENDIC.<br>FONDI | MODELLO A     | DIFFERENZA |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------|
| FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI<br>ECONOMICHE E INDENNITA'<br>PROFESSIONALI | 15.083.817,00       | 15.092.314,00 | 8.497,00   |
| FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI<br>ECONOMICHE E INDENNITA'<br>PROFESSIONALI | 13.230.963,00       | 13.244.880,00 | 13.917,00  |

Si invita ad effettuare le opportune verifiche e a provvedere all'allineamento dei valori dei fondi contrattuali tra il Modello A e la SK fondi ed è richiesto altresì l'allineamento dei valori con la tabella 70 compilata ai sensi del D.Lgs 118/2011.

- nota prot. n.G1.2025.0025514 del 26/06/2026), con la quale i competenti uffici regionali hanno preso atto delle controdeduzioni aziendali che rilevavano il mero errore materiale nella compilazione del Modello A.

Pertanto il maggior debito sulle competenze fisse è da considerare economia di bilancio con proposta di conseguente stralcio.

\*\*\*

I debiti relativi ai fondi contrattuali riferiti all'annualità **2023** sono da considerarsi economie aziendali in quanto discendenti dalle trattenute per malattia in applicazione dell'articolo 71 del d.l. n. 112 del 2008 convertito in legge n. 133 del 2008, pertanto si proporrà il corrispondente stralcio con apposito atto.

|                                   |    |                           | 33.432,00                |                                  |
|-----------------------------------|----|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE" |    | ANNO DI<br>COMPETEN<br>ZA | CONSUNTIVO<br>31/12/2025 | Sezionale di<br>origine dei dati |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO       | €. | 2023                      | 7.512                    | SAN                              |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO   | €. | 2023                      | 2.207                    | SAN                              |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'     | €. | 2023                      | 27.418                   | SAN                              |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'     | €. | 2023                      | 3.807                    | TER                              |

\*\*\*

Parimenti si propone lo stralcio dei debiti ancora residui riferiti in particolare:

- INDENNITA' DI ESCLUSIVITA', dopo accurate analisi il debito residuo risulta oggetto di stralcio in quanto i passaggi di esclusività sono stati completati.

- DEBITI RAR: si riferiscono ad importi accantonati in quanto con il contratto integrativo si dava la possibilità al dipendente di recuperare il debito orario che non aveva permesso di erogare il premio RAR. Effettuate le opportune verifiche i dipendenti interessati non hanno recuperato il debito orario. Pertanto viene proposto lo stralcio di tali debiti





| 107.543,00                        |                    |                       |                               |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE" | ANNO DI COMPETENZA | CONSUNTIVO 31/12/2025 | Sezionale di origine dei dati |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'     | €.                 | 2023                  | 54.054 SAN                    |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'     | €.                 | 2023                  | 12.869 TER                    |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'   | €.                 | 2023                  | 30.704 SAN                    |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'   | €.                 | 2023                  | 822 TER                       |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.            | €.                 | 2023                  | 2.195 SAN                     |
| COMPARTO-DEBITI R.A.R.            | €.                 | 2023                  | 3.251 TER                     |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.              | €.                 | 2024                  | 1.898 SAN                     |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.              | €.                 | 2024                  | 594 TER                       |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.            | €.                 | 2024                  | 1.078 SAN                     |
| COMPARTO-DEBITI R.A.R.            | €.                 | 2024                  | 78 SAN                        |

\*\*\*

Sono in fase di verifica le seguenti poste, anche ai fini di un loro eventuale stralcio

| 142.045,00                             |                    |                       |                               |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"      | ANNO DI COMPETENZA | CONSUNTIVO 31/12/2025 | Sezionale di origine dei dati |
| DEBITI V/DIP. X IMI                    | €.                 | 2022                  | 36.379 SAN                    |
| DEBITI V/DIP. X CONSULENZE AREA PAG.   | €.                 | 2023                  | 20.021 SAN                    |
| DEBITI V/DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D) | €.                 | 2023                  | 61.195 SAN                    |
| DEBITI V/DIP. X IMI                    | €.                 | 2023                  | 1.696 SAN                     |
| DEBITI V/DIP. X IMI                    | €.                 | 2024                  | 22.754 SAN                    |

\*\*\*

I debiti relative ai fondi contrattuali per l'annualità **2024** sono ancora aperti in quanto risultano da liquidare al personale le quote residue

| 334.188,00                        |                    |                       |                               |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE" | ANNO DI COMPETENZA | CONSUNTIVO 31/12/2025 | Sezionale di origine dei dati |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO       | €.                 | 2024                  | 216.407 SAN                   |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO     | €.                 | 2024                  | 50.918 SAN                    |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO   | €.                 | 2024                  | 5.285 SAN                     |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'     | €.                 | 2024                  | 61.578 SAN                    |

### 3) altri debiti diversi verso privati

| Descrizione                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazion e |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|
| D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati | 2.931.367                  | 2.771.196                  | (160.171)   |

rappresentati da debiti v/organzi aziendali, v/eredi, v/sindacati, v/finanziarie (per cessioni del quinto del personale), v/medici Sumai.

### 4) altri debiti diversi verso enti pubblici



| Descrizione                                         | Valore netto<br>al 31/12/2024 | Valore netto<br>al 31/12/2025 | Variazion<br>e |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| D.XI.4.b) Altri debiti diversi -<br>V/Enti Pubblici | 625.539                       | 466.321                       | (159.218)      |

dettagliati nei seguenti conti aziendali

| Dettaglio                      | Descrizione Conto completa          | Apertura    | Dare       | Avere      | Saldo Periodo | Saldo (al<br>31/12/2025) |
|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|------------|------------|---------------|--------------------------|
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici - RL | DEBITI V/REGIONE                    | -40.475,97  | 44.793,02  | 4.317,05   | 40.475,97     | 0,00                     |
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici      | DEBITI V/ EE.PP.                    | -62.558,42  | 81.861,87  | 15.234,81  | 66.627,06     | 4.068,64                 |
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici      | DEBITI V/ALTRI EE.PP.               | -383.301,53 | 595.282,53 | 536.506,82 | 58.775,71     | -324.525,82              |
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici      | DEBITI X VERSAMENTO PREMI RISCOATTO | -90.509,22  | 243.051,37 | 241.128,34 | 1.923,03      | -88.586,19               |
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici      | FATT. DA RIC. EE.PP.                | -47.503,07  | 24.598,75  | 33.181,09  | -8.582,34     | -56.085,41               |
| D.XI.4.b) V/Enti Pubblici - RL | ACCONTI DA REGIONE                  | -1.190,72   | 0,00       | 0,00       | 0,00          | -1.190,72                |

La voce *debiti v/altri EE.PP.* sono rappresentati prevalentemente dall'esposizione verso:

- => INAIL Roma per commissioni invalidi: € 3.917,07= (pagato nel 2026)
- => Università degli Studi – Bicocca per gli emolumenti del personale universitario operante in Azienda: € 317.826,26 (di cui € 27.409,49= pagato nel 2026);
- => Università degli Studi – Milano per prestazione ricerca componenti genetiche: € 246,87=;
- => Banca d'Italia per interessi gestione liquidatoria ex USSL 28: € 56,52;
- => Ospedale Militare di Milano per partita debitoria 1999: € 6,30=;
- => A.I.D.STABIL.CHIMICO FARMAC.MILITARE per acquisto medicinali: € 2.472,80= (pagato nel 2026).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Cronologia delle operazioni finalizzate alla riconciliazione delle posizioni debitori e creditorie verso Regione Lombardia e ATS Milano Città Metropolitana:

#### ▪ Situazione rendicontata la 31/12/2021:

|                                                                                                                                                            | 2011 e precedenti     | 2012-2015           | Totale                | Registrazioni Prima<br>Nota                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Debiti v/Regione Lombardia                                                                                                                                 | -71.293.588,21        | -316,00             | -71.293.904,21        | Debiti v/Regione<br>Lombardia A Utili<br>portati a nuovo 71.293.904,21                                |
| Crediti v/Regione Lombardia                                                                                                                                | 0,00                  | 27.123.383,84       | 27.123.383,84         |                                                                                                       |
| Saldo teorico ( <i>assegnazioni -<br/>pagamenti/compnsazioni</i> ) ricostruito<br>da Regione Lombardia, riferito a<br>crediti dichiarati da ASST Vimercate | 0,00                  | 25.284.775,99       | 25.284.775,99         |                                                                                                       |
| <b>Differenza Crediti V/Regione<br/>Lombardia</b>                                                                                                          | <b>0,00</b>           | <b>1.838.607,85</b> | <b>1.838.607,85</b>   | Perdite portate a<br>nuovo A Crediti<br>v/Regione Lombardia 1.838.607,85                              |
| <b>Saldo complessivo delle operazioni</b>                                                                                                                  | <b>-71.293.588,21</b> | <b>1.838.291,85</b> | <b>-69.455.296,36</b> | <b>Saldo Patrimoniale<br/>Netto (utile &gt;<br/>perdita) 69.455.296,36</b>                            |
|                                                                                                                                                            |                       |                     |                       | Utili portati a nuovo<br>A Debiti v/ATS RL<br>(321 - ATS Città<br>Metropolitana Milano) 69.455.296,36 |

#### ▪ Operazioni contabili definite dal DP n. 19091 del 23/12/2022



717 ASST DELLA BRIANZA

|                    |          |      |         |                          |                                                                                                              | SOMME TRATTENUTE DA REGIONE 2015 E PREC. - 2021                                   | DEBITO ASST VERSO ATS MILANO | DEBITO ASST VIATO EROGATO DIRETTAMENTE DA REGIONE | DIFFERENZA EROGATA ALL'ASST | DEBITO RESIDUO ASST VERSO ATS MILANO |
|--------------------|----------|------|---------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
|                    |          |      |         |                          |                                                                                                              | 40.417.441,01                                                                     | 60.455.266,36                | 40.417.441,01                                     | -                           | 20.037.855,35                        |
| SALDI DA LIQUIDARE |          |      |         |                          |                                                                                                              |                                                                                   |                              |                                                   |                             |                                      |
| CS                 | CAPITOLO | ANNO | IMPEGNO | IMPORTO EROGATO ALL'ASST | DEBITO ASST VERSO ATS MILANO PER MOBILITA' INTRAREGIONALE IN COMPENSAZIONE DA TRASFERIRE IN NOME E PER CONTO | CAUSALE DEBITO REGIONE VERSO ASST                                                 |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 007643   | 2012 | 4912    | -                        | 297.955,00                                                                                                   | A.O. INTERPAZ. ASSEGNI. PER 2012                                                  |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 007650   | 2014 | 6291    | -                        | 7.024.324,00                                                                                                 | ALLINEAMENTO IMPEGNI DOG 9595/2014                                                |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2014 | 447     | -                        | 6.281.214,00                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONI PER 2014 EX DOG 869/2014 E DOG 1024/2014 - CONTRIBUTI DIVERSI |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2014 | 451     | -                        | 2.638.897,00                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONI PER 2014 EX DOG 869/2014 E DOG 1024/2014 - FUNZIONI           |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2015 | 585     | -                        | 8.913.342,99                                                                                                 | A.O. - ASSEGNAZIONI PER 2015 - FUNZIONI NON TARIFFATE                             |                              |                                                   |                             |                                      |
|                    |          |      |         | -                        | 25.155.689,99                                                                                                |                                                                                   |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008760   | 2014 | 7451    | -                        | 82.000,00                                                                                                    | PREVENTIVO PER 2017 - PROTESICA                                                   |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008921   | 2016 | 6456    | -                        | 191.726,80                                                                                                   | OGA - VINCOLATE EXTRA PER 2016                                                    |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2016 | 733     | -                        | 26.111,74                                                                                                    | ASST - ASSEGNAZIONI BRE 2016 - (CAP. 8374)                                        |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2017 | 1358    | -                        | 281.786,68                                                                                                   | PREVENTIVO PER 2017 - TERRITORIO                                                  |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2017 | 1358    | -                        | 98.000,00                                                                                                    | PER 2017 - GESTIONI DIRETTE SOCIO-SANITARIE                                       |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2018 | 879     | -                        | 5.973.000,00                                                                                                 | PSIR E CONTRIBUTI DIVERSI                                                         |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2019 | 2015    | -                        | 3.854.123,00                                                                                                 | ASST - BRE 2019 - PSIR - CONTRIBUTI DIVERSI PER INDUST.                           |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008076   | 2019 | 2018    | -                        | 515.464,00                                                                                                   | ASST - BRE 2019 - PNT                                                             |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 008074   | 2020 | 493     | -                        | 4.234.538,00                                                                                                 | ASST - BRE 2020 - PSIR E CONTRIBUTI DIVERSI                                       |                              |                                                   |                             |                                      |
| 957156             | 014626   | 2020 | 19811   | -                        | 35.000,00                                                                                                    | OGA - PER FINALIZZATO 2020 COVID 19                                               |                              |                                                   |                             |                                      |
|                    |          |      |         | -                        | 15.261.760,02                                                                                                |                                                                                   |                              |                                                   |                             |                                      |
|                    |          |      |         | -                        | 40.417.441,01                                                                                                |                                                                                   |                              |                                                   |                             |                                      |

■ Piano di rientro sottoscritto nel verbale di conciliazione del 28/12/2023

Il piano di rientro è così riassunto:

| esercizio | importo       | note                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023      | 518.981,12    | In compensazione finanziaria                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2024      | 9.643.974,23  | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile)                                                                                                                                                                                                          |
| 2025      | 18.874.900,00 | Compatibilmente con la disponibilità di cassa dell'ASST (ulteriormente rateizzabile), da valutare anche a seguito delle verifiche sul credito v/Regione esposto dall'ASST Brianza alla voce "B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro" |

■ Pagamenti eseguiti nel 2024

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| DEBITO RATEIZZATO           | 9.643.974,23 |
| RATEAZIONE SU 12 MENSILITA' | 803.664,52   |

|        |              |                                                           |
|--------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| giu-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 12816 /2024 DEL 19/06/2024 DISTINTA 1022 OMM 1106 |
| lug-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 15491/2024 DEL 23/07/2024 DISTINTA 1266 OMM 1311  |
| ago-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 17154+17155 DEL 13/08/2024 DISTINTA 1403 OMM 1456 |
| set-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 19960+19961 DEL 24/09/2024 DISTINTA 1624 OMM 1681 |
| ott-24 | 1.607.329,04 | MANDATO 22246 DEL 28/10/2024 DISTINTA 1859 OMM1918        |
| nov-24 | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |
| dic-24 | 803.664,52   | MANDATO 24045 DEL 25/11/2024 DISTINTA 2041 OMM 2105       |

|                   |      |
|-------------------|------|
| RIMASTO DA PAGARE | 0,00 |
|-------------------|------|

■ Pagamenti eseguiti nel 2025

Nel corso dell'esercizio 2025, Regione Lombardia ha provveduto alla liquidazione dell'importo di € 19.093.672,00, mediante emissione dei mandati n. 2025/12827 e n. 2025/12828, invitando contestualmente l'ASST a destinare tale rimessa di cassa alla chiusura del debito residuo iscritto nel conto 3.40.50.10.040.011.00.000 – *Debiti verso Agenzie di Tutela della Salute della Regione per mobilità intraregionale*.

In ottemperanza a tale indicazione, l'ASST ha provveduto, nel corso del medesimo esercizio, al pagamento in favore di ATS Milano per un importo pari a € 18.874.900,00, determinando l'integrale estinzione della posizione debitoria residua.



## 15.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| DB01 | <b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?                                                                                                                                                                                                                                                       | NO                        | Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito |
| DB02 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                     |

## 16. Ratei e risconti passivi

### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi** e **E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Ratei passivi

| E.I Ratei passivi                                                |    | €.                         | 0                          | 1.189      | 1.189 |
|------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|-------|
| Descrizione                                                      |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |       |
| E.I.1) Ratei passivi v/terzi                                     | €. | 0                          | 1.189                      | 1.189      |       |
| E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |
| Degenze in corso Asl/Ao/Fondazioni della Regione                 | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |
| E.I.2.a) Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione      | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |
| E.I.2.b) Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione   | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |
| Ratei passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione              | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |
| E.I.2.c) Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione   | €. | 0                          | 0                          | 0          |       |



| RATEI PASSIVI - Dettaglio a livello di costo |  |                                          |  |                      |
|----------------------------------------------|--|------------------------------------------|--|----------------------|
| Codice Voce conto costo rateizzato           |  | Descrizione voce conto costo rateizzato  |  | Entro 12 mesi (2025) |
| 4.20.20.30.020.000.00.000                    |  | 3710100003 - CANONI NOLEGGIO ATTREZZATUR |  | 1189                 |

Risconti passivi

|                       |  |    |           |           |           |
|-----------------------|--|----|-----------|-----------|-----------|
| E.II Risconti passivi |  | €. | 1.456.855 | 1.272.125 | (184.730) |
|-----------------------|--|----|-----------|-----------|-----------|

| Descrizione                                                                                                                                                              |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| E.II.1) Risconti passivi v/terzi                                                                                                                                         | €. | 1.456.855                     | 1.272.125                     | (184.730)  |
| E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | €. | 0                             | 0                             | 0          |

RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo

| Codice Voce conto ricavo riscontato | Descrizione voce conto ricavo riscontato | Entro 12 mesi (2025) | Oltre 12 mesi (2025) |
|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 4.10.20.30.010.010.00.000           | FITTI ATTIVI (Ist.Clinici Maugeri)       | 409                  |                      |
| 4.10.20.30.080.080.00.000           | PRESTAZIONI NON SANITARIE (TIROC.PSICH.) | 52711                |                      |
| 4.10.20.30.010.010.00.000           | RISCONTO FITTO ATTIVO RSA ORNAGO CONF.L  |                      | 1219005              |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Caso presente in azienda? | Se SI, illustrare |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| RP01 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        | Se SI, illustrare |

## 17. Conti d'ordine

### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in



allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| Si dettagliano le tipologie di conti d'ordine registrati nella contabilità aziendale: |                                         |               |              |              |               |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|-----------------------|
| Dettaglio                                                                             | Descrizione Conto completa              | Apertura      | Dare         | Avere        | Saldo Periodo | Saldo (al 31/12/2025) |
| Beni In Comodato                                                                      | BENI IN COMODATO                        | 523.000,00    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 523.000,00            |
| Beni In Comodato Totale                                                               |                                         | 523.000,00    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 523.000,00            |
| Canoni Project Financing                                                              | CANONE DISPONIBILITA' PROJECT FINANCING | 17.403.960,04 | 0,00         | 2.900.660,08 | -2.900.660,08 | 14.503.299,96         |
| Canoni Project Financing Totale                                                       |                                         | 17.403.960,04 | 0,00         | 2.900.660,08 | -2.900.660,08 | 14.503.299,96         |
| Depositi Cauzionali                                                                   | DEPOSITI CAUZIONALI                     | 8.472,50      | 0,00         | 7.472,50     | -7.472,50     | 1.000,00              |
| Depositi Cauzionali Totale                                                            |                                         | 8.472,50      | 0,00         | 7.472,50     | -7.472,50     | 1.000,00              |
| Fidejussioni                                                                          | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2015         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2016         | 1.717.491,60  | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 1.717.491,60          |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2017         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2018         | 7.622,91      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 7.622,91              |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2019         | 600.815,34    | 0,00         | 569.914,00   | -569.914,00   | 30.901,34             |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2020         | 56.651,61     | 0,00         | 7.180,00     | -7.180,00     | 49.471,61             |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2021         | 648.376,65    | 0,00         | 74.628,50    | -74.628,50    | 573.748,15            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2022         | 1.639.207,15  | 0,00         | 286.315,62   | -286.315,62   | 1.352.891,53          |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2024         | 918.083,35    | 0,00         | 407.012,48   | -407.012,48   | 511.070,87            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2015         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2016         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2017         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2018         | 16.294,41     | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 16.294,41             |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2019         | 131.890,77    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 131.890,77            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2020         | 332.709,25    | 0,00         | 7.395,21     | -7.395,21     | 325.314,04            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2021         | 297.285,50    | 0,00         | 105.262,14   | -105.262,14   | 192.023,36            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2022         | 558.213,51    | 0,00         | 45.585,12    | -45.585,12    | 512.628,39            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2023         | 243.096,51    | 0,00         | 45.002,50    | -45.002,50    | 198.094,01            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2024         | 748.663,30    | 0,00         | 20.439,60    | -20.439,60    | 728.223,70            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2023         | 1.663.842,19  | 0,00         | 192.893,94   | -192.893,94   | 1.470.948,25          |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2025         | 503.105,80    | 823.523,44   | 113.860,85   | 709.662,59    | 1.212.768,39          |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2026         | 389.244,95    | 303.373,20   | 0,00         | 303.373,20    | 692.618,15            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2025         | 271.000,24    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 271.000,24            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2027         | 1.086.816,17  | 417.910,55   | 0,00         | 417.910,55    | 1.504.726,72          |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2030         | 373.772,84    | 12.666,75    | 0,00         | 12.666,75     | 386.439,59            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2028         | 308.324,56    | 117.200,42   | 0,00         | 117.200,42    | 425.524,98            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2029         | 513.236,98    | 0,00         | 161.996,98   | -161.996,98   | 351.240,00            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2026         | 45.934,32     | 55.514,48    | 0,00         | 55.514,48     | 101.448,80            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2027         | 31.189,12     | 30.267,70    | 0,00         | 30.267,70     | 61.456,82             |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2028         | 306.055,67    | 163.464,22   | 0,00         | 163.464,22    | 469.519,89            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2029         | 310.135,01    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 310.135,01            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI BANCARIE SCAD.2030         | 10.599,11     | 28.699,30    | 0,00         | 28.699,30     | 39.298,41             |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2031         | 453.320,25    | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 453.320,25            |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONI ASSICUR. SCAD.2032         | 24.218,12     | 5.167,58     | 0,00         | 5.167,58      | 29.385,70             |
| Fidejussioni Totale                                                                   |                                         | 14.207.197,19 | 1.957.787,64 | 2.037.486,94 | -79.699,30    | 14.127.497,89         |
| Garanzie Prestate                                                                     | FIDEJUSSIONE ASSIC. N.606035 - ASL MB   | 37.620,00     | 0,00         | 37.620,00    | -37.620,00    | 0,00                  |
|                                                                                       | FIDEJUSSIONE ASSIC. N.606037 - ASL MB   | 32.340,00     | 0,00         | 32.340,00    | -32.340,00    | 0,00                  |
| Garanzie Prestate Totale                                                              |                                         | 69.960,00     | 0,00         | 69.960,00    | -69.960,00    | 0,00                  |
|                                                                                       |                                         | 32.212.589,73 | 1.957.787,64 | 5.015.579,52 | -3.057.791,88 | 29.154.797,85         |
|                                                                                       |                                         | 32.212.589,73 | 1.957.787,64 | 5.015.579,52 | -3.057.791,88 | 29.154.797,85         |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| CO01 | Sono state attivate operazioni di project finance?                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | NO                        | Se Sì, illustrare |
| CO02 | Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?                                                                                                                                                                                                                                                                           | NO                        | Se Sì, illustrare |
| CO03 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        | Se Sì, illustrare |





## CONTO ECONOMICO

### GESTIONE SANITARIA

#### 18. Contributi in conto esercizio

##### 18.1 Contributi in conto esercizio

###### A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

##### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

###### Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo di € 25.794.172,00=.

| Contr_RL                                                | Dett_contr+progetti                                      | BES2025v1     | BES2024v1     |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)        | Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente | 0,00          | 6.365.143,00  |
|                                                         | Equiparazione finanziaria                                | 1.181.000,00  | 1.181.000,00  |
|                                                         | Rinnovi contrattuali Medici Specialisti SUMAI            | 189.431,00    | 149.154,00    |
|                                                         | Rinnovi contrattuali Pers. Dipendente                    | 5.671.741,00  | 0,00          |
|                                                         | Storicizzazione anni precedenti                          | 18.752.000,00 | 18.752.000,00 |
| Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) Totale |                                                          | 25.794.172,00 | 26.447.297,00 |
| Totale complessivo                                      |                                                          | 25.794.172,00 | 26.447.297,00 |



### Funzioni

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo complessivo di € 22.310.872,00 = (di cui € 11.786.232,00= per il funzionamento della rete di emergenza urgenza ospedaliera) secondo quanto riportato nella DGR n. XII/5929 del 30/0/2026.

| Etichette di riga                                                                                                                  | 2025<br>DGR n.XII/5929<br>30/03/2026 | 2024<br>DGR n.XII/4266<br>30/04/2025 | 2025 vs 2024<br>% |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Anziani in acuzie (PIC)                                                                                                            | 994,00                               | 0,00                                 | @                 |
| Attività consultoriali garantite dal polo territoriale delle ASST                                                                  | 0,00                                 | 1.381.032,47                         | -100%             |
| Centri di rilievo regionale                                                                                                        | 93.586,00                            | 55.120,04                            | 70%               |
| Integrazione ospedale territorio dei percorsi relativi alla gestione del disagio mentale ASST                                      | 4.654.286,00                         | 4.642.681,98                         | 0%                |
| Minori in acuzie                                                                                                                   | 490.579,00                           | 490.579,22                           | 0%                |
| Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi                                                       | 253.180,00                           | 213.560,00                           | 19%               |
| Pronta disponibilità di letti in attesa nella rete territoriale delle cure subacute                                                | 43.800,00                            | 43.800,00                            | 0%                |
| Rete dei centri vaccinali ASST                                                                                                     | 0,00                                 | 2.291.565,38                         | -100%             |
| Rete d'offerta specialistica extraospedaliera ASST                                                                                 | 0,00                                 | 1.340.690,73                         | -100%             |
| Sanità penitenziaria di competenza ASST                                                                                            | 487.544,00                           | 658.688,80                           | -26%              |
| Standard aggiuntivi previsti per il Sistema Integrato per l'assistenza del trauma                                                  | 596.260,00                           | 625.000,00                           | -5%               |
| Standard Aggiuntivi previsti per la Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI) | 1.357.111,00                         | 1.285.799,66                         | 6%                |
| Stroke Unit e Neuroradiologia Interventistica ....                                                                                 | 721.833,00                           | 465.538,65                           | 55%               |
| Strutture ricovero dotate di PS-DEA                                                                                                | 11.786.232,00                        | 11.299.571,29                        | 4%                |
| U.O. Medicina del Lavoro                                                                                                           | 94.033,00                            | 93.909,90                            | 0%                |
| Rete territoriale della NPIA ASST                                                                                                  | 1.731.434,00                         | 1.651.945,97                         | 5%                |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                          | <b>22.310.872,00</b>                 | <b>26.539.484,10</b>                 | <b>-16%</b>       |
| FUNZIONI PS                                                                                                                        | 11.786.232,00                        | 11.299.571,29                        | 4%                |
| FUNZIONI ALTRO                                                                                                                     | 10.524.640,00                        | 15.239.912,81                        | -31%              |
|                                                                                                                                    | <b>22.310.872,00</b>                 | <b>26.539.484,10</b>                 | <b>-16%</b>       |

### PSSR

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo di € 95.714.808,00= a fronte di un contributo di € 67.284.252,00= per l'esercizio 2024.

### Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo di € 5.212.762,00= con la seguente declinazione (scheda 11):



| Contr_RL                                                                     | Dett_contr+progetti                                                                                                                                                                             | BES2025v1    | BES2024v1    |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato        | 25_Incremento fondi CCNL dirigenza medica, sanitaria, veterinari                                                                                                                                | 1.023.463,00 | 0,00         |
|                                                                              | 25_Terapie Intensive - Risorse Art 2, co. 1 e 7, D.L 19 Maggio 2020, n. 34 convertito Legge 77/2020                                                                                             | 298.444,00   | 0,00         |
|                                                                              | Comparto - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex art.1,co.220 L.213/2023                                                                                  | 0,00         | 595.631,00   |
|                                                                              | Dirigenza - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex art.1,co.220 L.213/2023                                                                                 | 0,00         | 1.356.724,00 |
|                                                                              | Incremento tariffe orario - comparto                                                                                                                                                            | 589.532,00   | 0,00         |
|                                                                              | Incremento tariffe orario - dirigenza                                                                                                                                                           | 1.994.384,00 | 0,00         |
|                                                                              | Prevenzione e cura fibrosi cistica                                                                                                                                                              | 7.538,00     | 0,00         |
|                                                                              | Quota finalizzata per il Gioco d'azzardo patologico                                                                                                                                             | 0,00         | 325.574,00   |
|                                                                              | Quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto vaccini inclusi nel Npnpv                                                                                                                | 0,00         | 29,00        |
|                                                                              | Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017 - SAN | 0,00         | 731.515,00   |
|                                                                              | Quota proveniente dall'INAIL - Pubblici                                                                                                                                                         | 233.529,00   | 0,00         |
|                                                                              | Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018 - SAN                                                                                             | 0,00         | 203.500,00   |
|                                                                              | Riparto acquisto vaccini NPNV 2025                                                                                                                                                              | 0,00         | 0,00         |
|                                                                              | Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - SAN                                           | 0,00         | 848.800,00   |
|                                                                              | Riparto spesa acquisto vaccini NPNV 2025 (san)                                                                                                                                                  | 213.833,00   | 0,00         |
|                                                                              | Stabilizzazione personale SSN                                                                                                                                                                   | 852.039,00   | 0,00         |
|                                                                              | Terapie Intensive - Risorse Art 2, co. 1 e 7, D.L 19 Maggio 2020, n. 34 convertito Legge 77/2020                                                                                                | 0,00         | 298.444,00   |
| Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato Totale |                                                                                                                                                                                                 | 5.212.762,00 | 4.360.217,00 |
| Totale complessivo                                                           |                                                                                                                                                                                                 | 5.212.762,00 | 4.360.217,00 |

#### Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo di 7.389.065= con la seguente declinazione:

| Contr_RL                                                                       | Dett_contr+progetti                                                   | BES2025v1    | BES2024v1    |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto progetti           | Costituzione nuclei funzionali per DSA                                | 0,00         | 95.900,00    |
|                                                                                | Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale)                           | 0,00         | 1.106.300,00 |
|                                                                                | Sorveglianza sindromi respiratorie                                    | 0,00         | 175.669,00   |
| Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto progetti Totale    |                                                                       | 0,00         | 1.377.869,00 |
| Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione        | Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione      | 1.686.916,00 | 1.686.916,00 |
|                                                                                | Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale)                           | 1.106.300,00 | 0,00         |
|                                                                                | Fleet Management DGR XI/1565/2019                                     | 1.656.595,00 | 1.533.133,00 |
|                                                                                | Progetto regionale RISE                                               | 113.483,00   | 0,00         |
|                                                                                | Rafforzamento Dipartimenti Salute mentale (cont. mecc+equipe forense) | 293.242,00   | 0,00         |
|                                                                                | RAR (compresi oneri e Irap)                                           | 2.532.529,00 | 2.128.011,00 |
| Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione Totale |                                                                       | 7.389.065,00 | 5.348.060,00 |
| Totale complessivo                                                             |                                                                       | 7.389.065,00 | 6.725.929,00 |

#### Contributi da Regione (FSR vincolato)

Il finanziamento è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo complessivo di € 1.563.315,00=:

| Contr_RL                                     | Dett_contr+progetti         | BES2025v1    | BES2024v1    |
|----------------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|
| Contributi da Regione (FSR vincolato)        | Obiettivi di piano          | 0,00         | 7.449.594,00 |
|                                              | Sanità penitenziaria ed OPG | 1.563.315,00 | 1.108.108,00 |
| Contributi da Regione (FSR vincolato) Totale |                             | 1.563.315,00 | 8.557.702,00 |
| Totale complessivo                           |                             | 1.563.315,00 | 8.557.702,00 |

#### Altri Contributi da enti pubblici

L'importo complessivo esposto nella nota integrativa tabellare (NI-San) per € 620.492,00= presenta la seguente composizione:

**bil**

AREU

SAN

**c/r**

r

**Riga BILANCIO**

A.01.A - Contributi Regione quot...

A.01.B - Contributi da altri EE.PP.

**dett.**

ATS/ASST FSR indistint...

LEA

|            |                                                                          | 593.135,45                                    | 620.491,87 | 27.356,42               |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-------------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                                              | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1  | BES2025 vs<br>BES2024v2 |
| 6010200102 | CONTR. RL (EXTRA FSR) RIS.AGG. DA BIL. RL<br>COPERT. LEA+EXTRA LEA_COVID | 0,00                                          | 11.701,00  | 11.701,00               |
| 6010400001 | CONTRIBUTI DA EE.PP. (EXTRA FONDO) -<br>VINCOLATI                        | 259.950,00                                    | 101.947,51 | -158.002,49             |
| 6010600000 | CONTRIBUTI DA ATS/ASST/IRCCS RL VINCOLATO                                | 28.700,00                                     | 58.858,00  | 30.158,00               |
| 6010600001 | CONTRIBUTI DA ALTRI EE.PP. (EXTRAFONDO) -<br>ALTRO                       | 74.295,00                                     | 165.515,80 | 91.220,80               |
| 6010600009 | CONTR. ATS/ASST/IRCCS FSR IND. FIN.                                      | 28.689,00                                     | 0,00       | -28.689,00              |
| 6010600010 | CONTR. ATS/ASST/IRCCS EXTRAFONDO                                         | 172.739,85                                    | 253.707,96 | 80.968,11               |
| 6010600011 | CONTR. ATS/ASST/IRCCS EXTRAFONDO PNRR                                    | 28.761,60                                     | 28.761,60  | 0,00                    |

Il contributo regionale extra LEA assegnato è così composto:

| Contr_RL                                                                                           | Dett_contr+progetti                                            | BES2025v1 | BES2024v1 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Contributi da Regione (extra fondo) -<br>Risorse aggiuntive da bilancio regionale<br>extra LEA     | Esenzione ticket cod.bianco forze armate                       | 90,00     | 0,00      |
|                                                                                                    | Screening DNA fetale non invasivo da sangue materno            | 6.692,00  | 0,00      |
|                                                                                                    | Screening LAB -Prestazioni amb. Extra LEA - Erogatori pubblici | 4.919,00  | 0,00      |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse<br>aggiuntive da bilancio regionale extra LEA Totale |                                                                | 11.701,00 | 0,00      |
| Totale complessivo                                                                                 |                                                                | 11.701,00 | 0,00      |

Per l'esercizio 2025, i contributi in esame riguardano i seguenti progetti:

| COD-PROG      | OGGETTO                                                                                | TIPO                       | Sezionale | RICAVI dell'anno<br>(2) |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-------------------------|
| 376_PROG24-21 | CORSO FORMAZIONE SPECIFICA MMG TRIENNIO 2022/2025                                      | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 39.371,00               |
| 378_PROG23-18 | CORSO FORMAZIONE SPECIFICA MMG TRIENNIO 2020/2023                                      | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 10.040,00               |
| 379_PROG23-20 | CORSO FORMAZIONE SPECIFICA MMG TRIENNIO 2021/2024 - 2^ ANNO                            | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 33.383,00               |
| 383_PROG24-23 | PROGETTO NONNI E NIPOTI: UNA IMMENSA RICCHEZZA FAMILIARE E SOCIALE                     | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 1.456,80                |
| 413_PROG25-2  | PIANO D'AZIONE PER LA COSTITUZIONE DEI CENTRI PER UOMINI AUTORI DI VIOLENZA            | 04 EE.PP. Extrafondo Vinc  | SAN       | 91.949,03               |
| 428_PROG25-19 | CONTRIB. X EVENTO FORMATIVO LIVELLO 1 "EMDR X BAMBINI E ADOLESCENTI" CODICE PFA        | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 600,00                  |
| 434_PROG25-24 | CORSO FORMAZIONE SPECIFICA MMG TRIENNIO 2023/2026                                      | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 54.315,00               |
| 451_PROG25-30 | ACCORDO CON UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO PROGETTO COREWARD-CUP<br>G47G23000000001 | 04 EE.PP. Extrafondo Vinc  | SAN       | 9.998,48                |
| 453_PROG25-31 | REALIZZAZIONE DEI PROGETTI TERRITORIALI INERENTI I CENTRI PER LA FAMIGLIA              | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 6.350,00                |
| 460_PROG25-36 | FORMAZIONE PER INFERMIERE DI FAMIGLIA E COMUNITA I FEC QUARTA EDIZIONE (2024/2025)     | 04 EE.PP. Extrafondo Altro | SAN       | 20.000,00               |

Altri Contributi da privati

L'importo complessivo presenta la seguente composizione:

|                   |                 |                                                                                                      |                                                                   |
|-------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>bil</b><br>SAN | <b>c/r</b><br>r | <b>Riga BILANCIO</b><br>A.01.B - Contributi da altri EE.PP.<br>A.01.C - Contributi c/esercizio da... | <b>dett.</b><br>vincolati da pers.fis.<br>vincolati da pers.giur. |
|-------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|

|            |                                                  | 510.551,85                                    | 141.347,40 | -369.204,45           |
|------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                      | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1  | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 6030100001 | CONTR. DA PERSONE GIURIDICHE PRIVATE - VINCOLATI | 424.378,80                                    | 57.287,14  | -367.091,66           |
| 6030100002 | CONTR. DA PERSONE FISICHE - VINCOLATI            | 30.214,77                                     | 18.120,00  | -12.094,77            |
| 7010299999 | SPERIM. QUOTA RIMB.COSTI AMM.                    | 10.500,00                                     | 10.000,00  | -500,00               |
| 7010300000 | SPERIM. QUOTA REPARTO (60%)                      | 27.274,97                                     | 33.564,15  | 6.289,18              |
| 7010300001 | SPERIM. QUOTA DM+DA (30%+10%)                    | 18.183,31                                     | 22.376,11  | 4.192,80              |

Per l'esercizio 2025, i contributi in esame riguardano i seguenti progetti:

| COD-PROG               | OGGETTO                                                                              | TIPO                  | Sezionale | RICAVI dell'anno (2) |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|
| 368_SPERIM_DS 2024-202 | QUOTE SPERIMENTAZIONI DIREZIONE SANITARIA 2024-2026                                  | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 5.594,02             |
| 369_SPERIM_AZ 2024-202 | QUOTE SPERIMENTAZIONI AZIENDALE 2024-2026                                            | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 16.782,07            |
| 381_PROG24-159         | STUDIO BAY 94-8862/21177 FIND-DKD C/O NEFROLOGIA-DIALISI DESIO                       | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 2.292,00             |
| 382_SPERIM_AMM 2024-2  | QUOTE SPERIMENTAZIONI PER ATTIVITA' GESTIONALI 2024-2026                             | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 10.000,00            |
| 384_PROG24-23          | PROGETTO NONNI E NIPOTI: UNA IMMENSA RICCHEZZA FAMILIARE E SOCIALE                   | 10-11 Privati         | SAN       | 1.132,50             |
| 393_PROG24-160         | STUDIO BAXDUO ARTIC C/O NEFROLOGIA-DIALISI DESIO                                     | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 6.130,70             |
| 415_PROG25-7           | EROGAZIONE LIBERALE FIERA S. CATERINA BESANA BRIANZA X CENTRI PSICHIATRIA            | 10-11 Privati         | SAN       | 200,00               |
| 418_PROG25-13          | CONTRIBUTO DA PARTE DELLA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI CARATE B.ZA X NPJA SEREGN  | 10-11 Privati         | SAN       | 1.000,00             |
| 419_PROG25-16          | CONTRIBUTO DA PARTE DELLA PRO LOCO APS DESIO PER PEDIATRIA P.O DESIO                 | 10-11 Privati         | SAN       | 4.187,90             |
| 420_PROG25-162         | STUDIO CLINICO LIBIAMAM C/O ONCOLOGIA VIMERCATE                                      | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 300,00               |
| 421_PROG25-163         | STUDIO CLINICO K.I.N.G. C/O LABORATORIO ANALISI DESIO                                | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 3.600,00             |
| 424_PROG25-164         | STUDIO CLINICO RESHAPE C/O PSICHIATRIA VIMERCATE                                     | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 1.454,88             |
| 427_PROG25-19          | CONTRIB. X EVENTO FORMATIVO LIVELLO 1 "EMDR X BAMBINI E ADOLESCENTI" CODICE PFA 25/C | 10-11 Privati         | SAN       | 10.700,00            |
| 429_PROG25-20          | CONTRIBUTO ASSOCIAZIONE CONTRADA SS. PIETRO E PAOLO PER PEDIATRIA DESIO              | 10-11 Privati         | SAN       | 3.000,00             |
| 430_PROG25-21          | CONTRIBUTO COMITATO OVEST BRIANZA ANTONIO COLOMBO PER PRONTO SOCCORSO DESIO          | 10-11 Privati         | SAN       | 2.000,00             |
| 431_PROG25-22          | CONTRIBUTO NOMINATIVI VARI CASA CIRCONDARIALE MONZA PER PEDIATRIA DESIO              | 10-11 Privati         | SAN       | 320,00               |
| 437_PROG25-25          | CONTRIBUTO DA PARTE COOPERATIVA ATIPICA PER "WALK THE LINE" INTERVENTO X GIOVANI E A | 10-11 Privati         | SAN       | 29.582,74            |
| 438_PROG25-165         | STUDIO CLINICO LEBRIKIZUMAB/LY3650150 (ELI LILLY) C/O ORL VIMERCATE                  | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 14.326,57            |
| 439_PROG25-166         | ARCHIVING/DOCUMENT STORAGE/PER SITE                                                  | 10-11 Privati         | SAN       | 424,00               |
| 440_PROG25-167         | PHARMACY SET-UP FEE                                                                  | 10-11 Privati         | SAN       | 600,00               |
| 441_PROG25-168         | STUDIO CLINICO REFERRAL NETWORK C/O ONCOLOGIA VIMERCATE                              | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 420,00               |
| 442_PROG25-26          | CONTRIBUTO DA PARTE DI BANIJAY ITALIA S.P.A. PER ASST BRIANZA                        | 10-11 Privati         | SAN       | 2.000,00             |
| 452_PROG25-31          | REALIZZAZIONE DEI PROGETTI TERRITORIALI INERENTI I CENTRI PER LA FAMIGLIA            | 10-11 Privati         | SAN       | 12.960,00            |
| 455_PROG25-33          | CONTRIBUTO DA PARTE DI ROYAL BANGLA DI SULTANA RAZIA PER S.C. DIPENDENZE             | 10-11 Privati         | SAN       | 400,00               |
| 457_PROG25-34          | CONTRIB. X EVENTO FORMATIVO LIVELLO 2 "EMDR X BAMBINI E ADOLESCENTI" CODICE PFA 25/C | 10-11 Privati         | SAN       | 5.650,00             |
| 458_PROG25-35          | TRAINING II LIVELLO IN COMPASSION FOCUSED THERAPY PFA25/007                          | 10-11 Privati         | SAN       | 1.250,00             |
| 459_PROG25-169         | STUDIO CLINICO ARAL PROT. D9070R00001 C/O ONCOLOGIA VIMERCATE                        | 10-11 Privati Sperim. | SAN       | 5.040,00             |

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## 18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

### A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01a.A - Retti. contributi c/eser...

A.01b.A - Utilizzo fondi quote in...

dett.

altro

ATS/ASST/IRCCS

|            |                                                         | -62.305,69                                    | -235.811,05 | -173.505,36           |
|------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                             | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1   | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 6040100001 | RETT. CONTRIB. C/ESERC.FSR X DESTIN.INVEST.             | -1.421,10                                     | 0,00        | 1.421,10              |
| 6040100002 | RETT. CONTRIB. C/ESERC.ATS/ASST RL X<br>DESTIN..INVEST. | -35.042,34                                    | 0,00        | 35.042,34             |
| 6040100003 | RETT. CONTRIB. C/ESERC.ALTRO X DESTI.INVEST.            | -25.842,25                                    | -235.811,05 | -209.968,80           |

Nella tabella che segue si rappresentano, in dettaglio, le rettifiche dei contributi in c/esercizio destinate ad investimenti:

| CodProg            | OGGETTO                                                                             | UTILIZZO INVEST.<br>AC | UTILIZZO INVEST.<br>AA.PP. | TOT.       | DESCRIZIONE ARTICOLO             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------|----------------------------------|
| CLOUD              | CLOUD - WW / 8517 / 2024                                                            | 0,00                   | 125.327,00                 | 125.327,00 | MIGR CLOUD                       |
| PROG09-12          | FONDI PER CURE PALLIATIVE VIMERCATE                                                 | 0,00                   | 143,96                     | 143,96     | TAVOLO PIEGHEVOLE 91684          |
| PROG14-118         | STUDIO TOCILIZUMAB ML28699 EUDRACT 2013-001569-17 - MEDICINA VIMERCATE              | 0,00                   | 3.315,80                   | 3.315,80   | CARRELLO ZX                      |
| PROG15-121         | STUDIO APEX PROT. 11-019 PER S.C. MEDICINA VIMERCATE                                | 0,00                   | 4.766,61                   | 4.766,61   | SONDA SETTORIALE CARDIO          |
| PROG17-133         | STUDIO SUNTECH CT40 C/O MEDICINA VIMERCATE                                          | 0,00                   | 26.569,00                  | 26.569,00  | ECOTOMOGRAFO PORTATILE           |
| PROG22-151         | VALUTAZIONE NUOVI ANALIZZATORI X MISURAZIONE SEDIMENTO URINARIO - LAB.DESIO         | 0,00                   | 13.690,47                  | 13.690,47  | CONGELATORE DA LABORATORIO       |
| PROG22-19          | STUDIO CARATTERIZZAZIONE ESPOSIZIONE A PARTICOLATO SOTTILE DI ORIGINE AGRICOLA-2022 | 0,00                   | 6.141,38                   | 6.141,38   | CAMPIONATORE PERSONALE GIUAN 12, |
| PROG22-27          | CONTRIBUTO ASSOCIAZIONI ARMA COMBATTENTI E REDUCI X PEDIATRIA DESIO                 | 0,00                   | 1.000,00                   | 1.000,00   | QUOTA ACQUISTO SONDA             |
| PROG23-28          | CONTRIBUTO NUOVO CENTRO GIARDINAGGIO X PEDIATRIA DESIO                              | 0,00                   | 1.500,00                   | 1.500,00   | QUOTA ACQUISTO SONDA             |
| PROG24-29          | CONTRIBUTO DA PARTE DEL GRUPPO ALPINI DI LIMBIATE PER PEDIATRIA DESIO               | 0,00                   | 500,00                     | 500,00     | QUOTA ACQUISTO SONDA             |
| PROG24-35          | CONTRIBUTO FENOMENI ATMOSFERICI ALL RISKS PROPERTY                                  | 0,00                   | 49.219,81                  | 49.219,81  | POTENZIAMENTO PRESIDIO DI DESIO  |
| PROG25-16          | CONTRIBUTO DA PARTE DELLA PRO LOCO APS DESIO PER PEDIATRIA P.O DESIO                | 800,00                 | 0,00                       | 800,00     | QUOTA ACQUISTO SONDA             |
| PROG25-20          | CONTRIBUTO ASSOCIAZIONE CONTRADA SS. PIETRO E PAOLO PER PEDIATRIA DESIO             | 2.837,02               | 0,00                       | 2.837,02   | QUOTA ACQUISTO SONDA             |
| Totale complessivo |                                                                                     | 3.637,02               | 232.174,03                 | 235.811,05 |                                  |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio **"Utilizzi/ SAN"** allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo complessivo esposto nella nota integrativa tabellare(NI-San) presenta la seguente composizione:

|            |            |                                       |                   |
|------------|------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                  | <b>dett.</b>      |
| SAN        | r          | A.01a.A - Retti. contributi c/eser... | 0                 |
| TER        |            | A.01b.A - Utilizzo fondi quote in...  | ut.contr.mef pnrr |

|            |                                                                        | 980.105,62                                    | 1.071.290,32 | 91.184,70             |
|------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                                            | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1    | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 7640000001 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP. DA RL X FSR VINCOLATO           | 295.719,95                                    | 10.522,50    | -285.197,45           |
| 7640000002 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP. DA EE.PP. EXTRA FONDO VINCOLATO | 452.347,39                                    | 606.027,60   | 153.680,21            |
| 7640000004 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP. DA PRIVATI                      | 52.402,27                                     | 287.527,55   | 235.125,28            |
| 7640000005 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP. ATS/ASST/IRCCS X FSR VINC.      | 0,00                                          | 1.801,93     | 1.801,93              |
| 7640000006 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. X FSR IND. FIN. DA STATO               | 77.712,00                                     | 0,00         | -77.712,00            |
| 7640000007 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. VINC. X SPERIM. DA PRIV.               | 85.544,81                                     | 99.526,99    | 13.982,18             |
| 7640000008 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. DA RL FSR IND. FINAL.                  | 0,00                                          | 55.921,56    | 55.921,56             |
| 7640000011 | UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP DA MEF PNRR                      | 16.379,20                                     | 9.962,19     | -6.417,01             |

Trattasi dell'utilizzo delle quote residue di contributi ed erogazioni liberali conferiti da persone fisiche e giuridiche a favore dell'Azienda e dei reparti ospedalieri.

Di seguito si espone la composizione degli utilizzi riferiti ai contributi erogati dalla Regione e dallo Stato.  
Per la voce **util. f.do x quote inut. contr. aa.pp. da rl x fsr vincolato**, gli utilizzi dell'esercizio **2024** corrispondono a

| 4.10.12.10.010.000.00.000      | 40120010020000                                                               | Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato |                                      |                    | UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO 2024 |  |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|
| nr. atto di assegnazione       | Destinazione dell'assegnazione                                               | Anno Assegnazione                                                                                  | Fondo quote inutilizzate inizio anno | Beni e servizi (€) |                                 |  |
| Delibera n. 408 del 24.05.2023 | PROG23-11 - PROGETTUALITA' CONTENZIONE MECCANICA - PSICHIATRIA/NPIA          | 2023                                                                                               | 117.122                              | 92.951             |                                 |  |
| Delibera n. 408 del 24.05.2023 | PROG23-12 - PROGETTUALITA' EQUIPE FORENSE AUTORI DI REATO - PSICHIATRIA/NPIA | 2023                                                                                               | 207.229                              | 138.581            |                                 |  |
| Delibera n. 881 del 30.10.2023 | PROG23-21 - PROGRAMMA REGIONALE SCREENING HCV - SERD                         | 2023                                                                                               | 74.836                               | 42.792             |                                 |  |
| Delibera n. 881 del 30.10.2023 | PROG23-22 - PROGRAMMA REGIONALE SCREENING HCV - CARCERI                      | 2023                                                                                               | 42.709                               | 21.396             |                                 |  |
|                                |                                                                              |                                                                                                    | 441.896                              | 295.720            |                                 |  |

mentre per l'esercizio **2025** corrispondo a:



| BDG       | DESC_BDG                                    | FINANZIAMENTO | IMPORTO_BDG_SPES | DIVISIONE_BDG | DESCRIZIONE_ARTICOLO            |
|-----------|---------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|---------------------------------|
| PROG23-22 | PROGRAMMA REGIONALE SCREENING HCV - CARCERI | PROG23-22     | 10.522,50        | 1             | ORAQUICK HCV ANTIBODY 1001-0270 |

L'importo rendicontato nell'esercizio **2024** al conto **util. f.do x quote inut. contr. aa.pp. da rl x fsr ind. finalizz.** Stato era rappresentato dall'utilizzo dei finanziamenti così come sotto rappresentati:

|     |                                                                  |                                                                  | 77.712,00 | 77.712,00          |
|-----|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| E   | Contr_RL                                                         | Dett_contr+progetti                                              | BES2024v1 | Utilizzo CE (2024) |
| SAN | Quote inutilizz. contrib. da RL per quota FS indist. Finalizzato | Assunzioni Personale Dipendente Panflu' (2021/2023) - quota 2023 | 77.712,00 | 77.712,00          |

mentre l'esercizio **2025**, non si rilevano utilizzi.

Per la voce **util. f.do x quote inut. contr. aa.pp da mef pnrr**, gli utilizzi dell'esercizio **2024** corrispondono a

| 4.10.12.10.026.000.00.000                                  |                                                                                                           |                   |                                      |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| 40120010080100                                             |                                                                                                           |                   |                                      |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati |                                                                                                           |                   | UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO           |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
| nr. atto di assegnazione                                   | Destinazione dell'assegnazione                                                                            | Anno Assegnazione | Fondo quote inutilizzate inizio anno | Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti") | Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€) | Beni e servizi (€) | Totale utilizzi (€) |
| Delibera n. 803 del 19.09.2023                             | PROG23-13 - MONITORAGGIO ABBATTIMENTO RISCHI SANITARI INQUINAMENTO INDOOR (MISSION) - CUP E55122000360001 | 2023              | 0                                    | 16.379                                                                                                     | 9.792                                                                  | 6.587              | 16.379              |
|                                                            |                                                                                                           |                   | 0                                    | 16.379                                                                                                     | 9.792                                                                  | 6.587              | 16.379              |

mentre per l'esercizio **2025** corrispondono a:

|                                                            |                                                                                                               |                   |                                      |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| 4.10.12.10.026.000.00.000                                  |                                                                                                               |                   |                                      |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
| 40120010080100                                             |                                                                                                               |                   |                                      |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati |                                                                                                               |                   | UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO           |                                                                                                            |                                                                        |                    |                     |
| nr. atto di assegnazione                                   | Destinazione dell'assegnazione                                                                                | Anno Assegnazione | Fondo quote inutilizzate inizio anno | Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti") | Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€) | Beni e servizi (€) | Totale utilizzi (€) |
| Delibera n. 803 del 19.09.2023                             | 336_PROG23-13 - MONITORAGGIO ABBATTIMENTO RISCHI SANITARI INQUINAMENTO INDOOR (MISSION) - CUP E55122000360001 | 2024              | 9.177                                | 0                                                                                                          | 0                                                                      | 3.134              | 3.134               |
| Decreto 19412/2023                                         | 398_DCR2319412FOR                                                                                             | 2023              | 478.024                              | 0                                                                                                          | 0                                                                      | 6.828              | 6.828               |
|                                                            |                                                                                                               |                   | 487.201                              | 0                                                                                                          | 0                                                                      | 9.962              | 9.962               |

Per gli altri utilizzi di fondi di quote inutilizzate, si rimanda allo *schema di dettaglio contribute vincolati* che costituisce allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                    | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| CT01 | <b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?           | NO                        | Se Sì, illustrare |
|      | <b>Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?     | NO                        | Se Sì, illustrare |
|      | <b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## 19. Proventi e ricavi diversi

### 19.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



**Ricavi attività tipica**

Si dettagliano i ricavi riferiti alle principali e tipiche prestazioni sanitarie erogate nel corso dell'esercizio 2025:

RL S.C.R.I.B.A.



|               |                                         |  |  |  |
|---------------|-----------------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                                     |  |  |  |
| r/c           | r                                       |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                                 |  |  |  |
| Riga BILANCIO | A.02.A - Ricavi x prestazioni sanitarie |  |  |  |
| dett.         | (Tutto)                                 |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                                 |  |  |  |

|                                                                           |                                                              | Valori                                         |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| SKASST_dett.                                                              | DESCRIZIONE                                                  | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025               | BES2025 vs<br>BES2024 |
| <input checked="" type="checkbox"/> Ambulatoriale                         | PREST. AMBUL. LORDA ALTRE ATS RL (C28)                       | 7.497.737,68                                   | 7.966.431,15          | 468.693,47            |
|                                                                           | PREST. AMBUL. LORDA ATS APPARTENENZA (C28)                   | 55.892.612,45                                  | 58.076.540,52         | 2.183.928,07          |
|                                                                           | PREST. AMBUL. LORDA EXTRAREGIONE (C28)                       | 764.342,18                                     | 695.138,78            | -69.203,40            |
|                                                                           | PREST. AMBUL. LORDA STRANIERI (C28) (onere 9 stp)            | 0,00                                           | 91.221,51             | 91.221,51             |
|                                                                           | PREST. AMBUL. STRANIERI ONERE 7                              | 20.564,86                                      | 20.909,86             | 345,00                |
|                                                                           | PREST. AMBUL. STRANIERI ONERE 9                              | 84.674,52                                      | 0,00                  | -84.674,52            |
|                                                                           | PREST. SCREENING EXTRAREGIONE (C28)                          | 976,86                                         | 750,18                | -226,68               |
|                                                                           | PREST. SCREENING STRANIERI                                   | 76,52                                          | 77,05                 | 0,53                  |
| <b>Ambulatoriale Totale</b>                                               |                                                              | <b>64.260.985,07</b>                           | <b>66.851.069,05</b>  | <b>2.590.083,98</b>   |
| <input checked="" type="checkbox"/> DRG                                   | DRG A CAVALIERE                                              | 0,00                                           | 0,00                  | 0,00                  |
|                                                                           | DRG ALTRE ATS RL                                             | 19.402.151,72                                  | 85.653.516,17         | 66.251.364,45         |
|                                                                           | DRG ATS APPARTENENZA                                         | 91.811.495,05                                  | 23.837.427,48         | -67.974.067,57        |
|                                                                           | DRG ATS EXTRAREGIONE                                         | 1.864.546,56                                   | 2.711.467,00          | 846.920,44            |
|                                                                           | DRG STRANIERI ONERE 7                                        | 69.343,16                                      | 104.662,00            | 35.318,84             |
|                                                                           | DRG STRANIERI ONERE 9                                        | 192.518,84                                     | 179.977,00            | -12.541,84            |
| <b>DRG Totale</b>                                                         |                                                              | <b>113.340.055,33</b>                          | <b>112.487.049,65</b> | <b>-853.005,68</b>    |
| <input checked="" type="checkbox"/> ex File F cod.16                      | EMOCOMP. EX FILE F (cod.16) ATS APP.                         | 246.031,50                                     | 236.496,00            | -9.535,50             |
|                                                                           | EMOCOMP. EX FILE F (cod.16) ATS RL                           | 61.511,50                                      | 66.636,00             | 5.124,50              |
| <b>ex File F cod.16 Totale</b>                                            |                                                              | <b>307.543,00</b>                              | <b>303.132,00</b>     | <b>-4.411,00</b>      |
| <input checked="" type="checkbox"/> File F                                | FILE F ALTRE ATS LOMB. (ff)                                  | 3.946.716,84                                   | 4.293.822,03          | 347.105,19            |
|                                                                           | FILE F ATS APPARTENENZA (ff)                                 | 16.727.704,50                                  | 21.339.990,80         | 4.612.286,30          |
|                                                                           | FILE F ATS EXTRAREGIONE (ff)                                 | 219.085,34                                     | 291.958,25            | 72.872,91             |
|                                                                           | FILE F INNOV. DC (COD.30+40) ATS EXTRA RL                    | 9.533,68                                       | 1.206,31              | -8.327,37             |
|                                                                           | FILE F INNOV. FF (COD.30+40) ATS APP. (ff)                   | 5.695.387,71                                   | 2.902.673,80          | -2.792.713,91         |
|                                                                           | FILE F RIMB. RISK SHARE (COD.15) (ff)                        | -1.192.383,25                                  | -1.333.666,46         | -141.283,21           |
|                                                                           | FILE F STRANIERI (ff)                                        | 0,00                                           | 3.702,60              | 3.702,60              |
| <b>File F Totale</b>                                                      |                                                              | <b>25.406.044,82</b>                           | <b>27.499.687,33</b>  | <b>2.093.642,51</b>   |
| <input checked="" type="checkbox"/> NPIA ASL appart.                      | NPIA LORDA ALTRE ATS RL                                      | 92.613,80                                      | 93.493,47             | 879,67                |
|                                                                           | NPIA LORDA ATS APPARTENENZA                                  | 4.231.253,00                                   | 4.388.477,41          | 157.224,41            |
|                                                                           | NPIA LORDA ATS EXTRAREGIONE                                  | 6.952,00                                       | 8.241,00              | 1.289,00              |
|                                                                           | NPIA STRANIERI ONERE 9                                       | 0,00                                           | 11.205,00             | 11.205,00             |
| <b>NPIA ASL appart. Totale</b>                                            |                                                              | <b>4.330.818,80</b>                            | <b>4.501.416,88</b>   | <b>170.598,08</b>     |
| <input checked="" type="checkbox"/> Prestazioni sanitarie (cp dom.)       | PREST. SANIT. ATS APP. X RETI SAN. (cure pall.domiciliari)   | 1.243.369,00                                   | 0,00                  | -1.243.369,00         |
|                                                                           | PREST. SANIT. ATS APP. X UCP-DOM (cure pall.domiciliari)     | 0,00                                           | 1.114.794,70          | 1.114.794,70          |
|                                                                           | PREST. SANIT. ATS EXTRA RL X UCP-DOM (cure pall.domiciliari) | 0,00                                           | 1.682,30              | 1.682,30              |
| <b>Prestazioni sanitarie (cp dom.) Totale</b>                             |                                                              | <b>1.243.369,00</b>                            | <b>1.122.084,40</b>   | <b>-121.284,60</b>    |
| <input checked="" type="checkbox"/> Prestazioni sanitarie (cp res.)       | DRG HOSPICE ALTRE ATS RL (prest.cure pall.residenziali)      | 122.622,00                                     | 119.721,40            | -2.900,60             |
|                                                                           | DRG HOSPICE ATS APPART. (prest.cure pall.residenziali)       | 1.392.016,00                                   | 1.366.584,90          | -25.431,10            |
| <b>Prestazioni sanitarie (cp res.) Totale</b>                             |                                                              | <b>1.514.638,00</b>                            | <b>1.486.306,30</b>   | <b>-28.331,70</b>     |
| <input checked="" type="checkbox"/> Prestazioni sanitarie (dc+pc)         | DOPPIO CANALE ATS APPART. (dc)                               | 14.173.577,55                                  | 15.921.961,96         | 1.748.384,41          |
|                                                                           | DOPPIO CANALE ATS EXTRAREGIONE (dc)                          | 47.715,41                                      | 158.540,63            | 110.825,22            |
|                                                                           | DOPPIO CANALE ATS RL (dc)                                    | 372.410,87                                     | 423.893,86            | 51.482,99             |
|                                                                           | DOPPIO CANALE STRANIERI (dc)                                 | 362,43                                         | 523,51                | 161,08                |
| <b>Prestazioni sanitarie (dc+pc) Totale</b>                               |                                                              | <b>14.594.066,26</b>                           | <b>16.504.919,96</b>  | <b>1.910.853,70</b>   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Prestazioni sanitarie (subacuti)      | PREST. SANIT. ATS APPARTENENZA X SUBACUTI                    | 923.470,00                                     | 666.130,00            | -257.340,00           |
|                                                                           | PREST. SANIT. ATS RL X SUBACUTI                              | 131.400,00                                     | 103.760,00            | -27.640,00            |
| <b>Prestazioni sanitarie (subacuti) Totale</b>                            |                                                              | <b>1.054.870,00</b>                            | <b>769.890,00</b>     | <b>-284.980,00</b>    |
| <input checked="" type="checkbox"/> Psich. (circ.46/SAN)                  | PSICHIATRIA ATS ALTRE ATS RL                                 | 135.970,51                                     | 64.518,48             | -71.452,03            |
|                                                                           | PSICHIATRIA ATS APPARTENENZA                                 | 8.962.914,81                                   | 10.439.070,21         | 1.476.155,40          |
|                                                                           | PSICHIATRIA ATS EXTRAREGIONE                                 | 10.808,47                                      | 14.761,44             | 3.952,97              |
|                                                                           | PSICHIATRIA STRANIERI                                        | 7.909,89                                       | 43.048,17             | 35.138,28             |
| <b>Psich. (circ.46/SAN) Totale</b>                                        |                                                              | <b>9.117.603,68</b>                            | <b>10.561.398,30</b>  | <b>1.443.794,62</b>   |
|                                                                           | PREST. SCREENING ALTRE ATS RL (C28)                          | 9.298,76                                       | 4.252,05              | -5.046,71             |
|                                                                           | PREST. SCREENING ATS APPART. (C28)                           | 1.145.076,54                                   | 1.193.691,39          | 48.614,85             |
| <b>Screening Totale</b>                                                   |                                                              | <b>1.154.375,30</b>                            | <b>1.197.943,44</b>   | <b>43.568,14</b>      |
| <input checked="" type="checkbox"/> Subacuti+ex tipo 16 mobilità extra RL | PREST. SANIT. ATS EXTRA RL X SUBACUTI                        | 17.234,90                                      | 43.000,40             | 25.765,50             |
| <b>Subacuti+ex tipo 16 mobilità extra RL Totale</b>                       |                                                              | <b>17.234,90</b>                               | <b>43.000,40</b>      | <b>25.765,50</b>      |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 |                                                              | <b>236.341.604,16</b>                          | <b>243.327.897,71</b> | <b>6.986.293,55</b>   |

Nel corso dell'esercizio 2025, i costi relativi ai farmaci erogati tramite **File F** e **Doppio Canale** evidenziano un incremento complessivo, con una variazione percentuale pari a circa il +11% rispetto all'esercizio precedente. Tale dinamica è riconducibile principalmente all'aumento dei pazienti affetti da malattie rare, per i quali la prescrizione e il relativo piano terapeutico sono definiti dai centri specialistici di riferimento e la cui gestione, in termini di dispensazione, è in capo alla Farmacia Territoriale per i soggetti residenti nel territorio dell'ASST Brianza. Nel dettaglio, si rileva un incremento dei pazienti in trattamento per amiloidosi cardiaca con Vyndaqel (da 30 a 39 unità), nonché un aumento dei pazienti affetti da fibrosi cistica trattati con Kafrio (da 20 a 25) e Kalydeco (da 25 a 31). Si evidenzia inoltre una crescita costante della presa in carico, limitatamente all'attività di dispensazione, di pazienti con patologie croniche provenienti da ambulatori specialistici afferenti ad altre strutture ospedaliere, sia pubbliche sia private. Ulteriore elemento di rilievo è rappresentato dal significativo incremento dell'attività oncologica, che ha determinato un conseguente aumento dei consumi di terapie ad alto costo. In particolare, si registra un incremento per Keytruda 25 mg/ml, passato da 1.492 a 1.606 fiale (con una spesa da € 1.854.900 a € 1.873.023), e per Darzalex 120 mg/ml, passato da 339 a 420 fiale (con una spesa da € 1.210.208 a € 1.493.212). Si conferma, infine, il trend di crescita dei consumi relativi alle terapie innovative per l'emofilia (Hemlibra, Elocta, Idelvion).

#### Altri proventi sanitari

Le altre prestazioni di natura sanitaria erogate dall'Azienda, sono di seguito rappresentate:

|               |                                         |
|---------------|-----------------------------------------|
| r/c           | r                                       |
| BIL           | SAN                                     |
| SKASST        | (Tutto)                                 |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                                 |
| Riga BILANCIO | A.02.A - Ricavi x prestazioni sanitarie |
| dett.         | (Tutto)                                 |
| B&S verifica  | (Tutto)                                 |

|                                                         | Valori                                 |                     |                    |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|--------------------|
| DESCRIZIONE                                             | BES2024 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025             | BES2025 vs BES2024 |
| DRG HOSPICE ATS EXTRA RL (prest.cure pall.residenziali) | 43.103,66                              | 30.385,20           | -12.718,46         |
| NPIA ATS EXTRA RL FATT. DIRETTA                         | 2.418,60                               | 0,00                | -2.418,60          |
| PREST. SANIT. ALTRI EE.PP.                              | 3.318,64                               | 17.951,52           | 14.632,88          |
| PREST. SANIT. ATS/ASST EXTRAREGIONE                     | 0,00                                   | 7.225,37            | 7.225,37           |
| PREST. SANIT. ATS/ASST/IRCCS RL                         | 80.553,04                              | 86.956,30           | 6.403,26           |
| PRESTAZIONI MDL A PRIVATI                               | 281.243,54                             | 242.621,62          | -38.621,92         |
| PRESTAZIONI MDL AD ALTRI EE.PP.                         | 22.482,13                              | 14.566,42           | -7.915,71          |
| PRESTAZIONI MDL AD ATS APPARTENENZA                     | 3.828,51                               | 1.823,64            | -2.004,87          |
| PRESTAZIONI MDL AD ATS/ASST/IRCCS RL                    | 88.106,57                              | 70.158,68           | -17.947,89         |
| PRESTAZIONI ODONTOIATRICHE A PRIVATI                    | 3.828.618,56                           | 3.879.612,32        | 50.993,76          |
| PRESTAZIONI SANITARIE A PRIVATI                         | 767.219,56                             | 829.769,12          | 62.549,56          |
| <b>Totale complessivo</b>                               | <b>5.120.892,81</b>                    | <b>5.181.070,19</b> | <b>60.177,38</b>   |

#### Ricavi libera-professione

I ricavi derivanti dall'attività libero professionale svolta dal personale dipendente sono così rappresentati:



|               |                                         |
|---------------|-----------------------------------------|
| BIL           | SAN                                     |
| r/c           | r                                       |
| SKASST        | (Tutto)                                 |
| Riga BILANCIO | A.02.A - Ricavi x prestazioni sanitarie |
| dett.         | (Tutto)                                 |
| B&S verifica  | (Tutto)                                 |

|                           |                                                                | Valori                                         |                     |                       |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| SKASST_dett.              | DESCRIZIONE                                                    | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025             | BES2025 vs<br>BES2024 |
| Libera professione art.55 | LIBERA PROF IM DIP - AREA PUBBLICA (imi)                       | 0,00                                           | 0,00                | 0,00                  |
|                           | PREST. SANIT. F.O. ATS/ASST/IRCCS RL (F.O.)                    | 149.505,26                                     | 118.988,33          | -30.516,93            |
|                           | PREST. SANIT. F.O. ALTRI EE.PP. (F.O.)                         | 3.250,00                                       | 0,00                | -3.250,00             |
|                           | PREST. SANIT. IMI AMB.                                         | 4.798.068,00                                   | 5.022.524,00        | 224.456,00            |
|                           | PREST. SANIT. IMI RICOVERI                                     | 761.353,09                                     | 804.202,16          | 42.849,07             |
|                           | PRESTAZ. SANIT. F.O. A ENTI PRIVATI CONVENZ. (F.O.)            | 181.141,64                                     | 334.207,40          | 153.065,76            |
|                           | PRESTAZIONI SANIT. X RICOVERI A PRIVATI PAGANTI (imi solventi) | 89.603,44                                      | 99.717,34           | 10.113,90             |
|                           | RICAVO IMA AMB. BALDUZZI                                       | 23.552,43                                      | 15.602,97           | -7.949,46             |
|                           | RICAVO IMA AMB. QUOTA CENTRO+POS                               | 11.405,23                                      | 8.992,75            | -2.412,48             |
|                           | RICAVO IMA AMB. QUOTA ENTE                                     | 105.714,89                                     | 70.033,81           | -35.681,08            |
|                           | RICAVO IMA AMB. QUOTA MEDICO                                   | 436.090,97                                     | 287.463,70          | -148.627,27           |
|                           | RICAVO IMA AMB.F.DO PEREQ.                                     | 25.600,48                                      | 16.959,77           | -8.640,71             |
|                           | <b>Libera professione art.55 Totale</b>                        | <b>6.585.285,43</b>                            | <b>6.778.692,23</b> | <b>193.406,80</b>     |
|                           | <b>Totale complessivo</b>                                      | <b>6.585.285,43</b>                            | <b>6.778.692,23</b> | <b>193.406,80</b>     |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:

bil

SAN

c/r

r

Riga BILANCIO

A.02.C - Altri proventi

A.03.A - Rimborsi assicurativi

dett.

0

|            |                        | 3.964,00                                      | 19.896,37 | 15.932,37             |
|------------|------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE            | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1 | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 6410700001 | RIMBORSO ASSICURAZIONI | 3.964,00                                      | 19.896,37 | 15.932,37             |

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato rilevato, tra i proventi, il rimborso corrisposto dalla Compagnia di Assicurazione a seguito del danno arrecato alla porta di ingresso del Pronto Soccorso del Presidio di Desio.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati rilevati rimborsi da parte del broker assicurativo relativi a sinistri occorsi ad autoveicoli aziendali, nonché il rimborso parziale da parte della Compagnia di Assicurazione a fronte di somme liquidate dall'Azienda a un utente per un sinistro riconducibile a responsabilità sanitaria. Tali rimborsi, previsti dalle condizioni di polizza, hanno comportato il recupero di una quota degli oneri sostenuti dall'Azienda.

\*\*\*\*

bil

SAN
TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.03.A - Rimborsi assicurativi
A.03.B - Altri concorsi, recuperi e...

dett.

altre prest. san. a sogg...
altri conc.ATS/ASST RL

| COGE       | DESCRIZIONE                                | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1    | BES2025 vs<br>BES2024v2 |
|------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|-------------------------|
|            |                                            | 3.241.418,65                                  | 3.285.771,63 | 44.352,98               |
| 6210100052 | EMOCOMP. EX FILE F (cod.16) ATS EXTRA RL   | 3.781,50                                      | 0,00         | -3.781,50               |
| 7010300007 | PROV. CESS. SANGUE/EMOCOMP.                | 1.579.669,00                                  | 1.550.362,00 | -29.307,00              |
| 7010300012 | PROV. CESSIONE EMODER. AD ATS/ASST/IRCCS   | 27.016,80                                     | 33.766,80    | 6.750,00                |
| 7010300011 | PROV. CESSIONE EMODERIVATI                 | 19.712,50                                     | 0,00         | -19.712,50              |
| 6410500001 | RECUPERO MARCHE DA BOLLO/SPESE POSTALI     | 108.056,00                                    | 103.730,00   | -4.326,00               |
| 6410800001 | RIMB. COMUNALE TIROCINIO PSICH.            | 60.575,70                                     | 60.910,95    | 335,25                  |
| 6410400003 | RIMB. PERS. COMAND. C/O ALTRI EE.PP.       | 0,00                                          | 182,00       | 182,00                  |
| 6410400002 | RIMB. PERS. COMAND. C/O ATS/ASST/IRCCS RL  | 47.606,24                                     | 88.154,90    | 40.548,66               |
| 6410400001 | RIMB. PERSONALE COMANDATO C/O RL           | 123.441,50                                    | 71.957,89    | -51.483,61              |
| 6410300009 | RIMB. PREST./FORNIT./PASTI DA              | 58.374,30                                     | 28.740,72    | -29.633,58              |
| 6410300013 | RIMB. X RIADDEBITO COSTI (utenze, servizi) | 602.765,41                                    | 531.181,07   | -71.584,34              |
| 6410300053 | RIMB.DAL PERS. X RECUPERO ART.53           | 1.200,00                                      | 1.200,00     | 0,00                    |
| 6410300003 | RIMBORSI INAIL                             | 140.283,46                                    | 105.174,33   | -35.109,13              |
| 6410300023 | RIMBORSI INAIL-COVID                       | 7.977,64                                      | 785,44       | -7.192,20               |
| 6410300005 | RIMBORSI VARI - ALTRO                      | 76.214,86                                     | 315.619,29   | 239.404,43              |
| 6410300002 | RIMBORSI VARI ATS/ASST/IRCCS RL            | 0,00                                          | 475,92       | 475,92                  |
| 6410300010 | RIMBORSI VARI ODONTOIATRIA                 | 91.707,79                                     | 84.730,30    | -6.977,49               |
| 6410600001 | RIMBORSO VITTO/ALLOGGIO                    | 293.018,21                                    | 308.772,45   | 15.754,24               |
| 7010300002 | SCONTI/ABBUONI ATTIVI                      | 17,74                                         | 27,57        | 9,83                    |

Nella voce **rimborsi personale comandato c/o ATS/ASST/IRCCS RL** sono rendicontati gli oneri contributivi a carico dell'ente di appartenenza, riferiti alle competenze spettanti al personale in posizione direttiva strategica presso altra ASST Regionale.

Nella voce **rimb. x riaddebito costi (utenze, servizi economici...)** sono rendicontati i costi per utenze e manutenzioni ordinarie sostenute dall'ASST e riaddebitati ai conduttori delle strutture concesse in locazione. Vi sono esposti altresì, gli addebiti alla società concessionaria del Nuovo Ospedale di Vimercate per i costi di utenze e smaltimento rifiuti, ai gestori dei bar aziendali presso gli altri P.O., nonché alla Fondazione Maugeri per la struttura sanitaria sita in Lissone.

Nella voce **rimborsi INAIL** sono rendicontate le indennità di assenza temporanea per infortuni di dipendenti rimborsati dall'Istituto di Previdenza.

Nella voce **rimborsi vari-altro** sono esposti i contributi versati dai partecipanti ai concorsi indetti dall'ASST, i rimborsi delle spese sostenute per la pubblicazione dei bandi di gara, i rimborsi delle spese di lite riconosciuti in sentenze con giudizio favorevole all'ASST.





Nella voce **rimborsi vari odontoiatria** sono registrati gli addebiti per le utenze ed i controlli microbiologici eseguiti sulle autoclavi presenti nei centri odontoiatrici aziendali.

Nella voce **rimborsi vitto/alloggio** sono registrati gli addebiti per gli accessi dei dipendenti alla mensa aziendale.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### 19.3 Ticket

#### A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:

</

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

A.05 - Costi capitalizzati

B.01.A - Acquisti beni sanitari

dett.

riserva x investimenti

successioni/donazioni

|            |                                                                                                    | 12.601.732,82                                 | 23.931.333,80 | 11.329.600,98         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                                                                        | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 7810200015 | EX716_UTIL. CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL                                                         | 1.120.620,11                                  | 1.019.038,67  | -101.581,44           |
| 7810600006 | EX716_UTIL. F.DO RISERVA SUCC. E DONAZ. VINC.<br>A INVESTIM.                                       | 89.333,77                                     | 33.565,06     | -55.768,71            |
| 7840100012 | EX716_UTIL. FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR.<br>C/ES.                                                  | 130.063,80                                    | 100.975,39    | -29.088,41            |
| 7810200016 | EX716_UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.RL-PRIMA<br>DOT.(R)                                                 | 1.502.826,36                                  | 1.494.994,91  | -7.831,45             |
| 7810200017 | EX926_UTIL. CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL                                                         | 162,60                                        | 162,60        | 0,00                  |
| 7840100013 | EX926_UTIL. FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR.<br>C/ES.                                                  | 9.883,56                                      | 8.771,23      | -1.112,33             |
| 7840100001 | UTIL. FINANZ. X INV. DA RETT. CONTR. C/ESERC.<br>FSR X INVEST. (A01-A02-A03-A04-AC3-<br>DMO_COVID) | 167.025,66                                    | 317.317,25    | 150.291,59            |
| 7810100002 | UTIL. FONDO DONAZIONI X INVESTIMENTI (AD-<br>AD1-DMO-DOC-SISS-GLOB-SPERIM)                         | 145.309,88                                    | 132.019,15    | -13.290,73            |
| 7810200008 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP X F.DO ADEG. PREZZI                                                       | 6.407,83                                      | 15.993,90     | 9.586,07              |
| 7810700001 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP. F.DO BALDUZZI                                                            | 20.970,66                                     | 24.295,56     | 3.324,90              |
| 7810200007 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.- PNRR-PNC                                                                | 659.000,81                                    | 1.270.310,25  | 611.309,44            |
| 7810100000 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP. PRIMA DOTAZ.- RL<br>(R)                                                  | 1.057.330,80                                  | 4.390.640,25  | 3.333.309,45          |
| 7810100001 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.- RL (ACS-CR-<br>AC3C/CAP-DGR2931/14-DGR4189/15)                          | 3.141.148,58                                  | 10.575.518,15 | 7.434.369,57          |
| 7810700000 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.STATO DL34/20<br>(Arcuri)                                                 | 341.410,66                                    | 345.297,73    | 3.887,07              |
| 7810200020 | UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.VINC. R.L. BENI ARIA<br>(DGR XI/5052/20)                                  | 27.113,76                                     | 8.247,90      | -18.865,86            |
| 7810100011 | UTIL. QUOTA CONTR. C/ES.- MEF PNRR                                                                 | 1.956,46                                      | 5.875,44      | 3.918,98              |
| 7810200022 | UTIL. QUOTA DONAZ. DA STR.COMMISS.(DES)                                                            | 15.227,28                                     | 15.218,88     | -8,40                 |
| 7810200021 | UTIL. QUOTA DONAZ. DA STR.COMMISS.(VIM)                                                            | 50.308,04                                     | 57.459,28     | 7.151,24              |
| 7810100003 | UTILIZZO QUOTA CONTR. C/CAP. - STATO (CS)                                                          | 4.115.632,20                                  | 4.115.632,20  | 0,00                  |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta di seguito il dettaglio dei ricavi di altra natura rilevati nelle corrispondenti voci di bilancio:

| <div><div>bil</div><div>SAN</div><div>TER</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                               | <div><div>c/r</div><div>r</div></div> | <div><div>Riga BILANCIO</div><div>A.02.B - Ricavi x prestazioni non ...</div><div>A.02.C - Altri proventi</div></div> | <div><div>dett.</div><div>0</div></div>                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |
| 182.717,19183.647,44930,25                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |
| COGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | DESCRIZIONE                           | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025                                                                         | BES2025v1<br>BES2025 vs<br>BES2024v2                                                    |
| 6410300001                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | FOTOCOPIE                             | 88.279,82                                                                                                             | 77.606,36-10.673,46                                                                     |
| 7010300005                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | DIFFERENZA ALBERGHIERA                | 67.150,00                                                                                                             | 86.098,4818.948,48                                                                      |
| 7010300010                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | BUONI MENSA PER ESTERNI               | 27.287,37                                                                                                             | 19.942,60-7.344,77                                                                      |
| *****                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |
| <div><div>bil</div><div>SAN</div><div>TER</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                               | <div><div>c/r</div><div>r</div></div> | <div><div>Riga BILANCIO</div><div>A.02.C - Altri proventi</div><div>A.03.A - Rimborsi assicurativi</div></div>        | <div><div>dett.</div><div>affitti attivi</div><div>altri prov. non sanitari</div></div> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |
| 1.569.053,031.806.468,50237.415,47                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |
| COGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | DESCRIZIONE                           | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025                                                                         | BES2025v1<br>BES2025 vs<br>BES2024v2                                                    |
| 7010300003                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ARROTONDAMENTI ATTIVI                 | 20,94                                                                                                                 | 11,09-9,85                                                                              |
| 7010300004                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | DISTRIBUTORI AUTOMATICI               | 146.670,00                                                                                                            | 144.544,00-2.126,00                                                                     |
| 7010200001                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | FITTI ATTIVI                          | 575.947,32                                                                                                            | 524.427,95-51.519,37                                                                    |
| 7010400000                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROV. PARCHEGGIO H DESIO              | 345.364,78                                                                                                            | 344.409,75-955,03                                                                       |
| 7010200002                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROVENTI PER SERVIZI IN GESTIONE      | 150.055,20                                                                                                            | 153.750,003.694,80                                                                      |
| 7010200003                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROVENTI PER VENDITA ENERGIA          | 209.797,53                                                                                                            | 396.018,73186.221,20                                                                    |
| 7010300006                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROVENTI/RICAVI DIVERSI               | 9.802,00                                                                                                              | 0,00-9.802,00                                                                           |
| 6410900002                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RECUPERO SPESE LEGALI                 | 9.854,42                                                                                                              | 69.555,9859.701,56                                                                      |
| 6305000050                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RICAVI DA PUBBLICITA'                 | 39.100,00                                                                                                             | 39.100,000,00                                                                           |
| I fitti attivi sono rappresentati dalle locazioni per l'area parcheggio presso il P.O. di Vimercate - limitatamente ai motocicli - nonché le annate agrarie. Nella voce in esame è altresì rendicontato il corrispettivo della locazione di parti di immobili, contrattualizzata con l'Istituto Maugeri di Lissone. |                                       |                                                                                                                       |                                                                                         |

Nella voce **proventi parcheggio H Desio** sono registrati i corrispettivi derivanti dall'accesso al parcheggio del Presidio Ospedaliero di Desio, la cui gestione è stata assunta direttamente dall'ASST a partire dall'esercizio 2023. Tali proventi riflettono le entrate generate dall'utilizzo del servizio di parcheggio da parte di utenti esterni, contribuendo alla copertura dei costi operativi connessi alla gestione del parcheggio stesso.

Nella voce **proventi per servizi in gestione** sono registrati ricavi derivanti dalla concessione della gestione dei bar aziendali (Carate e Desio).

I **proventi per vendita energia** risultano influenzata dalla volatilità dei prezzi della materia prima energetica prodotta dagli impianti di cogenerazione aziendali, e le variazioni rilevate rispetto al trend storico, sono altresì correlate alle condizioni di funzionamento degli impianti; scostamenti rispetto ai valori storici sono riconducibili a differenze nei livelli di produzione di energia elettrica, anche in relazione a interventi manutentivi sugli impianti, che possono determinare una riduzione temporanea della produzione e dei correlati ricavi.

Nell'esercizio 2024, nella voce **proventi e ricavi diversi**, era stata rilevata una riclassificazione verso altra voce di ricavo, non più presente nel 2025.

Nella voce **recupero spese legali** sono iscritti i proventi derivanti dall'esecuzione di sentenze con esito favorevole all'ASST. In particolare, nell'esercizio 2025, i recuperi di maggiore rilevanza economica sono stati effettuati nei confronti di Banca Farmafactoring S.p.A., per un importo complessivo pari a € 62.061,00.

I **ricavi da pubblicità** sono costituiti dal canone per la concessione e la gestione di spazi destinati a comunicazioni pubblicitarie, sia all'interno che all'esterno delle varie strutture dell'ASST.

La voce **sanzioni/penalità applicate a fornitori** accoglie gli importi addebitati ai fornitori a seguito del mancato adempimento degli obblighi contrattuali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                   | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| PR01 | <b>Proventi e ricavi diversi.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                              | NO                        | Se Sì, illustrare |
|      | <b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?      | NO                        | Se Sì, illustrare |
|      | <b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Se Sì, illustrare |
|      | <b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                    | NO                        | Se Sì, illustrare |



## 20. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi sostenuti per l'**acquisto di beni sanitari**.





|      |  |     |  |                                     |  |       |  |
|------|--|-----|--|-------------------------------------|--|-------|--|
| bil  |  | c/r |  | Riga BILANCIO                       |  | dett. |  |
| AREU |  | c   |  | B.01.A - Acquisti beni sanitari     |  | 0     |  |
| SAN  |  |     |  | B.01.B - Acquisti beni non sanitari |  | altro |  |

|            |                                                         | -80.057.689,83                                | -88.178.333,98 | -8.120.644,15         |
|------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                             | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1      | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 2710099998 | FARMACI ONC. RISK SHARE (ff)                            | 1.192.382,48                                  | 1.339.788,74   | 147.406,26            |
| 2710099999 | FARMACI:OSSIGENO                                        | -303.658,15                                   | -607.405,96    | -303.747,81           |
| 2710100002 | EMODERIVATI DA PRIVATI                                  | -324.209,98                                   | -151.137,52    | 173.072,46            |
| 2710100004 | EMODERIVATI DA ATS/ASST/IRCCS RL                        | -534.600,00                                   | -118.800,00    | 415.800,00            |
| 2710100005 | DIETETICI                                               | -114.502,98                                   | -108.842,32    | 5.660,66              |
| 2710100007 | SANGUE/EMOCOMPONENTI                                    | -417.140,50                                   | -462.483,00    | -45.342,50            |
| 2710100008 | SANGUE/EMOCOMP. DA ATS/ASST/IRCCS RL                    | -2.153.966,00                                 | -2.144.734,00  | 9.232,00              |
| 2710100009 | SANGUE-EMOC. I/C FUORI SRC                              | 0,00                                          | -9.176,05      | -9.176,05             |
| 2710100019 | GALENICI/ALTRI MEDICINALI SENZA AIC                     | -10.018,03                                    | -11.199,58     | -1.181,55             |
| 2710100020 | OSSIGENO/GAS MEDICALI SENZA AIC                         | -14.840,71                                    | -14.468,63     | 372,08                |
| 2710100025 | ALTRI BENI/PROD. SANIT. (PROD.SENZA REPERT. E/O CND)    | -472.844,57                                   | -361.741,48    | 111.103,09            |
| 2710110000 | MEDICINALI CON AIC                                      | -6.634.260,57                                 | -6.129.000,66  | 505.259,91            |
| 2710110001 | MEDICINALI SENZA AIC                                    | -58.406,73                                    | -55.697,12     | 2.709,61              |
| 2710200003 | MAT. PROFIL.:VACCINI                                    | -135,30                                       | 0,00           | 135,30                |
| 2710200030 | MAT. PROFIL.:VACCINI RSV                                | 0,00                                          | -1.162.535,00  | -1.162.535,00         |
| 2710300002 | PROD.MEDICI: MAT.DIAGNOSTICI-CND:Z                      | -1.031.163,95                                 | -1.023.598,24  | 7.565,71              |
| 2710300003 | PROD.CHIMICI: MAT. DIAGN.-SENZA CND                     | -148.468,17                                   | -166.882,83    | -18.414,66            |
| 2710500003 | DISP. MEDICI IMPIANTAB. ATTIVI-CND:J                    | -2.623.139,14                                 | -3.131.769,40  | -508.630,26           |
| 2710500004 | DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND:W                | -7.103.863,96                                 | -7.149.415,67  | -45.551,71            |
| 2710500005 | DISP. X APPAR. CARDIOCIRC.-CND:C                        | -4.190.095,76                                 | -5.484.437,39  | -1.294.341,63         |
| 2710500006 | DISP.MEDICI: MAT. PROT.(ENDOPROT.NON ATT.)-CND:P        | -2.685.456,93                                 | -2.520.125,77  | 165.331,16            |
| 2710500007 | DISP. MED.CON REPERT./SENZA CND (TIPO 2, KIT)           | -536.412,61                                   | -833.300,10    | -296.887,49           |
| 2710500008 | DISP. MED.NON REGISTR.(SENZA REP./CND ASSIMIL.)         | -6.040,83                                     | 0,00           | 6.040,83              |
| 2710600002 | MATERIALE EMODIALISI-CND:F                              | -1.373.005,25                                 | -1.469.675,54  | -96.670,29            |
| 2710600003 | FARMACI:SPEC.MED. CON AIC (DC EX CUF37) (dc)            | -3.179.252,70                                 | -3.299.743,14  | -120.490,44           |
| 2710600004 | FARMACI:OSSIGENO (DC EX CUF) (dc)                       | -2.434.490,38                                 | -2.488.854,91  | -54.364,53            |
| 2710600005 | EMODERIV.(DC EX CUF37)                                  | -9.213.914,87                                 | -6.286.173,26  | 2.927.741,61          |
| 2710600006 | DISP.MED.DA SOMM. PREL.RACC-CND:A                       | -1.852.323,95                                 | -1.936.660,71  | -84.336,76            |
| 2710600007 | DISP.MED. CHIR. MINI-INV, ELETTRROCHIR.-CND:K           | -1.096.786,42                                 | -1.208.955,42  | -112.169,00           |
| 2710600008 | DISP.MED.STRUM.CHIR. PLURIUSO/RIUSABILE-CND:L           | -180.883,32                                   | -151.553,62    | 29.329,70             |
| 2710600009 | DISP.MED. DA SUTURA-CND:H                               | -1.289.006,48                                 | -1.392.114,78  | -103.108,30           |
| 2710600010 | DISP.MED.MEDICAZ.GEN./SPEC.-CND:M                       | -730.396,70                                   | -849.297,32    | -118.900,62           |
| 2710600011 | DISP.MED.PROTEZ/AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND:T       | -1.083.169,88                                 | -1.354.293,33  | -271.123,45           |
| 2710600012 | DISP.MED.SUPP./AUSILI TEC.PERS. DISABILI-CND:Y          | -66.534,87                                    | -65.072,77     | 1.462,10              |
| 2710600013 | DISP.MED.EMOTRASF/EMATOLOGIA-CND:B                      | -180.559,16                                   | -201.176,37    | -20.617,21            |
| 2710600014 | DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND:G                      | -546.256,72                                   | -517.684,02    | 28.572,70             |
| 2710600015 | DISP.MED.SIST.NERVOSO/MIDOLLARE-CND:N                   | -42.858,67                                    | -57.397,24     | -14.538,57            |
| 2710600016 | DISP.MED.ODONT./OFTALMOL./OTORINOL.-CND:Q               | -481.283,75                                   | -583.631,61    | -102.347,86           |
| 2710600017 | DISP.MED.APPARATO RESP./ANEST.-CND:R                    | -431.591,06                                   | -441.763,06    | -10.172,00            |
| 2710600018 | DISP.MED.APPARATO UROGEN.-CND:U                         | -525.627,52                                   | -580.368,99    | -54.741,47            |
| 2710600019 | DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND:D | -165.711,88                                   | -160.456,71    | 5.255,17              |
| 2710600020 | DISP.MED.PROD.STERILIZZAZ.-CND:S                        | -65.700,17                                    | -65.249,25     | 450,92                |
| 2710600021 | DISP.MED. VARI-CND:V                                    | -365.283,50                                   | -357.974,97    | 7.308,53              |
| 2710600050 | FARMACI: MEDICINALI FF (ff)                             | -21.172.478,16                                | -31.564.926,99 | -10.392.448,83        |
| 2710600051 | FARMACI: MED. FF INNOVATIVI (cod.30+40) (ff)            | -5.381.980,52                                 | -2.807.246,80  | 2.574.733,72          |
| 2710700002 | GAS TECNICI                                             | -23.604,24                                    | -26.329,56     | -2.725,32             |
| 2710800001 | MATERIALE ODONTOIATRICO                                 | -4.147,27                                     | -4.771,63      | -624,36               |

I principali incrementi sono riconducibili agli acquisti rendicontati nei flussi File F (File F e File F – Doppio Canale), le cui motivazioni sono illustrate al paragrafo 21.1 ‘Proventi e ricavi diversi’, cui si rinvia, e richiamate anche nel paragrafo ‘Fatti di rilievo’ della presente sezione.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi sostenuti per l’acquisto di beni non sanitari.

bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.01.A - Acquisti beni sanitari

B.01.B - Acquisti beni non sanitari

dett.

0

altri beni non sanitari

| COGE       | DESCRIZIONE                                           | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024v2 |
|------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-------------------------|
|            |                                                       | -1.047.711,12                                 | -1.076.395,08 | -28.683,96              |
| 2720100001 | PRODOTTI ALIMENTARI                                   | -39.656,12                                    | -43.554,02    | -3.897,90               |
| 2720200001 | MATERIALE GUARDAROBA                                  | -330,69                                       | -3.959,21     | -3.628,52               |
| 2720200002 | MATERIALE PULIZIA                                     | -66.448,89                                    | -85.058,94    | -18.610,05              |
| 2720200003 | MATERIALE CONVIVENZA                                  | -25.787,98                                    | -34.345,90    | -8.557,92               |
| 2720300001 | MATERIALE TECNICO                                     | -308.320,53                                   | -252.089,92   | 56.230,61               |
| 2720300002 | MATERIALE INFORMATICO                                 | -21.683,78                                    | -15.767,50    | 5.916,28                |
| 2720500001 | COMBUSTIBILI/CARBURANTI/LUBRIFICANTI USO<br>TRASPORTO | -74.899,71                                    | -102.793,40   | -27.893,69              |
| 2720600001 | STAMPATI/CANCELLERIA                                  | -338.414,08                                   | -289.081,21   | 49.332,87               |
| 2720600015 | FLEET MANAG. STAMPATI/CANCELLERIA                     | -147.396,44                                   | -217.176,81   | -69.780,37              |
| 2720800001 | MATERIALE VARIO DI CONSUMO                            | -7.105,59                                     | -10.003,84    | -2.898,25               |
| 2720800002 | MATERIALE PER ATTIVITA' RIABILITAZ.<br>PSICHIATRICA   | -17.344,44                                    | -22.428,11    | -5.083,67               |
| 2720900001 | BENI MOBILI NON SANITARI NON<br>AMMORTIZZABILI        | -220,89                                       | -78,79        | 142,10                  |
| 4110200015 | SCONTI/ABBUONI PASSIVI                                | -101,98                                       | -57,43        | 44,55                   |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Nel corso dell’esercizio 2025, i costi relativi ai farmaci erogati tramite File F e Doppio Canale evidenziano un incremento complessivo, con una variazione percentuale pari a circa il +11% rispetto all’esercizio precedente. Tale dinamica è riconducibile principalmente all’aumento dei pazienti affetti da malattie rare, per i quali la prescrizione e il relativo piano terapeutico sono definiti dai centri specialistici di riferimento e la cui gestione, in termini di dispensazione, è in capo alla Farmacia Territoriale per i soggetti residenti nel territorio dell’ASST Brianza. Nel dettaglio, si rileva un incremento dei pazienti in trattamento per amiloidosi cardiaca con Vyndaqel (da 30 a 39 unità), nonché un aumento dei pazienti affetti da fibrosi cistica trattati con Kafrio (da 20 a 25) e Kalydeco (da 25 a 31). Si evidenzia inoltre una crescita costante della presa in carico, limitatamente all’attività di dispensazione, di pazienti con patologie croniche provenienti da ambulatori specialistici afferenti ad altre strutture ospedaliere, sia pubbliche sia private. Ulteriore elemento di rilievo è rappresentato dal significativo incremento dell’attività oncologica, che ha determinato un conseguente aumento dei consumi di terapie ad alto costo. In particolare, si registra un incremento per Keytruda 25 mg/ml, passato da 1.492 a 1.606 fiale (con una spesa da € 1.854.900 a € 1.873.023), e per Darzalex 120 mg/ml, passato da 339 a 420 fiale (con una spesa da € 1.210.208 a € 1.493.212). Si conferma, infine, il trend di crescita dei consumi relativi alle terapie innovative per l’emofilia (Hemlibra, Elocta, Idelvion).

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                              | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AB01 | <b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita? | NO                        | Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| AB02 | Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?                                                                                                                                     | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Trattasi degli acquisti di sangue/emocomponenti da Aziende del SSR nelle misure e valori concordati in sede di riconciliazione del partitario intercompany.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| AB03 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                                                                                                                                                           | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Come già illustrato nell'apposito paragrafo, il costo per i <b>beni sanitari</b> registra un aumento rispetto all'esercizio 2024 per la presa in carico della gestione delle terapie destinate a pazienti affetti da malattie rare aventi prescrizione e piano terapeutico redatti dai centri di riferimento, comportando di conseguenza un incremento nell'acquisto di farmaci File F e farmaci innovativi. |

## 21. Acquisti di servizi

### 21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Drq

Nulla da rilevare.



Ambulatoriale e Screening

Nulla da rilevare.

Neuropsichiatria

Nulla da rilevare.

Psichiatria

Nulla da rilevare.

Farmaceutica

Nulla da rilevare.

File F

Nulla da rilevare.

Doppio canale e I Ciclo

Nulla da rilevare.

Protesica e dietetica in convenzione

Nulla da rilevare.

Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)

Nulla da rilevare.

Medicina Generale e Pediatri

Nulla da rilevare.

Prestazioni sanitarie

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.01.B - Acquisti beni non sanitari

B.02.A.03 - Acquisti serv. sanit. x ...

dett.

Sumai

|            |                                              | -2.494.134,17                                 | -2.383.798,67 | 110.335,50            |
|------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                  | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 3310200001 | (sumai)_ASSIST. SANIT. MEDICO SPEC. INTERNA  | -2.439.340,13                                 | -2.335.753,93 | 103.586,20            |
| 3310200003 | (sumai)_MEDICI SUMAI LIBERA PROFESSIONE I.M. | -54.794,04                                    | -48.044,74    | 6.749,30              |

La riga in esame è costituita esclusivamente dagli emolumenti spettanti ai medici specialisti ambulatoriali interni.

Al fine di garantire il pieno avvio e il progressivo potenziamento delle Case di Comunità, nel corso dell’esercizio sono state attivate numerose procedure di conferimento di incarichi professionali. Tali azioni hanno prodotto risultati positivi, consentendo l’inserimento di nuove risorse a partire dal mese di gennaio 2026. L’anno 2025 è stato tuttavia caratterizzato da un significativo turnover, con diverse dimissioni e conseguenti ripubblicazioni degli incarichi, determinando in alcuni periodi criticità operative su specifici servizi.



\*\*\*

|                                                                                    |                                              |                                                                                                                                                                   |                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>bil</b><br><input type="text" value="SAN"/><br><input type="text" value="TER"/> | <b>c/r</b><br><input type="text" value="c"/> | <b>Riga BILANCIO</b><br><input type="text" value="B.02.A.03 - Acquisti serv. sanit. x ..."/><br><input type="text" value="B.02.A.10 - Acquisto prestazioni ..."/> | <b>dett.</b><br><input type="text" value="altro da privato"/> |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|

|     |            |                                    |                                               | -986.146,53 | -921.117,59           | 65.028,94 |
|-----|------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------|
| bil | COGE       | DESCRIZIONE                        | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1   | BES2025 vs<br>BES2024 |           |
| SAN | 4510600001 | APP. SERVIZI TRASPORTO PAZIENTI    | -770.511,06                                   | -743.093,89 | 27.417,17             |           |
| SAN | 4510600002 | APP. SERVIZI TRASP. MAT. BIOLOGICO | -170.530,31                                   | -134.474,24 | 36.056,07             |           |
| SAN | 4610100005 | SERVIZIO TRASPORTO FUORI APPALTO   | -45.105,16                                    | -43.549,46  | 1.555,70              |           |

Nella voce **appalto servizi trasporti** sono iscritti i costi sostenuti per il trasporto sanitario dei pazienti tra i presidi ospedalieri aziendali ed extra-aziendali, nonché per il trasporto di materiale biologico destinato alle analisi.

\*\*\*

#### Libera professione

|               |                                                    |
|---------------|----------------------------------------------------|
| BIL           | SAN                                                |
| r/c           | c                                                  |
| SKASST        | (Tutto)                                            |
| Riga BILANCIO | B.02.A.12 - Compartecipaz. al personale x l.p.i.m. |
| dett.         | (Tutto)                                            |
| B&S verifica  | (Tutto)                                            |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Valori                                                                                                        |                                                                                                                        |                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SKASST_dett.                                               | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025                                                                | BES2025                                                                                                                | BES2025 vs<br>BES2024                                                                                        |
| <input type="checkbox"/> Altri costi (area pag. abb.liste) | (area.pag.liste.att.)_AREA PAG. COVID-LISTE ATT.-OS<br>(area.pag.liste.att.)_CONSUL. SANIT. AREA PAG. COVID-LISTE ATT.                                                                                                                                                                                                                                    | -139.058,95<br>-1.672.787,05                                                                                  | -133.817,99<br>-1.477.572,42                                                                                           | 5.240,96<br>195.214,63                                                                                       |
| <b>Altri costi (area pag. abb.liste) Totale</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-1.811.846,00</b>                                                                                          | <b>-1.611.390,41</b>                                                                                                   | <b>200.455,59</b>                                                                                            |
| <input type="checkbox"/> Altri costi (area pag. PS)        | (area.pag.ps)_AREA PAG. PRONTO SOCC.<br>(area.pag.ps)_AREA PAG. PRONTO SOCC.-OS                                                                                                                                                                                                                                                                           | -431.802,28<br>-2.446,53                                                                                      | -432.595,00<br>0,00                                                                                                    | -792,72<br>2.446,53                                                                                          |
| <b>Altri costi (area pag. PS) Totale</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-434.248,81</b>                                                                                            | <b>-432.595,00</b>                                                                                                     | <b>1.653,81</b>                                                                                              |
| <input type="checkbox"/> Altri costi (area pag.istit.)     | (area.pag.istit.)_CONSULENZE SANITARIE AREA PAGAMENTO<br>AREA PAGAMENTO OS                                                                                                                                                                                                                                                                                | -2.219.749,60<br>0,00                                                                                         | -1.949.900,26<br>-100.245,47                                                                                           | 269.849,34<br>-100.245,47                                                                                    |
| <b>Altri costi (area pag.istit.) Totale</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-2.219.749,60</b>                                                                                          | <b>-2.050.145,73</b>                                                                                                   | <b>169.603,87</b>                                                                                            |
| <input type="checkbox"/> Altri costi (area pag.vacc+tamp.) | (area.pag.istit.)_AREA PAG. COVID-SIER.+TAMP.<br>(area.pag.istit.)_AREA PAG. COVID-SIER.+TAMP-OS                                                                                                                                                                                                                                                          | -12.008,11<br>-2.856,48                                                                                       | 0,00<br>0,00                                                                                                           | 12.008,11<br>2.856,48                                                                                        |
| <b>Altri costi (area pag.vacc+tamp.) Totale</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-14.864,59</b>                                                                                             | <b>0,00</b>                                                                                                            | <b>14.864,59</b>                                                                                             |
| <input type="checkbox"/> Libera professione art.55         | COMP. A DIP. PER CONSUL. ATS/ASST/IRCCS RL ART.55 LETT.D<br>COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)<br>COSTO IMA AMB. QUOTA CENTRO CONV + POS<br>COSTO IMA AMB. QUOTA MEDICO<br>LIB. PROF. IMI DIP. AMBULAT.<br>LIB. PROF. IMI DIP. RICOVERI<br>O.S. COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)<br>O.S. IMI AMBULATORIALE<br>O.S. IMI RICOVERI | 0,00<br>-274.157,32<br>-11.405,23<br>-436.755,96<br>-3.232.867,77<br>-481.082,66<br>-3.485,96<br>0,00<br>0,00 | 0,00<br>-364.794,83<br>-8.992,75<br>-287.461,04<br>-3.362.461,69<br>-487.445,37<br>-3.360,60<br>-3.289,80<br>-2.911,86 | 0,00<br>-90.637,51<br>2.412,48<br>149.294,92<br>-129.593,92<br>-6.362,71<br>125,36<br>-3.289,80<br>-2.911,86 |
| <b>Libera professione art.55 Totale</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-4.439.754,90</b>                                                                                          | <b>-4.520.717,94</b>                                                                                                   | <b>-80.963,04</b>                                                                                            |
| <b>Totale complessivo</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-8.920.463,90</b>                                                                                          | <b>-8.614.849,08</b>                                                                                                   | <b>305.614,82</b>                                                                                            |



“Le prestazioni aggiuntive rese in regime di area a pagamento sono state costantemente rendicontate ai competenti uffici regionali, che ne hanno disposto l’assegnazione sulla base dei dati trasmessi in sede di redazione del bilancio preconsuntivo 2025.

\*\*\*

Rimborsi, assegni e contributi

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.12 - Compartecipaz. al per...

B.02.A.13 - Rimborsi, assegni e c...

dett.

contr.passive e sussidi

contr.passive e sussidi ATS...

|            |                                                          |                                         | -8.042,00  | -85.359,00           | -77.317,00 |
|------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|----------------------|------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                              | BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024 | BES2025v1  | BES2025 vs BES2024v2 |            |
| 3610100001 | ALTRE CONTRIB.PASS.-SUSSIDI (Mereafaps, ecc.)            | -492,00                                 | -21.000,00 | -20.508,00           |            |
| 3610100003 | ALTRE CONTRIB.PASS.-SUSSIDI V/ASST RL (Mereafaps, ecc.)  | -7.550,00                               | -30.810,00 | -23.260,00           |            |
| 3610100004 | ALTRE CONTRIB.PASS.-SUSSIDI V/FOND. RL (Mereafaps, ecc.) | 0,00                                    | -33.549,00 | -33.549,00           |            |

Nell’esercizio 2025, nelle voci in elenco sono iscritti i contributi di cui alla D.G.R. n. XII/778 del 31/07/2023, avente ad oggetto “Approvazione modalità di utilizzo e criteri di riparto delle risorse nazionali destinate ai programmi di recupero degli uomini autori di violenza - D.P.C.M. 26 settembre 2022 (G.U. n. 38 del 15/02/2023)”. L’ASST della Brianza, in qualità di capofila, ha provveduto ad assegnare quota parte del contributo ai partner coinvolti nella realizzazione del progetto, ed in particolare a: A.S.C. Consorzio Desio Brianza (€ 21.000,00), ASST di Lecco (€ 20.580,00) e Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori (€ 20.580,00).

- Sono altresì rendicontati contributi erogati per:
- i corsi di formazione IFEC – biennio 2024/2025: ASST Rhodense (€ 3.880,00), ASST di Lecco (€ 3.175,00) e ASST Lariana (€ 3.175,00);
  - le attività di formazione specifica in medicina generale – MMG 2019/2022, a favore della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori (€ 12.969,00).

Consulenze e collaborazioni sanitarie





|               |                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------|
| BIL           | SAN                                                           |
| r/c           | c                                                             |
| SKASST        | (Tutto)                                                       |
| Riga BILANCIO | B.02.A.14 - Consul., collab., interinale, altre prestaz. san. |
| dett.         | (Tutto)                                                       |
| B&S verifica  | (Tutto)                                                       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                             | Valori                                                                                 |                                                                                          |                                                                                      |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| SKASST_dett.                                   | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                 | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025                                         | BES2025                                                                                  | BES2025 vs<br>BES2024                                                                |
| Altri costi (univ.)                            | COMPET. ACCESS. PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZ.<br>DIFF. STIPENDIALE PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZ.<br>IRAP DIFFERENZA STIP. PERSONALE UNIVERS. CONVENZ.<br>ONERI SOCIALI STIPENDI PERSONALE UNIV. CONVENZ.                              | 0,00<br>-177.602,73<br>-15.096,11<br>-49.722,94                                        | 0,00<br>-130.077,00<br>-11.057,00<br>-38.866,00                                          | 0,00<br>47.525,73<br>4.039,11<br>10.856,94                                           |
| <b>Altri costi (univ.) Totale</b>              |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-242.421,78</b>                                                                     | <b>-180.000,00</b>                                                                       | <b>62.421,78</b>                                                                     |
| Beni e servizi                                 | CO.CO.CO. SANITARIE<br>CONS. SAN. DA ATS/ASST/FOND. RL<br>CONS. SANIT. X PROGR. INNOV. SAL. MENT. PSIC./NPJA<br>STIP./ONERI PERS. COMAND. EST. DA ATS/ASST/IRCCS RL                                                                         | 0,00<br>-219.475,98<br>-826.153,46<br>-6.919,00                                        | 0,00<br>-918.730,25<br>-874.131,97<br>-95.060,90                                         | 0,00<br>-699.254,27<br>-47.978,51<br>-88.141,90                                      |
| <b>Beni e servizi Totale</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-1.052.548,44</b>                                                                   | <b>-1.887.923,12</b>                                                                     | <b>-835.374,68</b>                                                                   |
| Beni e servizi (consul. ex app.)               | CONS.SANIT. ANESTESIA-RIANIM. (ex appalto)<br>CONS.SANIT. II.PP. CAL (ex appalto)<br>CONS.SANIT. IST. PENIT. (ex appalto)<br>CONS.SANIT. PEDIATRIA (ex appalto)<br>CONS.SANIT. PS (ex appalto)<br>CONS.SANIT. PSICH. (ex appalto)           | -218.094,00<br>-236.097,54<br>-496.626,30<br>-179.734,00<br>-846.074,73<br>-162.399,80 | -415.811,40<br>-421.145,13<br>-913.228,51<br>-484.326,40<br>-1.285.521,80<br>-151.206,00 | -197.717,40<br>-185.047,59<br>-416.602,21<br>-304.592,40<br>-439.447,07<br>11.193,80 |
| <b>Beni e servizi (consul. ex app.) Totale</b> |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-2.139.026,37</b>                                                                   | <b>-3.671.239,24</b>                                                                     | <b>-1.532.212,87</b>                                                                 |
| Beni e servizi (interin.)                      | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AGENZIA<br>SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO SANITARIO RETRIBUZIONI (II.PP.)                                                                                                                                            | -106.751,17<br>-1.041.242,94                                                           | -1.568,31<br>-1.121.710,44                                                               | 105.182,86<br>-80.467,50                                                             |
| <b>Beni e servizi (interin.) Totale</b>        |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-1.147.994,11</b>                                                                   | <b>-1.123.278,75</b>                                                                     | <b>24.715,36</b>                                                                     |
| Beni e servizi (consul.sanit.)                 | CONS. SAN. DA PROF. COVID<br>CONS. SAN. X PROG. CONTENZ. MECCANICA (psich./npia)<br>CONS. SAN. X PROG. EQUIPE FORENSE (psich./npia)<br>CONSUL. SANIT.-SANITA' PENIT.<br>CONSULENZE ODONTOIATRICHE<br>CONSULENZE SANITARIE DA PROFESSIONISTI | 0,00<br>-92.951,13<br>-136.114,21<br>-399.342,63<br>-95.244,33<br>-1.287.080,83        | 0,00<br>-90.128,42<br>-145.364,16<br>-499.871,10<br>-117.963,58<br>-1.810.451,59         | 0,00<br>2.822,71<br>-9.249,95<br>-100.528,47<br>-22.719,25<br>-523.370,76            |
| <b>Beni e servizi (consul.sanit.) Totale</b>   |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-2.010.733,13</b>                                                                   | <b>-2.663.778,85</b>                                                                     | <b>-653.045,72</b>                                                                   |
| <b>Totale complessivo</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>-6.592.723,83</b>                                                                   | <b>-9.526.219,96</b>                                                                     | <b>-2.933.496,13</b>                                                                 |

Si premette che alcune tipologie di consulenza si sono manifestate ex novo a far data dal 2024 (secondo quanto previsto e disciplinato dalla DGR n. XII/1514 del 13/12/2023 e dai successivi provvedimenti attuativi - Decreto n. 1727 del 30/01/2024 e DGR n. XII/2003 del 13/03/2024) a seguito della non rinnovabilità di analoghi servizi sanitari core in appalto (per esempio: pediatria, rianimazione, infermieristica, ecc. – v. tabella).

I costi riferiti alle **Co.Co.Co.**, sono azzerati poichè non si è ricorsi a tali figure professionali.

I costi riferiti a **consulenze sanitarie rese da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Lombardia** derivano da convenzioni sottoscritte con Aziende del SSR per lo svolgimento delle seguenti attività:

- convenzione 'Banca degli Occhi', nonché attività di Anestesia e Rianimazione, Chirurgia Plastica, Endoscopia digestiva e servizi presso la Casa Circondariale: Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori;
- copertura turni di Psichiatria presso il P.O. di Vimercate e turni di terapia intensiva neonatale: ASST Fatebenefratelli Sacco;
- convenzione per attività di Odontoiatria: ASST Melegnano e Martesana.

I costi per le **cons. sanit. x progr. innov. sal. ment. psic./npia**, sono sostenuti per assicurare l'esecuzione dei progetti previsti e contrattualizzati con l'ATS di appartenenza (v. tabelle sotto riportate).



| Cod progetto | Progetto PSICHIATRIA                                                                                                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TR56         | Progetto di collegamento tra MG e servizi psichiatrici delle UOP sul trattamento dei disturbi dell'umore e dell'ansia dell'adulto e dell'anziano                                     |
| TR57         | Trattamento precoce dei primi casi di disturbo psicotico in soggetti giovani. Individuazione precoce dei soggetti con esordio psicotico. Valutazione precoce dei soggetti a rischio. |

| cod. progetto | Progetto NPJA                                                                                                                                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| G020          | Presa in carico precoce ed approccio metacognitivo nei disturbi specifici di linguaggio e apprendimento: modelli di intervento innovativi nella ASST della ATS della Brianza (CAPOFILA) |
| G021          | Percorsi diagnostici e terapeutici nel disturbo di iperattività e disattenzione (PARTNER)                                                                                               |
| G023          | Diagnosi precoce e trattamenti specifici nei disturbi dello spettro autistico: un percorso unitario e integrato nelle ASST della ATS della Brianza (PARTNER)                            |
| G040          | Specialità e continuità di cura nella psicopatologia dell'adolescenza (PARTNER)                                                                                                         |
| G042          | Rete Minori Immigrati Brianza: integrazione nei servizi di NPJA di un modello transculturale di intervento diagnostico-terapeutico per minori immigrati (PARTNER)                       |

A seguito della D.G.R. n. XII/1514 del 13/12/2023 e dei successivi provvedimenti attuativi (Decreto n. 1727 del 30/01/2024 e D.G.R. n. XII/2003 del 13/03/2024) si è provveduto all'apertura di appositi conti (**ex appalto**) per monitorare le tipologie di consulenze alle quali ricorrere in luogo degli appalti di servizi sanitari core (per esempio: **pediatria, rianimazione, infermieristica**, ecc):

|                          |              |            |                                            | 4.815.703,10 | 4.540.650,64 |
|--------------------------|--------------|------------|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Servizio                 | Riclassifica | COGE       | DESCRIZIONE                                | bes2024      | bes2025      |
| Anestesia e rianimazione | Consulenze   | 3305100000 | CONS.SANIT. ANESTESIA-RIANIM. (ex appalto) | 218.094,00   | 415.811,40   |
| Pediatria                | Consulenze   | 3305100001 | CONS.SANIT. PEDIATRIA (ex appalto)         | 179.734,00   | 484.326,40   |
| Pronto Soccorso          | Consulenze   | 3305100002 | CONS.SANIT. PS (ex appalto)                | 846.074,73   | 1.285.521,80 |
| Psichiatria              | Consulenze   | 3305100003 | CONS.SANIT. PSICH. (ex appalto)            | 162.399,80   | 151.206,00   |
| Infermieri               | Consulenze   | 3305100004 | CONS.SANIT. II.PP. CAL (ex appalto)        | 236.097,54   | 421.145,13   |
| Infermieri carcere       | Consulenze   | 3305100005 | CONS.SANIT. IST. PENIT. (ex appalto)       | 496.626,30   | 913.228,51   |
| Psichiatria              | Appalti      | 4520100007 | APPALTO GESTIONE SERVIZI PSICHIATRICI      | 260.082,48   | 232.720,78   |
| Anestesia e rianimazione | Appalti      | 4520100014 | APP. SERVIZIO ANESTESIA-RIANIMAZ.          | 452.174,80   | 0,00         |
| Pediatria                | Appalti      | 4520100015 | APP. SERVIZIO PEDIATRIA                    | 614.859,70   | 0,00         |
| Pronto Soccorso          | Appalti      | 4520100017 | APP. SERVIZIO PRONTO SOCCORSO              | 774.696,80   | 0,00         |
| Infermieri carcere       | Appalti      | 4520100020 | APP. SERVIZI INFERM. -SANITA' PENIT.       | 271.851,25   | 0,00         |
| Pediatria                | Appalti      | 4520100021 | APP. SERV. GUARDIA NEONATOLOGICA           | 303.011,70   | 636.690,62   |



| Servizio                                          | Riclassifica | bes2024             | bes2025             |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> Anestesia e rianimazione | Appalti      | 452.174,80          | 0,00                |
|                                                   | Consulenze   | 218.094,00          | 415.811,40          |
| <b>Anestesia e rianimazione Totale</b>            |              | <b>670.268,80</b>   | <b>415.811,40</b>   |
| <input type="checkbox"/> Infermieri               | Consulenze   | 236.097,54          | 421.145,13          |
| <b>Infermieri Totale</b>                          |              | <b>236.097,54</b>   | <b>421.145,13</b>   |
| <input type="checkbox"/> Infermieri carcere       | Appalti      | 271.851,25          | 0,00                |
|                                                   | Consulenze   | 496.626,30          | 913.228,51          |
| <b>Infermieri carcere Totale</b>                  |              | <b>768.477,55</b>   | <b>913.228,51</b>   |
| <input type="checkbox"/> Pediatria                | Appalti      | 917.871,40          | 636.690,62          |
|                                                   | Consulenze   | 179.734,00          | 484.326,40          |
| <b>Pediatria Totale</b>                           |              | <b>1.097.605,40</b> | <b>1.121.017,02</b> |
| <input type="checkbox"/> Pronto Soccorso          | Appalti      | 774.696,80          | 0,00                |
|                                                   | Consulenze   | 846.074,73          | 1.285.521,80        |
| <b>Pronto Soccorso Totale</b>                     |              | <b>1.620.771,53</b> | <b>1.285.521,80</b> |
| <input type="checkbox"/> Psichiatria              | Appalti      | 260.082,48          | 232.720,78          |
|                                                   | Consulenze   | 162.399,80          | 151.206,00          |
| <b>Psichiatria Totale</b>                         |              | <b>422.482,28</b>   | <b>383.926,78</b>   |
| <b>Totale complessivo</b>                         |              | <b>4.815.703,10</b> | <b>4.540.650,64</b> |

Si è reso necessario rimodulare tra i due sezionali di bilancio (sanitario – territorio: v. tabella sotto riportata) l'importo complessivo del **servizio di somministrazione di lavoro**.

**bil**

**c/r**

**Riga BILANCIO**

**dett.**

| COGE       | DESCRIZIONE                                                   | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2023 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
|------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 3320000004 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO SANITARIO<br>RETRIBUZIONI (II.PP.) | -1.041.242,94                                 | -1.121.710,44 | -80.467,50            |
| 3320000006 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AGENZIA                            | -106.751,17                                   | -1.568,31     | 105.182,86            |

I costi registrati ai conti **cons. san. x prog. contenz. meccanica (psich./npia)** e **cons. san. x prog. equipe forense (psich./npia)** riguardano consulenze libero-professionali rese nell'ambito dei progetti approvati con DGR N.XI/7661 del 28/12/2022 (DDGW n.3137 del 06/03/2023) "Progettualità contenzioni" e "Progettualità equipe autori di reato". L'importo complessivamente assegnato con il decreto di assestamento è ricondotto al seguente finanziamento:

**rif. scheda 3 – Finanziamento di parte corrente – FSR indistinto finalizzato**

|                                                                                                      |  |         |  |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|--|-------------------------------------------|
| 40101110000000 -<br>Finanziamento di<br>parte corrente - FSR<br>indistinto finalizzato<br>da Regione |  | 293.242 |  | Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|--|-------------------------------------------|

Le **consulenze sanitarie – sanità penitenziaria**, conseguono al trasferimento delle funzioni territoriali dall'ex ASST di Monza (ora IRCCS).

Le **consulenze odontoiatriche** riguardano liberi professionisti che svolgono le attività in ambulatori speciali dedicati a persone disabili (non collaboranti).

Le **consulenze sanitarie da professionisti**, si riferiscono ad incarichi libero-professionali finalizzati allo svolgimento delle attività sanitarie aziendali per le quali risulta difficilmente reclutabile personale tramite procedure selettive







ordinarie. Il maggior onere rispetto al bilancio consuntivo 2024 è anche conseguenza di una maggiore valorizzazione economica della tariffa oraria riconosciuta al professionista, che ha tenuto conto sia delle indicazioni regionali sia della specificità delle professionalità ricercate. Una parte dei costi rendicontati è sterilizzata dai contributi dell'esercizio e dagli utilizzi di contributi di anni precedenti.

#### Servizi appaltati

|               |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| BIL           | SAN                                |
| r/c           | c                                  |
| SKASST        | (Tutto)                            |
| Riga BILANCIO | B.02.A.15 - Altri servizi sanitari |
| dett.         | (Tutto)                            |
| B&S verifica  | (Tutto)                            |

|                                                    |                                       | Valori                                         |                      |                       |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| SKASST_dett.                                       | DESCRIZIONE                           | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025              | BES2025 vs<br>BES2024 |
| Beni e servizi                                     | APP. SERVIZIO CRIOBANCA               | -42.700,00                                     | -42.700,00           | 0,00                  |
|                                                    | APPALTO SERVIZIO EMOGASANALISI        | -230.150,86                                    | -316.555,91          | -86.405,05            |
|                                                    | APPALTO SERVIZIO FARMACO MONODOSE     | -874.062,12                                    | -874.062,12          | 0,00                  |
|                                                    | APPALTO SERVIZIO ODONTOIATRICO        | -3.437.326,49                                  | -3.536.084,45        | -98.757,96            |
|                                                    | APPALTO SERVIZIO STERILIZZAZIONE      | -1.034.589,25                                  | -1.075.180,35        | -40.591,10            |
|                                                    | SERVIZI SANITARI FUORI APPALTO        | -164.387,65                                    | -269.468,55          | -105.080,90           |
| <b>Beni e servizi Totale</b>                       |                                       | <b>-5.783.216,37</b>                           | <b>-6.114.051,38</b> | <b>-330.835,01</b>    |
| Beni e servizi (app.san. in consul.)               | APP. SERV. GUARDIA NEONATOLOGICA      | -303.011,70                                    | -636.690,62          | -333.678,92           |
|                                                    | APP. SERVIZI INFERM.-SANITA' PENIT.   | -271.851,25                                    | 0,00                 | 271.851,25            |
|                                                    | APP. SERVIZIO ANESTESIA-RIANIMAZ.     | -452.174,80                                    | 0,00                 | 452.174,80            |
|                                                    | APP. SERVIZIO PEDIATRIA               | -614.859,70                                    | 0,00                 | 614.859,70            |
|                                                    | APP. SERVIZIO PRONTO SOCCORSO         | -774.696,80                                    | 0,00                 | 774.696,80            |
|                                                    | APPALTO GESTIONE SERVIZI PSICHIATRICI | -260.082,48                                    | -232.720,78          | 27.361,70             |
|                                                    | APPALTO SERVIZI INFERMIERISTICI (CAL) | -125.904,61                                    | 0,00                 | 125.904,61            |
| <b>Beni e servizi (app.san. in consul.) Totale</b> |                                       | <b>-2.802.581,34</b>                           | <b>-869.411,40</b>   | <b>1.933.169,94</b>   |
| <b>Totale complessivo</b>                          |                                       | <b>-8.585.797,71</b>                           | <b>-6.983.462,78</b> | <b>1.602.334,93</b>   |

Il costo per l'**appalto servizio emogasanalisi** registra un incremento rispetto alla rendicontazione 2024 a seguito dell'incremento dei prezzi previsti dalla nuova convenzione ARIA.

Il costo per l'**appalto servizio odontoiatrico** registra un decremento rispetto al BES 2023 per l'interruzione dell'attività di alcuni ambulatori con appalto giunto a scadenza

Si è confermato, fino al mese di ottobre 2025, il costo per il **servizio di guardia neonatologica** espletato presso il P.O. di Carate Brianza per il periodo dal 8 luglio 2024 sino al 30 settembre 2024. L'urgenza dell'affidamento è motivata:

- dalla permanenza della criticità della grave carenza, in ambito materno-infantile, di specialisti Neonatologi, necessari a garantire la prosecuzione del servizio presso il punto nascite del Presidio di Carate Brianza (un solo professionista neonatologo in servizio);
- dal rischio della possibilità di garantire la prosecuzione del servizio del Punto Nascite del P.O. di Carate Brianza per mancanza di specialisti neonatologi necessari all'assistenza al parto e per l'immediata gestione clinica delle eventuali complicanze in ordine alle condizioni del neonato.

Stante la necessità di proseguire il Servizio del Punto Nascite del P.O. di Carate Brianza ASST della Brianza ha richiesto la disponibilità della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori alla stipula di una convenzione per turni di guardia ed attività di reparto: della sottoscritta convenzione ASST della Brianza ha preso atto con delibera n.767 del 05/08/2025.

I servizi ad elevato contenuto di professionalità sanitaria (**in ambito infermieristico, anestesilogico, pediatrico e di pronto soccorso**), cui si riferivano i costi registrati nell'esercizio 2024, sono stati oggetto di interruzione a seguito della D.G.R. n. XII/1514 del 13/12/2023 e dei successivi provvedimenti attuativi (Decreto n. 1727 del 30/01/2024 e D.G.R. n.



XII/2003 del 13/03/2024). Al fine di garantire comunque la continuità delle attività assistenziali, l'ASST ha fatto ricorso a professionisti, provvedendo all'apertura di appositi conti (ex appalto) per il monitoraggio delle tipologie di consulenze attivate in sostituzione degli appalti di servizi sanitari core (quali, a titolo esemplificativo, pediatria, rianimazione e assistenza infermieristica).  
Di tali fattispecie si è data evidenza nei paragrafi precedenti.

Il costo per l'appalto gestione servizi psichiatrici riguarda le attività riabilitative ed assistenziali svolte presso l'SPDC aziendale oltre a quelle socio-educative e di riabilitazione presso la struttura territoriale "Centro Diurno" di Carate Brianza.

Altri servizi sanitari

|               |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| BIL           | SAN                                |
| r/c           | c                                  |
| SKASST        | (Tutto)                            |
| Riga BILANCIO | B.02.A.15 - Altri servizi sanitari |
| dett.         | (Tutto)                            |
| B&S verifica  | (Tutto)                            |

|                       |                                             | Valori                                         |               |                       |
|-----------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| SKASST_dett.          | DESCRIZIONE                                 | BES2024v2 -<br>DECR. n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025       | BES2025 vs<br>BES2024 |
| Beni e servizi        | ASSISTENZA RIABILITATIVA MALATI MENTALI     | 0,00                                           | 0,00          | 0,00                  |
|                       | ATTIVITA' RISOCIALIZZ. F.DO SOC.PSICH.      | -6.698,71                                      | -13.461,52    | -6.762,81             |
|                       | BORSE STUDIO SANITARIE                      | -138.014,61                                    | -114.206,41   | 23.808,20             |
|                       | PRESTAZ. SANIT. /ESAMI DA ATS/ASST/IRCCS RL | -1.302.507,49                                  | -892.172,38   | 410.335,11            |
|                       | PRESTAZIONI SANIT./ESAMI DA PRIVATI         | -1.478.276,55                                  | -1.225.920,60 | 252.355,95            |
|                       | PRESTAZIONI SANITARIE ESAMI DA EE.PP.       | -69.701,58                                     | -71.185,02    | -1.483,44             |
|                       | TIROCINIO LAVORAT. PAZIENTI PSICH.          | -60.575,70                                     | -60.910,95    | -335,25               |
| Beni e servizi Totale |                                             | -3.055.774,64                                  | -2.377.856,88 | 677.917,76            |
| Totale complessivo    |                                             | -3.055.774,64                                  | -2.377.856,88 | 677.917,76            |

Il costo per le prestazioni sanit./esami da ATS/ASST/IRCCS RL, riguarda gli esami di riguarda gli esami di citogenetica, gli esami strumentali, e le convenzioni sottoscritte per diverse attività specialistiche inerenti la neuroradiologia, la fisica sanitaria, gli esami trasfusionali, la medicina nucleare, la lettura di encefalogrammi (IRCCS Monza); le prestazioni di radiologia interventistica e chirurgia vascolare (ASST Niguarda); gli esami di laboratorio (ASST Sacco-FBF).  
Il conto prestazioni sanitarie/esami da privati è movimentato prevalentemente dai costi sostenuti per l'esecuzione di prestazioni diagnostiche e di laboratorio affidate a strutture esterne accreditate. In particolare, si rilevano:

- esami di medicina nucleare (scintigrafie) eseguiti presso il Gruppo MultiMedica;
- esami di laboratorio specialistico, tra cui analisi di citogenetica e biologia molecolare, effettuati presso l'Istituto Scientifico San Raffaele e l'Istituto Auxologico Italiano;
- prestazioni di anatomia patologica, comprensive di test di profilazione genomica (genomic profiling) in pazienti affetti da carcinoma mammario, eseguite presso Genomic Health;
- test prenatali su DNA fetale circolante nel sangue materno, eseguiti presso Ames S.r.l. – Centro Polidiagnostico Strumentale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra illustrato.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global



Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Formazione

Nel corso degli esercizi in oggetto, l'Azienda ha aderito a progetti formativi ritenuti di particolare rilevanza dalla Direzione Strategica, in coerenza con il fabbisogno formativo rilevato e con l'introduzione di tematiche innovative finalizzate allo sviluppo delle competenze del personale afferente ad ASST Brianza.

Si evidenzia, altresì, che parte di tali iniziative è stata realizzata successivamente all'approvazione del Piano Formativo Aziendale, in collaborazione con enti di formazione certificati e dotati di comprovata esperienza nel settore.

### Consulenze non sanitarie





|            |            |                                        |                   |
|------------|------------|----------------------------------------|-------------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                   | <b>dett.</b>      |
| SAN        | c          | B.02.B.02 - Consul., collab., inter... | 0                 |
| TER        |            | B.02.B.03 - Formazione                 | lavoro interinale |

| COGE       | DESCRIZIONE                                                | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2024 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
|------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
|            |                                                            | -1.893.873,21                                 | -2.325.629,65 | -431.756,44           |
| 3310600008 | STIP./ONERI PERS. COMANDATO DA RL/ALTRI EE.PP.             | -5.152,47                                     | 0,00          | 5.152,47              |
| 3310700002 | STIP./ONERI PERS.COMAND.NON SAN DA ATS/ASST/IRCCS RL       | -43.910,68                                    | -4.074,34     | 39.836,34             |
| 3310800010 | CONSULENZE TECNICHE                                        | -115.568,42                                   | -112.896,67   | 2.671,75              |
| 3310800015 | CONSULENZE LEGALI                                          | -40.000,00                                    | -10.000,00    | 30.000,00             |
| 3310800016 | CONSULENZE NOTARILI                                        | 0,00                                          | -34.495,10    | -34.495,10            |
| 3310800017 | PATROCINIO/TUTELA LEGALE                                   | -5.360,03                                     | -3.660,00     | 1.700,03              |
| 3320000002 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AMMINISTR. RETRIBUZIONI         | -626.071,26                                   | -435.574,02   | 190.497,24            |
| 3320000003 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO SAN. RETRIBUZIONI (OSS) | -849.331,18                                   | -1.474.705,24 | -625.374,06           |
| 3320000005 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO NON SANIT. RETRIBUZIONI | -208.479,17                                   | -250.224,28   | -41.745,11            |

I costi della riga in esame riguardano oltre che il servizio di lavoro interinale per alcune figure di front office, anche le spese legali per la difesa in giudizio dell'Azienda, relativamente a cause di particolare complessità e a domiciliamenti, nonché i costi per l'attività legale di professionisti, svolta a difesa di dipendenti ai quali, nel rispetto di quanto previsto dal CCNL e dal Regolamento Aziendale, è concessa tutela.

In particolare:

- il costo per il **personale comandato** si riferisce a personale proveniente dai seguenti Enti: ATS Brianza (Gestione Operativa), ASST Lecco (Ufficio Tecnico).
- il costo per **consulenze tecniche** comprende: l'incarico affidato ad un professionista (chimico) per attività rese presso il Servizio di Medicina del Lavoro del P.O. di Desio; il servizio di consulenza per l'implementazione BIM (Building Information Modeling) ai fini dell'efficientamento dei processi di gestione informativa e perseguimento degli adempimenti preliminari prescritti dall'art 43 e dall'Allegato 1.9 al D.Lgs 36/2023 ai fini della gestione informativa digitale delle costruzioni, per la progettazione e la realizzazione di opere di nuova costruzione e per gli interventi su costruzioni esistenti; l'affidamento dell'incarico allo sviluppo del piano di caratterizzazione relativo all'area corrispondente al vecchio ospedale di Vimercate, attività necessaria in relazione all'alienazione del compendio immobiliare
- sono stati sostenuti costi per **consulenze notarili**, per l'acquisto dei terreni limitrofi all'attuale strada di accesso al Pronto Soccorso di Desio, necessari alla realizzazione della nuova via di accesso così come prevista dal progetto di ampliamento e riqualificazione dell'Ospedale Pio
- nell'esercizio 2024 è stata effettuata la riallocazione di parte dei costi riferiti alla **somministrazione di lavoro** dal bilancio sanitario al bilancio territoriale, mantenendo invariato il costo complessivo tra i due sezionali. Tale operazione si era resa necessaria al fine di supportare lo sviluppo dell'area territoriale, caratterizzata da un significativo incremento delle strutture, anche di nuova attivazione (quali, a titolo esemplificativo, Case di Comunità e Centrali Operative Territoriali – COT), garantendo una più corretta imputazione dei costi, ad invarianza della spesa complessiva. Nel corso dell'esercizio 2025, le difficoltà nel reclutamento di personale socio-sanitario (OSS) hanno comportato il ricorso a personale in somministrazione.

#### Altri costi per servizi NON sanitari

Si dettagliano i costi per servizi non sanitari:



|               |                                  |  |  |  |
|---------------|----------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                              |  |  |  |
| r/c           | c                                |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                          |  |  |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                          |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.02.B.01 - Servizi non sanitari |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                          |  |  |  |

|                                       |                                                                | Valori                                   |                |                    |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|--------------------|
| dett.                                 | DESCRIZIONE                                                    | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025        | BES2025 vs BES2024 |
| acqua/gas/comb.                       | ACQUA DA PRIVATI                                               | -603.410,55                              | -641.837,17    | -38.426,62         |
|                                       | ACQUA DA PUBBLICO                                              | -953,28                                  | -989,84        | -36,56             |
|                                       | GAS DA PRIVATI                                                 | -5.585.559,25                            | -6.307.264,49  | -721.705,24        |
| acqua/gas/comb. Totale                |                                                                | -6.189.923,08                            | -6.950.091,50  | -760.168,42        |
| altre utenze                          | CANONE RAI/TELE+                                               | -3.668,10                                | -4.074,21      | -406,11            |
| altre utenze Totale                   |                                                                | -3.668,10                                | -4.074,21      | -406,11            |
| altri premi                           | PREMI ASSICURAZ. ALTRI                                         | -302.799,12                              | -621.860,44    | -319.061,32        |
| altri premi Totale                    |                                                                | -302.799,12                              | -621.860,44    | -319.061,32        |
| altri serv. ATS/ASST RL               | ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ATS/ASST/IRCCS RL                | -44.046,38                               | -15.409,00     | 28.637,38          |
| altri serv. ATS/ASST RL Totale        |                                                                | -44.046,38                               | -15.409,00     | 28.637,38          |
| altri serv. in service                | APP. SERV. SORVEGL. ANTINCENDIO                                | -386.231,31                              | -385.332,40    | 898,91             |
|                                       | APPALTO SERV. ALBERGHIERO/AUSILIARIATO                         | -1.406.751,52                            | -928.408,20    | 478.343,32         |
|                                       | APPALTO SERV. GESTIONE ARCHIVI                                 | -239.623,25                              | -216.794,00    | 22.829,25          |
|                                       | APPALTO SERV. PROTEZIONE DATI (DPO)                            | -35.115,64                               | -35.115,64     | 0,00               |
|                                       | CANONE SERV. CUP-ACCETTAZIONE NH                               | 0,00                                     | -1.137.067,09  | -1.137.067,09      |
|                                       | CANONE SERV. INFORM. DISTRIB. NH                               | -2.885.075,00                            | -2.890.684,00  | -5.609,00          |
|                                       | CANONE SERV.ALBERGHIERI/AUSILIARIATO NH                        | -1.064.712,21                            | -1.024.473,82  | 40.238,39          |
|                                       | SERV. ASSIST. INFORM. RISPAACS                                 | -1.101.674,04                            | -1.101.674,04  | 0,00               |
|                                       | SERVIZIO ASSISTENZA INFORMATICA                                | -903.596,86                              | -1.092.727,71  | -189.130,85        |
| altri serv. in service Totale         |                                                                | -8.022.779,83                            | -8.812.276,90  | -789.497,07        |
| altri serv. non san. da priv.         | ALTRE CONSULENZE                                               | -20.388,00                               | -26.938,00     | -6.550,00          |
|                                       | ALTRI APPALTI                                                  | -336.071,09                              | -647.324,18    | -311.253,09        |
|                                       | ALTRI COSTI GENERALI                                           | -39.377,27                               | -200.321,94    | -160.944,67        |
|                                       | ALTRI SERVIZI FUORI APPALTO                                    | -165.185,39                              | -208.236,75    | -43.051,36         |
|                                       | BORSE STUDIO NON SANITARIE                                     | -24.302,83                               | -2.967,26      | 21.335,57          |
|                                       | INDENNITA' VARIE DNM                                           | -5.061,80                                | -3.560,14      | 1.501,66           |
|                                       | INDENNITA' VARIE CA                                            | -4.381,29                                | -2.159,02      | 2.222,27           |
|                                       | INDENNITA' VARIE CA - TD                                       | -560,48                                  | -227,81        | 332,67             |
|                                       | INDENNITA' VARIE CP                                            | 0,00                                     | -48,88         | -48,88             |
|                                       | INDENNITA' VARIE CS                                            | -15.248,75                               | -14.168,01     | 1.080,74           |
|                                       | INDENNITA' VARIE CT                                            | -4.742,34                                | -5.225,77      | -483,43            |
|                                       | INDENNITA' VARIE CT - TD                                       | 0,00                                     | -59,04         | -59,04             |
|                                       | INDENNITA' VARIE DA                                            | -15,59                                   | -157,25        | -141,66            |
|                                       | INDENNITA' VARIE DM                                            | -4.777,54                                | -2.440,46      | 2.337,08           |
|                                       | INDENNITA' VARIE DM - TD                                       | -223,14                                  | -389,29        | -166,15            |
|                                       | INDENNITA' VARIE DP                                            | -639,41                                  | -1.859,91      | -1.220,50          |
|                                       | INDENNITA' VARIE DP - TD                                       | 0,00                                     | -1.253,95      | -1.253,95          |
|                                       | ONERI SOCIALI CARICO ENTE                                      | -9.569,18                                | -10.931,63     | -1.362,45          |
|                                       | SERV. ACCESS. X DM (spese c/dep.+magazz.+assist. post vendita) | 0,00                                     | -109.799,76    | -109.799,76        |
|                                       | SPESE VIAGGIO X FORMAZIONE PERSONALE (formaz)                  | -1.860,19                                | -960,10        | 900,09             |
| altri serv. non san. da priv. Totale  |                                                                | -632.404,29                              | -1.239.029,15  | -606.624,86        |
| altri serv. non san. da pubbl.        | COMPENSO AG. ENTRATE X INCASSO RUOLI                           | -3.561,71                                | -2.321,23      | 1.240,48           |
| altri serv. non san. da pubbl. Totale |                                                                | -3.561,71                                | -2.321,23      | 1.240,48           |
| enel                                  | ENERGIA ELETTRICA DA PRIVATO                                   | -4.170.189,41                            | -4.275.969,87  | -105.780,46        |
| enel Totale                           |                                                                | -4.170.189,41                            | -4.275.969,87  | -105.780,46        |
| lavanderia                            | APPALTO LAVANDERIA                                             | -1.219.864,47                            | -1.238.117,87  | -18.253,40         |
|                                       | CANONE SERV. LAVANDERIA NH                                     | -1.234.837,58                            | -1.285.059,05  | -50.221,47         |
| lavanderia Totale                     |                                                                | -2.454.702,05                            | -2.523.176,92  | -68.474,87         |
| mensa deg.                            | APPALTO SERV. RISTORAZ. DEGENTI                                | -2.444.139,41                            | -2.172.005,18  | 272.134,23         |
|                                       | CANONE SERV. RISTORAZ. DEG. NH                                 | -1.674.536,55                            | -1.716.309,89  | -41.773,34         |
| mensa deg. Totale                     |                                                                | -4.118.675,96                            | -3.888.315,07  | 230.360,89         |
| mensa dip.                            | APPALTO SERV. RISTORAZ. DIPENDENTI                             | -821.030,22                              | -1.007.945,52  | -186.915,30        |
|                                       | CANONE SERV. RISTORAZ. DIP. NH                                 | -970.436,86                              | -1.006.206,64  | -35.769,78         |
|                                       | SERVIZIO MENSA FUORI APPALTO                                   | -29.518,50                               | -25.733,62     | 3.784,88           |
| mensa dip. Totale                     |                                                                | -1.820.985,58                            | -2.039.885,78  | -218.900,20        |
| mensa dip.tickets                     | TICKETS RESTAURANT                                             | -87.391,04                               | -105.768,64    | -18.377,60         |
| mensa dip.tickets Totale              |                                                                | -87.391,04                               | -105.768,64    | -18.377,60         |
| posta/telex                           | SPESE POSTALI                                                  | -35.954,10                               | -68.193,48     | -32.239,38         |
| posta/telex Totale                    |                                                                | -35.954,10                               | -68.193,48     | -32.239,38         |
| pubbl./promoz.                        | SPESE PUBBLICAZ. GARE/CONCORSI                                 | -354,28                                  | -4.434,38      | -4.080,10          |
|                                       | SPESE PUBBLICITA'                                              | 0,00                                     | -2.121,87      | -2.121,87          |
| pubbl./promoz. Totale                 |                                                                | -354,28                                  | -6.556,25      | -6.201,97          |
| pulizia                               | APP. PULIZIA PARCHEGGIO H DESIO                                | -7.920,00                                | -10.016,40     | -2.096,40          |
|                                       | APPALTO PULIZIA                                                | -3.024.491,74                            | -3.695.435,93  | -670.944,19        |
|                                       | CANONE SERV. PULIZIA NH                                        | -4.768.404,97                            | -4.883.417,80  | -115.012,83        |
| pulizia Totale                        |                                                                | -7.800.816,71                            | -8.588.870,13  | -788.053,42        |
| RC professionale                      | PREMI ASSICURAZ. RC PROFESSIONALE                              | -2.261.624,00                            | -2.261.625,00  | -1,00              |
| RC professionale Totale               |                                                                | -2.261.624,00                            | -2.261.625,00  | -1,00              |
| riscaldamento                         | APPALTO RISCALDAMENTO                                          | -3.563.839,39                            | -3.978.430,35  | -414.590,96        |
|                                       | CANONE SERV. GEST. CALORE NH                                   | -4.051.160,30                            | -4.099.429,42  | -48.269,12         |
| riscaldamento Totale                  |                                                                | -7.614.999,69                            | -8.077.859,77  | -462.860,08        |
| smaltim.rifiuti                       | APPALTO SMALTIMENTO RIFIUTI                                    | -1.118.473,40                            | -1.081.011,14  | 37.462,26          |
|                                       | SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI FUORI APPALTO                     | -22.149,63                               | -29.121,62     | -6.971,99          |
| smaltim.rifiuti Totale                |                                                                | -1.140.623,03                            | -1.110.132,76  | 30.490,27          |
| telefono                              | TELEFONO                                                       | -608.659,38                              | -553.071,20    | 55.588,18          |
| telefono Totale                       |                                                                | -608.659,38                              | -553.071,20    | 55.588,18          |
| trasporti non san.                    | SPESE TRASPORTO                                                | -2.471,96                                | -2.751,29      | -279,33            |
| trasporti non san. Totale             |                                                                | -2.471,96                                | -2.751,29      | -279,33            |
| vigilanza                             | APP. RITIRO VALORI PARCH. H DESIO                              | -16.264,00                               | -13.910,00     | 2.354,00           |
|                                       | APPALTO VIGILANZA                                              | -788.713,67                              | -663.064,33    | 125.649,34         |
|                                       | CANONE SERV. VIGIL.-PORT. NH                                   | -2.548.888,37                            | -1.712.054,84  | 836.833,53         |
| vigilanza Totale                      |                                                                | -3.353.866,04                            | -2.389.029,17  | 964.836,87         |
| Totale complessivo                    |                                                                | -50.670.495,74                           | -53.536.267,76 | -2.865.772,02      |

Le utenze indicate nella riga in esame compendono anche i costi per **gas da privati** per i quali si è registrato un incremento rispetto all'esercizio 2024.

Il costo **altre consulenze** nell'esercizio 2024 accoglieva i costi relativi alla collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Milano, nell'ambito del progetto di studio sulla caratterizzazione dell'esposizione a particolato sottile di origine agricola e sui relativi effetti sulla salute della popolazione (Progetto Agricoltura – PROG.22-19). Nell'esercizio 2025, la voce è riferita prevalentemente alla convenzione sottoscritta tra la Fondazione Mondino – Istituto Neurologico Nazionale a Carattere Scientifico (IRCCS) di Pavia e l'ASST della Brianza, finalizzata alla valutazione del benessere dei lavoratori delle strutture sanitarie.

Il costo **altri appalti** riguarda, in generale, i servizi di prelievo ed analisi delle acque nei punti terminali della rete idrica, i servizi di pulizia - sanificazione – disinfestazioni degli ambienti, la fornitura di sistemi diagnostici per microbiologia, il servizio per la gestione dei punti incasso automatizzati presso i PS, il servizio per la gestione dei sinistri in ambito medico-legale, il servizio per la gestione di procedure concorsuali. Nell'esercizio 2025 si sono sostenuti costi per la messa in sicurezza ed i lavori di demolizione della ex Villa Gerosa in Vimercate in stato di degrado e pericolante, per la stesura di una proposta di concept progettuale per la realizzazione di un nuovo centro per la riabilitazione in Seregno, per sistemi diagnostici di microbiologia - settore virologia.

Il costo rendicontato nel BES 2024 alla voce **altri costi generali**, era prevalentemente costituito dal contributo annuo per l'adesione al centro ricerche e studi in management sanitario (CERISMAS) e dall'iscrizione della Direzione Strategica al network DASP Bocconi anno 2024. Nell'esercizio 2025 il costo è prevalentemente costituito dai servizi di trasloco di reparti sanitari - Cardioriabilitazione, Pneumoriabilitazione e Neuriabilitazione dal P.O. di Seregno al P.O. di Carate Brianza e del CAL dal P.O. di Seregno al P.O. Corberi di Limbiate - a seguito di lavori ed accertamenti strutturali nel Presidio.

Il costo **altri servizi fuori appalto** comprende i servizi di interprete e di mediazione linguistico-culturale, i servizi per la certificazione della qualità secondo le norme ISO 9001:2015 e ISO 31000:2017, nonché le attività di "portavoce" per lo svolgimento di attività di informazione e relazioni esterne dell'ASST e di assistenza fiscale.

Il costo per il servizio di **appalto pulizia** Il costo per il servizio di appalto pulizie tiene conto dei frequenti interventi di sanificazione e ripristino effettuati in conseguenza dei lavori edili connessi ai cantieri attivati nell'ambito del PNRR.

Per quanto riguarda il **servizio esterno di vigilanza e portierato** si evidenzia che il relativo canone includeva anche le attività amministrative svolte presso il CUP del Presidio Ospedaliero di Vimercate. A decorrere dall'esercizio 2025, si è pertanto ritenuto opportuno procedere alla suddivisione della rendicontazione in due distinti conti, al fine di consentire un più puntuale monitoraggio delle rispettive componenti di costo:

bil

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.B.01 - Servizi non sanitari

dett.

altri serv. in service

vigilanza

|            |                                  | -2.548.888,37                                 | -2.849.121,93 | -300.233,56           |
|------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                      | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 3820000007 | CANONE SERV. VIGIL.-PORT. NH     | -2.548.888,37                                 | -1.712.054,84 | 836.833,53            |
| 3820000012 | CANONE SERV. CUP-ACCETTAZIONE NH | 0,00                                          | -1.137.067,09 | -1.137.067,09         |

Il costo per i **premi assicurazione** è riferito alle polizze assicurative relative agli apparecchi radiologici presenti nei Presidi Ospedalieri aziendali, nonché ad altre tipologie assicurative, tra cui la copertura Kasko, il libro matricola automezzi e le polizze infortuni:





|                           | 2024              | 2025              | 2025 vs 2024      |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| all risk                  | 144.915,13        | 439.573,46        | 294.658,33        |
| infortuni                 | 58.211,76         | 38.525,25         | -19.686,51        |
| kasko                     | 9.680,00          | 7.943,86          | -1.736,14         |
| libro matricola auto      | 5.374,76          | 4.769,64          | -605,12           |
| apparecchi radiologici    | 84.617,47         | 131.048,23        | 46.430,76         |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>302.799,12</b> | <b>621.860,44</b> | <b>319.061,32</b> |

L'incremento del costo dei premi assicurativi per il 2025 rispetto al 2024, con particolare riferimento alla nuova polizza All Risks Property, è principalmente riconducibile alle mutate condizioni del mercato assicurativo e alla situazione tecnica del contratto. L'aumento dei costi si inserisce inoltre in un contesto di "hard market" nel settore delle coperture All Risks, caratterizzato da incremento generalizzato dei premi, riduzione delle garanzie offerte, maggiore selettività delle compagnie e diminuzione degli operatori disponibili, anche in ambito di gare pubbliche. Pertanto, l'incremento registrato è da considerarsi coerente con l'allineamento ai valori di mercato e necessario per garantire la continuità della copertura assicurativa dell'Ente.

Il costo per il **servizio assistenza informatica** comprende anche le attività di integrazione ed adeguamento del fascicolo sanitario elettronico 2.0 e gli aggiornamenti del sistema di business intelligence.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come richiesto dalle linee guida contabili (prot. n.A1.2026.0347100 del 17/04/2026), per i dettagli relativi alla voce CEMIN BA1740 "Altri servizi non sanitari da privati" si rimanda ad apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

## 21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





|               |                                   |  |  |  |
|---------------|-----------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                               |  |  |  |
| r/c           | c                                 |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                           |  |  |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                           |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.03 - Manutenzione e riparazione |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                           |  |  |  |

|                        |                                                    | Valori                                         |                |                       |
|------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| dett.                  | DESCRIZIONE                                        | BES2024v2 - DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025        | BES2025 vs<br>BES2024 |
| altro                  | CANONE SERV. MANUT. AREE VERDI NH                  | 0,00                                           | 0,00           | 0,00                  |
|                        | FLEET MANAG. MANUT. HARDWARE                       | -449.312,40                                    | -640.362,04    | -191.049,64           |
|                        | MANUTENZIONE HARDWARE                              | -956,08                                        | -5.124,00      | -4.167,92             |
|                        | MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI/TELEFONICI/IDRAUL. | -975.324,50                                    | -1.286.940,49  | -311.615,99           |
|                        | MANUTENZIONE PARCHI/GIARDINI                       | -213.780,91                                    | -176.598,46    | 37.182,45             |
|                        | MANUTENZIONE SOFTWARE                              | -953.578,20                                    | -1.019.735,98  | -66.157,78            |
| altro Totale           |                                                    | -2.592.952,09                                  | -3.128.760,97  | -535.808,88           |
| attrezz. sanit.        | MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE                | -3.173.614,95                                  | -3.547.573,75  | -373.958,80           |
|                        | MANUTENZIONE IMPIANTI/MACCHINARI SANITARI          | -263.852,23                                    | -283.941,91    | -20.089,68            |
| attrezz. sanit. Totale |                                                    | -3.437.467,18                                  | -3.831.515,66  | -394.048,48           |
|                        | MANUTENZIONE AUTOVEICOLI/MEZZI TRASPORTO           | -9.868,01                                      | -37.646,93     | -27.778,92            |
| autom. non san. Totale |                                                    | -9.868,01                                      | -37.646,93     | -27.778,92            |
| immobili               | CANONE SERV. MANUT. FABBRICATI NH                  | -1.006.091,28                                  | -1.018.444,37  | -12.353,09            |
|                        | CANONE SERV. MANUT. IMPIANTI NH                    | -1.063.186,16                                  | -1.075.928,41  | -12.742,25            |
|                        | MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE                 | -863.613,08                                    | -819.240,52    | 44.372,56             |
| immobili Totale        |                                                    | -2.932.890,52                                  | -2.913.613,30  | 19.277,22             |
| mobili/macchine        | MANUTENZIONE ALTRI BENI                            | -106.324,39                                    | -144.486,13    | -38.161,74            |
| mobili/macchine Totale |                                                    | -106.324,39                                    | -144.486,13    | -38.161,74            |
| Totale complessivo     |                                                    | -9.079.502,19                                  | -10.056.022,99 | -976.520,80           |

L'incremento registrato alla voce **fleet management manutenzione hardware** è riconducibile all'aumento del numero delle postazioni di lavoro informatizzate gestite tramite tale servizio.

Con riferimento alla **manutenzione impianti elettrici/telefonici/idraulici**, l'incremento è attribuibile dalle nuove condizioni contrattuali previste dalla convenzione MIES2 nonché agli interventi manutentivi resisi necessari sugli impianti di condizionamento del laboratorio di Vimercate.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente, la riga di bilancio in esame è così composta:





|               |                                |  |  |  |
|---------------|--------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                            |  |  |  |
| r/c           | c                              |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                        |  |  |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                        |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.04 - Godimento beni di terzi |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                        |  |  |  |

|                                  |                                       | Valori                                   |                      |                      |
|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| dett.                            | DESCRIZIONE                           | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025              | BES2025 vs BES2024   |
| affitti passivi                  | FITTI PASSIVI                         | -46.844,26                               | -28.664,22           | 18.180,04            |
| <b>affitti passivi Totale</b>    |                                       | <b>-46.844,26</b>                        | <b>-28.664,22</b>    | <b>18.180,04</b>     |
| noleggio non san.                | CANONE NOLEGGIO AUTOMEZZI/AUTOVETTURE | -224.226,15                              | -226.996,14          | -2.769,99            |
|                                  | CANONE NOLEGGIO LICENZE SOFTWARE      | -62.146,07                               | -309.264,39          | -247.118,32          |
|                                  | CANONI NOLEGGIO ATTR. PARCH. H DESIO  | -50.918,10                               | -54.830,16           | -3.912,06            |
|                                  | CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE          | -188.859,32                              | -214.473,58          | -25.614,26           |
|                                  | CANONI NOLEGGIO VARI                  | 0,00                                     | -11.871,83           | -11.871,83           |
|                                  | FLEET MANAG. CANONE NOLEGGIO PC       | -459.799,15                              | -677.563,42          | -217.764,27          |
| <b>noleggio non san. Totale</b>  |                                       | <b>-985.948,79</b>                       | <b>-1.494.999,52</b> | <b>-509.050,73</b>   |
| noleggio sanitario               | CANONE NOLEGGIO/LEASING SANITARIO     | -2.516.116,66                            | -2.943.509,07        | -427.392,41          |
| <b>noleggio sanitario Totale</b> |                                       | <b>-2.516.116,66</b>                     | <b>-2.943.509,07</b> | <b>-427.392,41</b>   |
| project financing                | CANONE DISPONIBILITA' NH VIMERCATE    | -4.786.416,83                            | -4.878.659,66        | -92.242,83           |
| <b>project financing Totale</b>  |                                       | <b>-4.786.416,83</b>                     | <b>-4.878.659,66</b> | <b>-92.242,83</b>    |
| spese condomin.                  | SPESE CONDOMINIALI                    | -27.939,43                               | -19.209,59           | 8.729,84             |
| <b>spese condomin. Totale</b>    |                                       | <b>-27.939,43</b>                        | <b>-19.209,59</b>    | <b>8.729,84</b>      |
| <b>Totale complessivo</b>        |                                       | <b>-8.363.265,97</b>                     | <b>-9.365.042,06</b> | <b>-1.001.776,09</b> |

#### Noleggi

Il conto **canone noleggio licenze software** registra un incremento dovuto alla fornitura dei seguenti servizi:

- acquisizione licenze per servizio hub/spoke di stroke unit rapidai
- piattaforma per la pianificazione e gestione libera professione (id lab med)
- acquisizione licenze piattaforma telematica tribunale minori.

I costi sostenuti per il noleggio delle apparecchiature di accesso al parcheggio dell'Ospedale di Desio, gestito in proprio dall'ASST (**canoni noleggio attr. parch. h desio**), sono pienamente coperti dai ricavi generati dai tickets di ingresso.

Il conto **canoni di noleggio attrezzature**, avente natura composita, comprende i costi relativi al noleggio di apparecchiature multifunzione per scansione, copia e stampa, etichettatrici automatiche per provette, apparati per la telefonia digitale, sistemi di rilevazione presenze e controllo accessi, nonché puntelli telescopici per il sostegno statico di solai in calcestruzzo, oltre al noleggio di carrelli elevatori.

L'incremento registrato nella voce **fleet management – canone noleggio PC** è riconducibile alla variazione dell'assetto territoriale dell'ASST, che ha comportato un aumento del numero delle postazioni di lavoro informatizzate da gestire tramite tale servizio.

L'incremento registrato nella voce **Canone Noleggio/Leasing Sanitario** è riconducibile, per la maggior parte, a quanto segue:

- variazione in aumento sistemi per endoscopia € 73.900;
- sistemi diagnostici per identificazione e antibiogramma e semiatore automatico € 79.300
- pompe x infusione volumetriche multiviva € 66.940,82
- variazione in aumento noleggio 1 angiografo retinici con sis tomografia oculare € 54.900
- variazione in aumento 1 spettrometro ad alta sensibilità € 38.077,57
- sistema magnetico per interventistica e chirurgia senologica € 13.725
- convenzione ARIA prodotti x dialisi € 10.982,40
- convenzione ARIA service di sierologia € 10.959,66



- variazione in aumento service lavaendoscopi € 8.880,38
- noleggio hardware x gestione pompe somministrazione farmaci € 3.048,34
- variazione in aumento sistemi per umidificazione attiva € 1.008,00

#### Leasing

Nulla da rilevare.

#### Altri costi per godimento beni di terzi

Gli **affitti passivi** sono rappresentati dai canoni di locazione relativi ai locali del CAL di Agrate e all'immobile adibito a magazzino sito in Ornago. Per quest'ultimo, la scadenza contrattuale era prevista al 19/07/2024 e l'ASST non ha proceduto al rinnovo; conseguentemente, la voce in esame evidenzia un decremento rispetto all'esercizio 2024.

Le **spese condominiali** si riferiscono ai medesimi immobili; in particolare, per l'immobile di Ornago si registra un progressivo azzeramento dei relativi oneri, in coerenza con la cessazione del contratto di locazione (cfr. voce affitti passivi).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AS01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                                                                                                                                                          | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| AS02 | <b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?                                                                         | NO                        | Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| AS03 | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ... | SI                        | Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo<br>I costi per consulenze odontoiatriche, riguardano liberi professionisti che svolgono le attività in ambulatori speciali dedicati a persone disabili. I costi per le altre consulenze libero-professionali sono stati sostenuti per lo svolgimento di attività sanitarie ambulatoriali. Nella stessa riga sono comprese le consulenze relative all'attività dei progetti Innovativi in salute mentale e di NPJA a contrattualizzato con l'ATS di appartenenza, il cui costo risulta "sterilizzato" dalla valorizzazione delle attività rese. A ciò si aggiunga il servizio di lavoro somministrato sanitario. |
| AS04 | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...              | SI                        | Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo<br>I costi in esame sono prevalentemente rappresentati dal servizio di lavoro somministrato amministrativo e dal Servizio di lavoro somministrato tecnico sanitario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| AS05 | <b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.                                                                                                                                            | SI                        | Le manutenzioni ordinarie rappresentate nel conto economico fanno riferimento a costi sostenuti per il ripristino in uso del bene: trattasi, solitamente di interventi periodici e/o ripetitivi. Tali manutenzioni si distinguono da quelle straordinarie che comportano invece migliorie,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|  |  |                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | modifiche, ampliamenti, ristrutturazioni o rinnovi ai cespiti con il conseguente sostanziale aumento della produttività (maggiore produzione e/o minori costi operativi), della vita utile del bene, miglioramento della sicurezza. |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 22. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alle informazioni riportate nella tabella del paragrafo 3.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rappresentano i valori esposti nelle righe di bilancio inerenti il costo del personale dipendente:

|               |         |  |
|---------------|---------|--|
| BIL           | SAN     |  |
| r/c           | c       |  |
| Riga BILANCIO | (Tutto) |  |
| dett.         | (Tutto) |  |
| B&S verifica  | (Tutto) |  |

|                           | Valori                                  |                          |                       |
|---------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| SKASST                    | BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025v1 (sc30/04/2026) | BES2025 vs BES2024    |
| Personale                 | -191.510.275,94                         | -204.028.999,00          | -12.518.723,06        |
| Irap pers. Dip.           | -13.314.458,90                          | -13.178.395,00           | 136.063,90            |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>-204.824.734,84</b>                  | <b>-217.207.394,00</b>   | <b>-12.382.659,16</b> |

Il Consuntivo 2025, per quanto riguarda il costo del personale, è stato redatto nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale Welfare con nota pubblicata su piattaforma SCRIBA il 23/04/2026 avente ad oggetto "Bilancio Consuntivo 2025. Linee guida di compilazione in merito al costo del personale".

Si riportano di seguito le tabelle di dettaglio per le diverse aree contrattuali, con confronto tra i valori del Bilancio Consuntivo 2025 rispetto ai valori del Bilancio Consuntivo 2024 e IV CET 2025:



| BILANCIO SANITARIO     |                                                                                                                                                             |                    |                    |                         |                    |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
| AREA                   | VOCE                                                                                                                                                        | BES 2024           | BPE 2025           | IV CET 2025 SPESA REALE | BES 2025           |
| COMPARTO               | COMP_FISSE                                                                                                                                                  | 66.993.167         | 67.702.740         | 72.339.828              | 72.264.347         |
|                        | I/C                                                                                                                                                         | 352.930            | 521.089            |                         |                    |
|                        | I/C 2025                                                                                                                                                    |                    |                    | 457.679                 | 457.679            |
|                        | RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3<br>DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145<br>"ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI -<br>COMPARTO - al netto di oneri ed irap | 68.725             |                    |                         |                    |
|                        | RIA                                                                                                                                                         | 66.915             | 60.000             | 46.909                  | 46.909             |
|                        | F CONDIZIONI E INCARICHI/FONDO INCARICHI,<br>PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA'<br>PROFESSIONALI                                                          | 11.653.243         | 11.451.864         | 11.560.464              | 11.879.218         |
|                        | F PREMIALITA' E FASCE/FONDO PREMIALITA'<br>E CONDIZIONI DI LAVORO                                                                                           | 11.023.865         | 10.849.171         | 11.193.480              | 12.505.487         |
|                        | INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA                                                                                                                  | 1.206.590          | 1.206.590          | 1.450.893               | 1.450.893          |
|                        | INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E<br>PROMOZIONE DELLA SALUTE                                                                                                   | 373.066            | 373.066            | 522.359                 | 522.359            |
|                        | ELEM.PEREQUATIVO                                                                                                                                            |                    | 0                  |                         |                    |
|                        | RAR                                                                                                                                                         | 2.226.586          | 0                  | 1.878.979               | 2.187.335          |
|                        | ALTRE_IND                                                                                                                                                   | 49.400             | 0                  | 21.269                  | 21.269             |
|                        | ONERI INTEGRATIVI                                                                                                                                           | 125.452            | 85.000             | 164.713                 | 164.713            |
|                        | ONERI SOCIALI                                                                                                                                               | 25.827.827         | 25.113.682         | 27.093.248              | 27.739.474         |
|                        | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                               | <b>119.967.766</b> | <b>117.363.202</b> | <b>126.729.821</b>      | <b>129.239.683</b> |
| BILANCIO SANITARIO     |                                                                                                                                                             |                    |                    |                         |                    |
| AREA                   | VOCE                                                                                                                                                        | BES 2024           | BPE 2025           | IV CET 2025 SPESA REALE | BES 2025           |
| DIRIGENZA<br>SANITARIA | COMP_FISSE                                                                                                                                                  | 30.053.823         | 29.694.310         | 30.659.430              | 30.666.658         |
|                        | I/C                                                                                                                                                         | 146.553            | 254.982            | 145.927                 | 145.927            |
|                        | I/C 2025                                                                                                                                                    |                    |                    | 204.870                 | 204.870            |
|                        | RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3<br>DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145<br>"ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI -<br>COMPARTO - al netto di oneri ed irap | 64.062             |                    | 973.474                 | 973.474            |
|                        | RIA                                                                                                                                                         | 168.041            | 160.000            | 117.006                 | 117.006            |
|                        | DISAGIO                                                                                                                                                     | 3.009.085          | 2.876.026          | 3.044.698               | 3.142.376          |
|                        | POSIZIONE                                                                                                                                                   | 11.395.615         | 10.973.667         | 11.478.858              | 11.637.289         |
|                        | RISULTATO                                                                                                                                                   | 2.033.504          | 1.802.851          | 1.895.209               | 2.077.397          |
|                        | RAR                                                                                                                                                         | 624.387            | 0                  | 469.867                 | 608.219            |
|                        | ESCLUSIVITA'                                                                                                                                                | 7.132.762          | 7.087.408          | 7.180.000               | 7.180.000          |
|                        | DIPARTIMENTO                                                                                                                                                | 144.494            | 150.000            | 148.347                 | 148.347            |
|                        | ONERI INTEGRATIVI                                                                                                                                           | 92.106             | 60.000             | 98.110                  | 98.110             |
|                        | ALTRE_IND                                                                                                                                                   |                    | 0                  | 231.309                 | 231.309            |
|                        | ONERI SOCIALI                                                                                                                                               | 14.712.698         | 14.242.220         | 15.234.280              | 15.395.389         |
|                        | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                               | <b>69.577.130</b>  | <b>67.301.464</b>  | <b>71.881.385</b>       | <b>72.626.371</b>  |



| BILANCIO SANITARIO |                                                                                                                                                             |           |           |                         |           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|
| AREA               | VOCE                                                                                                                                                        | BES 2024  | BPE 2025  | IV CET 2025 SPESA REALE | BES 2025  |
| DIRIGENTI PTA      | COMP_FISSE                                                                                                                                                  | 784.947   | 785.049   | 843.243                 | 843.243   |
|                    | IVC                                                                                                                                                         | 3.600     | 3.929     | 4.061                   | 4.061     |
|                    | IV C 2025                                                                                                                                                   |           |           | 5.618                   | 5.618     |
|                    | RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3<br>DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145<br>"ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI -<br>COMPARTO - al netto di oneri ed irap | 1.120     |           | 26.828                  | 26.828    |
|                    | RIA                                                                                                                                                         |           | 0         |                         |           |
|                    | POSIZIONE                                                                                                                                                   | 591.185   | 659.714   | 651.345                 | 648.187   |
|                    | RISULTATO E ALTRI TRAT.                                                                                                                                     | 157.751   | 172.341   | 171.198                 | 170.525   |
|                    | RAR                                                                                                                                                         | 16.450    | 0         | 17.028                  | 13.611    |
|                    | DIPARTIMENTO                                                                                                                                                |           | 0         |                         |           |
|                    | ONERI INTEGRATIVI                                                                                                                                           | 2.202     | 2.000     | 2.777                   | 2.777     |
|                    | ALTRE_IND                                                                                                                                                   |           | 0         |                         |           |
|                    | ONERI SOCIALI                                                                                                                                               | 408.125   | 446.338   | 449.521                 | 448.095   |
| TOTALE             |                                                                                                                                                             | 1.965.380 | 2.069.371 | 2.171.619               | 2.162.945 |

Non si osservano particolari variazioni rispetto alla IV certificazione trimestrale fatto salvo che per la rideterminazione dei Fondi contrattuali e la contabilizzazione della spesa relativa alle Risorse aggiuntive regionali.

#### RAR

Il pagamento delle RAR è avvenuta con le competenze del mese di aprile 2026, nel rispetto degli accordi regionali e aziendali sottoscritti, ad avvenuta validazione del Nucleo di Valutazione. La spesa complessiva relativa all'erogazione delle Risorse aggiuntive regionali rispetta le assegnazioni regionali per le distinte Aree Contrattuali, precisandosi che l'Azienda ha proceduto a rideterminare in diminuzione le quote in quanto le assegnazioni sono state inferiori alla richiesta.

#### FONDI CONTRATTUALI (SANITARIO + TERRITORIALE)

Sono stati quantificati i Fondi contrattuali per l'anno 2025 nel rispetto delle indicazioni sulla costituzione dei fondi indicate nell'allegato 7 della DGR XII/1827 del 31/01/2004 e dell'aggiornamento di cui alla DGR XII/2003 del 13/03/2024.

In particolare sono state inserite le seguenti quote riconosciute da Regione Lombardia con le apposite schede depositate nel portale SCRIBA:

- le quote di competenza per l'anno 2025 riferite ai commi 435 e 435 bis della Legge 205/2017 (quote incremento 2025 e trascinamento anni precedenti);
- Le quote di ripartizione relative alle certificazioni INAIL ex L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527;
- Le risorse di cui al D.L. 35/2019 assegnate in via definitiva all'Azienda sulla base delle rendicontazioni del Preconsuntivo 2025;
- Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi del comma 293 della L. 234/2021;
- Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE";
- Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità";
- Risorse Art 1, comma 4 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Potenziamento della rete territoriale - ADI";
- Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC);

Per il dettaglio di tali risorse si rinvia all'apposito allegato al BES 2025 denominato *Scheda Rendicontazione Fondi contrattuali e specifici finanziamenti*.



| COMPARTO                                                                                                                                                            | ART 102 Fondo incarichi | ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro | Totale            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| Costituzione Fondi contrattuali a seguito applicazione CCNL 2.11.2022 (verbale CS n.3 del 23.02.2023)                                                               | 12.851.923              | 11.535.648                                   | 24.367.571        |
| Quote trasferite per afferimento Distretto di Monza -Anno 2023 12/12 (Schede a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023)                      | 689.707                 | 331.979                                      | 1.021.686         |
| Incremento Indennità di Pronto soccorso di cui all'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 approvato con DGR 7846 del 31/01/2023. nota DGW prot 48764 |                         | 2.802                                        | 2.802             |
| QUOTA TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE                                                                                                                                   | 52.336                  | 42.826                                       | 95.162            |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)                                                                   | 13.593.966              | 11.893.255                                   | 25.487.221        |
| Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi comma 293 della L. 234/2021                                                                                         |                         | 1.009.554                                    | 1.009.554         |
| <b>incrementi CCNL 2022-2024</b>                                                                                                                                    | <b>145.563</b>          | <b>408.610</b>                               | <b>554.173</b>    |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)                                                                   | 13.739.529              | 13.311.419                                   | 27.050.948        |
| ASSUNZIONI VARIABILI                                                                                                                                                | 657.036                 | 589.140                                      | 1.246.175         |
| ASSUNZIONI STABILI                                                                                                                                                  | 1.059.804               | 950.286                                      | 2.010.090         |
| incrementi fondi ex lege                                                                                                                                            |                         | 1.814                                        | 1.814             |
| <b>TOTALE FONDI BES 2025</b>                                                                                                                                        | <b>15.456.368</b>       | <b>14.852.659</b>                            | <b>30.309.027</b> |

| DIRIGENZA SANITARIA                                                                                                                            | Art 94 - fondo retribuzione posizione | Art 95 - fondo retribuzione risultato | Art 96 - fondo retribuzione condizioni di lavoro | Totale            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| Valore consolidato (verbale CS n. 7 del 18.05.2023)                                                                                            | 10.499.953                            | 1.795.488                             | 2.102.365                                        | 14.397.806        |
| Quote trasferite per afferimento Distretto di Monza -Anno 2023 12/12 (Schede a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023) | 388.195                               | 116.603                               | 614                                              | 505.412           |
| Riduzione dotazione Organica (verbale CS n. 1 del 23.01.2023)                                                                                  | 146.363                               |                                       |                                                  | 146.363           |
| INCREMENTI CCNL 2019-2021                                                                                                                      | 681.116                               | 118.011                               | 140.477                                          | 939.604           |
| TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE                                                                                                                    | 53.121                                | 12.571                                | 1.752                                            | 67.444            |
| Risorse "Indennità di Pronto Soccorso" ai sensi comma 293 della L. 234/2021                                                                    |                                       |                                       | 481.689                                          | 481.689           |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021 )                                             | 11.476.022                            | 2.042.673                             | 2.726.897                                        | 16.245.592        |
| assunzioni variabili ex lege D.L.35/2019 art. 11 comma 1                                                                                       | 921.386                               | 159.035                               | 195.076                                          | 1.275.497         |
| assunzioni stabili ex lege D.L. 34/2020                                                                                                        | 186.655                               | 32.217                                | 39.518                                           | 258.390           |
| incrementi fondi ex lege L. 27-12-2017 n. 205 art.1 comma 435/bis                                                                              | 396.231                               |                                       | 377.362                                          | 773.593           |
| incrementi fondi ex lege L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inali                                                          |                                       | 175.191                               |                                                  | 175.191           |
| <b>TOTALE FONDI BES 2025</b>                                                                                                                   | <b>12.980.294</b>                     | <b>2.409.116</b>                      | <b>3.338.853</b>                                 | <b>18.728.263</b> |

| DIRIGENZA PTA                                                                                                                                  | Art 90 - fondo retribuzione posizione | Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori | Totale           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| Valore consolidato                                                                                                                             | 653.172                               | 149.740                                                             | 802.912          |
| Quote trasferite per afferimento Distretto di Monza -Anno 2023 12/12 (Schede a firma congiunta Decreto di Assegnazione n. 4765 del 30/03/2023) | 12.561                                | 7.400                                                               | 19.961           |
| INCREMENTI CCNL 2019-2021                                                                                                                      | 19.291                                | 8.096                                                               | 27.387           |
| QUOTA TRASFERIMENTO CURE PRIMARIE                                                                                                              | 55.412                                | 13.821                                                              | 69.233           |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2016-2018)                                              | 740.436                               | 179.057                                                             | 919.493          |
| assunzioni variabili ex lege                                                                                                                   | 93.161                                | 19.833                                                              | 112.995          |
| assunzioni stabili ex lege                                                                                                                     | -                                     | -                                                                   | -                |
| <b>TOTALE FONDI BES 2025</b>                                                                                                                   | <b>833.597</b>                        | <b>198.890</b>                                                      | <b>1.032.488</b> |

Il Collegio Sindacale certificherà il definitivo consolidamento dei fondi contrattuali per l’anno 2025 nella prima seduta utile.

#### FINANZIAMENTI FINALIZZATI

Si riporta tabella di dettaglio dei finanziamenti “finalizzati”:





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  | Sezionali Sanitario e Territoriale e 118                    |                                                                      |                     |                     |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  | Costo Personale<br>competenze fisse e<br>indennità no fondi | Costo Personale<br>competenze<br>accessorie da fondi<br>contrattuali | oneri               | IRAP                | Costo Personale<br>con Oneri ed IRAP |
| Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"                                                                                                                                                                                                                         |  |  | 163.982,00                                                  | 47.793,00                                                            | 67.969,00           | 18.700,00           | 298.444,00                           |
| Risorse art 2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO"<br>(SOLO AREU)                                                                                                                                                                                                             |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"                                                                                                                                                                                                            |  |  | 3.677.878,00                                                | 1.034.498,00                                                         | 1.304.386,00        | 400.552,00          | 6.417.314,00                         |
| Risorse Art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Potenziamento della rete<br>territoriale - ADI".                                                                                                                                                                                               |  |  | 1.095.669,00                                                | 358.428,00                                                           | 402.064,00          | 123.466,00          | 1.979.627,00                         |
| Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Centrali<br>Operative"<br>(SOLO AREU)                                                                                                                                                                                         |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio -<br>Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC)                                                                                                                |  |  | 2.693.255,00                                                | 827.762,00                                                           | 973.618,00          | 298.980,00          | 4.793.615,00                         |
| Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 - "Risorse Unità Continuità Assistenziale - UCA"                                                                                                                                                                                                                                       |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL".                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| DGR XI/6969 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a<br>tempo determinato                                                                                                                                                                                          |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| <b>SUB TOTALE 1 - Assunzioni Stabili ex lege</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  | <b>7.630.784,00</b>                                         | <b>2.268.481,00</b>                                                  | <b>2.748.037,00</b> | <b>841.698,00</b>   | <b>13.489.000,00</b>                 |
| DL 35/2011 art. 11 comma 1 - DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024".<br>(ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)                                                                                                                                                                    |  |  | 37.887,00                                                   | 19.179,00                                                            | 15.796,00           | 4.850,00            | 77.712,00                            |
| DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" - Reclutamento Personale a tempo Determinato                                                                                                                                                                                                                           |  |  | 0,00                                                        | 0,00                                                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                                 |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  | 5.901.718,00                                                | 1.993.958,00                                                         | 2.180.531,00        | 669.599,00          | 10.745.806,00                        |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XI/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra<br>la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1<br>comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR |  |  | 449.917,00                                                  | 169.900,00                                                           | 167.342,00          | 51.388,00           | 838.547,00                           |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati                                                                                                                                                                                                                 |  |  | 715.383,00                                                  | 265.318,00                                                           | 271.458,00          | 83.360,00           | 1.335.519,00                         |
| Risorse da "aggiungere" a seguito di preventiva autorizzazione da parte della DG WELFARE per lo spostamento di risorse "Beni &<br>Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente" (inserire con segno "POSITIVO").                                                                                                  |  |  | 628.777,93                                                  | 186.312,00                                                           | 225.617,00          | 69.283,00           | 1.109.989,93                         |
| <b>SUB TOTALE 2 - Assunzioni variabili ex lege</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  | <b>7.733.682,93</b>                                         | <b>2.634.667,00</b>                                                  | <b>2.860.744,00</b> | <b>878.480,00</b>   | <b>14.107.573,93</b>                 |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  | <b>15.364.466,93</b>                                        | <b>4.903.148,00</b>                                                  | <b>5.608.781,00</b> | <b>1.720.178,00</b> | <b>27.596.573,93</b>                 |



### PERSONALE SOMMINISTRATO

Nell'esercizio 2024 è stata effettuata la riallocazione di parte dei costi riferiti alla somministrazione di lavoro dal bilancio sanitario al bilancio territoriale, mantenendo invariato il costo complessivo tra i due sezionali. Tale operazione si era resa necessaria al fine di supportare lo sviluppo dell'area territoriale, caratterizzata da un significativo incremento delle strutture, anche di nuova attivazione (quali, a titolo esemplificativo, Case di Comunità e Centrali Operative Territoriali – COT), garantendo una più corretta imputazione dei costi, ad invarianza della spesa complessiva. Nel corso dell'esercizio 2025, le difficoltà nel reclutamento di personale socio-sanitario (OSS) hanno comportato il ricorso a personale in somministrazione

|            |            |                                            |                                |
|------------|------------|--------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                       | <b>dett.</b>                   |
| SAN        | c          | B.02.A.14 - Consul., collab., interinal... | lavoro interinale              |
| TER        |            | B.02.B.02 - Consul., collab., interinal... | lavoro interinale tec non s... |

| COGE       | DESCRIZIONE                                                | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
|------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 3320000002 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AMMINISTR. RETRIBUZIONI         | -626.071,26                                   | -435.574,02   | 190.497,24            |
| 3320000003 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO SAN. RETRIBUZIONI (OSS) | -849.331,18                                   | -1.474.705,24 | -625.374,06           |
| 3320000004 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO SANITARIO RETRIBUZIONI (II.PP.) | -1.041.242,94                                 | -1.121.710,44 | -80.467,50            |
| 3320000005 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO NON SANIT. RETRIBUZIONI | -208.479,17                                   | -250.224,28   | -41.745,11            |
| 3320000006 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AGENZIA                         | -106.751,17                                   | -1.568,31     | 105.182,86            |

|            |            |                                            |                                |
|------------|------------|--------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                       | <b>dett.</b>                   |
| SAN        | c          | B.02.A.14 - Consul., collab., interinal... | lavoro interinale              |
| TER        |            | B.02.B.02 - Consul., collab., interinal... | lavoro interinale tec non s... |

| COGE       | DESCRIZIONE                                                | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1   | BES2025 vs<br>BES2024 |
|------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|
| 3320000002 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AMMINISTR. RETRIBUZIONI         | -178.221,19                                   | -352.355,70 | -174.134,51           |
| 3320000003 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO SAN. RETRIBUZIONI (OSS) | -71.290,57                                    | -278.378,36 | -207.087,79           |
| 3320000004 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO SANITARIO RETRIBUZIONI (II.PP.) | -32.186,79                                    | -52.993,62  | -20.806,83            |
| 3320000005 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO NON SANIT. RETRIBUZIONI | -35.357,34                                    | -92.195,39  | -56.838,05            |
| 3320000006 | SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AGENZIA                         | -10.974,95                                    | -400,51     | 10.574,44             |

### CERTIFICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 70 COMMA 3 CCNL 2019/2021

Si certifica - ai fini della successiva validazione da parte del collegio sindacale – che il numero complessivo dei contratti di lavoro a tempo determinato (N. 10) sommato al numero di contratti di lavoro interinale (n. 112 teste), rispetta il



limite del 20% del personale a tempo indeterminato all'1.01.2025 (N. 3.571 teste), ai sensi dell'art. 70 comma 3 CCNL 2019/2021. La percentuale si attesta infatti al 3,42%.

| P 1 GENNAIO 2025                |      | P 1 DICEMBRE 2025               |                  |
|---------------------------------|------|---------------------------------|------------------|
| Somma di Numero teste T.D./T.I. |      | Somma di Numero teste T.D./T.I. |                  |
| AREA                            | T.I. | AREA                            | T.D./T.I. Totale |
| COMPARTO                        | 3571 | COMPARTO                        | INTERINALE 112   |
| Totale complessivo              | 3571 |                                 | T.D. 10          |
|                                 |      | Totale complessivo              | 122              |
|                                 |      |                                 | 3,42%            |

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                       | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CP01 | I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <p>Se Sì, specificare importo e motivazioni</p> <p>Si segnala che i maggiori costi registrati nel 2024 sono riferibili ai seguenti fattori principali:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Applicazione dei nuovi CCNL per l'area del comparto</li> <li>2) Incremento nella dotazione del personale</li> </ol> |

## 23. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella tabella che segue sono dettagliati la natura e l'importo dei costi rendicontati nella riga in esame:



|               |                                  |  |  |  |
|---------------|----------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                              |  |  |  |
| r/c           | c                                |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                          |  |  |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                          |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.09 - Oneri diversi di gestione |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                          |  |  |  |

|                                    |                                                           | Valori                                   |               |                    |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------|
| dett.                              | DESCRIZIONE                                               | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025       | BES2025 vs BES2024 |
| abbonamenti                        | LIBRI/ABBONAMENTI RIVISTE                                 | -68.603,68                               | -73.830,78    | -5.227,10          |
| abbonamenti Totale                 |                                                           | -68.603,68                               | -73.830,78    | -5.227,10          |
| altro                              | ALTRI ONERI SOCIALI PERSONALE CESSATO                     | 0,00                                     | 0,00          | 0,00               |
|                                    | ARROTONDAMENTI PASSIVI                                    | -8,61                                    | -1,66         | 6,95               |
|                                    | COMPENSI/GETTONI NUCLEO VALUTAZIONE                       | -42.297,60                               | -42.297,60    | 0,00               |
|                                    | INDENNITA' MEMBRI COMMISSIONI VARIE                       | -11.201,95                               | -13.697,08    | -2.495,13          |
|                                    | RIMBORSO X CTU                                            | -2.796,55                                | -3.416,00     | -619,45            |
|                                    | SPESE LEGALI                                              | -51.503,92                               | -17.178,82    | 34.325,10          |
| altro Totale                       |                                                           | -107.808,63                              | -76.591,16    | 31.217,47          |
| comm./spese bancarie               | SPESE BANCARIE                                            | -286.818,31                              | -274.382,06   | 12.436,25          |
| comm./spese bancarie Totale        |                                                           | -286.818,31                              | -274.382,06   | 12.436,25          |
| DG/DS/DA/REV                       | COMPENSO COLLEGIO REVISORI                                | -65.423,00                               | -61.298,60    | 4.124,40           |
|                                    | COMPENSO DIRETTORE AMMINISTRATIVO                         | -145.685,05                              | -152.039,62   | -6.354,57          |
|                                    | COMPENSO DIRETTORE GENERALE                               | -185.924,45                              | -185.924,45   | 0,00               |
|                                    | COMPENSO DIRETTORE SANITARIO                              | -149.632,02                              | -151.289,62   | -1.657,60          |
|                                    | COMPENSO DIRETTORE SOCIO SANITARIO                        | -142.742,05                              | -148.739,62   | -5.997,57          |
|                                    | IND.,RIMB.SPESE,ON.SOC. DG/DA/DS/REV. V/ALTRI             | -41.310,12                               | -42.724,72    | -1.414,60          |
|                                    | ONERI SOC. DG/DA/DS/DSS C/ENTE (dip.)                     | -48.976,24                               | -48.985,39    | -9,15              |
| DG/DS/DA/REV Totale                |                                                           | -779.692,93                              | -791.002,02   | -11.309,09         |
| DG/DS/DA/REV ATS/ASST/IRCCS        | IND.,RIMB.SPESE,ON.SOC. DG/DA/DS/REV. V/ATS-ASST-IRCCS RL | -75.280,95                               | -76.816,54    | -1.535,59          |
| DG/DS/DA/REV ATS/ASST/IRCCS Totale |                                                           | -75.280,95                               | -76.816,54    | -1.535,59          |
| imposte e tasse                    | ALTRI ONERI TRIBUTARI                                     | -90.410,86                               | -91.834,39    | -1.423,53          |
|                                    | CONTRIBUTO PARTECIPAZIONE GARE APP.                       | -18.655,00                               | -19.420,00    | -765,00            |
|                                    | IMPOSTA DI BOLLO                                          | -153.465,05                              | -151.992,41   | 1.472,64           |
|                                    | IMPOSTA DI REGISTRO                                       | -18.782,05                               | -13.351,50    | 5.430,55           |
|                                    | IVA E BOLLO PER INTERCOMPANY                              | -108.441,67                              | -30.686,97    | 77.754,70          |
|                                    | TASSA DI PROPRIETA' AUTOMEZZI                             | -1.283,34                                | -3.647,49     | -2.364,15          |
|                                    | TRIBUTI LOCALI                                            | -516.591,59                              | -537.406,86   | -20.815,27         |
| imposte e tasse Totale             |                                                           | -907.629,56                              | -848.339,62   | 59.289,94          |
| multe, ammende,                    | MULTE, AMMENDE, RISARCIMENTI, PENALITA', ARBITRAGGI       | -16.157,14                               | -12.110,00    | 4.047,14           |
| multe, ammende, risarcim. Totale   |                                                           | -16.157,14                               | -12.110,00    | 4.047,14           |
| rimb.spese org.soc.                | RIMBORSI VARI ORGANI DIRETTIVI                            | -1.518,30                                | -1.660,75     | -142,45            |
| rimb.spese org.soc. Totale         |                                                           | -1.518,30                                | -1.660,75     | -142,45            |
| Totale complessivo                 |                                                           | -2.243.509,50                            | -2.154.732,93 | 88.776,57          |

Per quanto riguarda il compenso ai membri del Collegio Sindacale (voce: **compenso collegio revisori**),, si è provveduto alla registrazione del costo tenendo conto delle determinazioni di cui alla Deliberazione n.279-2023-PAR- Corte dei Conti sez reg contr per la Lombardia che così statuisce “la decurtazione del 10% dei compensi indicati all'art. 6, comma 3, del d.l. 31 maggio 2010, n. 78 rispetto agli importi risultanti dalla data del 30 aprile 2010 ha cessato la propria efficacia temporale a partire dal 1 gennaio 2018”.

Quanto registrato alla voce **indennità, rimborsi spese, on.soc. DG/DA/DS/REV. v/ATS-AS ST-IRCCS RL** riguarda i compensi dei Direttori Sanitario (ASST RHODENSE e ASST PAVIA) e Socio-Sanitario (ASST SACCO-FBF)

Il costo per **altri oneri tributari** riguarda, prevalentemente, l'onere per le accise da corrispondere in relazione dalla cogenerazione di energia.

Nei costi relativi ai compensi della **direzione strategica**, sono stati inclusi anche gli incentivi, considerati nel loro importo massimo, la cui erogazione è prevista nell'esercizio 2026, subordinatamente alla valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Direzione Generale Welfare.

Il costo registrato alla voce **multe, ammende, risarcimenti, penalità, arbitraggi**, riguarda un verbale di contestazione di illecito amministrativo (n. 02/2025/sa del 25/7/2025) elevato dall'ATS di appartenenza.



Nella voce **imposta di registro** è stato rendicontato il costo della registrazione della sentenza del TAR Lombardia per la causa Carbotermo spa (n.1571/2022 del 12/03/2012 - € 13.008).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                    | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|
| OG01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Se Sì, specificare importo e motivazioni |

## 24. Ammortamenti e svalutazioni

### B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente, la riga di bilancio in esame è così composta:

|            |            |                                      |              |
|------------|------------|--------------------------------------|--------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                 | <b>dett.</b> |
| SAN        | c          | B.10.1 - Ammortamento immobil...     | 0            |
| TER        |            | B.11 (2) Svalutazione dei fabbric... |              |

| COGE       | DESCRIZIONE                               | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1   | BES2025 vs<br>BES2024 |
|------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|
| 5110100006 | AMM. MIGLIORIE IMMOB. DI TERZI IN AFFITTO | -28.698,31                                    | -25.788,36  | 2.909,95              |
| 5110100007 | AMM. LICENZE USO SOFTWARE                 | -168.106,01                                   | -143.393,97 | 24.712,04             |
| 5110100011 | AMM. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | -9.063,11                                     | -594.406,60 | -585.343,49           |

\*\*\*\*\*

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.11 (2) Svalutazione dei fabbric...

B.11.1 - Ammortamento fabbricati

dett.

fabbr.disponibili

fabbr.indisponibili

|            |                                  | -13.060.551,95                                | -34.972.094,41 | -21.911.542,46        |
|------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                      | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1      | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 5110150003 | AMM. PARCHEGGI/PIAZZALI          | -14.701,56                                    | -7.807,54      | 6.894,02              |
| 5110200000 | AMM. FABB.SAN. PROJECT FINANCING | -7.493.083,32                                 | -29.160.693,68 | -21.667.610,36        |
| 5110200001 | AMM. FABBRICATI SANITARI         | -5.312.567,75                                 | -5.563.393,87  | -250.826,12           |
| 5110200003 | AMM. FABBRICATI CIVILI           | -240.199,32                                   | -240.199,32    | 0,00                  |
| *****      |                                  |                                               |                |                       |

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.12 (2) Svalutazione delle altre...

B.12.1 - Ammortamento immobil...

dett.

0

|            |                                                    | -3.851.938,36                                 | -4.721.942,49 | -870.004,13           |
|------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| COGE       | DESCRIZIONE                                        | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1     | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 5110200004 | AMM. IMPIANTI/MACCHINARI SANITARI                  | -665.551,73                                   | -1.545.895,33 | -880.343,60           |
| 5110200006 | AMM. IMPIANTI/MACCHINARI GENERICI                  | -1.618,44                                     | -77.772,69    | -76.154,25            |
| 5110200007 | AMM. ATTREZZATURE/APPARECCH. SANITARIE             | -2.073.643,96                                 | -2.174.625,76 | -100.981,80           |
| 5110200010 | AMM. ALTRI IMPIANTI                                | -34.680,36                                    | -34.680,36    | 0,00                  |
| 5110200012 | AMM. MACCH. UFF.<br>ELETTRONICHE/PC/HARDWARE       | -84.774,21                                    | -62.567,97    | 22.206,24             |
| 5110200013 | AMM. MOBILI/ARREDI SANITARI                        | -132.269,27                                   | -92.417,21    | 39.852,06             |
| 5110200014 | AMM. AUTOVEETTURE/MOTOVEICOLI E SIMILI             | -7.631,04                                     | -7.631,04     | 0,00                  |
| 5110200016 | AMM. ALTRI BENI                                    | -4.083,64                                     | -1.284,33     | 2.799,31              |
| 5110200017 | AMM. AUTOVEICOLI/MEZZI TRASPORTO                   | -567,72                                       | -567,72       | 0,00                  |
| 5110200018 | AMM. ATTREZZATURE GENERICHE<br>(TECNICO/ECONOMALI) | -113.931,29                                   | -97.362,72    | 16.568,57             |
| 5110200019 | AMM. MOBILI D'UFFICIO                              | -79.575,78                                    | -20.741,10    | 58.834,68             |
| 5110200021 | AMM. IMP. ELETTRICI                                | -223.726,97                                   | -286.937,99   | -63.211,02            |
| 5110200022 | AMM. IMP. TELEFONICI                               | -1.170,48                                     | -3.145,60     | -1.975,12             |
| 5110200023 | AMM. IMP. IDRAULICI                                | -47.243,86                                    | -41.611,77    | 5.632,09              |
| 5110200024 | AMM. IMPIANTI TERMICI E DI<br>CONDIZIONAMENTO      | -107.861,83                                   | -182.205,30   | -74.343,47            |
| 5110450002 | AMM. ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE                  | -273.607,78                                   | -92.495,60    | 181.112,18            |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'incremento registrato nell'esercizio 2025 rispetto al 2024 deve essere prevalentemente riferito agli investimenti finanziati con contributi indistinti, finalizzati e PNRR.

Bilancio esercizio 2025 - Nota Integrativa Descrittiva | ASST 134

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.  | Informazione                                                                    | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| AMM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

## Svalutazione delle immobilizzazioni

|               |                |
|---------------|----------------|
| BIL           | SAN            |
| r/c           | c              |
| SKASST        | (Tutto)        |
| SKASST_dett.  | (Tutto)        |
| Riga BILANCIO | (più elementi) |
| B&S verifica  | (Tutto)        |

|                                                                   |                            | Valori                                   |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| dett.                                                             | DESCRIZIONE                | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025              | BES2025 vs BES2024   |
| <input checked="" type="checkbox"/> svalut. altre immob.materiali | SVALUT. IMP. ELETTRICI     | -142.195,49                              | -217.944,93          | -75.749,44           |
|                                                                   | SVALUT. IMP. IDRAULICI     | -5.933,68                                | -7.288,43            | -1.354,75            |
|                                                                   | SVALUT. IMP. TELEFONICI    | -368,02                                  | -452,05              | -84,03               |
|                                                                   | SVALUT. IMP. TERMICI E CDZ | -83.741,38                               | -102.860,87          | -19.119,49           |
| svalut. altre immob.materiali Totale                              |                            | <b>-232.238,57</b>                       | <b>-328.546,28</b>   | <b>-96.307,71</b>    |
| <input checked="" type="checkbox"/> svalut. terreni/fabbr.disp.   | SVALUT. FABBR. CIVILI      | 0,00                                     | -5.975.144,72        | -5.975.144,72        |
| svalut. terreni/fabbr.disp. Totale                                |                            | <b>0,00</b>                              | <b>-5.975.144,72</b> | <b>-5.975.144,72</b> |
| <input checked="" type="checkbox"/> svalut. terreni/fabbr.indisp. | SVALUT. FABBR. SANIT.      | -1.076.066,59                            | 0,00                 | 1.076.066,59         |
|                                                                   | SVALUT. PARCH. E PIAZZALI  | -77.329,42                               | 0,00                 | 77.329,42            |
| svalut. terreni/fabbr.indisp. Totale                              |                            | <b>-1.153.396,01</b>                     | <b>0,00</b>          | <b>1.153.396,01</b>  |
| Totale complessivo                                                |                            | <b>-1.385.634,58</b>                     | <b>-6.303.691,00</b> | <b>-4.918.056,42</b> |

L'ASST ha proceduto a una prima svalutazione degli immobili e impianti nell'esercizio **2023** e a una successiva svalutazione nell'esercizio **2024**, in esito alla richiesta formulata all'Agenzia delle Entrate per l'attivazione di servizi di valutazione immobiliare finalizzati alla determinazione dell'attuale valore venale dell'Ambito 2 di proprietà aziendale, in vista di una possibile procedura di alienazione mediante asta pubblica. In attuazione di tale richiesta, è stato sottoscritto tra le parti un Accordo di Collaborazione (prot. n. 97999 del 23/06/2022).

Nella Relazione Tecnico-Estimativa redatta dall'Agenzia delle Entrate, il valore di mercato dell'immobile è stato determinato in € 9.903.691,00=, al lordo degli oneri e delle spese di acquisto, complessivamente quantificati in € 817.735,95= (pari al 9% a titolo di imposta di registro a carico dell'acquirente), per un valore netto di mercato pari a € 9.085.955,04=.

Nel corso dell'esercizio **2025** si è altresì proceduto a una svalutazione riferita ai fabbricati disponibili dell'ASST, effettuata sulla base di autonome valutazioni, in coerenza con i principi di prudenza e rappresentazione veritiera e corretta del valore delle immobilizzazioni.



**Svalutazione dei crediti:**

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

**FATTI DI RILIEVO** delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto illustrato al paragrafo *Svalutazione delle immobilizzazioni*.

## 25. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**PRINCIPALI INFORMAZIONI** delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente, la riga di bilancio in esame è così composta:



|               |                                                                   |                                          |                     |                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| BIL           | SAN                                                               |                                          |                     |                     |
| r/c           | c                                                                 |                                          |                     |                     |
| SKASST        | (Tutto)                                                           |                                          |                     |                     |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                                                           |                                          |                     |                     |
| Riga BILANCIO | B.14.A - Variazione rimanenze sanitarie                           |                                          |                     |                     |
| B&S verifica  | (Tutto)                                                           |                                          |                     |                     |
|               |                                                                   |                                          |                     |                     |
| dett.         | DESCRIZIONE                                                       | Valori                                   |                     |                     |
|               |                                                                   | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025             | BES2025 vs BES2024  |
|               | 0 EMODERIV(DC EX CUF37) C/RF                                      | 594.801,94                               | 731.341,31          | 136.539,37          |
|               | EMODERIV.(DC EX CUF37) C/RI                                       | -229.843,52                              | -594.801,94         | -364.958,42         |
|               | FARMACI.SPEC.MED. (DC EX CUF37) C/RI                              | -349.857,15                              | -218.490,42         | 131.366,73          |
|               | FARMACI.SPEC.MED (DC EX CUF37) C/RF                               | 218.490,42                               | 332.984,16          | 114.493,74          |
|               | <b>0 Totale</b>                                                   | <b>233.591,69</b>                        | <b>251.033,11</b>   | <b>17.441,42</b>    |
|               | rim.altri prod.san.senza CND                                      | 125.997,97                               | 307.953,36          | 181.955,39          |
|               | ALTRI BENI/PROD. SANIT. (PROD.SENZA REPERT. E/O CND) C/RF         | -161.795,57                              | -125.997,97         | 35.797,60           |
|               | <b>rim.altri prod.san.senza CND Totale</b>                        | <b>-35.797,60</b>                        | <b>181.955,39</b>   | <b>217.752,99</b>   |
|               | rim.dietetici                                                     | 24.237,26                                | 18.248,20           | -5.989,06           |
|               | DIETETICI C/RF                                                    | -29.942,43                               | -24.237,26          | 5.705,17            |
|               | DIETETICI C/RI                                                    | -5.705,17                                | -5.989,06           | -283,89             |
|               | rim.dietetici Totale                                              | -396.327,19                              | -377.374,79         | 18.952,40           |
|               | rim.disp.med.A                                                    | 377.374,79                               | 392.024,37          | 14.649,58           |
|               | DISP MEDICI DA SOMM. PREL.RACC.-CND-A C/RF                        | -18.952,40                               | 14.649,58           | 33.601,98           |
|               | rim.disp.med.A Totale                                             | -68.433,08                               | -68.941,91          | -508,83             |
|               | rim.disp.med.B-G-N-Q-R-U                                          | 68.941,91                                | 63.126,16           | -5.815,75           |
|               | DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND-G C/RI                           | -145.938,25                              | -158.777,92         | -12.839,67          |
|               | DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND-G C/RF                           | 158.777,92                               | 144.039,93          | -14.737,99          |
|               | DISP.MED.APPARATO RESP/ANEST.-CND-R C/RI                          | -161.477,49                              | -161.450,27         | 27,22               |
|               | DISP.MED.APPARATO RESP/ANEST.-CND-R C/RF                          | 161.450,27                               | 160.422,06          | -1.028,21           |
|               | DISP.MED.EMOTRASF./EMATOLOGIA.-CND-B C/RI                         | -23.502,15                               | -24.005,78          | -503,63             |
|               | DISP.MED.EMOTRASF./EMATOLOGIA.-CND-B C/RF                         | 24.005,78                                | 24.860,85           | 855,07              |
|               | DISP.MED.ODONT./OTFALMOL./OTORINOL.-CND-Q C/RI                    | -111.484,87                              | -117.318,92         | -5.834,05           |
|               | DISP.MED.ODONT./OTFALMOL./OTORINOL.-CND-Q C/RF                    | 117.318,92                               | 113.018,51          | -4.300,41           |
|               | DISP.MED.SIST.NERVOSO/MIDOLLARE.-CND-N C/RI                       | 3.706,30                                 | 3.706,30            | 0,00                |
|               | DISP.MED.SIST.NERVOSO/MIDOLLARE.-CND-N C/RF                       | -3.706,30                                | -3.706,30           | 0,00                |
|               | <b>rim.disp.med.B-G-N-Q-R-U Totale</b>                            | <b>19.658,96</b>                         | <b>25.027,29</b>    | <b>44.686,25</b>    |
|               | rim.disp.med.C                                                    | 381.415,92                               | 424.677,83          | 43.261,91           |
|               | DISP. X APPAR. CARDIOCIRC.-CND-C C/RF                             | -406.306,49                              | -381.415,92         | 24.890,57           |
|               | DISP. X APPAR. CARDIOCIRC.-CND-C C/RI                             | -24.890,57                               | 43.261,91           | 68.152,48           |
|               | <b>rim.disp.med.C Totale</b>                                      | <b>99.598,26</b>                         | <b>72.052,21</b>    | <b>-27.506,05</b>   |
|               | rim.disp.med.D-S-V                                                | -72.913,62                               | -99.598,26          | -26.684,64          |
|               | DISP.MED.VARI.-CND-V C/RF                                         | -57.043,03                               | -55.809,96          | 1.233,07            |
|               | DISP.MED.VARI.-CND-V C/RI                                         | 55.809,96                                | 59.684,49           | 3.874,53            |
|               | DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND-D C/RI      | -8.043,68                                | -7.824,53           | 219,15              |
|               | DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND-D C/RF      | 7.824,53                                 | 7.617,13            | -207,40             |
|               | <b>rim.disp.med.D-S-V Totale</b>                                  | <b>25.232,42</b>                         | <b>-23.838,92</b>   | <b>-49.071,34</b>   |
|               | rim.disp.med.H                                                    | 556.987,34                               | 567.122,97          | 10.135,63           |
|               | DISP.MED. DA SUTURA.-CND-H C/RF                                   | -554.682,94                              | -556.987,34         | -2.304,40           |
|               | DISP.MED. DA SUTURA.-CND-H C/RI                                   | 2.304,40                                 | 10.135,63           | 7.831,23            |
|               | <b>rim.disp.med.H Totale</b>                                      | <b>166.207,20</b>                        | <b>159.516,98</b>   | <b>-6.690,22</b>    |
|               | rim.disp.med.J                                                    | -166.207,20                              | -166.207,20         | 0,00                |
|               | DISP. MEDICI IMPIANTAB. ATTIVI.-CND-J C/RF                        | 0,00                                     | -6.690,22           | -6.690,22           |
|               | DISP. MEDICI IMPIANTAB. ATTIVI.-CND-J C/RI                        | 3.729,19                                 | 0,00                | -3.729,19           |
|               | <b>rim.disp.med.J Totale</b>                                      | <b>0,00</b>                              | <b>-3.729,19</b>    | <b>-3.729,19</b>    |
|               | rim.disp.med.KIT                                                  | 0,00                                     | -3.729,19           | -7.458,38           |
|               | DISP. MED.CON REPERT./SENZA CND (TIPO 2, KIT) C/RF                | 3.729,19                                 | 0,00                | -3.729,19           |
|               | DISP. MED.CON REPERT./SENZA CND (TIPO 2, KIT) C/RI                | 3.729,19                                 | 0,00                | -3.729,19           |
|               | <b>rim.disp.med.KIT Totale</b>                                    | <b>3.729,19</b>                          | <b>0,00</b>         | <b>-3.729,19</b>    |
|               | rim.disp.med.K-L                                                  | 309.594,38                               | 271.646,05          | -37.948,33          |
|               | DISP.MED. CHIR. MINI-INV. ELETTROCHIR.-CND-K C/RF                 | -309.594,38                              | -309.594,38         | 0,00                |
|               | DISP.MED. CHIR. MINI-INV. ELETTROCHIR.-CND-K C/RI                 | -10.415,57                               | -10.415,57          | 0,00                |
|               | DISP.MED.STRUM.CHIR. PLURIUSO/RIUSABILE.-CND-L C/RF               | 10.415,57                                | 10.415,57           | 0,00                |
|               | DISP.MED.STRUM.CHIR. PLURIUSO/RIUSABILE.-CND-L C/RI               | 0,00                                     | -37.948,33          | -37.948,33          |
|               | <b>rim.disp.med.K-L Totale</b>                                    | <b>-200.845,64</b>                       | <b>-188.312,62</b>  | <b>12.533,02</b>    |
|               | rim.disp.med.M                                                    | 188.312,62                               | 204.193,38          | 15.880,76           |
|               | DISP.MED.MEDICAZ.GEN./SPEC.-CND-M C/RF                            | -12.533,02                               | 15.880,76           | 28.413,78           |
|               | DISP.MED.MEDICAZ.GEN./SPEC.-CND-M C/RI                            | -11.969,39                               | -1.978,89           | 9.990,50            |
|               | <b>rim.disp.med.M Totale</b>                                      | <b>1.978,89</b>                          | <b>1.944,07</b>     | <b>-34,82</b>       |
|               | rim.disp.med.non-reg.                                             | -9.990,50                                | -34,82              | 9.955,68            |
|               | DISP. MED.NON REG. IN ITALIA (SENZA REP. E CON CND ASSIMIL.) C/RF | 157.614,72                               | 156.426,24          | -1.188,48           |
|               | DISP. MED.NON REG. IN ITALIA (SENZA REP. E CON CND ASSIMIL.) C/RI | -160.906,86                              | -157.614,72         | 3.292,14            |
|               | <b>rim.disp.med.non-reg. Totale</b>                               | <b>-3.292,14</b>                         | <b>-1.188,48</b>    | <b>2.103,66</b>     |
|               | rim.disp.med.P                                                    | 299.179,41                               | 332.599,85          | 33.420,44           |
|               | DISP.MED.PROTEZ./AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND-T C/RF           | -484.877,88                              | -299.179,41         | 185.698,47          |
|               | DISP.MED.PROTEZ./AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND-T C/RI           | -185.698,47                              | 33.420,44           | 219.118,91          |
|               | <b>rim.disp.med.P Totale</b>                                      | <b>396.730,98</b>                        | <b>466.677,45</b>   | <b>69.946,47</b>    |
|               | rim.disp.med.T                                                    | -407.544,55                              | -396.730,98         | 10.813,57           |
|               | DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND-W C/RF                     | -10.813,57                               | 69.946,47           | 80.760,04           |
|               | DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND-W C/RI                     | -5.910,94                                | -5.642,88           | 268,06              |
|               | <b>rim.disp.med.T Totale</b>                                      | <b>5.642,88</b>                          | <b>4.739,90</b>     | <b>-902,98</b>      |
|               | rim.disp.med.W                                                    | -268,06                                  | -902,98             | -634,92             |
|               | DISP.MED.SUPP./AUSILI TEC.PERS. DISABILI.-CND-Y C/RF              | 88.914,58                                | 95.484,60           | 6.570,02            |
|               | DISP.MED.SUPP./AUSILI TEC.PERS. DISABILI.-CND-Y C/RI              | -78.275,02                               | -88.914,58          | -10.639,56          |
|               | <b>rim.disp.med.W Totale</b>                                      | <b>10.639,56</b>                         | <b>6.570,02</b>     | <b>-4.069,54</b>    |
|               | rim.emod.consortio.RL                                             | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | EMODERIVATI DA PRIV. GEST. NEL CONSORZIO RL C/RF                  | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | EMODERIVATI DA PRIV. GEST. NEL CONSORZIO RL C/RI                  | 332.172,18                               | 247.896,46          | -84.275,72          |
|               | EMODERIVATI DA PRIVATI C/RF                                       | -60.614,21                               | -332.172,18         | -271.557,97         |
|               | EMODERIVATI DA PRIVATI C/RI                                       | 271.557,97                               | -84.275,72          | -355.833,69         |
|               | <b>rim.emod.consortio.RL Totale</b>                               | <b>75.776,23</b>                         | <b>376.031,84</b>   | <b>300.255,61</b>   |
|               | rim.farmacii                                                      | -398.717,10                              | -75.776,23          | 322.940,87          |
|               | FARMACI: MED. FF INNOV. (cod.30+40) C/RF (ff)                     | 1.904.319,22                             | 2.455.579,34        | 551.260,12          |
|               | FARMACI: MED. FF INNOVATIVI (cod.30+40) (ff) C/RI                 | -1.625.346,97                            | -1.904.319,22       | -278.972,25         |
|               | FARMACI: MEDICINALI FF C/RF (ff)                                  | -43.968,62                               | 851.515,73          | 895.484,35          |
|               | FARMACI: MEDICINALI FF C/RI (ff)                                  | 5.046,60                                 | 5.595,21            | 548,61              |
|               | <b>rim.farmacii Totale</b>                                        | <b>-5.163,26</b>                         | <b>-5.046,60</b>    | <b>116,66</b>       |
|               | rim.galenici no AIC                                               | -116,66                                  | 548,61              | 665,27              |
|               | GALENICI/ALTRI MEDICINALI SENZA AIC C/RF                          | 194.472,02                               | 197.995,51          | 3.523,49            |
|               | GALENICI/ALTRI MEDICINALI SENZA AIC C/RI                          | -200.607,56                              | -194.472,02         | 6.135,54            |
|               | <b>rim.galenici no AIC Totale</b>                                 | <b>-6.135,54</b>                         | <b>3.523,49</b>     | <b>9.659,03</b>     |
|               | rim.mat.emod.                                                     | 24.706,66                                | 16.358,79           | -8.347,87           |
|               | MATERIALE EMODIALISI.-CND-F C/RF                                  | -14.117,90                               | -24.706,66          | -10.588,76          |
|               | MATERIALE EMODIALISI.-CND-F C/RI                                  | 10.588,76                                | -8.347,87           | -18.936,63          |
|               | <b>rim.mat.emod. Totale</b>                                       | <b>0,00</b>                              | <b>370,06</b>       | <b>370,06</b>       |
|               | rim.med. senza AIC                                                | 0,00                                     | 370,06              | 370,06              |
|               | GAS TECNICI C/RF                                                  | 0,00                                     | 370,06              | 370,06              |
|               | GAS TECNICI C/RI                                                  | -10,96                                   | -10,96              | 0,00                |
|               | <b>rim.med. senza AIC Totale</b>                                  | <b>0,00</b>                              | <b>370,06</b>       | <b>370,06</b>       |
|               | rim.ns.altro                                                      | 6.901,70                                 | 7.290,46            | 388,76              |
|               | FARMACI:OSSIGENO C/RF                                             | -5.561,33                                | -6.901,70           | -1.340,37           |
|               | FARMACI:OSSIGENO C/RI                                             | 1.340,37                                 | 388,76              | -951,61             |
|               | <b>rim.ns.altro Totale</b>                                        | <b>666,98</b>                            | <b>714,99</b>       | <b>48,01</b>        |
|               | rim.ossigeno no AIC                                               | -2.090,00                                | -666,98             | -1.423,02           |
|               | OSSIGENO/GAS MEDICALI SENZA AIC C/RF                              | -1.423,02                                | 48,01               | 1.471,03            |
|               | OSSIGENO/GAS MEDICALI SENZA AIC C/RI                              | 707,09                                   | 938,89              | 231,80              |
|               | <b>rim.ossigeno no AIC Totale</b>                                 | <b>-707,09</b>                           | <b>-707,09</b>      | <b>0,00</b>         |
|               | rim.prod.chim.                                                    | 0,00                                     | 231,80              | 231,80              |
|               | PROD.CHIMICI: MAT. DIAGN.-SENZA CND C/RF                          | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | PROD.CHIMICI: MAT. DIAGN.-SENZA CND C/RI                          | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | <b>rim.prod.chim. Totale</b>                                      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|               | rim.spec.medic.                                                   | 1.173.477,43                             | 1.223.269,41        | 49.791,98           |
|               | FARMACI:SPEC. MEDIC. DA AST/ASST/FOND. RL C/RF                    | -1.246.349,12                            | -1.173.477,43       | 72.871,69           |
|               | FARMACI:SPEC. MEDIC. DA AST/ASST/FOND. RL C/RI                    | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | MEDICINALI CON AIC C/RF                                           | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | MEDICINALI CON AIC C/RI                                           | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | <b>rim.spec.medic. Totale</b>                                     | <b>-72.871,69</b>                        | <b>49.791,98</b>    | <b>122.663,67</b>   |
|               | rim.vaccini                                                       | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | MAT. PROFIL.:VACCINI C/RF                                         | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | MAT. PROFIL.:VACCINI C/RI                                         | 0,00                                     | 0,00                | 0,00                |
|               | MAT. PROFIL.:VACCINI RSV C/RF                                     | 0,00                                     | 76.405,75           | 76.405,75           |
|               | <b>rim.vaccini Totale</b>                                         | <b>0,00</b>                              | <b>76.405,75</b>    | <b>76.405,75</b>    |
|               | <b>Totale complessivo</b>                                         | <b>146.186,29</b>                        | <b>1.411.704,62</b> | <b>1.265.518,33</b> |

|               |                                             |  |  |  |
|---------------|---------------------------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                                         |  |  |  |
| r/c           | c                                           |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                                     |  |  |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)                                     |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.14.B - Variazione rimanenze non sanitarie |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                                     |  |  |  |

|                                    |                                       | Valori                                   |             |                    |
|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-------------|--------------------|
| dett.                              | DESCRIZIONE                           | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025     | BES2025 vs BES2024 |
| rim.edp                            | MATERIALE INFORMATICO C/RF            | 8.932,46                                 | 5.348,86    | -3.583,60          |
|                                    | MATERIALE INFORMATICO C/RI            | -6.899,17                                | -8.932,46   | -2.033,29          |
| rim.edp Totale                     |                                       | 2.033,29                                 | -3.583,60   | -5.616,89          |
| rim.mat.manut.rip.tec.econ.        | MATERIALE TECNICO C/RF                | 5.341,94                                 | 6.829,71    | 1.487,77           |
|                                    | MATERIALE TECNICO C/RI                | -3.112,17                                | -5.341,94   | -2.229,77          |
| rim.mat.manut.rip.tec.econ. Totale |                                       | 2.229,77                                 | 1.487,77    | -742,00            |
| rim.ns.altro                       | BENI MOBILI NON SAN. NON AMMORT. C/RF | 0,00                                     | 0,00        | 0,00               |
|                                    | BENI MOBILI NON SAN. NON AMMORT. C/RI | 0,00                                     | 0,00        | 0,00               |
|                                    | MATERIALE VARIO CONSUMO C/RF          | 2.320,89                                 | 1.531,09    | -789,80            |
|                                    | MATERIALE VARIO CONSUMO C/RI          | -6.716,81                                | -2.320,89   | 4.395,92           |
| rim.ns.altro Totale                |                                       | -4.395,92                                | -789,80     | 3.606,12           |
| rim.pul.guard.conv.                | MATERIALE CONVIVENZA C/RF             | 6.035,19                                 | 8.285,46    | 2.250,27           |
|                                    | MATERIALE CONVIVENZA C/RI             | -7.741,48                                | -6.035,19   | 1.706,29           |
|                                    | MATERIALE GUARDAROBA C/RF             | 3.572,83                                 | 4.622,39    | 1.049,56           |
|                                    | MATERIALE GUARDAROBA C/RI             | -4.991,47                                | -3.572,83   | 1.418,64           |
|                                    | MATERIALE PULIZIA C/RF                | 23.379,61                                | 27.329,62   | 3.950,01           |
|                                    | MATERIALE PULIZIA C/RI                | -30.610,72                               | -23.379,61  | 7.231,11           |
| rim.pul.guard.conv. Totale         |                                       | -10.356,04                               | 7.249,84    | 17.605,88          |
| rim.stam.canc.                     | STAMPATI/CANCELLERIA C/RF             | 475.884,98                               | 401.586,75  | -74.298,23         |
|                                    | STAMPATI/CANCELLERIA C/RI             | -426.763,29                              | -475.884,98 | -49.121,69         |
| rim.stam.canc. Totale              |                                       | 49.121,69                                | -74.298,23  | -123.419,92        |
| Totale complessivo                 |                                       | 38.632,79                                | -69.934,02  | -108.566,81        |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod.   | Informazione                                                                    | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| VRIM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Se Sì, illustrare |

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente, la riga di bilancio in esame è così composta:



|               |                                             |  |  |  |  |  |
|---------------|---------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| BIL           | SAN                                         |  |  |  |  |  |
| r/c           | c                                           |  |  |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                                     |  |  |  |  |  |
| SKASST dett.  | (Tutto)                                     |  |  |  |  |  |
| Riga BILANCIO | B.15 - Accantonamenti tipici dell'esercizio |  |  |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                                     |  |  |  |  |  |

|                                                |                                                              | Valori                                      |               |                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|--------------------|
| dett.                                          | DESCRIZIONE                                                  | BES2024v2 - DECR. n. 6618<br>del 13/05/2025 | BES2025       | BES2025 vs BES2024 |
| 0                                              | ACC. X INVESTIM. FINANZ. CON SOP. ATT.                       | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACC. X STRALCIO DEBITI COMM.                                 | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACCANT. RINNOVI CONTRATT. COMP.                              | -4.159.580,00                               | -2.276.902,00 | 1.882.678,00       |
|                                                | ACCANT. RINNOVI CONTRATT. DM                                 | -1.924.556,00                               | -2.931.241,00 | -1.006.685,00      |
|                                                | ACCANT. RINNOVI CONTRATT. DNM                                | -281.007,00                                 | -463.598,00   | -182.591,00        |
| 0 Totale                                       |                                                              | -6.365.143,00                               | -5.671.741,00 | 693.402,00         |
| altro lp                                       | ACC. F.DO DIRIG. PTA IMA (ric+amb)                           | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACC. F.DO DIRIG. PTA IMI (ric+amb)                           | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACC. F.DO SUPP.IND. IMA (ric+amb)                            | -15.360,28                                  | -10.175,85    | 5.184,43           |
|                                                | ACCANT. F.DO BALDUZZI IMA (ric+amb)                          | -23.552,43                                  | -15.602,97    | 7.949,46           |
|                                                | ACCANT. F.DO BALDUZZI IMI (ric.+amb.)                        | -175.437,83                                 | -185.453,95   | -10.016,12         |
|                                                | ACCANT. F.DO PEREQ. CONV. F.O. (F.O.)                        | -13.479,40                                  | -18.474,12    | -4.994,72          |
|                                                | ACCANT. F.DO PEREQ. IMA (ric+amb)                            | -25.600,47                                  | -16.959,75    | 8.640,72           |
|                                                | ACCANT. F.DO PEREQ. IMI (ric.+amb.)                          | -197.753,59                                 | -208.791,45   | -11.037,86         |
|                                                | ACCANT. F.DO X SUPP.IND. IMI (ric.+amb.)                     | -134.269,78                                 | -141.612,98   | -7.343,20          |
| altro lp Totale                                |                                                              | -585.453,78                                 | -597.071,07   | -11.617,29         |
| art.113 D.lgs. 50/2016                         | ACCANT. ART.113 DLGS 50/2016                                 | -324.191,00                                 | -339.574,00   | -15.383,00         |
| art.113 D.lgs. 50/2016 Totale                  |                                                              | -324.191,00                                 | -339.574,00   | -15.383,00         |
| quote inut. Sogg. Pubbl extrafondo PNRR        | ACC. QUOTE INUT. CONTR. DA MEF PNRR EXTRA FONDO              | -9.176,86                                   | -28.761,60    | -19.584,74         |
| quote inut. Sogg. Pubbl extrafondo PNRR Totale |                                                              | -9.176,86                                   | -28.761,60    | -19.584,74         |
| quote inutilizz.                               | ACC. QUOTE INUT. CONTR. VINC.DA EE.PP. X RICERCA             | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACC. QUOTE INUT. CONTR. VINC.DA EE.PP. EXTRA FONDO VINCOLATO | -414.945,15                                 | -254.105,44   | 160.839,71         |
| quote inutilizz. Totale                        |                                                              | -414.945,15                                 | -254.105,44   | 160.839,71         |
| quote inutilizz. FS INDISTINTO                 | ACC. QUOTE INUT. CONTR. DA RL FSR IND. FINAL                 | -239.739,20                                 | -171.232,73   | 68.506,47          |
| quote inutilizz. FS INDISTINTO Totale          |                                                              | -239.739,20                                 | -171.232,73   | 68.506,47          |
| quote inutilizz.ATS/ASST/Fond RL               | ACCANT. QUOTE INUT. CONTR. VINC.ATS/ASST                     | -12.338,82                                  | -58.858,00    | -46.519,18         |
| quote inutilizz.ATS/ASST/Fond RL Totale        |                                                              | -12.338,82                                  | -58.858,00    | -46.519,18         |
| quote inutilizz.priv.                          | ACC. QUOTE INUT. CONTR. VINC. X SPERIM. DA PRIV.             | -55.481,98                                  | -65.940,24    | -10.458,26         |
|                                                | ACC. QUOTE INUT. CONTR. VINC.DA PRIVATI                      | -390.301,79                                 | -68.385,67    | 321.916,12         |
| quote inutilizz.priv. Totale                   |                                                              | -445.783,77                                 | -134.325,91   | 311.457,86         |
| rischi                                         | ACCANTONAM. AUTOASSICURAZ. (S.I.R.)                          | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | ACCANTONAM. FRANCHIGIE AGGREGATE                             | -1.686.916,00                               | -1.686.916,00 | 0,00               |
| rischi Totale                                  |                                                              | -1.686.916,00                               | -1.686.916,00 | 0,00               |
| Sumai                                          | (sumai)_ACCANT. PREMIO OPEROSITA' SPEC. MEDICINA SERVIZI     | 0,00                                        | 0,00          | 0,00               |
|                                                | (sumai)_ACCANT. RINNOVI CONTRATT. SUMAI E ALTRI              | -149.154,00                                 | -189.431,00   | -40.277,00         |
|                                                | (sumai) ACCANTONAMENTO PREMIO OPEROSITA' SUMAI               | -157.717,63                                 | -152.710,92   | 5.006,71           |
| Sumai Totale                                   |                                                              | -306.871,63                                 | -342.141,92   | -35.270,29         |
| Totale complessivo                             |                                                              | -10.390.559,21                              | -9.284.727,67 | 1.105.831,54       |

Nella scheda di assegnazione regionale relativa all'esercizio **2024**, oltre agli accantonamenti riferiti alla gestione aziendale, risultano altresì riconosciuti i seguenti importi:

| Variazioni Istruttoria EF                                                                  | Acc.ti rinnovi comparto - Dati DGW | Acc.ti rinnovi DIR MED - Dati DGW | Acc.ti rinnovi SPTA - Dati DGW | Acc.ti rinnovi SUMAI - Dati DGW | Acc.ti franchigie - Dato DGW | Acc.ti art. 113 - Dato DGW |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                                                                            | 4.159.580,00                       | 1.924.556,00                      | 281.007,00                     | 149.154,00                      | 1.686.916,00                 | 324.191,00                 |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 – senza oneri riflessi ed IRAP – competenza 2024 | 3.054.472,00                       | 1.413.244,00                      | 206.350,00                     |                                 |                              |                            |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 – competenza 2024            | 845.478,00                         | 391.186,00                        | 57.118,00                      |                                 |                              |                            |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2024                      | 259.630,00                         | 120.126,00                        | 17.540,00                      |                                 |                              |                            |

Nella scheda di assegnazione regionale relativa all'esercizio **2025**, oltre agli accantonamenti riferiti alla gestione aziendale, risultano altresì riconosciuti i seguenti importi:



| Acc.ti rinnovi comparto - Dati DGW | Acc.ti rinnovi DIR MED - Dati DGW | Acc.ti rinnovi SPTA - Dati DGW | Acc.ti rinnovi psicologi - Dati DGW | Acc.ti rinnovi SUMAI - Dati DGW | Acc.ti franchigie - Dato DGW | Acc.ti art. 113 - Dato DGW |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 2.276.902,00                       | 2.931.241,00                      | 463.598,00                     |                                     | 189.431,00                      | 1.686.916,00                 | 339.574,00                 |

| CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022/2024 - AREA DIRIGENZE                                          |                                |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
|                                                                                             | DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA | DIRIGENZA S.P.T.A. |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - ANNUALITA' 2025 escluso oneri riflessi e IRAP | 1.414.044,00                   | 206.467,00         |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - ANNUALITA' 2025             | 383.491,00                     | 55.994,00          |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 ANNUALITA' 2025                         | 127.021,00                     | 18.546,00          |

| CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2025 - 2027 - AREA COMPARTO E DIRIGENZE                      |              |                                |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------|
|                                                                                      | COMPARTO     | DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA | DIRIGENZA S.P.T.A. |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - ANNUALITA' 2025 escluso oneri riflessi | 1.642.560,00 | 726.224,00                     | 131.721,00         |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - ANNUALITA' 2025      | 484.066,00   | 214.020,00                     | 38.819,00          |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 ANNUALITA' 2025                  | 150.276,00   | 66.441,00                      | 12.051,00          |

| contratto                                   | annualità 2025         | COMPARTO     | DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA | DIRIGENZA S.P.T.A. | totale       |
|---------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------|--------------|
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 | importo accantonamento | 0            | 1.414.044,00                   | 206.467,00         | 1.620.511,00 |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 | oneri riflessi         | 0            | 383.491,00                     | 55.994,00          | 439.485,00   |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 | irap                   | 0,00         | 127.021,00                     | 18.546,00          | 145.567,00   |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 | importo accantonamento | 1.642.560,00 | 726.224,00                     | 131.721,00         | 2.500.505,00 |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 | oneri riflessi         | 484.066,00   | 214.020,00                     | 38.819,00          | 736.905,00   |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 | irap                   | 150.276,00   | 66.441,00                      | 12.051,00          | 228.768,00   |
|                                             |                        | 2.276.902,00 | 2.931.241,00                   | 463.598,00         | 5.671.741,00 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                         | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AC01 | La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Nella voce in esame sono rendicontati esclusivamente gli accantonamenti per l'applicazione della Legge Balduzzi, il fondo perequazione e il supporto indiretto - sanitario ed amministrativo - inerenti la libera professione svolta dal personale dipendente. |

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI



I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente, la riga di bilancio in esame è così composta:

|            |            |                                                         |                         |
|------------|------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>bil</b> | <b>c/r</b> | <b>Riga BILANCIO</b>                                    | <b>dett.</b>            |
| SAN        | r          | C.01 - Interessi attivi<br>E.01 - Proventi straordinari | altro<br>c/to tesoreria |

|            |                                       |                                               |           |                       |
|------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------------------|
|            |                                       | 645,27                                        | 0,65      | -644,62               |
| COGE       | DESCRIZIONE                           | BES2024v2- DECR.<br>n. 6618 del<br>13/05/2025 | BES2025v1 | BES2025 vs<br>BES2024 |
| 6810000005 | INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA | 0,83                                          | 0,65      | -0,18                 |
| 6810300001 | INTERESSI ATTIVI VARI                 | 644,44                                        | 0,00      | -644,44               |

Nel corso dell'esercizio 2024, l'importo rilevato al conto **interessi attivi vari** è riferito ai proventi maturati su un deposito cauzionale versato dall'ASST Brianza al locatore dell'immobile sito in Ornago, via Ciucani n. 2/1, adibito a magazzino. In considerazione della scadenza contrattuale fissata al 19/07/2024 e della mancata volontà di rinnovo da parte dell'Azienda, il locatore ha provveduto, nel medesimo esercizio, alla restituzione del deposito cauzionale originariamente versato nel 2018, pari a € 7.472,50, nonché alla corresponsione degli interessi attivi maturati sullo stesso, pari a € 644,44.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



| Cod. | Informazione                                                                               | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| OF01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        | Se Sì, illustrare |
| OF02 | Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## 28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                     | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| RF01 | Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO                        | Se Sì, illustrare |

## 29. Proventi e oneri straordinari

### 29.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Complessivamente i proventi straordinari presentano la seguente composizione:





|               |                              |  |
|---------------|------------------------------|--|
| BIL           | SAN                          |  |
| r/c           | r                            |  |
| SKASST        | (Tutto)                      |  |
| SKASST dett.  | (Tutto)                      |  |
| Riga BILANCIO | E.01 - Proventi straordinari |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                      |  |

|                                |                                                | Valori                                   |            |                    |
|--------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|--------------------|
| dett.                          | DESCRIZIONE                                    | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025    | BES2025 vs BES2024 |
| altri prov.straord.            | INS./SOPR. ATT. X STRALCIO DEB. PERS. DIP.     | 172.813,00                               | 0,00       | -172.813,00        |
|                                | INS./SOPR. ATT. X STRALCIO DEB. PREV.          | 65.948,00                                | 0,00       | -65.948,00         |
|                                | INS./SOPR. ATT. X STRALCIO DEB. TRIB. IRAP     | 15.853,42                                | 0,00       | -15.853,42         |
|                                | INS./SOPR. ATT.X STRALCIO DEBITI COMMERCIALI   | 1.144.884,43                             | 0,00       | -1.144.884,43      |
|                                | PROV.STRAORD. DA DISMISS. CESPITI FINANZ.      | 11.339,61                                | 4.893,20   | -6.446,41          |
| altri prov.straord. Totale     |                                                | 1.410.838,46                             | 4.893,20   | -1.405.945,26      |
| plusv. cessione                | PLUSVALENZE PER ALTRE VENDITE                  | 0,00                                     | 0,00       | 0,00               |
|                                | PLUSVALENZE VENDITA BENI FUORI USO             | 0,00                                     | 16.700,00  | 16.700,00          |
| plusv. cessione Totale         |                                                | 0,00                                     | 16.700,00  | 16.700,00          |
| sopr. att. x beni/serv.        | SOPRAVVENIENZE ATTIVE - NFS                    | 8.521,15                                 | 16.555,29  | 8.034,14           |
|                                | SOPRAVVENIENZE ATTIVE ALTRO                    | 164,75                                   | 183,19     | 18,44              |
| sopr. att. x beni/serv. Totale |                                                | 8.685,90                                 | 16.738,48  | 8.052,58           |
| sopr.att.                      | INS./SOPR. ATTIVE ALTRO                        | 1.624.881,95                             | 188.431,49 | -1.436.450,46      |
|                                | SOPR. ATT. REC.TICKETS 2013+NO SHOW            | 2.457,50                                 | 4.737,15   | 2.279,65           |
|                                | SOPR. ATTIVE VERTENZA ODONTOIATRIA             | 23.862,59                                | 5.946,48   | -17.916,11         |
|                                | SOPR. ATTIVE X TICKETS A RUOLO                 | 54.019,33                                | 144.803,26 | 90.783,93          |
| sopr.att. Totale               |                                                | 1.705.221,37                             | 343.918,38 | -1.361.302,99      |
| sopr.att.ATS/ASST RL           | INS./SOPR. ATT. GEST. TIPICA ATS/ASST/IRCCS RL | 4.655,93                                 | 2.514,63   | -2.141,30          |
| sopr.att.ATS/ASST RL Totale    |                                                | 4.655,93                                 | 2.514,63   | -2.141,30          |
| Totale complessivo             |                                                | 3.129.401,66                             | 384.764,69 | -2.744.636,97      |

Plusvalenze

Nel corso dell’esercizio 2025 si è proceduto alla dismissione di alcuni beni patrimoniali aziendali.

La plusvalenza rilevata e imputata a conto economico è riferita alla cessione di un’apparecchiatura sanitaria, mentre le plusvalenze generate dall’alienazione di terreni disponibili sono state oggetto di sterilizzazione mediante imputazione a patrimonio netto.

|            |                                                     |                                                   | 630.140,45  |                  |
|------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Matricola  | Descrizione Matricola                               | Conto                                             | Plusvalenza | Tipo Provenienza |
| I900005092 | TERRENO SEMIN. CAVIAGHINO (92) VIMERCATE            | 0120100001 TERRENI                                | 175.199,31  | R                |
| I900020036 | TERRENO CAMPELLO S.MAURIZIO VIMERCA TE - SEMINATIVO | 0120100001 TERRENI                                | 292.677,56  | R                |
| I900020038 | TERRENO CAMPELLO S.MAURIZIO VIMERCA TE - SEMINATIVO | 0120100001 TERRENI                                | 145.563,58  | R                |
| MD00051545 | MAMMOGRAFO DIGITALE FUJI                            | 0120400001 ATTREZZATURE/APPARECCHIATURE SANITARIE | 16.700,00   | AC               |

Sopravvenienze e insussistenze attive

Si rimanda alle tabelle allegate al bilancio.

Altri proventi straordinari

Nell’esercizio **2024**, nella voce in esame sono stati rendicontati i seguenti proventi straordinari:

- **proventi straordinari per stralcio di posizione debitorie pregresse riferite ai fornitori.** A seguito del verbale del Collegio Sindacale n.18 del 10/12/2024, l’ASST ha preso atto dello stralcio di partite riferite a costi per forniture (€ 1.144.884,43=), riguardanti gli esercizi 2023 e precedenti, a seguito di attività di verifica condotte dagli Uffici ordinatori e liquidatori aziendali, in ottemperanza alle richieste formulate dagli uffici regionali in occasione delle istruttorie sui bilanci di esercizio e nelle linee guida contabili emanate a più riprese (delibera ASST n.1230 del 20/12/2024).
- **proventi straordinari per stralcio di posizione debitorie pregresse riferite al personale.** A seguito del verbale del Collegio Sindacale n.19 del 16/12/2024, l’ASST ha preso atto dello stralcio di partite riferite a costi per il personale dipendente (€ 254.614,42 =), riguardanti gli esercizi 2021-2022, a seguito di attività di verifica condotte dall’UOC Risorse Umane, in ottemperanza alle richieste formulate dagli uffici regionali in occasione delle istruttorie sui bilanci di esercizio e nelle linee guida contabili emanate a più riprese (delibera ASST n.1269 del 30/12/2024).

Per quanto riguarda la voce **prov.straord. da dismiss. cespiti finanz.**, trattasi della “sterilizzazione” della minusvalenza derivante dalla dismissione di cespiti acquistati con contributi in c/capitale:



| Somma di Minusvalenza Etichette di colonna |                                                             |                                       |                                                            |                                         |                                |                    |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| Contributo/finanziamento                   | 0120400001<br>ATTREZZATURE/<br>APPARECCHIATURE<br>SANITARIE | 0120400002 ALTRE<br>ATTREZZ.SANITARIE | 0120400011<br>MACCHINE UFFICIO<br>ELETTRONICHE/PC/HARDWARE | 0120500001<br>MOBILI/ARREDI<br>SANITARI | 0120500002 MOBILI<br>D'UFFICIO | Totale complessivo |
| 716_FINANZ.RL X INV.                       |                                                             | 283,79                                |                                                            | 545,35                                  |                                | 829,14             |
| DCR1817098IND                              | 30,24                                                       |                                       |                                                            |                                         | 63,44                          | 93,68              |
| DCR1817098MAM                              | 2.528,62                                                    |                                       |                                                            |                                         |                                | 2.528,62           |
| DCR1908609IND                              | 16,12                                                       |                                       |                                                            |                                         |                                | 16,12              |
| DCR2010853MBT                              | 6.590,53                                                    |                                       |                                                            |                                         |                                | 6.590,53           |
| DCR2106031IND                              |                                                             |                                       | 1.249,17                                                   |                                         |                                | 1.249,17           |
| DOC                                        | 32,35                                                       |                                       |                                                            |                                         |                                | 32,35              |
| <b>Totale complessivo</b>                  | <b>9.197,86</b>                                             | <b>283,79</b>                         | <b>1.249,17</b>                                            | <b>545,35</b>                           | <b>63,44</b>                   | <b>11.339,61</b>   |

Nell'esercizio **2025** nella voce **prov.straord. da dismiss. cespiti finanz.**, è registrata "sterilizzazione" della minusvalenza derivante dalla dismissione di cespiti acquistati con contributi in c/capitale:

| Tipo Provenienza          | 0120400001<br>ATTREZZATURE/APPARECCHIATURE<br>SANITARIE | 0120400011 MACCHINE<br>UFFICIO<br>ELETTRONICHE/PC/HARDWARE | 0120500001 MOBILI/ARREDI<br>SANITARI | 0120500002 MOBILI<br>D'UFFICIO | Totale complessivo |
|---------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| ARIA/PROT.CIV.            | 240,00                                                  |                                                            |                                      |                                | 240,00             |
| DCR1817098IND             |                                                         |                                                            |                                      | 43,92                          | 43,92              |
| DCR2002941IND             | 1.024,63                                                |                                                            | 364,56                               |                                | 1.389,19           |
| DCR2010853BMT             | 637,00                                                  |                                                            |                                      |                                | 637,00             |
| DCR2010853MBT             | 541,34                                                  |                                                            |                                      |                                | 541,34             |
| DCR2106031IND             |                                                         | 28,58                                                      |                                      |                                | 28,58              |
| DCR2204188IND             |                                                         | 1.911,07                                                   |                                      |                                | 1.911,07           |
| DMO                       |                                                         |                                                            | 52,94                                |                                | 52,94              |
| DOC                       | 49,16                                                   |                                                            |                                      |                                | 49,16              |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>2.492,13</b>                                         | <b>1.939,65</b>                                            | <b>417,50</b>                        | <b>43,92</b>                   | <b>4.893,20</b>    |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## 29.2 Oneri straordinari

### E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente i proventi straordinari presentano la seguente composizione:



|               |                           |  |  |  |
|---------------|---------------------------|--|--|--|
| BIL           | SAN                       |  |  |  |
| r/c           | c                         |  |  |  |
| SKASST        | (Tutto)                   |  |  |  |
| SKASST dett.  | (Tutto)                   |  |  |  |
| Riga BILANCIO | E.02 - Oneri straordinari |  |  |  |
| B&S verifica  | (Tutto)                   |  |  |  |

| dett.                                                              | DESCRIZIONE                               | Valori                                   |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                    |                                           | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025            | BES2025 vs BES2024 |
| <input checked="" type="checkbox"/> insuss.pass.altro              | INSUSS. PASS. X MB- NFS                   | -1.612,00                                | -1.010,73          | 601,27             |
|                                                                    | INSUSS. PASS. X RIMB. ODONTOIATRICI       | -103.787,83                              | -1.203,00          | 102.584,83         |
| <b>insuss.pass.altro Totale</b>                                    |                                           | <b>-105.399,83</b>                       | <b>-2.213,73</b>   | <b>103.186,10</b>  |
| <input checked="" type="checkbox"/> minusvalenze                   | MINUSVALENZE PER ALTRE VENDITE            | 0,00                                     | 0,00               | 0,00               |
|                                                                    | MINUSVALENZE PER VENDITA BENI FUORI USO   | -11.339,61                               | -4.893,20          | 6.446,41           |
| <b>minusvalenze Totale</b>                                         |                                           | <b>-11.339,61</b>                        | <b>-4.893,20</b>   | <b>6.446,41</b>    |
| <input checked="" type="checkbox"/> oneri trib. es. prec.          | ONERI TRIBUTARI DA ESERCIZI PRECEDENTI    | -94.339,00                               | 0,00               | 94.339,00          |
| <input checked="" type="checkbox"/> sopr.pass. altro               | INS./SOPR. PASS. X STRALCIO CRED.V/RL     | 0,00                                     | 0,00               | 0,00               |
|                                                                    | INS./SOPR. PASSIVE ALTRO                  | -319.288,88                              | -123.422,59        | 195.866,29         |
|                                                                    | INSUSS. PASS. ALTRO                       | -12.327,37                               | -227.179,53        | -214.852,16        |
|                                                                    | INSUSS. PASS. X ARR.CCNL_NFS              | -41.008,00                               | 0,00               | 41.008,00          |
|                                                                    | SOP.PASS. X TRANS. LEGALI-VERTENZE UTENTI | -72.174,14                               | -147.094,36        | -74.920,22         |
| <b>sopr.pass. altro Totale</b>                                     |                                           | <b>-444.798,39</b>                       | <b>-497.696,48</b> | <b>-52.898,09</b>  |
| <input checked="" type="checkbox"/> sopr.pass. ATS/ASST RL         | INS./SOPR. PASSIVE ATS/ASST RL            | -31.072,09                               | -2.193,86          | 28.878,23          |
|                                                                    | INSUSS. PASSIVE V/ATS/ASST/IRCCS          | 0,00                                     | -11.571,76         | -11.571,76         |
| <b>sopr.pass. ATS/ASST RL Totale</b>                               |                                           | <b>-31.072,09</b>                        | <b>-13.765,62</b>  | <b>17.306,47</b>   |
| <input checked="" type="checkbox"/> sopr.pass. x acq. beni e serv. | INS./SOPR. PASSIVE ACQ. BENI NON SANIT.   | -432,21                                  | -25,13             | 407,08             |
|                                                                    | INS./SOPR. PASSIVE ACQ. BENI SANIT.       | -30.141,57                               | -89.798,16         | -59.656,59         |
|                                                                    | INS./SOPR. PASSIVE ACQ. SERV. NON SANIT.  | -48.088,41                               | -195.512,26        | -147.423,85        |
|                                                                    | INS./SOPR. PASSIVE ACQ. SERV. SANIT.      | -10.990,22                               | -58.443,23         | -47.453,01         |
|                                                                    | SOPRAVV. A/P X FATT. DA RICEVERE          | -4,56                                    | -579,74            | -575,18            |
| <b>sopr.pass. x acq. beni e serv. Totale</b>                       |                                           | <b>-89.656,97</b>                        | <b>-344.358,52</b> | <b>-254.701,55</b> |
| <b>Totale complessivo</b>                                          |                                           | <b>-776.605,89</b>                       | <b>-862.927,55</b> | <b>-86.321,66</b>  |

Minusvalenze

La minusvalenza registrata nel 2024 è stata determinata dalla dismissione dei seguenti cespiti:



| Somma di Minusvalenza       |            |                                                | Conto e Descrizione                                         |                                       |                                                                |                                         |                                |                       |
|-----------------------------|------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Tipo Provenienza            | Matricola  | Descrizione                                    | 0120400001<br>ATTREZZATURE/<br>APPARECCHIATURE<br>SANITARIE | 0120400002 ALTRE<br>ATTREZZ.SANITARIE | 0120400011<br>MACCHINE UFFICIO<br>ELETTRONICHE/PC/<br>HARDWARE | 0120500001<br>MOBILI/ARREDI<br>SANITARI | 0120500002 MOBILI<br>D'UFFICIO | Totale<br>complessivo |
| 716_FINANZ.RL X INV.        | MB00221096 | CARRELLO PORTA CESTELLI                        |                                                             |                                       |                                                                | 49,99                                   |                                | 49,99                 |
|                             | MB00224785 | CARRELLO TERAPIA MOD. 7010/S                   |                                                             |                                       |                                                                | 166,12                                  |                                | 166,12                |
|                             | MB00228091 | BARELLA COD. BSK0422                           |                                                             |                                       |                                                                | 329,24                                  |                                | 329,24                |
|                             | MB00244398 | SONDA LINEARE SMALL PARTS Cod. eL18-4 EMT PHIL |                                                             | 283,79                                |                                                                |                                         |                                | 283,79                |
| 716_FINANZ.RL X INV. Totale |            |                                                |                                                             | 283,79                                |                                                                | 545,35                                  |                                | 829,14                |
| DCR1817098IND               | MS00004470 | CARROZZINA A SPINTA                            | 30,24                                                       |                                       |                                                                |                                         |                                | 30,24                 |
|                             | MS00004969 | SEDUTE SU BARRA IN METALLO TRAFORATO           |                                                             |                                       |                                                                |                                         | 63,44                          | 63,44                 |
| DCR1817098IND Totale        |            |                                                | 30,24                                                       |                                       |                                                                |                                         | 63,44                          | 93,68                 |
| DCR1817098MAM               | MS00011773 | SONDA LINEARE L4-15 -ZIF                       | 2.528,62                                                    |                                       |                                                                |                                         |                                | 2.528,62              |
| DCR1817098MAM Totale        |            |                                                | 2.528,62                                                    |                                       |                                                                |                                         |                                | 2.528,62              |
| DCR1908609IND               | MS00004465 | CARROZZINA PIEGHEVOLE STANDARD                 | 16,12                                                       |                                       |                                                                |                                         |                                | 16,12                 |
| DCR1908609IND Totale        |            |                                                | 16,12                                                       |                                       |                                                                |                                         |                                | 16,12                 |
| DCR2010853MBT               | MS00011945 | OTTICA                                         | 3.334,97                                                    |                                       |                                                                |                                         |                                | 3.334,97              |
|                             | MS00011947 | OTTICA                                         | 3.255,56                                                    |                                       |                                                                |                                         |                                | 3.255,56              |
| DCR2010853MBT Totale        |            |                                                | 6.590,53                                                    |                                       |                                                                |                                         |                                | 6.590,53              |
| DCR2106031IND               | MS00011363 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 51,67                                                          |                                         |                                | 51,67                 |
|                             | MS00011364 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 47,32                                                          |                                         |                                | 47,32                 |
|                             | MS00011365 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 51,67                                                          |                                         |                                | 51,67                 |
|                             | MS00011366 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011367 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 54,57                                                          |                                         |                                | 54,57                 |
|                             | MS00011368 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011369 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011371 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011372 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 51,67                                                          |                                         |                                | 51,67                 |
|                             | MS00011373 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011374 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 47,32                                                          |                                         |                                | 47,32                 |
|                             | MS00011375 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011376 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011377 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011380 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 48,77                                                          |                                         |                                | 48,77                 |
|                             | MS00011381 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 48,77                                                          |                                         |                                | 48,77                 |
|                             | MS00011383 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 47,32                                                          |                                         |                                | 47,32                 |
|                             | MS00011384 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 54,57                                                          |                                         |                                | 54,57                 |
|                             | MS00011385 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 54,57                                                          |                                         |                                | 54,57                 |
|                             | MS00011386 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 51,67                                                          |                                         |                                | 51,67                 |
|                             | MS00011387 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 56,02                                                          |                                         |                                | 56,02                 |
|                             | MS00011388 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011389 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011391 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 42,97                                                          |                                         |                                | 42,97                 |
|                             | MS00011393 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 54,57                                                          |                                         |                                | 54,57                 |
|                             | MS00011394 | STAMPANTE LASER MULTIFUNZIONE B/N              |                                                             |                                       | 56,02                                                          |                                         |                                | 56,02                 |
| DCR2106031IND Totale        |            |                                                |                                                             |                                       | 1.249,17                                                       |                                         |                                | 1.249,17              |
| DOC                         | MS00008002 | CARROZZELLA PIEGHEVOLE                         | 32,35                                                       |                                       |                                                                |                                         |                                | 32,35                 |
| DOC Totale                  |            |                                                | 32,35                                                       |                                       |                                                                |                                         |                                | 32,35                 |
| Totale complessivo          |            |                                                | 9.197,86                                                    | 283,79                                | 1.249,17                                                       | 545,35                                  | 63,44                          | 11.339,61             |

La minusvalenza registrata nel 2025 è stata determinata dalla dismissione dei seguenti cespiti:

| Tipo Provenienza      | Matricola  | Descrizione Matricola                | 0120400001<br>ATTREZZATURE/APPAREC<br>CHIATURE SANITARIE | 0120400011<br>MACCHINE UFFICIO<br>ELETTRONICHE/PC/H<br>ARDWARE | 0120500001<br>MOBILI/ARREDI<br>SANITARI | 0120500002<br>MOBILI<br>D'UFFICIO | Totale complessivo |
|-----------------------|------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| ARIA/PROT.CIV.        | MCVOI00094 | MODULO MULTIPARAMPETRICO             | 240,00                                                   |                                                                |                                         |                                   | 240,00             |
| ARIA/PROT.CIV. Totale |            |                                      | 240,00                                                   |                                                                |                                         |                                   | 240,00             |
| DCR1817098IND         | MS00004961 | SEDUTE SU BARRA IN METALLO TRAFORATO |                                                          |                                                                |                                         | 14,64                             | 14,64              |
|                       | MS00004964 | SEDUTE SU BARRA IN METALLO TRAFORATO |                                                          |                                                                |                                         | 14,64                             | 14,64              |
|                       | MS00004970 | SEDUTE SU BARRA IN METALLO TRAFORATO |                                                          |                                                                |                                         | 14,64                             | 14,64              |
| DCR1817098IND Totale  |            |                                      |                                                          |                                                                |                                         | 43,92                             | 43,92              |
| DCR2002941IND         | MS00006928 | CARRELLO SANITARIO                   |                                                          |                                                                | 364,56                                  |                                   | 364,56             |
|                       | MS00007913 | SONDA PHASED ARRAY                   | 1.024,63                                                 |                                                                |                                         |                                   | 1.024,63           |
| DCR2002941IND Totale  |            |                                      | 1.024,63                                                 |                                                                | 364,56                                  |                                   | 1.389,19           |
| DCR2010853BMT         | MS00009502 | FOTOSTIMOLATORE A LED KIT PHOTIC     | 637,00                                                   |                                                                |                                         |                                   | 637,00             |
| DCR2010853BMT Totale  |            |                                      | 637,00                                                   |                                                                |                                         |                                   | 637,00             |
| DCR2010853MBT         | MS00008580 | CARROZZINA DA TRASFERIMENTO          | 270,68                                                   |                                                                |                                         |                                   | 270,68             |
|                       | MS00008581 | CARROZZINA DA TRASFERIMENTO          | 270,66                                                   |                                                                |                                         |                                   | 270,66             |
| DCR2010853MBT Totale  |            |                                      | 541,34                                                   |                                                                |                                         |                                   | 541,34             |
| DCR2106031IND         | MS00011328 | MONITOR 24                           |                                                          | 14,29                                                          |                                         |                                   | 14,29              |
|                       | MS00011351 | MONITOR 24                           |                                                          | 14,29                                                          |                                         |                                   | 14,29              |
| DCR2106031IND Totale  |            |                                      |                                                          | 28,58                                                          |                                         |                                   | 28,58              |
| DCR2204188IND         | MS00011995 | MASTERIZZATORE                       |                                                          | 1.911,07                                                       |                                         |                                   | 1.911,07           |
| DCR2204188IND Totale  |            |                                      |                                                          | 1.911,07                                                       |                                         |                                   | 1.911,07           |
| DMO                   | MS00001762 | CULLA MODELLO NIDO COD. 8036         |                                                          |                                                                | 52,94                                   |                                   | 52,94              |
| DMO Totale            |            |                                      |                                                          |                                                                | 52,94                                   |                                   | 52,94              |
| DOC                   | MS00008460 | DEAMBULATORE FISSO CON RUOTE PIROETT | 49,16                                                    |                                                                |                                         |                                   | 49,16              |
| DOC Totale            |            |                                      | 49,16                                                    |                                                                |                                         |                                   | 49,16              |
| Totale complessivo    |            |                                      | 2.492,13                                                 | 1.939,65                                                       | 417,50                                  | 43,92                             | 4.893,20           |

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Si rimanda alle tabelle allegate al bilancio.

Altri oneri straordinari

Nulla da rilevare.

## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PS01 | <b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?                                                                                                                                                                                                                                                            | SI                        | Se Sì, illustrare<br>Le <b>minusvalenze</b> sono state generate dalla dismissione per fuori uso di cespiti, per i quali non è risultato conveniente la riparazione/manutenzione. La minusvalenza rilevata nella rendicontazione, riguarda la rottamazione di beni di diversa natura come dettagliato nel paragrafo illustrativo.<br>Le <b>plusvalenze</b> sono state generate dalla vendita per fuori uso di cespiti, per i quali non è risultato conveniente la riparazione/manutenzione. |
| PS02 | <b>Soppravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.                                                                                                                                       | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PS03 | <b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.                                                                                                                                                                                                        | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PS04 | <b>Soppravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.                                                                                                                                                                                                  | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PS05 | <b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.                                                                                                                                                                                                      | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PS06 | <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        | Se Sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 30. Imposte e tasse

## Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

## PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Si rappresentano i valori complessivamente esposti nella riga di bilancio in esame:

|                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|--------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Y. IMPOSTE E TASSE | €. | 14.874.965                    | 14.539.687                    | (335.278)  |

| Descrizione                                                              |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|--------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| IRAP relativa a personale dipendente                                     | €. | 13.314.459                    | 13.178.395                    | (136.064)  |
| IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 797.453                       | 804.827                       | 7.374      |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | €. | 409.796                       | 412.803                       | 3.007      |
| IRAP relativa ad attività commerciali                                    | €. | 0                             |                               | 0          |
| IRES su attività istituzionale                                           | €. | 353.257                       | 143.662                       | (209.595)  |
| IRES su attività commerciale                                             | €. | 0                             |                               | 0          |
| Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | €. | 0                             |                               | 0          |

**IRAP**

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

|               |                     |
|---------------|---------------------|
| BIL           | SAN                 |
| r/c           | c                   |
| SKASST        | (Tutto)             |
| SKASST_dett.  | (Tutto)             |
| Riga BILANCIO | Y - Imposte e tasse |
| B&S verifica  | (Tutto)             |

|                                                    |                                                       | Valori                                      |                       |                    |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| dett.                                              | DESCRIZIONE                                           | BES2024v2 - DECR. n.<br>6618 del 13/05/2025 | BES2025               | BES2025 vs BES2024 |
| <input checked="" type="checkbox"/> irap dip.      | IRAP PERSONALE DIPENDENTE                             | -13.314.458,90                              | -13.178.395,00        | 136.063,90         |
| <b>irap dip. Totale</b>                            |                                                       | <b>-13.314.458,90</b>                       | <b>-13.178.395,00</b> | <b>136.063,90</b>  |
| <input checked="" type="checkbox"/> irap l.p.i.m.  | IRAP IMA (stipendi)                                   | -36.855,84                                  | -17.645,00            | 19.210,84          |
|                                                    | IRAP IMA F.DO BALDUZZI                                | 0,00                                        | -1.326,25             | -1.326,25          |
|                                                    | IRAP IMA F.DO PEREQ.                                  | 0,00                                        | -1.441,58             | -1.441,58          |
|                                                    | IRAP IMI (stipendi)                                   | -314.402,64                                 | -315.873,45           | -1.470,81          |
|                                                    | IRAP IMI F.DO BALDUZZI                                | -14.912,22                                  | -15.763,59            | -851,37            |
|                                                    | IRAP IMI F.DO PEREQ.                                  | -19.176,04                                  | -29.784,38            | -10.608,34         |
|                                                    | IRAP PERSONALE DIP. ART.55 LETT.D) (F.O.)             | -24.449,12                                  | -30.968,97            | -6.519,85          |
| <b>irap l.p.i.m. Totale</b>                        |                                                       | <b>-409.795,86</b>                          | <b>-412.803,22</b>    | <b>-3.007,36</b>   |
| <input checked="" type="checkbox"/> irap redd.ass. | (area.pag.118)_IRAP AREA PAG. 118 - OLIMPIADI 2026    | 0,00                                        | 0,00                  | 0,00               |
|                                                    | (area.pag.istit.)_IRAP AREA PAG. COVID-SIER.+TAMP.    | -2.209,00                                   | 0,00                  | 2.209,00           |
|                                                    | (area.pag.istit.)_IRAP AREA PAGAMENTO                 | -189.191,00                                 | -164.295,55           | 24.895,45          |
|                                                    | (area.pag.liste att.)_IRAP AREA PAG. COVID-LISTE ATT. | -164.042,00                                 | -124.942,32           | 39.099,68          |
|                                                    | (area.pag.ps)_IRAP AREA PAG. PRONTO SOCC.             | -31.113,00                                  | -36.771,36            | -5.658,36          |
|                                                    | (sumai)_IRAP MEDICI SUMAI                             | -188.985,22                                 | -173.802,39           | 15.182,83          |
|                                                    | IRAP PERSONALE COMANDATO                              | -8.690,88                                   | -6.552,90             | 2.137,98           |
|                                                    | IRAP REDDITI ASSIMILATI A LAVORO DIPENDENTE           | -213.222,15                                 | -298.462,17           | -85.240,02         |
| <b>irap redd.ass. Totale</b>                       |                                                       | <b>-797.453,25</b>                          | <b>-804.826,69</b>    | <b>-7.373,44</b>   |
| <b>Totale complessivo</b>                          |                                                       | <b>-14.521.708,01</b>                       | <b>-14.396.024,91</b> | <b>125.683,10</b>  |

**IRES**



|               |                     |  |
|---------------|---------------------|--|
| BIL           | SAN                 |  |
| r/c           | c                   |  |
| SKASST        | (Tutto)             |  |
| SKASST_dett.  | (Tutto)             |  |
| Riga BILANCIO | Y - Imposte e tasse |  |
| B&S verifica  | (Tutto)             |  |

|                               |                              | Valori                                   |             |                    |
|-------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|-------------|--------------------|
| dett.                         | DESCRIZIONE                  | BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025 | BES2025     | BES2025 vs BES2024 |
| <input type="checkbox"/> ires | IRES ATTIVITA' COMMERCIALE   | 0,00                                     | 0,00        | 0,00               |
|                               | IRES ATTIVITA' ISTITUZIONALE | -353.257,00                              | -143.662,20 | 209.594,80         |
|                               | IRPEG                        | 0,00                                     | 0,00        | 0,00               |
| ires Totale                   |                              | -353.257,00                              | -143.662,20 | 209.594,80         |
| Totale complessivo            |                              | -353.257,00                              | -143.662,20 | 209.594,80         |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

~~~~~



GESTIONE TERRITORIALE

31. Contributi in conto esercizio

31.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il finanziamento assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza risulta così composto:

Contr_RL	Valori	
	BES2025v1 (sc29042026)	BES2024v1
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	556.351,00	556.351,00
Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto progetti	951.043,00	1.205.830,00
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale extra LEA	2.815.025,00	
Contributi da Regione (FSR vincolato)	4.793.615,00	1.482.703,00
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0,00	
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	27.738,00	
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	10.514.218,00	9.936.168,00
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	90.982.380,00	90.160.577,00
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	88.481.153,00	78.118.974,00
Totale complessivo	199.121.523,00	181.460.603,00

Nei paragrafi che seguono si dettaglia la composizione dei contributi

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)



bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01.A - Contributi Regione quot...

A.01.B - Contributi da altri EE.PP.

dett.

0

finalizz.parte corrente

		181.460.603,00	196.306.498,00	14.845.895,00
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6010100007	CONTRIB. DA RL FSR IND. FINAL.	0,00	978.781,00	978.781,00
6010100012	CONTR. RL X MMG-PLS-CA (FSR INDISTINTO)	85.680.280,00	86.080.877,00	400.597,00
6010100014	CONTR. RL X RINN.CCNL MMG-PLS-CA (FSR INDISTINTO)	5.282.580,00	4.901.503,00	-381.077,00
6010100100	CONTR. RL PARTE CORR. TERR. (FSR INDISTINTO)	78.118.974,00	88.481.153,00	10.362.179,00
6010100101	ALTRI CONTR. RL X SERV. SOCIO-SAN. (ASSI) (FSR INDISTINTO)	556.351,00	556.351,00	0,00
6010200100	COVID_CONTR. RL (FSR VINCOLATO)	1.482.703,00	4.793.615,00	3.310.912,00
6010200101	CONTRIB. X FSR IND. FIN. DA STATO	9.936.168,00	10.514.218,00	578.050,00
6010100007(T)	ALTRI CONTRIBUTI R.L. TER.(FSR INDISTINTO)	403.547,00	0,00	-403.547,00

Nella tabella che segue sono posti a confronto i contributi assegnati nei due esercizi:

Contr_RL	Dett_contr+progetti	BES2024v1	BES2025v1
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	556.351,00	556.351,00
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto) Totale		556.351,00	556.351,00
Contributi da Regione (FSR vincolato)	Assunzioni personale territorio x COT,CdC,OdC	0,00	4.793.615,00
	Potenziamento assistenza territoriale DL n. 77/2021- art.1, co.274 L.234/2021 - TER	1.482.703,00	0,00
Contributi da Regione (FSR vincolato) Totale		1.482.703,00	4.793.615,00
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Campagna vaccinale antinfluenzale sabato e domenica	40.064,00	0,00
	MMG, PLS Presa in carico e PAI	802.283,00	951.043,00
	Psicologi cure primarie in case di comunità	70.000,00	0,00
	Psicologi cure primarie in case di comunità 2025	0,00	27.738,00
	Tamponi Covid MMG	84.106,00	0,00
	Tamponi Covid PLS	81.067,00	0,00
	Vaccini Covid MMG	128.310,00	0,00
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione Totale		1.205.830,00	978.781,00
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	25_IFEC (trattamento economico accessorio)	0,00	6.417.314,00
	25_Potenziamento rete territoriale ADI	0,00	1.979.627,00
	25_Stabilizzazione personale SSN	0,00	159.952,00
	IFEC (Decr.n.18389 del 21/11/2023) (Finanz. Corrente)	6.214.903,00	0,00
	Potenziamento Rete Territoriale - Adi - Risorse Art 1, co.4 D.L 19 Maggio 2020, n. 34 convertito Legge 77/2020 - sez. TER	1.828.393,00	0,00
	Quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto vaccini inclusi nel Npnnv - sez. TER	1.733.528,00	0,00
	Quota proveniente dall'INAIL - MAP	0,00	90.651,00
	Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del Ssn (Art. 1, C. 409, L. 232/2016) - TER	159.344,00	0,00
	Riparto spesa acquisto vaccini NPNV 2025 (ter)	0,00	1.866.674,00
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato Totale		9.936.168,00	10.514.218,00
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	MMG, PLS, CA	84.877.997,00	86.080.877,00
	Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc)	5.282.580,00	4.901.503,00
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) Totale		90.160.577,00	90.982.380,00
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	Altri contributi regione_territorio	78.118.974,00	88.481.153,00
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) Totale		78.118.974,00	88.481.153,00
Totale complessivo		181.460.603,00	196.306.498,00



Funzioni

Nessuna assegnazione.

Altri Contributi da Regione

Contr_RL	Dett_contr+progetti	BES2024v1	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	556.351,00	556.351,00	0,00
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto) Totale		556.351,00	556.351,00	0,00
Totale complessivo		556.351,00	556.351,00	0,00

Il finanziamento, per servizi socio-assistenziali (ASSI), è stato assegnato con il Decreto n.5453 del 27/04/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza per un importo complessivo di € 556.351,00. Tale contributo regionale è destinato al finanziamento del CDD Terre di Mezzo di Usmate e della RSD Papa Giovanni XXIII, a diretta gestione dall'ASST.

CDD TERRE DI MEZZO

Il CDD "Terre di mezzo" per disabili di Usmate deriva dalla riconversione del servizio a carattere sanitario CDR a gestione diretta della ex ASL di Monza in unità di offerta socio-sanitaria accreditata. È stato contrattualizzato dall'ATS territorialmente competente a partire dall'anno 2017 per un numero complessivo di 15 posti. Con la contrattualizzazione dell'Unità di Offerta è stato possibile ottenere la compartecipazione alla spesa da parte di diversi enti comunali con rette che vanno ad integrare le rette regionali.

Il CDD prosegue l'attività di coordinamento con le altre realtà aziendali dell'area disabilità 2023 partecipando a gruppi di lavoro per la stesura di documenti aziendali comuni e interdipartimentali.

RSD PAPA GIOVANNI XXIII

La RSD "Papa Giovanni XXIII" di Limbiate deriva dalla riconversione del servizio a carattere sanitario CDR a gestione diretta della ex ASL di Monza in unità di offerta socio-sanitaria accreditata. Tale RSD è divenuta parte dell'ASST della Brianza a partire dal 01/01/2021 a seguito del passaggio da ASST Monza, che l'ha avuta in gestione dal 2016 al 2020. È stata contrattualizzato dall'ATS territorialmente competente a partire dall'anno 2017 per un numero complessivo di 60 posti letto. Con la contrattualizzazione dell'Unità di Offerta è stato possibile ottenere la compartecipazione alla spesa da parte di diversi enti comunali con rette che vanno ad integrare le rette regionali (SIDI).

Altri Contributi da enti pubblici

bil

AREU

SAN

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01.A - Contributi Regione quot...

A.01.B - Contributi da altri EE.PP.

dett.

altro

MEF PNRR extra fondo vinc.

		28.032,67	2.834.464,94	2.806.432,27
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2021	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6010600001	CONTRIBUTI DA ALTRI EE.PP. (EXTRAFONDO) -	28.032,67	19.439,94	-8.592,73
6010600012	CONTRIB. DA MEF PNRR EXTRA FONDO VINC	0,00	2.815.025,00	2.815.025,00

Trattasi dei seguenti contributi:



COD-PROG	OGGETTO	COGE	Importo Fatturato nell'anno
222_2.PROG19-508	Implem.percorsi territoriali x disagio sociale dei giovani/adolescenti e famiglie	6010600001 - CONTR. DA ALTRI EE.PP. EXTRA FONDO - ALTRO	19.439,94
449_2.PROG25-515	Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Qc	6010600012 - CONTRIB. DA MEF PNRR EXTRA FONDO VINC	2.815.025,00

Altri Contributi da privati
Nessuna assegnazione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01a.A - Retti. contributi c/eser...

A.01b.A - Utilizzo fondi quote in...

dett.

altro

		-494,30	0,00	494,30
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6040100003	RETT. CONTRIB. C/ESERC. ALTRO X DESTI. INVEST.	-494,30	0,00	494,30

La rettifica del contributo registrata nel 2024 riguardava il seguente progetto:

PROGETTO	OGGETTO	DITTA	UTILIZZO INVEST. AA.PP.
397_DCR2316093ADI	M6-C1 1.2.1: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI) PNRR	REGIONE LOMBARDIA PNRR	494,30

Trattavasi di acquisto di n. 2 armadi (matricole: MT00012388, MT00012389) dell'importo di € 247,15=/cad.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti



A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio **"UtilizziNI SAN"** allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:

bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01b.A - Utilizzo fondi quote in...

A.02.A - Ricavi x prestazioni sani...

dett.

0

ut.contr.mef pnrr

		288.522,99	3.791.861,38	3.503.338,39
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
7640000002	UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP. DA EE.PP. EXTRA FONDO VINCOLATO	23.628,18	26.886,68	3.258,50
7640000006	UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. X FSR IND. FIN. DA STATO	165.341,00	1.483.418,00	1.318.077,00
7640000008	UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. DA RL FSR IND. FINAL.	0,00	70.000,00	70.000,00
7640000011	UTIL. F.DO X QUOTE INUT. CONTR. AA.PP DA MEF PNRR	99.553,81	2.211.556,70	2.112.002,89

La riga in esame è movimentata:
- per l'esercizio 2024, dall'utilizzo dei seguenti progetti

		123.182,00
OGGETTO ATTO		UTILIZZI
222_2.PROG19-508 - IMPLM.PERCORSI TERRITORIALI X DISAGIO SOCIALE DEI GIOVANI/ADOLESCENTI E FAMIGLIE		23.628,00
397_DCR2316093ADI		99.554,00

e delle seguenti assegnazioni regionali:



		266.741,00	165.341,00
Contr RL	Dett contr+progetti	BES2024v1	Utilizzo CE (2024)
Quote inutilizz. contrib. da RL per quota FS indist. Finalizzato	Riparto quota INAIL MMG competenza 2023 (q.ta 2023) - TERRITORIALE	78.233,00	78.233,00
Quote inutilizz. contrib. da RL per quota FS indist. Finalizzato	Hot spot infettivologici (quota utilizzi aa.pp.)	172.800,00	80.640,00
Quote inutilizz. contrib. da RL per quota FS indist. Finalizzato	Attivazione Servizio Trasporto Campioni Biologici a supporto della Sorveglianza Influenzale RespiVIRnet (Ex Influnet), in coerenza con quanto previsto dal piano pandemico Influenzale q.ta 2022 - TERRITORIALE	15.708,00	6.468,00

- per l'esercizio 2025, dall'utilizzo dei seguenti progetti

COD-PROG	OGGETTO	01 FSR Ind Final. da Stato	02 FSR Ind. Final. da RL	04 EE.PP. Extrafondo Altro	05 IC Extra Fondo PNRR	Totale complessivo
222_2.PROG19-508	IMPLEM.PERCORSI TERRITORIALI X DISAGIO SOCIALE DEI GIOVANI/ADOLESCENTI E FAMIGLIE			26.886,68		26.886,68
397_DCR2316093ADI	M6-C1 1.2.1: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI) PNRR				207.843,70	207.843,70
404_2.PROG24-510	PROGETTO CONTRIBUTO PER HOT-SPOT INFETTIVOLOGICO DI CARATE	91.821,00				91.821,00
408_2.PROG24-511	LEGGE REGIONALE N. 1/2004 - SEZIONALE TER - Psicologi Cure primarie in case di comunita'		70.000,00			70.000,00
423_2.PROG24-513	Trasferimento da ATS a ASST per PNRR Progetto di Sorveglianza Domiciliare (PSD)				822.419,94	822.419,94
445_2.PROG25-514	Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Competenza Gsa 2024				1.181.293,06	1.181.293,06
Scheda 6 AA.PP. - #1	Sezionale Territoriale - Rete Influnet Medici Sentinella	36.300,00				36.300,00
Scheda 6 AA.PP. - #10	Sezionale Territoriale - Inoculazione Monoclonale Rsv Pls	22.702,00				22.702,00
Scheda 6 AA.PP. - #2	Sezionale Territoriale - Quota Proveniente Dall'Inail Per Finalizzazioni Di Cui All'Art. 1, Cc. 526 - 528, L. 145/2018 - Q.U Map	91.793,00				91.793,00
Scheda 6 AA.PP. - #3	Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 - Prestazioni Orarie Aggiuntive Relative Alla Campagna Vaccinale	20.612,00				20.612,00
Scheda 6 AA.PP. - #4	Sezionale Territoriale - Vaccini Covid Map	104.719,00				104.719,00
Scheda 6 AA.PP. - #5	Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 23 - Premialita' Vaccinale Map	699.830,00				699.830,00
Scheda 6 AA.PP. - #6	Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 - Premialita' Vaccinale Pls	282.613,00				282.613,00
Scheda 6 AA.PP. - #7	Sezionale Territoriale - Tamponi Covid Map/Pls	7.677,00				7.677,00
Scheda 6 AA.PP. - #8	Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 - Vaccinazioni Zoster,Pneumococco,Diifterite,Tetano E Pertosse	125.351,00				125.351,00
Totale complessivo		1.483.418,00	70.000,00	26.886,68	2.211.556,70	3.791.861,38

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Il decremento complessivo rilevato nella voce di bilancio è imputabile principalmente al finanziamento riconosciuto nell'esercizio 2025 per il progetto relativo alla realizzazione dei percorsi di presa in carico domiciliare degli anziani over 65, nonché alla presenza, nell'esercizio, di numerosi progetti finanziati mediante risorse FSR indistinte a destinazione vincolata di provenienza statale.

32. Proventi e ricavi diversi

32.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:



bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.01b.A - Utilizzo fondi quote in...

A.02.A - Ricavi x prestazioni sani...

dett.

adi ATS app

adi ATS rl

		3.388.802,36	3.930.038,33	541.235,97
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/202	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6210100020	PREST. SANIT. ATS APPARTENENZA	0,00	122.837,83	122.837,83
6210100033	PREST. SANIT. ATS EXTRA RL X UCP-DOM (cure	0,00	2.887,50	2.887,50
6210200010	PRESTAZIONI SANITARIE A PRIVATI	8.550,36	82,30	-8.468,06
6210200025	PRESTAZ. SANIT. F.O. A ENTI PRIVATI CONVENZ.	0,00	3.058,00	3.058,00
6211100001	PREST. ADI ATS APPART.	0,00	449.689,97	449.689,97
6211100002	PREST. ADI ATS RL	0,00	4.720,38	4.720,38
6305000100	CERTIFICAZ. MEDICO-LEGALI: NECROSCOPIE- PATENTI-PORTO D'ARMI-ECC..	491.084,00	530.808,00	39.724,00
6410300102	RIMB. DA ATS APP. CDD TERRE DI MEZZO	152.356,00	143.412,35	-8.943,65
6410300103	RIMB. DA ATS APP. RSD PAPA GIOVANNI XXXIII	1.506.971,00	1.366.052,80	-140.918,20
6410300104	RIMB. DA ATS RL_RSD PAPA GIOVANNI XXIII	1.060.749,00	1.088.272,40	27.523,40
6410300105	RIMB. DA ATS APP. OSP. COMUNITA'	152.121,00	204.696,80	52.575,80
6410300106	RIMB. DA ATS RL OSP. COMUNITA'	16.971,00	13.520,00	-3.451,00

Le **Prestazioni sanitarie a privati** sono costituite dagli esami per accertamenti sanitari tossicologici e prestazioni c/o consultori, (compreso SERT Limbiate).

Nella voce **Certificaz. medico-legali: necroscopie-patenti-porto d'armi-ecc.** non sono rendicontati i ricavi per le visite necroscopiche, poiché a seguito dell'aggiornamento del tariffario delle prestazioni erogate dai servizi di Medicina Legale delle ASST, a far data dal 01/02/2020 tali visite necroscopiche non sono più soggette al pagamento dei diritti sanitari (DGR XI/2672 del 16/12/2019).

bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.02.A - Ricavi x prestazioni sani...

A.02.B - Ricavi x prestazioni non ...

dett.

0

		0,00	3.250,13	3.250,13
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/202	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
7010300010	BUONI MENSA PER ESTERNI	0,00	3.250,13	3.250,13

Altri proventi
Nulla da rilevare.

Ricavi libera-professione



bil SAN TER	c/r r	Riga BILANCIO A.02.A - Ricavi x prestazioni sanitarie	dett. LP art.55 c,d-AREAPAGAM.
--------------------------	-----------------	---	--

COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6210200025	PRESTAZ. SANIT. F.O. A ENTI PRIVATI CONVENZ.	0,00	3.058,00	3.058,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:



bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN	r	A.02.C - Altri proventi	altri conc.ATS/ASST RL
TER		A.03.B - Altri concorsi, recuperi e...	altro v/EE.PP.

		2.032.177,36	2.420.966,24	388.788,88
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6230100000	VACCINAZIONI COPAGAMENTO	280.698,48	493.902,66	213.204,18
6410300003	RIMBORSI INAIL	6.383,42	34.055,48	27.672,06
6410300005	RIMBORSI VARI - ALTRO	245,00	267,14	22,14
6410300008	RIMB. PREST./FORNIT./PASTI DA ATS APPART.	41.654,14	71.368,78	29.714,64
6410300009	RIMB. PREST./FORNIT./PASTI DA	80.950,17	88.581,04	7.630,87
6410300013	RIMB. X RIADDEBITO COSTI (utenze, servizi)	56.502,63	88.113,38	31.610,75
6410300023	RIMBORSI INAIL-COVID	1.841,61	0,00	-1.841,61
6410300053	RIMB.DAL PERS. X RECUPERO ART.53	1.200,00	1.200,00	0,00
6410300100	RIMBORSO DA EE.PP. CDD TERRE DI MEZZO	190.862,52	182.909,88	-7.952,64
6410500001	RECUPERO MARCHE DA BOLLO/SPESE POSTALI	5.470,00	9.030,00	3.560,00
6410600001	RIMBORSO VITTO/ALLOGGIO	110.717,01	116.860,67	6.143,66
6420300100	RIMB. RETTE DA COMUNI_RSD PAPA GIOVANNI XXIII	290.750,58	274.569,61	-16.180,97
6420300101	RIMB. RETTE DA PRIV._RSD PAPA GIOVANNI XXIII	885.438,70	986.740,57	101.301,87
6420300102	RIMB. RETTE DA ATS APP._RSD PAPA GIOVANNI	79.462,00	73.365,00	-6.097,00
7010300002	SCONTI/ABBUONI ATTIVI	1,10	2,03	0,93

Nella voce **rimborsi per riaddebito costi** sono rendicontati gli addebiti alla società che gestisce il CDD Terre di Mezzo di Usmate (Offerta Sociale ASC), per costi sostenuti dall'Azienda (utenze, servizi economici di pulizia e smaltimento rifiuti, manutenzioni).

Nella riga in esame sono altresì rendicontate, in specifici conti, le **rette dai privati, dai comuni e dall'ATS di Appartenenza** relative agli ospiti presenti presso la **RSD Papa Giovanni XXIII di Limbiate**.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:



bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN	r	A.03.B - Altri concorsi, recuperi e...	tickets spec.amb.
TER		A.04 - Tickets	
		63.104,60	0,00 -63.104,60
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1 BES2025 vs BES2024
6610100001	PARTEC. ALLA SPESA X PREST. SANIT. (ticktes)	63.104,60	0,00 -63.104,60

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:



bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

A.05 - Costi capitalizzati

B.01.A - Acquisti beni sanitari

dett.

contr. c/es. da contr. FS...

invest. da RL prima dot...

		7.189.081,24	6.815.249,34	-373.831,90
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
7810100001	UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.- RL (ACS-CR-AC3C/CAP-DGR2931/14-DGR4189/15)	108.612,54	107.850,95	-761,59
7810100002	UTIL. FONDO DONAZIONI X INVESTIMENTI (AD-AD1-DMO-DOC-SISS-GLOB-SPERIM)	7.834,68	5.671,94	-2.162,74
7810100005	UTIL QUOTA CONTR C/CAPPROT MAGG- RL	2.040.883,47	2.547.729,14	506.845,67
7810100011	UTIL. QUOTA CONTR. C/ES.- MEF PNRR	494,30	0,00	-494,30
7810200007	UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.- PNRR-PNC	180.757,22	185.250,93	4.493,71
7810200013	UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.- RL (ACS-CR-AC3C/CAP-DGR2931/14-DGR4189/15)	186.813,60	186.813,60	0,00
7810200015	EX716_UTIL. CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL	382.532,75	379.950,67	-2.582,08
7810200016	EX716_UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP.RL-PRIMA DOT.(R)	735.032,88	673.215,97	-61.816,91
7810200017	EX926_UTIL. CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL	3.400.350,19	2.575.223,52	-825.126,67
7810200019	EX324_UTIL. CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL CU.PR.	1.621,48	0,00	-1.621,48
7810200023	UTIL. QUOTA CONTR. C/CAP. COFINANZ RL PNRR-PNC	38.934,89	49.493,03	10.558,14
7810600006	EX716_UTIL. F.DO RISERVA SUCC. E DONAZ. VINC. A INVESTIM.	71.241,96	71.241,96	0,00
7840100001	UTIL. FINANZ. X INV. DA RETT. CONTR. C/ESERC. FSR X INVEST. (A01-A02-A03-A04-AC3-DMO_COVID)	1.193,76	1.193,76	0,00
7840100010	EX311_UTIL. FINANZ. X INV. DA RETT. CONTR. C/ESERC. FSR X INVEST. (A01-A02-A03-A04-AC3)	7.379,64	7.379,64	0,00
7840100012	EX716_UTIL. FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR. C/ES.	16.735,44	16.735,44	0,00
7840100013	EX926_UTIL. FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR. C/ES.	8.662,44	7.498,79	-1.163,65

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



32.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

bil

SAN

TER

c/r

r

Riga BILANCIO

A.02.B - Ricavi x prestazioni non ...

A.02.C - Altri proventi

dett.

affitti attivi

altro v/privati

		995.314,37	1.001.706,71	6.392,34
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
7010200001	FITTI ATTIVI	47.608,70	48.057,76	449,06
7010300004	DISTRIBUTORI AUTOMATICI	29.279,50	31.443,00	2.163,50
7010300006	PROVENTI/RICAVI DIVERSI	177.974,78	172.094,78	-5.880,00
7015000005	PROV. CONCESSIONE RSA	740.451,39	750.111,17	9.659,78

Nella voce **fitti attivi** sono rendicontate le locazioni degli spazi messi a disposizione all'Associazione OFFERTA SOCIALE
Nella voce **prov. concessione rsa** sono registrati i ricavi della concessione di servizi per la gestione della RSA e del Centro Diurno Integrato "Bosco in città" di Brugherio (società KCS Caregiver Cooperativa Sociale) e della RSA "Anna e Guido Fossati" di Monza (Punto Service Coop. Sociale a r.l.). Entrambe le strutture sono state trasferite all'ASST a seguito del passaggio delle funzioni territoriali dall'IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza (ex ASST di Monza) in attuazione del Decreto della Direzione Generale Welfare n. 4765 del 30.03.2023.
Nella voce **proventi/ricavi diversi** è indicata la quota di risconto per le prestazioni della RSA ORNAGO (anno 2019) conferite dall'ATS di Monza a seguito della riforma di cui alla Legge Regionale n.23/2015.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

33. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisti di beni sanitari

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:



		-20.728.502,58	-20.384.737,46	343.765,12
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
2710100003	EMODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI fuori SRC	-4.536,54	0,00	4.536,54
2710100005(T)	DIETETICI	-1.335.512,78	-1.201.817,36	133.695,42
2710100025	ALTRI BENI/PROD. SANIT. (PROD.SENZA REPERT. E/O CND)	-106.551,17	-106.423,52	127,65
2710200003	MAT. PROFIL.:VACCINI	-7.962.410,09	-10.148.448,09	-2.186.038,00
2710300002	DISP.MEDICI: MAT.DIAGNOSTICI-CND:Z	-2.118.880,84	-992.797,31	1.126.083,53
2710500003	DISP. MEDICI IMPIANTAB. ATTIVI-CND:J	-612.174,67	-240.072,40	372.102,27
2710500004	DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND:W	-38.833,11	-19.278,46	19.554,65
2710500005	DISP. X APPAR. CARDIOCIRC.-CND:C	-1.185,35	-680,76	504,59
2710500006	DISP.MEDICI: MAT. PROT.(ENDOPROT.NON ATT.)-CND:P	-16.875,14	-4.285,31	12.589,83
2710500007	DISP. MED.CON REPERT./SENZA CND (TIPO 2, KIT)	-1.071.708,62	-147.981,81	923.726,81
2710600006	DISP MED.DA SOMM. PREL.RACC-CND:A	-175.702,86	-12.041,76	163.661,10
2710600008	DISP.MED.STRUM.CHIR. PLURIUSO/RIUSABILE-CND:L	-622,59	-1.190,50	-567,91
2710600010	DISP.MED.MEDICAZ.GEN./SPEC.-CND:M	-74.654,14	-89.037,67	-14.383,53
2710600011	DISP.MED.PROTEZ/AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND:T	-6.337.530,79	-6.614.191,23	-276.660,44
2710600012	DISP.MED.SUPP./AUSILI TEC.PERS. DISABLI-CND:Y	-326.657,25	-292.666,07	33.991,18
2710600014	DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND:G	-337.551,89	-281.884,01	55.667,88
2710600016	DISP.MED.ODONT./OFTALMOL./OTORINOL.-CND:Q	-78.145,26	-69.566,65	8.578,61
2710600017	DISP.MED.APPARATO RESP./ANEST.-CND:R	-98.210,52	-99.533,36	-1.322,84
2710600018	DISP.MED.APPARATO UROGEN.-CND:U	-26.944,31	-43.848,36	-16.904,05
2710600019	DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND:D	-204,96	-344,04	-139,08
2710600020	DISP.MED.PROD.STERILIZZAZ.-CND:S	0,00	-13,79	-13,79
2710600021	DISP.MED. VARI-CND:V	-3.609,70	-18.635,00	-15.025,30

- **CND J: componente esterna per dispositivi impiantati (processori impianti cocleari)** => La voce evidenzia un decremento riconducibile al minor numero di componenti acquistati nell'esercizio. Tale dinamica è correlata alla natura delle forniture, costituite prevalentemente da sostituzioni integrali di esoprotesi ad elevato costo unitario (circa € 12.000), la cui erogazione risulta vincolata alla tipologia di impianto chirurgico installato nei pazienti.

- CND B; G; N; Q; R; U; M; V => Non si rilevano particolari criticità. Non risultano voci impattate dalle dinamiche del caro energia, posto che trattasi di dispositivi utilizzati a domicilio dell'utenza interessata.

Acquisti di beni non sanitari

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.01.A - Acquisti beni sanitari

B.01.B - Acquisti beni non sanitari

dett.

0

altri beni non sanitari

		-209.210,66	-199.989,02	9.221,64
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
2720200002	MATERIALE PULIZIA	-8.257,46	-16.302,16	-8.044,70
2720200003	MATERIALE CONVIVENZA	-2.895,02	-5.002,03	-2.107,01
2720300001	MATERIALE TECNICO	-37.365,67	-63.748,98	-26.383,31
2720500001	COMBUSTIBILI/CARBURANTI/LUBRIFICANTI USO TRASPORTO	-38.634,15	-42.679,82	-4.045,67
2720600001	STAMPATI/CANCELLERIA	-63.008,06	-57.829,34	5.178,72
2720600015	FLEET MANAG. STAMPATI/CANCELLERIA	-59.011,65	-14.415,14	44.596,51
4110200015	SCONTI/ABBUONI PASSIVI	-38,65	-11,55	27,10

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare.

34. Acquisti di servizi

34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari



I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Drq

Nulla da rilevare.

Ambulatoriale e Screening

Nulla da rilevare.

Neuropsichiatria

Nulla da rilevare.

Psichiatria

Nulla da rilevare.

Farmaceutica

Nulla da rilevare.

File F

Nulla da rilevare.

Doppio canale e I Ciclo

Nulla da rilevare.

Protesica e dietetica in convenzione

Nulla da rilevare.

Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acquisti di beni)

Si dettagliano tutte le voci di costo rendicontate per l'integrativa e protesica:



		-23.728.854,63	-34.013.432,79	-10.284.578,16
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
2510100001	CANONE NOLEGGIO SAN PROTESICA	-13.501.564,43	-21.898.898,89	-8.397.334,46
2520100001	ASSIST PROT MAGGIORE NO FARM CONV	-6.939.529,38	-8.237.299,27	-1.297.769,89
2520100002	ASSIST PROT GEST MAGAZZ NO FARM CONV	-1.150.387,12	-1.373.927,94	-223.540,82
2710100005(T)	DIETETICI	-1.335.512,78	-1.201.817,36	133.695,42
3315100001	PRESTAZ. ASSIST. INTEGR. SOLO SERV. DISTR. DA PRIVATO	-1.170.642,16	-947.244,65	223.397,51
5710100005(T)	DIETETICI C/RI	-4.918,09	-373.699,33	-368.781,24
8010100005(T)	DIETETICI C/RF	373.699,33	19.454,65	-354.244,68

Nel confronto con il 2024 si evidenzia un incremento della spesa PROMAG (+7%), riconducibile in particolare ai noleggi per ausili respiratori (VMD). Per il DIABET, l'introduzione della gara ARIA_2022_017 ha comportato nel 2024 il passaggio al modello a noleggio, con conseguente aumento dei canoni e riduzione degli acquisti (CND Z, A, kit, J). Nel 2025, a regime il nuovo modello, la spesa registra un ulteriore incremento per effetto della crescita della popolazione trattata (circa +30% annuo).

Tale dinamica è riconducibile sia al maggior numero di prescrizioni, sia all'orientamento verso dispositivi più complessi, ad elevato grado di personalizzazione e maggior costo unitario. In merito, sono state attivate specifiche azioni di monitoraggio e, ove necessario, richieste di revisione delle prescrizioni non adeguatamente motivate in relazione all'introduzione di componenti aggiuntivi ad alta personalizzazione.

Medicina Generale e Pediatri

bil 	c/r 	Riga BILANCIO 	dett. 
TER	c	B.02.A.01 - Acquisto servizi sanitari ...	gm  mmg 

		-86.430.688,98	-90.646.690,00	-4.216.001,02
BES2024v2- DECR.				
COGE	DESCRIZIONE	n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024v2
4410000001	MMG_COMPETENZE	-55.274.562,41	-52.866.646,83	2.407.915,58
4410000050	MMG_COMPET. PAI	-802.282,76	-861.633,39	-59.350,63
4410000051	MMG_COMPET. TAMP.COVID	-76.200,13	-4.743,83	71.456,30
4410000052	MMG_COMPET. VACC.COVID	-116.250,00	-94.875,65	21.374,35
4410000053	MMG_COMPET. VACCINAZ.	0,00	-939.234,43	-939.234,43
4410000054	MMG_COMPET. PROGETTI VARI	-80.640,00	-1.867.553,93	-1.786.913,93
4410000055	MMG_COMPET. GOVERNO CLINICO	0,00	-4.867.046,96	-4.867.046,96
4410000100	MMG_ENPAM	-5.951.903,83	-5.757.773,62	194.130,21
4410000150	MMG_ENPAM PAI	0,00	-89.394,46	-89.394,46
4410000151	MMG_ENPAM TAMP.COVID	-7.905,77	-492,17	7.413,60
4410000152	MMG_ENPAM VACC.COVID	-12.060,85	-9.843,35	2.217,50
4410000154	MMG_ENPAM PROGETTI VARI	0,00	-193.758,72	-193.758,72
4410000155	MMG_ENPAM GOVERNO CLINICO	0,00	-504.956,12	-504.956,12
4420000001	PLS_COMPETENZE	-14.934.060,85	-14.258.120,16	675.940,69
4420000050	PLS_COMPET. PAI	-74.118,40	-15,00	74.103,40
4420000051	PLS_COMPET. TAMP.COVID	0,00	-2.231,77	-2.231,77
4420000052	PLS_COMPET. VACC.COVID	0,00	-321.113,29	-321.113,29
4420000054	PLS_COMPET. PROGETTI VARI	-24.055,00	0,00	24.055,00
4420000055	PLS_COMPET. GOVERNO CLINICO	0,00	-987.380,24	-987.380,24
4420000100	PLS_ENPAM	-1.308.785,33	-1.336.700,07	-27.914,74
4420000151	PLS_ENPAM TAMP.COVID	-6.948,60	-209,23	6.739,37
4420000152	PLS_ENPAM VACC.COVID	0,00	-30.104,37	-30.104,37
4420000154	PLS_ENPAM PROGETTI VARI	-2.255,00	0,00	2.255,00
4420000155	PLS_ENPAM GOVERNO CLINICO	0,00	-92.567,00	-92.567,00
4430000001	GM_COMPETENZE CONT. ASSIST.	-5.828.193,51	-4.971.158,79	857.034,72
4430000054	GM_COMPET. PROGETTI VARI	-1.168.596,00	0,00	1.168.596,00
4430000100	GM_ENPAM CONT. ASSIST.	-640.628,69	-589.136,62	51.492,07
4430000154	GM_ENPAM PROGETTI VARI	-121.241,85	0,00	121.241,85

Dall'analisi dei dati di consuntivo dell'area Cure Primarie emerge, pur in presenza di scostamenti su singole voci, il mantenimento dell'equilibrio economico complessivo. Gli incrementi registrati su alcune linee di attività – connessi a dinamiche assistenziali, all'aumento dei volumi erogati e allo sviluppo di nuovi modelli organizzativi territoriali (Case di Comunità e percorsi di presa in carico) – sono stati compensati da economie rilevate su altre voci nel corso dell'esercizio. La gestione si è pertanto mantenuta in condizioni di sostenibilità, garantendo la continuità assistenziale e il regolare riconoscimento delle spettanze ai professionisti convenzionati, in coerenza con gli obiettivi assegnati e nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario.

Prestazioni sanitarie

Nulla da rilevare.

Costo Trasporti

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:



bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.05 - Acquisti serv. San. x a...

B.02.A.10 - Acquisto prestazioni ...

dett.

altro da privato

		-2.009.111,16	-2.133.871,72	-124.760,56
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4510600001	APP. SERVIZI TRASPORTO PAZIENTI	-1.998.312,84	-2.115.242,12	-116.929,28
4510600002	APP. SERVIZI TRASP. MAT. BIOLOGICO	0,00	-135,16	-135,16
4610100005	SERVIZIO TRASPORTO FUORI APPALTO	-10.798,32	-18.494,44	-7.696,12

Nella voce **appalto servizi trasporti** sono rendicontati i costi relativi alle prestazioni per il trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico.

Costi Libera Professione

bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.10 - Acquisto prestazioni ...

B.02.A.12 - Compartecipaz. al per...

dett.

area pag. art.2

LP art.55 c,d-AREAPAGAM.

		-90.082,55	-21.709,67	68.372,88
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3310600006	COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)	0,00	-2.469,32	-2.469,32
3310800004	(area.pag.istit.)_CONSULENZE SANITARIE AREA PAGAMENTO	-90.082,55	-16.603,65	73.478,90
3310800054	AREA PAGAMENTO OS	0,00	-2.636,70	-2.636,70

La voce è movimentata solo per il riconoscimento della compartecipazione al personale che svolge le prestazioni aggiuntive.

L'importo registrato per l'esercizio **2024** corrisponde all'assegnazione regionale, come da tabella sotto riportata:

CONS 2024

TER

	Prestazioni orarie aggiuntive
717	90.083

Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA)	DIRIGENZA	81.076
Prestazioni orarie aggiuntive campagna vaccinale Allegato 10 DGR XII/2966/2024	DIRIGENZA	9.007
		90.083



L'importo registrato per l'esercizio 2025 corrisponde all'assegnazione regionale, come da tabella sotto riportata:

Consuntivo			
(Importo,00)			
AREA DEL COMPARTO	TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale	13.715,00	902,00	14.617,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0,00
TOTALE	13.715,00	902,00	14.617,00

(Importo,00)			
AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA	TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale	5.525,00	470,00	5.995,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0,00
TOTALE	5.525,00	470,00	5.995,00

19.240,00	1.372,00	20.612,00
-----------	----------	-----------

Rimborsi

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.12 - Compartecipaz. al per...

B.02.A.13 - Rimborsi, assegni e c...

dett.

assist.indiretta

contr.passive e sussidi ATS...

		-141.147,49	-152.578,07	-11.430,58
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3420000010	RIMBORSI ASSIST. INDIRECTA (dializz.- soggiorni)	-141.147,49	-148.813,99	-7.666,50
3610100004	ALTRE CONTRIB.PASS.-SUSSIDI V/FOND. RL (Mereafaps, ecc.)	0,00	-3.764,08	-3.764,08

Consulenze e collaborazioni sanitarie

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.13 - Rimborsi, assegni e c...

B.02.A.14 - Consul., collab., inter...

dett.

cons.socio-san da terzi

lavoro interinale

		-403.914,34	-489.669,80	-85.755,46
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3320000004	SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO SANITARIO RETRIBUZIONI (II.PP.)	-32.186,79	-52.993,62	-20.806,83
3320000006	SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AGENZIA	-10.974,95	-400,51	10.574,44
331080001T	CONSUL. SOCIO-SAN. DA PROFESS. (T)	-360.752,60	-338.537,79	22.214,81
331080002T	CONSUL. PSICOL.CURE PRIM. CDC (T)	0,00	-97.737,88	-97.737,88

Le **consulenze sanitarie da professionisti**, si riferiscono a incarichi libero-professionali (psicologi, ginecologi, geriatri) finalizzati allo svolgimento di attività sanitarie presso le Case di Comunità aziendali, nonché presso i SERT e i NOA. I costi RELVATI nel conto **consul. psicol. cure prim. CDC** sono riconducibili all’inserimento di nuove professionalità dedicate allo svolgimento di attività specialistiche di psicologia e psicoterapia nell’ambito delle Case di Comunità.

Altri servizi sanitari

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.14 - Consul., collab., inter...

B.02.A.15 - Altri servizi sanitari

dett.

altro da terzi

altro v/ATS/ASST RL

		-2.472.116,48	-2.474.620,83	-2.504,35
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3310800002	PRESTAZIONI SANIT./ESAMI DA PRIVATI	-29.214,72	0,00	29.214,72
3310800003	PRESTAZ. SANIT. /ESAMI DA ATS/ASST/IRCCS RL	-1.145,95	-7.717,30	-6.571,35
3310800024	CONSULENZE X COMMISSIONI INVALIDI	-664.431,74	-676.407,56	-11.975,82
3310800025	CONSULENZE X VISITE NECROSCOPICHE	-131.635,00	-108.948,00	22.687,00
3312100000	DIPENDENTI_CML	-251.721,00	-272.709,00	-20.988,00
3312100001	PERSONALE ALTRI ENTI_CML	-111.303,00	-120.807,00	-9.504,00
3312100002	PERSONALE MOTORIZZ. CML	-19.818,46	-19.641,92	176,54
3320000050	SERVIZIO OSSIGENOTERAPIA DOMICILIARE	-1.133.200,53	-1.149.100,92	-15.900,39
4510950050	APP. SERV. SUPP. MEDICI CONTINUITA' ASSIST. (accompagn.)	-129.646,08	-119.289,13	10.356,95

La voce **prestazioni sanitarie/esami da privati** riguardava, per l’esercizio 2024, il servizio di guardia medica psichiatrica, notturna e diurna presso il CRA di Cesano Maderno e il CPM di Limbiate.

I costi per consulenze relative alle **commissioni invalidi** risultano in incremento rispetto all’esercizio 2024, in conseguenza del maggior numero di sedute effettuate nel corso dell’anno.



In attuazione del Decreto della Direzione Generale Welfare n.4765 del 30.03.2023, a decorrere dal 1 aprile 2023 la Struttura Complessa di Medicina Legale della ex ASST di Monza è afferita all'ASST della Brianza e le **Commissioni Mediche Locali** sono istituite nell'ambito del Servizio di Medicina Legale aziendale.

Per garantire il normale funzionamento della Commissione Medica Locale sono nominati professionisti, individuati tra i dipendenti delle seguenti Istituzioni:

- Stato Maggiore della Difesa, Ispettorato Generale della Sanità Militare
- Ministero degli Interni, Dipartimento della Pubblica Sicurezza, Direzione Centrale di Sanità
- Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Direzione Generale Territoriale del Nord Ovest, nonché dirigenti medici dipendenti dell'ASST della Brianza.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Consulenze non sanitarie

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.B.01 - Servizi non sanitari

B.02.B.02 - Consul., collab., inter...

dett.

0

lavoro interinale

		-290.832,46	-727.977,64	-437.145,18
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024v2
3310800010	CONSULENZE TECNICHE	-5.963,36	0,00	5.963,36
3310800016	CONSULENZE NOTARILI	0,00	-5.048,19	-5.048,19
3320000002	SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO AMMINISTR. RETRIBUZIONI	-178.221,19	-352.355,70	-174.134,51
3320000003	SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO SAN. RETRIBUZIONI (OSS)	-71.290,57	-278.378,36	-207.087,79
3320000005	SERVIZIO LAVORO TEMPORANEO TECNICO NON SANIT. RETRIBUZIONI	-35.357,34	-92.195,39	-56.838,05

Il costo per **consulenze notarili** Il costo per le consulenze notarili riguarda la prestazione professionale finalizzata alla costituzione di un diritto di superficie a titolo gratuito tra il Comune di Monza e l'ASST Brianza, relativo al terreno sito in via Borgazzi a Monza.

Formazione

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN	c	B.02.B.02 - Consul., collab., inter...	formaz.ernalizz.privato
TER		B.02.B.03 - Formazione	formaz.non ernalizz.

		-796,46	-1.246,55	-450,09
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3310600004	COMPENSI DOCENTI INTERNI (formaz)	-796,46	-546,55	249,91
3510100001	FORMAZIONE DEL PERSONALE DA PRIVATI (formaz)	0,00	-700,00	-700,00

Altri costi per servizi NON sanitari

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:



<div>bil</div> <div>SAN</div> <div>TER</div>		<div>c/r</div> <div>c</div>		<div>Riga BILANCIO</div> <div>B.02.B.01 - Servizi non sanitari</div> <div>B.02.B.02 - Consul., collab., inter...</div>		<div>dett.</div> <div>acqua/gas/comb.</div> <div>altri premi</div>	

Il costo per **appalto servizio alberghiero/ausiliario** riguarda il servizio di disinfezione degli ambienti presenti nelle strutture territoriali afferite dall'ex ASST di Monza (Monza, Via Boito, Via De Amicis, Via Solferino; Brugherio, V.le Lombardia).

Nella voce **altri appalti** sono registrati i servizi di prelievo ed analisi delle acque.

Nella voce **altri costi generali** sono registrati costi relativi alla certificazione antincendio per il reparto "30 posti letto" del P.O. Corberi di Limbiate, oltre a costi amministrativi riguardanti gli uffici occupati dal personale del dipartimento cure primarie c/o lo stabile di Viale Elvezia di Monza.

I costi sostenuti e stimati per le **utenze** (rappresentate da appalto riscaldamento ed energia elettrica) tengono conto delle dinamiche tariffarie e dei consumi delle nuove strutture territoriali.

Nel conto **tickets restaurant** sono registrati i costi per i buoni pasto riconosciuti al personale operante nell'ambito territoriale nonché ai nuovi aventi diritto, a seguito dell'afferimento del Servizio delle Cure Primarie dall'ATS della Brianza.

Il costo per il **servizio di assistenza informatica** comprende diversi tipi di servizi quali, per esempio: il servizio di manutenzione tecnica per il software, il servizio di conservazione digitale dei documenti informatici, i servizi di sicurezza da remoto, compliance e controllo per la pubblica amministrazione.

Oneri diversi di gestione

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.09 - Oneri diversi di gestione

B.10.1 - Ammortamento immobil...

dett.

abbonamenti

altro

		-171.996,67	-172.359,34	-362,67
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4910100009	ALTRI ONERI TRIBUTARI	-249,39	0,00	249,39
4110200017	ARROTONDAMENTI PASSIVI	-0,40	-0,50	-0,10
4910100003	IMPOSTA DI BOLLO	-776,86	-1.033,00	-256,14
4910100002	IMPOSTA DI REGISTRO	-1.478,45	-3.900,65	-2.422,20
4910100012	IIVA E BOLLO PER INTERCOMPANY	-324,45	-18,26	306,19
2720700001	LIBRI/ABBONAMENTI RIVISTE	0,00	-538,00	-538,00
4110200018	MULTE, AMMENDE, RISARCIMENTI, PENALITA'	-3.010,00	0,00	3.010,00
4110200014	SPESE BANCARIE	-8.821,24	-8.665,66	155,58
4910100001	TASSA DI PROPRIETA' AUTOMEZZI	-1.790,67	-2.444,57	-653,90
4910100004	TRIBUTI LOCALI	-155.545,21	-155.758,70	-213,49

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come richiesto dalle linee guida contabili (prot. n.A1.2026.0347100 del 17/04/2026), per i dettagli relativi alla voce **CEMIN BA1740 "Altri servizi non sanitari da privati"** si rimanda ad apposite paragrafo della presente Nota Integrativa.

34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove



previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil		c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN		c	B.03 - Manutenzione e riparazio...	altro
TER			B.04 - Godimento beni di terzi	attrezz. sanit.

COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
		-899.439,46	-787.394,19	112.045,27
3110100015	FLEET MANAG. MANUT. HARDWARE	-285.727,17	-62.531,98	223.195,19
3110100010	MANUTENZIONE ALTRI BENI	-13.638,20	-86.884,99	-73.246,79
3110100005	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-23.951,44	-22.095,38	1.856,06
3110100012	MANUTENZIONE AUTOVEICOLI/MEZZI	-6.554,50	-28.460,40	-21.905,90
3110100001	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	-119.237,97	-180.016,67	-60.778,70
3110100002	MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI/TELEFONICI/IDRAUL.	-318.677,25	-285.312,85	33.364,40
3110100003	MANUTENZIONE PARCHI/GIARDINI	-62.645,45	-80.855,92	-18.210,47
3110100013	MANUTENZIONE SOFTWARE	-69.007,48	-41.236,00	27.771,48

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

34.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si elencano i costi rendicontati nella riga di bilancio in esame:

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.03 - Manutenzione e riparazio...

B.04 - Godimento beni di terzi

dett.

affitti passivi

noleggio non san.

		-14.714.969,89	-23.177.435,74	-8.462.465,85
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3710100007	CANONE NOLEGGIO AUTOMEZZI/AUTOVETTURE	-172.035,51	-227.569,37	-55.533,86
3710100006	CANONE NOLEGGIO LICENZE SOFTWARE	0,00	-14.640,00	-14.640,00
2510100001	CANONE NOLEGGIO SAN PROTESICA	-13.501.564,43	-21.898.898,89	-8.397.334,46
3710100005	CANONE NOLEGGIO/LEASING SANITARIO	-364.996,77	-525.717,43	-160.720,66
3710100003	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE	-33.160,70	-37.005,74	-3.845,04
3710100001	FITTI PASSIVI	-332.583,53	-333.965,97	-1.382,44
3710100015	FLEET MANAG. CANONE NOLEGGIO PC	-172.374,89	-44.545,88	127.829,01
4110200005	SPESE CONDOMINIALI	-138.254,06	-95.092,46	43.161,60

Si riprendono le voci costo in base alle richieste di seguito riportate:

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.04 - Godimento beni di terzi

dett.

noleggio non san.

noleggio sanitario

		-742.567,87	-849.478,42	-106.910,55
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3710100007	CANONE NOLEGGIO AUTOMEZZI/AUTOVETTURE	-172.035,51	-227.569,37	-55.533,86
3710100006	CANONE NOLEGGIO LICENZE SOFTWARE	0,00	-14.640,00	-14.640,00
3710100005	CANONE NOLEGGIO/LEASING SANITARIO	-364.996,77	-525.717,43	-160.720,66
3710100003	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE	-33.160,70	-37.005,74	-3.845,04
3710100015	FLEET MANAG. CANONE NOLEGGIO PC	-172.374,89	-44.545,88	127.829,01

L'importo rendicontato al conto **canoni noleggio/leasing** sanitario riguarda i canoni inerenti i servizi per l'ossigenoterapia, riferiti in particolare ai concentratori di ossigeno fisso o portatile.

L'importo rendicontato al conto canoni noleggio attrezzature riguarda la fornitura di apparecchiature multifunzione di fascia per scansione, copia e stampa per le strutture territoriali dell'Azienda.

L'importo rendicontato al conto **canone noleggio automezzi/autovetture** riguarda i costi per le autovetture da destinare al Servizio ADI.

La rendicontazione dei costi inerenti il **fleet management-canone noleggio PC**, è correlata all'installazione delle apparecchiature informatiche anche nelle nuovi sedi afferite dall'ASST di Monza.

Leasing

Nulla da rilevare.

Altri costi per godimento beni di terzi

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

Bilancio esercizio 2025 - Nota Integrativa Descrittiva | ASST

177

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

B.01.A - Acquisti beni sanitari

B.01.B - Acquisti beni non sanitari

dett.

affitti passivi

spese condomin.

		-470.837,59	-429.058,43	41.779,16
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3710100001	FITTI PASSIVI	-332.583,53	-333.965,97	-1.382,44
4110200005	SPESE CONDOMINIALI	-138.254,06	-95.092,46	43.161,60

Gli importi rendicontati alle voci relativi ai **fitti passivi** e alle **spese condominiali** riguardano alcune strutture territoriali; in particolare, per quanto concerne l'incidenza dei costi delle locazioni, essi fanno riferimento alle strutture distrettuali di Carate Brianza (via Mascherpa) e di Monza (via Boito).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>Se Sì, illustrare</p> <p><u>Servizio Lavoro temporaneo amministrativo e tecnico (oss)</u></p> <p><u>Canoni noleggio protesica</u></p> <p>Nel confronto con il bilancio 2024 si osserva un aumento sulla spesa PROMAG con particolare riferimento alla spesa noleggi per gli ausili per terapia respiratoria (VMD) pari al 7%; Per quanto riguarda la spesa DIABET la nuova gara diabete Aria_2022_017 prevede il noleggio come modalità di acquisizione per la fornitura di apparecchi microinfusori per insulina, sistemi di monitoraggio in continuo e intermittente della glicemia e relativo materiale di consumo.</p>
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo



AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo

35. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rappresentano i valori esposti nelle righe di bilancio inerenti il costo del personale dipendente:

BIL	TER	
r/c	c	
Riga BILANCIO	(Tutto)	
dett.	(Tutto)	
B&S verifica	(Tutto)	

	Valori		
SKASST	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1 (sc30/04/2026)	BES2025 vs BES2024
Personale	-35.951.966,17	-40.146.472,00	-4.194.505,83
Irap pers. Dip.	-2.442.652,00	-2.576.721,00	-134.069,00
Totale complessivo	-38.394.618,17	-42.723.193,00	-4.328.574,83

Si riportano di seguito le tabelle di dettaglio per le diverse aree contrattuali, con confronto tra i valori del Bilancio Consuntivo 2025 rispetto ai valori del Bilancio Consuntivo 2024 e IV CET 2025:

BILANCIO TERRITORIALE					
AREA	VOCE	BES 2024	BPE 2025	IV CET 2025 SPESA REALE	BES 2025
COMPARTO	COMP_FISSE	15.674.855	15.374.439	17.652.767	17.750.331
	IVC	89.619	150.000		
	IVC 2025			110.305	110.305
	RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	15.781			
	RIA	18.166	18.000	13.596	13.596
	F CONDIZIONI E INCARICHI/FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	3.430.574	3.405.377	3.607.768	3.569.165
	F PREMIALITA' E FASCE/FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	2.207.098	2.184.769	2.388.759	2.331.367
	INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	168.624	168.624	217.684	217.684
	INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	94.316	94.316	128.770	128.770
	ELEM.PEREQUATIVO		0		
	RAR	490.213	0		496.921
	ALTRE_IND	31.916	0	8.495	8.495
	ONERI INTEGRATIVI	30.016	10.000	39.154	39.154
	ONERI SOCIALI	6.080.190	5.849.360	6.577.018	6.710.905
	TOTALE	28.331.368	27.254.885	30.744.316	31.376.693



BILANCIO TERRITORIALE					
AREA	VOCE	BES 2024	BPE 2025	IV CET 2025 SPESA REALE	BES 2025
DIRIGENZA SANITARIA	COMP_FISSE	2.886.209	2.840.670	3.352.237	3.353.269
	IVC	15.109	30.675	16.052	16.052
	IVC 2025			23.010	23.010
	RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap				
		6.011		107.406	107.406
	RIA	27.653	30.000	22.627	22.627
	DISAGIO	161.229	154.408	196.477	196.477
	POSIZIONE	1.176.519	1.205.654	1.343.005	1.343.005
	RISULTATO	302.983	322.380	331.719	331.719
	RAR	58.237	0		67.396
	ESCLUSIVITA'	841.762	817.376	900.000	900.000
	DIPARTIMENTO	12.543	15.000	14.846	14.846
	ONERI INTEGRATIVI	5.617	800	8.502	8.502
	ALTRE_IND		0		
	ONERI SOCIALI	1.473.025	1.459.082	1.699.556	1.716.171
TOTALE		6.966.897	6.876.045	8.015.437	8.100.480

BILANCIO TERRITORIALE					
AREA	VOCE	BES 2024	BPE 2025	IV CET 2025 SPESA REALE	BES 2025
DIRIGENTI PTA	COMP_FISSE	281.790	285.609	282.094	282.094
	IVC	1.510	4.391	1.358	1.358
	IVC 2025			1.910	1.910
	RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap				
		1.958		9.100	9.100
	RIA		0		
	POSIZIONE	182.410	182.410	185.410	185.410
	RISULTATO E ALTRI TRAT.	28.365	28.365	28.365	28.365
	RAR	6.414	0		6.338
	DIPARTIMENTO	15.000	15.000	15.000	15.000
	ONERI INTEGRATIVI		0	414	414
	ALTRE_IND		0		
	ONERI SOCIALI	136.254	139.260	137.801	139.310
TOTALE		653.701	655.035	661.452	669.299

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Se Sì, specificare importo e motivazioni Si segnala che i maggiori costi registrati nel 2025 sono riferibili ai seguenti fattori principali: 1.Applicazione dei nuovi CCNL per l'are del comparto dirigenziali 2.Assunzione di personale collegato a specifiche fonti di finanziamento

36. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

<div> <div>bil</div> <div>SAN</div> <div>TER</div> </div>		<div> <div>c/r</div> <div>c</div> </div>		<div> <div>Riga BILANCIO</div> <div>B.02.A.15 - Altri servizi sanitari</div> <div>B.02.B.01 - Servizi non sanitari</div> </div>		<div> <div>dett.</div> <div>abbonamenti</div> <div>altro</div> </div>	

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

37. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nelle righe in esame:



BIL	TER			
r/c	c			
SKASST	Ammortamenti			
SKASST dett.	(Tutto)			
dett.	(Tutto)			
B&S verifica	(Tutto)			

		Valori		
Riga BILANCIO	DESCRIZIONE	BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1 (sc30/04/2026)	BES2025 vs BES2024
A.05 - Costi capitalizzati	EX311_UTIL.FINANZ.X INV. DA RETT. CONTR. C/ESERC. FSR X INVEST. (A01-A02-A03-A04-AC3) EX324_UTIL.CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL CU.PR. EX716_UTIL.CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL EX716_UTIL.F.DO RISERVA SUCC. E DONAZ. VINC. A INVESTIM. EX716_UTIL.FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR. C/ES. EX716_UTIL.QUOTA CONTR. C/CAP.RL-PRIMA DOT.(R) EX926_UTIL.CONTRIBUTI C/CAP. FINANZ DA RL EX926_UTIL.FINANZ.X INV.DA RETT. CONTR. C/ES. UTIL.QUOTA CONTR. C/CAPROT MAGG- RL UTIL.FINANZ. X INV. DA RETT. CONTR. C/ESERC. FSR X INVEST. (A01-A02-A03-A04-AC3- UTIL.FONDO DONAZIONI X INVESTIMENTI (AD-AD1-DMO-D0C-SISS-GLOB-SPERIM) UTIL.QUOTA CONTR. C/CAP. COFINANZ RL PNRR-PNC UTIL.QUOTA CONTR. C/CAP.- PNRR-PNC UTIL.QUOTA CONTR. C/CAP.- RL (ACS-CR-AC3C/CAP-DGR2931/14-DGR4189/15) UTIL.QUOTA CONTR. C/ES.- MEF PNRR	7.379,64 1.621,48 382.532,75 71.241,96 16.735,44 735.032,88 3.400.350,19 8.662,44 2.040.883,47 1.193,76 7.834,68 38.934,89 180.757,22 295.426,14 494,30	7.379,64 0,00 379.950,67 71.241,96 16.735,44 673.215,97 2.575.223,52 7.498,79 2.547.729,14 1.193,76 5.671,94 49.493,03 185.250,93 294.664,55 0,00	0,00 -1.621,48 -2.582,08 0,00 0,00 -61.816,91 -825.126,67 -1.163,65 506.845,67 0,00 -2.162,74 10.558,14 4.493,71 -761,59 -494,30
A.05 - Costi capitalizzati Totale		7.189.081,24	6.815.249,34	-373.831,90
B.10.1 - Ammortamento immobilizzazioni immateriali	AMM. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AMM. LICENZE USO SOFTWARE AMM. MIGLIORIE IMMOB. DI TERZI IN AFFITTO	0,00 -1.220,04 -333.117,00	0,00 -384,27 -333.117,00	0,00 835,77 0,00
B.10.1 - Ammortamento immobilizzazioni immateriali Totale		-334.337,04	-333.501,27	835,77
B.11.1 - Ammortamento fabbricati	AMM. COSTRUZIONI LEGGERE AMM. FABBRICATI CIVILI AMM. FABBRICATI SANITARI	0,00 -258.751,92 -1.647.055,97	0,00 -258.751,92 -1.468.889,27	0,00 0,00 178.166,70
B.11.1 - Ammortamento fabbricati Totale		-1.905.807,89	-1.727.641,19	178.166,70
B.12.1 - Ammortamento immobilizzazioni materiali	AMM ATTR PROTESI CA MAGGIORE AMM. ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE AMM. ALTRI IMPIANTI AMM. ATTREZZATURE GENERICHE (TECNICO/ECONOMALI) AMM. ATTREZZATURE/APPARECCH. SANITARIE AMM. AUTOVEETTURE/MOTOVEICOLI E SIMILI AMM. IMP. ELETTRICI AMM. IMP. IDRAULICI AMM. IMPIANTI/MACCHINARI GENERICI AMM. IMPIANTI/MACCHINARI SANITARI AMM. MACCH. UFF. ELETTRONICHE/PC/HARDWARE AMM. MOBILI D'UFFICIO AMM. MOBILI/ARREDI SANITARI	-5.222.956,42 -8.357,39 -207,60 -18.787,43 -176.750,31 -4.075,08 -5.530,66 -72,70 0,00 -58.685,12 -20.486,65 -39.947,31 -14.117,04	-4.904.675,42 -5.447,43 -207,60 -39.140,55 -234.311,78 -4.075,08 -7.968,13 -1.299,84 -13.832,00 0,00 -277,68 -24.773,26 -14.233,14	318.281,00 2.909,96 0,00 -20.353,12 -57.561,47 0,00 -2.437,47 -1.227,14 -13.832,00 58.685,12 20.208,97 15.174,05 -116,10
B.12.1 - Ammortamento immobilizzazioni materiali Totale		-5.569.973,71	-5.250.241,91	319.731,80
Totale complessivo		-621.037,40	-496.135,03	124.902,37

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Svalutazione delle immobilizzazioni

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

Svalutazione dei crediti:

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

38. Variazione delle rimanenze**B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale**

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:





BIL	TER			
r/c	c			
SKASST	(Tutto)			
SKASST dett.	(Tutto)			
dett.	(Tutto)			
B&S verifica	(Tutto)			

Riga BILANCIO	DESCRIZIONE	Valori		
		BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1 (sc30/04/2026)	BES2025 vs BES2024
B.14.A - Variazione rimanenze sanitarie	ALTRI BENI/PROD. SANIT. (PROD.SENZA REPERT. E/O CND) C/RF	7.001,06	9.199,62	2.198,56
	ALTRI BENI/PROD. SANIT. (PROD.SENZA REPERT. E/O CND) C/RI	-7.292,23	-7.001,06	291,17
	DIETETICI C/RF	373.699,33	19.454,65	-354.244,68
	DIETETICI C/RI	-4.918,09	-373.699,33	-368.781,24
	DISP.MED.DA SOMM. PREL.RACC-CND:A C/RI	-1.811,49	-1.854,98	-43,49
	DISP.MEDICI DA SOMM. PREL.RACC-CND:A C/RF	1.854,98	1.389,40	-465,58
	DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND:W C/RF	16.751,34	744,51	-16.006,83
	DISP. MEDICO-DIAGN. IN VITRO (IVD)-CND:W C/RI	-368,51	-16.751,34	-16.382,83
	DISP. X APPAR. CARDIOCIROC.-CND:C C/RF	338,20	338,43	0,23
	DISP. X APPAR. CARDIOCIROC.-CND:C C/RI	-543,15	-338,20	204,95
	DISP.MED. DA SUTURA-CND:H C/RF	12,52	12,44	-0,08
	DISP.MED. DA SUTURA-CND:H C/RI	-12,52	-12,52	0,00
	DISP.MED. VARI-CND:V C/RF	254,98	738,30	483,32
	DISP.MED. VARI-CND:V C/RI	-254,13	-254,98	-0,85
	DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND:G C/RI	-4.591,51	-15.944,02	-11.352,51
	DISP.MED.APPARATO GASTROINT.-CND:G C/RF	15.944,02	5.720,64	-10.223,38
	DISP.MED.APPARATO RESP./ANEST.-CND:R C/RI	-70,34	-70,34	0,00
	DISP.MED.APPARATO RESP./ANEST.-CND:R C/RF	70,34	880,58	810,24
	DISP.MED.APPARATO UROGEN.-CND:U C/RI	-5.392,52	-3.387,91	2.004,61
	DISP.MED.APPARATO UROGEN.-CND:U C/RF	3.387,91	6.668,63	3.280,72
	DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND:D C/RI	-85,78	-86,46	-0,68
	DISP.MED.DISINF./ ANTISETT./PROTEOL.(D Lgs 46/97)-CND:D C/RF	86,46	86,80	0,34
	DISP.MED.EMOTRASF/EMATOLOGIA-CND:B C/RI	-0,80	-0,80	0,00
	DISP.MED.EMOTRASF/EMATOLOGIA-CND:B C/RF	0,80	0,80	0,00
	DISP.MED.MEDICAZ.GEN./SPEC.-CND:M C/RI	-1.868,76	-1.795,65	73,11
	DISP.MED.MEDICAZGEN/SPEC-CND:M C/RF	1.795,65	21.404,64	19.608,99
	DISP.MED.ODONT./OFTALMOL./OTORINOL.-CND:Q C/RI	-240,60	-420,90	-180,30
	DISP.MED.ODONT./OFTALMOL./OTORINOL.-CND:Q C/RF	420,90	884,68	463,78
	DISP.MED.PROD.STERILIZZAZ.-CND:S C/RI	-9,25	-10,99	-1,74
	DISP.MED.PROD.STERILIZZAZ.-CND:S C/RF	10,99	11,56	0,57
	DISP.MED.PROTEZ/AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND:T C/RF	11.560,45	5.118,95	-6.441,50
	DISP.MED.PROTEZ/AUSILI INCONT.(D Lgs 46/97)-CND:T C/RI	-281,70	-11.560,45	-11.278,75
	DISP.MEDICI: MAT.DIAGN.-CND:Z C/RF	124,19	81,11	-43,08
	DISP.MEDICI: MAT.DIAGN.-CND:Z C/RI	-115,40	-124,19	-8,79
	FARMACI:OSSIGENO C/RF	272,90	217,19	-55,71
	FARMACI:OSSIGENO C/RI	-215,80	-272,90	-57,10
	GALENICI/ALTRI MEDICINALI SENZA AIC C/RF	11,55	11,69	0,14
	GALENICI/ALTRI MEDICINALI SENZA AIC C/RI	-11,54	-11,55	-0,01
	MAT. PROFIL.VACCINI C/RF	1.071.126,30	722.582,81	-348.543,49
	MAT. PROFIL.VACCINI C/RI	-1.476.739,65	-1.071.126,30	405.613,35
	MATERIALE EMODIALISI-CND:F C/RI	-267,55	0,00	267,55
	MEDICINALI CON AIC C/RF	4.705,26	4.754,14	48,88
	MEDICINALI CON AIC C/RI	-4.593,03	-4.705,26	-112,23
B.14.A - Variazione rimanenze sanitarie Totale		-254,22	-709.128,56	-708.874,34
B.14.B - Variazione rimanenze non sanitarie	BENI MOBILI NON SAN. NON AMMORT. C/RF	0,00	0,00	0,00
	MATERIALE CONVIVENZA C/RF	559,12	1.025,92	466,80
	MATERIALE CONVIVENZA C/RI	-1.653,67	-559,12	1.094,55
	MATERIALE PULIZIA C/RF	962,39	4.011,71	3.049,32
	MATERIALE PULIZIA C/RI	-2.291,89	-962,39	1.329,50
	MATERIALE TECNICO C/RF	20,16	21,90	1,74
	MATERIALE TECNICO C/RI	-22,41	-20,16	2,25
	MATERIALE VARIO CONSUMO C/RF	0,79	0,79	0,00
	MATERIALE VARIO CONSUMO C/RI	-0,79	-0,79	0,00
	STAMPATI/CANCELLERIA C/RF	26.020,22	25.979,40	-40,82
	STAMPATI/CANCELLERIA C/RI	-14.728,02	-26.020,22	-11.292,20
B.14.B - Variazione rimanenze non sanitarie Totale		8.865,90	3.477,04	-5.388,86
Totale complessivo		8.611,68	-705.651,52	-714.263,20

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Si, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Si, illustrare

39. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN	c	B.14.B - Variazione rimanenze n...	altro lp
TER		B.15 - Accantonamenti tipici del...	mmg+pls+mca

COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
5340000011	ACC. QUOTE INUT. CONTR. DA MEF PNRR EXTRA FONDO	0,00	-2.815.025,00	-2.815.025,00
5340000008	ACC. QUOTE INUT. CONTR. DA RL FSR IND. FINAL	-70.000,00	0,00	70.000,00
5340000002	ACC. QUOTE INUT. CONTR. VINC.DA EE.PP. EXTRA FONDO VINCOLATO	-28.032,67	-19.439,94	8.592,73
5320100006	ACCANT. F.DO PEREQ. CONV. F.O. (F.O.)	0,00	-129,98	-129,98
5310100050	ACCANT. RINN.CCNL MMG+PLS+CA	-5.282.580,00	-4.901.503,00	381.077,00

Per l'esercizio 2024, gli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi hanno riguardano le seguenti progettualità:

	98.032,00
OGGETTO ATTO	ACCANTONAMENTI
222_2.PROG19-508 - IMPLEM.PERCORSI TERRITORIALI X DISAGIO SOCIALE DEI GIOVANI/ADOLESCENTI E FAMIGLIE	28.032,00
2.PROG24-511 - LEGGE REGIONALE N. 1/2004 - SEZIONALE TER - Psicologi Cure primarie in case di comunita'	70.000,00

oltre all'accantonamento per rinnovi contrattuali riferiti al personale convenzionate delle cure primarie:



Consuntivo 2024- Accantonamenti

Azienda	Acc.ti rinnovi MMG/PLS/CA - Dati DGW
717	5.282.580,00

Per l'esercizio **2025**, gli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi hanno riguardato le seguenti progettualità:

COD-PROG	OGGETTO	TIPO	Sezionale	ACCANT.
222_2.PROG19-508	IMPLEM.PERCORSI TERRITORIALI X DISAGIO SOCIALE DEI	04 EE.PP. Extrafondo Altro	TER	19.439,94
449_2.PROG25-515	Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Qc	05 IC Extra Fondo PNRR	TER	2.815.025,00

oltre all'accantonamento per rinnovi contrattuali riferiti al personale convenzionate delle cure primarie:

Consuntivo 2025- Accantonamenti

Azienda	Acc.ti rinnovi MMG/PLS/CA - Dati DGW
717	4.901.503,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

40. Proventi e oneri finanziari**40.1 Proventi finanziari****C) PROVENTI FINANZIARI**

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

40.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

41. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

42. Proventi e oneri straordinari

42.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di ricavo rendicontate nella riga in esame:

Plusvalenze

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Per dettagli si rimanda agli allegati al bilancio.

Altri proventi straordinari

Nella voce in esame sono rendicontati i seguenti proventi:

bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
SAN	r	A.04 - Tickets	altri prov.straord.
TER		E.01 - Proventi straordinari	sopr. att. x beni/serv.

		491.200,23	77.104,84	-414.095,39
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
7020000004	INS./SOPR. ATT. GEST. TIPICA ATS/ASST/IRCCS RL	15.828,02	1.779,10	-14.048,92
7020000005	INS./SOPR. ATTIVE ALTRO	76.845,93	72.415,69	-4.430,24
7020000200	SOPR. ATTIVE CONTR. PREGR. RL	298.053,00	0,00	-298.053,00
7070000005	INS./SOPR. ATT.X STRALCIO DEBITI COMMERCIALI	99.452,66	0,00	-99.452,66
7410100010	SOPRAVVENIENZE ATTIVE - NFS	1.020,62	2.910,05	1.889,43

Per dettagli si rimanda agli allegati al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

42.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rappresentano i valori complessivamente esposti nella riga di bilancio in esame:

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

E.02 - Oneri straordinari

Y - Imposte e tasse

dett.

insuss.pass.altro

sopr.pass.altro

		-164.085,43	-112.115,88	51.969,55
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4205000005	INS./SOPR. PASSIVE ALTRO	-34.187,84	-3.884,27	30.303,57
4205000006	INS./SOPR. PASSIVE ACQ. BENI SANIT.	-3.471,24	-24.653,01	-21.181,77
4205000007	INS./SOPR. PASSIVE ACQ. BENI NON SANIT.	0,00	-168,85	-168,85
4205000008	INS./SOPR. PASSIVE ACQ. SERV. SANIT.	-6.876,39	-7.267,38	-390,99
4205000009	INS./SOPR. PASSIVE ACQ. SERV. NON SANIT.	-118.206,35	-68.372,95	49.833,40
4205000010	SOPRAVV. A/P X FATT. DA RICEVERE	-0,27	-0,65	-0,38
5510100000	INSUSS. PASSIVE V/ATS/ASST/IRCCS	-444,02	0,00	444,02
5510100001	INSUSS. PASS. ALTRO	-761,32	-7.578,77	-6.817,45
5510100011	INSUSS. PASS. X MB- NFS	-138,00	-190,00	-52,00

Minusvalenze

Per la voce in esame nel bilancio dell'esercizio 2024 e nel bilancio dell'esercizio 2025 non vi è alcuna movimentazione.

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Per maggiori dettagli si rimanda agli allegati al bilancio.

Altri oneri straordinari

Per maggiori dettagli si rimanda agli allegati al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare



PS02	Soppravvenienze attive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	Se Sì, illustrare
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	Soppravvenienze passive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

43. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rappresentano i valori complessivamente esposti nella riga di bilancio in esame:



bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

E.02 - Oneri straordinari

Y - Imposte e tasse

dett.

irap dip.

irap l.p.i.m.

		-2.504.765,24	-2.676.325,05	-171.559,81
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4905000005	IRAP PERSONALE DIPENDENTE	-2.442.652,00	-2.576.721,00	-134.069,00
4905000010	(area.pag.istit.)_IRAP AREA PAGAMENTO	-4.655,00	-1.371,71	3.283,29
4905000025	IRAP REDDITI ASSIMILATI A LAVORO DIPENDENTE	-265,20	-45.711,94	-45.446,74
4905000027	IRAP REDDITI ASSIM. CML	-32.447,44	-33.448,80	-1.001,36
4905000028	IRAP REDD. ASSIM. GM	-22.945,02	-18.861,70	4.083,32
4905000031	IRAP PERSONALE DIP. ART.55 LETT.D) (F.O.)	0,00	-209,90	-209,90
4905000050	(sumai)_IRAP MEDICI SUMAI	-1.800,58	0,00	1.800,58

IRAP

bil

SAN

TER

c/r

c

Riga BILANCIO

A.05 - Costi capitalizzati

B.01.A - Acquisti beni sanitari

dett.

irap dip.

irap l.p.i.m.

		-2.504.765,24	-2.676.325,05	-171.559,81
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2024	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4905000005	IRAP PERSONALE DIPENDENTE	-2.442.652,00	-2.576.721,00	-134.069,00
4905000010	(area.pag.istit.)_IRAP AREA PAGAMENTO	-4.655,00	-1.371,71	3.283,29
4905000025	IRAP REDDITI ASSIMILATI A LAVORO DIPENDENTE	-265,20	-45.711,94	-45.446,74
4905000027	IRAP REDDITI ASSIM. CML	-32.447,44	-33.448,80	-1.001,36
4905000028	IRAP REDD. ASSIM. GM	-22.945,02	-18.861,70	4.083,32
4905000031	IRAP PERSONALE DIP. ART.55 LETT.D) (F.O.)	0,00	-209,90	-209,90
4905000050	(sumai)_IRAP MEDICI SUMAI	-1.800,58	0,00	1.800,58

IRES

Per la voce in esame non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

44. Immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite nell'esercizio e finanziate attraverso risorse PNRR

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Come richiesto nelle Linee guida contabili (prot. n.A1.2026.0347100 del 17/04/2026) si rappresentano le informazioni in merito agli acquisti di immobilizzazioni finanziati con PNRR:

Riga Bilancio Cespite	M6 - C1 - 1.1 Case delle Comunità	M6 - C1 - 1.1 Case delle Comunità - Cofinanziamento RL	M6 - C1 - 1.3 Ospedali della Comunità	M6 - C2 - 1.1.1 Digitalizzazione DEA I e II Liv.	Totale complessivo
A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.849,20				9.849,20
A.II.5 Mobili ed arredi	10.827,08				10.827,08
A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali	1.001,50			766.559,68	767.561,18
A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.910.158,70	38.255,96	1.521.071,41	2.257.450,92	9.726.936,99
Totale complessivo	5.931.836,48	38.255,96	1.521.071,41	3.024.010,60	10.515.174,45

45. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Libera-professione Bilancio Sanitario

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame, riprese dal corrispondente paragrafo inerente i ricavi:

BIL	SAN
SKASST	Libera professione art.55
SKASST_dett.	(Tutto)
Riga BILANCIO	(Tutto)
dett.	(Tutto)
B&S verifica	(Tutto)

		Valori		
r/c	DESCRIZIONE	BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
r	LIBERA PROF IM DIP - AREA PUBBLICA (imi)	0,00	0,00	0,00
	PREST. SANIT. F.O. ATS/ASST/IRCCS RL (F.O.)	149.505,26	118.988,33	-30.516,93
	PREST. SANIT. IMI AMB.	4.798.068,00	5.022.524,00	224.456,00
	PREST. SANIT. IMI RICOVERI	761.353,09	804.202,16	42.849,07
	PRESTAZ. SANIT. F.O. A ENTI PRIVATI CONVENZ. (F.O.)	181.141,64	334.207,40	153.065,76
	PRESTAZIONI SANIT. X RICOVERI A PRIVATI PAGANTI (imi solventi)	89.603,44	99.717,34	10.113,90
	RICAVO IMA AMB. BALDUZZI	23.552,43	15.602,97	-7.949,46
	RICAVO IMA AMB. QUOTA CENTRO+POS	11.405,23	8.992,75	-2.412,48
	RICAVO IMA AMB. QUOTA ENTE	105.714,89	70.033,81	-35.681,08
	RICAVO IMA AMB. QUOTA MEDICO	436.090,97	287.463,70	-148.627,27
	RICAVO IMA AMB.F.DO PEREQ.	25.600,48	16.959,77	-8.640,71
r Totale		6.585.285,43	6.778.692,23	193.406,80
c	COMP. A DIP. PER CONSUL. ATS/ASST/IRCCS RL ART.55 LETT.D	0,00	0,00	0,00
	COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)	-274.157,32	-364.794,83	-90.637,51
	COSTO IMA AMB. QUOTA CENTRO CONV + POS	-11.405,23	-8.992,75	2.412,48
	COSTO IMA AMB. QUOTA MEDICO	-436.755,96	-287.461,04	149.294,92
	IRAP IMA (stipendi)	-36.855,84	-17.645,00	19.210,84
	IRAP IMA F.DO BALDUZZI	0,00	-1.326,25	-1.326,25
	IRAP IMA F.DO PEREQ.	0,00	-1.441,58	-1.441,58
	IRAP IMI (stipendi)	-314.402,64	-315.873,45	-1.470,81
	IRAP IMI F.DO BALDUZZI	-14.912,22	-15.763,59	-851,37
	IRAP IMI F.DO PEREQ.	-19.176,04	-29.784,38	-10.608,34
	IRAP PERSONALE DIP. ART.55 LETT.D) (F.O.)	-24.449,12	-30.968,97	-6.519,85
	LIB. PROF. IMI DIP. AMBULAT.	-3.232.867,77	-3.362.461,69	-129.593,92
	LIB. PROF. IMI DIP. RICOVERI	-481.082,66	-487.445,37	-6.362,71
	O.S. COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)	-3.485,96	-3.360,60	125,36
	O.S. IMI AMBULATORIALE	0,00	-3.289,80	-3.289,80
	O.S. IMI RICOVERI	0,00	-2.911,86	-2.911,86
c Totale		-4.849.550,76	-4.933.521,16	-83.970,40
Totale complessivo		1.735.734,67	1.845.171,07	109.436,40

Dal margine complessivo pari a € 1.845.171,07 sono stati esclusi gli accantonamenti previsti dal regolamento aziendale (Balduzzi, perequazione e personale di supporto), per un importo complessivo di € 597.071,00. Ne consegue che il primo margine della libera professione risulta pari a € 1.248.100,07.

Ai fini della determinazione del margine emergente, devono essere considerati anche i seguenti componenti economici:

- il costo dell'indennità di esclusività, determinato pro-quota con riferimento ai dirigenti che svolgono attività libero-professionale intramoenia, in base al rapporto tra le ore dedicate alla libera professione e quelle impiegate nell'attività istituzionale (cfr. Deliberazione n. 3/SEZAUT/2021/QMIG);
 - i costi diretti aziendali connessi alle attività di supporto alla libera professione, quali, a titolo esemplificativo, front-office, back-office, call center e ulteriori attività amministrative e organizzative legate alla gestione del percorso, svolte sia da personale dipendente sia tramite appalto per il presidio di Vimercate (concessione), tenendo conto dei diversi livelli del personale coinvolto e dell'aggiornamento della concessione con Vimercate Salute;
 - i costi generali aziendali, distinti da quelli relativi al personale remunerato con compensi di libera professione, già rilevati in apposita voce del bilancio della LP. In tale ambito rientrano, per l'area di ricovero, i costi comuni di sala operatoria e quelli di degenza; per l'area specialistica ambulatoriale, i costi comuni dei servizi di supporto (poliambulatorio), nonché le quote di ammortamento e gli oneri di manutenzione delle grandi apparecchiature.
- I suddetti valori sono determinati dalla SC Controllo di Gestione mediante l'utilizzo di misure di costo standard, elaborate sulla base dei dati di contabilità analitica aziendale e, ove opportuno, confrontate con parametri di riferimento, inclusi benchmark regionali.

Libera-professione Bilancio Territorio

BIL	TER
SKASST	Libera professione art.55
SKASST dett.	(Tutto)
Riga BILANCIO	(Tutto)
dett.	(Tutto)
B&S verifica	(Tutto)

		Valori		
r/c	DESCRIZIONE	BES2024v2 - DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
r	LIBERA PROF IM DIP - AREA PUBBLICA (imi)	0,00	0,00	0,00
	PRESTAZ. SANIT. F.O. A ENTI PRIVATI CONVENZ. (F.O.)	0,00	3.058,00	3.058,00
r Totale		0,00	3.058,00	3.058,00
c	COMP. A DIP. PER CONSUL. ATS/ASST/IRCCS RL ART.55 LETT.D	0,00	0,00	0,00
	COMPENSI A DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D (f.o.)	0,00	-2.469,32	-2.469,32
	IRAP PERSONALE DIP. ART.55 LETT.D) (F.O.)	0,00	-209,90	-209,90
c Totale		0,00	-2.679,22	-2.679,22
Totale complessivo		0,00	378,78	378,78

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

46. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

COSTI /RICAVI

In occasione della predisposizione del preconsuntivo, per le poste di **costo** e **ricavo** è stata attivata la rilevazione delle partite intercompany di sola gestione diretta aziendale di competenza dell'esercizio 2025 per il tramite del cd



“partitario I/C”. Gli esiti del controllo sono stati restituiti alle Aziende da parte di Regione, al fine di agevolare le operazioni di quadratura in via anticipata rispetto a quanto rendicontare nel Bilancio d’esercizio 2025.

Considerato l’obiettivo della piena quadratura contabile, la ASST della Brianza ha provveduto all’allineamento dei propri **costi intercompany** sulla base delle dichiarazioni delle Aziende Sanitarie Lombarde, secondo la logica del “ricavo che guida sul costo”.

A ciò si aggiunga che, poiché la gestione sociale ATS non rientra nel consolidato SSR, sia i ricavi dell’Azienda che i correlati costi per l’ATS non sono stati iscritti nelle voci di bilancio intercompany, ma in voci “da altri enti pubblici”.

DEBITI/CREDITI

Nel corso dell’esercizio 2025, sono proseguite le attività di controllo e confronto con le Aziende Sanitarie controparte, finalizzate a verificare la corretta registrazione e l’allineamento dei crediti e debiti reciproci. Tali attività hanno prodotto un risultato positivo, evidenziando un minore livello di disallineamenti tra le parti coinvolte. Questo risultato testimonia l’efficacia delle procedure di verifica adottate e la trasparenza delle operazioni intercompany, contribuendo a garantire l’affidabilità e la correttezza delle poste patrimoniali e di bilancio relative a tali rapporti. Modeste squadrature, di importo marginale, sono dovute ad arrotondamenti e registrazioni per marche da bollo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

47. Verifica di cassa al 31 12 2025

Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2025 e relativo parere



Ente/Collegio: AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA

Regione: Lombardia

Sede: Via Santi Cosma e Damiano, 10 VIMERCATE (MB)

Verbale n. 3 del COLLEGIO SINDACALE del 28/01/2026

In data 28/01/2026 alle ore 15:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

CLAUDIO SCIANCALEPORE

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

SANDRA BIANCHI

Presente online

Componente in rappresentanza della Regione

FULVIO INDERBITZIN

Presente online

Partecipa alla riunione Dr.ssa Silvia Trezzi (Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità) in modalità remota

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) BILANCIO PREVENTIVO 2026
- 2) IV CET 2025
- 3) VARIE ED EVENTUALI



ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI
--

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Il Collegio si è riunito in modalità mista per completare le attività iniziate lo scorso 26.01:

1) **BILANCIO PREVENTIVO 2026:** il Collegio conferma di aver ricevuto la documentazione richiesta in precedenza, mentre dà atto di aver ricevuto in data 27.01 da parte di Regione Lombardia gli esiti dell'istruttoria riguardante il BPE v1 dell'ente con esito non favorevole da parte della Direzione Generale Welfare con richiesta di rilascio di una nuova versione del bilancio oltre ad altre raccomandazioni delle ulteriori Direzioni di Regione Lombardia.

Premesso quanto sopra il Collegio ritiene che il proprio parere a questo punto debba essere rilasciato sulla versione 2 del Bilancio preventivo essendo la v1 ormai superata e pertanto rinvia il presente punto all'ordine del giorno alla prossima verifica prevista per il giorno 09.02.2026.

2) **IV CET:** Il Collegio dà atto di aver ricevuto i documenti richiesti durante la precedente verifica e per l'analisi del IV cet rimanda all'allegato del presente verbale.

3) VARIE ED EVENTUALI

3.1 **VERIFICA DI CASSA e TEMPI DI PAGAMENTO:** si rimanda agli appositi verbali

La seduta viene tolta alle ore 17:30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:



VERIFICA DI CASSA

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

In data 28/01/2026 alle ore 15:00 si è riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Fulvio Inderbitzin (Presidente Collegio Sindacale), Dott. Claudio Sciancalepore (Sindaco), Dr.ssa Sandra Bianchi (Sindaco in collegamento da remoto), Dr.ssa Silvia Trezzi (Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità).

Il Collegio sindacale viene informato dall'ente che il tesoriere in sostituzione del modello 56T della Banca d'Italia rilascia il modello EC T.U.

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2025, con le seguenti risultanze:



SITUAZIONE Azienda al 31/12/2025

SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01				€ 64.256.397,13	
REVERSALI EMESSE	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 677.814.385,69
MANDATI	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 611.310.245,44
SALDO AZIENDA				€ 130.760.537,38	

SITUAZIONE istituto cassiere al 31/12/2025

FONDO DI CASSA AL 01.01				€ 64.256.397,13
RISCOSSIONI				€ 686.614.035,00
PAGAMENTI				€ 667.439.821,01
SALDO CASSIERE	al	31/12/2025		€ 83.430.611,12
SALDO AZIENDA	al	31/12/2025		€ 130.760.537,38
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE				€ -47.329.926,26

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCOUTERE		€ -13.952,83
REVERSALI DA EMETTERE		€ 8.813.602,14
MANDATI DA PAGARE		€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE		€ -56.129.575,57
TOTALE		€ -47.329.926,26

Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
21240	02/10/2025	Pool Milano S.r.l.	€ 15.537,26	
21360	02/10/2025	Dussmann Service S.r.l.	€ 284.240,28	
27229	17/12/2025	LE.IL. Costruzioni S.r.l.	€ 284.701,92	

Note:

In merito all'affidamento di Pool Milano si rileva il mancato previo accertamento da parte dell'ente dell'impossibilità oggettiva di utilizzare figure professionali interne per l'esecuzione della prestazione oggetto dell'incarico. Si raccomanda per il futuro di seguire la corretta procedura degli interpelli.

In merito al contratto ponte della Dussmann Service S.r.l. non risulta menzionata l'autorizzazione da parte di Aria S.p.a. per l'attivazione dei contratti ponte.

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
87223	01/10/2025	Vimercate Salute	€ 37.737,34	



	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	102996	21/11/2025	ATS della Brianza	€ 18.311,00	
	119730	30/12/2025	Regione Lombardia	€ 1.500.000,00	

Note:

In merito alla reversale n. 87223 intestata a Vimercate salute il Collegio osserva che l'applicazione dell'iva in fattura in caso di rimborso spese non risulta corretta e si invita pertanto l'ente ad effettuare una verifica in merito al versamento di iva non dovuta, procedendo eventualmente a recuperare gli indebiti.

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n.

Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	119.188,77	+
Saldo sottoconto infruttifero	83.294.384,41	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al	83.413.573,18	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T con il saldo dell'Istituto Tesoriere sopraportato per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	83.413.573,18	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	17.037,94	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	83.430.611,12	=

Anticipazioni di Tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Delibera n.76 del 04.02.2025	43.700.000,00	

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonché delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre



Periodo		Mese di competenza	OTTOBRE 2025	Mese di competenza	NOVEMBRE 2025	Mese di competenza	DICEMBRE 2025
		Data versam.	17/nov/25	Data versam.	16/dic/25	Data versam.	16/gen/26
Natura versamenti	Codice	Importo		Importo		Importo	
altriVersamenti	P201	€ 4.124.151,54		€ 5.152.563,84		€ 6.974.376,08	
ritenuteIrpef	100E	€ 3.707.101,41		€ 3.762.923,57		€ 7.359.156,46	
IRAP	380E	€ 1.498.937,83		€ 1.745.472,56		€ 2.505.837,93	

CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALE

Verifica versamenti IVA di periodo: 4 trimestre 2025

	Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE 2025	€ 13.475,30	€ 33.745,32	€ 20.270,02	17/11/2025
	NOVEMBRE 2025	€ 1.610,56	€ 29.753,34	€ 28.142,78	16/12/2025
	ACCONTO IVA	€ 0,00	€ 30.618,75	€ 30.618,75	29/12/2025
	DICEMBRE 2025	€ 48.271,33	€ 120.887,41	€ 72.616,08	16/01/2026
	OTTOBRE 2025 iva infracee	€ 0,00	€ 2.451,00	€ 2.451,00	17/11/2025
	NOVEMBRE 2025 iva infrac	€ 0,00	€ 1.405,00	€ 1.405,00	16/12/2025
	DICEMBRE 2025 iva infrace	€ 0,00	€ 4.964,00	€ 4.964,00	16/01/2026

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisite)

Verifica versamenti Split Payment

	Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE 2025	€ 2.386.060,75	€ 2.386.060,75	17/nov/25
	NOVEMBRE 2025	€ 1.868.431,01	€ 1.868.431,01	16/dic/25
	ACCONTO IVA	€ 1.435.440,11	€ 1.435.440,11	29/dic/25
	DICEMBRE 2025	€ 1.168.304,42	€ 1.168.304,42	16/gen/26

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

Verifica di cassa

Pagina 6



48. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall’art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

INCASSI

INCASSI	SIOPE	Pagina 1
Ente Codice	030452256000000	
Ente Descrizione	AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA	
Categoria	Strutture sanitarie	
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE	
Periodo	ANNUALE 2025	
Prospetto	INCASSI	
Tipo Report	Semplice	
Data ultimo aggiornamento	16-apr-2026	
Data stampa	20-apr-2026	
Importi in EURO		



INCASSI

SIOPE

Pagina 2

030452256000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **271.390.609,58** **271.390.609,58**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.223.693,22	9.223.693,22
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	238.088.330,70	238.088.330,70
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	112.235,56	112.235,56
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	148.160,22	148.160,22
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	327.118,83	327.118,83
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	11.107.095,34	11.107.095,34
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.219.277,56	6.219.277,56
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	1.622.898,04	1.622.898,04
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.463.742,82	4.463.742,82
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	78.057,29	78.057,29

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **367.906.076,22** **367.906.076,22**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	9.998,48	9.998,48
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	366.700.783,88	366.700.783,88
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	558.325,51	558.325,51
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	545.689,92	545.689,92
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	12.300,00	12.300,00
2202	Donazioni da imprese	60.860,41	60.860,41
2204	Donazioni da famiglie	18.118,02	18.118,02

ALTRE ENTRATE CORRENTI **2.205.846,24** **2.205.846,24**

3101	Rimborsi assicurativi	130.784,73	130.784,73
3102	Rimborsi spese per personale comandato	219.419,60	219.419,60
3104	Restituzione fondi economici	25.300,00	25.300,00
3105	Riscossioni IVA	720.616,21	720.616,21
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	176.787,11	176.787,11
3201	Fitti attivi	586.092,51	586.092,51
3202	Interessi attivi	0,65	0,65
3204	Altri proventi	346.845,43	346.845,43

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **632.844,32** **632.844,32**

4101	Alienazione di terreni e giacimenti	188.885,44	188.885,44
4102	Alienazione di fabbricati	132,01	132,01
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	17.270,66	17.270,66
4105	Alienazione di altri beni materiali	426.556,21	426.556,21

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **43.683.533,87** **43.683.533,87**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	43.683.533,87	43.683.533,87
------	---	---------------	---------------

OPERAZIONI FINANZIARIE **795.124,77** **795.124,77**

6400	Depositi cauzionali	368.566,14	368.566,14
6500	Altre operazioni finanziarie	426.558,63	426.558,63

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI **686.614.035,00** **686.614.035,00**

PAGAMENTI

PAGAMENTI	SIOPE	Pagina 1
Ente Codice	030452256000000	
Ente Descrizione	AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA	
Categoria	Strutture sanitarie	
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE	
Periodo	ANNUALE 2025	
Prospetto	PAGAMENTI	
Tipo Report	Semplice	
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2026	
Data stampa	24-apr-2026	
Importi in EURO		

RL S.C.R.L.B.A.





Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		269.440.484,72	269.440.484,72
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	182.965.118,16	182.965.118,16
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.525.217,01	2.525.217,01
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	6.858.721,81	6.858.721,81
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	14.494.954,16	14.494.954,16
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	5.776,03	5.776,03
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	62.346.593,16	62.346.593,16
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	18.309,72	18.309,72
1503	Rimborsi spese per personale comandato	225.794,67	225.794,67

ACQUISTO DI BENI

		99.076.100,63	99.076.100,63
2101	Prodotti farmaceutici	42.008.311,30	42.008.311,30
2102	Emoderivati	5.987.849,84	5.987.849,84
2103	Prodotti dietetici	1.303.757,32	1.303.757,32
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	9.838.035,64	9.838.035,64
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	2.144.781,50	2.144.781,50
2112	Dispositivi medici	36.059.261,68	36.059.261,68
2113	Prodotti chimici	144.767,76	144.767,76
2198	Altri acquisti di beni sanitari	423.088,84	423.088,84
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	59.090,09	59.090,09
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	116.461,06	116.461,06
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	97.331,54	97.331,54
2204	Supporti informatici e cancelleria	553.802,88	553.802,88
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	64.126,51	64.126,51
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	265.541,79	265.541,79
2298	Altri beni non sanitari	9.739,34	9.739,34
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	153,54	153,54

ACQUISTI DI SERVIZI

		171.735.834,08	171.735.834,08
3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.057.005,82	4.057.005,82
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	50.764.214,47	50.764.214,47
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.698.503,71	1.698.503,71
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	8.841.409,36	8.841.409,36
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	643.733,91	643.733,91
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	8.680.501,06	8.680.501,06
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.600.896,70	1.600.896,70
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	69.862,00	69.862,00
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.777.796,42	1.777.796,42
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	21.145.152,65	21.145.152,65
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	77.775,35	77.775,35
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.088.060,75	1.088.060,75
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	13.703.013,09	13.703.013,09
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	40.557,89	40.557,89
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.763.146,91	2.763.146,91
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	15.612.236,28	15.612.236,28
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.337.362,38	2.337.362,38



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

030452256000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3206	Mensa per degenti	3.963.748,28	3.963.748,28
3207	Riscaldamento	5.238.629,89	5.238.629,89
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	811.427,02	811.427,02
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.598.033,08	3.598.033,08
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.285.743,30	6.285.743,30
3211	Assicurazioni	2.793.307,70	2.793.307,70
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.043.748,85	5.043.748,85
3213	Corsi di formazione externalizzata	188.457,06	188.457,06
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.812.888,53	1.812.888,53
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.494.106,21	2.494.106,21
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	41.832,28	41.832,28
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	40.685,91	40.685,91
3219	Spese legali	57.552,89	57.552,89
3220	Smaltimento rifiuti	1.071.081,38	1.071.081,38
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.581.026,26	1.581.026,26
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.812.336,69	1.812.336,69

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		626.357,37	626.357,37
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	155.602,00	155.602,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	30.940,00	30.940,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	20.582,00	20.582,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università	271.677,72	271.677,72
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	147.555,65	147.555,65

ALTRE SPESE CORRENTI

		96.368.574,12	96.368.574,12
5201	Noleggi	23.833.877,71	23.833.877,71
5202	Locazioni	421.784,61	421.784,61
5204	Leasing finanziario	7.051.144,55	7.051.144,55
5205	Licenze software	163.052,09	163.052,09
5401	IRAP	16.139.964,29	16.139.964,29
5402	IRES	165.617,00	165.617,00
5404	IVA	26.106.054,74	26.106.054,74
5499	Altri tributi	1.025.343,58	1.025.343,58
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	117.982,83	117.982,83
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	399.604,90	399.604,90
5504	Commissioni e Comitati	106.392,36	106.392,36
5505	Borse di studio	151.922,23	151.922,23
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	196.157,75	196.157,75
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	33.052,78	33.052,78
5508	Premi di operosità medici SUMAI	189.421,68	189.421,68
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.975,92	5.975,92
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	956.351,73	956.351,73
5598	Altri oneri della gestione corrente	19.001.437,30	19.001.437,30
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	303.436,07	303.436,07

INVESTIMENTI FISSI

		20.874.040,09	20.874.040,09
6101	Terreni e giacimenti	43.200,00	43.200,00
6102	Fabbricati	58.742,96	58.742,96
6103	Impianti e macchinari	1.439.486,08	1.439.486,08
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.159.260,82	2.159.260,82
6105	Mobili e arredi	160.226,35	160.226,35



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

030452256000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6199	Altri beni materiali	14.762.209,88	14.762.209,88
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.250.914,00	2.250.914,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		9.318.430,00	9.318.430,00
7430	Restituzione acconti e anticipazioni erogate dalla Regione/Provincia autonoma	9.000.000,00	9.000.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	318.430,00	318.430,00
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		667.439.821,01	667.439.821,01

Si dichiara la riconciliazione delle rimesse regionali ricevute con il corrispondente dato SIOPE, ed in particolare

Codice	DATI SIOPE		DATI AZIENDALI		Variazione 2102	Variazione 5103	Note
	2102	5103	2102	5103			
Mese	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione			
1	47.433.202,00	294.669,38	47.433.202,00	294.669,38	-	-	
2	23.716.601,00	330.112,64	23.716.601,00	330.112,64	-	-	
3	23.815.326,73	1.874.038,48	23.815.326,73	1.874.038,48	-	-	
4	23.716.601,00	19.039.671,95	23.716.601,00	19.039.672,00	-	0,05	
5	23.716.601,00	-	23.716.601,00	-	-	-	
6	29.673.433,00	2.482.319,00	29.673.433,00	2.482.319,00	-	-	
7	18.132.878,52	821.867,12	18.132.878,52	821.867,12	-	-	
8	23.716.601,00	2.083.262,84	23.716.601,00	2.083.262,84	-	-	
9	23.716.601,00	687.023,00	23.716.601,00	687.023,00	-	-	
10	49.897.708,63	316.253,00	49.897.708,63	316.253,00	-	-	
11	38.916.579,00	1.516.543,49	38.916.579,00	1.516.543,49	-	-	
12	40.248.651,00	14.237.772,97	40.248.651,00	14.237.772,97	-	-	
	366.700.783,88	43.683.533,87	366.700.783,88	43.683.533,92	-	0,05	

L'attribuzione del codice SIOPE avviene in modalità automatizzata, mediante la mappatura dei costi e dei ricavi, nonché, ove necessario, dei singoli codici di fornitori e clienti, come illustrato nell'esempio riportato di seguito:



ASST DELLA BRIANZA				ASSOCIAZIONE CONTI ECONOMICI - CONTI DI TESORERIA						
				Copia						
Utilizzo	Div.	Cliente/Forn.	Conto Econ	Con.Tesor.	FRUTTIFERO	VINCOLATO	SIOPE	NATURA	Meccanografico	CE02
Mandati			4910100008	0350100001	80	L	U5401	CORRENTE	399000	
Mandati			4910100009	0350100001	80	L	U5499	CORRENTE	399000	
Reversali			6010100001	0350100001	90	L	E2102	CORRENTE	104030	
Reversali			6010100003	0350100001	90	L	E2102	CORRENTE	104030	
Reversali			6010100004	0350100001	90	L	E2102	CORRENTE	104030	
Reversali			6010100005	0350100001	90	L	E2102	CORRENTE	104030	
Reversali			6010100006	0350100001	90	L	E2102	CORRENTE	104030	
Reversali			6010400001	0350100001	90	L	E2101	CORRENTE	104040	
Reversali			6010500001	0350100001	90	L	E2108	CORRENTE	104040	
Reversali			6020100005	0350100001	90	L	E2201	CORRENTE	104080	
Reversali			6110000005	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6110000010	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6110000020	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6110000025	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000005	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000006	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000007	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000008	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000009	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali			6120000010	0350100001	91	L	E1301	CORRENTE	102081	
Reversali		C0060529	F0060529	0350100001	90	L	E3104	CORRENTE	199000	
Cliente/Fornitore				Conto Economico		Conto Tesoreria		Codice Meccanografico		CE02
				6120000009		0350100001		102081		
				PREST. AMBUL. LORDA SCREENING (ex-c		ISTITUTO BANCARIO CASSIERE		DRG-AMBULAT.-PSICH. D/		Codice fittizio
Classificazioni libere:										
FRUTTIFERO				VINCOLATO		SIOPE		NATURA		
91				L		E1301		CORRENTE		
INFRUTTIFERA				LIBERA		Entr da Az Sanit Regione per prest san				

49. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025

L'istruttoria resa sul 4 CET 2025 dalla Struttura Bilanci dell'U.O. Risorse Economico Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario della Direzione Centrale Bilancio e Finanza ha riguardato principalmente:

- 1) il rispetto delle Linee Guida per la presentazione del IV CET 2025 per le quali Regione si era riservata di approfondire ulteriori elementi in previsione del Bilancio Consuntivo 2025;
- 2) in relazione agli importi assegnati con Decreto n. 14529 del 17/10/2025 (Assestamento 2025) per quanto ha riguardato il IV CET 2025 è stato segnalato:

Contributi

Relativamente alla documentazione di dettaglio "Schema di dettaglio contributi vincolati", si rileva che l'Azienda registra il contributo relativo al finanziamento "Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale" suddividendolo in più livelli di dettaglio. Tale modalità di contabilizzazione rende più difficile la lettura dei dati a livello regionale: si richiede, pertanto, che, a partire dalla prima rilevazione utile, il suddetto contributo venga registrato conformemente a quanto indicato nella "Scheda 3" del decreto di assegnazione.

Si prende atto della raccomandazione provvedendo alla rappresentazione richiesta.

Accantonamenti

L'Azienda ha contabilizzato l'accantonamento relativo al contributo per franchigie assicurative nel conto "51510050000000 - Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)", anziché nel conto corretto "51510060000000 - Accantonamenti per franchigia assicurativa". Si richiede pertanto che nella prossima rilevazione di bilancio, venga effettuata la corretta imputazione come già indicato nelle linee guida regionali per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2024.

Si prende atto della raccomandazione provvedendo alla rappresentazione richiesta.



Mobilità

Si segnala che a fronte di assegnazioni per Mobilità extraregione attiva per Subacuti di € 35.000 ed Emocomponenti di € 3.782 l'azienda non inserisce i correlati ricavi nei conti 40201030030200 - 4.10.20.10.030.054.00.000 (Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)) e 40302050040020 - 4.10.30.20.050.075.00.000 (Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione).

Si prende atto delle segnalazioni, procedendo alle correzioni nel rispetto della raccomandazione regionale.

Contributi verso aziende sanitarie pubbliche della Regione

L'azienda registra i ricavi relativi al contributo "EMDR X BAMBINI E ADOLESCENTI", ricevuto da ASST Bergamo Ovest, su un conto non intercompany. E' richiesto all'azienda, nella prima rilevazione utile, l'utilizzo del conto intercompany previsto, previa quadratura con l'ente controparte.

Si è preso atto della segnalazione procedendo alla correzione nel rispetto della raccomandazione regionale, imputando il contributo alla riga 4.10.10.20.030.010.00.150 - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) della Nota Integrativa tabellare.

DGR 4891/2025 – allegato B

Dall'analisi del partitario intercompany V1 del consuntivo 2025, si osserva che l'Azienda non espone ricavi relativi alla DGR 4891/2025, così come ATS della Brianza (324) non espone alcun costo. In caso di modifica del dato in sede di partitario V2, si raccomanda di confrontarsi con l'ente controparte al fine di mantenere un pieno allineamento di tale partita per la rilevazione definitiva del Consuntivo 2025.

Si rammenta, infine, che, d'intesa con l'UO Polo Territoriale della DG Welfare, in sede di consuntivo 2025, le ASST interessate potranno contabilizzare solo i ricavi correlati ai costi effettivamente sostenuti dalle medesime per lo sviluppo delle attività domiciliari rivolte a persone fragili over 65.

Si è preso atto della segnalazione procedendo alla registrazione dei ricavi quali prestazioni erogate coerenti con i costi sostenuti. L'operazione è stata concordata con la controparte.

50. Posizioni contabili chiuse.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'ASST non ha proceduto a stralci di posizioni debitorie verso fornitori e dipendenti.

51. Acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019)

Per quanto attiene l'acquisto di farmaci innovativi da parte della struttura pubblica per conto delle strutture private accreditate (nota prot. G1.2019.0023431 del 20/06/2019), Regione Lombardia, con nota Protocollo G1.2023.0001934 del 19/01/2023, ha disposto che a partire dal 1 gennaio 2023 l'ASST di riferimento per l'acquisto di farmaci innovativi per conto delle strutture private accreditate, operanti nel territorio dell'ATS Brianza, sia l'ASST Brianza.



52. Fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019)

Con riferimento alla fatturazione diretta dei farmaci innovativi (nota prot. G1.2019.0027239 del 29/07/2019), si precisa che l'ASST Brianza non effettua tale modalità di fatturazione, in quanto le strutture private accreditate, in sede di rendicontazione dei medicinali tramite File F, sono tenute a indicare la struttura pubblica che ha provveduto all'acquisto del farmaco innovativo per loro conto.

53. Project Financing: modalità di contabilizzazione

L'ASST ha in corso un'operazione di project financing che ha interessato la costruzione del nuovo ospedale di Vimercate (entrato in funzione nel 2010).

Le registrazioni inerenti i canoni di project financing, sono già eseguite secondo le scritture esposte nelle linee guida regionali e rendicontate secondo le modalità riportate nelle stesse. Per ogni servizio no core è stato aperto uno specifico conto che confluisce nelle righe di bilancio sulla base della natura del servizio espletato dal concessionario:

CANONE SERV. MANUT. FABBRICATI NH
CANONE SERV. MANUT. AREE VERDI NH
CANONE SERV. MANUT. IMPIANTI NH
CANONE SERV. GEST. CALORE NH
CANONE SERV. PULIZIA NH
CANONE SERV. LAVANDERIA NH
CANONE SERV. VIGIL.-PORT. NH
CANONE SERV. RISTORAZ. DIP. NH
CANONE SERV. RISTORAZ. DEG. NH
CANONE SERV. INFORM. DISTRIB. NH
CANONE SERV. ALBERGHIERI/AUSILIARIATO NH

Il costo inerente il **canone di disponibilità** è registrato alla riga NiSan:

4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing
---------------------------	-----------------------------

Nella voce Debiti v/altri finanziatori dello Stato Patrimoniale è iscritto il debito verso la società concessionaria che ha contribuito al finanziamento della costruzione del nuovo Ospedale di Vimercate. Tale debito a lungo termine, rappresenta la quota capitale che l'Azienda rimborsa annualmente (€2.900.660,00=) in quota costante secondo quanto previsto dal contratto di concessione.

I canoni di disponibilità residui sono registrati negli specifici conti d'ordine previsti nello Stato Patrimoniale.

54. Dettaglio relativo alla voce CEMIN BA1740 "Altri servizi non sanitari da privato"

Come richiesto dalle linee guida contabili (prot. n.A1.2026.0347100 del 17/04/2026) si dettagliano le tipologie di costo rendicontate alla voce CEMIN BA1740 "Altri servizi non sanitari da privato":



Conto NiSan NEW	descrizione Conto NiSan NEW	DESCRIZIONE DETTAGLIO	1	2 Totale complessivo
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	Servizi Postali	68.193,48	68.193,48
4.20.10.20.010.050.10.000 Totale			68.193,48	68.193,48
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	Servizio Pubblicazione Gare	4.434,38	4.434,38
		Spese Pubblicità	2.121,87	2.121,87
4.20.10.20.010.050.15.000 Totale			6.556,25	6.556,25
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	Indennità Varie Dirigenza e Comparto	48,88	48,88
4.20.10.20.010.050.20.000 Totale			48,88	48,88
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	Appalto Gestione Archivi	216.794,00	216.794,00
		Servizio Accettazione CUP	1.137.067,09	1.137.067,09
		Servizio Alberghiero/Ausiliario	1.952.882,02	90.651,99 2.043.534,01
		Servizio Assistenza Informatica	3.983.411,71	3.983.411,71
		Servizio Informatico RISPACS	1.101.674,04	1.101.674,04
		Servizio Prevenzione/Sorveglianza Antincendio	385.332,40	385.332,40
		Servizio Protezione Dati (DPO)	35.115,64	35.115,64
4.20.10.20.010.050.25.000 Totale			8.812.276,90	90.651,99 8.902.928,89
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	Borse di Studio Non Sanitarie	2.967,26	2.967,26
		Costi Assicurativi	4.450,75	4.450,75
		Gestione triennale impianto osmosi	48.673,79	48.673,79
		Indennità Varie Dirigenza e Comparto	31.500,65	19.671,35 51.172,00
		Iscrizioni Albo Avvocati	2.026,93	2.026,93
		Oneri Sociali a Carico dell'Ente	10.931,63	10.931,63
		Quota Associativa	873,50	873,50
		Rimborsi vari	33.721,63	33.721,63
		Servizi da Comuni	1.179,00	7.057,12 8.236,12
		Servizi di Progettazione	1.789,01	1.789,01
		Servizi Diversi	19.697,93	9,15 19.707,08
		Servizi Formazione Personale	960,10	960,10
		Servizi Non Sanitari	253.531,62	5.078,43 258.610,05
		Servizi Sanitari	112.418,05	11.755,49 124.173,54
		Servizio Attività Psichiatrica	1.379,52	1.379,52
		Servizio Autostradale	674,20	674,20
		Servizio Bonifica Riuniti Odontoiatrici	3.538,00	3.900,71 7.438,71
		Servizio Comunicazione	75.777,81	75.777,81
		Servizio Consulenza Fiscale	5.709,60	5.709,60
		Servizio Consulenza Legale	51.443,26	51.443,26
		Servizio Consulenza Sanitaria	26.938,00	26.938,00
		Servizio Consulenza Tecnica	47.719,48	5.673,00 53.392,48
		Servizio Formazione	3.500,00	3.500,00
		Servizio Gestione Magazzino	109.799,76	109.799,76
		Servizio Gestione RSD Papa Giovanni XXIII		1.577.855,91 1.577.855,91
		Servizio Gestione TV Solvenza	580,49	580,49
		Servizio Informatico RISPACS	11.590,00	11.590,00
		Servizio Mediazione Linguistico	21.111,62	13.536,07 34.647,69
		Servizio per la gestione di procedure concorsuali	4.453,00	4.453,00
		Servizio Prevenzione Legionella	22.453,91	12.405,39 34.859,30
		Servizio Prevenzione/Sorveglianza Antincendio	1.134,00	1.575,00 2.709,00
		Servizio Protezione Dati (DPO)	1.404,64	1.404,64
		Servizio Qualità	1.464,00	1.464,00
		Servizio raccolta ed esposizione requisiti op.ec.	16.470,00	16.470,00
		Servizio Rassegna Stampa	5.734,00	5.734,00
		Servizio Registro Rifiuti	660,00	3.190,00 3.850,00
		Servizio Trasloco/Trasporto	104.376,35	5.978,00 110.354,35
		Servizio Vigilanza	27.912,53	3.050,01 30.962,54
		Sistemi per Microbiologia	168.434,25	168.434,25
4.20.10.20.010.050.80.000 Totale			1.238.980,27	1.670.735,63 2.909.715,90
Totale complessivo			10.126.055,78	1.761.387,62 11.887.443,40

Legenda: 1 = bilancio sanitario; 2=bilancio territorial

55. Regularizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2024 effettuate sul Bilancio Consuntivo 2025 (DGR n.XII/4702 del 14/07/2025)

All'istruttoria sul Bilancio 2024 condotta dai competenti uffici regionali, l'ASST della Brianza ha dato riscontro con propria nota prot. n. asstv.asstv.REGISTRO UFFICIALE.U.0037591.30-09-2025, che di seguito si riporta integralmente.



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Brianza

Alla
Direzione Centrale Bilancio e Finanza
Risorse Economico-Finanziarie del
Sistema Socio-Sanitario Bilanci
Regione Lombardia – Giunta
P.zza Città di Lombardia, 1
20124 MILANO

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2024 V2 – Istruttoria in ordine alla delibera n.551 del 12/06/2025. Richieste chiarimenti.

In risposta alla nota prot. n. A1.2025. 0611667 del 02/07/2025 inerente agli esiti dell'istruttoria condotta dai competenti uffici regionali, si allega la relazione a chiarimento dei punti previsti.

Distinti saluti.

D.ssa Tiziana Comelli
(sostituta Direttore SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità)





717 ASST della BRIANZA – BES 2024 V2 -

Riscontri all'istruttoria regionale condotta sul BES 2024 v2

PARERE DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA (nota prot. A1.2025.0611667 del 02/07/2025)

A) CREDITI/DEBITI VS REGIONE - FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (TAB 1B)

Si riscontrano disallineamenti sugli anni 2020, 2018, 2017 e 2016, presumibilmente derivanti dal trasferimento del PO di Desio. Nelle more dell'adozione dei necessari atti della DG Welfare, si rinvia a successive interlocuzioni. Si segnala un disallineamento sulle partite creditorie 2015 e precedenti, per le quali si richiede una relazione.

Nella tabella di seguito si riportano i riscontri ai disallineamenti, suddivisi per annualità:

Anni 2015 e precedenti

Annualità	Crediti vs Regione	GSA	DELTA	NOTE	RISCONTRO A ISTRUTTORIA
2015 E PREC	22.122.350	22.219.949	(97.598)	AZIENDA NON ESPONE CREDITI PER €97.599 - IMPEGNO DI SPESA DI CUI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N.X/4189/2015 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015.	La differenza si riferisce al contributo previsto dalla DGR X/4189/2015 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi di investimento per l'esercizio finanziario 2015". Tale importo è stato trasferito all'ASST Monza in data 1° gennaio 2016, a seguito dell'applicazione della Legge Regionale 23/2015.

Anno 2016

Annualità	Crediti vs Regione	GSA	DELTA	NOTE	RISCONTRO A ISTRUTTORIA
2016	14.329	13.976	354	AZIENDA ESPONE CREDITI PER €353,44 - DGR X/5508 DEL 02/08/2016 - CONF/40983/2021 - DCR1818422DPI - CONTR. DCR 18422 DEL 10/12/2018 PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DESIO L.2	La differenza si riferisce al credito ancora aperto al 31/12/2024 relativo al contributo di cui alla DGR X/5508/2016 trasferito da ASST Monza in data 01/01/2021





Anno 2017

Annualità	Crediti vs Regione	GSA	DELTA	NOTE	RISCONTRO A ISTRUTTORIA
2017	5.211.853	5.003.202	208.651	AZIENDA ESPONE MAGGIORI CREDITI PER €208.651 - FONDI DI INVESTIMENTO PREVISTI IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017 ALLEGATO 2 - DGR X/6548 del 04/05/2017 - DECRETO 5828/2017 (REGIONE €330.0316,06 - AZIENDA €3.508.966,00)	La differenza si riferisce al credito ancora aperto al 31/12/2024 relativo al contributo di cui alla DGR X/6548/2017 trasferito da ASST Monza in data 01/01/2021

Anno 2018

Annualità	Crediti vs Regione	GSA	DELTA	NOTE	RISCONTRO A ISTRUTTORIA
2018	4.005.155	3.215.209	789.946	1) AZIENDA ESPONE MAGGIORI CREDITI PER € 790.299,81 - ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/770/2018 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI" (REGIONE €1.237.628,19 - AZIENDA € 2.027.928,00) 2) AZIENDA NON ESPONE CREDITI PER €353,79 - DGR. N. X/5508/2016 PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE N. 67/1988 - DECRETO 18422/2024	1) Per la differenza segnalata di € 789.946, si precisa che l'importo di € 347.927 si riferisce al credito ancora aperto al 31/12/2024 relativo al contributo di cui alla DGR X/770/2016 trasferito da ASST Monza in data 01/01/2021. Per la differenza di € 442.019 ASST Brianza resta in attesa del quadro di raccordo regionale al fine di conciliare le partite. 2) per la differenza di € 353,79, si rimanda all'annualità 2016 dove l'ASST espone il credito.

Anno 2020

Annualità	Crediti vs Regione	GSA	DELTA	NOTE	RISCONTRO A ISTRUTTORIA
2020	7.388.655	7.339.719	48.936	AZIENDA ESPONE MAGGIORI CREDITI PER €48.936 - ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER €208.746.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/3479/2020 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI"	La differenza si riferisce all'incasso che ASST Brianza ha registrato nel 2023 (Reversale n. 50041/2023) in conto del contributo di cui alla DGR XI/3479/2020 trasferito da ASST Monza in data 01/01/2021; dalla tabella 1B comunicata nell'istruttoria sembrerebbe contabilizzata due volte in conto della GSA.

ASST Brianza
Via Santi Cosma e Damiano, 10
20871 Vimercate (MB)
Tel. 039 66541 Fax 039 6654629
C.F. e P.IVA 09314320962
www.asst-brianza.it

Direzione Amministrativa Aziendale
Struttura Complessa Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Direttore: Dott.ssa Silvia Trezzi
Segreteria: Sig.ra Paola La Greca Tel. 0362 485265
Sig.ra Maria Rosa Bruni Tel. 039 6654600
Email: economico.finanziaria@pec.asst-brianza.it

Pagina 3 di 4



**B) CREDITI/DEBITI VS AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (TAB 2A- SP)**

L'ASST Brianza (717) iscrive minori debiti rispetto ai crediti dall'esposti dall'ASST Melegnano (708) per €9.127. Si prende atto di quanto indicato dall'Azienda nei documenti di fornitura relativi alle controdeduzioni alle osservazioni e alla nota integrativa.

Le squadrature segnalate dovranno essere sanate dall'ente dichiarante e dagli enti controparte nel corso dell'esercizio 2025.

In data 04 luglio 2025, la scrivente ASST inviò una comunicazione via email alla controparte, evidenziando le discrepanze riscontrate tra i propri debiti (ASST 717) e i relativi crediti (ASST 708), chiedendone la motivazione. Il giorno 25 luglio ASST Melegnano risponde proponendo lo stralcio di alcuni suoi crediti a fronte del pagamento di alcuni nostri debiti. Al fine di riallineare le nostre partite debitorie in questi giorni stiamo valutando quanto proposto dall'ente controparte con i nostri uffici liquidatori con la garanzia di un impegno reciproco (ente 717 e 708) non solo di pareggiarle ma anche di chiuderle ove possibile entro l'esercizio 2025.

C) CREDITI E/O DEBITI PER SCISSIONE/SCORPORO EX LR 23/2015 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI E INTEGRAZIONI (TAB 3)

Non è stato possibile riconciliare integralmente i debiti di codesta ASST con i crediti dell'IRCCS San Gerardo (926). Si prende atto, come anche riportato nel documento di fornitura "Controdeduzioni alle osservazioni", che l'ASST, a differenza dell'IRCCS, in alcuni casi ha utilizzato il conto generico "Debiti verso Ircas e Fondazioni di diritto pubblico della Regione". Al fine di allineare tali partite nel 2025, qualora tali debiti fossero ancora "aperti", si chiede la riclassifica alla voce "Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015".

Si prende atto di quanto richiesto.

[Firma]
(sostituta Direttore SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità)



Vimercate, 30/09/2025

[Firma]

Responsabile procedimento: Silvia Trezzi

Pratica trattata da: Saul Paolo Zappa – tel. 039 6654753 – mail: saulpaolo.zappa@asst-brianza.it

Per comunicazioni istituzionali dovrà essere utilizzato uno dei seguenti indirizzi email:

ufficio.protocollo@asst-brianza.it / protocollo@pec.asst-brianza.it

ASST Brianza
Via Santi Cosma e Damiano, 10
20871 Vimercate (MB)
Tel. 039 66541 Fax 039 6654629
C.F. e P.IVA 09314320962
www.asst-brianza.it

Direzione Amministrativa Aziendale
Struttura Complessa Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Direttore: Dott.ssa Silvia Trezzi
Segreteria: Sig.ra Paola La Greca Tel. 0362.485265
Sig.ra Maria Rosa Bruni Tel. 039 6654600
Email: economico.finanziaria@pec.asst-brianza.it

Pagina 4 di 4



Crediti v/Regione Lombardia: trattasi di crediti ancora in essere, in parte trasferiti all'ex ASST di Monza in data 01/01/2016 a seguito degli afferimenti disposti dalla L.R. n. 23/2015, e in parte trasferiti dalla medesima ex ASST di Monza in data 01/01/2021. Per maggiori dettagli si rinvia al riscontro sopra riportato nelle tabelle.

ASST Melegnano e della Martesana: in sede di Istruttoria BES 2024, l'ASST Brianza si era impegnata a procedere al pareggio e, ove possibile, alla chiusura delle partite debitorie nei confronti della controparte. Nel corso dell'esercizio 2025, le parti hanno dato attuazione a quanto concordato, determinando una significativa riduzione del debito, ora sostanzialmente allineato al corrispondente credito della controparte.

IRCCS S. Gerardo dei Tintori Monza: in sede di Istruttoria BES 2024, Regione Lombardia ha raccomandato un coordinamento tra le parti ai fini della corretta riclassificazione dei debiti e crediti connessi alle operazioni di conferimento/scorporo previste dalla L.R. n. 23/2015. In ottemperanza a tali indicazioni, in sede di BES 2025 si è provveduto alla riclassificazione del debito afferente a tale fattispecie, per un importo pari a € 20.024,00, nella voce di bilancio appropriata.

56. Modelli UDO

I modelli UDO fanno riferimento alle gestioni dirette di strutture socio-sanitarie accreditate e a contratto consolidate, che per l'ASST sono rappresentate dal CDD TERRA DI MEZZO – USMATE e dalla RSD BEATO PAPA GIOVANNI XXIII – LIMBIATE.

CDD TERRA DI MEZZO – USMATE

Il Centro Diurno per Disabili "Terra di Mezzo" di Usmate Velate, durante il 2025 è rimasto ad una saturazione di 12 su 15 posti avendo anche risentito dei lavori di ristrutturazione avviati nel maggio 2024 su alcuni spazi della palazzina B che hanno temporaneamente limitato l'attivazione di nuovi inserimenti.

Il CDD opera in stretto coordinamento con le altre strutture dell'area Disabilità, partecipando a gruppi di lavoro per la predisposizione di documenti aziendali comuni e interdipartimentali, e ha attivato una collaborazione con il progetto DAMA dell'Ospedale di Vimercate per la definizione di percorsi diagnostico-terapeutici dedicati ad alcuni ospiti.

RSD BEATO PAPA GIOVANNI XXIII – LIMBIATE

Per quanto riguarda l'attività della Residenza Sanitaria per Disabili (RSD) "Papa Giovanni XXIII", sita in via Montegrappa n. 40 a Limbiate, la saturazione dei posti letto risulta stabile fin dall'anno 2022, a seguito degli interventi di ristrutturazione, ed è pari alla piena occupazione dei posti disponibili.



AZIENDA
ASST DELLA BRIANZA
Codice azienda
717

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025
Nota Integrativa Descrittiva
ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA
118

(scad.29/04/2025)



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	8
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali	11
5. Immobilizzazioni Finanziarie	18
6. Rimanenze	19
7. Crediti	20
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22
9. Disponibilità liquide	23
10. Ratei e risconti attivi	24
11. Patrimonio netto	24
12. Fondi per rischi e oneri	26
13. Trattamento di fine rapporto	28
14. Debiti	30
15. Ratei e risconti passivi	31
16. Conti d'ordine	32
CONTO ECONOMICO	34
17. Contributi in conto esercizio	34
17.1 Contributi in conto esercizio	34
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	35
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	35
18. Proventi e ricavi diversi	36
18.1 Proventi e ricavi diversi	36
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	38
18.3 Ticket	38
18.4 Costi capitalizzati	38
18.5 Altri ricavi e proventi	39
19. Acquisti di beni	40
20. Acquisti di servizi	42
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	42
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	44



20.3 Godimento di beni di terzi	45
21. Costi del personale	46
22. Oneri diversi di gestione	48
23. Ammortamenti e svalutazioni	48
24. Variazione delle rimanenze	49
25. Accantonamenti	49
26. Proventi e oneri finanziari	50
26.1 Proventi finanziari	50
26.2 Oneri finanziari	50
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie	51
28. Proventi e oneri straordinari	51
28.1 Proventi straordinari	51
28.2 Oneri straordinari	52
29. Imposte e tasse	53



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Nulla da rilevare.</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Nulla da rilevare.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>Nulla da rilevare.</i> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 8 unità, di cui personale part-time 0 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 8, di cui personale part-time 0 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di



iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nulla da rilevare.

Migliorie su beni di terzi

Nulla da rilevare.

Pubblicità (da ammortizzare)

Nulla da rilevare.

Altre immobilizzazioni immateriali

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	25%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	20%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	==
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	25%

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare



4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Nulla da rilevare.

Terreni indisponibili

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Nulla da rilevare.

Fabbricati (indisponibili)

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze

Nulla da rilevare.

Altri automezzi

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	---
EDIFICI	3,0%	6,5% (DDGR IX/937 del 01/12/2010) 4,76% per il nuovo ospedale di Vimercate costruito con la formula del project financing (21 anni)
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	6,50%
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	10,00%
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,50% per mobili e arredi sanitari 20,00% mobili d'ufficio



ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20,00%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,50%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,50%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	25,00%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20,00%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20,00%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

L'ASST non ha partecipazioni.

Altri titoli

L'ASST non possiede titoli

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

Nulla da rilevare.

Rimanenze di reparto

Nulla da rilevare.

Rimanenze presso terzi

Nulla da rilevare.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri



In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegata agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

<u>Crediti v/prefetture</u>
Nulla da rilevare.
<u>Altri crediti v/stato</u>
Nulla da rilevare.
<u>Crediti v/Regione</u>
Nulla da rilevare.
<u>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</u>
Non sussistono partite creditorie nei confronti di AREU.
<u>Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione</u>
Nulla da rilevare.
<u>Crediti v/Erario</u>
Nulla da rilevare.
<u>Crediti v/Altri</u>
Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.
--

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione



CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

L'ASST non ha partecipazioni in imprese controllate, collegate o in altre imprese.

Altri titoli

L'ASST non possiede titoli.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare



AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Nulla da rilevare.

Conto corrente postale

Nulla da rilevare.

Tesoreria unica

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare



DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare
------	--	----	-------------------

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Nulla da rilevare.

Risconti passivi

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO



I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Nulla da rilevare.

Finanziamenti per investimenti

Nulla da rilevare.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nulla da rilevare.

Altre riserve

Nulla da rilevare.

Contributi per ripiano perdite

Nulla da rilevare.

Utili (perdite) portati a nuovo

Nulla da rilevare.

Utile (perdita) d'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione



PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare
------	--	----	-------------------

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli “*VincNI_SAN*” e “*UtilizziNI_SAN*” allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.



3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
=====				
=====				

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.



3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2022			
	2023			
	2024			
	2025			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Nulla da rilevare.

Debiti v/Stato

Nulla da rilevare.

Debiti v/Regione

Nulla da rilevare.

Debiti v/Comuni

Nulla da rilevare.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche



Alla data di chiusura dell'esercizio risulta iscritto un debito nei confronti di AREU relativo a servizi di trasporto secondario, per un importo complessivo pari a € 7.465,00=. Tale passività è stata integralmente estinta mediante pagamento effettuato nel corso dell'esercizio 2026.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Nulla da rilevare.

Debiti v/Fornitori

Nulla da rilevare.

Debiti v/Istituto tesoriere

Nulla da rilevare.

Debiti Tributari

Nulla da rilevare.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Nulla da rilevare.

Debiti v/Altri

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi** e **E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di



realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Nulla da rilevare.

Risconti attivi

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

RLS.C.R.I.B.A.



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Funzioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri Contributi da Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri Contributi da enti pubblici



c/r <input type="text" value="r"/>	Riga BILANCIO <input type="text" value="A.01.B - Contributi da altri ..."/> <input type="text" value="A.02.A - Ricavi x prestazion..."/>	SKASST <input type="text" value="Altri contributi"/>
bil <input type="text" value="AREU"/> <input type="text" value="SAN"/>	dett. <input type="text" value="altro"/>	SKASST_dett. <input type="text" value="Altri contributi"/>

		1.035.152,00	890.564,00	-144.588,00
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/202	BES2025	BES2025 vs BES2024
6015100001	CONTR. C/ESERCIZIO AREU	1.035.152,00	890.564,00	-144.588,00

Il contributo iscritto in bilancio è registrato in coerenza con l'assegnazione riconosciuta dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

La riduzione del valore rendicontato nell'esercizio 2025 rispetto al 2024 è riconducibile alla diversa modalità di contabilizzazione delle attività svolte al di fuori dell'orario di servizio. A decorrere dal 01/07/2025, tali prestazioni non sono più integralmente imputate tra i contributi, bensì rilevate nelle voci di conto economico "Servizi consulenze sanitarie area a pagamento (art. 55, c.1, lett. c) e d), ed ex artt. 58-59 CCNL" e nella voce SKASST "Libera professione (art. 55 CCNL)", quest'ultima in quadratura con la corrispondente voce di ricavo.

Altri Contributi da privati

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti



A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio,



laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica delle ASL

Nulla da rilevare.

Altri proventi

Nulla da rilevare.

Ricavi libera-professione

c/r	Riga BILANCIO	SKASST
r	A.01.B - Contributi da altri ...	Libera professione art.55
	A.02.A - Ricavi x prestazion...	
bil	dett.	SKASST_dett.
AREU	lib.prof.art.91 c.2 lett.a) AR...	Sistema premiante
SAN		

		0,00	512.056,00	512.056,00
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
6210500000	PREST. SANIT. AREA PAG. AREU-SIST.PREMIANTE	0,00	512.056,00	512.056,00

L'incremento del valore rendicontato nell'esercizio 2025 rispetto al 2024 è riconducibile alla diversa modalità di contabilizzazione delle attività svolte al di fuori dell'orario di servizio. A decorrere dal 01/07/2025, tali prestazioni sono rilevate nelle voci di conto economico "Servizi consulenze sanitarie area a pagamento (art. 55, c.1, lett. c) e d), ed ex artt. 58-59 CCNL" e nella voce SKASST "Libera professione (art. 55 CCNL)", quest'ultima in quadratura con la corrispondente voce di costo.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
--	--	----	-------------------

19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce in esame include altresì la rilevazione contabile delle attività svolte dal personale nell'ambito dei servizi di emergenza-urgenza (118-AREU) al di fuori dell'orario ordinario di lavoro. A decorrere dal 1° luglio 2025, tali prestazioni sono imputate nelle voci di conto economico "Servizi consulenze sanitarie – area a pagamento (art. 55, comma 1, lett. c) e d), nonché artt. 58-59 CCNL)" e nella voce SKASST "Libera professione (art. 55 CCNL)", quest'ultima iscritta in contropartita alla corrispondente voce di ricavo, al fine di garantirne la quadratura.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti, unitamente all'indicazione del regime di libera professione applicato, nel rispetto delle indicazioni impartite dall'Agenzia Regionale di Emergenza Urgenza:



riga bilancio		B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	
		Valori	
riclassifica x Ni descrittiva	Attività	fino al 30/06/2025 area pag. ex sistema premiante	dal 01/07/2025 area pag. in libera prof
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	AAT e mezzi soccorso	0,00	489.213,07
	Eventi e manifest. (autodromo)	0,00	21.890,00
	OLIMPIADI	0,00	952,00
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) Totale		0,00	512.055,07
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	AAT e mezzi soccorso	269.838,34	0,00
	OLIMPIADI	1.530,00	0,00
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) Totale		271.368,34	0,00
Totale complessivo		271.368,34	512.055,07

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Pper le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:



bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.A.12 - Compartecipaz. al per...

B.02.B.01 - Servizi non sanitari

dett.

acqua/gas/comb.

enel

-54.026,00

-53.710,00

316,00

COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2021	BES2025v1	BES2025 vs BES2024v2
3310100001	ENERGIA ELETTRICA DA PRIVATO	-2.238,00	-3.251,00	-1.013,00
3310100005	TELEFONO	-346,00	-196,00	150,00
3310100008	GAS DA PRIVATI	-18.637,00	-14.612,00	4.025,00
4510200001	APPALTO PULIZIA	-15.400,00	-16.054,00	-654,00
4510400001	APPALTO RISCALDAMENTO	-15.083,00	-16.151,00	-1.068,00
4510700001	APPALTO SMALTIMENTO RIFIUTI	-2.322,00	-3.446,00	-1.124,00

bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.02.B.03 - Formazione

B.03 - Manutenzione e riparazio...

dett.

formaz.non esternalizz.

-2.263,00

0,00

2.263,00

COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2021	BES2025v1	BES2025 vs BES2024v2
3310600004	COMPENSI DOCENTI INTERNI (formaz)	-2.263,00	0,00	2.263,00

Canoni leasing
Nulla da rilevare.

Acquisti di servizi sanitari in mobilità
Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

Nota Integrativa Descrittiva ASST
Bilancio Consuntivo 2025 – Servizio 118

44

bil	c/r	Riga BILANCIO	dett.
AREU	c	B.03 - Manutenzione e riparazio...	immobili
SAN		B.04 - Godimento beni di terzi	
			0,00 -1.645,00 -1.645,00
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/202	BES2025v1 BES2025 vs BES2024
3110100001	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	0,00	-1.645,00 -1.645,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

Si dettagliano le voci di costo rendicontate nella riga in esame:

Noleggi

		-300,00	-297,00	3,00
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/202	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
3710100003	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE	-300,00	-297,00	3,00

Leasing

Nulla da rilevare.

Altri costi per godimento beni di terzi

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

21. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

--



BIL	AREU	
r/c	c	
Riga BILANCIO	(Tutto)	
dett.	(Tutto)	
B&S verifica	(Tutto)	

	Valori		
SKASST	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1 (sc30/04/2026)	BES2025 vs BES2024
Personale	-392.879,90	-457.567,01	-64.687,11
Irap pers. Dip.	-26.155,10	-30.438,99	-4.283,89
Totale complessivo	-419.035,00	-488.006,00	-68.971,00

La composizione del costo evidenzia i seguenti trend:

bil

AREU

SAN

c/r

c

Riga BILANCIO

B.05 - Personale ruolo sanitario...

Y - Imposte e tasse

dett.

CS comp.fisse

CS inc.pr.col.

		-392.879,90	-457.567,01	-64.687,11
COGE	DESCRIZIONE	BES2024v2- DECR. n. 6618 del 13/05/2025	BES2025v1	BES2025 vs BES2024
4010000010	COMPETENZE FISSE DM	-12.763,00	-36.749,00	-23.986,00
4010000040	ONERI SOCIALI DM	-3.405,22	-10.152,51	-6.747,29
4010000055	PREMIO INAIL DM	-127,63	-367,50	-239,87
4015000010	COMPETENZE FISSE CS	-272.530,00	-297.562,80	-25.032,80
4015000012	STRAORDINARI CS	-3.410,00	-3.410,00	0,00
4015000020	CONDIZ. LAVORO CS	-3.507,00	-4.081,32	-574,32
4015000022	PROGR. ECONOMICHE CS	-7.624,00	-7.624,00	0,00
4015000024	PRODUTTIVITA' COLLETTIVA CS	-7.873,00	-8.313,68	-440,68
4015000028	INCARICHI CS	0,00	-361,20	-361,20
4015000040	ONERI SOCIALI CS	-78.690,61	-85.731,47	-7.040,86
4015000055	PREMIO INAIL CS	-2.949,44	-3.213,53	-264,09

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



22. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

23. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

24. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

25. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale



I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		Se Sì, illustrare

26. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove



previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Nulla da rilevare.

Sopravvenienze e insussistenze attive

Nulla da rilevare.

Altri proventi straordinari

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Nulla da rilevare.

Sopravvenienze e insussistenze passive

Nulla da rilevare.

Altri oneri straordinari

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di	NO	Se Sì, illustrare



	esse è già stato incassato dall'Azienda.		
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

La voce in esame è composta, oltre che dall'IRAP calcolata sui compensi del personale dipendente, pari a € 30.439,00, anche dall'imposta maturata sulle prestazioni rese in regime di libera professione, già illustrate nei precedenti paragrafi, come di seguito rappresentato.:

riclassifica x Ni descrittiva	Attività	fino al 30/06/2025 area pag. ex sistema premiante	dal 01/07/2025 area pag. in libera prof
☐ IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	AAT e mezzi soccorso	19.259,38	0,00
	OLIMPIADI	130,04	0,00
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente Totale		19.389,42	0,00

IRES

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

~~~~~



| Conto                     | SCHEDA DI CONTO ECONOMICO                                                               | Bilancio Consuntivo 2024 - Complessivo | Bilancio Consuntivo 2024 - Attività sanitaria | Bilancio Consuntivo 2024 - Attività territoriale | Bilancio Consuntivo 2024 - Attività ricerca | Bilancio Consuntivo 2025 - Attività sanitaria | Bilancio Consuntivo 2025 - Attività territoriale | Bilancio Consuntivo 2025 - Attività assistenziale | Bilancio Consuntivo 2025 - Attività 118 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| A Valore della produzione |                                                                                         |                                        |                                               |                                                  |                                             |                                               |                                                  |                                                   |                                         |
| A.1                       | Valore della produzione                                                                 | 322.342.266                            | 14.018.560                                    | 181.486.636                                      | 0                                           | 158.746.031                                   | 193.140.983                                      | 0                                                 | 890.564                                 |
| A.1.a                     | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 321.375.484                            | 139.914.681                                   | 181.460.603                                      | 0                                           | 157.784.904                                   | 192.306.086                                      | 0                                                 | 890.564                                 |
| A.1.b                     | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. senza fondo              | 1.966.782                              | 593.878                                       | 26.032                                           | 0                                           | 620.492                                       | 2.834.495                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.c                     | A.1.c) Contributi da Regione (extrabudget) - vincolo                                    | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.d                     | A.1.d) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse aggi. regionali cap. LEA           | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.e                     | A.1.e) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse aggi. regionali cap. extra LEA     | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.f                     | A.1.f) Contributi da Regione (extrabudget) - altro                                      | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.g                     | A.1.g) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 1.966.782                              | 593.878                                       | 26.032                                           | 0                                           | 620.492                                       | 2.834.495                                        | 0                                                 | 890.564                                 |
| A.1.h                     | A.1.h) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 362.000                                | 334.940                                       | 0                                                | 0                                           | 267.000                                       | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.i                     | A.1.i) Contributi in conto esercizio - per ricerca                                      | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.j                     | A.1.j) Data Minoro della Salute per ricerca corrente                                    | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.k                     | A.1.k) Data Minoro della Salute per ricerca infrastrutturale                            | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.l                     | A.1.l) Data Minoro della Salute per ricerca pubblica                                    | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.m                     | A.1.m) Data Minoro della Salute per ricerca privata                                     | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.n                     | A.1.n) Contributi in conto esercizio - altro                                            | 510.552                                | 510.552                                       | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.o                     | A.1.o) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse aggi. regionali cap. LEA           | 1.966.782                              | 593.878                                       | 26.032                                           | 0                                           | 620.492                                       | 2.834.495                                        | 0                                                 | 890.564                                 |
| A.1.p                     | A.1.p) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse aggi. regionali cap. extra LEA     | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.q                     | A.1.q) Contributi da Regione (extrabudget) - altro                                      | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.r                     | A.1.r) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.s                     | A.1.s) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.t                     | A.1.t) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.u                     | A.1.u) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.v                     | A.1.v) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.w                     | A.1.w) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.x                     | A.1.x) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.y                     | A.1.y) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.1.z                     | A.1.z) Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extrabudget) - altro                   | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.2                       | Valore della produzione                                                                 | 613.385.176                            | 416.877.880                                   | 955.445.144                                      | 0                                           | 1.035.152                                     | 671.853.027                                      | 0                                                 | 1.402.620                               |
| A.2.a                     | A.2.a) Costi della produzione                                                           | 102.085.905                            | 81.105.493                                    | 20.932.714                                       | 0                                           | 42.988                                        | 109.855.605                                      | 0                                                 | 56.148                                  |
| A.2.b                     | A.2.b) Acquisiti di beni sanitari                                                       | 100.829.110                            | 80.057.051                                    | 20.728.503                                       | 0                                           | 42.988                                        | 108.618.936                                      | 0                                                 | 55.965                                  |
| A.2.c                     | A.2.c) Acquisiti di beni non sanitari                                                   | 1.257.395                              | 1.047.712                                     | 209.211                                          | 0                                           | 1.276.669                                     | 1.276.669                                        | 0                                                 | 283                                     |
| A.2.d                     | A.2.d) Acquisiti di servizi sanitari - Medicina di base                                 | 68.456.689                             | 39.643.685                                    | 30.433.386                                       | 0                                           | 482.479                                       | 138.155.699                                      | 0                                                 | 783.426                                 |
| A.2.e                     | A.2.e) Acquisiti di servizi sanitari - Farmacologia                                     | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.f                     | A.2.f) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale           | 0                                      | 0                                             | 0                                                | 0                                           | 0                                             | 0                                                | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.g                     | A.2.g) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.h                     | A.2.h) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.i                     | A.2.i) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.j                     | A.2.j) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.k                     | A.2.k) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.l                     | A.2.l) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.m                     | A.2.m) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.n                     | A.2.n) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.o                     | A.2.o) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.p                     | A.2.p) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.q                     | A.2.q) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.r                     | A.2.r) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.s                     | A.2.s) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.t                     | A.2.t) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.u                     | A.2.u) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.v                     | A.2.v) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.w                     | A.2.w) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.x                     | A.2.x) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.y                     | A.2.y) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.2.z                     | A.2.z) Acquisiti di servizi sanitari - Assistenza specialistica ospedaliera             | 2.494.134                              | 2.494.134                                     | 23.743                                           | 0                                           | 2.383.799                                     | 2.383.799                                        | 0                                                 | 0                                       |
| A.3                       | Acquisiti di servizi non sanitari                                                       | 59.335.800                             | 52.701.887                                    | 6.298.296                                        | 56.289                                      | 63.513.163                                    | 56.555.888                                       | 7.253.565                                         | 53.710                                  |
| A.3.a                     | A.3.a) Servizi non sanitari                                                             | 57.000.490                             | 50.670.490                                    | 5.678.296                                        | 54.026                                      | 60.154.320                                    | 54.026                                           | 6.943.343                                         | 53.710                                  |
| A.3.b                     | A.3.b) Servizi non sanitari                                                             | 2.335.310                              | 2.031.397                                     | 620.000                                          | 2.263                                       | 3.358.863                                     | 2.529.568                                        | 72.225                                            | 3.980                                   |
| A.3.c                     | A.3.c) Formazione                                                                       | 2.031.397                              | 1.728.093                                     | 309.303                                          | 2.263                                       | 3.049.460                                     | 2.529.568                                        | 509.295                                           | 3.980                                   |
| A.3.d                     | A.3.d) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.e                     | A.3.e) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.f                     | A.3.f) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.g                     | A.3.g) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.h                     | A.3.h) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.i                     | A.3.i) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.j                     | A.3.j) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.k                     | A.3.k) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.l                     | A.3.l) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.m                     | A.3.m) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.n                     | A.3.n) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.o                     | A.3.o) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.p                     | A.3.p) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.q                     | A.3.q) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.r                     | A.3.r) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.s                     | A.3.s) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.t                     | A.3.t) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.u                     | A.3.u) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.v                     | A.3.v) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.w                     | A.3.w) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.x                     | A.3.x) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.y                     | A.3.y) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.3.z                     | A.3.z) Manutenzione e riparazione                                                       | 9.079.941                              | 9.079.941                                     | 889.439                                          | 0                                           | 10.845.062                                    | 10.845.062                                       | 767.395                                           | 1.645                                   |
| A.4                       | Gestione di beni di terzi                                                               | 2.079.536                              | 1.933.366                                     | 147.170                                          | 146.816                                     | 32.544.775                                    | 32.544.775                                       | 28.177.435                                        | 497.289                                 |
| A.4.a                     | A.4.a) Gestione di beni di terzi                                                        | 2.079.536                              | 1.933.366                                     | 147.170                                          | 146.816                                     | 32.544.775                                    | 32.544.775                                       | 28.177.435                                        | 497.289                                 |
| A.4.b                     | A.4.b) Gestione di beni di terzi                                                        | 2.079.536                              | 1.933.366                                     | 147.170                                          | 146.816                                     | 32.544.775                                    | 32.544.775                                       | 28.177.435                                        | 497.289                                 |
| A.4.c                     | A.4.c) Gestione di beni di terzi                                                        | 2.079.536                              | 1.933.366                                     | 147.170                                          | 146.816                                     | 32.544.775                                    | 32.544.775                                       | 28.177.435                                        | 497.289                                 |
| A.4.d                     | A.4.d) Gestione di beni di terzi                                                        | 2.079.536                              | 1.933.366                                     | 147.170                                          | 146.816                                     | 32.544.775                                    | 32.544.775                                       | 28.177.435                                        | 497.289                                 |
|                           |                                                                                         |                                        |                                               |                                                  |                                             |                                               |                                                  |                                                   |                                         |



Tabelle allegata nota integrativa di: ASST BRIANZA -  
Consuntivo 2025

|        |
|--------|
| TOTALE |
|--------|

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

|                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4000000000000000           | 613.358,176                   | 671.803,027                   | 58.444,851 |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | €.                            |                               |            |

|                                             | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010000000000000                            | 323.542,356                   | 358.778,360                   | 35.236,004 |
| A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | €.                            |                               |            |

|                                                                           | €. | 321.375,484 | 354.291,492 | 32.916,008 |
|---------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|------------|
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | €. |             |             |            |

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|
| 4010101000000000 | 4.10.10.10.010.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)                                               | €.                            | 116.607,874                   | 116.776,552 |
| 4010102000000000 | 4.10.10.10.012.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)                                    | €.                            | 78.118,974                    | 88.481,153  |
| 4010103000000000 | 4.10.10.10.015.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)                     | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010104000000000 | 4.10.10.10.016.000.00.000 | Funzioni                                                                                       | €.                            | 26.539,484                    | 22.310,872  |
| 4010104001000000 | 4.10.10.10.016.100.00.000 | Funzioni - Pronto Soccorso                                                                     | €.                            | 0                             | 11.786,232  |
| 4010104002000000 | 4.10.10.10.016.200.00.000 | Funzioni - Altro                                                                               | €.                            | 0                             | 10.524,640  |
| 4010104004000000 | 4.10.10.10.025.000.00.000 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)                      | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010106000000000 | 4.10.10.10.041.000.00.000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015             | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010107000000000 | 4.10.10.10.045.000.00.000 | miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)     | €.                            | 67.284,252                    | 95.714,508  |
| 4010108000000000 | 4.10.10.10.050.000.00.000 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)     | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010110000000000 | 4.10.10.10.060.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato                          | €.                            | 14.296,385                    | 15.726,980  |
| 4010111000000000 | 4.10.10.10.090.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione                        | €.                            | 7.931,759                     | 8.367,846   |
| 4010112000000000 | 4.10.10.10.095.000.00.000 | Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione | €.                            | 556,351                       | 556,351     |
| 4010113000000000 | 4.10.10.10.210.000.00.000 | Contributi da Regione (FSR Vincolato)                                                          | €.                            | 10.040,405                    | 6.356,930   |

|                                                                       | €. | 1.656,320 | 4.345,521 | 2.689,201 |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | €. |           |           |           |

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010201002000000 | 4.10.20.010.020.00.000    | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010201004000000 | 4.10.10.20.010.030.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202001000000 | 4.10.10.20.015.010.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202002000000 | 4.10.10.20.015.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | €.                            | 0                             | 11.701     |



|                            |                           |                                                                                                                                                                            |    |                            |                            |            |
|----------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40102030010000             | 4.10.10.20.020.005.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione                                                                                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102030010400             | 4.10.10.20.020.009.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato                                                                                                      | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102030020000             | 4.10.10.20.020.010.00.000 | Contributi da U.E.                                                                                                                                                         | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102030040000             | 4.10.10.20.020.030.00.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                                                                            | €. | 259.950                    | 101.947                    | (158.003)  |
| 40102030040010             | 4.10.10.20.020.030.10.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione                                                                                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102030040100             | 4.10.10.20.020.031.00.000 | Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati                                                                                                               | €. | 0                          | 2.815.025                  | 2.815.025  |
| 40102030050000             | 4.10.10.20.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro (comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 102.327                    | 184.956                    | 82.629     |
| 40102030060000             | 4.10.10.20.020.036.00.000 |                                                                                                                                                                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102030070000             | 4.10.10.20.020.040.00.000 | Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati                                                                                                                 | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40102040010000             | 4.10.10.20.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                                                    | €. | 1.035.152                  | 890.564                    | (144.588)  |
| 40102040010050             | 4.10.10.20.030.010.00.050 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                                                      | €. | 28.689                     | 0                          | (28.689)   |
| 40102040010100             | 4.10.10.20.030.010.00.100 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati                                                                                                                | €. | 28.700                     | 58.858                     | 30.158     |
| 40102040010150             | 4.10.10.20.030.010.00.150 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)                                                                                                              | €. | 172.740                    | 253.708                    | 80.968     |
| 40102040010200             | 4.10.10.20.030.010.00.200 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR                                                                                                       | €. | 28.762                     | 28.762                     | 0          |
| 40102040020000             | 4.10.10.20.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                                                                                      | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401030000000000            | 4.10.10.30.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale                                                                                                                       | €. | 510.552                    | 141.347                    | (369.205)  |
| COD_COGE                   | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                                                |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 401030100000000            | 4.10.10.30.010.000.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                                                                                       | €. | 480.337                    | 123.227                    | (357.110)  |
| 401030200000000            | 4.10.10.30.020.000.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                                                                          | €. | 30.215                     | 18.120                     | (12.095)   |
| 401030300000000            | 4.10.10.30.030.000.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                                                                                      | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401030400000000            | 4.10.10.30.080.000.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto                                                                                                                                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401100000000000            | 4.10.11.00.000.000.00.000 | A.1a) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale                                                                                             | €. | 62.800                     | 235.811                    | 173.011    |
| 401100100000000            | 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1a.A) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                    | €. | 62.800                     | 235.811                    | 173.011    |
| COD_COGE                   | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                                                |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 401100100100000            | 4.10.11.10.010.000.00.000 | Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale                                                           | €. | 1.421                      | 0                          | (1.421)    |
| 401100100300000            | 4.10.11.10.020.000.00.000 | Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                         | €. | 61.379                     | 235.811                    | 174.432    |
| 401200000000000            | 4.10.12.00.000.000.00.000 | A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                                                    | €. | 1.268.628                  | 4.863.153                  | 3.594.525  |
| 401200100000000            | 4.10.12.10.000.000.00.000 | A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                                                  | €. | 1.268.628                  | 4.863.153                  | 3.594.525  |
| Valore netto al 31/12/2024 |                           | Valore netto al 31/12/2025                                                                                                                                                 |    | Variazione                 |                            |            |



| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40120010010000   | 4.10.12.10.005.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                                 | 243,053                    | 1,483,418                  | 1,240,365  |
| 40120010010100   | 4.10.12.10.006.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                     | 0                          | 0                          | 0          |
| 40120010020000   | 4.10.12.10.010.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                                                                     | 295,720                    | 10,522                     | (285,198)  |
| 40120010030000   | 4.10.12.10.012.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                               | 0                          | 125,922                    | 125,922    |
| 40120010040000   | 4.10.12.10.013.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione | 0                          | 0                          | 0          |
| 40120010050000   | 4.10.12.10.015.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                                         | 0                          | 1,802                      | 1,802      |
| 40120010060000   | 4.10.12.10.018.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                   | 0                          | 0                          | 0          |
| 40120010070000   | 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                           | 475,975                    | 632,915                    | 156,940    |
| 40120010080000   | 4.10.12.10.025.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)                                                    | 0                          | 0                          | 0          |
| 40120010080100   | 4.10.12.10.026.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati                                                                  | 115,933                    | 2,221,519                  | 2,105,586  |
| 40120010130000   | 4.10.12.10.055.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)                                                                                     | 137,947                    | 387,055                    | 249,108    |
| 4020000000000000 | 4.10.20.10.000.000.00.000 | A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale                                                                                                                                               | 254,183,670                | 262,724,826                | 8,541,156  |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40201000000000 | 4.10.20.10.000.000.00.000 | A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale | 251,436,595                | 259,729,754                | 8,293,169  |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione  |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 40201010010000 | 4.10.20.10.010.00.00.000  | Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza                                                                                 | 91,811,495                 | 90,059,347                 | (1,752,148) |
| 40201010020000 | 4.10.20.10.010.00.00.000  | Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde                                                                                     | 19,402,152                 | 19,431,597                 | 29,445      |
| 40201010030000 | 4.10.20.10.010.050.00.000 | Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)                                                         | 1,864,547                  | 2,711,467                  | 846,920     |
| 40201010040005 | 4.10.20.10.010.070.01.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7                                                                 | 69,343                     | 104,062                    | 35,319      |
| 40201010040010 | 4.10.20.10.010.070.02.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9                                                                 | 192,519                    | 179,977                    | (12,542)    |
| 40201010040020 | 4.10.20.10.010.070.03.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS                                                              | 0                          | 0                          | 0           |
| 40201020010000 | 4.10.20.10.020.010.00.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza                                                             | 55,892,612                 | 58,076,541                 | 2,183,929   |
| 40201020010010 | 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero                           | 55,892,612                 | 58,076,541                 | 2,183,929   |
| 40201020010020 | 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza                                          | 0                          | 0                          | 0           |
| 40201020020000 | 4.10.20.10.020.020.00.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde                                                                 | 7,497,738                  | 7,966,430                  | 468,692     |
| 40201020020010 | 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero                               | 7,497,738                  | 7,966,430                  | 468,692     |
| 40201020030000 | 4.10.20.10.020.050.00.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                                   | 765,319                    | 695,889                    | (69,430)    |
| 40201020030010 | 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | 765,319                    | 695,889                    | (69,430)    |
| 40201020030020 | 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                | 0                          | 0                          | 0           |
| 40201020040010 | 4.10.20.10.020.070.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7                                                       | 20,642                     | 20,987                     | 345         |



|                |                           |                                                                                                            |    |            |            |           |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 40201020400020 | 4.10.20.10.020.070.02.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9                            | €. | 84,675     | 91,222     | 6,547     |
| 40201020400030 | 4.10.20.10.020.070.03.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS                         | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201020050000 | 4.10.20.10.020.075.00.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati                                               | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201020060010 | 4.10.20.10.020.110.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                  | €. | 1,145,077  | 1,193,692  | 48,615    |
| 40201020060020 | 4.10.20.10.020.120.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                              | €. | 9,299      | 4,252      | (5,047)   |
| 40201020060030 | 4.10.20.10.020.150.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                 | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201020060040 | 4.10.20.10.020.170.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                                        | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201020070010 | 4.10.20.10.020.210.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza                                 | €. | 3,654,253  | 3,811,478  | 157,225   |
| 40201020070011 | 4.10.20.10.020.210.11.000 | Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico                                 | €. | 577,000    | 577,000    | 0         |
| 40201020070020 | 4.10.20.10.020.220.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde                                     | €. | 92,614     | 93,493     | 879       |
| 40201020070030 | 4.10.20.10.020.250.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per ex/tra Regione (Mobilità attiva in compensazione)      | €. | 6,952      | 8,241      | 1,289     |
| 40201020070031 | 4.10.20.10.020.250.10.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)   | €. | 2,419      | 0          | (2,419)   |
| 40201020080010 | 4.10.20.10.020.270.01.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7                           | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201020080020 | 4.10.20.10.020.270.02.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9                           | €. | 0          | 11,205     | 11,205    |
| 40201030010000 | 4.10.20.10.030.010.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per la ATS di appartenenza                                | €. | 8,593,364  | 10,069,519 | 1,476,155 |
| 40201030020000 | 4.10.20.10.030.020.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per altre ATS lombarde                                    | €. | 135,970    | 64,519     | (71,451)  |
| 40201030020100 | 4.10.20.10.030.020.01.100 | Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico                                                 | €. | 369,551    | 369,551    | 0         |
| 40201030030000 | 4.10.20.10.030.050.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201030030100 | 4.10.20.10.030.052.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)     | €. | 10,808     | 14,761     | 3,953     |
| 40201030030200 | 4.10.20.10.030.054.00.000 | Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                                      | €. | 17,235     | 43,000     | 25,765    |
| 40201030030300 | 4.10.20.10.030.056.00.000 | Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                          | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201030040000 | 4.10.20.10.030.070.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) stranieri                                                 | €. | 7,910      | 43,048     | 35,138    |
| 40201040010010 | 4.10.20.10.040.010.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza                                         | €. | 21,230,709 | 22,910,205 | 1,679,496 |
| 40201040010020 | 4.10.20.10.040.010.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza                                                          | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201040020010 | 4.10.20.10.040.020.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde                                             | €. | 3,946,717  | 4,293,822  | 347,105   |
| 40201040020020 | 4.10.20.10.040.020.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde                                                              | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201040030010 | 4.10.20.10.040.050.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)               | €. | 228,619    | 293,165    | 64,546    |
| 40201040030020 | 4.10.20.10.040.050.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                                | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201040040010 | 4.10.20.10.040.070.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri                                                    | €. | 0          | 2,496      | 2,496     |
| 40201040040020 | 4.10.20.10.040.070.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per stranieri                                                                     | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201040050010 | 4.10.20.10.040.080.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                  | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201040050020 | 4.10.20.10.040.080.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                                   | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201050010000 | 4.10.20.10.050.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                      | €. | 14,173,939 | 15,921,962 | 1,748,023 |
| 40201050020000 | 4.10.20.10.050.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                       | €. | 372,411    | 423,894    | 51,483    |
| 40201050030000 | 4.10.20.10.050.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)         | €. | 47,715     | 158,541    | 110,826   |





|                 |                           |                                                                                                                        |    |           |           |           |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 40201.050040000 | 4.10.20.10.050.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                                            | €. | 0         | 524       | 524       |
| 40201.060010000 | 4.10.20.10.060.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                                    | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.060020000 | 4.10.20.10.060.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                     | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.060030000 | 4.10.20.10.060.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                       | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.060040000 | 4.10.20.10.060.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                                              | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.060050000 | 4.10.20.10.060.090.00.000 | Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo                                       | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100030010 | 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza                                                          | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100030020 | 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde                                                           | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100040010 | 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza                                                            | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100040020 | 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde                                                             | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100050010 | 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza                                       | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100050020 | 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde                                        | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100060010 | 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione     | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100060020 | 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.100070010 | 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza                                             | €. | 0         | 449.690   | 449.690   |
| 40201.100070020 | 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde                                              | €. | 0         | 4.720     | 4.720     |
| 40201.110010000 | 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                      | €. | 249.860   | 361.158   | 111.298   |
| 40201.110010100 | 4.10.20.10.190.012.00.000 | Subacuti v/ATS di appartenenza                                                                                         | €. | 923.470   | 666.130   | (257.340) |
| 40201.110010200 | 4.10.20.10.190.014.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                             | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.110020000 | 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                   | €. | 230.171   | 223.750   | (6.421)   |
| 40201.110030000 | 4.10.20.10.190.021.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza                                          | €. | 1.236.595 | 1.114.795 | (121.800) |
| 40201.110040000 | 4.10.20.10.190.022.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde                                           | €. | 6.774     | 5.607     | (1.167)   |
| 40201.110043000 | 4.10.20.10.190.023.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza                                         | €. | 1.392.016 | 1.366.585 | (25.431)  |
| 40201.110046000 | 4.10.20.10.190.024.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde                                          | €. | 122.622   | 119.721   | (2.901)   |
| 40201.110020100 | 4.10.20.10.190.025.00.000 | Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                        | €. | 131.400   | 103.760   | (27.640)  |
| 40201.110020200 | 4.10.20.10.190.026.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                            | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.110050000 | 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                 | €. | 25.801    | 32.517    | 6.716     |
| 40201.110060000 | 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                            | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.110070000 | 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                              | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.110080000 | 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)                               | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.110090000 | 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)                                   | €. | 43.104    | 42.181    | (923)     |
| 40201.120010000 | 4.10.20.10.200.010.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza                                                               | €. | 1.811.448 | 1.509.465 | (301.983) |
| 40201.120020000 | 4.10.20.10.200.015.00.000 | Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                    | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201.120030000 | 4.10.20.10.200.020.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                             | €. | 1.077.720 | 1.088.272 | 10.552    |
| 40201.120040000 | 4.10.20.10.200.030.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                           | €. | 0         | 0         | 0         |



|                 |                           |                                                                                                                                                      |    |           |           |          |   |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|---|
| 40201.120050000 | 4.10.20.10.200.055.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)                                                                       | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.140010000 | 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                              | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.140020000 | 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                            | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.140030000 | 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici                                                                                           | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.140040000 | 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)                                              | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.140050000 | 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                                                            | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.150010000 | 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                                          | €. | 4,885,630 | 4,952,085 | 66,455   |   |
| 40201.150020000 | 4.10.20.10.400.110.00.000 | Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati                                                                                            | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)                                                                 | €. | 850,957   | 903,920   | 52,963   |   |
| 40201.160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)                                                               | €. | 5,400,432 | 5,421,577 | 21,145   |   |
| 40201.160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)                                                             | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                         | €. | 184,392   | 337,265   | 152,873  |   |
| 40201.160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 149,595   | 118,988   | (30,617) |   |
| 40201.160051000 | 4.10.20.10.500.130.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19721 Dirigenza ) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione     | €. | 0         | 512,056   | 512,056  |   |
| 40201.160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intraoelenia - Altro                                                                                                | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intraoelenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                        | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.180010000 | 4.10.20.10.600.210.00.000 | Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni                                                                         | €. | 491,084   | 530,808   | 39,724   |   |
| 40201.180020000 | 4.10.20.10.600.220.00.000 | Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni                                                                               | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.220030000 | 4.10.20.10.650.030.00.000 | Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                                         | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.220030100 | 4.10.20.10.650.034.00.000 | Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza                                                                                                             | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.220040000 | 4.10.20.10.650.040.00.000 | Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza                                                                                                        | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |
| 40201.220050000 | 4.10.20.10.650.050.00.000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ATS di appartenenza                                                                           | €. | 0         | 204,697   | 204,697  |   |
| 40201.220060000 | 4.10.20.10.650.060.00.000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                        | €. | 0         | 13,520    | 13,520   |   |
| 40201.230010000 | 4.10.20.10.800.010.00.000 | Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati                                                                                                      | €. | 0         | 0         | 0        | 0 |

| A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale |                           | €.                                                                                 | 182,717                    | 186,897                    | 4,180      |
|------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE                                             | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                        | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 402020100000000                                      | 4.10.20.20.010.010.00.000 | Ricavi da differenza alberghiera                                                   | 67,150                     | 86,098                     | 18,948     |
| 402020200000000                                      | 4.10.20.20.020.010.00.000 | Buoni mensa                                                                        | 27,287                     | 23,193                     | (4,094)    |
| 402020300000000                                      | 4.10.20.20.030.010.00.000 | Proventi da sperimentazione farmaci                                                | 0                          | 0                          | 0          |
| 402020400000000                                      | 4.10.20.20.040.010.00.000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche                               | 88,280                     | 77,606                     | (10,674)   |
| 402020500100000                                      | 4.10.20.20.050.010.00.000 | Ricavi per formazione                                                              | 0                          | 0                          | 0          |
| 402020500200000                                      | 4.10.20.20.050.020.00.000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                      | 0                          | 0                          | 0          |
| 402020600000000                                      | 4.10.20.20.060.000.00.000 | Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                   | 0                          | 0                          | 0          |
| 402020700100000                                      | 4.10.20.20.080.010.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                          | 0                          | 0          |



|                |                           |                                                                                                                           |    |                            |                            |                |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------|
| 40202070020000 | 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40202070030000 | 4.10.20.20.080.030.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici                                                      | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40202070040000 | 4.10.20.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati                                                                  | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40203000000000 | 4.10.20.30.000.000.00.000 | <b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>                                                                                     | €. | <b>2,564,368</b>           | <b>2,808,175</b>           | <b>243,807</b> |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione     |
| 40203010000000 | 4.10.20.30.010.010.00.000 | Affitti attivi                                                                                                            | €. | 773.612                    | 726.236                    | (47.376)       |
| 40203020000000 | 4.10.20.30.010.015.00.000 | Altri proventi da attività immobiliari                                                                                    | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40203030000000 | 4.10.20.30.010.020.00.000 | Altri proventi non sanitari                                                                                               | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40203040000000 | 4.10.20.30.080.010.00.000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                            | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40203050000000 | 4.10.20.30.080.030.00.000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici                                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40203060000000 | 4.10.20.30.080.080.00.000 | Altri proventi diversi verso privati                                                                                      | €. | 1.790.756                  | 2.081.939                  | 291.183        |
| 40300000000000 | 4.10.30.00.000.000.00.000 | <b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>                                                    | €. | <b>5,277,561</b>           | <b>5,726,635</b>           | <b>449,074</b> |
| 40301000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000 | <b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>                                                                              | €. | <b>3,964</b>               | <b>19,896</b>              | <b>15,932</b>  |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione     |
| 40301010000000 | 4.10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi                                                                                                     | €. | 3.964                      | 19.896                     | 15.932         |
| 40302000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000 | <b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>                                           | €. | <b>5,273,597</b>           | <b>5,706,739</b>           | <b>433,142</b> |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione     |
| 40302010010000 | 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                        | €. | 47.606                     | 88.156                     | 40.550         |
| 40302010020000 | 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici                                                      | €. | 0                          | 182                        | 182            |
| 40302010030000 | 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia                                                        | €. | 123.442                    | 71.958                     | (51.484)       |
| 40302020010000 | 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR            | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40302020020000 | 4.10.30.20.020.012.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR                  | €. | 27.017                     | 33.767                     | 6.750          |
| 40302020030000 | 4.10.30.20.020.015.00.000 | Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione) | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40302020040000 | 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici                                                 | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40302020050000 | 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC                                      | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40302020060000 | 4.10.30.20.020.065.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC                                            | €. | 19.713                     | 0                          | (19.713)       |
| 40302030010000 | 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC                 | €. | 1.579.669                  | 1.550.362                  | (29.307)       |
| 40302030010100 | 4.10.30.20.030.010.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC           | €. | 0                          | 0                          | 0              |
| 40302030010200 | 4.10.30.20.030.010.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminati e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                            | €. | 0                          | 0                          | 0              |



|                |                           |                                                                                                               |    |         |           |          |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|----------|
| 40302030040000 | 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione                                      | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302030040100 | 4.10.30.20.030.035.00.100 | Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione                                            | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302030050000 | 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC                                 | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302030050100 | 4.10.30.20.030.060.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC                         | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302030050200 | 4.10.30.20.030.060.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti                                                                  | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302030060000 | 4.10.30.20.030.070.00.000 | Rimborsi per vaccinazioni in copagamento                                                                      | €. | 280.698 | 493.903   | 213.205  |
| 40302040010000 | 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302040020000 | 4.10.30.20.040.030.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                              | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302040030000 | 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati                                                                | €. | 849.273 | 1.047.971 | 198.698  |
| 40302050010000 | 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione        | €. | 180.978 | 189.166   | 8.188    |
| 40302050020000 | 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                      | €. | 217.062 | 200.926   | (16.136) |
| 40302050030000 | 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                        | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302050040010 | 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                    | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302050040020 | 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione | €. | 3.782   | 0         | (3.782)  |
| 40302050040030 | 4.10.30.20.050.075.00.100 | Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)                           | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302060010000 | 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                       | €. | 406.135 | 428.033   | 21.898   |
| 40302060020000 | 4.10.30.20.080.020.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                        | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302060030000 | 4.10.30.20.080.025.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi                                                  | €. | 91.708  | 84.730    | (6.978)  |
| 40302060060000 | 4.10.30.20.080.045.00.000 | Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati                                    | €. | 885.439 | 986.741   | 101.302  |
| 40302060070000 | 4.10.30.20.080.050.00.000 | Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati                                      | €. | 481.613 | 457.479   | (24.134) |
| 40302060080000 | 4.10.30.20.080.055.00.000 | Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati                          | €. | 79.462  | 73.365    | (6.097)  |
| 40302060110000 | 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                                  | €. | 0       | 0         | 0        |
| 40302070040000 | 4.10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                         | €. | 0       | 0         | 0        |

|                  |                           |                                                                      |    |           |           |           |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 4040000000000000 | 4.10.40.00.000.000.00.000 | A-4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €. | 9,357,948 | 9,199,281 | (158,667) |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4041001000000000 | 4.10.40.10.000.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 9.168.198                  | 9.029.556                  | (138.642)  |
| 4042001000000000 | 4.10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul pronto soccorso                              | 189.750                    | 169.725                    | (20.025)   |

|                  |                           |                                   |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 4050000000000000 | 4.10.50.00.000.000.00.000 | A-5) Costi capitalizzati - Totale | €. | 19,790,813 | 30,746,583 | 10,955,770 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|------------|------------|------------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                         | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4051001001000000 | 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione                   | 10.409.859                 | 17.400.535                 | 6.990.676  |
| 4051001001010000 | 4.10.50.10.010.010.00.100 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRR/PNC          | 38.935                     | 49.493                     | 10.558     |
| 4051001001015000 | 4.10.50.10.010.010.00.150 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni | 0                          | 0                          | 0          |



|                |                           |                                                                                                           |    |           |           |           |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 40510010020000 | 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima dotazione | €. | 3.295,190 | 6.558,851 | 3.263,661 |
| 40510010030000 | 4.10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato                        | €. | 4.528,986 | 4.549,602 | 20,616    |
| 40510010030100 | 4.10.50.10.010.021.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC             | €. | 839,758   | 1.455,561 | 615,803   |
| 40510020010000 | 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti                                   | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40510020020000 | 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti                                 | €. | 343,395   | 465,747   | 122,352   |
| 40510030010000 | 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire                                        | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40510030020000 | 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni                                           | €. | 313,719   | 242,498   | (71,221)  |
| 40510030030000 | 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti                                                  | €. | 20,971    | 24,296    | 3,325     |

|                           |                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5000000000000000          | 4.20.00.00.000.000.00.000 | 598,598,438                | 672,367,843                | 73,769,405 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE |                           |                            |                            |            |

|                                |                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5010000000000000               | 4.20.05.00.000.000.00.000 | 102,085,505                | 109,895,605                | 7,810,100  |
| B.1) Acquisti di beni - Totale |                           |                            |                            |            |

|                                           |                           |             |             |           |
|-------------------------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-----------|
| 5010100000000000                          | 4.20.05.10.000.000.00.000 | 100,828,110 | 108,618,936 | 7,790,826 |
| B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale |                           |             |             |           |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione  |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                | 25,362,076                 | 33,032,385                 | 7,670,309   |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                               | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedali)                                           | 6,637,640                  | 6,134,835                  | (502,805)   |
| 50101010020010 | 4.20.05.10.010.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                      | 3,179,253                  | 3,299,743                  | 120,490     |
| 50101010030010 | 4.20.05.10.010.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                           | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101010040010 | 4.20.05.10.010.040.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101010040020 | 4.20.05.10.010.040.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101020010000 | 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                  | 303,704                    | 607,517                    | 303,813     |
| 50101020020000 | 4.20.05.10.020.020.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                  | 2,434,490                  | 2,488,855                  | 54,365      |
| 50101020030000 | 4.20.05.10.020.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                             | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101030010000 | 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                           | 58,413                     | 56,444                     | (1,969)     |
| 50101030020000 | 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                     | 10,279                     | 11,200                     | 921         |
| 50101030030000 | 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                       | 14,841                     | 14,469                     | (372)       |
| 50101040010010 | 4.20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati                                                                                             | 324,210                    | 151,138                    | (173,072)   |
| 50101040010020 | 4.20.05.10.030.012.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC                                         | 0                          | 0                          | 0           |
| 50101040010030 | 4.20.05.10.030.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                              | 9,213,915                  | 6,286,173                  | (2,927,742) |

| Costi da contributo 2025 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 20,685,103               | 0                                    |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 4,622,272                         | 0                                             |

| Costi da contributo 2025 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 3,040,823                | -                                    |

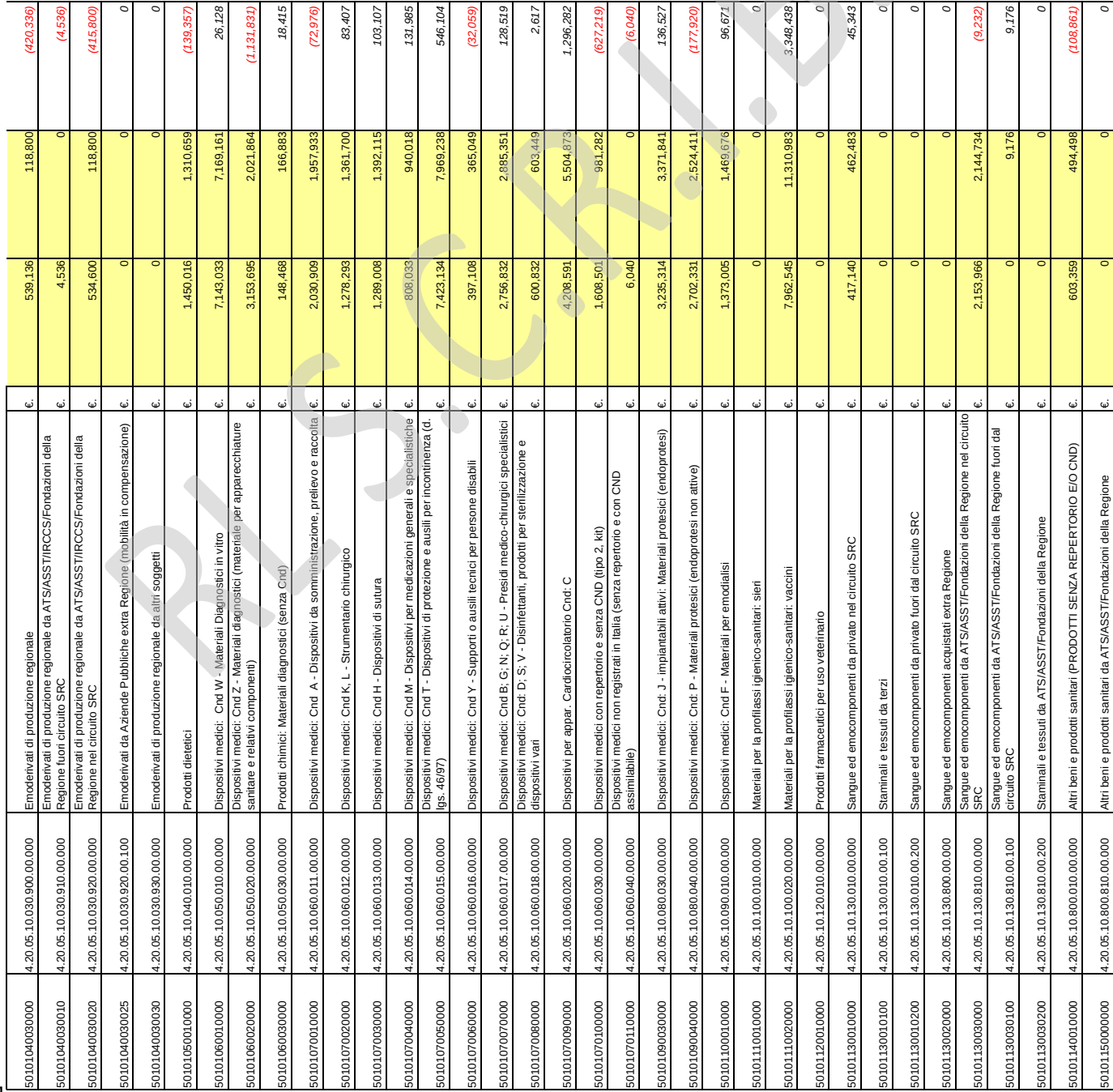
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 56,749                            | -                                             |

| Costi da contributo 2025 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 3,040,540                | -                                    |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 52,859                            | -                                             |

| Costi da contributo 2025 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 5,835                    | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 111                      | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 747                      | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |





|                 |                           |                                                                                                                |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50101.150010010 | 4.20.05.10.800.811.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione     | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150020000 | 4.20.05.10.800.813.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                       | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150030000 | 4.20.05.10.800.814.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                       | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150040000 | 4.20.05.10.800.815.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione    | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150050000 | 4.20.05.10.800.816.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                         | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150060000 | 4.20.05.10.800.817.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101.150070000 | 4.20.05.10.800.818.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                            | €. | 0 | 0 | 0 |

|                     |                           |                                                      |    |           |           |        |
|---------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|
| 50102.0000000000000 | 4.20.05.20.000.000.00.000 | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b> | €. | 1.257.395 | 1.276.669 | 19.274 |
|---------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                         | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 501020100000000 | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari                                                                 | 39.657                     | 43.554                     | 3.897      |
| 501020200000000 | 4.20.05.20.020.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                       | 103.821                    | 144.717                    | 40.896     |
| 501020300010000 | 4.20.05.20.030.010.00.000 | Cerburanti e lubrificanti                                                           | 113.534                    | 145.473                    | 31.939     |
| 501020300020000 | 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili                                                                        | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020400000000 | 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati                                                              | 608.083                    | 578.625                    | (29.458)   |
| 501020500000000 | 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP                                            | 21.684                     | 15.768                     | (5.916)    |
| 501020600010000 | 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze                 | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020600020000 | 4.20.05.20.060.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine                          | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020600030000 | 4.20.05.20.060.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020600040000 | 4.20.05.20.060.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici             | 345.785                    | 315.911                    | (29.874)   |
| 501020600050000 | 4.20.05.20.060.050.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)                 | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020600060000 | 4.20.05.20.060.080.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                                    | 0                          | 0                          | 0          |
| 501020700100000 | 4.20.05.20.800.010.00.000 | Altri beni non sanitari                                                             | 24.831                     | 32.621                     | 7.790      |
| 501020700200000 | 4.20.05.20.800.810.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                        | 0                          | 0                          | 0          |

| Valore netto al 31/12/2024               | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------------------------------|----------------------------|------------|
| 191.292.979                              | 201.666.862                | 10.373.883 |
| <b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b> |                            |            |

|                 |                           |                                                     |    |             |             |           |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|
| 502010000000000 | 4.20.10.10.000.000.00.000 | <b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b> | €. | 131.957.179 | 138.153.699 | 6.196.520 |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|

|                 |                           |                                                            |    |            |            |           |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 502010100000000 | 4.20.10.10.010.000.00.000 | Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | €. | 86.430.689 | 90.646.690 | 4.216.001 |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|

| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |

|  |       |     |   |
|--|-------|-----|---|
|  | 3.890 | 283 | - |
|--|-------|-----|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 49                                |
| 2.737                             | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 123                               |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 1.153                             | 0                                             | 72                                |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 39                                |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 4.351.703                         | 0                                             | 2.850.543                         |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 4.013.968                         | 0                                             | 2.795.302                         |

|  |           |   |   |
|--|-----------|---|---|
|  | 3.372.608 | - | - |
|--|-----------|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                   |                                               |                                   |



[illegible]



|                 |                           |                                                                                                                                                           |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50201.050070000 | 4.20.10.10.050.450.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione                                                                                 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.050080010 | 4.20.10.10.050.460.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche          | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.050080020 | 4.20.10.10.050.470.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.050080030 | 4.20.10.10.050.480.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione                                                    | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.050080040 | 4.20.10.10.050.490.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione                                                      | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.050090010 | 4.20.10.10.050.500.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione                                                            | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50201.060000000 | 4.20.10.10.060.000.00.000 | <b>§2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>                                                                              | €. | - | - | 0 |

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201.060030060 | 4.20.10.10.060.900.50.000 | Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale | €.                         | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                                             |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50201.070000000 | 4.20.10.10.070.000.00.000 | <b>§2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale</b> | €. | - | - | 0 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|                 |                           |                                                                                |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50201.080000000 | 4.20.10.10.080.000.00.000 | <b>§2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale</b> | €. | - | - | 0 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201080020070 | 4.20.10.10.080.020.70.000 | Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale | €.                         | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                     |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50201.090000000 | 4.20.10.10.090.000.00.000 | <b>§2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b> | €. | - | - | 0 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|                 |                           |                                                                  |    |           |           |        |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|
| 50201.100000000 | 4.20.10.10.100.000.00.000 | <b>§2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b> | €. | 2.995.259 | 3.054.990 | 59.731 |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                              |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 50201100010000 | 4.20.10.10.100.010.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)                                                                                       | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201100020000 | 4.20.10.10.100.010.20.000 | Altri Trasporti sanitari da pubblico                                                                                                     | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201100040000 | 4.20.10.10.100.010.40.000 | Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201100060000 | 4.20.10.10.100.020.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)                                                                                        | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201100070000 | 4.20.10.10.100.020.20.000 | Altri Trasporti sanitari da privato                                                                                                      | €. | 2.995.259                     | 3.054.990                     | 59.731     |

|                 |                           |                                                                                     |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 50201.110000000 | 4.20.10.10.110.000.00.000 | <b>§2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale</b> | €. | - | - | 0 |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                               |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 50201110040020 | 4.20.10.10.110.010.40.020 | Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201110040040 | 4.20.10.10.110.010.40.040 | Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico                          | €. | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201110050020 | 4.20.10.10.110.010.80.020 | Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico         | €. | 0                             | 0                             | 0          |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| - | - | - | - | - |
|---|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI S.C.I.P.A.S.A.N. |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |
| 0                                 | 0                                                    | 0                        | 0                                           |



|                                                                                                                            |                           |                                                                                                                                                  |    |                                   |                                   |                   |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| 50201110060030                                                                                                             | 4.20.10.10.110.020.10.050 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati                          | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 | 0                |
| <b>IS.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale</b>                              |                           |                                                                                                                                                  |    |                                   |                                   |                   |                  |
| 50201120000000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.000.00.000 |                                                                                                                                                  | €. | 9,493,276                         | 9,419,983                         |                   | <b>(73,293)</b>  |
| <b>COD_COGE</b>                                                                                                            | <b>COD_COGE_old</b>       | <b>Descrizione</b>                                                                                                                               |    | <b>Valore netto al 31/12/2024</b> | <b>Valore netto al 31/12/2025</b> | <b>Variazione</b> |                  |
| 50201120010000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera                                               | €. | 481,083                           | 493,647                           | 12,564            |                  |
| 50201120020000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica                                             | €. | 3,681,029                         | 3,658,916                         | (22,113)          |                  |
| 50201120030000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica                                           | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201120040000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                | €. | 277,643                           | 370,624                           | 92,981            |                  |
| 50201120042000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.022.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)                                                     | €. | 0                                 | 512,056                           | 512,056           |                  |
| 50201120050000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201120060000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.030.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                             | €. | 5,053,521                         | 4,384,740                         | (668,781)         |                  |
| 50201120070000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.035.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                         | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201120090000                                                                                                             | 4.20.10.10.120.045.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                              | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| <b>IS.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>                                                         |                           |                                                                                                                                                  |    |                                   |                                   |                   |                  |
| 50201130000000                                                                                                             | 4.20.10.10.130.000.00.000 |                                                                                                                                                  | €. | 148,190                           | 237,937                           |                   | <b>88,747</b>    |
| <b>COD_COGE</b>                                                                                                            | <b>COD_COGE_old</b>       | <b>Descrizione</b>                                                                                                                               |    | <b>Valore netto al 31/12/2024</b> | <b>Valore netto al 31/12/2025</b> | <b>Variazione</b> |                  |
| 50201130010010                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                       | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201130010020                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                                                                                                          | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201130010030                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                                                                                     | €. | 141,148                           | 148,814                           | 7,666             |                  |
| 50201130010040                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92                                                                                                              | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201130010050                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                                                                                                            | €. | 492                               | 21,000                            | 20,508            |                  |
| 50201130010060                                                                                                             | 4.20.10.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                              | €. | 7,550                             | 68,123                            | 60,573            |                  |
| <b>IS.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b> |                           |                                                                                                                                                  |    |                                   |                                   |                   |                  |
| 50201140000000                                                                                                             | 4.20.10.10.140.000.00.000 |                                                                                                                                                  | €. | 6,996,639                         | 10,015,890                        |                   | <b>3,019,251</b> |
| <b>COD_COGE</b>                                                                                                            | <b>COD_COGE_old</b>       | <b>Descrizione</b>                                                                                                                               |    | <b>Valore netto al 31/12/2024</b> | <b>Valore netto al 31/12/2025</b> | <b>Variazione</b> |                  |
| 50201140010010                                                                                                             | 4.20.10.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                        | €. | 219,476                           | 918,730                           | 699,254           |                  |
| 50201140010040                                                                                                             | 4.20.10.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                      | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201140010050                                                                                                             | 4.20.10.10.140.010.30.000 | Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201140010070                                                                                                             | 4.20.10.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi                                                                                                                    | €. | 4,975,913                         | 7,209,150                         | 2,233,237         |                  |
| 50201140010090                                                                                                             | 4.20.10.10.140.010.45.000 | Consulenze socio-sanitarie da terzi                                                                                                              | €. | 360,753                           | 436,276                           | 75,523            |                  |
| 50201140020010                                                                                                             | 4.20.10.10.140.020.10.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                                                        | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201140020020                                                                                                             | 4.20.10.10.140.020.15.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio                                                                                       | €. | 0                                 | 0                                 | 0                 |                  |
| 50201140020050                                                                                                             | 4.20.10.10.140.020.30.000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                             | €. | 242,422                           | 180,000                           | (62,422)          |                  |
| 50201140020060                                                                                                             | 4.20.10.10.140.020.35.000 | Prestazioni lavoro internate (sanitario) - da terzi                                                                                              | €. | 1,191,156                         | 1,176,673                         | (14,483)          |                  |

|                                          |                                                      |                                 |                                             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
|                                          | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
|                                          | -                                                    | 2,265,753                       | -                                           |
| <b>Costi da utilizzo contributi 2025</b> | <b>Costo da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> | <b>Costi da contributi 2025</b> | <b>Costi da contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 2,265,753                       | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |

|                                          |                                                      |                                 |                                             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
|                                          | 16,735                                               | 72,390                          | -                                           |
| <b>Costi da utilizzo contributi 2025</b> | <b>Costo da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> | <b>Costi da contributi 2025</b> | <b>Costi da contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 21,000                          | 0                                           |
| 16,735                                   | 0                                                    | 51,390                          | 0                                           |

|                                          |                                                      |                                 |                                             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
|                                          | 534,629                                              | 433,621                         | -                                           |
| <b>Costi da utilizzo contributi 2025</b> | <b>Costo da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> | <b>Costi da contributi 2025</b> | <b>Costi da contributi DI CUI SOTTO-SAN</b> |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 349,685                                  | 0                                                    | 405,883                         | 0                                           |
| 184,944                                  | 0                                                    | 27,738                          | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |
| 0                                        | 0                                                    | 0                               | 0                                           |





|                |                           |                                                                                                                                                      |    |       |        |        |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|--------|--------|
| 50201140020070 | 4.20.10.10.140.020.40.000 | Prestazioni lavoro infernale (asss) - da terzi                                                                                                       | €. | 0     | 0      | 0      |
| 50201140020100 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi                                                                             | €. | 0     | 0      | 0      |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.60.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi                                                                       | €. | 0     | 0      | 0      |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 6.919 | 95.061 | 88.142 |
| 50201140030020 | 4.20.10.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università  | €. | 0     | 0      | 0      |
| 50201140030030 | 4.20.10.10.140.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia              | €. | 0     | 0      | 0      |
| 50201140030040 | 4.20.10.10.140.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni          | €. | 0     | 0      | 0      |

|                |                           |                                                                                         |    |                   |                   |                    |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|--------------------|
| 50201150000000 | 4.20.10.10.150.000.00.000 | <b>[B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b> | €. | <b>14.113.690</b> | <b>11.835.938</b> | <b>(2.277.752)</b> |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|--------------------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                   |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|
| 50201150010010 | 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione       | €.                         | 1.303.654                  | 899.889 <b>(403.765)</b>     |
| 50201150010020 | 4.20.10.10.150.010.15.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150010035 | 4.20.10.10.150.010.18.000 | Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare                                | €.                         | 1.133.201                  | 1.149.100 15.899             |
| 50201150010040 | 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                | €.                         | 69.702                     | 71.185 1.483                 |
| 50201150010041 | 4.20.10.10.150.010.21.000 | Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)                                               | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150010042 | 4.20.10.10.150.010.22.000 | Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio                                | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150010050 | 4.20.10.10.150.010.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico                          | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150010070 | 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione                           | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150020010 | 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                   | €.                         | 3.021.335                  | 2.732.301 <b>(289.034)</b>   |
| 50201150020020 | 4.20.10.10.150.020.15.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi                             | €.                         | 0                          | 0 0                          |
| 50201150020050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                | €.                         | 8.585.798                  | 6.983.463 <b>(1.602.335)</b> |
| 50201150020060 | 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri                                               | €.                         | 0                          | 0 0                          |

| Valore netto al 31/12/2024                               | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione       |
|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
| <b>59.335.800</b>                                        | <b>63.513.163</b>          | <b>4.177.363</b> |
| <b>[B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b> |                            |                  |

|                |                           |                                                |    |                   |                   |                  |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|------------------|
| 50202010000000 | 4.20.10.20.000.000.00.000 | <b>[B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b> | €. | <b>57.010.820</b> | <b>60.154.320</b> | <b>3.143.500</b> |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|------------------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                  | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |
|----------------|---------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia                   | €.                         | 2.839.299                  | 2.788.669 <b>(50.630)</b>  |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia                      | €.                         | 8.529.012                  | 9.491.932 962.920          |
| 50202010030000 | 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa                        | €.                         | 7.233.513                  | 7.230.744 <b>(2.769)</b>   |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti             | €.                         | 1.926.719                  | 2.157.564 230.845          |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | €.                         | 508.877                    | 537.262 28.385             |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degenti                | €.                         | 4.797.917                  | 4.535.918 <b>(261.999)</b> |

|   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

|               |               |          |
|---------------|---------------|----------|
| <b>89.996</b> | <b>23.538</b> | <b>-</b> |
|---------------|---------------|----------|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 89.996                            | 23.538                                        | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>337.735</b>                    | <b>55.241</b>                                 | <b>0</b>                          |

|                |               |          |
|----------------|---------------|----------|
| <b>167.534</b> | <b>53.710</b> | <b>0</b> |
|----------------|---------------|----------|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 16.054                                        | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| 0                                 | 0                                             | 0                                 |



|                 |                           |                                                                                                      |    |           |           |         |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|
| 502020202000000 | 4.20.10.20.020.000:00.000 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale | €. | 2,184,705 | 3,053,605 | 868,900 |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|

[illegible]



|               |                           |                                                                                                                                                         |    |       |   |         |
|---------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|---|---------|
| 5020200400020 | 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università | €. | 0     | 0 | 0       |
| 5020200400030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia             | €. | 5,153 | 0 | (5,153) |

| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale |                           |                                                                |    |                            |                            |            |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 502020300000000                                     | 4.20.10.20.030.000.00.000 |                                                                | €. | 140,275                    | 305,238                    | 164,963    |
| COD_COGE                                            | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 502020300100000                                     | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (Inf. Università, ...)   | €. | 23,252                     | 36,837                     | 13,585     |
| 502020300200000                                     | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 3,066                      | 0                          | (3,066)    |
| 502020300300000                                     | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato                           | €. | 74,854                     | 226,628                    | 151,774    |
| 502020300400000                                     | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato                       | €. | 39,103                     | 41,773                     | 2,670      |

| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale |                           |  |    |           |            |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|----|-----------|------------|---------|
| 503000000000000                                                     | 4.20.15.00.000.000.00.000 |  | €. | 9,978,941 | 10,845,062 | 866,121 |

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                         |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 503010000000000 | 4.20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze                  | €. | 3,052,128                  | 3,095,275                  | 43,147     |
| 503020000000000 | 4.20.15.15.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari                       | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 503030000000000 | 4.20.15.20.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine                           | €. | 119,963                    | 231,371                    | 111,408    |
| 503040000000000 | 4.20.15.30.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | €. | 3,461,419                  | 3,853,611                  | 392,192    |
| 503050000000000 | 4.20.15.40.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari                          | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 503060000000000 | 4.20.15.50.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari                      | €. | 16,422                     | 66,107                     | 49,685     |
| 503070000000000 | 4.20.15.80.000.000.00.000 | Altre manutenzioni e riparazioni                                                                    | €. | 3,329,009                  | 3,598,698                  | 269,689    |
| 503080000000000 | 4.20.15.90.000.000.00.000 | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                     | €. | 0                          | 0                          | 0          |

| B.4) Godimento di beni di terzi - Totale |                           |  |    |            |            |           |
|------------------------------------------|---------------------------|--|----|------------|------------|-----------|
| 504000000000000                          | 4.20.20.00.000.000.00.000 |  | €. | 23,078,536 | 32,542,775 | 9,464,239 |

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                              |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 504100100000000 | 4.20.20.10.010.000.00.000 | Affitti passivi                                          | €. | 379,428                    | 362,630                    | (16,798)   |
| 504100200000000 | 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condominiali                                       | €. | 166,193                    | 114,302                    | (51,891)   |
| 504200100000000 | 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)          | €. | 2,516,117                  | 2,943,509                  | 427,392    |
| 504200200000000 | 4.20.20.20.015.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica         | €. | 13,501,564                 | 21,898,899                 | 8,397,335  |
| 504200300000000 | 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari                          | €. | 985,949                    | 1,495,000                  | 509,051    |
| 504300100000000 | 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari                               | €. | 364,997                    | 525,717                    | 160,720    |
| 504300200000000 | 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari                           | €. | 377,871                    | 324,058                    | (53,813)   |
| 504400100000000 | 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing                              | €. | 4,786,417                  | 4,878,660                  | 92,243     |
| 504500100000000 | 4.20.20.80.010.000.00.000 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0                          | 0                          | 0          |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |

|         |   |       |   |
|---------|---|-------|---|
| 160,201 | - | 1,531 | - |
|---------|---|-------|---|

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| 14,577                                     | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 135,240                                    | 0                                          | 1,531                                |
| 10,384                                     | 0                                          | 0                                    |

|       |   |       |   |
|-------|---|-------|---|
| 2,326 | - | 1,645 | - |
|-------|---|-------|---|

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| 0                                          | 0                                          | 1,645                                |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 2,326                                      | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |

|         |   |     |   |
|---------|---|-----|---|
| 203,047 | - | 297 | - |
|---------|---|-----|---|

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SANSAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 69,764                                     | 0                                          | 0                                    |
| 133,283                                    | 0                                          | 297                                  |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |
| 0                                          | 0                                          | 0                                    |



| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo 2025 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 2.471                                         | 13.104.869               |                                      |                                      |

[illegible]



|        |       |          |
|--------|-------|----------|
| 87,186 | 8,973 | (78,213) |
| 0      | 0     | 0        |

|         |         |         |
|---------|---------|---------|
| 690,544 | 822,902 | 132,358 |
|---------|---------|---------|

| Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 285,701                       | 269,172                       | (16,529)   |
| 0                             | 0                             | 0          |
| 154,260                       | 202,260                       | 48,000     |
| 23,966                        | 23,966                        | 0          |
| 0                             | 0                             | 0          |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

[illegible][illegible]



[illegible]

|  |        |   |
|--|--------|---|
|  | -      | - |
|  | 76,320 | - |

[illegible]

[illegible]

|  |   |         |   |
|--|---|---------|---|
|  | * |         | * |
|  |   | 795,250 | * |

[illegible]

[illegible]

|       |    |
|-------|----|
| 5,976 | 10 |
|-------|----|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 10                       | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |



|                  |                           |                                                                  |    |         |         |          |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|----------|
| 5095001000000000 | 4.20.30.50.010.000.00.000 | Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti               | €. | 19,167  | 12,110  | (7.057)  |
| 5095002000000000 | 4.20.30.50.020.000.00.000 | Sanzioni verso ATS della Regione                                 | €. | 0       | 0       | 0        |
| 5095003000000000 | 4.20.30.50.030.000.00.000 | Commissioni e spese bancarie                                     | €. | 295,639 | 283,049 | (12.590) |
| 5095004000000000 | 4.20.30.50.040.000.00.000 | Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali               | €. | 68,604  | 74,369  | 5,765    |
| 5095005000000000 | 4.20.30.50.050.000.00.000 | Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/292) | €. | 0       | 0       | 0        |
| 5095006000000000 | 4.20.30.50.080.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione                                  | €. | 107,808 | 76,591  | (31.217) |
| 5095007000000000 | 4.20.30.50.085.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)    | €. | 0       | 0       | 0        |
| 5096002000000000 | 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATSA/ASST/IRCCS della Regione | €. | 0       | 0       | 0        |
| 5097001000000000 | 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione          | €. | 0       | 0       | 0        |

|                            |                            |            |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|

|                  |                           |                                             |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 5099999999999999 | 4.20.40.00.000.000.00.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 26,314,110 | 54,072,701 | 27,758,591 |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|------------|------------|------------|

|                  |                           |                                                                |    |         |           |         |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|---------|
| 5100000000000000 | 4.20.40.10.000.000.00.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 540,204 | 1,097,092 | 556,888 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|---------|

|                  |                           |                                                             |    |         |           |         |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|---------|
| 5101000000000000 | 4.20.40.10.010.000.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 540,204 | 1,097,092 | 556,888 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|---------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51010010000000 | 4.20.40.10.010.010.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | €.                         | 540.204                    | 1.097.092  |
|                |                           |                                           |                            |                            | 556.888    |

|                  |                           |                                                             |    |   |   |   |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 5102000000000000 | 4.20.40.10.020.000.00.000 | B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 0 | 0 | 0 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51020010000000 | 4.20.40.10.020.010.00.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali | €.                         | 0                          | 0          |

|                  |                           |                                            |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 5110000000000000 | 4.20.40.20.000.000.00.000 | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale | €. | 16,119,756 | 42,674,880 | 26,555,124 |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------|----|------------|------------|------------|

|                  |                           |                                               |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 5111000000000000 | 4.20.40.20.010.000.00.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale | €. | 14,966,360 | 36,699,735 | 21,733,375 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|----|------------|------------|------------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 511100100000000 | 4.20.40.20.010.010.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili   | €.                         | 498,951                    | 0          |
| 511100200000000 | 4.20.40.20.010.020.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili | €.                         | 14,467,409                 | 21,733,375 |

|       |   |   |
|-------|---|---|
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 5,976 | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |
| 0     | 0 | 0 |

|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|                                   |                                               |                                      |

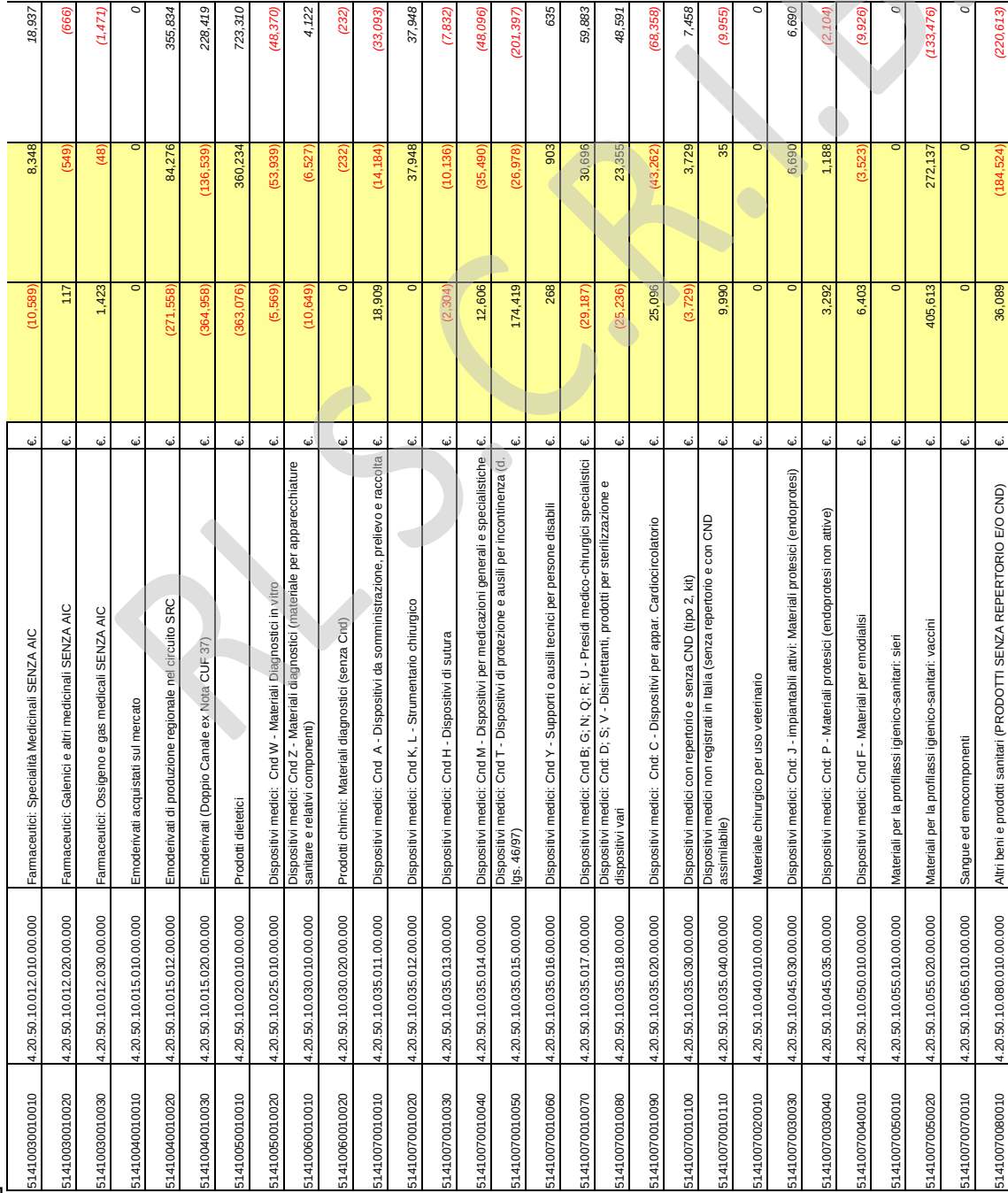
|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

|                                   |                                               |                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

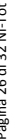


|                        |                             |                                                                               |  |    |                               |                               |             |
|------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|----|-------------------------------|-------------------------------|-------------|
| 51.12.0000000000000000 |                             | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale                                 |  | €. | 1.153.396                     | 5.975.145                     | 4.821.749   |
| COD_COGE               | COD_COGE_old                | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.12.0010000000000000 | 4.20.40.20.020.010.00.00.00 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili                             |  | €. | 0                             | 5.975.145                     | 5.975.145   |
| 51.12.0020000000000000 | 4.20.40.20.020.020.00.00.00 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili                           |  | €. | 1.153.396                     | 0                             | (1.153.396) |
|                        |                             |                                                                               |  |    |                               |                               |             |
| 51.20.0000000000000000 |                             | B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale             |  | €. | 9.654.150                     | 10.300.729                    | 646.579     |
| 51.21.0000000000000000 | 4.20.40.30.010.000.00.00.00 | B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale         |  | €. | 9.421.911                     | 9.972.183                     | 550.272     |
| 51.21.0010000000000000 |                             | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.21.0010000000000000 | 4.20.40.30.010.010.00.00.00 | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                           |  | €. | 4.198.955                     | 5.067.508                     | 868.553     |
| 51.21.0020000000000000 | 4.20.40.30.010.015.00.00.00 | Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica        |  | €. | 5.222.956                     | 4.904.675                     | (318.281)   |
| 51.22.0000000000000000 |                             | B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale         |  | €. | 232.239                       | 328.546                       | 96.307      |
| COD_COGE               | COD_COGE_old                | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.22.0010000000000000 | 4.20.40.30.020.010.00.00.00 | Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali                           |  | €. | 232.239                       | 328.546                       | 96.307      |
|                        |                             |                                                                               |  |    |                               |                               |             |
| 51.30.0000000000000000 |                             | B.13 Svalutazione dei crediti - Totale                                        |  | €. | -                             | -                             | 0           |
| 51.31.0010000000000000 |                             | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.31.0010000000000000 | 4.20.40.40.010.000.00.00.00 | Svalutazione dei crediti                                                      |  | €. | 0                             | 0                             | 0           |
|                        |                             |                                                                               |  |    |                               |                               |             |
| 51.40.0000000000000000 |                             | B.14 Variazione delle rimanenze - Totale                                      |  | €. | (193.430)                     | (636.119)                     | (442.689)   |
| 51.41.0000000000000000 |                             | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.41.0010000000000000 | 4.20.50.10.000.000.00.00.00 | B.14 A Variazione rimanenze sanitarie - Totale                                |  | €. | 145.931                       | 702.576                       | (556.645)   |
| 51.41.0010010000000000 |                             | Descrizione                                                                   |  |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 51.41.0010010000000000 | 4.20.50.10.005.010.01.050   | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                      |  | €. | 43.969                        | (651.516)                     | (695.485)   |
| 51.41.0010010000000000 | 4.20.50.10.005.010.01.070   | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                     |  | €. | 0                             | 0                             | 0           |
| 51.41.0010020000000000 | 4.20.50.10.005.010.02.000   | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)              |  | €. | 72.760                        | (49.841)                      | (122.601)   |
| 51.41.0010020000000000 | 4.20.50.10.005.020.00.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)            |  | €. | 131.367                       | (114.494)                     | (245.861)   |
| 51.41.0010030000000000 | 4.20.50.10.005.030.00.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02) |  | €. | 0                             | 0                             | 0           |
| 51.41.0020010000000000 | 4.20.50.10.010.010.00.00.00 | Farmaceutici: Ossigeno                                                        |  | €. | (1.397)                       | (333)                         | 1.064       |



| Costi da utilizzo contributi DI CUI 2025 |   | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |   |
|------------------------------------------|---|-----------------------------------------------|---|
| 0                                        | 0 | 0                                             | 0 |
| 0                                        | 0 | 0                                             | 0 |
| 0                                        | 0 | 0                                             | 0 |

Pagina 25 di 32 Ni-Tot

[illegible]

|  |   |           |
|--|---|-----------|
|  | - | -         |
|  | - | 1,686,916 |

[illegible]



|                  |                           |                                                                                                                               |    |         |           |           |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|-----------|
| 5155007000000000 | 4.20.60.50.030.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati        | €. | 442,977 | 278,545   | (169,432) |
| 51550070000100   | 4.20.60.50.030.000.00.100 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR | €. | 9,177   | 2,843,787 | 2,834,610 |
| 5155012000000000 | 4.20.60.50.080.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)                                  | €. | 445,784 | 134,326   | (311,459) |
| 5155014000000000 | 4.20.60.50.090.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                                              | €. | 0       | 0         | 0         |
| 5156001000000000 | 4.20.60.80.010.000.00.000 | Altri accantonamenti                                                                                                          | €. | 585,453 | 597,201   | 11,748    |
| 5156001010000000 | 4.20.60.80.010.100.00.000 | Accantonamenti libera professione                                                                                             | €. | 585,453 | 597,201   | 11,748    |
| 5156001020000000 | 4.20.60.80.010.200.00.000 | Altri accantonamenti altro                                                                                                    | €. | 0       | 0         | 0         |
| 5156002000000000 | 4.20.60.80.015.000.00.000 | Altri accantonamenti (ASSI)                                                                                                   | €. | 0       | 0         | 0         |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 |

|                  |                           |                                 |    |     |   |       |
|------------------|---------------------------|---------------------------------|----|-----|---|-------|
| 6000000000000000 | 5.10.00.00.000.000.00.000 | C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | €. | 645 | 1 | (644) |
|------------------|---------------------------|---------------------------------|----|-----|---|-------|

|                  |                           |                                   |    |     |   |       |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|-----|---|-------|
| 6059999999999999 | 5.10.00.00.000.000.00.000 | C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) | €. | 645 | 1 | (644) |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|-----|---|-------|

|                  |                           |                                |    |     |   |       |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|----|-----|---|-------|
| 6100000000000000 | 5.10.10.00.000.000.00.000 | C.1) Interessi attivi - Totale | €. | 645 | 0 | (645) |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|----|-----|---|-------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6101001000000000 | 5.10.10.10.010.000.00.000 | Interessi attivi su c/tesoreria                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 6103001000000000 | 5.10.10.30.010.000.00.000 | Interessi attivi su titoli                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6103002000000000 | 5.10.10.30.020.000.00.000 | Interessi attivi su crediti commerciali                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6104001000000000 | 5.10.10.30.080.000.00.000 | Altri interessi attivi                                   | €.                         | 645                        | (645)      |
| 6105001000000000 | 5.10.10.30.090.000.00.000 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |

|                  |                           |                                         |    |   |   |   |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------|----|---|---|---|
| 6200000000000000 | 5.10.20.00.000.000.00.000 | C.2) Altri proventi finanziari - Totale | €. | 0 | 1 | 1 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6201000000000000 | 5.10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da partecipazioni                                     | €.                         | 0                          | 1          |
| 6202000000000000 | 5.10.20.20.000.000.00.000 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €.                         | 0                          | 0          |
| 6203000000000000 | 5.10.20.30.000.000.00.000 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6204000000000000 | 5.10.20.40.000.000.00.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6205000000000000 | 5.10.20.50.000.000.00.000 | Utili su cambi                                                 | €.                         | 0                          | 0          |







|                  |                           |                                                                                                                 |    |  | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------|
| 8000000000000000 | 7.00.00.00.000.000.00.000 | E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                                                | €. |  | 2,679,913                     | (513,171)                     | (3,193,084) |
| 8100000000000000 | 7.10.00.00.000.000.00.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale                                                                             | €. |  | 3,620,602                     | 461,869                       | (3,158,733) |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                     |    |  | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
| 81010005010000   | 7.10.10.10.000.000.00.000 | Plusvalenze da cessione di beni                                                                                 | €. |  | 0                             | 16,700                        | 16,700      |
| 81010005020000   | 7.10.10.20.000.000.00.000 | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010005030000   | 7.10.10.80.000.000.00.000 | Altre plusvalenze                                                                                               | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010010010000   | 7.10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                                      | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010020020000   | 7.10.20.20.000.000.00.000 | Soprapvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                                  | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010030010000   | 7.10.30.10.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                   | €. |  | 20,484                        | 4,294                         | (16,190)    |
| 81010030010010   | 7.10.30.10.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                   | €. |  | 20,484                        | 4,294                         | (16,190)    |
| 81010030010020   | 7.10.30.10.200.000.00.000 | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                    | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010040010000   | 7.10.30.20.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                            | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010040010010   | 7.10.30.20.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                                            | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010040010020   | 7.10.30.20.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                                             | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010050010000   | 7.10.30.30.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale                                             | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010050010010   | 7.10.30.30.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative al personale                                                             | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010050010020   | 7.10.30.30.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                                              | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010060010000   | 7.10.30.40.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010060010010   | 7.10.30.40.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                      | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010060010020   | 7.10.30.40.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                       | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010070010000   | 7.10.30.50.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010070010010   | 7.10.30.50.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                    | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010070010020   | 7.10.30.50.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                     | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010080010000   | 7.10.30.60.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010080010010   | 7.10.30.60.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                 | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010080010020   | 7.10.30.60.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                  | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010090010000   | 7.10.30.70.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €. |  | 9,707                         | 19,648                        | 9,941       |
| 81010090010010   | 7.10.30.70.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                           | €. |  | 9,707                         | 19,648                        | 9,941       |
| 81010090010020   | 7.10.30.70.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                            | €. |  | 0                             | 0                             | 0           |
| 81010100010000   | 7.10.30.80.000.000.00.000 | Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi                                                             | €. |  | 2,080,119                     | 416,334                       | (1,663,785) |
| 81010100010010   | 7.10.30.80.100.000.00.000 | Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi                                                             | €. |  | 1,782,066                     | 416,334                       | (1,365,732) |
| 81010100010011   | 7.10.30.80.100.000.11.000 | Soprapvenienze attive da Regione                                                                                | €. |  | 298,053                       | 0                             | (298,053)   |



|                 |                           |                                               |    |           |       |             |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------|----|-----------|-------|-------------|
| 81010100010012  | 7.10.30.80.100.000.12.000 | Sopravvenienze attive da Regione - Extralordo | €. | 0         | 0     | 0           |
| 81010100010020  | 7.10.30.80.200.000.00.000 | Altre insussistenze attive v/terzi            | €. | 0         | 0     | 0           |
| 810101100000000 | 7.10.50.10.000.000.00.000 | Rivalutazioni economiche                      | €. | 0         | 0     | 0           |
| 810101200000000 | 7.10.80.10.000.000.00.000 | Altri proventi Straordinari                   | €. | 1.510.292 | 4.893 | (1.505.399) |

|                  |                           |                                          |           |                |                |               |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|---------------|
| 8200000000000000 | 7.20.00.00.000.000.00.000 | <b>Le 2) Oneri Straordinari - Totale</b> | <b>€.</b> | <b>940.689</b> | <b>975.040</b> | <b>34.351</b> |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|---------------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 82010005010000 | 7.20.10.10.000.000.00.000 | Minusvalenze                                                                                                         | 11.340                     | 4.893                      | (6.447)    |
| 82010005020000 | 7.20.10.20.000.000.00.000 | Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                    | 0                          | 0                          | 0          |
| 82010010010000 | 7.20.20.10.000.000.00.000 | Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                               | 94.339                     | 0                          | (94.339)   |
| 82010020010000 | 7.20.30.10.000.000.00.000 | Oneri da cause civili                                                                                                | 0                          | 0                          | 0          |
| 82010030010000 | 7.20.40.10.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | 0                          | 0                          | 0          |
| 82010030010010 | 7.20.40.10.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale                 | 0                          | 0                          | 0          |
| 82010030010020 | 7.20.40.10.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale                  | 0                          | 0                          | 0          |
| 82010040010000 | 7.20.40.15.000.000.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                 | 31.516                     | 13.766                     | (17.750)   |
| 82010040010010 | 7.20.40.15.100.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                 | 31.072                     | 2.194                      | (28.878)   |
| 82010040010020 | 7.20.40.15.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                        | 444                        | 11.572                     | 11.128     |

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costo unitario contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N. | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |
| 0                                 | 0                                               | 0                                 |



| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN | Costi da utilizzo contributi 2025 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1.000                                         | 1.000                             |
| 2.000                                         | 2.000                             |
| 3.000                                         | 3.000                             |
| 4.000                                         | 4.000                             |
| 5.000                                         | 5.000                             |
| 6.000                                         | 6.000                             |
| 7.000                                         | 7.000                             |
| 8.000                                         | 8.000                             |
| 9.000                                         | 9.000                             |
| 10.000                                        | 10.000                            |
| 11.000                                        | 11.000                            |
| 12.000                                        | 12.000                            |
| 13.000                                        | 13.000                            |
| 14.000                                        | 14.000                            |
| 15.000                                        | 15.000                            |
| 16.000                                        | 16.000                            |
| 17.000                                        | 17.000                            |
| 18.000                                        | 18.000                            |
| 19.000                                        | 19.000                            |
| 20.000                                        | 20.000                            |
| 21.000                                        | 21.000                            |
| 22.000                                        | 22.000                            |
| 23.000                                        | 23.000                            |
| 24.000                                        | 24.000                            |
| 25.000                                        | 25.000                            |
| 26.000                                        | 26.000                            |
| 27.000                                        | 27.000                            |
| 28.000                                        | 28.000                            |
| 29.000                                        | 29.000                            |
| 30.000                                        | 30.000                            |
| 31.000                                        | 31.000                            |
| 32.000                                        | 32.000                            |
| 33.000                                        | 33.000                            |
| 34.000                                        | 34.000                            |
| 35.000                                        | 35.000                            |
| 36.000                                        | 36.000                            |
| 37.000                                        | 37.000                            |
| 38.000                                        | 38.000                            |
| 39.000                                        | 39.000                            |
| 40.000                                        | 40.000                            |
| 41.000                                        | 41.000                            |
| 42.000                                        | 42.000                            |
| 43.000                                        | 43.000                            |
| 44.000                                        | 44.000                            |
| 45.000                                        | 45.000                            |
| 46.000                                        | 46.000                            |
| 47.000                                        | 47.000                            |
| 48.000                                        | 48.000                            |
| 49.000                                        | 49.000                            |
| 50.000                                        | 50.000                            |
| 51.000                                        | 51.000                            |
| 52.000                                        | 52.000                            |
| 53.000                                        | 53.000                            |
| 54.000                                        | 54.000                            |
| 55.000                                        | 55.000                            |
| 56.000                                        | 56.000                            |
| 57.000                                        | 57.000                            |
| 58.000                                        | 58.000                            |
| 59.000                                        | 59.000                            |
| 60.000                                        | 60.000                            |
| 61.000                                        | 61.000                            |
| 62.000                                        | 62.000                            |
| 63.000                                        | 63.000                            |
| 64.000                                        | 64.000                            |
| 65.000                                        | 65.000                            |
| 66.000                                        | 66.000                            |
| 67.000                                        | 67.000                            |
| 68.000                                        | 68.000                            |
| 69.000                                        | 69.000                            |
| 70.000                                        | 70.000                            |
| 71.000                                        | 71.000                            |
| 72.000                                        | 72.000                            |
| 73.000                                        | 73.000                            |
| 74.000                                        | 74.000                            |
| 75.000                                        | 75.000                            |
| 76.000                                        | 76.000                            |
| 77.000                                        | 77.000                            |
| 78.000                                        | 78.000                            |
| 79.000                                        | 79.000                            |
| 80.000                                        | 80.000                            |
| 81.000                                        | 81.000                            |
| 82.000                                        | 82.000                            |
| 83.000                                        | 83.000                            |
| 84.000                                        | 84.000                            |
| 85.000                                        | 85.000                            |
| 86.000                                        | 86.000                            |
| 87.000                                        | 87.000                            |
| 88.000                                        | 88.000                            |
| 89.000                                        | 89.000                            |
| 90.000                                        | 90.000                            |
| 91.000                                        | 91.000                            |
| 92.000                                        | 92.000                            |
| 93.000                                        | 93.000                            |
| 94.000                                        | 94.000                            |
| 95.000                                        | 95.000                            |
| 96.000                                        | 96.000                            |
| 97.000                                        | 97.000                            |
| 98.000                                        | 98.000                            |
| 99.000                                        | 99.000                            |
| 100.000                                       | 100.000                           |

| Costi da contributi<br>2025 | Costi da contributi DI<br>CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-----------------------------------------|
|-----------------------------|-----------------------------------------|



|                 |                           |                                                                          |    |            |            |           |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 910100100000000 | 8.20.10.10.000.000.00.000 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | €. | 15.783.266 | 15.785.555 | 2.289     |
| 910100200000000 | 8.20.10.20.000.000.00.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 893.977    | 923.610    | 29.633    |
| 910100300000000 | 8.20.10.30.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoניה)              | €. | 409.796    | 413.013    | 3.217     |
| 910100400000000 | 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | €. | 0          | 0          | 0         |
| 910200100000000 | 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale                                           | €. | 353.257    | 143.662    | (209.595) |
| 910200200000000 | 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale                                             | €. | 0          | 0          | 0         |
| 910200300000000 | 8.20.30.10.000.000.00.000 | Accantonamento a F do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | €. | 0          | 0          | 0         |

|       |   |         |   |
|-------|---|---------|---|
| 884   | 0 | 872.136 | 0 |
| 7.923 | 0 | 21.980  | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |
| 0     | 0 | 0       | 0 |

|                                                  |    |             |             |            |
|--------------------------------------------------|----|-------------|-------------|------------|
| TOTALE RICAVI                                    | €. | 616.979.423 | 672.264.897 | 55.285.474 |
| - Costi capitalizzati                            | €. | 21.059.441  | 35.609.736  | 14.550.295 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 595.919.982 | 636.655.161 | 40.735.179 |
| TOTALE COSTI                                     | €. | 616.979.423 | 690.608.723 | 73.629.300 |
| - Costi capitalizzati                            | €. | 21.059.441  | 35.609.736  | 14.550.295 |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)  | €. | 595.919.982 | 654.998.987 | 59.079.005 |
| IRISULTATO ECONOMICO                             | €. | -           | 18.343.826  | 18.343.826 |

|           |   |            |   |
|-----------|---|------------|---|
| 4.630.979 | - | 21.579.219 | - |
|-----------|---|------------|---|



| Codice Conto   | Codice Conto old          | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI                                                                                   | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 850,957                       | 903,920                       | 52,963     |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 5,400,432                     | 5,421,577                     | 21,145     |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0                             | 0                             | 0          |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 184,392                       | 337,265                       | 152,873    |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 149,505                       | 118,988                       | -30,517    |
| 40201160051000 | 4.10.20.10.500.130.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione       | 0                             | 512,056                       | 512,056    |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0                             | 0                             | 0          |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                             | 0                             | 0          |
|                |                           | TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI                                                                                                                   | 6,545,286                     | 7,293,805                     | 708,520    |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                          | 481,083                       | 493,647                       | 12,564     |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                         | 3,681,029                     | 3,658,916                     | -22,113    |
| 50201120030000 | 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                      | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                    | 277,643                       | 370,624                       | 92,981     |
| 50201120042000 | 4.20.10.10.120.022.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Dirigenza )                                                         | 0                             | 512,056                       | 512,056    |
| 50201120050000 | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione     | 0                             | 0                             | 0          |
| 50201120080000 | 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                          | 0                             | 0                             | 0          |
|                |                           | TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI                                                                                         | 4,438,755                     | 5,035,243                     | 595,488    |
|                |                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                        | 409,796                       | 413,013                       | 3,217      |
|                |                           | Accantonamento L. Balduzzi                                                                                                                           | 198,990                       | 201,057                       | 2,067      |
|                |                           | Accantonamento al Fondo di perequazione                                                                                                              | 236,833                       | 244,355                       | 7,522      |
|                |                           | Altri accantonamenti per Libera Professione                                                                                                          | 149,630                       | 151,789                       | 2,159      |
|                |                           | TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI                                                                                                                    | 5,435,004                     | 6,045,457                     | 610,453    |
|                |                           | PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI                                                                                                            | 1,150,282                     | 1,248,349                     | 98,067     |

|                                                                    |           |         |            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|
| Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 3,757,826 | 151,857 | -3,605,969 |
| Costi diretti aziendali                                            | 278,000   | 405,781 | 127,781    |
| Costi generali aziendali                                           | 444,614   | 403,343 | -41,271    |
| TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI                           | 4,480,440 | 960,981 | -3,519,459 |

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

|                           |                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4000000000000000          | A) VALORE DELLA PRODUZIONE | €.                            | 416.877.880                   | 36.418.491 |
| 410.10.00.000.000.000.000 |                            |                               |                               |            |

|                           |                                             | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010000000000000          | A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | €.                            | 141.018.569                   | 17.728.264 |
| 410.10.00.000.000.000.000 |                                             |                               |                               |            |

|                           |                                                                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010100000000000          | A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | €.                            | 139.914.881                   | 18.070.113 |
| 410.10.10.000.000.000.000 |                                                                           |                               |                               |            |

| COD_COGE         | COD_COGE_old             | Descrizione                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione  |
|------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|
| 4010101000000000 | 410.10.10.010.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)                                               | €.                            | 26.447.297                    | (653.125)   |
| 4010103000000000 | 410.10.10.015.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)                   | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010104000000000 | 410.10.10.016.000.00.000 | Funzioni                                                                                       | €.                            | 26.539.484                    | (4.228.612) |
| 4010104001000000 | 410.10.10.016.100.00.000 | Funzioni - Pronto Soccorso                                                                     | €.                            | 0                             | 11.786.232  |
| 4010104002000000 | 410.10.10.016.200.00.000 | Funzioni - Altro                                                                               | €.                            | 0                             | 10.524.640  |
| 4010104004000000 | 410.10.10.025.000.00.000 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)                      | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010106000000000 | 410.10.10.041.000.00.000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015             | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010107000000000 | 410.10.10.045.000.00.000 | miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)     | €.                            | 67.264.252                    | 95.714.808  |
| 4010108000000000 | 410.10.10.050.000.00.000 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)     | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010110000000000 | 410.10.10.060.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato                          | €.                            | 4.360.217                     | 5.212.762   |
| 4010111000000000 | 410.10.10.090.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione                        | €.                            | 6.725.929                     | 7.389.065   |
| 4010112000000000 | 410.10.10.095.000.00.000 | Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione | €.                            | 0                             | 0           |
| 4010113000000000 | 410.10.10.210.000.00.000 | Contributi da Regione (FSR Vincolato)                                                          | €.                            | 8.557.702                     | 1.563.315   |

|                           |                                                                        | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010200000000000          | A.1.B) Contributi da esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | €.                            | 593.136                       | 27.356     |
| 410.10.20.000.000.000.000 |                                                                        |                               |                               |            |

| COD_COGE         | COD_COGE_old             | Descrizione                                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010201002000000 | 410.10.20.010.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010201004000000 | 410.10.20.010.030.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202001000000 | 410.10.20.015.010.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202002000000 | 410.10.20.015.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | €.                            | 0                             | 11.701     |
| 4010203001000000 | 410.10.20.020.005.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010203001040000 | 410.10.20.020.009.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato                                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010203002000000 | 410.10.20.020.010.00.000 | Contributi da U.E.                                                                                             | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010203004000000 | 410.10.20.020.030.00.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                | €.                            | 259.950                       | (158.003)  |



|                 |                           |                                                                                                            |    |         |         |           |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|-----------|
| 40102030040010  | 4.10.10.20.020.030.10.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione                              | €. | 0       |         | 0         |
| 40102030040100  | 4.10.10.20.020.031.00.000 | Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati                                               | €. | 0       |         | 0         |
| 40102030050000  | 4.10.10.20.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                    | €. | 74.295  | 165.516 | 91.221    |
| 40102030060000  | 4.10.10.20.020.036.00.000 | 1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 0       |         | 0         |
| 40102030070000  | 4.10.10.20.020.040.00.000 | Contributi obbligatori L. 21092 (extra fondo) - Vincolati                                                  | €. | 0       |         | 0         |
| 40102040010000  | 4.10.10.20.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                    | €. | 0       |         | 0         |
| 40102040010050  | 4.10.10.20.030.010.00.050 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                      | €. | 28.689  |         | (28.689)  |
| 40102040010100  | 4.10.10.20.030.010.00.100 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati                                                | €. | 28.700  | 58.858  | 30.158    |
| 40102040010150  | 4.10.10.20.030.010.00.150 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)                                              | €. | 172.740 | 253.708 | 80.968    |
| 40102040010200  | 4.10.10.20.030.010.00.200 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR                                       | €. | 28.762  | 28.762  | 0         |
| 40102040020000  | 4.10.10.20.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                      | €. | 0       |         | 0         |
| 401030000000000 | 4.10.10.30.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale                                                     | €. | 510.552 | 141.347 | (369.205) |

|                 |                           |                                                                                                                                   |                            |                            |            |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40103010000000  | 4.10.10.30.010.000.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                                              | €.                         | 480.337                    | 123.227    |
| 40103020000000  | 4.10.10.30.020.000.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                                 | €.                         | 30.215                     | 18.120     |
| 40103030000000  | 4.10.10.30.030.000.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                                             | €.                         | 0                          |            |
| 40103040000000  | 4.10.10.30.080.000.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto                                                                                          | €.                         | 0                          |            |
| 401100000000000 | 4.10.11.00.000.000.00.000 | A.1.a) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale                                                 | €.                         | 62.306                     | 235.811    |
| 40110010000000  | 4.10.11.00.000.000.00.000 | A.1.a.A) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti                                                        | €.                         | 62.306                     | 235.811    |
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40110010010000  | 4.10.11.10.010.000.00.000 | Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale                | €.                         | 1.421                      | 0          |
| 40110010030000  | 4.10.11.10.020.000.00.000 | Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                              | €.                         | 60.885                     | 235.811    |
| 401200000000000 | 4.10.12.00.000.000.00.000 | A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale                                 | €.                         | 980.105                    | 1.071.291  |
| 40120010000000  | 4.10.12.00.000.000.00.000 | A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                        | €.                         | 980.105                    | 1.071.291  |
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40120010010000  | 4.10.12.10.005.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato             | €.                         | 77.712                     |            |
| 40120010010100  | 4.10.12.10.006.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato | €.                         | 0                          |            |
| 40120010020000  | 4.10.12.10.010.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                 | €.                         | 295.720                    | 10.522     |
| 40120010030000  | 4.10.12.10.012.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione           | €.                         | 0                          | 55.922     |
| 40120010040000  | 4.10.12.10.013.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione           | €.                         | 0                          |            |



|                 |                           |                                                                                                                                      |    |             |             |             |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|-------------|
| 402120010050000 | 4.10.12.10.015.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato       | €. | 0           | 1.802       | 1.802       |
| 402120010060000 | 4.10.12.10.018.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATSS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione | €. | 0           |             | 0           |
| 402120010070000 | 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati          | €. | 452.347     | 606.028     | 153.681     |
| 402120010080000 | 4.10.12.10.025.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)    | €. | 0           |             | 0           |
| 402120010080100 | 4.10.12.10.026.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF-PNRR (extra fondo) Vincolati                   | €. | 16.379      | 9.962       | (6.417)     |
| 402120010130000 | 4.10.12.10.055.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)                                    | €. | 137.947     | 387.055     | 249.108     |
| 402000000000000 | 4.10.20.00.000.000.00.000 | A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale                                                                                              | €. | 249.799.553 | 257.277.776 | 7.478.223   |
| 402010000000000 | 4.10.20.10.000.000.00.000 | A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale                                             | €. | 248.047.783 | 255.287.660 | 7.239.877   |
| 402010100100000 | 4.10.20.10.010.010.00.000 | Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza                                                                                | €. | 91.811.495  | 90.059.347  | (1.752.148) |
| 402010101020000 | 4.10.20.10.010.020.00.000 | Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde                                                                                    | €. | 19.402.152  | 19.431.597  | 29.445      |
| 402010101030000 | 4.10.20.10.010.050.00.000 | Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)                                                        | €. | 1.864.547   | 2.711.467   | 846.920     |
| 402010101040005 | 4.10.20.10.010.070.01.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7                                                                | €. | 69.343      | 104.662     | 35.319      |
| 402010101040010 | 4.10.20.10.010.070.02.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9                                                                | €. | 192.519     | 179.977     | (12.542)    |
| 402010101040020 | 4.10.20.10.010.070.03.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS                                                             | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200100000 | 4.10.20.10.020.010.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza                                                             | €. | 55.892.612  | 58.076.541  | 2.183.929   |
| 402010200100100 | 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero                           | €. | 55.892.612  | 58.076.541  | 2.183.929   |
| 402010200100200 | 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza                                         | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200200000 | 4.10.20.10.020.020.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde                                                                 | €. | 7.497.738   | 7.966.430   | 468.692     |
| 402010200200010 | 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero                               | €. | 7.497.738   | 7.966.430   | 468.692     |
| 402010200200020 | 4.10.20.10.020.020.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde                                             | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200300000 | 4.10.20.10.020.050.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                                   | €. | 765.319     | 695.889     | (69.430)    |
| 402010200300010 | 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | €. | 765.319     | 695.889     | (69.430)    |
| 402010200300020 | 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)               | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200400010 | 4.10.20.10.020.070.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7                                                       | €. | 20.642      | 20.987      | 345         |
| 402010200400020 | 4.10.20.10.020.070.02.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9                                                       | €. | 84.675      | 91.222      | 6.547       |
| 402010200400030 | 4.10.20.10.020.070.03.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS                                                    | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200500000 | 4.10.20.10.020.075.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati                                                                          | €. | 0           |             | 0           |
| 402010200600010 | 4.10.20.10.020.110.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                            | €. | 1.145.077   | 1.193.692   | 48.615      |
| 402010200600020 | 4.10.20.10.020.120.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                        | €. | 9.299       | 4.252       | (5.047)     |
| 402010200600030 | 4.10.20.10.020.150.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                                           | €. | 0           | 0           | 0           |
| 402010200600040 | 4.10.20.10.020.170.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                                                                  | €. | 0           | 0           | 0           |
| 402010200700010 | 4.10.20.10.020.210.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per la ATS di appartenenza                                                            | €. | 3.654.253   | 3.811.478   | 157.225     |
| 402010200700011 | 4.10.20.10.020.210.11.000 | Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico                                                           | €. | 577.000     | 577.000     | 0           |

|                |                           |                                                                                                            |    |            |            |           |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 40201020070020 | 4.10.20.10.020.220.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per altre ATS lombarde                                     | €. | 92.614     | 93.493     | 879       |
| 40201020070030 | 4.10.20.10.020.250.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)       | €. | 6.952      | 8.241      | 1.289     |
| 40201020070031 | 4.10.20.10.020.250.10.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)   | €. | 2.419      | 0          | (2.419)   |
| 40201020080010 | 4.10.20.10.020.270.01.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 7                           | €. | 0          |            | 0         |
| 40201020080020 | 4.10.20.10.020.270.02.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 9                           | €. | 0          | 11.205     | 11.205    |
| 40201030010000 | 4.10.20.10.030.010.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per la ATS di appartenenza                                | €. | 8.593.364  | 10.069.519 | 1.476.155 |
| 40201030020000 | 4.10.20.10.030.020.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per altre ATS lombarde                                    | €. | 135.970    | 64.519     | (71.451)  |
| 40201030020100 | 4.10.20.10.030.020.00.100 | Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico                                                 | €. | 369.551    | 369.551    | 0         |
| 40201030030000 | 4.10.20.10.030.050.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201030030100 | 4.10.20.10.030.052.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)     | €. | 10.808     | 14.761     | 3.953     |
| 40201030030200 | 4.10.20.10.030.054.00.000 | Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                                      | €. | 17.235     | 43.000     | 25.765    |
| 40201030030300 | 4.10.20.10.030.056.00.000 | Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                          | €. | 0          |            | 0         |
| 40201030040000 | 4.10.20.10.030.070.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) stranieri                                                 | €. | 7.910      | 43.048     | 35.138    |
| 40201040010010 | 4.10.20.10.040.010.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza                                         | €. | 21.230.709 | 22.910.205 | 1.679.496 |
| 40201040010020 | 4.10.20.10.040.010.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza                                                          | €. | 0          |            | 0         |
| 40201040020010 | 4.10.20.10.040.020.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde                                             | €. | 3.946.717  | 4.293.822  | 347.105   |
| 40201040020020 | 4.10.20.10.040.020.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde                                                              | €. | 0          |            | 0         |
| 40201040030010 | 4.10.20.10.040.050.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)               | €. | 228.619    | 293.165    | 64.546    |
| 40201040030020 | 4.10.20.10.040.050.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                                | €. | 0          |            | 0         |
| 40201040040010 | 4.10.20.10.040.070.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri                                                    | €. | 0          | 2.496      | 2.496     |
| 40201040040020 | 4.10.20.10.040.070.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per stranieri                                                                     | €. | 0          |            | 0         |
| 40201040050010 | 4.10.20.10.040.080.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                  | €. | 0          |            | 0         |
| 40201040050020 | 4.10.20.10.040.080.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                                   | €. | 0          |            | 0         |
| 40201050010000 | 4.10.20.10.050.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                      | €. | 14.173.939 | 15.921.962 | 1.748.023 |
| 40201050020000 | 4.10.20.10.050.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                       | €. | 372.411    | 423.894    | 51.483    |
| 40201050030000 | 4.10.20.10.050.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)         | €. | 47.715     | 158.541    | 110.826   |
| 40201050040000 | 4.10.20.10.050.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                                | €. | 0          | 524        | 524       |
| 40201060010000 | 4.10.20.10.060.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                        | €. | 0          |            | 0         |
| 40201060020000 | 4.10.20.10.060.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                         | €. | 0          |            | 0         |
| 40201060030000 | 4.10.20.10.060.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)           | €. | 0          |            | 0         |
| 40201060040000 | 4.10.20.10.060.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                                  | €. | 0          |            | 0         |
| 40201060050000 | 4.10.20.10.060.090.00.000 | Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo                           | €. | 0          |            | 0         |
| 40201100030010 | 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza                                              | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201100030020 | 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde                                               | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201100040010 | 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza                                                | €. | 0          | 0          | 0         |
| 40201100040020 | 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde                                                 | €. | 0          | 0          | 0         |

|                |                           |                                                                                                                        |    |           |           |           |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 40201100050010 | 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza                                       | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201100050020 | 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde                                        | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201100060010 | 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione     | €. | 0         |           | 0         |
| 40201100060020 | 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0         |           | 0         |
| 40201100070010 | 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza                                             | €. | 0         |           | 0         |
| 40201100070020 | 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201100010000 | 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                      | €. | 249.960   | 238.320   | (11.540)  |
| 40201110010100 | 4.10.20.10.190.012.00.000 | Subacuti v/ATS di appartenenza                                                                                         | €. | 923.470   | 666.130   | (257.340) |
| 40201110010200 | 4.10.20.10.190.014.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                             | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110020000 | 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                   | €. | 230.171   | 223.750   | (6.421)   |
| 40201110030000 | 4.10.20.10.190.021.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza                                          | €. | 1.236.595 | 1.114.795 | (121.800) |
| 40201110040000 | 4.10.20.10.190.022.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde                                           | €. | 6.774     | 5.807     | (1.167)   |
| 40201110043000 | 4.10.20.10.190.023.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza                                         | €. | 1.392.016 | 1.366.585 | (25.431)  |
| 40201110046000 | 4.10.20.10.190.024.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde                                          | €. | 122.022   | 119.721   | (2.901)   |
| 40201110020100 | 4.10.20.10.190.025.00.000 | Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                        | €. | 131.400   | 103.760   | (27.640)  |
| 40201110020200 | 4.10.20.10.190.026.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110050000 | 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                 | €. | 25.801    | 32.517    | 6.716     |
| 40201110060000 | 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110070000 | 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110080000 | 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)                               | €. | 0         | 0         | 0         |
| 40201110090000 | 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)                                   | €. | 43.104    | 39.293    | (3.811)   |
| 40201120010000 | 4.10.20.10.200.010.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza                                                               | €. | 0         |           | 0         |
| 40201120030000 | 4.10.20.10.200.020.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                             | €. | 0         |           | 0         |
| 40201120040000 | 4.10.20.10.200.030.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                           | €. | 0         |           | 0         |
| 40201120050000 | 4.10.20.10.200.055.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)                                         | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140010000 | 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140020000 | 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140030000 | 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici                                                             | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140040000 | 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)                | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140050000 | 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201150010000 | 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                            | €. | 4.877.080 | 4.952.003 | 74.923    |
| 40201150020000 | 4.10.20.10.400.110.00.000 | Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)                                   | €. | 850.957   | 903.920   | 52.963    |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)                                 | €. | 5.400.432 | 5.421.577 | 21.145    |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)                               | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) (i) ed ex art. 57-58 CCNL)          | €. | 184.392   | 334.207   | 149.815   |



|                |                           |                                                                                                                                                      |    |         |         |          |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|----------|
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 149,505 | 118,988 | (30,517) |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | €. | 0       |         | 0        |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                         | €. | 0       |         | 0        |
| 40201180010000 | 4.10.20.10.600.210.00.000 | Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni                                                                         | €. | 0       |         | 0        |
| 40201220030000 | 4.10.20.10.650.030.00.000 | Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                                         | €. | 0       |         | 0        |
| 40201220030100 | 4.10.20.10.650.034.00.000 | Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza                                                                                                             | €. | 0       |         | 0        |
| 40201220040000 | 4.10.20.10.650.040.00.000 | Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza                                                                                                        | €. | 0       |         | 0        |
| 40201220050000 | 4.10.20.10.650.050.00.000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza                                                                          | €. | 0       |         | 0        |
| 40201220060000 | 4.10.20.10.650.060.00.000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                        | €. | 0       |         | 0        |
| 40201230010000 | 4.10.20.10.800.010.00.000 | Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati                                                                                                      | €. | 0       |         | 0        |

|                  |                           |                                                      |    |         |         |     |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----|---------|---------|-----|
| 4020200000000000 | 4.10.20.20.000.000.00.000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | €. | 182,717 | 183,647 | 930 |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----|---------|---------|-----|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                        | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40202010000000 | 4.10.20.20.010.010.00.000 | Ricavi da differenza alberghiera                                                   | €.                            | 67,150                        | 18,948     |
| 40202020000000 | 4.10.20.20.020.010.00.000 | Buoni mensa                                                                        | €.                            | 27,287                        | (7,344)    |
| 40202030000000 | 4.10.20.20.030.010.00.000 | Proventi da sperimentazione farmaci                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202040000000 | 4.10.20.20.040.010.00.000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche                               | €.                            | 88,280                        | (10,674)   |
| 40202050010000 | 4.10.20.20.050.010.00.000 | Ricavi per formazione                                                              | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202050020000 | 4.10.20.20.050.020.00.000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                      | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202060000000 | 4.10.20.20.060.000.00.000 | Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202070010000 | 4.10.20.20.080.010.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202070020000 | 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202070030000 | 4.10.20.20.080.030.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici               | €.                            | 0                             | 0          |
| 40202070040000 | 4.10.20.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati                           | €.                            | 0                             | 0          |

|                  |                           |                                |    |           |           |         |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|----|-----------|-----------|---------|
| 4020300000000000 | 4.10.20.30.000.000.00.000 | A.2.C) Altri proventi - Totale | €. | 1,569,053 | 1,806,469 | 237,416 |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|----|-----------|-----------|---------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    |  | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|                 |                           |                                                                |  |                               |                               |            |
| 402030100000000 | 4.10.20.30.010.010.00.000 | Affitti attivi                                                 |  | 726,003                       | 678,178                       | (47,825)   |
| 402030200000000 | 4.10.20.30.010.015.00.000 | Altri proventi da attività immobiliari                         |  | 0                             |                               | 0          |
| 402030300000000 | 4.10.20.30.010.020.00.000 | Altri proventi non sanitari                                    |  | 0                             |                               | 0          |
| 402030400000000 | 4.10.20.30.080.010.00.000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione |  | 0                             |                               | 0          |
| 402030500000000 | 4.10.20.30.080.030.00.000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici               |  | 0                             |                               | 0          |
| 402030600000000 | 4.10.20.30.080.080.00.000 | Altri proventi diversi verso privati                           |  | 843,050                       | 1.128,291                     | 285,241    |

|                  |                           |                                                                 |    |           |           |        |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|
| 4030000000000000 | 4.10.30.00.000.000.00.000 | A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | €. | 3,245,384 | 3,305,668 | 60,284 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|--------|



|                |                           |                                                                                                                           |    |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40301000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000 | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale                                                                                     | €. | 3.964                      | 19.896                     | 15.932     |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40301010000000 | 4.10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi                                                                                                     | €. | 3.964                      | 19.896                     | 15.932     |
| 40302000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000 | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale                                                  | €. | 3.241,420                  | 3.285,772                  | 44,352     |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40302010010000 | 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                        | €. | 47.606                     | 88.156                     | 40.550     |
| 40302010020000 | 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici                                                      | €. | 0                          | 182                        | 182        |
| 40302010030000 | 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia                                                        | €. | 123.442                    | 71.958                     | (51.484)   |
| 40302020010000 | 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302020020000 | 4.10.30.20.020.012.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR                  | €. | 27.017                     | 33.767                     | 6.750      |
| 40302020030000 | 4.10.30.20.020.015.00.000 | Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione) | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302020040000 | 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici                                                 | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302020050000 | 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC                                      | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302020060000 | 4.10.30.20.020.065.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC                                            | €. | 19.713                     | 0                          | (19.713)   |
| 40302030010000 | 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC                 | €. | 1.579.669                  | 1.550.362                  | (29.307)   |
| 40302030010100 | 4.10.30.20.030.010.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC           | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030010200 | 4.10.30.20.030.010.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030040000 | 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione                                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030040100 | 4.10.30.20.030.035.00.100 | Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione                                                        | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030050000 | 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti terzi nel circuito SRC                                                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030050100 | 4.10.30.20.030.060.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC                                     | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030050200 | 4.10.30.20.030.060.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti                                                                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302030060000 | 4.10.30.20.030.070.00.000 | Rimborsi per vaccinazioni in copagamento                                                                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302040010000 | 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302040020000 | 4.10.30.20.040.030.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302040030000 | 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati                                                                            | €. | 787.054                    | 950.558                    | 163.504    |
| 40302050010000 | 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                    | €. | 58.374                     | 29.216                     | (29.158)   |
| 40302050020000 | 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                                  | €. | 208.837                    | 166.871                    | (41.966)   |
| 40302050030000 | 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302050040010 | 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302050040020 | 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione          | €. | 3.782                      | 0                          | (3.782)    |
| 40302050040030 | 4.10.30.20.050.075.00.100 | Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)                                       | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40302060010000 | 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                                   | €. | 294.218                    | 309.972                    | 15.754     |
| 40302060020000 | 4.10.30.20.080.020.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D Lgs. 502/92)                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |



|                |                           |                                                              |    |        |        |         |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|
| 40302060030000 | 4.10.30.20.080.025.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi | €. | 91,708 | 84,730 | (6,978) |
| 40302060110000 | 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | €. | 0      | 0      | 0       |
| 40302070040000 | 4.10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici        | €. | 0      | 0      | 0       |

|                  |                           |                                                                      |    |           |           |          |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|
| 4040000000000000 | 4.10.40.00.000.000.00.000 | A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €. | 9,294,843 | 9,199,281 | (95,562) |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                           |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40410010000000 | 4.10.40.10.000.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale | €. | 9,105,093                     | 9,029,556                     | (75,537)   |
| 40420010000000 | 4.10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul pronto soccorso                            | €. | 189,750                       | 169,725                       | (20,025)   |

|                  |                           |                                   |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 4050000000000000 | 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | €. | 12,601,732 | 23,931,333 | 11,329,601 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|------------|------------|------------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                 |    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40510010010000 | 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNR/PNC                 | €. | 4.289.045                     | 11.602.967                    | 7.313.922  |
| 40510010010100 | 4.10.50.10.010.010.00.100 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNR/PNC                 | €. | 0                             |                               | 0          |
| 40510010010150 | 4.10.50.10.010.010.00.150 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni         | €. | 0                             |                               | 0          |
| 40510010020000 | 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 2.560.157                     | 5.985.635                     | 3.325.478  |
| 40510010030000 | 4.10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato                          | €. | 4.528.986                     | 4.549.602                     | 20.616     |
| 40510010030100 | 4.10.50.10.010.021.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNR/PNC                | €. | 659.001                       | 1.270.310                     | 611.309    |
| 40510020010000 | 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi d'esercizio da contributi FSR destinati a investimenti                                     | €. | 0                             |                               | 0          |
| 40510020020000 | 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi d'esercizio da altri contributi destinati a investimenti                                   | €. | 308.929                       | 432.939                       | 124.010    |
| 40510030010000 | 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire                                          | €. | 0                             |                               | 0          |
| 40510030020000 | 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni                                             | €. | 234.643                       | 165.594                       | (69.059)   |
| 40510030030000 | 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti                                                    | €. | 20.971                        | 24.296                        | 3.325      |

|                  |                        |                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 5000000000000000 | 4.20.00.000.000.00.000 | B) COSTI DELLA PRODUZIONE | €.                            | 404.356.358                   | 52.265.993 |
|                  |                        |                           |                               | 456.622.351                   |            |

|                  |                           | Valore netto al<br>31/12/2024  | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------|
| 5010000000000000 | 4.20.05.00.000.000.00.000 | B.1) Acquisti di beni - Totale |                               |            |
| €.               | €.                        | 81.105,403                     | 89.254,729                    | 8.149,326  |

| 5010100000000000 | 4.20.05.10.000.000.00.000 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | €. | 80,057,691 | 88,178,334 | 8,120,643 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                      |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)         | €. | 25.362.076                 | 33.032.385                 | 7.670.309  |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                        | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 6.634.261                  | 6.129.000                  | (505.261)  |

| Costi da contributi 2025 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|-----------------------------------|
| 5,582,398                | 0                                 |

| Costi da contributi 2025 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|-----------------------------------|
| 1,118,001                | 0                                 |

| Costi da contributi 2025 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|-----------------------------------|
| 1,118,001                | -                                 |

| Costi da contributi 2025 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|-----------------------------------|
|                          |                                   |
|                          |                                   |
|                          |                                   |



|                 |                                                                                                                   |    |           |           |             |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-------------|
| 50101010200010  | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | €. | 3.179,253 | 3.299,743 | 120,490     |
| 50101010300010  | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | €. | 0         |           | 0           |
| 50101010400010  | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                          | €. | 0         |           | 0           |
| 50101010400020  | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione           | €. | 0         |           | 0           |
| 50101020010000  | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | €. | 303,658   | 607,406   | 303,748     |
| 50101020020000  | Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                            | €. | 2.434,490 | 2.488,855 | 54,365      |
| 50101030010000  | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | €. | 58,407    | 55,697    | (2.710)     |
| 50101030020000  | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €. | 10,018    | 11,200    | 1,182       |
| 50101030030000  | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                                 | €. | 14,841    | 14,469    | (372)       |
| 50101040010010  | Emoderivati                                                                                                       | €. | 324,210   | 151,138   | (173.072)   |
| 50101040010020  | Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC                                                   | €. | 0         |           | 0           |
| 50101040010030  | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | €. | 9.213,915 | 6,286,173 | (2.927.742) |
| 50101040030000  | Emoderivati di produzione regionale                                                                               | €. | 534,600   | 118,800   | (415.800)   |
| 50101040030010  | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC                 | €. | 0         |           | 0           |
| 50101040030020  | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC                   | €. | 534,600   | 118,800   | (415.800)   |
| 50101040030025  | Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)                                        | €. | 0         |           | 0           |
| 50101040030030  | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                             | €. | 0         |           | 0           |
| 50101050010000  | Prodotti dietetici                                                                                                | €. | 114,503   | 108,942   | (5.661)     |
| 50101060010000  | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | €. | 7.103,864 | 7.149,416 | 45,552      |
| 50101060020000  | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 1.031,164 | 1.023,598 | (7.566)     |
| 50101060030000  | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | €. | 148,468   | 166,883   | 18,415      |
| 50101070010000  | Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | €. | 1.852,324 | 1.936,661 | 84,337      |
| 50101070020000  | Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | €. | 1.277,670 | 1.360,509 | 82,839      |
| 50101070030000  | Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | €. | 1.289,008 | 1.392,115 | 103,107     |
| 50101070040000  | Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | €. | 730,397   | 849,297   | 118,900     |
| 50101070050000  | Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                   | €. | 1.063,170 | 1.354,293 | 271,123     |
| 50101070060000  | Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | €. | 66,535    | 65,073    | (1.462)     |
| 50101070070000  | Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                | €. | 2.212,324 | 2.386,793 | 174,469     |
| 50101070080000  | Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                  | €. | 596,696   | 583,681   | (13.015)    |
| 50101070090000  | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C                                                                  | €. | 4.190,096 | 5,484,437 | 1,294,341   |
| 50101070100000  | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                       | €. | 536,413   | 833,300   | 296,887     |
| 50101070110000  | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | €. | 6,040     |           |             |
| 50101090030000  | Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                                | €. | 2,623,139 | 3,131,769 | 508,630     |
| 50101090040000  | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                          | €. | 2,685,456 | 2,520,126 | (165.330)   |
| 501011000010000 | Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                              | €. | 1,373,005 | 1,469,676 | 96,671      |
| 50101110010000  | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                                              | €. | 0         |           | 0           |

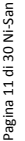


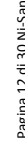
[illegible]

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

[illegible]









|                |                           |                                                                                                                                                  |    |           |           |           |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                | €. | 277,643   | 368,155   | 90,512    |
| 50201120050000 | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0         |           | 0         |
| 50201120060000 | 4.20.10.10.120.030.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                             | €. | 4,480,709 | 4,094,131 | (386,578) |
| 50201120070000 | 4.20.10.10.120.035.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                         | €. | 0         |           | 0         |
| 50201120080000 | 4.20.10.10.120.045.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                              | €. | 0         |           | 0         |

|                |                           |                                                            |    |       |        |        |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|-------|--------|--------|
| 50201130000000 | 4.20.10.10.130.000.00.000 | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | €. | 8,042 | 85,359 | 77,317 |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|-------|--------|--------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                         | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201130010010 | 4.20.10.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201130010020 | 4.20.10.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201130010030 | 4.20.10.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201130010040 | 4.20.10.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                                               | €.                         | 492                        | 20,508     |
| 50201130010060 | 4.20.10.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                         | 7,550                      | 56,809     |

|                |                           |                                                                                                                   |    |           |           |           |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 50201140000000 | 4.20.10.10.140.000.00.000 | B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale | €. | 6,592,724 | 9,526,220 | 2,933,496 |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 50201140010010 | 4.20.10.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                            | €.                            | 219,476                       | 918,730    |
| 50201140010040 | 4.20.10.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140010050 | 4.20.10.10.140.010.30.000 | Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                    | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140010070 | 4.20.10.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi                                                                                                                        | €.                            | 4,975,913                     | 7,209,150  |
| 50201140010090 | 4.20.10.10.140.010.45.000 | Consulenze socio-sanitarie da terzi                                                                                                                  | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140020010 | 4.20.10.10.140.020.10.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                                                            | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140020020 | 4.20.10.10.140.020.15.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio                                                                                           | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140020050 | 4.20.10.10.140.020.30.000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                 | €.                            | 242,422                       | 180,000    |
| 50201140020060 | 4.20.10.10.140.020.35.000 | Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi                                                                                                 | €.                            | 1,147,994                     | 1,123,279  |
| 50201140020070 | 4.20.10.10.140.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale (ass) - da terzi                                                                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140020100 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi                                                                             | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.60.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi                                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                            | 6,919                         | 95,061     |
| 50201140030020 | 4.20.10.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università  | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140030030 | 4.20.10.10.140.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia              | €.                            | 0                             | 0          |
| 50201140030040 | 4.20.10.10.140.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni          | €.                            | 0                             | 0          |

|                |                           |                                                                                 |    |            |           |             |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|------------|-----------|-------------|
| 50201150000000 | 4.20.10.10.150.000.00.000 | B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale | €. | 11,641,573 | 9,361,319 | (2,280,254) |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|------------|-----------|-------------|

| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|  |  |  |  |  |           |
|--|--|--|--|--|-----------|
|  |  |  |  |  |           |
|  |  |  |  |  |           |
|  |  |  |  |  | 1.994,384 |
|  |  |  |  |  |           |
|  |  |  |  |  |           |

|  |        |   |        |   |
|--|--------|---|--------|---|
|  | 12,971 | - | 72,390 | - |
|--|--------|---|--------|---|

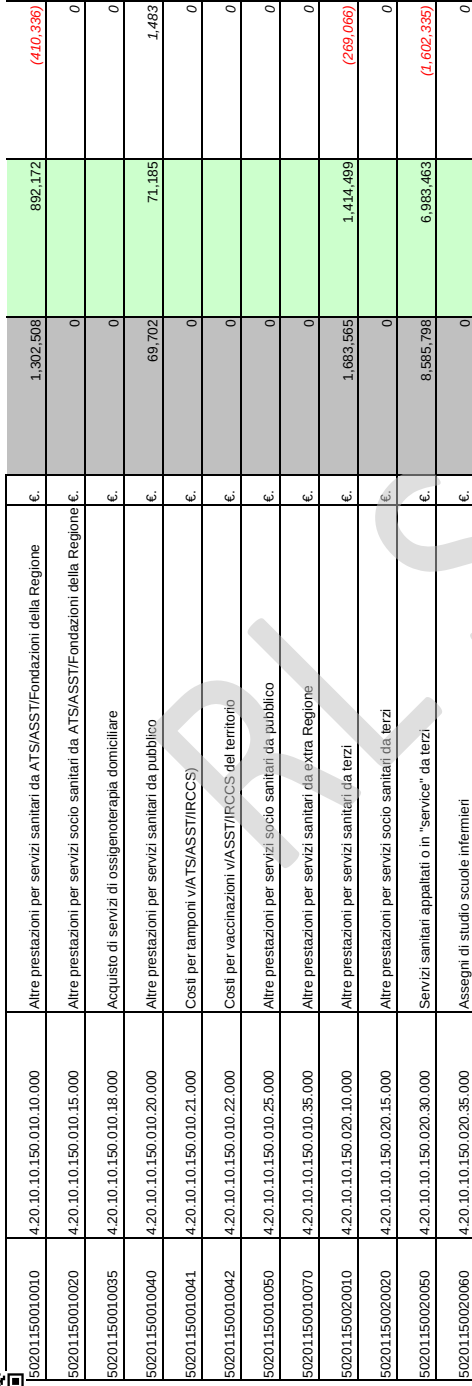
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               | 21.000                            |
|                                   |                                               | 51.390                            |

|  |         |   |         |   |
|--|---------|---|---------|---|
|  | 349,685 | - | 405,883 | - |
|--|---------|---|---------|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               | 405,883                           |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |
|                                   |                                               |                                   |

|  |        |   |        |   |
|--|--------|---|--------|---|
|  | 89,996 | - | 23,538 | - |
|--|--------|---|--------|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|

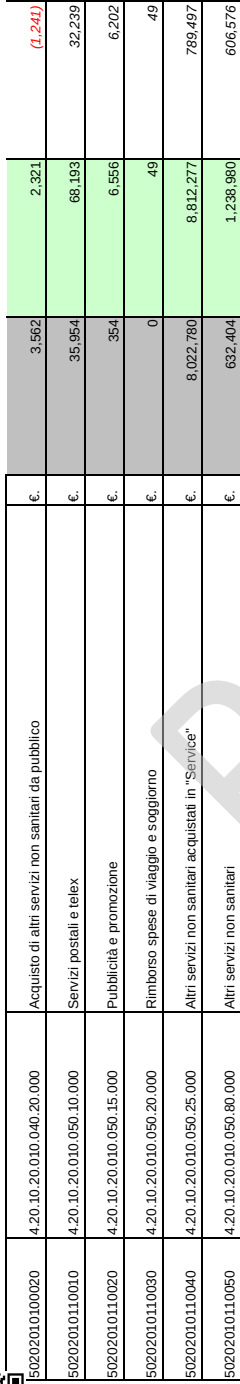


|                |                         |                                        |            |            |           |
|----------------|-------------------------|----------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 50202010000000 | 4.20.10.20.010.00.00.00 | B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale | 50,670,498 | 53,536,267 | 2,865,769 |
|----------------|-------------------------|----------------------------------------|------------|------------|-----------|

[illegible]

|         |   |
|---------|---|
| 167,534 | 0 |
|---------|---|

[illegible]



| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                              |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50202020010010 | 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020010020 | 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020020010 | 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato                                                                                                       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020020020 | 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato                                                                                                             | €. | 115,568                    | 112,897                    | (2,672)    |
| 50202020020030 | 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato                                                                                                               | €. | 45,360                     | 13,660                     | (31,700)   |
| 50202020020040 | 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato                                                                                                             | €. | 0                          | 34,495                     | 34,495     |
| 50202020030010 | 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020030020 | 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato                                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020030040 | 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato                                                                                | €. | 626,071                    | 435,574                    | (190,497)  |
| 50202020030050 | 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato                                                                                       | €. | 1,057,810                  | 1,724,930                  | 667,120    |
| 50202020030060 | 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020030070 | 4.20.10.20.020.020.60.000 | Personale religioso                                                                                                                                      | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020030080 | 4.20.10.20.020.020.61.000 | sexies lettera c), del D.L. 11/2/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50202020040010 | 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 43,911                     | 4,074                      | (39,837)   |
| 50202020040020 | 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202020040030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia              | €. | 5,153                      |                            | (5,153)    |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50202030010000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)  | €. | 23.252                     | 36.837                     | 13.585     |
| 50202030020000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATSS/ASI/Fondazioni della Regione | €. | 3.066                      |                            | (3.066)    |
| 50202030030000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato                           | €. | 74.854                     | 225.928                    | 151.074    |
| 50202030040000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato                       | €. | 36.044                     | 41.226                     | 5.182      |

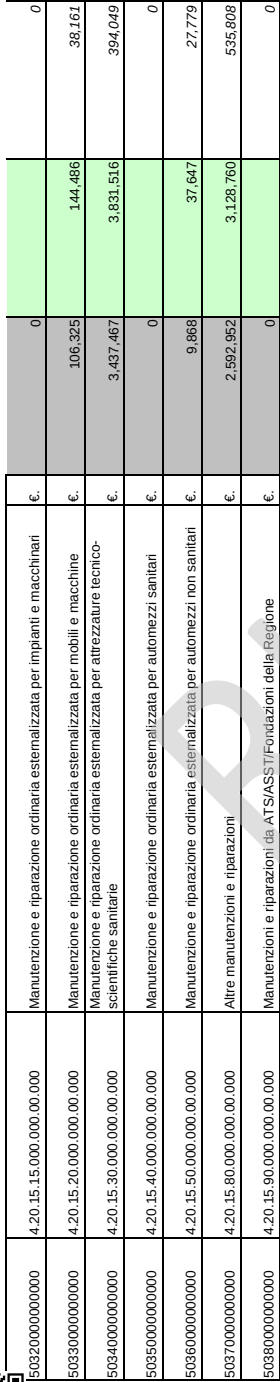
| COD. COGE        | COD. COGE_old             | Descrizione                                                                            |  | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 5031000000000000 | 4.20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze, €. |  | 2.932.890                     | 2.913.613                     | (19.277)   |

|        |  |  |  |
|--------|--|--|--|
| 10,000 |  |  |  |
|--------|--|--|--|

|         |   |       |   |
|---------|---|-------|---|
| 160,201 | - | 1,531 | - |
|---------|---|-------|---|

|       |   |
|-------|---|
| 2,326 | - |
|       | - |

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                               |                                               |                                   |                                   |



|                  |                            |                                          |    |           |           |           |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 5040000000000000 | 4.20.20.00.000.000.000.000 | B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | €. | 9,363,266 | 9,365,043 | 1,001,777 |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5041001000000000 | 4.20.20.10.010.000.00.000 | Alfitti passivi                                          | 46,844                     | 28,664                     | (18,180)   |
| 5041002000000000 | 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condoniniali                                       | 27,939                     | 19,210                     | (8,729)    |
| 5042001000000000 | 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)         | 2.516,117                  | 2.943,509                  | 427,392    |
| 5042002000000000 | 4.20.20.20.015.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica         | 0                          | 0                          | 0          |
| 5042003000000000 | 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari                          | 985,949                    | 1.495,000                  | 509,051    |
| 5043001000000000 | 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari                               | 0                          | 0                          | 0          |
| 5043002000000000 | 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari                           | 0                          | 0                          | 0          |
| 5044001000000000 | 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing                              | 4.786,417                  | 4.878,660                  | 92,243     |
| 5045001000000000 | 4.20.20.80.010.000.00.000 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                          | 0                          | 0          |

|                              |                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Costo del Personale (Totale) | €.                         | 191.510.276                   | 204.028.999                   | 12.518.723 |
| 5049999999999999             | 4.20.25.00.000.000.000.000 |                               |                               |            |

|                  |                           |                                            |    |             |             |           |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|
| 5050000000000000 | 4.20.25.10.000.000.00.000 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | C. | 155,698,472 | 164,341,217 | 8,642,745 |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50510010010000 | 4.20.25.10.010.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario                                            |                            |                            |            |
|                |                           | Competenze fisse                                                                                                          | €.                         | 34.010.308                 | 1.136.305  |
| 50510010020000 | 4.20.25.10.010.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010030000 | 4.20.25.10.010.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Ref. Posizione                             | €.                         | 9.996.932                  | 241.674    |
| 50510010040000 | 4.20.25.10.010.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie                            | €.                         | 2.773.602                  | 53.291     |
| 50510010050000 | 4.20.25.10.010.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze personale comandato             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010060000 | 4.20.25.10.010.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (retribuzione di risultato) | €.                         | 1.748.225                  | 43.893     |
| 50510010070000 | 4.20.25.10.010.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali               | €.                         | 537.708                    | (19.516)   |
| 50510010090000 | 4.20.25.10.010.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*                             | €.                         | 12.918.441                 | 447.219    |
| 50510010100000 | 4.20.25.10.010.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Accantonamento a TFR                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010120000 | 4.20.25.10.010.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale                  | €.                         | 0                          | 0          |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

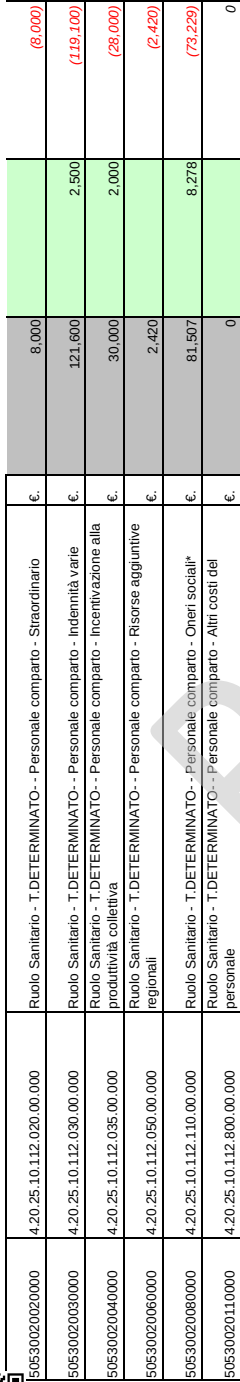
[illegible][illegible]

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2.471                             | 0                                             | 279.745                           |
|                                   |                                               | 0                                 |

|         |   |
|---------|---|
| 2,471   | - |
| 279,745 | - |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
| 1.820                             |                                               |
| 0                                 | 0                                             |

[illegible]

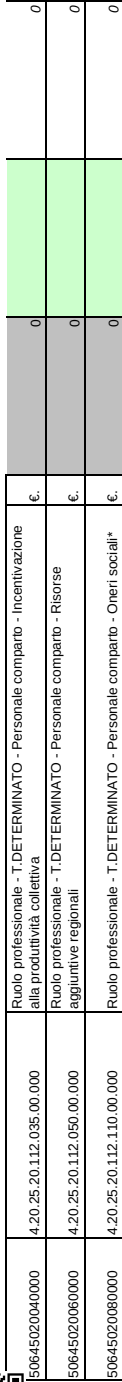


|                  |                           |                                                |    |         |         |         |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|
| 5060000000000000 | 4 20 25 20 000 000 00 000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | €. | 690.544 | 822.902 | 132.358 |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|

| COD_COG        | COD_COG_old               | Descrizione                                                                                              |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
|                |                           |                                                                                                          |    | €.                         |                            |            |
| 50640010010000 | 4.20.25.20.020.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                           | €. | 285,701                    | 269,172                    | (16,529)   |
| 50640010020000 | 4.20.25.20.020.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50640010030000 | 4.20.25.20.020.025.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione                            | €. | 154,260                    | 202,260                    | 48,000     |
| 50640010040000 | 4.20.25.20.020.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie                            | €. | 23,966                     | 23,966                     | 0          |
| 50640010050000 | 4.20.25.20.020.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato             | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50640010060000 | 4.20.25.20.020.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 20,960                     | 16,961                     | (3,999)    |
| 50640010070000 | 4.20.25.20.020.060.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali               | €. | 6,019                      | 4,285                      | (1,734)    |
| 50640010090000 | 4.20.25.20.020.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*                             | €. | 132,004                    | 137,769                    | 5,765      |
| 50640010120000 | 4.20.25.20.020.800.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50640020010000 | 4.20.25.20.022.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                             | €. | 0                          | 46,984                     | 46,984     |
| 50640020030000 | 4.20.25.20.022.025.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione                              | €. | 0                          | 2,000                      | 2,000      |
| 50640020040000 | 4.20.25.20.022.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50640020060000 | 4.20.25.20.022.050.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)   | €. | 0                          | 4,000                      | 4,000      |
| 50640020070000 | 4.20.25.20.022.060.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                 | €. | 0                          | 766                        | 766        |
| 50640020090000 | 4.20.25.20.022.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*                               | €. | 0                          | 15,297                     | 15,297     |
| 50640020120000 | 4.20.25.20.022.800.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645010010000 | 4.20.25.20.110.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                            | €. | 47,118                     | 69,457                     | 22,339     |
| 50645010020000 | 4.20.25.20.110.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645010030000 | 4.20.25.20.110.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                             | €. | 4,400                      | 5,400                      | 1,000      |
| 50645010040000 | 4.20.25.20.110.035.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva | €. | 1,000                      | 2,000                      | 1,000      |
| 50645010050000 | 4.20.25.20.110.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645010060000 | 4.20.25.20.110.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                | €. | 622                        | 1,217                      | 595        |
| 50645010080000 | 4.20.25.20.110.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                              | €. | 14,494                     | 21,368                     | 6,874      |
| 50645010110000 | 4.20.25.20.110.800.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645020010000 | 4.20.25.20.112.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645020020000 | 4.20.25.20.112.020.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                 | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50645020030000 | 4.20.25.20.112.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |

[illegible][illegible][illegible]



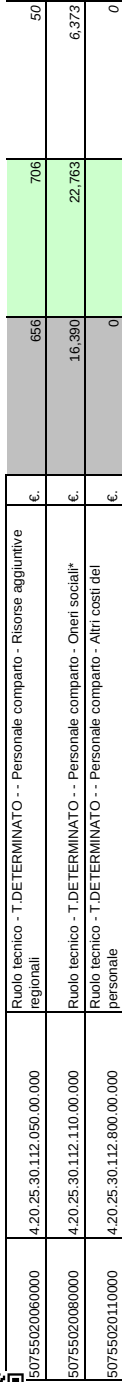


|                  |                            |                                          |    |            |            |           |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 5070000000000000 | 4.20.25.30.000.000.000.000 | B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale | €. | 23,457,084 | 25,609,751 | 2,152,667 |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                              |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
|                  |                           |                                                                                                          | €. | 141,726                    | 179,895                    | 38,169     |
| 507550010010000  | 4.20.25.30.020.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550010020000  | 4.20.25.30.020.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario                                  | €. | 48,000                     | 48,000                     | 0          |
| 507550010030000  | 4.20.25.30.020.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione                                | €. |                            |                            | 0          |
| 507550010040000  | 4.20.25.30.020.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie                                | €. | 1,776                      | 1,776                      | 0          |
| 507550010050000  | 4.20.25.30.020.040.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550010060000  | 4.20.25.30.020.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)     | €. | 22,297                     | 22,297                     | 0          |
| 507550010070000  | 4.20.25.30.020.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                   | €. | 2,760                      | 2,110                      | (650)      |
| 507550010080000  | 4.20.25.30.020.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*                                 | €. | 57,924                     | 67,939                     | 10,115     |
| 507550010120000  | 4.20.25.30.020.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico                  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020010000  | 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020020000  | 4.20.25.30.022.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario                                    | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550010030000  | 4.20.25.30.022.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione                                  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020030000  | 4.20.25.30.022.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie                                  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020050000  | 4.20.25.30.022.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020060000  | 4.20.25.30.022.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020080000  | 4.20.25.30.022.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*                                   | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507550020110000  | 4.20.25.30.022.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico                    | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5075550010010000 | 4.20.25.30.110.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse                                | €. | 15,062,716                 | 16,219,441                 | 1,156,725  |
| 507555010020000  | 4.20.25.30.110.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario                                   | €. | 170,000                    | 300,000                    | 130,000    |
| 507555010040000  | 4.20.25.30.110.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie                                 | €. | 2,103,000                  | 2,150,200                  | 47,200     |
| 507555010050000  | 4.20.25.30.110.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva     | €. | 300,000                    | 600,000                    | 300,000    |
| 507555010060000  | 4.20.25.30.110.040.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507555010070000  | 4.20.25.30.110.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                    | €. | 459,892                    | 452,013                    | (7,879)    |
| 507555010090000  | 4.20.25.30.110.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*                                  | €. | 5,011,363                  | 5,464,626                  | 453,263    |
| 507555010100000  | 4.20.25.30.110.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 507555010120000  | 4.20.25.30.110.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale                       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 507555020010000  | 4.20.25.30.112.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse                                  | €. | 35,684                     | 68,485                     | 32,801     |
| 507555020020000  | 4.20.25.30.112.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario                                     | €. | 4,000                      | 1,000                      | (3,000)    |
| 507555020030000  | 4.20.25.30.112.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie                                   | €. | 16,000                     | 5,500                      | (10,500)   |
| 507555020040000  | 4.20.25.30.112.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva       | €. | 3,000                      | 3,000                      | 0          |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |

[illegible][illegible]

[illegible]



|                |                           |                                                                                          |    |        |        |       |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|-------|
| 50865020060000 | 4.20.25.40.112.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali | €. | 674    |        | (674) |
| 50865020080000 | 4.20.25.40.112.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*               | €. | 13.059 | 12.722 | (337) |
| 50865020110000 | 4.20.25.40.112.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale    | €. | 0      |        | 0     |

|                  |                           |                                        |    |           |           |          |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|
| 5090000000000000 | 4.20.30.00.000.000.00.000 | B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | €. | 2,243,508 | 2,154,734 | (88.774) |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 5091001000000000 | 4.20.30.10.010.000.00.000 | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                                                                                                                  | €.                            | 907.629                       | 848.339    |
| 5092002000000000 | 4.20.30.20.010.000.00.000 | Perdite su crediti                                                                                                                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 5093003000000000 | 4.20.30.30.010.000.00.000 | Rimborso spese organi societari                                                                                                                        | €.                            | 1.518                         | 1.661      |
| 5094001000000000 | 4.20.30.40.010.000.00.000 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale | €.                            | 779.693                       | 791.002    |
| 5094002000000000 | 4.20.30.40.012.000.00.000 | sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione                                              | €.                            | 75.281                        | 76.817     |
| 5095001000000000 | 4.20.30.50.010.000.00.000 | Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti                                                                                                     | €.                            | 16.157                        | 12.110     |
| 5095002000000000 | 4.20.30.50.020.000.00.000 | Sanzioni verso ATS della Regione                                                                                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 5095003000000000 | 4.20.30.50.030.000.00.000 | Commissioni e spese bancarie                                                                                                                           | €.                            | 286.818                       | 274.383    |
| 5095004000000000 | 4.20.30.50.040.000.00.000 | Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali                                                                                                     | €.                            | 68.604                        | 73.831     |
| 5095005000000000 | 4.20.30.50.050.000.00.000 | Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                                                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 5095006000000000 | 4.20.30.50.080.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione                                                                                                                        | €.                            | 107.808                       | 76.591     |
| 5095007000000000 | 4.20.30.50.085.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)                                                                                           | €.                            | 0                             | 0          |
| 5096002000000000 | 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione                                                                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 5097001000000000 | 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                                                                                | €.                            | 0                             | 0          |

|                            |            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2024 | 18.503.992 | 46.761.316 | 28.257.324 |
|----------------------------|------------|------------|------------|

|                  |                           |                                             |    |            |            |            |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|------------|------------|------------|
| 5099999999999999 | 4.20.40.00.000.000.00.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 18.503.992 | 46.761.316 | 28.257.324 |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|------------|------------|------------|

|                  |                           |                                                                |    |         |         |         |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|
| 5100000000000000 | 4.20.40.10.000.000.00.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 205.867 | 763.589 | 557.722 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|

|                  |                           |                                                             |    |         |         |         |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|
| 5101000000000000 | 4.20.40.10.010.000.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 205.867 | 763.589 | 557.722 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 510100100000000 | 4.20.40.10.010.010.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | €.                         | 205.867                    | 763.589    |
|                 |                           |                                           |                            |                            | 557.722    |

|                  |                           |                                                             |    |   |   |   |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 5102000000000000 | 4.20.40.10.020.000.00.000 | B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 0 | - | 0 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51020010000000 | 4.20.40.10.020.010.00.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali | €.                         | 0                          | 0          |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

|       |   |    |   |
|-------|---|----|---|
| 5.976 | - | 10 | - |
|-------|---|----|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               | 10                       |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
| 5.976                             |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
|---|---|---|---|

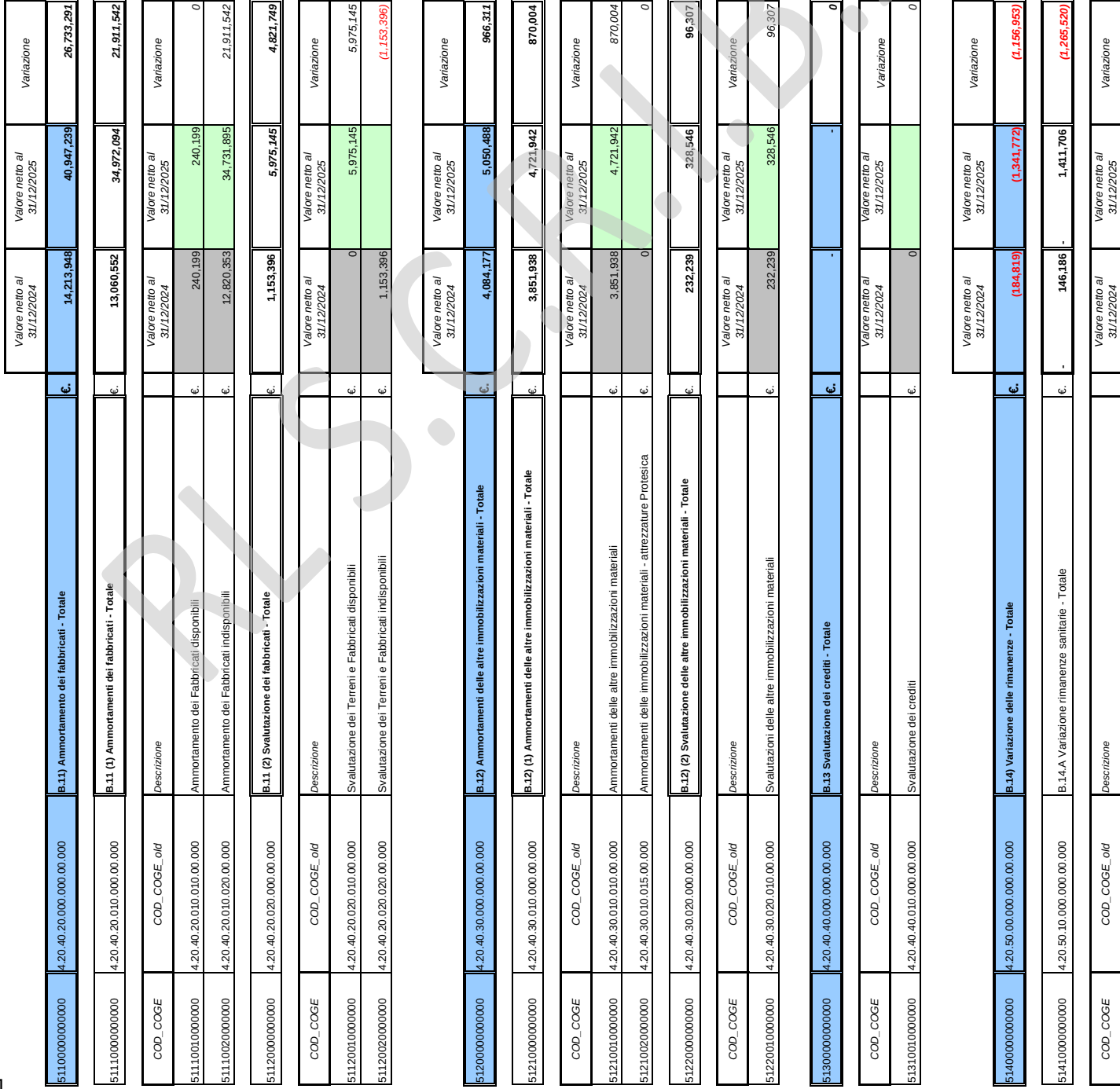
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| - | - | - | - |
|---|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                             |                          |                                      |





|                 |                           |                                                                                                                   |    |           |           |           |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 514100100100010 | 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                          | €. | 43.969    | (851.516) | (895.485) |
| 514100100100020 | 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                         | €. | 0         |           | 0         |
| 514100100200010 | 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                  | €. | 72.872    | (48.792)  | (122.664) |
| 514100100200020 | 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | €. | 131.367   | (114.494) | (245.861) |
| 514100100300010 | 4.20.50.10.005.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | €. | 0         |           | 0         |
| 514100200100000 | 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | €. | (1.340)   | (389)     | 951       |
| 514100300100010 | 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | €. | (10.589)  | 8.348     | 18.937    |
| 514100300100020 | 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €. | 117       | (549)     | (666)     |
| 514100300100030 | 4.20.50.10.012.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                                 | €. | 1.423     | (48)      | (1.471)   |
| 514100400100010 | 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati acquistati sul mercato                                                                                | €. | 0         |           | 0         |
| 514100400100020 | 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC                                                              | €. | (271.558) | 84.276    | 355.834   |
| 514100400100030 | 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | €. | (364.958) | (136.539) | 228.419   |
| 514100500100010 | 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | €. | 5.705     | 5.989     | 284       |
| 514100500100020 | 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | €. | 10.814    | (69.946)  | (80.760)  |
| 514100600100010 | 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | (10.640)  | (6.570)   | 4.070     |
| 514100600100020 | 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | €. | 0         | (232)     | (232)     |
| 514100700100010 | 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | €. | 18.952    | (14.650)  | (33.602)  |
| 514100700100020 | 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | €. | 0         | 37.948    | 37.948    |
| 514100700100030 | 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | €. | (2.204)   | (10.136)  | (7.832)   |
| 514100700100040 | 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | €. | 12.533    | (15.881)  | (28.414)  |
| 514100700100050 | 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (di. lgs. 46/97)                  | €. | 185.698   | (33.420)  | (219.118) |
| 514100700100060 | 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | €. | 268       | 903       | 635       |
| 514100700100070 | 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                | €. | (19.659)  | 25.027    | 44.686    |
| 514100700100080 | 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                  | €. | (25.233)  | 23.839    | 45.072    |
| 514100700100090 | 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio                                             | €. | 24.891    | (43.262)  | (68.153)  |
| 514100700101000 | 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                       | €. | (3.729)   | 3.729     | 7.458     |
| 514100700101010 | 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | €. | 9.990     | 35        | (9.955)   |
| 514100700200010 | 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario                                                                          | €. | 0         |           | 0         |
| 514100700300030 | 4.20.50.10.045.030.00.000 | Dispositivi medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                                | €. | 0         | 6.690     | 6.690     |
| 514100700300040 | 4.20.50.10.045.035.00.000 | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                          | €. | 3.292     | 1.188     | (2.104)   |
| 514100700400010 | 4.20.50.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                              | €. | 6.135     | (3.523)   | (9.658)   |
| 514100700500010 | 4.20.50.10.055.010.00.000 | Materiali per la profilassi Igienico-sanitari: sieri                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 514100700500020 | 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi Igienico-sanitari: vaccini                                                            | €. | 0         | (76.406)  | (76.406)  |
| 514100700700010 | 4.20.50.10.065.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti                                                                                           | €. | 0         |           | 0         |
| 514100700800010 | 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                | €. | 35.798    | (182.325) | (218.123) |
| 514200000000000 | 4.20.50.20.000.000.00.000 | B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale                                                                | €. | 38.633    | 69.934    | 108.567   |



|                                               |
|-----------------------------------------------|
| ti                                            |
| zioni e riparazioni immobili                  |
| zioni e riparazioni mobili e macchine         |
| zioni e riparazioni attrez. Tecnico economici |
| zioni e riparazioni automazzi (tutti)         |
| manutenzioni e riparazioni                    |

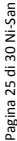
|                  |                       |                                                    |    |            |           |             |
|------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|----|------------|-----------|-------------|
| 5150000000000000 | 4.20.60.00.000.00.000 | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | €. | 10.390,558 | 9.284,728 | (1.105,830) |
|------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|----|------------|-----------|-------------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                  |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione  |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 5151001.00000000 | 4.20.60.10.010.000.00.000 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                                         | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5151002.00000000 | 4.20.60.10.020.000.00.000 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5151004.00000000 | 4.20.60.10.040.000.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5151005.00000000 | 4.20.60.10.040.100.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5151006.00000000 | 4.20.60.10.040.200.00.000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                                   | €. | 1.686.916                  | 1.686.916                  | 0           |
| 5151007.00000000 | 4.20.60.10.080.000.00.000 | Altri accantonamenti per rischi                                                                                              | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5152001.00000000 | 4.20.60.20.010.000.00.000 | Accantonamento al fondo premio per opposità medici SUMAI                                                                     | €. | 157.717                    | 152.711                    | (5.006)     |
| 5153001.00000000 | 4.20.60.30.010.000.00.000 | Accantonamenti per interessi di mora                                                                                         | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5154001.00000000 | 4.20.60.40.010.000.00.000 | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri                                                                                | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5154002.00000000 | 4.20.60.40.020.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica                                                                                    | €. | 1.924.556                  | 2.931.241                  | 1.006.685   |
| 5154003.00000000 | 4.20.60.40.030.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica                                                                                | €. | 281.007                    | 463.598                    | 182.591     |
| 5154004.00000000 | 4.20.60.40.040.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratti - comparto                                                                                            | €. | 4.159.580                  | 2.276.902                  | (1.882.678) |
| 5154005.00000000 | 4.20.60.40.041.000.00.000 | Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                                          | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5154006.00000000 | 4.20.60.40.042.000.00.000 | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                                      | €. | 324.191                    | 339.574                    | 15.383      |
| 5154007.00000000 | 4.20.60.40.050.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI                                                                                         | €. | 149.154                    | 189.431                    | 40.277      |
| 5155001.00000000 | 4.20.60.50.005.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato               | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5155001.0000100  | 4.20.60.50.006.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5155002.00000000 | 4.20.60.50.010.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato                 | €. | 0                          | 0                          | 0           |
| 5155003.00000000 | 4.20.60.50.012.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione           | €. | 239.739                    | 171.233                    | (68.506)    |

[illegible]

|  |   |           |   |
|--|---|-----------|---|
|  | - |           | - |
|  |   | 1,686,916 | - |

[illegible]



|                |                          |                                                                                                                                                                                     |    |         |         |           |
|----------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|-----------|
| 51550040000000 | 4.20.60.50.014.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione | €. | 0       |         | 0         |
| 51550050000000 | 4.20.60.50.020.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                                                      | €. | 12.339  | 58.858  | 46.519    |
| 51550060000000 | 4.20.60.50.022.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione                                                      | €. | 0       |         | 0         |
| 51550070000000 | 4.20.60.50.030.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                              | €. | 414.945 | 254.105 | (160.840) |
| 51550070000100 | 4.20.60.50.030.00.00.100 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR                                                       | €. | 9.177   | 28.762  | 19.585    |
| 51550120000000 | 4.20.60.50.080.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)                                                                                        | €. | 445.784 | 134.326 | (311.459) |
| 51550140000000 | 4.20.60.50.090.00.00.00  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                                                                                                    | €. | 0       |         | 0         |
| 51560010000000 | 4.20.60.80.010.00.00.00  | Altri accantonamenti                                                                                                                                                                | €. | 585.453 | 597.071 | 11.618    |
| 51560010100000 | 4.20.60.80.010.100.00.00 | Accantonamenti libera professione                                                                                                                                                   | €. | 585.453 | 597.071 | 11.618    |
| 51560010200000 | 4.20.60.80.010.200.00.00 | Altri accantonamenti altro                                                                                                                                                          | €. | 0       | 0       | 0         |

|                                 |                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 6000000000000000                | 5.00.00.00.000.000.000.000 | €.                            | 645                           | 1          |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI |                            |                               |                               |            |
|                                 |                            |                               |                               | (644)      |

|                                   |                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) |                           | 645                           | 1                             | (644)      |
| 005999999999999999                | 5.10.00.00.000.000.00.000 |                               |                               |            |

|                           |                                |     |   |       |
|---------------------------|--------------------------------|-----|---|-------|
| 5.10.10.00.00.000.000.000 | C.1) Interessi attivi - Totale | 645 | 0 | (645) |
|---------------------------|--------------------------------|-----|---|-------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old            | Descrizione                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6.01000100000000 | 5.10.10.10.010.00.00.00 | Interessi attivi su c/clesoneria                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 6.10300100000000 | 5.10.10.30.010.00.00.00 | Interessi attivi su titoli                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6.10300200000000 | 5.10.10.30.020.00.00.00 | Interessi attivi su crediti commerciali                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6.10400100000000 | 5.10.10.30.080.00.00.00 | Altri interessi attivi                                   | €.                         | 645                        | (645)      |
| 6.10500100000000 | 5.10.10.30.090.00.00.00 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |

|                  |                            |                                         |    |   |   |
|------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----|---|---|
| 6200000000000000 | 5.10.20.00.000.000.000.000 | C.2) Altri proventi finanziari - Totale | €. | 0 | 1 |
|------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----|---|---|

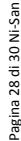
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6201000000000000 | 5.10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da partecipazioni                                     | €.                         | 0                          | 1          |
| 6202000000000000 | 5.10.20.20.000.000.00.000 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €.                         | 0                          | 0          |
| 6203000000000000 | 5.10.20.30.000.000.00.000 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6204000000000000 | 5.10.20.40.000.000.00.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6205000000000000 | 5.10.20.50.000.000.00.000 | Utili su cambi                                                 | €.                         | 0                          | 0          |





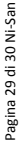
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
|------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 7000000000000000 |                            | 6.00.00.00.000.000.000.000 | D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione    |
|                  |                            | €.                         |                                                                                            | 0                          | 0                          | 0             |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| 7100000000000000 |                            | 6.10.00.00.000.000.000.000 | D.1) Rivalutazioni - Totale                                                                | €.                         | -                          | 0             |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| COD_COGE         | COD_COGE_old               |                            | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione    |
| 7101000000000000 | 6.10.10.00.000.000.000.000 |                            | Di partecipazioni                                                                          | €.                         | 0                          | 0             |
| 7102000000000000 | 6.10.20.00.000.000.000.000 |                            | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                     | €.                         | 0                          | 0             |
| 7103000000000000 | 6.10.80.00.000.000.000.000 |                            | Altro                                                                                      | €.                         | 0                          | 0             |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| 7200000000000000 |                            | 6.20.00.00.000.000.000.000 | D.2) Svalutazioni - Totale                                                                 | €.                         | -                          | 0             |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| COD_COGE         | COD_COGE_old               |                            | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione    |
| 7201000000000000 | 6.20.10.00.000.000.000.000 |                            | Di partecipazioni                                                                          | €.                         | 0                          | 0             |
| 7202000000000000 | 6.20.20.00.000.000.000.000 |                            | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                     | €.                         | 0                          | 0             |
| 7203000000000000 | 6.20.80.00.000.000.000.000 |                            | Altro                                                                                      | €.                         | 0                          | 0             |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| 8000000000000000 |                            | 7.00.00.00.000.000.000.000 | E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione    |
|                  |                            | €.                         |                                                                                            | 2.352,798                  | (478,160)                  | (2.830,958)   |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| 8100000000000000 |                            | 7.10.00.00.000.000.000.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale                                                        | €.                         | 384,764                    | (2.744,638)   |
|                  |                            |                            |                                                                                            |                            |                            |               |
| COD_COGE         | COD_COGE_old               |                            | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione    |
| 81010005010000   | 7.10.10.10.000.000.000.000 |                            | Plusvalenze da cessione di beni                                                            | €.                         | 16.700                     | 16.700        |
| 81010005020000   | 7.10.10.20.000.000.000.000 |                            | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                           | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010005030000   | 7.10.10.80.000.000.000.000 |                            | Altre plusvalenze                                                                          | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010010010000   | 7.10.20.10.000.000.000.000 |                            | Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                 | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010020020000   | 7.10.20.20.000.000.000.000 |                            | Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                             | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010030010000   | 7.10.30.10.000.000.000.000 |                            | Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione              | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010030010010   | 7.10.30.10.100.000.000.000 |                            | Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                              | €.                         | 4.656                      | 2.515 (2.141) |
| 81010030010020   | 7.10.30.10.200.000.000.000 |                            | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                               | €.                         | 4.656                      | 2.515 (2.141) |
| 81010040010000   | 7.10.30.20.000.000.000.000 |                            | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale       | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010040010010   | 7.10.30.20.100.000.000.000 |                            | Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                       | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010040010020   | 7.10.30.20.200.000.000.000 |                            | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                        | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010050010000   | 7.10.30.30.000.000.000.000 |                            | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale                        | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010050010010   | 7.10.30.30.100.000.000.000 |                            | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                        | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010050010020   | 7.10.30.30.200.000.000.000 |                            | Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                         | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010060010000   | 7.10.30.40.000.000.000.000 |                            | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €.                         | 0                          | 0             |
| 81010060010010   | 7.10.30.40.100.000.000.000 |                            | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                 | €.                         | 0                          | 0             |

|                                   |  |                                         |  |
|-----------------------------------|--|-----------------------------------------|--|
|                                   |  |                                         |  |
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  | Costi da utilizzo contributi DI CUI SAN |  |
|                                   |  |                                         |  |
|                                   |  |                                         |  |
|                                   |  |                                         |  |
| Costi da contributi 2025          |  | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN    |  |
|                                   |  |                                         |  |
|                                   |  |                                         |  |
|                                   |  |                                         |  |



|                     |                       |                                  |    |         |         |        |
|---------------------|-----------------------|----------------------------------|----|---------|---------|--------|
| 8200000000000000000 | 720.00.000.000.00.000 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | €. | 776.604 | 862.924 | 86.320 |
|---------------------|-----------------------|----------------------------------|----|---------|---------|--------|

[illegible][illegible]



|                   |                           |                                                                                                           |    |         |           |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|
| 8201.007.001.0010 | 7.20.40.30.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                               | €. | 0       | 0         |
| 8201.007.001.0020 | 7.20.40.30.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                                | €. | 0       | 0         |
| 8201.008.001.0000 | 7.20.40.35.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto                           | €. | 0       | 0         |
| 8201.008.001.0010 | 7.20.40.35.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto                                           | €. | 0       | 0         |
| 8201.008.001.0020 | 7.20.40.35.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto                                            | €. | 0       | 0         |
| 8201.009.001.0000 | 7.20.40.40.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base               | €. | 0       | 0         |
| 8201.009.001.0010 | 7.20.40.40.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                               | €. | 0       | 0         |
| 8201.009.001.0020 | 7.20.40.40.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                | €. | 0       | 0         |
| 8201.010.001.0000 | 7.20.40.45.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica             | €. | 0       | 0         |
| 8201.010.001.0010 | 7.20.40.45.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                             | €. | 0       | 0         |
| 8201.010.001.0020 | 7.20.40.45.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                              | €. | 0       | 0         |
| 8201.011.001.0000 | 7.20.40.50.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati | €. | 0       | 0         |
| 8201.011.001.0010 | 7.20.40.50.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati                 | €. | 0       | 0         |
| 8201.011.001.0020 | 7.20.40.50.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati                  | €. | 0       | 0         |
| 8201.012.001.0000 | 7.20.40.60.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                    | €. | 89.657  | 254.702   |
| 8201.012.001.0010 | 7.20.40.60.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                    | €. | 89.657  | 254.702   |
| 8201.012.001.0020 | 7.20.40.60.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                     | €. | 0       | 0         |
| 8201.013.001.0000 | 7.20.40.80.000.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                      | €. | 550.196 | (50.290)  |
| 8201.013.001.0010 | 7.20.40.80.100.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                      | €. | 432.171 | (161.954) |
| 8201.013.001.0020 | 7.20.40.80.200.000.00.000 | Altre insussistenze passive v/terzi                                                                       | €. | 117.725 | 111.664   |
| 8201.013.001.0030 | 7.20.40.90.000.000.00.000 | Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                            | €. | 0       | 0         |
| 8201.014.001.0000 | 7.20.80.10.000.000.00.000 | Altri oneri Straordinari                                                                                  | €. | 0       | 0         |

|                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 9.1000000000000000 | 8.20.00.00.000.000.00.000     | Y. IMPOSTE E TASSE            | 14.874,965 |
|                    |                               |                               | 14.539.687 |
|                    |                               |                               | (335.278)  |

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 910100100000000 | 8.20.10.10.000.000.00.000 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | €.                         | 13.176.395                 |            |
| 910100200000000 | 8.20.10.20.000.000.00.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €.                         | 804.827                    | (136.064)  |
| 910100300000000 | 8.20.10.30.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | €.                         | 412.803                    | 7.374      |
| 910100400000000 | 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | €.                         | 0                          | 3.007      |
| 910200100000000 | 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale                                           | €.                         | 353.257                    |            |
| 910200200000000 | 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale                                             | €.                         | 0                          | (209.595)  |
| 910200300000000 | 8.20.30.10.000.000.00.000 | Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | €.                         | 0                          | 0          |

|                                                  |   |             |             |            |
|--------------------------------------------------|---|-------------|-------------|------------|
| TOTALE RICAVI                                    | € | 420.007.927 | 453.681.136 | 33.673.209 |
| - Costi capitalizzati                            | € | 25.002.624  | 25.002.624  | 11.420.787 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | € | 405.426.090 | 428.678.512 | 22.252.422 |



|                     |                              |                                                 |    |             |              |              |
|---------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|----|-------------|--------------|--------------|
| 9999999999999999999 | 9.99.99.99.99.999.999.99.999 | TOTALE COSTI                                    | €. | 420.007.927 | 472.024.962  | 52.017.035   |
|                     |                              | - Costi capitalizzati                           | €. | 13.581.837  | 25.002.624   | 11.420.787   |
|                     |                              | TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 406.426.090 | 447.022.338  | 40.596.248   |
|                     |                              | RISULTATO ECONOMICO                             | €. | -           | (18.343.826) | (18.343.826) |

|         |           |   |
|---------|-----------|---|
| 839.117 | 5.603.687 | - |
|---------|-----------|---|

|   |
|---|
| - |
|---|

RL S.C.R.L.B.A.

| Codice Conto   | Codice Conto old          | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOEIA                                                                                             | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione     |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 850,957                       | 903,920                       | 52,963         |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 5,400,432                     | 5,421,577                     | 21,145         |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0                             | 0                             | 0              |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 184,392                       | 334,207                       | 149,815        |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 149,505                       | 118,988                       | -30,517        |
| 40201160051000 | 4.10.20.10.500.130.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione      | 0                             | 0                             | 0              |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0                             | 0                             | 0              |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                             | 0                             | 0              |
|                |                           | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA</b>                                                                                                                      | <b>6,585,286</b>              | <b>6,778,692</b>              | <b>193,406</b> |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                          | 481,083                       | 493,647                       | 12,564         |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                         | 3,681,029                     | 3,658,916                     | -22,113        |
| 50201120030000 | 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                      | 0                             | 0                             | 0              |
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                    | 277,643                       | 368,155                       | 90,512         |
| 50201120042000 | 4.20.10.10.120.022.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza )                                                        | 0                             | 0                             | 0              |
| 50201120050000 | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione      | 0                             | 0                             | 0              |
| 50201120080000 | 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                          | 0                             | 0                             | 0              |
|                |                           | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                           | <b>4,439,755</b>              | <b>4,520,718</b>              | <b>80,963</b>  |
|                |                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                        | 409,796                       | 412,803                       | 3,007          |
|                |                           | Accantonamento L. Balduzzi                                                                                                                           | 198,990                       | 201,057                       | 2,067          |
|                |                           | Accantonamento al Fondo di perequazione                                                                                                              | 236,833                       | 244,225                       | 7,392          |
|                |                           | Altri accantonamenti per Libera Professione                                                                                                          | 149,630                       | 151,789                       | 2,159          |
|                |                           | <b>TOTALE COSTI INTRAMOEIA</b>                                                                                                                       | <b>5,435,004</b>              | <b>5,530,592</b>              | <b>95,588</b>  |
|                |                           | <b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>                                                                                                              | <b>1,150,282</b>              | <b>1,248,100</b>              | <b>97,818</b>  |

|                                                                    |                  |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 3,757,826        | 146,794        | -3,611,032        |
| Costi diretti aziendali                                            | 278,000          | 405,781        | 127,781           |
| Costi generali aziendali                                           | 444,614          | 403,103        | -41,511           |
| <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA</b>                               | <b>4,480,440</b> | <b>955,678</b> | <b>-3,524,762</b> |



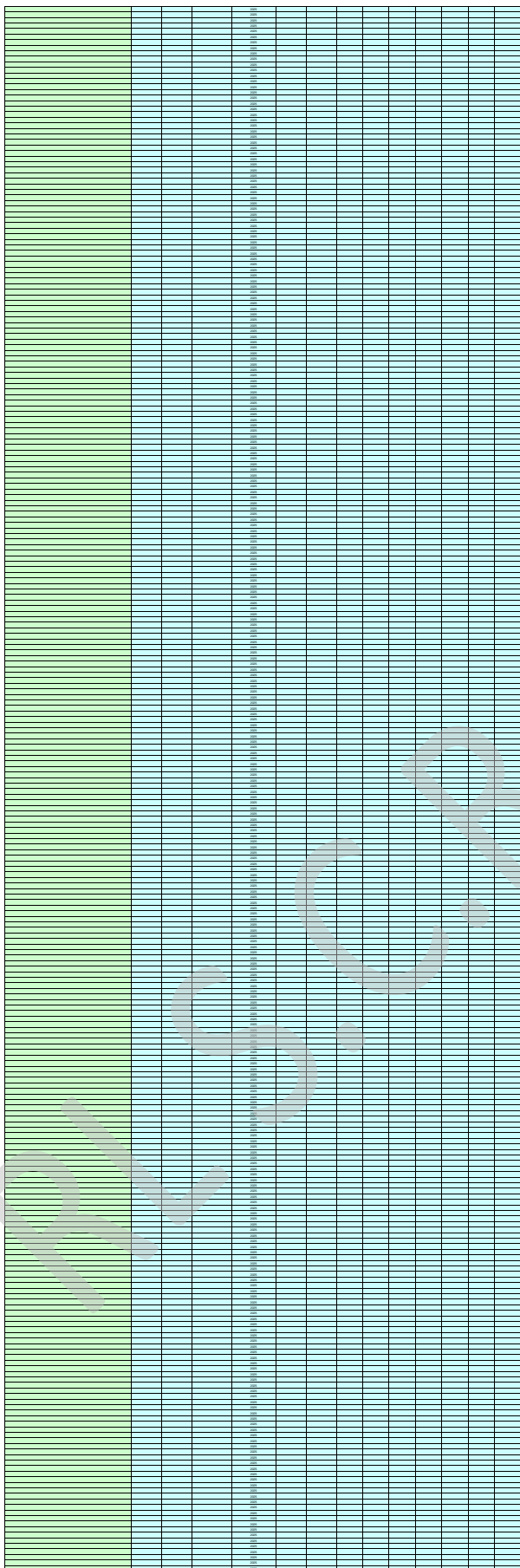
| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI BANCARI<br>PER TIPOLOGIA DI ACQUISIZIONE | Distribuzione |              | TOTALE |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------|
|                                                                     | Dirigente     | Per incarico |        |
| Acquisti: Beni materiali (immobili, mobili, durevoli, ecc.)         |               |              | 0      |
| Acquisti: Beni immateriali (software, brevetti, ecc.)               |               |              | 0      |
| Acquisti: Beni finanziari (azioni, obbligazioni, ecc.)              |               |              | 0      |
| Acquisti: Beni di consumo (cibo, vestiario, ecc.)                   |               |              | 0      |
| Acquisti: Beni di altro tipo                                        |               |              | 0      |
| Totale                                                              | 0             | 0            | 0      |

[illegible][illegible]

| 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|









CONTO ECONOMICO - Dati in €.

|                  |                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 4010000000000000 | A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 195,445,144                   | 217,104,036                | 21,658,892 |

|                  |                                             | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 4010000000000000 | A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | 181,488,635                   | 199,140,963                | 17,652,328 |

|                  |                                                                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 4010100000000000 | A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | 181,460,603                   | 196,306,498                | 14,845,895 |

| COD_COGE         | COD_COGE_old                | Descrizione                                                                                                                                                      | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 4010101000000000 | 4.10.10.10.010.000.00.00.00 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)                                                                                                                 | 90,160,577                    | 90,982,380                 | 821,803    |
| 4010102000000000 | 4.10.10.10.012.000.00.00.00 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)                                                                                                      | 78,118,974                    | 88,481,153                 | 10,362,179 |
| 4010103000000000 | 4.10.10.10.015.000.00.00.00 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)                                                                                       | 0                             | 0                          | 0          |
| 4010104000000000 | 4.10.10.10.016.000.00.00.00 | Funzioni                                                                                                                                                         | 0                             | 0                          | 0          |
| 40101040010000   | 4.10.10.10.016.100.00.00.00 | Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                       | 0                             | 0                          | 0          |
| 40101040020000   | 4.10.10.10.016.200.00.00.00 | Funzioni - Altro                                                                                                                                                 | 0                             | 0                          | 0          |
| 40101040040000   | 4.10.10.10.025.000.00.00.00 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)                                                                                        | 0                             | 0                          | 0          |
| 4010108000000000 | 4.10.10.10.041.000.00.00.00 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                               | 0                             | 0                          | 0          |
| 4010107000000000 | 4.10.10.10.045.000.00.00.00 | Contributo da destinare al finanziamento del PSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 0                             | 0                          | 0          |
| 4010109000000000 | 4.10.10.10.050.000.00.00.00 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)                                                                       | 0                             | 0                          | 0          |
| 4010110000000000 | 4.10.10.10.060.000.00.00.00 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                                                            | 9,936,168                     | 10,514,218                 | 578,050    |
| 4010111000000000 | 4.10.10.10.090.000.00.00.00 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                                                          | 1,205,830                     | 978,761                    | (227,069)  |
| 4010112000000000 | 4.10.10.10.095.000.00.00.00 | Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                                   | 556,351                       | 556,351                    | 0          |
| 4010113000000000 | 4.10.10.10.210.000.00.00.00 | Contributi da Regione (FSR Vincolato)                                                                                                                            | 1,482,703                     | 4,793,615                  | 3,310,912  |

|                  |                                                                     | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 4010200000000000 | A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | 28,032                        | 2,834,465                  | 2,806,433  |

| COD_COGE       | COD_COGE_old                | Descrizione                                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|
| 40102010020000 | 4.10.10.20.010.020.00.00.00 | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                   | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102010040000 | 4.10.10.20.010.030.00.00.00 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102020010000 | 4.10.10.20.015.010.00.00.00 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102020020000 | 4.10.10.20.015.020.00.00.00 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102030010000 | 4.10.10.20.020.005.00.00.00 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione                                        | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102030020000 | 4.10.10.20.020.010.00.00.00 | Contributi da U.E.                                                                                             | 0                             | 0                          | 0          |
| 40102030040000 | 4.10.10.20.020.030.00.00.00 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                | 0                             | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                                                                                     |    |                            |                            |            |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 401.02030040010 | 4.10.10.20.020.030.10.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione                                                       | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02030040100 | 4.10.10.20.020.031.00.000 | Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati                                                                        | €. | 0                          | 2.815.025                  | 2.815.025  |
| 401.02030050000 | 4.10.10.20.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                                             | €. | 28.032                     | 19.440                     | (8.592)    |
| 401.02030060000 | 4.10.10.20.020.036.00.000 | 1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191                          | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040010000 | 4.10.10.20.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                                             | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040010050 | 4.10.10.20.030.010.00.050 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040010100 | 4.10.10.20.030.010.00.100 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati                                                                         | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040010150 | 4.10.10.20.030.010.00.150 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)                                                                       | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040010200 | 4.10.10.20.030.010.00.200 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR                                                                | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.02040020000 | 4.10.10.20.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.03000000000 | 4.10.10.30.000.000.00.000 | <b>A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale</b>                                                                         | €. | -                          | 0                          | 0          |
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                         |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 401.03010000000 | 4.10.10.30.010.000.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                                                | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.03020000000 | 4.10.10.30.020.000.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.03030000000 | 4.10.10.30.030.000.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.03040000000 | 4.10.10.30.080.000.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto                                                                                            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.10000000000 | 4.10.11.00.000.000.00.000 | <b>A.1.a) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>                                               | €. | 494                        | 0                          | (494)      |
| 401.10010000000 | 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1.a.A) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti                                                             | €. | 494                        | 0                          | (494)      |
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                         |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 401.10010010000 | 4.10.11.10.010.000.00.000 | Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale                     | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.10010030000 | 4.10.11.10.020.000.00.000 | Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                   | €. | 494                        | 0                          | (494)      |
| 401.20000000000 | 4.10.12.00.000.000.00.000 | <b>A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>                            | €. | 288.523                    | 3.791.862                  | 3.503.339  |
| 401.20010000000 | 4.10.12.10.000.000.00.000 | A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                          | €. | 288.523                    | 3.791.862                  | 3.503.339  |
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                         |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 401.20010010000 | 4.10.12.10.005.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato               | €. | 165.341                    | 1.483.418                  | 1.318.077  |
| 401.20010010100 | 4.10.12.10.006.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.20010020000 | 4.10.12.10.010.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.20010030000 | 4.10.12.10.012.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione             | €. | 0                          | 70.000                     | 70.000     |
| 401.20010050000 | 4.10.12.10.015.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato       | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 401.20010060000 | 4.10.12.10.018.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione | €. | 0                          | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                                                                                    |    |        |           |           |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|-----------|-----------|
| 401.20010070000 | 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati        | €. | 23.628 | 26.887    | 3.259     |
| 401.20010080000 | 4.10.12.10.025.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) | €. | 0      | 0         | 0         |
| 401.20010090100 | 4.10.12.10.026.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEFF PNRR (extra fondo) Vincolati                | €. | 99.554 | 2.211.557 | 2.112.003 |
| 401.20010130000 | 4.10.12.10.055.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)                                  | €. | 0      | 0         | 0         |

|                                         |                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 402000000000000                         | 4.10.20.00.000.000.00.000 | 4.384.117                  | 4.934.994                  | 550.877    |
| A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale |                           |                            |                            |            |

|                                                                                         |                           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 402010000000000                                                                         | 4.10.20.10.000.000.00.000 | 3.388.802                  | 3.930.038                  | 541.236    |
| A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale |                           |                            |                            |            |

| COD_CODE       | COD_CODE_old              | Descrizione                                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40201020010010 | 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020010020 | 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza                                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020020010 | 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020020020 | 4.10.20.10.020.020.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde                                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020030010 | 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020030020 | 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)               | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020050000 | 4.10.20.10.020.075.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati                                                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020060010 | 4.10.20.10.020.110.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020060020 | 4.10.20.10.020.120.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020060030 | 4.10.20.10.020.150.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020060040 | 4.10.20.10.020.170.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                                                                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020070010 | 4.10.20.10.020.210.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020070011 | 4.10.20.10.020.210.11.000 | Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020070020 | 4.10.20.10.020.220.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde                                                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020070030 | 4.10.20.10.020.250.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020070031 | 4.10.20.10.020.250.10.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020080010 | 4.10.20.10.020.270.01.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7                                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201020080020 | 4.10.20.10.020.270.02.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9                                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030010000 | 4.10.20.10.030.010.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/san) per la ATS di appartenenza                                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030020000 | 4.10.20.10.030.020.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/san) per altre ATS lombarde                                                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030020100 | 4.10.20.10.030.020.00.100 | Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico                                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030030000 | 4.10.20.10.030.050.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030030100 | 4.10.20.10.030.052.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030030200 | 4.10.20.10.030.054.00.000 | Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030030300 | 4.10.20.10.030.056.00.000 | Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)                                                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201030040000 | 4.10.20.10.030.070.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/san) stranieri                                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 40201040010010 | 4.10.20.10.040.010.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza                                                                   | €.                         | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                                                                        |    |   |         |         |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---------|---------|
| 40201.040010020 | 4.10.20.10.040.010.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza                                                                      | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040020010 | 4.10.20.10.040.020.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde                                                         | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040020020 | 4.10.20.10.040.020.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde                                                                          | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040030010 | 4.10.20.10.040.050.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                           | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040030020 | 4.10.20.10.040.050.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                                            | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040040010 | 4.10.20.10.040.070.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri                                                                | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040040020 | 4.10.20.10.040.070.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per stranieri                                                                                 | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040050010 | 4.10.20.10.040.080.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                              | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.040050020 | 4.10.20.10.040.080.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                                               | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.050010000 | 4.10.20.10.050.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                                  | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.050020000 | 4.10.20.10.050.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                                   | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.050030000 | 4.10.20.10.050.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                     | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.050040000 | 4.10.20.10.050.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                                            | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.060010000 | 4.10.20.10.060.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                                    | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.060020000 | 4.10.20.10.060.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                     | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.060030000 | 4.10.20.10.060.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)                       | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.060040000 | 4.10.20.10.060.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                                              | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.060050000 | 4.10.20.10.060.090.00.000 | Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo                                       | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100030010 | 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza                                                          | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100030020 | 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde                                                           | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100040010 | 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza                                                            | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100040020 | 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde                                                             | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100050010 | 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza                                       | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100050020 | 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde                                        | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100060010 | 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione     | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100060020 | 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.100070010 | 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza                                             | €. | 0 | 449.690 | 449.690 |
| 40201.100070020 | 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde                                              | €. | 0 | 4.720   | 4.720   |
| 40201.110010000 | 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                      | €. | 0 | 122.838 | 122.838 |
| 40201.110010100 | 4.10.20.10.190.012.00.000 | Subacuti v/ATS di appartenenza                                                                                         | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110010200 | 4.10.20.10.190.014.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                             | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110020000 | 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                   | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110030000 | 4.10.20.10.190.021.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza                                          | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110040000 | 4.10.20.10.190.022.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde                                           | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110043000 | 4.10.20.10.190.023.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza                                         | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110046000 | 4.10.20.10.190.024.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde                                          | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201.110020100 | 4.10.20.10.190.025.00.000 | Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                        | €. | 0 | 0       | 0       |



|                |                            |                                                                                                                                                      |    |           |           |           |
|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 40201110020200 | 4.10.20.10.190.026.00.0000 | Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                                          | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110050000 | 4.10.20.10.190.030.00.0000 | Altire prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110060000 | 4.10.20.10.190.040.00.0000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                                                          | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110070000 | 4.10.20.10.190.041.00.0000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110080000 | 4.10.20.10.190.050.00.0000 | Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201110090000 | 4.10.20.10.190.055.00.0000 | Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)                                                                | €. | 0         | 0         | 2.888     |
| 40201120010000 | 4.10.20.10.200.010.00.0000 | Altire prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza                                                                                            | €. | 1.811.448 | 1.509.465 | (301.983) |
| 40201120020000 | 4.10.20.10.200.015.00.0000 | Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                                  | €. | 0         |           | 0         |
| 40201120030000 | 4.10.20.10.200.020.00.0000 | Altire prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                          | €. | 1.077.720 | 1.088.272 | 10.552    |
| 40201120040000 | 4.10.20.10.200.030.00.0000 | Altire prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                                        | €. | 0         |           | 0         |
| 40201120050000 | 4.10.20.10.200.055.00.0000 | Altire prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)                                                                      | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140010000 | 4.10.20.10.300.010.00.0000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140020000 | 4.10.20.10.300.020.00.0000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140030000 | 4.10.20.10.300.030.00.0000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici                                                                                           | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140040000 | 4.10.20.10.300.055.00.0000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201140050000 | 4.10.20.10.300.060.00.0000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201150010000 | 4.10.20.10.400.010.00.0000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                                          | €. | 8.550     | 82        | (8.468)   |
| 40201150020000 | 4.10.20.10.400.110.00.0000 | Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati                                                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.0000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnrl - (Area ospedaliera)                                                                | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.0000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnrl - (Area specialistica)                                                              | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.0000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnrl - (Area sanità pubblica)                                                            | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.0000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                         | €. | 0         | 3.058     | 3.058     |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.0000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.0000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | €. | 0         |           | 0         |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.0000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                         | €. | 0         |           | 0         |
| 40201180010000 | 4.10.20.10.600.210.00.0000 | Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni                                                                         | €. | 491.084   | 530.808   | 39.724    |
| 40201220030000 | 4.10.20.10.650.030.00.0000 | Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                                         | €. | 0         |           | 0         |
| 40201220030100 | 4.10.20.10.650.034.00.0000 | Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza                                                                                                             | €. | 0         |           | 0         |
| 40201220040000 | 4.10.20.10.650.040.00.0000 | Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza                                                                                                        | €. | 0         |           | 0         |
| 40201220050000 | 4.10.20.10.650.050.00.0000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza                                                                          | €. | 0         | 204.697   | 204.697   |
| 40201220060000 | 4.10.20.10.650.060.00.0000 | Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                        | €. | 0         | 13.520    | 13.520    |
| 40201230010000 | 4.10.20.10.800.010.00.0000 | Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati                                                                                                      | €. | 0         |           | 0         |

|                  |                            |                                                      |    |   |       |       |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|----|---|-------|-------|
| 4020200000000000 | 4.10.20.20.000.000.00.0000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | €. | - | 3.250 | 3.250 |
|------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|----|---|-------|-------|

| COD_COGE         | COD_COGE_old               | Descrizione                      | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4020201000000000 | 4.10.20.20.010.010.00.0000 | Ricavi da differenza alberghiera | €.                         | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                                    |    |  |   |       |       |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|--|---|-------|-------|
| 402020200000000 | 4.10.20.20.020.010.00.000 | Buoni mensa                                                                        | €. |  | 0 | 3.250 | 3.250 |
| 402020300000000 | 4.10.20.20.030.010.00.000 | Proventi da sperimentazione farmaci                                                | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020400000000 | 4.10.20.20.040.010.00.000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche                               | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020500100000 | 4.10.20.20.050.010.00.000 | Ricavi per formazione                                                              | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020500200000 | 4.10.20.20.050.020.00.000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                      | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020600000000 | 4.10.20.20.060.000.00.000 | Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                   | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020700100000 | 4.10.20.20.080.010.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020700200000 | 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                   | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020700300000 | 4.10.20.20.080.030.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici               | €. |  | 0 |       | 0     |
| 402020700400000 | 4.10.20.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati                           | €. |  | 0 |       | 0     |

|                 |                           |                                |    |         |           |       |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------|----|---------|-----------|-------|
| 402030000000000 | 4.10.20.30.000.000.00.000 | A.2.C) Altri proventi - Totale | €. | 995.315 | 1.001.706 | 6.391 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------|----|---------|-----------|-------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 402030100000000 | 4.10.20.30.010.010.00.000 | Affitti attivi                                                 | €.                         | 47.609                     | 48.058     |
| 402030200000000 | 4.10.20.30.010.015.00.000 | Altri proventi da attività immobiliari                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 402030300000000 | 4.10.20.30.010.020.00.000 | Altri proventi non sanitari                                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 402030400000000 | 4.10.20.30.080.010.00.000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |
| 402030500000000 | 4.10.20.30.080.030.00.000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici               | €.                         | 0                          | 0          |
| 402030600000000 | 4.10.20.30.080.080.00.000 | Altri proventi diversi verso privati                           | €.                         | 947.706                    | 953.648    |

|                                                                 | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | €.                         | 2.032.177                  | 2.420.967  |
| 403000000000000                                                 | 4.10.30.00.000.000.00.000  |                            | 388.790    |

|                 |                           |                                       |    |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|---|
| 403010000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000 | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione           | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 403010100000000 | 4.10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi | €.                         | 0                          | 0          |

|                 |                           |                                                                          |    |           |           |         |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|
| 403020000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000 | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale | €. | 2.032.177 | 2.420.967 | 388.790 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|

| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 403020100100000 | 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020100200000 | 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020100300000 | 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia                                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020200100000 | 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR            | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020200200000 | 4.10.30.20.020.012.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020200300000 | 4.10.30.20.020.015.00.000 | Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione) | €.                         | 0                          | 0          |
| 403020200400000 | 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici                                                 | €.                         | 0                          | 0          |



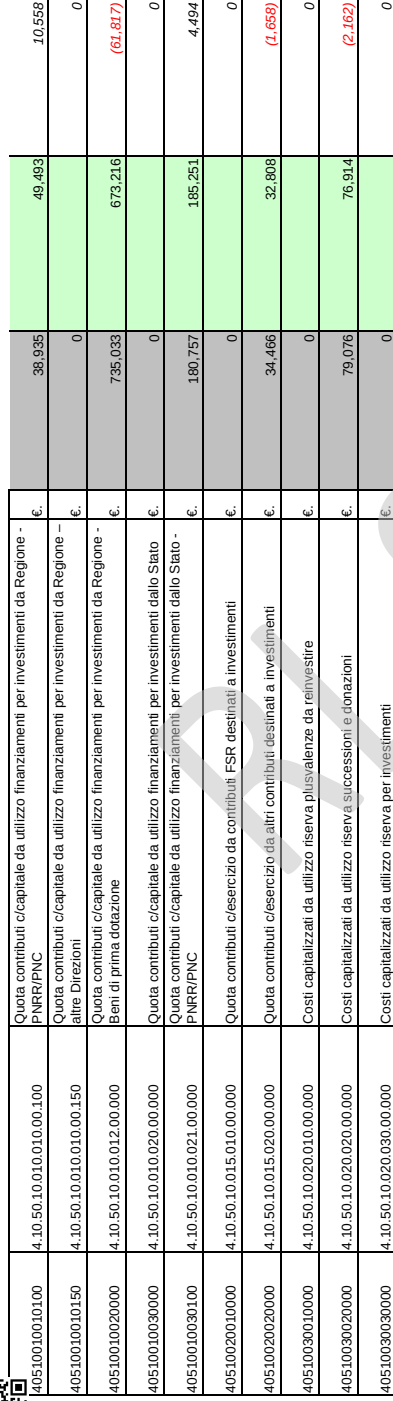
|                |                           |                                                                                                                 |    |         |         |          |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|----------|
| 40302020050000 | 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC                            | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302020060000 | 4.10.30.20.020.065.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC                                  | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030010000 | 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC       | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030010100 | 4.10.30.20.030.010.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030010200 | 4.10.30.20.030.010.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                  | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030040000 | 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione                                        | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030040100 | 4.10.30.20.030.035.00.100 | Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione                                              | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030050000 | 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC                                   | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030050100 | 4.10.30.20.030.060.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC                           | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030050200 | 4.10.30.20.030.060.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti                                                                    | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302030060000 | 4.10.30.20.030.070.00.000 | Rimborsi per vaccinazioni in copagamento                                                                        | €. | 280.698 | 493.903 | 213.205  |
| 40302040010000 | 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                  | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302040020000 | 4.10.30.20.040.030.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                                | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302040030000 | 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati                                                                  | €. | 62.219  | 97.413  | 35.194   |
| 40302050010000 | 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione          | €. | 122.604 | 159.950 | 37.346   |
| 40302050020000 | 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                        | €. | 8.225   | 34.055  | 25.830   |
| 40302050030000 | 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                          | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302050040010 | 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                      | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302050040020 | 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione    | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302050040030 | 4.10.30.20.050.075.00.100 | Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)                             | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302060010000 | 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                         | €. | 111.917 | 118.061 | 6.144    |
| 40302060020000 | 4.10.30.20.080.020.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                          | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302060030000 | 4.10.30.20.080.025.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi                                                    | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302060060000 | 4.10.30.20.080.045.00.000 | Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati                                       | €. | 885.439 | 986.741 | 101.302  |
| 40302060070000 | 4.10.30.20.080.050.00.000 | Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati                                         | €. | 481.613 | 457.479 | (24.134) |
| 40302060080000 | 4.10.30.20.080.055.00.000 | Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati                             | €. | 79.462  | 73.365  | (6.097)  |
| 40302060110000 | 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                                    | €. | 0       | 0       | 0        |
| 40302070040000 | 4.10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                           | €. | 0       | 0       | 0        |

|                  |                           |                                                                      |    |        |   |          |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|--------|---|----------|
| 4040000000000000 | 4.10.40.00.000.000.00.000 | A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €. | 63.105 | - | (63.105) |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|--------|---|----------|

|                  |                           |                                                         |                            |                            |            |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_CODE         | COD_CODE_old              | Descrizione                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 4041001000000000 | 4.10.40.10.000.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 63.105                     |                            | (63.105)   |

|                  |                           |                                   |    |           |           |           |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 4050000000000000 | 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | €. | 7.189.081 | 6.815.250 | (373.831) |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|

|                  |                           |                                                                                   |                            |                            |            |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_CODE         | COD_CODE_old              | Descrizione                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 4051001001000000 | 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | 6.120.814                  | 5.797.568                  | (323.246)  |



|                  |                           |                           | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|------------|
|                  |                           |                           | Valore netto al 31/12/2024 |            |
|                  |                           |                           | €.                         |            |
|                  |                           | B) COSTI DELLA PRODUZIONE |                            |            |
| 5000000000000000 | 4.20.00.00.000.000.00.000 |                           | 193.267.494                | 21.125.206 |

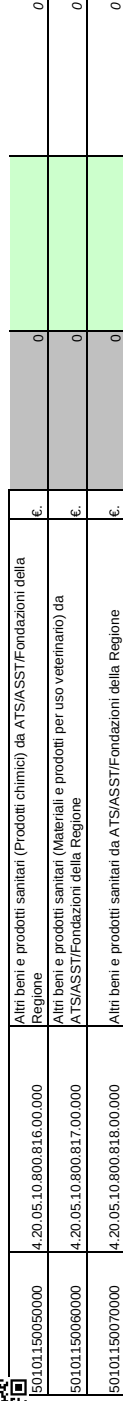
|                     | B.1) Acquisti di beni - Totale | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 501.000.000.000.000 | 4.20.05.00.000.000.000         | €.                         | 20.937.714                 | 20.584.728 |
|                     |                                |                            |                            | (352.986)  |

|                   |                            |                                           |    |            |            |           |
|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 501.01.0000000000 | 4.20.05.10.000.000.000.000 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | €. | 20,728,503 | 20,384,737 | (343,766) |
|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old                 | Descrizione                                                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.01.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedali)                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010020010 | 4.20.05.10.010.020.00.000    | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010030010 | 4.20.05.10.010.030.00.000    | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010040010 | 4.20.05.10.010.010.01.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010040020 | 4.20.05.10.010.0820.00.000   | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101020010000 | 4.20.05.10.020.010.00.000    | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101020020000 | 4.20.05.10.020.020.00.000    | Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101030010000 | 4.20.05.10.025.010.00.000    | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101030020000 | 4.20.05.10.025.020.00.000    | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101030030000 | 4.20.05.10.025.030.00.000    | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC                                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101040010010 | 4.20.05.10.030.010.00.000    | Emoderivati                                                                                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101040010020 | 4.20.05.10.030.012.00.000    | Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101040010030 | 4.20.05.10.030.020.00.000    | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101040030000 | 4.20.05.10.030.900.00.000    | Emoderivati di produzione regionale                                                                      | €.                         | 4.536                      | (4.536)    |
| 50101040030010 | 4.20.05.10.030.910.00.000    | Emoderivati di produzione regionale da ATIS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC       | €.                         | 4.536                      | (4.536)    |



[illegible][illegible]



| B.1.B) Acquisiti di beni non sanitari - Totale |                           |                                                                         | 209.211                    | 199.991                    | (9.220)    |
|------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE                                       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 501.02.0100000000                              | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari                                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0100000000                              | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere           | €.                         | 11.152                     | 10.152     |
| 501.02.0300100000                              | 4.20.05.20.030.010.00.000 | Carburanti e lubrificanti                                               | €.                         | 38.634                     | 4.046      |
| 501.02.0300200000                              | 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili                                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0400000000                              | 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati                                                  | €.                         | 122.020                    | 72.244     |
| 501.02.0500000000                              | 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0600100000                              | 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze     | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0600200000                              | 4.20.05.20.060.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine              | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0600300000                              | 4.20.05.20.060.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitarie | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0600400000                              | 4.20.05.20.060.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici | €.                         | 37.366                     | 26.383     |
| 501.02.0600500000                              | 4.20.05.20.060.050.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)     | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0600600000                              | 4.20.05.20.060.060.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 501.02.0700100000                              | 4.20.05.20.070.010.00.000 | Altri beni non sanitari                                                 | €.                         | 39                         | 14         |
| 501.02.0700200000                              | 4.20.05.20.070.020.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione            | €.                         | 0                          | (25)       |

|                           |                                   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5020000000000000          | B.2) Acquisti di servizi - Totale | 107.409.289                | 113.771.175                | 6.361.886  |
| 4.20.10.00.000.000.00.000 |                                   |                            |                            |            |

|                  |                             |                                              |    |                            |                            |            |
|------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5020100000000000 | 4.20.10.10.000.000.00.00.00 | B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale | €. | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|                  |                             |                                              |    | 100.831.365                | 106.477.610                | 5.646.245  |

|                |                        |                                                                     |            |            |           |
|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 50201010000000 | 4.20.10.10.010.000.000 | B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | 86,430,699 | 90,645,690 | 4,216,001 |
|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201010010000 | 4.20.10.10.010.010.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)                                            | €.                         | 73.618.249                 | 11.296.443 |
| 50201010020000 | 4.20.10.10.010.020.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta                                                                         | €.                         | 16.350.223                 | 678.218    |
| 50201010040000 | 4.20.10.10.010.040.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi                                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201010050000 | 4.20.10.10.010.050.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi                                                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201010060000 | 4.20.10.10.010.060.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118                                                                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201010070010 | 4.20.10.10.010.110.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201010070020 | 4.20.10.10.010.120.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche | €.                         | 0                          | 0          |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

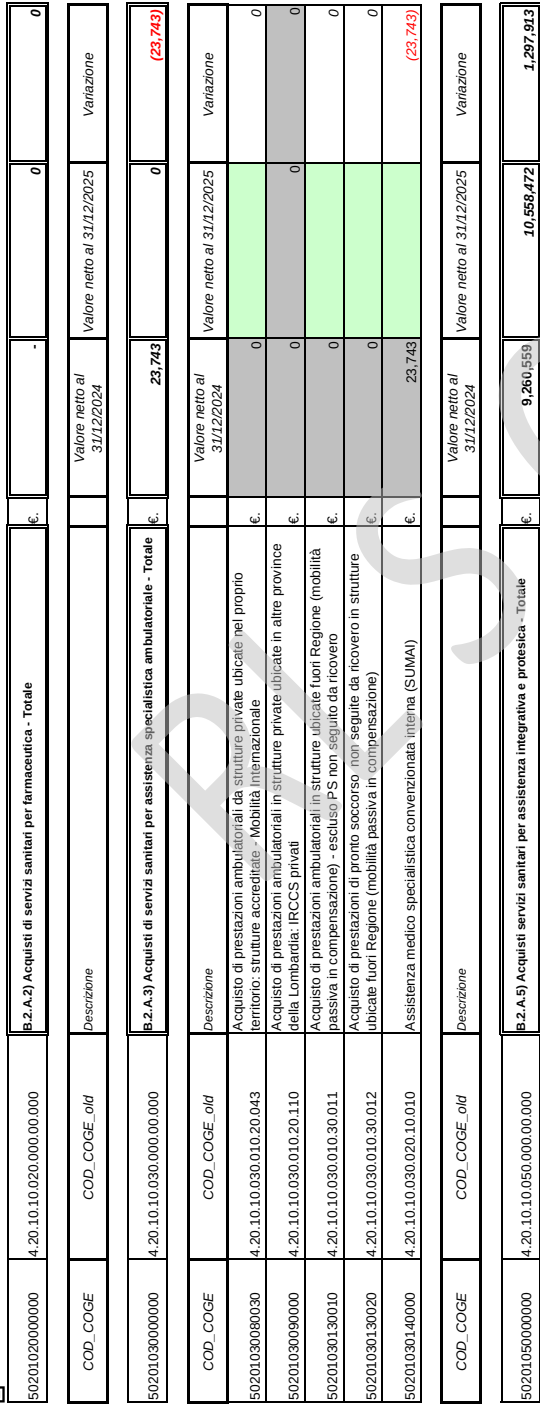
|       |   |   |
|-------|---|---|
| 3,890 | . | . |
|-------|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
| 2.737                             |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
| 1.153                             |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 3.561.316                         | 0                                             | 27.738                   | 0                                    |

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 3.561.316                                     | 0                                             | 27.738                   | 0                                    |

[illegible][illegible]

[illegible]

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201050040010 | 4.20.10.10.050.310.00.000 | Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"                            | €.                         | 8.237.299                  | 1.297.769  |
| 50201050040030 | 4.20.10.10.050.330.00.000 | Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino                        | €.                         | 1.373.928                  | 223.541    |
| 50201050050010 | 4.20.10.10.050.332.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale                                                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050050020 | 4.20.10.10.050.334.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                                       | €.                         | 947.245                    | (223.397)  |
| 50201050060010 | 4.20.10.10.050.336.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050070000 | 4.20.10.10.050.450.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione                                                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050080010 | 4.20.10.10.050.460.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSS/ASF/Fondazioni pubbliche          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050080020 | 4.20.10.10.050.470.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSS/ASF/Fondazioni pubbliche | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050080030 | 4.20.10.10.050.480.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione                                                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050080040 | 4.20.10.10.050.490.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201050090010 | 4.20.10.10.050.500.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione                                                            | €.                         | 0                          | 0          |

[illegible]

|                |                           |                                                                                                                      |    |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201060000000 | 4.20.10.10.060.000.00.000 | B.2.A.b) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale                                               | €. | -                          | -                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50201060030060 | 4.20.10.10.060.900.50.000 | Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale | €. | 0                          | 0                          | 0          |

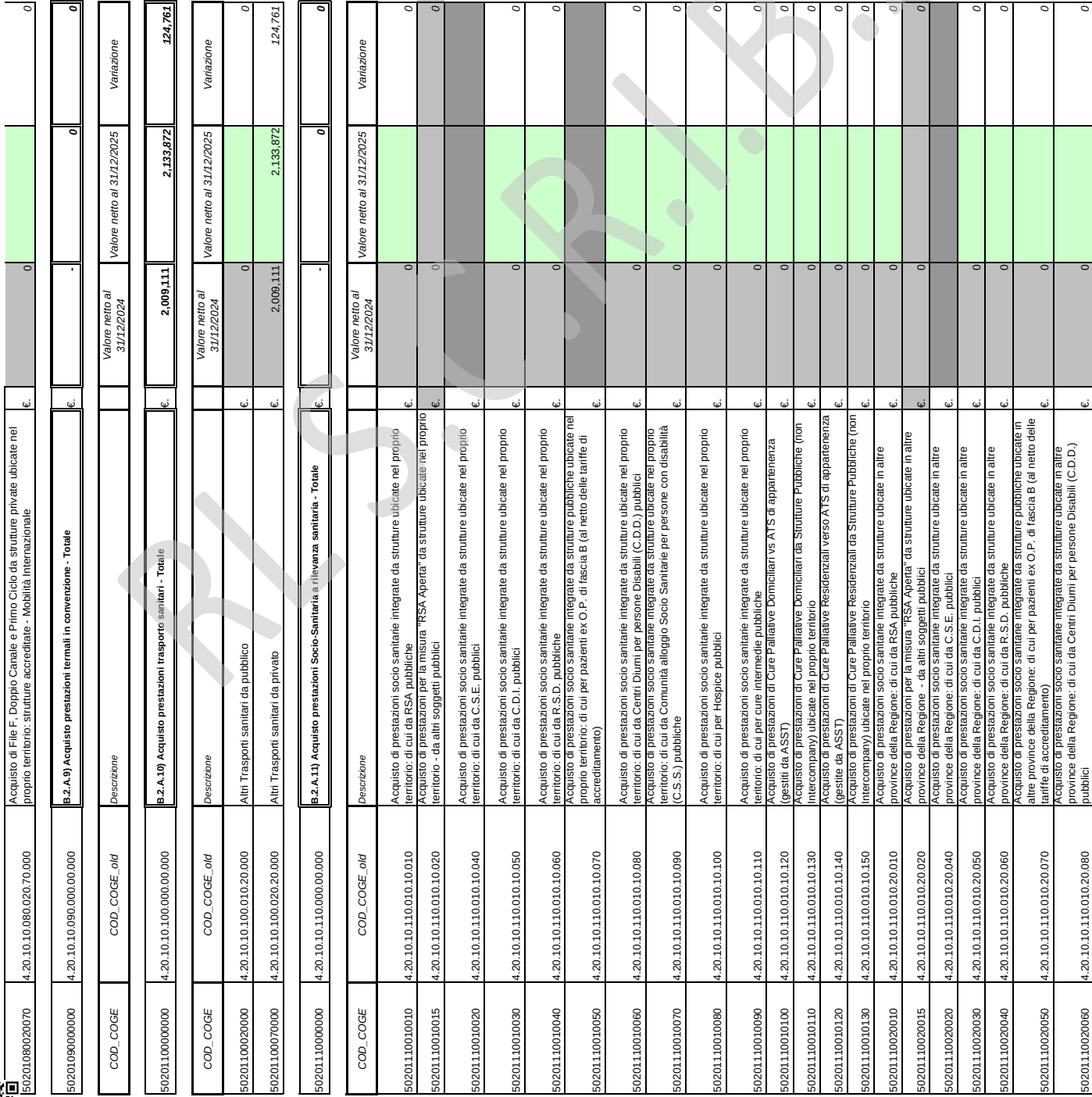
| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                   |                                            |                                   |                                   |

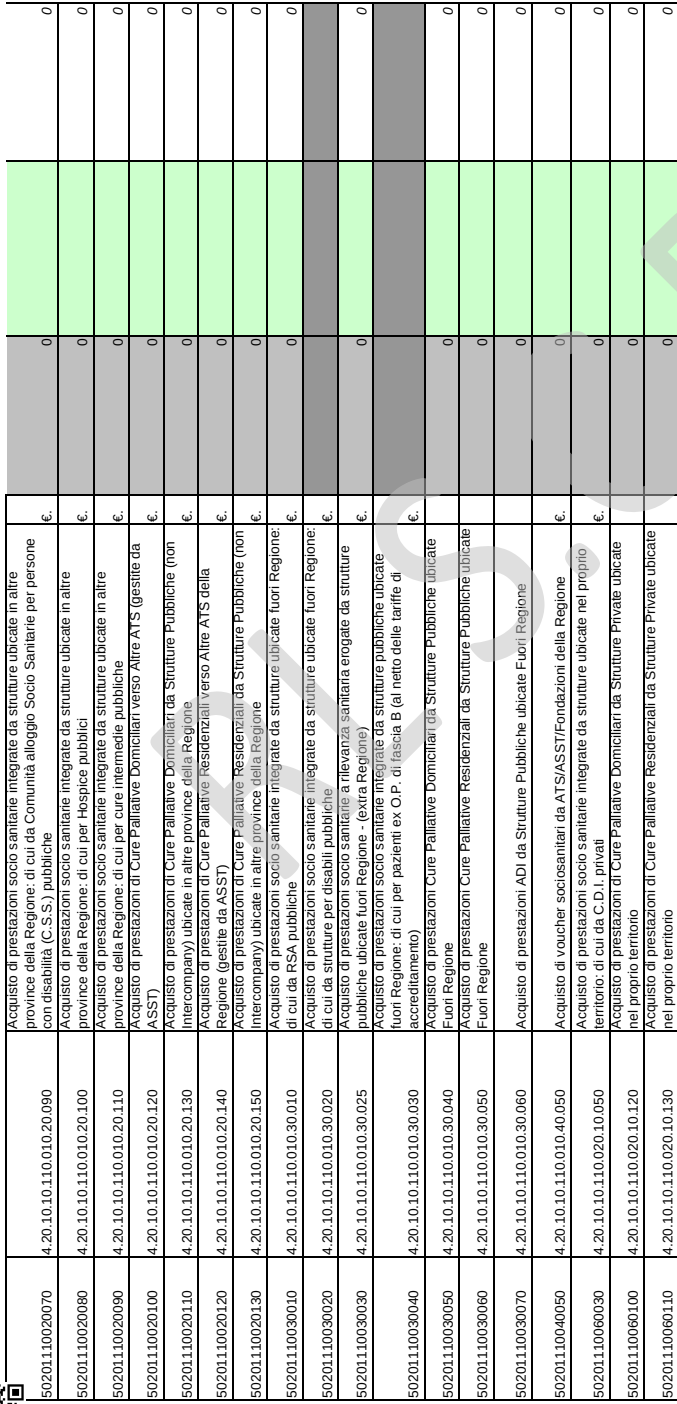
| COD_COGE      | COD_COGE_old              | Descrizione                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5020108000000 | 4.20.10.10.080.000.00.000 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale | €.                         | -                          | 0          |
| COD_COGE      | COD_COGE_old              | Descrizione                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1                                 | 1                                             | 1                                 |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1                                 | 1                                 |





| 520201130000000 |                           | 4.20.10.10.130.010.00.000                    |  | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale |                            | €.         | 141.148 | 152.578 | 11.430 |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|---------|---------|--------|
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                  |  | Valore netto al 31/12/2024                                 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |         |         |        |
| 520201130010010 | 4.20.10.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato   |  | 0                                                          |                            | 0          |         |         |        |
| 520201130010020 | 4.20.10.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero      |  | 0                                                          |                            | 0          |         |         |        |
| 520201130010030 | 4.20.10.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta |  | 141.148                                                    | 148.814                    | 7.666      |         |         |        |
| 520201130010040 | 4.20.10.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92          |  | 0                                                          |                            | 0          |         |         |        |
| 520201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi        |  | 0                                                          |                            | 0          |         |         |        |

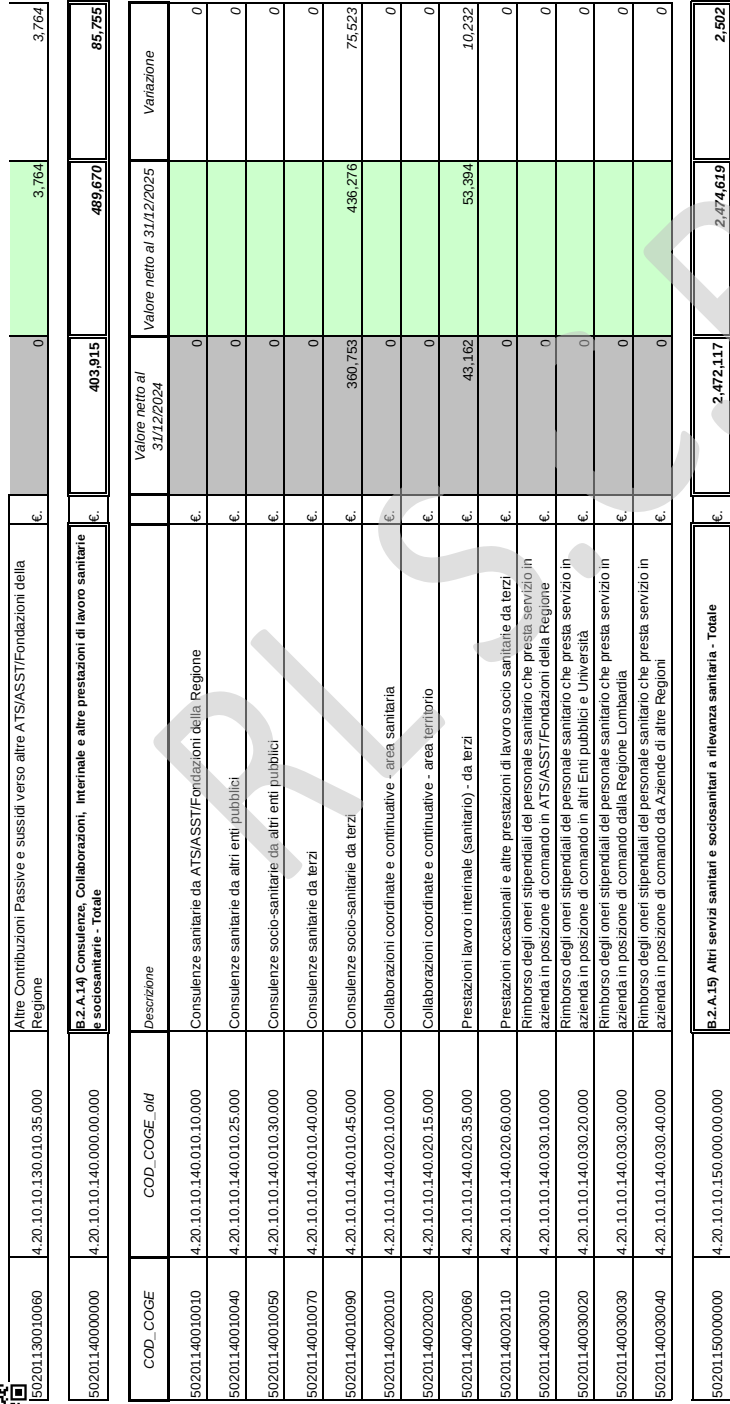
[illegible]

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 0 |  | 0 | 0 |
|   |  |   |   |

[illegible]

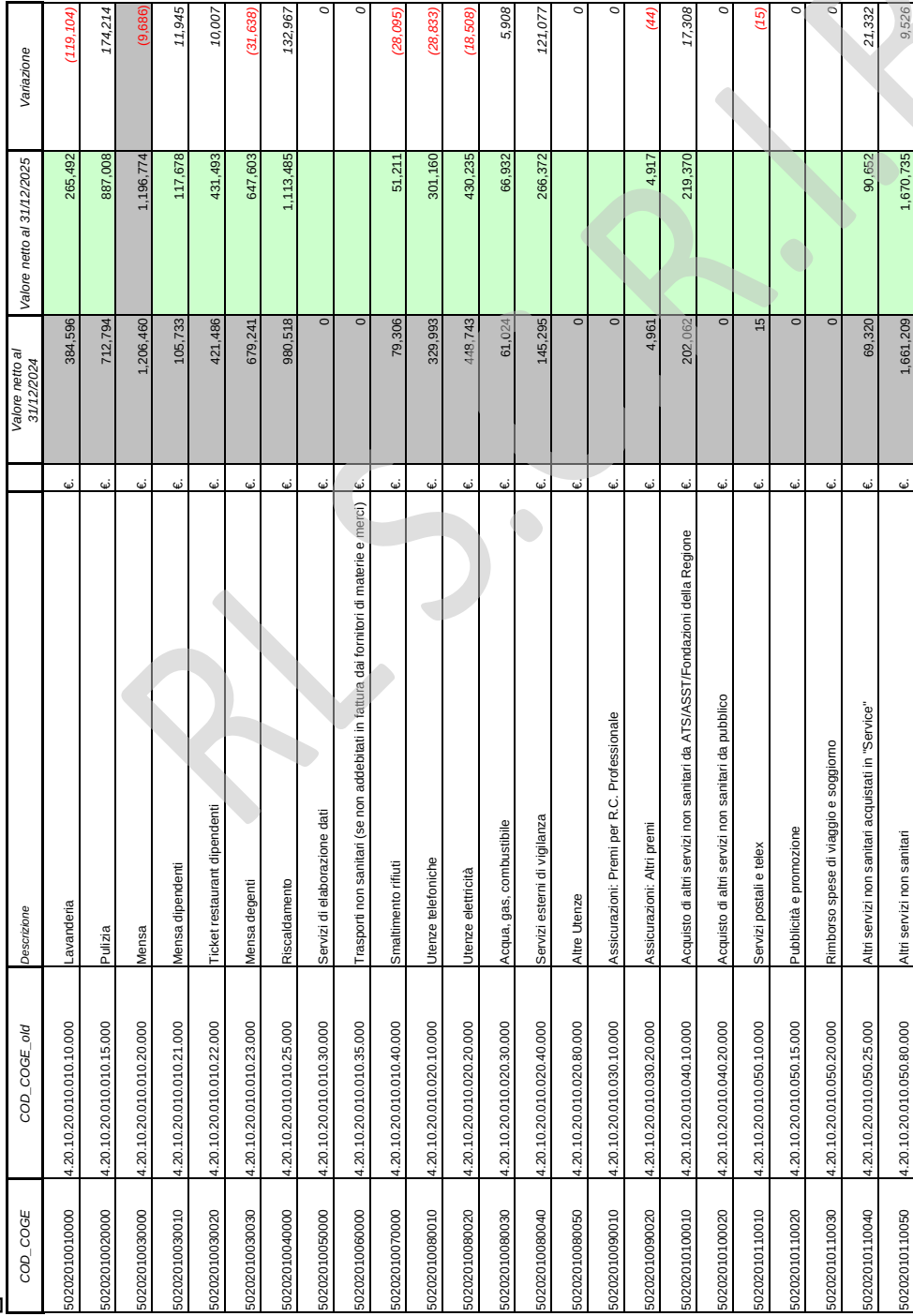
|       |  |
|-------|--|
| 3,764 |  |
|       |  |

[illegible]



| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                        |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 502011500100010 | 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altire prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione       | €. | 1.146                      | 7.717                      | 6.571      |
| 502011500100020 | 4.20.10.10.150.010.15.000 | Altire prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500100035 | 4.20.10.10.150.010.18.000 | Acquisito di servizi di ossigenoterapia domiciliare                                | €. | 1.133.201                  | 1.149.100                  | 15.899     |
| 502011500100040 | 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altire prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500100041 | 4.20.10.10.150.010.21.000 | Costi per tamponi vIATS/ASST/IRCCS)                                                | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500100042 | 4.20.10.10.150.010.22.000 | Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500100050 | 4.20.10.10.150.010.25.000 | Altire prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500100070 | 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altire prestazioni per servizi sanitari da extra Regione                           | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500200010 | 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altire prestazioni per servizi sanitari da terzi                                   | €. | 1.337.770                  | 1.317.802                  | (19.968)   |
| 502011500200020 | 4.20.10.10.150.020.15.000 | Altire prestazioni per servizi socio sanitari da terzi                             | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500200050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502011500200060 | 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri                                                | €. | 0                          |                            | 0          |

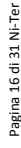
|                |                           |                                                   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50202000000000 | 4.20.10.20.000.000.00.000 | B.2.B.) Acquisti di servizi non sanitari - Totale | 6,577,924                  | 7,293,565                  | 715,641    |
| 50202010000000 | 4.20.10.20.010.000.00.000 | B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale            | 6,286,296                  | 6,564,343                  | 278,047    |



|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |



| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50202020010010 | 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020010020 | 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020020010 | 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020020020 | 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato                                   | €.                         | 5,963                      | (915)      |
| 50202020020030 | 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020020040 | 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020030010 | 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato | €.                         | 0                          | 0          |
| 50202020030020 | 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato       | €.                         | 0                          | 0          |



|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

[illegible]

|         |  |  |  |
|---------|--|--|--|
| 203,047 |  |  |  |
|---------|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |
| 69.764                            |                                               |                          |                                      |





|                |                             |                                                          |    |         |         |          |
|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|----|---------|---------|----------|
| 50430020000000 | 4.20.20.30.020.000.00.00.00 | Canoni di leasing non sanitari                           | €. | 377.571 | 323.761 | (53.810) |
| 50440010000000 | 4.20.20.40.010.000.00.00.00 | Canoni di project financing                              | €. | 0       | 0       | 0        |
| 50450010000000 | 4.20.20.80.010.000.00.00.00 | Locazioni e noleggi da ATSIASST/Fondazioni della Regione | €. | 0       | 0       | 0        |

|                |                             |                                            |                            |                            |            |
|----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|                |                             |                                            | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50499999999999 | 4.20.25.00.000.000.00.00.00 | Costo del Personale (Totale)               | €.                         | 35,951,906                 | 40,146,472 |
| 50500000000000 | 4.20.25.10.000.000.00.00.00 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | €.                         | 23,292,675                 | 26,545,358 |

|                |                             |                                            |    |            |            |           |
|----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 50500000000000 | 4.20.25.10.000.000.00.00.00 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | €. | 23,292,675 | 26,545,358 | 3,252,683 |
|----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|

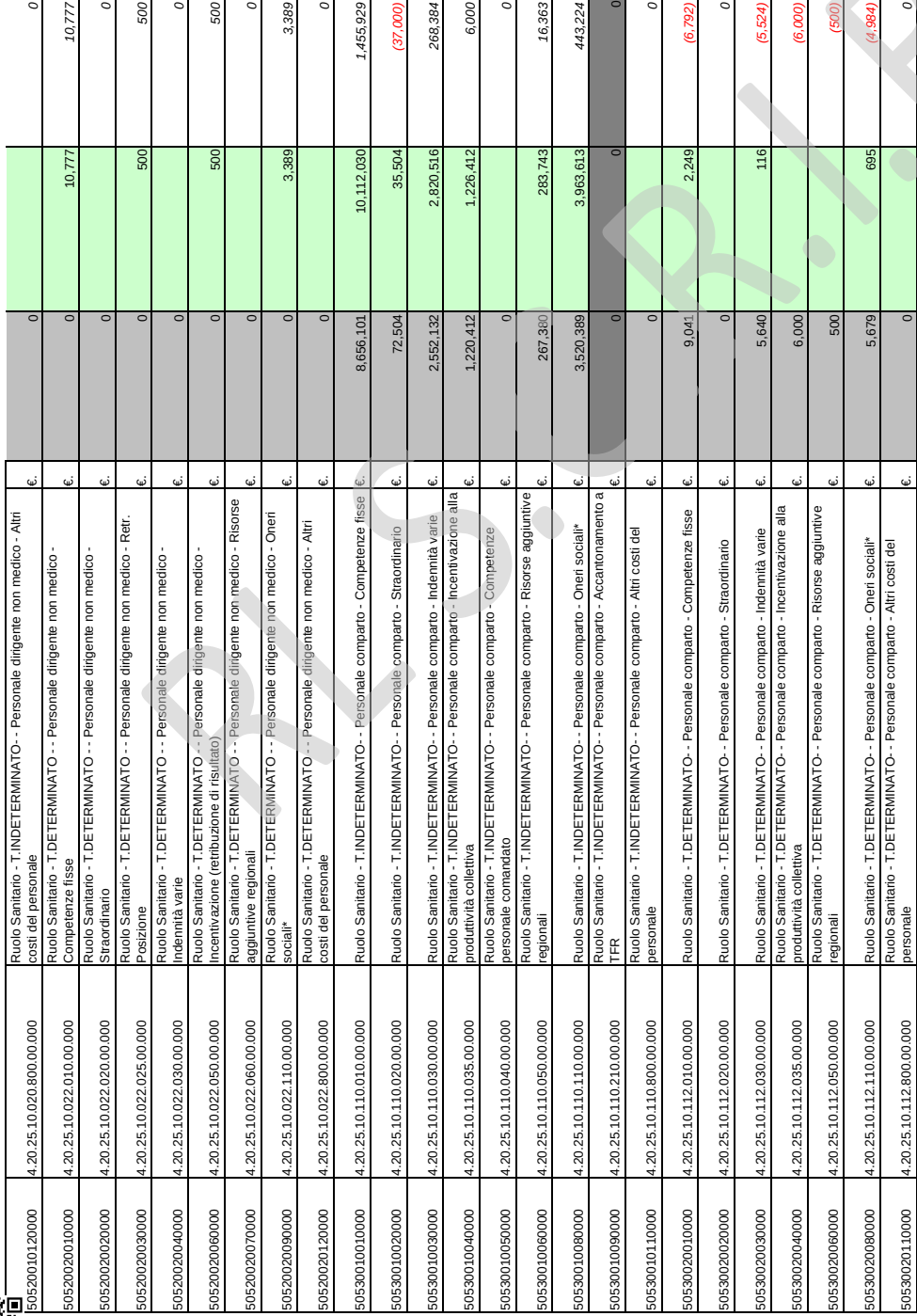
| COD. COGE      | COD. COGE_old               | Descrizione                                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50510010010000 | 4.20.25.10.010.010.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze fisse                           | €.                         | 2,796.365                  | 315.953    |
| 50510010020000 | 4.20.25.10.010.020.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010030000 | 4.20.25.10.010.025.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Retr. Posizione                            | €.                         | 936.519                    | 116.486    |
| 50510010040000 | 4.20.25.10.010.030.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie                            | €.                         | 126.329                    | 34.848     |
| 50510010050000 | 4.20.25.10.010.040.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze personale comandato             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010060000 | 4.20.25.10.010.050.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (retribuzione di risultato) | €.                         | 262.058                    | 249.094    |
| 50510010070000 | 4.20.25.10.010.060.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali               | €.                         | 38.928                     | 3.641      |
| 50510010090000 | 4.20.25.10.010.110.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*                             | €.                         | 1,029,197                  | 1,152,256  |
| 50510010100000 | 4.20.25.10.010.210.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Accantonamento a TFR                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510010120000 | 4.20.25.10.010.800.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 50510020010000 | 4.20.25.10.012.010.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                           | €.                         | 121.680                    | 412.674    |
| 50510020020000 | 4.20.25.10.012.020.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario                              | €.                         | 0                          | 290.994    |
| 50510020030000 | 4.20.25.10.012.025.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione                            | €.                         | 40.000                     | 50.000     |
| 50510020040000 | 4.20.25.10.012.030.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                            | €.                         | 100                        | 400        |
| 50510020060000 | 4.20.25.10.012.050.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €.                         | 3.300                      | 41.700     |
| 50510020070000 | 4.20.25.10.012.060.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali               | €.                         | 774                        | 6.992      |
| 50510020090000 | 4.20.25.10.012.110.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*                             | €.                         | 47.654                     | 111.468    |
| 50510020120000 | 4.20.25.10.012.800.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 50520010010000 | 4.20.25.10.020.010.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse                                   | €.                         | 1,187,196                  | 30.198     |
| 50520010020000 | 4.20.25.10.020.020.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50520010030000 | 4.20.25.10.020.025.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione                                    | €.                         | 200.000                    | (900)      |
| 50520010040000 | 4.20.25.10.020.030.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie                                    | €.                         | 34.800                     | 0          |
| 50520010050000 | 4.20.25.10.020.040.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 50520010060000 | 4.20.25.10.020.050.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)         | €.                         | 37.625                     | (500)      |
| 50520010070000 | 4.20.25.10.020.060.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali                       | €.                         | 18.586                     | (4.755)    |
| 50520010090000 | 4.20.25.10.020.110.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*                                     | €.                         | 401.789                    | 8.117      |
| 50520010100000 | 4.20.25.10.020.210.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR                               | €.                         | 0                          | 0          |

|         |  |
|---------|--|
| 133.283 |  |
|         |  |
|         |  |

|                                               |                          |                                      |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0                                             | 12,367,557               | 0                                    |

|   |            |   |
|---|------------|---|
| - | 11,495,987 | - |
|---|------------|---|

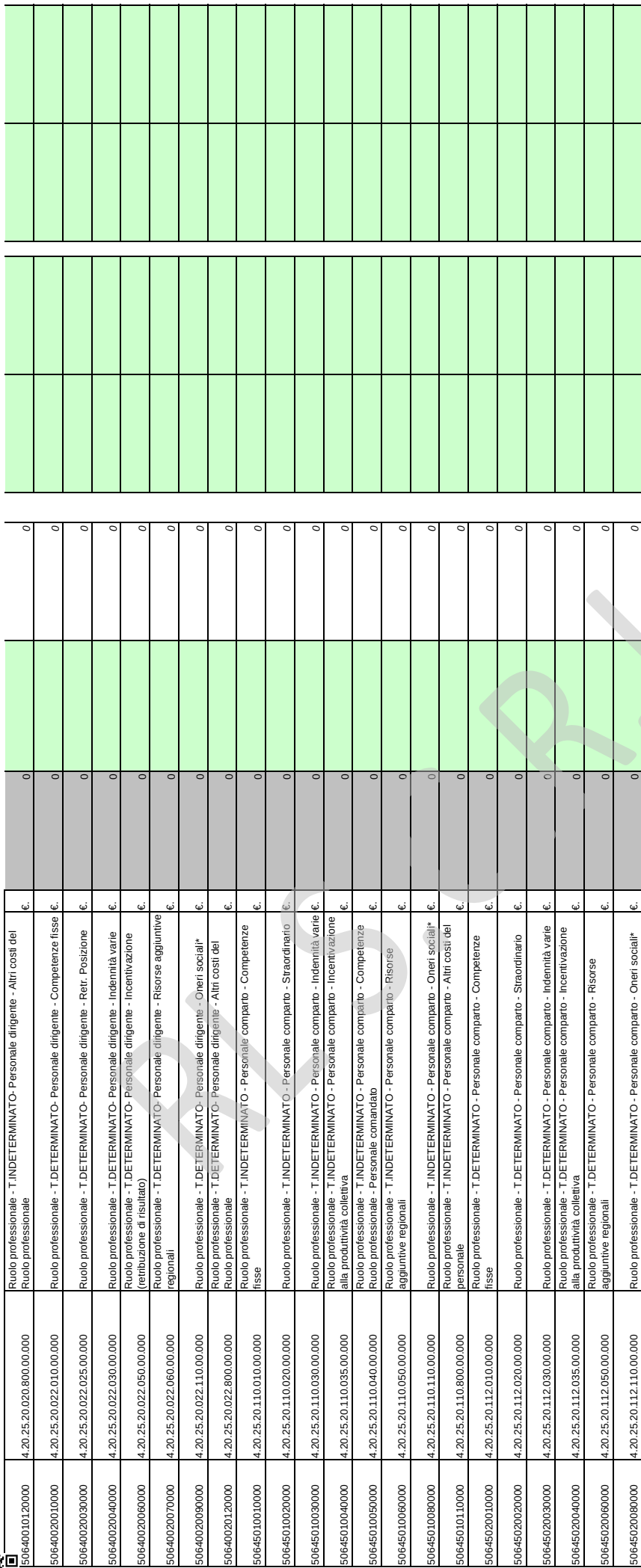
|                                               |                          |                                      |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|                                               | 696,703                  |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               | 186,655                  |                                      |
|                                               | 34,062                   |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               | 37,673                   |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               | 264,369                  |                                      |
| 0                                             | 0                        | 0                                    |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
|                                               |                          |                                      |
| 0                                             | 0                        | 0                                    |



|                     |                       |                                                |    |   |   |
|---------------------|-----------------------|------------------------------------------------|----|---|---|
| 5060000000000000000 | 4.20.25.20.000.00.000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | €. | - | - |
|---------------------|-----------------------|------------------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old                | Descrizione                                                                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50640010010000 | 4.20.25.20.020.010.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010020000 | 4.20.25.20.020.020.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010030000 | 4.20.25.20.020.025.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010040000 | 4.20.25.20.020.030.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010050000 | 4.20.25.20.020.040.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010060000 | 4.20.25.20.020.050.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010070000 | 4.20.25.20.020.060.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010090000 | 4.20.25.20.020.110.00.00.00 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                             | €.                         | 0                          | 0          |

[illegible]



|                     |                        |                                          |    |           |           |         |   |        |   |
|---------------------|------------------------|------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|---|--------|---|
| 507'000'000'000'000 | 4.20.25.30.000.000.000 | B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale | €. | 6,705,659 | 5,825,214 | 119,555 | - | 76,320 | - |
|---------------------|------------------------|------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|---|--------|---|

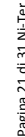
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 507500100100000 | 4.20.25.30.020.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100200000 | 4.20.25.30.020.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario                                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100300000 | 4.20.25.30.020.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100400000 | 4.20.25.30.020.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100500000 | 4.20.25.30.020.040.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100600000 | 4.20.25.30.020.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)     | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100700000 | 4.20.25.30.020.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500100900000 | 4.20.25.30.020.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500101200000 | 4.20.25.30.020.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500200100000 | 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 507500200200000 | 4.20.25.30.022.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario                                    | €.                         | 0                          | 0          |



|                  |                           |                                                 |           |           |         |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| 5080000000000000 | 4.20.25.40.000.000.00.000 | B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale | 5.963.632 | 6.775.900 | 812.268 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|

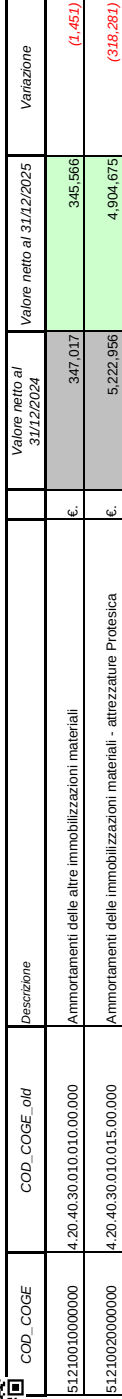
| COD_COGE        | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 508600100100000 | 4.20.25.40.020.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                           | €.                         | 309,461                    | 21,115     |
| 508600100200000 | 4.20.25.40.020.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario                              | €.                         | 0                          | 0          |
| 508600100300000 | 4.20.25.40.020.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Rer. Posizione                             | €.                         | 185,410                    | 7,000      |
| 508600100400000 | 4.20.25.40.020.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 508600100500000 | 4.20.25.40.020.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 508600100600000 | 4.20.25.40.020.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €.                         | 28,365                     | 0          |
| 508600100700000 | 4.20.25.40.020.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risonse aggiuntive regionali               | €.                         | 6,338                      | (76)       |
| 508600100900000 | 4.20.25.40.020.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*                             | €.                         | 139,724                    | 7,978      |
| 508600101200000 | 4.20.25.40.020.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo       | €.                         | 0                          | 0          |
| 508600200100000 | 4.20.25.40.022.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                             | €.                         | 11,913                     | (11,913)   |
| 508600200200000 | 4.20.25.40.022.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario                                | €.                         | 0                          | 0          |

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

|                  |                           |                                                                       |    |                            |                            |                            |  |            |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|------------|
| 50960020000000   | 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione       | €. | 0                          |                            |                            |  |            |
| 5097001000000000 | 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione               | €. | 0                          |                            |                            |  |            |
|                  |                           |                                                                       |    |                            | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 |  | Variazione |
| 50999999999999   | 4.20.40.00.000.000.00.000 | B.10-13 Totale Ammortamenti e svalutazioni                            | €. | 7.810.118                  | 7.311.385                  | (498.733)                  |  |            |
| 5100000000000000 | 4.20.40.10.000.00.00.000  | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale        | €. | 334.337                    | 333.503                    | (834)                      |  |            |
| 5101000000000000 | 4.20.40.10.010.000.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale           | €. | 334.337                    | 333.503                    | (834)                      |  |            |
|                  | COD_COGE                  | COD_COGE_old                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |  |            |
| 5101001000000000 | 4.20.40.10.010.010.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                             | €. | 334.337                    | 333.503                    | (834)                      |  |            |
| 5102000000000000 | 4.20.40.10.020.00.00.000  | B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale           | €. | 0                          | -                          | 0                          |  |            |
|                  | COD_COGE                  | COD_COGE_old                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |  |            |
| 5102001000000000 | 4.20.40.10.020.010.00.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali                             | €. | 0                          | 0                          | 0                          |  |            |
| 5110000000000000 | 4.20.40.20.000.00.00.000  | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale                            | €. | 1.905.808                  | 1.727.641                  | (178.167)                  |  |            |
| 5111000000000000 | 4.20.40.20.010.000.00.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale                         | €. | 1.905.808                  | 1.727.641                  | (178.167)                  |  |            |
|                  | COD_COGE                  | COD_COGE_old                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |  |            |
| 5111001000000000 | 4.20.40.20.010.010.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili                               | €. | 258.752                    | 258.752                    | 0                          |  |            |
| 5111002000000000 | 4.20.40.20.010.020.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili                             | €. | 1.647.056                  | 1.468.889                  | (178.167)                  |  |            |
| 5112000000000000 | 4.20.40.20.020.00.00.000  | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale                         | €. | -                          | 0                          | 0                          |  |            |
|                  | COD_COGE                  | COD_COGE_old                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |  |            |
| 5112001000000000 | 4.20.40.20.020.010.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili                     | €. | 0                          | 0                          | 0                          |  |            |
| 5112002000000000 | 4.20.40.20.020.020.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili                   | €. | 0                          | 0                          | 0                          |  |            |
| 5120000000000000 | 4.20.40.30.000.00.00.000  | B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale    | €. | 5.569.973                  | 5.250.241                  | (319.732)                  |  |            |
| 5121000000000000 | 4.20.40.30.010.000.00.000 | B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | 5.569.973                  | 5.250.241                  | -                          |  | 319.732    |





| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                         | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51220010000000 | 4.20.40.30.020.010.00.000 | Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali | €.                         | 0                          | 0          |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51310010000000 | 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | €.                         | 0                          | 0          |

|                    |                        |                                           |    |                            |                            |            |
|--------------------|------------------------|-------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51.400.000.000.000 | 4.20.50.00.000.000.000 | B.14) Variazione delle rimanenze - Totale | €. | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|                    |                        |                                           |    |                            |                            |            |
|                    |                        |                                           |    |                            | 705.653                    | 714.264    |
|                    |                        |                                           |    | (8.611)                    |                            |            |

|                |                          |                                                |    |     |         |         |
|----------------|--------------------------|------------------------------------------------|----|-----|---------|---------|
| 51410000000000 | 4.20.510.000.000.000.000 | B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale | €. | 255 | 709.130 | 708.875 |
|----------------|--------------------------|------------------------------------------------|----|-----|---------|---------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51410010010010 | 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                          | 0                          |                            | 0          |
| 51410010010020 | 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                         | 0                          |                            | 0          |
| 51410010020010 | 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                  | (112)                      | 63                         | 63         |
| 51410010020020 | 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | 0                          | (49)                       | 0          |
| 51410010030010 | 4.20.50.10.005.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | 0                          |                            | 0          |
| 51410020010000 | 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | (57)                       | 56                         | 113        |
| 51410030010010 | 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | 0                          |                            | 0          |
| 51410030010020 | 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | 0                          |                            | 0          |
| 51410030010030 | 4.20.50.10.012.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC                                                                   | 0                          |                            | 0          |
| 51410040010010 | 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati acquistati sul mercato                                                                                | 0                          |                            | 0          |
| 51410040010020 | 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC                                                              | 0                          |                            | 0          |
| 51410040010030 | 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | 0                          |                            | 0          |
| 51410050010010 | 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | (368.761)                  | 354.245                    | 725.026    |
| 51410050010020 | 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | (16.383)                   | 16.007                     | 32.390     |
| 51410060010010 | 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | (9)                        | 43                         | 52         |
| 51410060010020 | 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | 0                          |                            | 0          |
| 51410070010010 | 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | (43)                       | 466                        | 509        |
| 51410070010020 | 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | 0                          |                            | 0          |
| 51410070010030 | 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | 0                          |                            | 0          |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                          |                                      |
|                                   |                                               |                          |                                      |

[illegible]

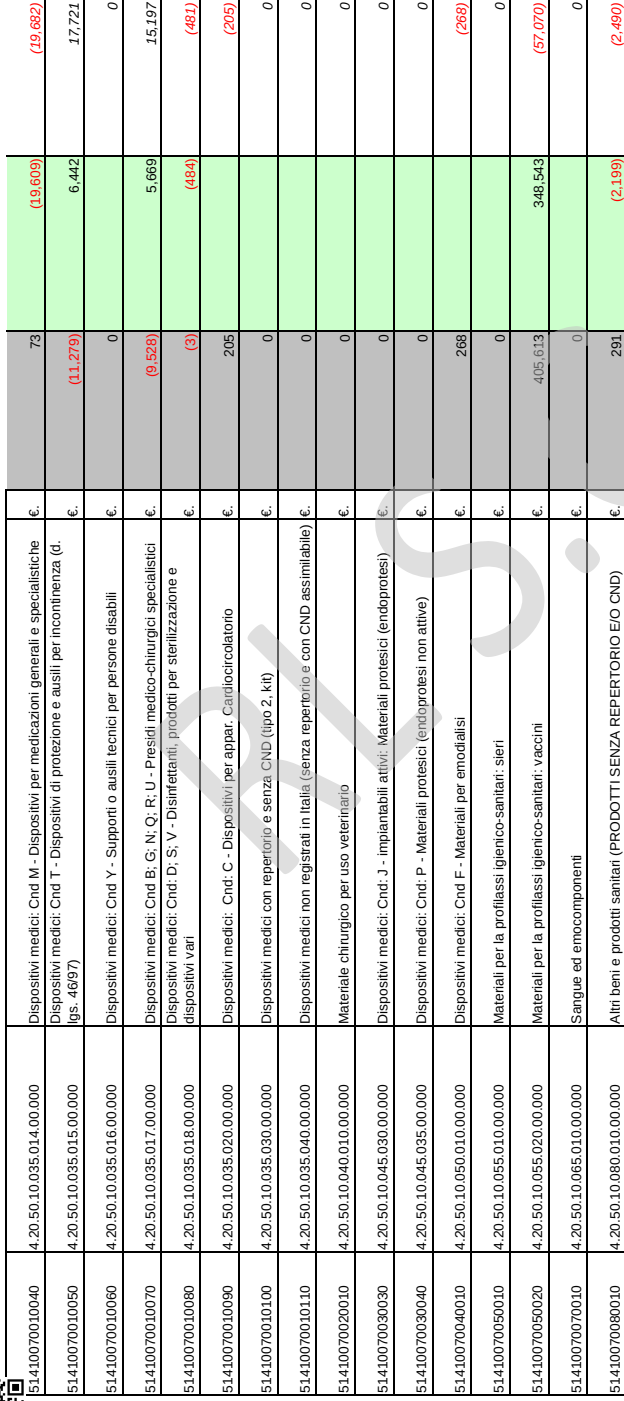
| Costi da utilizzo contributi DI CUI | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |

[illegible]

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                          |                                      |

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                                             | 0                                             | 0                        | 0                                    |

[illegible][illegible]



|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

[illegible]

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

| Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
|                          |                                      |
|                          |                                      |



|                  |                            |                                                                                                                                |    |           |           |           |   |
|------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|---|
| 5151004000000000 | 4.20.60.10.040.000.00.0000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                            | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5151005000000000 | 4.20.60.10.040.100.00.0000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                            | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5151006000000000 | 4.20.60.10.040.200.00.0000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                                     | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5151007000000000 | 4.20.60.10.080.000.00.0000 | Altri accantonamenti per rischi                                                                                                | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5152001000000000 | 4.20.60.20.010.000.00.0000 | Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI                                                                      | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5153001000000000 | 4.20.60.30.010.000.00.0000 | Accantonamenti per interessi di mora                                                                                           | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154001000000000 | 4.20.60.40.010.000.00.0000 | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PISMCA ed altri                                                                                   | €. | 5.282.580 | 4.901.503 | (381.077) | 0 |
| 5154002000000000 | 4.20.60.40.020.000.00.0000 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica                                                                                      | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154003000000000 | 4.20.60.40.030.000.00.0000 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica                                                                                  | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154004000000000 | 4.20.60.40.040.000.00.0000 | Acc. Rinnovi contratt. - comparto                                                                                              | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154005000000000 | 4.20.60.40.041.000.00.0000 | Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                                            | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154006000000000 | 4.20.60.40.042.000.00.0000 | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                                        | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5154007000000000 | 4.20.60.40.050.000.00.0000 | Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI                                                                                          | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155001000000000 | 4.20.60.50.005.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato                 | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 515500100000100  | 4.20.60.50.006.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155002000000000 | 4.20.60.50.010.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato                   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155003000000000 | 4.20.60.50.012.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione             | €. | 70.000    | 0         | (70.000)  | 0 |
| 5155004000000000 | 4.20.60.50.014.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato       | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155005000000000 | 4.20.60.50.020.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155006000000000 | 4.20.60.50.022.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati         | €. | 28.032    | 19.440    | (8.592)   | 0 |
| 5155007000000000 | 4.20.60.50.030.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR  | €. | 0         | 2.815.025 | 2.815.025 | 0 |
| 5155012000000000 | 4.20.60.50.080.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)                                   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5155014000000000 | 4.20.60.50.090.000.00.0000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                                               | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 5156001000000000 | 4.20.60.80.010.000.00.0000 | Altri accantonamenti                                                                                                           | €. | 0         | 130       | 130       | 0 |
| 5156001010000000 | 4.20.60.80.010.100.00.0000 | Accantonamenti libera professione                                                                                              | €. | 0         | 130       | 130       | 0 |
| 5156001020000000 | 4.20.60.80.010.200.00.0000 | Altri accantonamenti altro                                                                                                     | €. | 0         | 0         | 0         | 0 |

|                                 | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | 5.00.00.00.000.00.00.0000  | 0                          | 0          |

|                                   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) | 5.10.00.00.000.00.00.0000  | 0                          | 0          |

| C-1) Interessi attivi - Totale |                             | €.                                                       | 0                          | 0                          | 0          |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE                       | COD_COGE_old                | Descrizione                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 6101000100000000               | 5.10.10.10.010.000.00.00.00 | Interessi attivi su c/tesoreria                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 6103001000000000               | 5.10.10.30.010.000.00.00.00 | Interessi attivi su titoli                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6103002000000000               | 5.10.10.30.020.000.00.00.00 | Interessi attivi su crediti commerciali                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6104001000000000               | 5.10.10.30.080.000.00.00.00 | Altri interessi attivi                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 6105001000000000               | 5.10.10.30.090.000.00.00.00 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |

| C-2) Altri proventi finanziari - Totale |  | €. | 0 | 0 | 0 |
|-----------------------------------------|--|----|---|---|---|
|-----------------------------------------|--|----|---|---|---|

| COD_COGE         | COD_COGE_old                | Descrizione                                                    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6201000000000000 | 5.10.20.10.000.000.00.00.00 | Proventi da partecipazioni                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 6202000000000000 | 5.10.20.20.000.000.00.00.00 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €.                         | 0                          | 0          |
| 6203000000000000 | 5.10.20.30.000.000.00.00.00 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | €.                         | 0                          | 0          |
| 6204000000000000 | 5.10.20.40.000.000.00.00.00 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6205000000000000 | 5.10.20.50.000.000.00.00.00 | Utili su cambi                                                 | €.                         | 0                          | 0          |

| C) ONERI FINANZIARI (Parziale) |                             | €. | 0  | 0 | 0 |
|--------------------------------|-----------------------------|----|----|---|---|
| 6259999999999999               | 5.20.00.00.000.000.00.00.00 |    | €. | 0 | 0 |

| C-3) Interessi passivi - Totale |  | €. | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------------|--|----|---|---|---|
|---------------------------------|--|----|---|---|---|

| COD_COGE         | COD_COGE_old                | Descrizione                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6301001000000000 | 5.20.10.10.010.000.00.00.00 | Interessi passivi su c/c tesoreria                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 6302001000000000 | 5.20.10.20.010.000.00.00.00 | Interessi passivi su mutui                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 6302002000000000 | 5.20.10.20.020.000.00.00.00 | Commissioni su fidejussioni                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 6303001000000000 | 5.20.10.30.010.000.00.00.00 | Interessi passivi verso fornitori                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 6303002000000000 | 5.20.10.30.020.000.00.00.00 | Interessi passivi di mora                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 6303003000000000 | 5.20.10.30.030.000.00.00.00 | Interessi passivi canonici di leasing                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 6303004000000000 | 5.20.10.30.070.000.00.00.00 | Altri interessi passivi                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 6303005000000000 | 5.20.10.30.080.000.00.00.00 | Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |

| C-4) Altri oneri finanziari - Totale |  | €. | 0 | 0 | 0 |
|--------------------------------------|--|----|---|---|---|
|--------------------------------------|--|----|---|---|---|

| COD_COGE         | COD_COGE_old                | Descrizione            | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6401000000000000 | 5.20.20.10.000.000.00.00.00 | Altri oneri finanziari | €.                         | 0                          | 0          |
| 6402000000000000 | 5.20.20.20.000.000.00.00.00 | Perdite su cambi       | €.                         | 0                          | 0          |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2025 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 0                        | 0                                    |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                   |                                               |
|                                   |                                               |



RLS.C.R.I.B.A.





| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE |                           |                                                                                            |                            | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|--------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 7000000000000000                                 | €.                        | 6.00.00.00.000.000.00.000                                                                  | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| D.1) Rivalutazioni - Totale                      |                           |                                                                                            |                            | -                          | -                          | 0          |
| 7100000000000000                                 | €.                        | 6.10.00.00.000.000.00.000                                                                  | €.                         | -                          | -                          | 0          |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| COD_COGE                                         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |            |
| 7101000000000000                                 | 6.10.10.00.000.000.00.000 | Di partecipazioni                                                                          | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 7102000000000000                                 | 6.10.20.00.000.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                     | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 7103000000000000                                 | 6.10.80.00.000.000.00.000 | Altro                                                                                      | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| D.2) Svalutazioni - Totale                       |                           |                                                                                            |                            | -                          | -                          | 0          |
| 7200000000000000                                 | €.                        | 6.20.00.00.000.000.00.000                                                                  | €.                         | -                          | -                          | 0          |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| COD_COGE                                         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |            |
| 7201000000000000                                 | 6.20.10.00.000.000.00.000 | Di partecipazioni                                                                          | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 7202000000000000                                 | 6.20.20.00.000.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                     | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 7203000000000000                                 | 6.20.80.00.000.000.00.000 | Altro                                                                                      | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                 |                           |                                                                                            |                            | 327,115                    | (95.011)                   | (362.126)  |
| 8000000000000000                                 | €.                        | 7.00.00.00.000.000.00.000                                                                  | €.                         |                            |                            |            |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| E.1) Proventi Straordinari - Totale              |                           |                                                                                            |                            | 491,200                    | 77,105                     | (414.095)  |
| 8100000000000000                                 | €.                        | 7.10.00.00.000.000.00.000                                                                  | €.                         |                            |                            |            |
|                                                  |                           |                                                                                            |                            |                            |                            |            |
| COD_COGE                                         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione                 |            |
| 81010010005010000                                | 7.10.10.10.000.000.00.000 | Plusvalenze da cessione di beni                                                            | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 81010010005020000                                | 7.10.10.20.000.000.00.000 | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                           | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 81010010005030000                                | 7.10.10.80.000.000.00.000 | Altre plusvalenze                                                                          | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100100100000                                  | 7.10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                 | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 8101010010020020000                              | 7.10.20.20.000.000.00.000 | Sopravvenienze attive per quote F. S. vincolato                                            | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100300100000                                  | 7.10.30.10.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione              | €.                         | 15,828                     | 1.779                      | (14.049)   |
| 81010100300100100                                | 7.10.30.10.100.000.00.000 | Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                              | €.                         | 15,828                     | 1.779                      | (14.049)   |
| 810100300100200                                  | 7.10.30.10.200.000.00.000 | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                               | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100400100000                                  | 7.10.30.20.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale       | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100400100100                                  | 7.10.30.20.100.000.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                       | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 8101010040010020                                 | 7.10.30.20.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                        | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100500100000                                  | 7.10.30.30.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale                        | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 81010100500100100                                | 7.10.30.30.100.000.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                        | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100500100200                                  | 7.10.30.30.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                         | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100600100000                                  | 7.10.30.40.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |
| 810100600100100                                  | 7.10.30.40.100.000.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                 | €.                         | 0                          | 0                          | 0          |

|                |                            |                                                                                                                 |    |       |       |       |
|----------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| 81010060010020 | 7.10.30.40.200.000.00.0000 | Insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                        | €. | 0     |       | 0     |
| 81010070010000 | 7.10.30.50.000.000.00.0000 | Sopraavvenienze e insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | €. | 0     | 0     | 0     |
| 81010070010010 | 7.10.30.50.100.000.00.0000 | Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                   | €. | 0     |       | 0     |
| 81010070010020 | 7.10.30.50.200.000.00.0000 | Insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                      | €. | 0     |       | 0     |
| 81010080010000 | 7.10.30.60.000.000.00.0000 | Sopraavvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0     | 0     | 0     |
| 81010080010010 | 7.10.30.60.100.000.00.0000 | Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                | €. | 0     |       | 0     |
| 81010080010020 | 7.10.30.60.200.000.00.0000 | Insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                   | €. | 0     |       | 0     |
| 81010090010000 | 7.10.30.70.000.000.00.0000 | Sopraavvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €. | 1.021 | 2.910 | 1.889 |
| 81010090010010 | 7.10.30.70.100.000.00.0000 | Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                          | €. | 1.021 | 2.910 | 1.889 |
| 81010090010020 | 7.10.30.70.200.000.00.0000 | Insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                             | €. | 0     |       | 0     |



|                |                            |                                                                                                                  |    |         |         |          |
|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|----------|
| 82010110010000 | 7.20.40.50.000.000.00.0000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0       | 0       | 0        |
| 82010110010010 | 7.20.40.50.100.000.00.0000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati                 | €. | 0       |         | 0        |
| 82010110010020 | 7.20.40.50.200.000.00.0000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati                  | €. | 0       |         | 0        |
| 82010120010000 | 7.20.40.60.000.000.00.0000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €. | 128.554 | 100.463 | (28.091) |
| 82010120010010 | 7.20.40.60.100.000.00.0000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                           | €. | 128.554 | 100.463 | (28.091) |
| 82010120010020 | 7.20.40.60.200.000.00.0000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                            | €. | 0       |         | 0        |
| 82010130010000 | 7.20.40.80.000.000.00.0000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                             | €. | 35.087  | 11.653  | (23.434) |
| 82010130010010 | 7.20.40.80.100.000.00.0000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                             | €. | 34.188  | 3.884   | (30.304) |
| 82010130010020 | 7.20.40.80.200.000.00.0000 | Altre insussistenze passive v/terzi                                                                              | €. | 899     | 7.769   | 6.870    |
| 82010130010030 | 7.20.40.80.000.000.00.0000 | Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                                   | €. | 0       |         | 0        |
| 82010140010000 | 7.20.80.10.000.000.00.0000 | Altri oneri Straordinari                                                                                         | €. | 0       |         | 0        |

| Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| 2.504,765                  | 2.676,325                  | 171,560    |
| V. IMPOSTE E TASSE         |                            |            |

| COD. COGE        | COD. COGE_old              | Descrizione                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 9101001000000000 | 8.20.10.10.000.000.00.0000 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 2.442,652                  | 2.576,721                  | 134,069    |
| 9101002000000000 | 8.20.10.20.000.000.00.0000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 62,113                     | 99,394                     | 37,281     |
| 9101003000000000 | 8.20.10.30.000.000.00.0000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 0                          | 210                        | 210        |
| 9101004000000000 | 8.20.10.40.000.000.00.0000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 0                          |                            | 0          |
| 9102001000000000 | 8.20.20.10.000.000.00.0000 | IRES su attività istituzionale                                           | 0                          |                            | 0          |
| 9102002000000000 | 8.20.20.20.000.000.00.0000 | IRES su attività commerciale                                             | 0                          |                            | 0          |
| 9102003000000000 | 8.20.30.10.000.000.00.0000 | Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | 0                          |                            | 0          |

|                  |                            |                                                  |  |  |    |             |             |            |
|------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--|--|----|-------------|-------------|------------|
| 9999999999999999 | 9.99.99.99.999.999.99.9999 | RESULTATO ECONOMICO                              |  |  | €. | -           | 0           | 0          |
|                  |                            | TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)  |  |  | €. | 188.458.740 | 206.574.029 | 18.115.289 |
|                  |                            | - Costi capitalizzati                            |  |  | €. | 7.477.604   | 10.607.112  | 3.129.508  |
|                  |                            | TOTALE COSTI                                     |  |  | €. | 195.936.344 | 217.181.141 | 21.244.797 |
|                  |                            | TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) |  |  | €. | 188.458.740 | 206.574.029 | 18.115.289 |
|                  |                            | - Costi capitalizzati                            |  |  | €. | 7.477.604   | 10.607.112  | 3.129.508  |
|                  |                            | TOTALE RICAVI                                    |  |  | €. | 195.936.344 | 217.181.141 | 21.244.797 |

|   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
| 0 | 0 | 0 |
|   |   |   |
|   |   |   |
| 0 | 0 | 0 |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             | 822,999                              |

| Costi da utilizzo contributi 2025 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               | 822,999                              |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
| 3.791.862 | - | 15.084.968 |
|-----------|---|------------|

| Codice Conto   | Codice Conto old          | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOEIA                                                                                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione   |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera                                                                                      | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica                                                                                    | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0                             | 3,058                         | 3,058        |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160051000 | 4.10.20.10.500.130.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza ) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione    | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro                                                                                                 | 0                             | 0                             | 0            |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                             | 0                             | 0            |
|                |                           | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA</b>                                                                                                                     | <b>0</b>                      | <b>3,058</b>                  | <b>3,058</b> |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera                                                          | 0                             | 0                             | 0            |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia- Area specialistica                                                         | 0                             | 0                             | 0            |
| 50201120030000 | 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica                                                      | 0                             | 0                             | 0            |
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                   | 0                             | 2,469                         | 2,469        |
| 50201120042000 | 4.20.10.10.120.022.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza )                                                       | 0                             | 0                             | 0            |
| 50201120050000 | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione    | 0                             | 0                             | 0            |
| 50201120080000 | 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                          | 0                             | 0                             | 0            |
|                |                           | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                          | <b>0</b>                      | <b>2,469</b>                  | <b>2,469</b> |
|                |                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)                                                                                        | 0                             | 210                           | 210          |



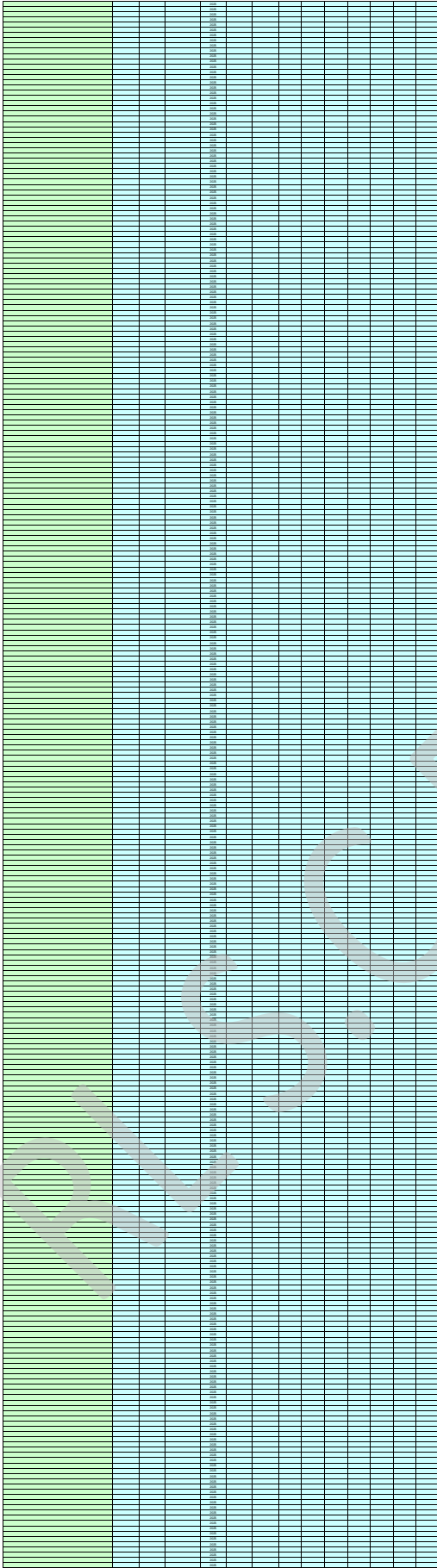


|                                             |          |              |              |
|---------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
| Accantonamento L. Balduzzi                  | 0        | 0            | 0            |
| Accantonamento al Fondo di perequazione     | 0        | 130          | 130          |
| Altri accantonamenti per Libera Professione | 0        | 0            | 0            |
| <b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>             | <b>0</b> | <b>2,809</b> | <b>2,809</b> |
| <b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>     | <b>0</b> | <b>249</b>   | <b>249</b>   |

|                                                                    |          |              |              |
|--------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
| Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 0        | 5,063        | 5,063        |
| Costi diretti aziendali                                            | 0        | 0            | 0            |
| Costi generali aziendali                                           | 0        | 240          | 240          |
| <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                              | <b>0</b> | <b>5,303</b> | <b>5,303</b> |



[illegible][illegible][illegible][illegible]





CONTO ECONOMICO - Dati in €.

|                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4000000000000000           | €.                            | 1.035,152                     | 367,468    |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | €.                            | 1.402,620                     |            |

|                                             | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010000000000000                            | €.                            | 890,564                       | (144,588)  |
| A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | €.                            |                               |            |

|                                                                           | €. | 0 | 0 |
|---------------------------------------------------------------------------|----|---|---|
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | €. | 0 | 0 |

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010101000000000 | 4.10.10.10.010.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)                                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010104000000000 | 4.10.10.10.016.000.00.000 | Funzioni                                                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010104001000000 | 4.10.10.10.016.100.00.000 | Funzioni - Pronto Soccorso                                                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010104002000000 | 4.10.10.10.016.200.00.000 | Funzioni - Altro                                                                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010104004000000 | 4.10.10.10.025.000.00.000 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)                      | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010106000000000 | 4.10.10.10.041.000.00.000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015             | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010107000000000 | 4.10.10.10.045.000.00.000 | miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)     | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010108000000000 | 4.10.10.10.050.000.00.000 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)     | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010110000000000 | 4.10.10.10.060.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010111000000000 | 4.10.10.10.090.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010112000000000 | 4.10.10.10.095.000.00.000 | Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010113000000000 | 4.10.10.10.210.000.00.000 | Contributi da Regione (FSR Vincolato)                                                          | €.                            | 0                             | 0          |

|                                                                       | €. | 1.035,152 | 890,564 | (144,588) |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------|---------|-----------|
| A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | €. |           |         |           |

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                    | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4010201002000000 | 4.10.10.20.010.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010201004000000 | 4.10.10.20.010.030.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202000100000 | 4.10.10.20.015.010.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | €.                            | 0                             | 0          |
| 4010202002000000 | 4.10.10.20.015.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | €.                            | 0                             | 0          |

|                |                           |                                                                                                                    |    |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40102030010000 | 4.10.10.20.020.005.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione                                            | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102030020000 | 4.10.10.20.020.010.00.000 | Contributi da U.E.                                                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102030040000 | 4.10.10.20.020.030.00.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                    | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102030040100 | 4.10.10.20.020.031.00.000 | Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati                                                       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102030050000 | 4.10.10.20.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102030060000 | 4.10.10.20.020.036.00.000 | 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191        | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102040010000 | 4.10.10.20.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                            | €. | 1,035,152                  | 890,564                    | (144,588)  |
| 40102040010050 | 4.10.10.20.030.010.00.050 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                              | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102040010100 | 4.10.10.20.030.010.00.100 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati                                                        | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102040010150 | 4.10.10.20.030.010.00.150 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)                                                      | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102040010200 | 4.10.10.20.030.010.00.200 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR                                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40102040020000 | 4.10.10.20.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                              | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40103000000000 | 4.10.10.30.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale                                                             | €. | -                          | 0                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                        |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40103010000000 | 4.10.10.30.010.000.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40103020000000 | 4.10.10.30.020.000.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                  | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40103030000000 | 4.10.10.30.030.000.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                              | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40103040000000 | 4.10.10.30.080.000.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40110000000000 | 4.10.11.00.000.000.00.000 | A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40110010000000 | 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                         | €. | -                          | 0                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                        |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40110010010000 | 4.10.11.10.010.000.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40110010030000 | 4.10.11.10.020.000.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 40120000000000 | 4.10.12.00.000.000.00.000 | A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 40120010000000 | 4.10.12.10.000.000.00.000 | A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                         | €. | -                          | -                          | -          |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                                                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40120010010000 | 4.10.12.10.005.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                                 | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010010100 | 4.10.12.10.006.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato                                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010020000 | 4.10.12.10.010.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                                                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010030000 | 4.10.12.10.012.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione                                                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010040000 | 4.10.12.10.013.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010050000 | 4.10.12.10.015.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                                         | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010070000 | 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                           | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010080100 | 4.10.12.10.026.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati                                                                  | €.                            | 0                             | 0          |
| 40120010130000 | 4.10.12.10.055.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)                                                                                     | €.                            | 0                             | 0          |

| Valore netto al<br>31/12/2024           | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|-----------------------------------------|-------------------------------|------------|
| 0                                       | 512,056                       | 512,056    |
| A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale |                               |            |
| €.                                      | €.                            | €.         |

| Valore netto al<br>31/12/2024                                                            | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|
| -                                                                                        | 512,056                       | 512,056    |
| A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale |                               |            |
| €.                                                                                       | €.                            | €.         |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40201020010010 | 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero                           | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201020010020 | 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza                                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201020020010 | 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201020020020 | 4.10.20.10.020.020.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde                                              | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201020030010 | 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201020030020 | 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201060050000 | 4.10.20.10.060.090.00.000 | Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo                                                      | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100030010 | 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza                                                                         | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100030020 | 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde                                                                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100040010 | 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza                                                                           | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100040020 | 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde                                                                            | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100050010 | 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza                                                       | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100050020 | 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde                                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100060010 | 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione                    | €.                            | 0                             | 0          |
| 40201100060020 | 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione                | €.                            | 0                             | 0          |

|                |                           |                                                                                                                                                      |    |   |         |         |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---------|---------|
| 40201100070010 | 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza                                                                           | €. | 0 |         | 0       |
| 40201100070020 | 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde                                                                            | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110010000 | 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                                                    | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110010100 | 4.10.20.10.190.012.00.000 | Subacuti v/ATS di appartenenza                                                                                                                       | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110010200 | 4.10.20.10.190.014.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza                                                                                                           | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110020000 | 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                                 | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110020100 | 4.10.20.10.190.025.00.000 | Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                                                      | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110020200 | 4.10.20.10.190.026.00.000 | Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS                                                                                                          | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110050000 | 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                                               | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110060000 | 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                                                          | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110070000 | 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)                                                            | €. | 0 |         | 0       |
| 40201110080000 | 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)                                                             | €. | 0 | 0       | 0       |
| 40201110090000 | 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)                                                                 | €. | 0 |         | 0       |
| 40201120030000 | 4.10.20.10.200.020.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                           | €. | 0 |         | 0       |
| 40201120040000 | 4.10.20.10.200.030.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                                         | €. | 0 |         | 0       |
| 40201140010000 | 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                              | €. | 0 |         | 0       |
| 40201140020000 | 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                            | €. | 0 |         | 0       |
| 40201140030000 | 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici                                                                                           | €. | 0 |         | 0       |
| 40201140040000 | 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)                                              | €. | 0 |         | 0       |
| 40201140050000 | 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                                                            | €. | 0 |         | 0       |
| 40201150010000 | 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                                          | €. | 0 |         | 0       |
| 40201150020000 | 4.10.20.10.400.110.00.000 | Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati                                                                                            | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)                                                                 | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)                                                               | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)                                                             | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                         | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160051000 | 4.10.20.10.500.130.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione      | €. | 0 | 512.056 | 512.056 |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | €. | 0 |         | 0       |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                         | €. | 0 |         | 0       |
| 40201220030000 | 4.10.20.10.650.030.00.000 | Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                                         | €. | 0 |         | 0       |



|                |                                               |                           |    |   |   |
|----------------|-----------------------------------------------|---------------------------|----|---|---|
| 40201220030100 | Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza      | 4.10.20.10.650.034.00.000 | €. | 0 | 0 |
| 40201220040000 | Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza | 4.10.20.10.650.040.00.000 | €. | 0 | 0 |

|                |                                                      |                                                                  |                            |                            |            |
|----------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40202000000000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale |                                                                  |                            |                            |            |
| COD_COGE       | COD_COGE_old                                         | Descrizione                                                      | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40202050020000 | 4.10.20.20.050.020.00.000                            | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione    | €.                         | 0                          | 0          |
| 40202070020000 | 4.10.20.20.080.011.00.000                            | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | €.                         | 0                          | 0          |
| 40203000000000 | 4.10.20.30.000.000.00.000                            | A.2.C) Altri proventi - Totale                                   | €.                         | -                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old                                         | Descrizione                                                      | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |

|                |                                                                 |                                                                          |                            |                            |            |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40300000000000 | A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale |                                                                          |                            |                            |            |
| 40300000000000 | 4.10.30.00.000.000.00.000                                       | €.                                                                       | 0                          | 0                          | 0          |
| 40301000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000                                       | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale                                    |                            |                            |            |
| 40301000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000                                       | €.                                                                       | -                          | 0                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old                                                    | Descrizione                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40301010000000 | 4.10.30.10.010.000.00.000                                       | Rimborsi assicurativi                                                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000                                       | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale |                            |                            |            |
| 40302000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000                                       | €.                                                                       | -                          | 0                          | 0          |

|                |                           |                                                                                                                           |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 40302010010000 | 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302010020000 | 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302010030000 | 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia                                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020010000 | 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR            | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020020000 | 4.10.30.20.020.012.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020030000 | 4.10.30.20.020.015.00.000 | Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione) | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020040000 | 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020050000 | 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302020060000 | 4.10.30.20.020.065.00.000 | Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 40302030010000 | 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC                 | €.                         | 0                          | 0          |



|                |                           |                                                                                                                 |    |   |   |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|
| 40302030010100 | 4.10.30.20.030.010.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC | €. | 0 | 0 |
| 40302030010200 | 4.10.30.20.030.010.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                  | €. | 0 | 0 |
| 40302030040000 | 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione                                        | €. | 0 | 0 |
| 40302030040100 | 4.10.30.20.030.035.00.100 | Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione                                              | €. | 0 | 0 |
| 40302030050000 | 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC                                   | €. | 0 | 0 |
| 40302030050100 | 4.10.30.20.030.060.00.100 | Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC                           | €. | 0 | 0 |
| 40302030050200 | 4.10.30.20.030.060.00.200 | Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti                                                                    | €. | 0 | 0 |
| 40302030060000 | 4.10.30.20.030.070.00.000 | Rimborsi per vaccinazioni in copagamento                                                                        | €. | 0 | 0 |
| 40302040010000 | 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                  | €. | 0 | 0 |
| 40302040020000 | 4.10.30.20.040.030.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                                | €. | 0 | 0 |
| 40302040030000 | 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati                                                                  | €. | 0 | 0 |
| 40302050010000 | 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione          | €. | 0 | 0 |
| 40302050020000 | 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                        | €. | 0 | 0 |
| 40302050030000 | 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                          | €. | 0 | 0 |
| 40302050040010 | 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                      | €. | 0 | 0 |
| 40302050040020 | 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione   | €. | 0 | 0 |
| 40302050040030 | 4.10.30.20.050.075.00.100 | Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)                             | €. | 0 | 0 |
| 40302060010000 | 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                         | €. | 0 | 0 |
| 40302060020000 | 4.10.30.20.080.020.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)                          | €. | 0 | 0 |
| 40302060030000 | 4.10.30.20.080.025.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi                                                    | €. | 0 | 0 |
| 40302060110000 | 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                                    | €. | 0 | 0 |
| 40302070040000 | 4.10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                           | €. | 0 | 0 |

|                  |                           |                                                                      |    |   |   |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|---|---|
| 4040000000000000 | 4.10.40.00.000.000.00.000 | A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €. | - | 0 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40420010000000 | 4.10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul pronto soccorso | €.                         | 0                          | 0          |

|                  |                           |                                   |    |   |   |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|---|---|
| 4050000000000000 | 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | €. | - | 0 |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40510010010000 | 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | €.                         | 0                          | 0          |



|                |                           |                                                                                                             |    |   |   |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|
| 40510010010100 | 4.10.50.10.010.010.00.100 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC                | €. | 0 | 0 |
| 40510010010150 | 4.10.50.10.010.010.00.150 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni         | €. | 0 | 0 |
| 40510010020000 | 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 0 | 0 |
| 40510010030000 | 4.10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato                          | €. | 0 | 0 |
| 40510010030100 | 4.10.50.10.010.021.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC               | €. | 0 | 0 |
| 40510020010000 | 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti                                     | €. | 0 | 0 |
| 40510020020000 | 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti                                   | €. | 0 | 0 |
| 40510030010000 | 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire                                          | €. | 0 | 0 |
| 40510030020000 | 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni                                             | €. | 0 | 0 |
| 40510030030000 | 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti                                                    | €. | 0 | 0 |

|                  |                           |                                |    |         |           |         |
|------------------|---------------------------|--------------------------------|----|---------|-----------|---------|
| 5000000000000000 | 4.20.00.00.000.000.00.000 | B) COSTI DELLA PRODUZIONE      | €. | 974,586 | 1,352,792 | 378,206 |
| 5010000000000000 | 4.20.05.00.000.000.00.000 | B.1) Acquisti di beni - Totale | €. | 42,388  | 56,148    | 13,760  |

|                  |                           |                                           |    |        |        |        |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----|--------|--------|--------|
| 5010100000000000 | 4.20.05.10.000.000.00.000 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | €. | 41,916 | 55,865 | 13,949 |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----|--------|--------|--------|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                             | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                        | €.                         | 3,379                      | 5,835      |
| 50101010020010 | 4.20.05.10.010.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010030010 | 4.20.05.10.010.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010040010 | 4.20.05.10.010.040.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101010040020 | 4.20.05.10.010.040.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101020010000 | 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                  | €.                         | 46                         | 111        |
| 50101020020000 | 4.20.05.10.020.020.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 50101030010000 | 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                           | €.                         | 6                          | 747        |
| 50101030020000 | 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                     | €.                         | 261                        | (261)      |

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0       |
| Costi da contributi 2025          | 840,736 |

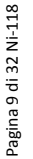
|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0      |
| Costi da contributi 2025          | 56,148 |

|  |        |
|--|--------|
|  | -      |
|  | 55,865 |

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   | 5,835 |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   | 111   |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   | 747   |
|                                   |       |

|                |                           |                                                                                                                   |    |        |        |         |        |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|--------|
| 50101030030000 | 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC                                                                   | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040010010 | 4.20.05.10.030.010.00.000 | Enoderivati                                                                                                       | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040010020 | 4.20.05.10.030.012.00.000 | Enoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC                                                   | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040010030 | 4.20.05.10.030.020.00.000 | Enoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040030000 | 4.20.05.10.030.900.00.000 | Enoderivati di produzione regionale                                                                               | €. | 0      | 0      | 0       | 0      |
| 50101040030010 | 4.20.05.10.030.910.00.000 | Enoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC                 | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040030020 | 4.20.05.10.030.920.00.000 | Enoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC                   | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040030025 | 4.20.05.10.030.920.00.100 | Enoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)                                        | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101040030030 | 4.20.05.10.030.930.00.000 | Enoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                             | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101050010000 | 4.20.05.10.040.010.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | €. | 0      |        | 0       | 0      |
| 50101060010000 | 4.20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | €. | 336    | 467    | 131     | 467    |
| 50101060020000 | 4.20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 3.650  | 5.469  | 1.819   | 5.469  |
| 50101060030000 | 4.20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101070010000 | 4.20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | €. | 2.882  | 9.230  | 6.348   | 9.230  |
| 50101070020000 | 4.20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101070030000 | 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101070040000 | 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | €. | 2.982  | 1.683  | (1.299) | 1.683  |
| 50101070050000 | 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                   | €. | 2.433  | 754    | (1.679) | 754    |
| 50101070060000 | 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | €. | 3.916  | 7.310  | 3.394   | 7.310  |
| 50101070070000 | 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                | €. | 3.656  | 3.726  | 70      | 3.726  |
| 50101070080000 | 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                 | €. | 321    | 775    | 454     | 775    |
| 50101070090000 | 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C                                                                  | €. | 17.310 | 19.755 | 2.445   | 19.755 |
| 50101070100000 | 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                       | €. | 379    |        | (379)   |        |
| 50101070110000 | 4.20.05.10.060.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101090030000 | 4.20.05.10.080.030.00.000 | Dispositivi medici: Cnd; J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                               | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101090040000 | 4.20.05.10.080.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd; P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                         | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101100010000 | 4.20.05.10.090.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                              | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101110010000 | 4.20.05.10.100.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                                              | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101110020000 | 4.20.05.10.100.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                                            | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101120010000 | 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                                         | €. | 0      |        | 0       |        |
| 50101130010000 | 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC                                                               | €. | 0      |        | 0       |        |





| Costi da utilizzare<br>contributi 2025 |  | Costi da contributi<br>2025 |     |
|----------------------------------------|--|-----------------------------|-----|
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             | 49  |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             | 123 |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             | 72  |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             |     |
|                                        |  |                             | 39  |

| COD_COG        | COD_COG_old               | Descrizione                                                                         | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50102010000000 | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari                                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102020000000 | 4.20.05.20.020.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                       | €.                         | 101                        | (52)       |
| 50102030010000 | 4.20.05.20.030.010.00.000 | Carburanti e lubrificanti                                                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102030020000 | 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili                                                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102040000000 | 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati                                                              | €.                         | 253                        | (130)      |
| 50102050000000 | 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP                                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102060010000 | 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102060020000 | 4.20.05.20.060.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102060030000 | 4.20.05.20.060.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102060040000 | 4.20.05.20.060.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici             | €.                         | 99                         | (27)       |
| 50102060050000 | 4.20.05.20.060.050.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102060060000 | 4.20.05.20.060.080.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 50102070010000 | 4.20.05.20.800.010.00.000 | Altri beni non sanitari                                                             | €.                         | 19                         | 20         |



|                  |                           |                                                                                                                                                   |    |                            |                            |            |
|------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50102070020000   | 4.20.05.20.800.810.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                      | €. | 0                          |                            |            |
| 5020000000000000 | 4.20.10.00.000.000.00.000 | B.2) Acquisti di servizi - Totale                                                                                                                 | €. | 539,018                    | 837,135                    | 298,117    |
| 5020100000000000 | 4.20.10.10.000.000.00.000 | B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale                                                                                                      | €. | 482,729                    | 783,425                    | 300,696    |
| 5020101000000000 | 4.20.10.10.010.000.00.000 | B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale                                                                               | €. | -                          | -                          | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                       |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50201010060000   | 4.20.10.10.010.060.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118                                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201010070010   | 4.20.10.10.010.110.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche                   | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201010070020   | 4.20.10.10.010.120.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche      | €. | 0                          |                            | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                       |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 502010300080030  | 4.20.10.10.030.010.20.043 | Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale        | €. | 0                          |                            | 0          |
| 502010300090000  | 4.20.10.10.030.010.20.110 | Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati                               | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50201030130010   | 4.20.10.10.030.010.30.011 | Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201030130020   | 4.20.10.10.030.010.30.012 | Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)         | €. | 0                          |                            | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                       |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50201050040010   | 4.20.10.10.050.310.00.000 | Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"                    | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201050040030   | 4.20.10.10.050.330.00.000 | Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino                | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201050050010   | 4.20.10.10.050.332.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale                                                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201050050020   | 4.20.10.10.050.334.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201050060010   | 4.20.10.10.050.336.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201050070000   | 4.20.10.10.050.450.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0       |
| Costi da contributi 2025          | 325,079 |

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0       |
| Costi da contributi 2025          | 271,369 |

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|-----------------------------------|--|

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |   |
|                                   | 0 |
|                                   |   |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|-----------------------------------|--|

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |



| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201060030060 | 4.20.10.10.060.900.50.000 | Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale | €.                         | 0                          | 0          |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          |                            |                            |            |
| 50201080020070 | 4.20.10.10.080.020.70.000 | Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale | €.                         | 0                          | 0          |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

| B.2.A.10 Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale | €. | - | 0 |
|-----------------------------------------------------------|----|---|---|
|-----------------------------------------------------------|----|---|---|

|   |
|---|
| - |
|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                        | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201100010000 | 4.20.10.10.100.000.00.000 | Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118) | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201100020000 | 4.20.10.10.100.010.20.000 | Altri Trasporti sanitari da pubblico               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201100060000 | 4.20.10.10.100.020.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)  | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201100070000 | 4.20.10.10.100.020.20.000 | Altri Trasporti sanitari da privato                | €.                         | 0                          | 0          |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                                                              | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201110010010 | 4.20.10.10.110.010.10.010 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche                                                                   | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010020 | 4.20.10.10.110.010.10.040 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici                                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010030 | 4.20.10.10.110.010.10.050 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici                                                                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010040 | 4.20.10.10.110.010.10.060 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche                                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010050 | 4.20.10.10.110.010.10.070 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010060 | 4.20.10.10.110.010.10.080 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010070 | 4.20.10.10.110.010.10.090 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010080 | 4.20.10.10.110.010.10.100 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici                                                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010090 | 4.20.10.10.110.010.10.110 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche                                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010100 | 4.20.10.10.110.010.10.120 | Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)                                                                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010110 | 4.20.10.10.110.010.10.130 | Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio                                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50201110010120 | 4.20.10.10.110.010.10.140 | Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)                                                                                      | €.                         | 0                          | 0          |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
| Costi da contributi 2025          |  |





|                |                           |                                                                                                                                                      |    |                            |                            |            |  |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|--|
| 50201110060020 | 4.20.10.10.110.020.10.040 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati                              | €. | 0                          |                            |            |  |
| 50201120000000 | 4.20.10.10.120.000.00.000 | B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraemoenia) - Totale                                                               | €. | 482,729                    | 783,425                    | 300,696    |  |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |  |
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                    | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201120042000 | 4.20.10.10.120.022.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza )                                                        | €. | 0                          | 512,056                    | 512,056    |  |
| 50201120060000 | 4.20.10.10.120.030.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                                 | €. | 482,729                    | 271,369                    | (211,360)  |  |
| 50201120090000 | 4.20.10.10.120.045.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intraemoenia - Altro                                                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130000000 | 4.20.10.10.130.000.00.000 | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale                                                                                           | €. | -                          | 0                          | 0          |  |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |  |
| 50201130010010 | 4.20.10.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130010020 | 4.20.10.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                                                                                                              | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130010030 | 4.20.10.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130010040 | 4.20.10.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92                                                                                                                  | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                                                                                                                | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201130010060 | 4.20.10.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                  | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140000000 | 4.20.10.10.140.000.00.000 | B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale                                   | €. | -                          | 0                          | 0          |  |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                          |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |  |
| 50201140010010 | 4.20.10.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140010040 | 4.20.10.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140010070 | 4.20.10.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi                                                                                                                        | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140020010 | 4.20.10.10.140.020.10.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140020050 | 4.20.10.10.140.020.30.000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140020060 | 4.20.10.10.140.020.35.000 | Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi                                                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140020100 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi                                                                             | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140030020 | 4.20.10.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università  | €. | 0                          |                            | 0          |  |
| 50201140030030 | 4.20.10.10.140.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia              | €. | 0                          |                            | 0          |  |





|                |                           |                                                                                                                                             |    |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201140030040 | 4.20.10.10.140.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150000000 | 4.20.10.10.150.000.00.000 | <b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>                                                      | €. | -                          | 0                          | 0          |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                                 |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50201150010010 | 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010035 | 4.20.10.10.150.010.18.000 | Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010040 | 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010041 | 4.20.10.10.150.010.21.000 | Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)                                                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010042 | 4.20.10.10.150.010.22.000 | Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010050 | 4.20.10.10.150.010.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico                                                                                    | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150010070 | 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione                                                                                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150020010 | 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                                                                             | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150020050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50201150020060 | 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri                                                                                                         | €. | 0                          |                            | 0          |

|                |                           |                                                         |    |        |        |         |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|
| 50202000000000 | 4.20.10.20.000.000.00.000 | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b> | €. | 56.289 | 53.710 | (2.579) |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|

|                |                           |                                              |    |        |        |       |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------|----|--------|--------|-------|
| 50202010000000 | 4.20.10.20.010.000.00.000 | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b> | €. | 54.026 | 53.710 | (316) |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------|----|--------|--------|-------|

|                |                           |                                                                                        |    |                            |                            |            |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                            |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia                                                                             | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia                                                                                | €. | 15.400                     | 16.054                     | 654        |
| 50202010030000 | 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa                                                                                  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti                                                                       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degenti                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010040000 | 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento                                                                          | €. | 15.083                     | 16.151                     | 1.068      |
| 50202010050000 | 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010060000 | 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | €. | 0                          |                            | 0          |
| 50202010070000 | 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti                                                                    | €. | 2.322                      | 3.446                      | 1.124      |
| 50202010080010 | 4.20.10.20.010.020.10.000 | Utenze telefoniche                                                                     | €. | 346                        | 196                        | (150)      |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0      |
|                                   | 53,710 |

|  |        |
|--|--------|
|  | 0      |
|  | 53,710 |

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |        |
|                                   |        |
|                                   | 16,054 |
|                                   | 0      |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   | 16,151 |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   | 3,446  |
|                                   | 196    |
| Costi da contributi 2025          |        |





|                |                           |                                                                                                                                           |    |                            |                            |            |   |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|---|
| 50202020040030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia | €. | 0                          |                            |            | 0 |
| 50202030000000 | 4.20.10.20.030.000.00.000 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale                                                                                       | €. | 2,263                      | 0                          | (2,263)    |   |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |   |
| 50202030010000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (Irel, Università, ...)                                                                             | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50202030020000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50202030030000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato                                                                                                      | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50202030040000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato                                                                                                  | €. | 2,263                      |                            | (2,263)    |   |
| 50300000000000 | 4.20.15.00.000.000.00.000 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale                                                                       | €. | -                          | 1,645                      | 1,645      |   |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |   |
| 50310000000000 | 4.20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze                                                        | €. | 0                          | 1,645                      | 1,645      |   |
| 50320000000000 | 4.20.15.15.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari                                                             | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50330000000000 | 4.20.15.20.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine                                                                 | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50340000000000 | 4.20.15.30.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie                                       | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50350000000000 | 4.20.15.40.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari                                                                | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50360000000000 | 4.20.15.50.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari                                                            | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50370000000000 | 4.20.15.80.000.000.00.000 | Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50380000000000 | 4.20.15.90.000.000.00.000 | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50400000000000 | 4.20.20.00.000.000.00.000 | B.4) Godimento di beni di terzi - Totale                                                                                                  | €. | 300                        | 297                        | (3)        |   |
| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                                               |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |   |
| 50410010000000 | 4.20.20.10.010.000.00.000 | Affitti passivi                                                                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50410020000000 | 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condominiali                                                                                                                        | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50420010000000 | 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)                                                                                          | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50420020000000 | 4.20.20.20.015.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta                                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50420030000000 | 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari                                                                                                           | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50430010000000 | 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari                                                                                                                | €. | 0                          |                            | 0          |   |
| 50430020000000 | 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari                                                                                                            | €. | 300                        | 297                        | (3)        |   |
| 50440010000000 | 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing                                                                                                               | €. | 0                          |                            | 0          |   |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
|  | 0 |
|--|---|

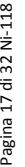
|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
| Costi da contributi 2025          |  |

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
|                                   |       |
| Costi da contributi 2025          | 1,645 |

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

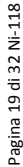
|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |     |
|                                   |     |
|                                   |     |
|                                   |     |
|                                   |     |
|                                   |     |
|                                   |     |
| Costi da contributi 2025          | 297 |





|                |                           |                                                                                                                    |    |         |         |  |  |        |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|--|--|--------|
| 50520010060000 | 4.20.25.10.020.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0       |         |  |  |        |
| 50520010070000 | 4.20.25.10.020.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali               | €. | 0       |         |  |  |        |
| 50520010090000 | 4.20.25.10.020.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*                             | €. | 0       |         |  |  |        |
| 50520010100000 | 4.20.25.10.020.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR                       | €. | 0       | 0       |  |  | 0      |
| 50520010120000 | 4.20.25.10.020.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale                  | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020010000 | 4.20.25.10.022.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse                             | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020020000 | 4.20.25.10.022.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario                                | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020030000 | 4.20.25.10.022.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione                              | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020040000 | 4.20.25.10.022.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie                              | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020060000 | 4.20.25.10.022.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)   | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020070000 | 4.20.25.10.022.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali                 | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020090000 | 4.20.25.10.022.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*                               | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50520020120000 | 4.20.25.10.022.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale                    | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530010010000 | 4.20.25.10.110.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse                                       | €. | 272.530 | 297.563 |  |  | 25.033 |
| 50530010020000 | 4.20.25.10.110.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario                                          | €. | 3.410   | 3.410   |  |  | 0      |
| 50530010030000 | 4.20.25.10.110.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie                                        | €. | 11.131  | 12.067  |  |  | 936    |
| 50530010040000 | 4.20.25.10.110.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva            | €. | 7.873   | 8.313   |  |  | 440    |
| 50530010050000 | 4.20.25.10.110.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato                         | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530010060000 | 4.20.25.10.110.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                           | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530010080000 | 4.20.25.10.110.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*                                         | €. | 81.640  | 88.945  |  |  | 7.305  |
| 50530010090000 | 4.20.25.10.110.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR                                   | €. | 0       | 0       |  |  | 0      |
| 50530010110000 | 4.20.25.10.110.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale                              | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020010000 | 4.20.25.10.112.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse                                         | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020020000 | 4.20.25.10.112.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario                                            | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020030000 | 4.20.25.10.112.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie                                          | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020040000 | 4.20.25.10.112.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva              | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020060000 | 4.20.25.10.112.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                             | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020080000 | 4.20.25.10.112.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*                                           | €. | 0       |         |  |  | 0      |
| 50530020110000 | 4.20.25.10.112.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale                                | €. | 0       |         |  |  | 0      |

|                  |                           |                                                |    |   |  |  |  |   |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---|--|--|--|---|
| 5060000000000000 | 4.20.25.20.000.000.00.000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | €. | - |  |  |  | 0 |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---|--|--|--|---|



| COD_COGE       |                           | COD_COGE_old | Descrizione                                                                                                       | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50640010010000 | 4.20.25.20.020.010.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010020000 | 4.20.25.20.020.020.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010030000 | 4.20.25.20.020.025.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010040000 | 4.20.25.20.020.030.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010050000 | 4.20.25.20.020.040.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010060000 | 4.20.25.20.020.050.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010070000 | 4.20.25.20.020.060.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010090000 | 4.20.25.20.020.110.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640010120000 | 4.20.25.20.020.800.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020010000 | 4.20.25.20.022.010.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020030000 | 4.20.25.20.022.025.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020040000 | 4.20.25.20.022.030.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020060000 | 4.20.25.20.022.050.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)             | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020070000 | 4.20.25.20.022.060.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020090000 | 4.20.25.20.022.110.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 50640020120000 | 4.20.25.20.022.800.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale                    | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010010000 | 4.20.25.20.110.010.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010020000 | 4.20.25.20.110.020.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010030000 | 4.20.25.20.110.030.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                                      | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010040000 | 4.20.25.20.110.035.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010050000 | 4.20.25.20.110.040.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010060000 | 4.20.25.20.110.050.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010080000 | 4.20.25.20.110.110.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645010110000 | 4.20.25.20.110.800.00.000 |              | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020010000 | 4.20.25.20.112.010.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020020000 | 4.20.25.20.112.020.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                          | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020030000 | 4.20.25.20.112.030.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                                        | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020040000 | 4.20.25.20.112.035.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva            | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020060000 | 4.20.25.20.112.050.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                           | €.                         | 0                          | 0          |
| 50645020080000 | 4.20.25.20.112.110.00.000 |              | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                         | €.                         | 0                          | 0          |



[illegible]







|                |                           |                                                                                                            |   |   |   |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|
| 50865010080000 | 4.20.25.40.110.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali* €.                            | 0 |   | 0 |
| 50865010090000 | 4.20.25.40.110.210.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR €.                      | 0 | 0 | 0 |
| 50865010110000 | 4.20.25.40.110.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale €.                 | 0 |   | 0 |
| 50865020010000 | 4.20.25.40.112.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse €.                            | 0 |   | 0 |
| 50865020020000 | 4.20.25.40.112.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario €.                               | 0 |   | 0 |
| 50865020030000 | 4.20.25.40.112.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie €.                             | 0 |   | 0 |
| 50865020040000 | 4.20.25.40.112.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva €. | 0 |   | 0 |
| 50865020060000 | 4.20.25.40.112.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali €.                | 0 |   | 0 |
| 50865020080000 | 4.20.25.40.112.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali* €.                              | 0 |   | 0 |
| 50865020110000 | 4.20.25.40.112.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale €.                   | 0 |   | 0 |

|                  |                           |                                        |    |   |   |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------|----|---|---|
| 5090000000000000 | 4.20.30.00.000.000.00.000 | B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | €. | - | 0 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                     | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50910010000000 | 4.20.30.10.010.000.00.000 | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                           | 0                          |                            | 0          |
| 50950060000000 | 4.20.30.50.080.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione                                 | 0                          |                            | 0          |
| 50960020000000 | 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione | 0                          |                            | 0          |
| 50970010000000 | 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione         | 0                          |                            | 0          |

|                            |                            |            |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|

|                |                           |                                             |    |   |   |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|---|---|
| 50999999999999 | 4.20.40.00.000.000.00.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 0 | 0 |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------|----|---|---|

|                |                           |                                                                |    |   |   |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---|---|
| 51000000000000 | 4.20.40.10.000.000.00.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | - | 0 |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----|---|---|

|                            |                            |            |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|

|                |                           |                                                             |    |   |   |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|
| 51010000000000 | 4.20.40.10.010.000.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 0 | 0 |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                               | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51010010000000 | 4.20.40.10.010.010.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 0                          |                            | 0          |

|          |              |             |                            |                            |            |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |   |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

|                                   |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |

|                                   |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  | 0 |
|--|--|--|--|--|---|

|                          |  |  |  |  |   |
|--------------------------|--|--|--|--|---|
| Costi da contributi 2025 |  |  |  |  | 0 |
|                          |  |  |  |  |   |

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  | - |
|--|--|--|--|--|---|

|                          |  |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|
| Costi da contributi 2025 |  |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|

|                                   |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|





|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
|------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51020010000000   | 4.20.40.10.020.010.00.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali                               | €. | 0                          |                            | 0          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| 5111000000000000 | 4.20.40.20.000.000.00.000 | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale                              | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 5111000000000000 | 4.20.40.20.010.000.00.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale                           | €. | -                          | 0                          | 0          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 5111001000000000 | 4.20.40.20.010.010.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili                                 | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5111002000000000 | 4.20.40.20.010.020.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili                               | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5112000000000000 | 4.20.40.20.020.000.00.000 | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale                           | €. | -                          | 0                          | 0          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 5112001000000000 | 4.20.40.20.020.010.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili                       | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5112002000000000 | 4.20.40.20.020.020.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5121000000000000 | 4.20.40.30.000.000.00.000 | B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale      | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 5121000000000000 | 4.20.40.30.010.000.00.000 | B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale   | €. | -                          | -                          | -          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 5121001000000000 | 4.20.40.30.010.010.00.000 | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5121002000000000 | 4.20.40.30.010.015.00.000 | Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protestica | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5122000000000000 | 4.20.40.30.020.000.00.000 | B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale   | €. | -                          | -                          | -          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 5122001000000000 | 4.20.40.30.020.010.00.000 | Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali                     | €. | 0                          |                            | 0          |
| 5130000000000000 | 4.20.40.40.000.000.00.000 | B.13 Svalutazione dei crediti - Totale                                  | €. | -                          | -                          | 0          |
|                  |                           |                                                                         |    |                            |                            |            |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                             |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Costi da contributo contributi 2025 | 0 |
| Costi da contributo contributi 2025 | 0 |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Costi da contributo contributi 2025 |  |
|                                     |  |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Costi da contributo contributi 2025 |  |
|                                     |  |

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Costi da contributo contributi 2025 | 0 |
| Costi da contributo contributi 2025 | 0 |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Costi da contributo contributi 2025 |  |
|                                     |  |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Costi da contributo contributi 2025 |  |
|                                     |  |

|  |
|--|
|  |
|--|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Costi da contributo contributi 2025 |  |
|                                     |  |





|                |                           |                          |    |   |   |
|----------------|---------------------------|--------------------------|----|---|---|
| 51310010000000 | 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | €. | 0 | 0 |
|----------------|---------------------------|--------------------------|----|---|---|

|  |
|--|
|  |
|--|

|                  |                           |                                            | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 5140000000000000 | 4.20.50.00.000.000.00.000 | B.1.4) Variazione delle rimanenze - Totale | €.                            | 0                             | 0          |

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2025 | 0 |
| Costi da contributi<br>2025          | 0 |

|                  |                           |                                                |    |   |   |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---|---|
| 5141000000000000 | 4.20.50.10.000.000.00.000 | B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale | €. | - | 0 |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---|---|

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                                                                       | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 51410010010010 | 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                          | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410010010020 | 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                         | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410010020010 | 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                  | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410010020020 | 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410010030010 | 4.20.50.10.005.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410020010000 | 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410030010010 | 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410030010020 | 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410030010030 | 4.20.50.10.012.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC                                                                   | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410040010010 | 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati acquistati sul mercato                                                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410040010020 | 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC                                                              | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410040010030 | 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410050010010 | 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410050010020 | 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410060010010 | 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410060010020 | 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010010 | 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010020 | 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010030 | 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010040 | 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010050 | 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)                    | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010060 | 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010070 | 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                | €.                            | 0                             | 0          |
| 51410070010080 | 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                 | €.                            | 0                             | 0          |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2025 |  |
| Costi da contributi<br>2025          |  |



|                |                           |                                                                                       |    |   |  |   |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|---|--|---|
| 51410070010090 | 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio                | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070010100 | 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                           | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070010110 | 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile) | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070020010 | 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario                                              | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070030030 | 4.20.50.10.045.030.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)   | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070030040 | 4.20.50.10.045.035.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)             | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070040010 | 4.20.50.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                  | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070050010 | 4.20.50.10.055.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                  | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070050020 | 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070070010 | 4.20.50.10.065.010.00.000 | Sangue ed enocomponenti                                                               | €. | 0 |  | 0 |
| 51410070080010 | 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                    | €. | 0 |  | 0 |

|                  |                           |                                                    |    |   |   |   |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 5142000000000000 | 4.20.50.20.000.000.00.000 | B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                                        | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51420010010000 | 4.20.50.20.005.010.00.000 | Prodotti alimentari                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420020010000 | 4.20.50.20.010.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere      | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420030010000 | 4.20.50.20.015.010.00.000 | Carburante                                                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420030020000 | 4.20.50.20.015.020.00.000 | Combustibili                                                       | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420040010000 | 4.20.50.20.020.010.00.000 | Cancelleria e stampati                                             | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420040020000 | 4.20.50.20.025.010.00.000 | Materiale per EDP                                                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420050010000 | 4.20.50.20.030.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420050020000 | 4.20.50.20.030.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine         | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420050030000 | 4.20.50.20.030.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420050040000 | 4.20.50.20.030.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)         | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420050050000 | 4.20.50.20.030.080.00.000 | Altro materiale per manutenzioni e riparazioni                     | €.                         | 0                          | 0          |
| 51420060010000 | 4.20.50.20.080.010.00.000 | Altri beni non sanitari                                            | €.                         | 0                          | 0          |

|                  |                           |                                                    |    |   |   |   |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 5150000000000000 | 4.20.60.00.000.000.00.000 | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----|---|---|---|

| COD_COGE       | COD_COGE_old              | Descrizione                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51510010000000 | 4.20.60.10.010.000.00.000 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | €.                         | 0                          | 0          |
| 51510020000000 | 4.20.60.10.020.000.00.000 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  | €.                         | 0                          | 0          |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

|                                   |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

|                                   |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |

|                 |                           |                                                                                                                                                                                      |    |   |   |   |   |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|
| 515100400000000 | 4.20.60.10.040.000.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                                                                  | €. | 0 | 0 | 0 |   |
| 515100500000000 | 4.20.60.10.040.100.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                                                                  | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515100600000000 | 4.20.60.10.040.200.00.000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                                                                                           | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515100700000000 | 4.20.60.10.080.00.00.000  | Altri accantonamenti per rischi                                                                                                                                                      | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515200100000000 | 4.20.60.20.010.00.00.000  | Accantonamento al fondo premio per opposità medici SUMAI                                                                                                                             | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515300100000000 | 4.20.60.30.010.00.00.000  | Accantonamenti per interessi di mora                                                                                                                                                 | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400100000000 | 4.20.60.40.010.00.00.000  | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri                                                                                                                                        | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400200000000 | 4.20.60.40.020.00.00.000  | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica                                                                                                                                            | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400300000000 | 4.20.60.40.030.00.00.000  | Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica                                                                                                                                         | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400400000000 | 4.20.60.40.040.00.00.000  | Acc. Rinnovi contratt.: - comparto                                                                                                                                                   | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400500000000 | 4.20.60.40.041.00.00.000  | Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                                                                                                  | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515400700000000 | 4.20.60.40.050.00.00.000  | Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI                                                                                                                                                 | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500100000000 | 4.20.60.50.005.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato                                                         | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500100000100 | 4.20.60.50.006.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato                                                                                   | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500200000000 | 4.20.60.50.010.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione                                                                   | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500300000000 | 4.20.60.50.012.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500400000000 | 4.20.60.50.014.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                                             | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500500000000 | 4.20.60.50.020.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione                                                       | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500700000000 | 4.20.60.50.030.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                               | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515500700000100 | 4.20.60.50.030.00.00.100  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR                                                        | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515501200000000 | 4.20.60.50.080.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)                                                                                         | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515501400000000 | 4.20.60.50.090.00.00.000  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                                                                                                     | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515600100000000 | 4.20.60.80.010.00.00.000  | Altri accantonamenti                                                                                                                                                                 | €. | 0 | 0 |   | 0 |
| 515600101000000 | 4.20.60.80.010.100.00.000 | Accantonamenti libera professione                                                                                                                                                    | €. | 0 |   |   | 0 |
| 515600102000000 | 4.20.60.80.010.200.00.000 | Altri accantonamenti altro                                                                                                                                                           | €. | 0 |   |   | 0 |

|                                 | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | €.                         | 0                          | 0          |
| 6000000000000000000             | 5.00.00.00.000.000.00.000  |                            | 0          |



|                                   |                        |                                                                |    |                               |   |                               |   |            |   |
|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|----|-------------------------------|---|-------------------------------|---|------------|---|
| 6059999999999999                  | 5.10.00.00.000.000.000 | C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)                              | €. | Valore netto al<br>31/12/2024 | 0 | Valore netto al<br>31/12/2025 | 0 | Variazione | 0 |
| 6100000000000000                  | 5.10.10.00.000.000.000 | C.1) Interessi attivi - Totale                                 | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| COD_COGE                          | COD_COGE_old           | Descrizione                                                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 |   | Valore netto al<br>31/12/2025 |   | Variazione |   |
| 6101001000000000                  | 5.10.10.10.010.000.000 | Interessi attivi su c/tesoreria                                | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6103001000000000                  | 5.10.10.30.010.000.000 | Interessi attivi su titoli                                     | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6103002000000000                  | 5.10.10.30.020.000.000 | Interessi attivi su crediti commerciali                        | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6104001000000000                  | 5.10.10.30.080.000.000 | Altri interessi attivi                                         | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6105001000000000                  | 5.10.10.30.090.000.000 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione       | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6200000000000000                  | 5.10.20.00.000.000.000 | C.2) Altri proventi finanziari - Totale                        | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| COD_COGE                          | COD_COGE_old           | Descrizione                                                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 |   | Valore netto al<br>31/12/2025 |   | Variazione |   |
| 6201000000000000                  | 5.10.20.10.000.000.000 | Proventi da partecipazioni                                     | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6202000000000000                  | 5.10.20.20.000.000.000 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6203000000000000                  | 5.10.20.30.000.000.000 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6204000000000000                  | 5.10.20.40.000.000.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti               | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6205000000000000                  | 5.10.20.50.000.000.000 | Utili su cambi                                                 | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6259999999999999                  | 5.20.00.00.000.000.000 | C) ONERI FINANZIARI (Parziale)                                 | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6300000000000000                  | 5.20.10.00.000.000.000 | C.3) Interessi passivi - Totale                                | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| COD_COGE                          | COD_COGE_old           | Descrizione                                                    |    | Valore netto al<br>31/12/2024 |   | Valore netto al<br>31/12/2025 |   | Variazione |   |
| 6301001000000000                  | 5.20.10.10.010.000.000 | Interessi passivi su c/c tesoreria                             | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6302001000000000                  | 5.20.10.20.010.000.000 | Interessi passivi su mutui                                     | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6302002000000000                  | 5.20.10.20.020.000.000 | Commissioni su fidejussioni                                    | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6303001000000000                  | 5.20.10.30.010.000.000 | Interessi passivi verso fornitori                              | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| 6303002000000000                  | 5.20.10.30.020.000.000 | Interessi passivi di mora                                      | €. | 0                             | 0 | 0                             | 0 | 0          | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2025 |                        |                                                                | 0  | Costi da contributi 2025      |   |                               | 0 |            |   |
|                                   |                        |                                                                | 0  |                               |   |                               | 0 |            |   |
| Costi da utilizzo contributi 2025 |                        |                                                                |    | Costi da contributi 2025      |   |                               |   |            |   |
|                                   |                        |                                                                |    |                               |   |                               |   |            |   |
|                                   |                        |                                                                |    |                               |   |                               |   |            |   |
|                                   |                        |                                                                |    |                               |   |                               |   |            |   |
|                                   |                        |                                                                |    |                               |   |                               |   |            |   |





|                  |                           |                                                           |    |  |  |  |   |  |   |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|----|--|--|--|---|--|---|
| 6303003000000000 | 5.20.10.30.030.000.00.000 | Interessi passivi canoni di leasing                       | €. |  |  |  | 0 |  |   |
| 6303004000000000 | 5.20.10.30.070.000.00.000 | Altri interessi passivi                                   | €. |  |  |  | 0 |  | 0 |
| 6303005000000000 | 5.20.10.30.080.000.00.000 | Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. |  |  |  | 0 |  | 0 |

|                  |                           |                                      |    |  |  |  |   |  |   |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------|----|--|--|--|---|--|---|
| 6400000000000000 | 5.20.20.00.000.000.00.000 | C.4) Altri oneri finanziari - Totale | €. |  |  |  | 0 |  | 0 |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------|----|--|--|--|---|--|---|

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione            |    | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6401000000000000 | 5.20.20.10.000.000.00.000 | Altri oneri finanziari | €. |                            |                            | 0          |
| 6402000000000000 | 5.20.20.20.000.000.00.000 | Perdite su cambi       | €. |                            |                            | 0          |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |   |
|--|---|
|  | 0 |
|--|---|

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|                                   |  |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |   |
|--|---|
|  | 0 |
|--|---|

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2025 |  |
|                          |  |

S.C.R.I.B.A.



|                  |                           |                           |                                                                                      |    |   |                            |                            |            |
|------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 7000000000000000 |                           | 6.00.00.00.000.000.00.000 | D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                     | €. | 0 | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 7100000000000000 |                           | 6.10.00.00.000.000.00.000 | D.1) Rivalutazioni - Totale                                                          | €. | - | -                          | -                          | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              |                           | Descrizione                                                                          |    |   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 7101000000000000 | 6.10.10.000.000.00.00.000 |                           | Di partecipazioni                                                                    | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 7102000000000000 | 6.10.20.000.000.00.00.000 |                           | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni               | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 7103000000000000 | 6.10.80.000.000.00.00.000 |                           | Altro                                                                                | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 7200000000000000 |                           | 6.20.00.00.000.000.00.000 | D.2) Svalutazioni - Totale                                                           | €. | - | -                          | -                          | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              |                           | Descrizione                                                                          |    |   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 7201000000000000 | 6.20.10.000.000.00.00.000 |                           | Di partecipazioni                                                                    | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 7202000000000000 | 6.20.20.000.000.00.00.000 |                           | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni               | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 7203000000000000 | 6.20.80.000.000.00.00.000 |                           | Altro                                                                                | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 8000000000000000 |                           | 7.00.00.00.000.000.00.000 | E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                     | €. | 0 | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 8100000000000000 |                           | 7.10.00.00.000.000.00.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale                                                  | €. | - | -                          | -                          | 0          |
| COD_COGE         | COD_COGE_old              |                           | Descrizione                                                                          |    |   | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
| 81010005010000   | 7.10.10.10.000.000.00.000 |                           | Plusvalenze da cessione di beni                                                      | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010005020000   | 7.10.10.20.000.000.00.000 |                           | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                     | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010005030000   | 7.10.10.80.000.000.00.000 |                           | Altre plusvalenze                                                                    | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010010010000   | 7.10.20.10.000.000.00.000 |                           | Proventi da donazioni e liberalità diverse                                           | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010020020000   | 7.10.20.20.000.000.00.000 |                           | Soprapvenienze attive per quote F.S. vincolato                                       | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010030010000   | 7.10.30.10.000.000.00.000 |                           | Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione        | €. | 0 | 0                          | 0                          | 0          |
| 81010030010010   | 7.10.30.10.100.000.00.000 |                           | Soprapvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                        | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010030010020   | 7.10.30.10.200.000.00.000 |                           | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                         | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010040010000   | 7.10.30.20.000.000.00.000 |                           | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale | €. | 0 | 0                          | 0                          | 0          |
| 81010040010010   | 7.10.30.20.100.000.00.000 |                           | Soprapvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                 | €. | 0 |                            |                            | 0          |
| 81010040010020   | 7.10.30.20.200.000.00.000 |                           | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                  | €. | 0 |                            |                            | 0          |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   |  |
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |
|                                   |  |
|                                   |  |
| Costi da contributi 2025          |  |
|                                   |  |
|                                   |  |



|                 |                              |                                                                                                                 |    |   |   |   |
|-----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 810100500010000 | 7.10.30.30.000.000.00.000    | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale                                             | €. | 0 | 0 | 0 |
| 810100500010010 | 7.10.30.30.100.000.00.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                                             | €. | 0 |   | 0 |
| 810100500010020 | 7.10.30.30.200.000.00.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                                              | €. | 0 |   | 0 |
| 810100600010000 | 7.10.30.40.000.000.00.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | €. | 0 | 0 | 0 |
| 810100600010010 | 7.10.30.40.100.000.00.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                      | €. | 0 |   | 0 |
| 810100600010020 | 7.10.30.40.200.000.00.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                       | €. | 0 |   | 0 |
| 810100700010000 | 7.10.30.50.000.000.00.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                    | €. | 0 |   | 0 |
| 810100700010010 | 7.10.30.50.100.000.00.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                     | €. | 0 |   | 0 |
| 810100800010000 | 7.10.30.60.000.000.00.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 810100800010010 | 7.10.30.60.100.000.00.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                 | €. | 0 |   | 0 |
| 810100800010020 | 7.10.30.60.200.000.00.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati                  | €. | 0 |   | 0 |
| 810100900010000 | 7.10.30.70.000.000.00.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €. | 0 | 0 | 0 |
| 810100900010010 | 7.10.30.70.100.000.00.00.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                           | €. | 0 |   | 0 |
| 810100900010020 | 7.10.30.70.200.000.00.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                            | €. | 0 |   | 0 |
| 810101000010000 | 7.10.30.80.000.000.00.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi                                                             | €. | 0 | 0 | 0 |
| 810101000010010 | 7.10.30.80.100.000.00.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi                                                             | €. | 0 |   | 0 |
| 810101000010012 | 7.10.30.80.100.000.00.12.000 | Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo                                                                   | €. | 0 |   | 0 |
| 810101000010020 | 7.10.30.80.200.000.00.00.000 | Altre insussistenze attive v/terzi                                                                              | €. | 0 |   | 0 |
| 810101100000000 | 7.10.50.10.000.000.00.00.000 | Rivalutazioni economiche                                                                                        | €. | 0 |   | 0 |
| 810101200000000 | 7.10.80.10.000.000.00.00.000 | Altri proventi Straordinari                                                                                     | €. | 0 |   | 0 |

| E.2) Oneri Straordinari - Totale |  |  | €. | - | - | 0 |
|----------------------------------|--|--|----|---|---|---|
|----------------------------------|--|--|----|---|---|---|

| COD_COGE        | COD_COGE_old                 | Descrizione                                                                                                          | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 82010005010000  | 7.20.10.10.000.000.00.00.000 | Minusvalenze                                                                                                         | €.                         | 0                          | 0          |
| 82010010010000  | 7.20.20.10.000.000.00.00.000 | Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                               | €.                         | 0                          | 0          |
| 82010020010000  | 7.20.30.10.000.000.00.00.000 | Oneri da cause civili                                                                                                | €.                         | 0                          | 0          |
| 82010030010000  | 7.20.40.10.000.000.00.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €.                         | 0                          | 0          |
| 820100300010010 | 7.20.40.10.100.000.00.00.000 | Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale                 | €.                         | 0                          | 0          |
| 820100300010020 | 7.20.40.10.200.000.00.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale                  | €.                         | 0                          | 0          |
| 82010040010000  | 7.20.40.15.000.000.00.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                 | €.                         | 0                          | 0          |

|   |
|---|
| - |
|---|

|   |
|---|
| - |
|---|

|                          |  |  |  |  |   |
|--------------------------|--|--|--|--|---|
| Costi da contributi 2025 |  |  |  |  | 0 |
|                          |  |  |  |  |   |
|                          |  |  |  |  |   |
|                          |  |  |  |  |   |
|                          |  |  |  |  |   |
|                          |  |  |  |  |   |
|                          |  |  |  |  |   |

|                                   |  |  |  |  |   |
|-----------------------------------|--|--|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |  |  |  |  | 0 |
|                                   |  |  |  |  |   |
|                                   |  |  |  |  |   |
|                                   |  |  |  |  |   |
|                                   |  |  |  |  |   |
|                                   |  |  |  |  |   |
|                                   |  |  |  |  |   |



|                 |                           |                                                                                                                  |    |   |   |  |   |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|--|---|
| 820100400010010 | 7.20.40.15.100.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                             | €. | 0 |   |  |   |
| 820100400010020 | 7.20.40.15.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                    | €. | 0 |   |  |   |
| 820100500010000 | 7.20.40.20.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                            | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820100500010010 | 7.20.40.20.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                                            | €. | 0 |   |  |   |
| 820100500010020 | 7.20.40.20.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale                                             | €. | 0 |   |  |   |
| 820100600010000 | 7.20.40.25.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                          | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820100600010010 | 7.20.40.25.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                                          | €. | 0 |   |  |   |
| 820100600010020 | 7.20.40.25.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                                           | €. | 0 |   |  |   |
| 820100700010000 | 7.20.40.30.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                      | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820100700010010 | 7.20.40.30.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                                      | €. | 0 |   |  |   |
| 820100700010020 | 7.20.40.30.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                                       | €. | 0 |   |  |   |
| 820100800010000 | 7.20.40.35.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto                                  | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820100800010010 | 7.20.40.35.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto                                                  | €. | 0 |   |  |   |
| 820100800010020 | 7.20.40.35.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto                                                   | €. | 0 |   |  |   |
| 820100900010000 | 7.20.40.40.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820100900010010 | 7.20.40.40.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                      | €. | 0 |   |  |   |
| 820100900010020 | 7.20.40.40.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                       | €. | 0 |   |  |   |
| 820101000010000 | 7.20.40.45.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820101000010010 | 7.20.40.45.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                    | €. | 0 |   |  |   |
| 820101000010020 | 7.20.40.45.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                     | €. | 0 |   |  |   |
| 820101100010000 | 7.20.40.50.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820101100010010 | 7.20.40.50.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati                 | €. | 0 |   |  |   |
| 820101100010020 | 7.20.40.50.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati                  | €. | 0 |   |  |   |
| 820101200010000 | 7.20.40.60.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820101200010010 | 7.20.40.60.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                           | €. | 0 |   |  |   |
| 820101200010020 | 7.20.40.60.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                            | €. | 0 |   |  |   |
| 820101300010000 | 7.20.40.80.000.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                             | €. | 0 | 0 |  | 0 |
| 820101300010010 | 7.20.40.80.100.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                             | €. | 0 |   |  |   |
| 820101300010020 | 7.20.40.80.200.000.00.000 | Altre Insussistenze passive v/terzi                                                                              | €. | 0 |   |  |   |
| 820101300010030 | 7.20.40.90.000.000.00.000 | Insussistenze passive per quote F. S. vincolato                                                                  | €. | 0 |   |  |   |
| 820101400010000 | 7.20.80.10.000.000.00.000 | Altri oneri Straordinari                                                                                         | €. | 0 |   |  |   |



| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Y. IMPOSTE E TASSE | €. | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 9100000000000000 | 8.20.00.00.000.000.00.000 |                    |    | 60,566                     | 49,828                     | (10,738)   |

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 | 0      |
| Costi da contributi 2025          | 49,828 |

| COD_COGE         | COD_COGE_old              | Descrizione                                                              | €. | Valore netto al 31/12/2024 | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 9101001000000000 | 8.20.10.10.000.000.00.000 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | €. | 26,155                     | 30,439                     | 4,284      |
| 9101002000000000 | 8.20.10.20.000.000.00.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 34,411                     | 19,389                     | (15,022)   |
| 9101003000000000 | 8.20.10.30.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 9101004000000000 | 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 9102001000000000 | 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale                                           | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 9102002000000000 | 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale                                             | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 9102003000000000 | 8.20.30.10.000.000.00.000 | Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | €. | 0                          | 0                          | 0          |

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2025 |        |
| Costi da contributi 2025          | 30,439 |
|                                   | 19,389 |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   |        |
|                                   |        |

|                                                  |    |           |           |         |
|--------------------------------------------------|----|-----------|-----------|---------|
| TOTALE RICAVI                                    | €. | 1,035,152 | 1,402,620 | 367,468 |
| - Costi capitalizzati                            | €. | -         | -         | -       |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 1,035,152 | 1,402,620 | 367,468 |
| TOTALE COSTI                                     | €. | 1,035,152 | 1,402,620 | 367,468 |
| - Costi capitalizzati                            | €. | -         | -         | -       |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)  | €. | 1,035,152 | 1,402,620 | 367,468 |
| RISULTATO ECONOMICO                              | €. | -         | 0         | 0       |

|  |         |
|--|---------|
|  | -       |
|  | 890,564 |

**VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025**  
(valori in Euro)

**717 - ASST BRIANZA**

| Descrizione                                                                  |           | Valore netto al<br>31/12/2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO                           | €.        | 109,490,944                   |
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET                         | €.        |                               |
| <b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>                        | <b>€.</b> | <b>109,490,944</b>            |
| ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 2,711,467                     |
| <b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>                   | <b>€.</b> | <b>284,639</b>                |
| - Stranieri codice onere - 7                                                 | €.        | 104,662                       |
| - Stranieri codice onere - 9                                                 | €.        | 179,977                       |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                              | €.        |                               |
| <b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>                    | <b>€.</b> | <b>2,996,106</b>              |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>                                        | <b>€.</b> | <b>112,487,050</b>            |

|                              |           |                    |
|------------------------------|-----------|--------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>112,487,050</b> |
|------------------------------|-----------|--------------------|

|                   |           |          |
|-------------------|-----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|

| Descrizione                                                                                         |           | Valore netto al<br>31/12/2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO                              | €.        | 66,042,971                    |
| <b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>                                          | <b>€.</b> | <b>66,042,971</b>             |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 695,889                       |
| <b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>                                | <b>€.</b> | <b>112,209</b>                |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                        |           | 20,988                        |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                        |           | 91,221                        |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                     |           |                               |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati                                        | €.        |                               |
| <b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>                                      | <b>€.</b> | <b>808,098</b>                |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>                                                          | <b>€.</b> | <b>66,851,069</b>             |

|                              |           |                   |
|------------------------------|-----------|-------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>66,851,069</b> |
|------------------------------|-----------|-------------------|

|                   |           |          |
|-------------------|-----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|

| Descrizione                                                                                |           | Valore netto al<br>31/12/2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi                                         | €.        | 1,197,944                     |
| ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        |                               |
| ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                        | €.        | -                             |
| - Stranieri codice onere - 7                                                               | €.        |                               |
| - Stranieri codice onere - 9                                                               | €.        |                               |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                            | €.        |                               |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>                                                     | <b>€.</b> | <b>1,197,944</b>              |

|                              |           |                  |
|------------------------------|-----------|------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>1,197,944</b> |
|------------------------------|-----------|------------------|

|                   |           |          |
|-------------------|-----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|

| Descrizione                                                                                         |           | Valore netto al<br>31/12/2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi                                        | €.        | 4,481,971                     |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 8,241                         |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri                                       | €.        | 11,205                        |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                        | €.        |                               |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                        | €.        | 11,205                        |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                     | €.        |                               |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>                                             | <b>€.</b> | <b>4,501,417</b>              |

|                              |           |                  |
|------------------------------|-----------|------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>4,501,417</b> |
|------------------------------|-----------|------------------|

|                   |           |          |
|-------------------|-----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|



| Descrizione                                                                                                 | Valore netto al 31/12/2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi                                             | €. 10,503,589              |
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €. -                       |
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)     | €. 14,761                  |
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri                                                | €. 43,048                  |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                                | €. 43,048                  |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                                | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                             | €. -                       |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>                                                                    | <b>€. 10,561,398</b>       |

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€. 10,561,398</b> |
|------------------------------|----------------------|

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>Differenza</b> | <b>€. 0</b> |
|-------------------|-------------|

| Descrizione                                                                   | Valore netto al 31/12/2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ricavi per farmaci File F per lombardi                                        | €. 27,204,027              |
| ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 293,165                 |
| ricavi per i farmaci File F per stranieri                                     | €. 2,496                   |
| - Stranieri codice onere - 7                                                  | €. 2,496                   |
| - Stranieri codice onere - 9                                                  | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                               | €. -                       |
| ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)   | €. -                       |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>                                           | <b>€. 27,499,688</b>       |

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€. 27,499,688</b> |
|------------------------------|----------------------|

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>Differenza</b> | <b>€. 0</b> |
|-------------------|-------------|

| Descrizione                                                                                       | Valore netto al 31/12/2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi                                        | €. 16,345,856              |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 158,541                 |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                       | €. 524                     |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                      | €. 524                     |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                      | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                   | €. -                       |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>                                                        | <b>€. 16,504,921</b>       |

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€. 16,504,921</b> |
|------------------------------|----------------------|

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>Differenza</b> | <b>€. 0</b> |
|-------------------|-------------|

| Descrizione                                                                                     | Valore netto al 31/12/2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi                                        | €. -                       |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. -                       |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                       | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                    | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                    | €. -                       |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                 | €. -                       |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>                                                        | <b>€. -</b>                |

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€. -</b> |
|------------------------------|-------------|

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>Differenza</b> | <b>€. 0</b> |
|-------------------|-------------|





| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Dettaglio nota integrativa di: ASST BRIANZA - Consuntivo 2025 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717 (Valori in migliaia di Euro)                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELL'INSUBRIA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA MONTAGNA                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA BRIANZA                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BERGAMO                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI BRESCIA                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA VAL PADANA                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DI PAVIA                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 717                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Codice Azienda                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ATS DELLA CITTA' METROPOLIT                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



Dettaglio nota integrativa di: ASST BRIANZA - Consuntivo  
2025

| Dettaglio nota integrativa di: ASST BRIANZA - Consuntivo<br>2025                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dettagli della voce:                                                                                                                |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione                                                      | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medici                                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                              | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Prodotti dietetici                                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                               | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Prodotti chimici                                                                                                                    | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                            | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Altri beni e prodotti sanitari:                                                                                                     | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari                                                                                         | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prodotti alimentari                                                                                                                 | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                             | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Supporti informatici e cancelleria                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiale per la manutenzione                                                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                                                                 | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari                                                                                     | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale dettaglio rimborsi (Altri)                                                                                                   | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dettagli della voce:                                                                                                                |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medici                                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                              | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Prodotti dietetici                                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                               | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Prodotti chimici                                                                                                                    | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                            | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Altri beni e prodotti sanitari:                                                                                                     | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari                                                                        | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione                                                                        | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Prodotti alimentari                                                                                                                 | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                             | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Supporti informatici e cancelleria                                                                                                  | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Materiale per la manutenzione                                                                                                       | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                                                                 | € |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari                                                                               | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



**Dettaglio nota integrativa di: ASST BRIANZA - Consuntivo 2025**



| Dettaglio nota integrativa di: ASST BRIANZA - Consuntivo 2025                                                                       |  |  |  |  |  | IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA | IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO | IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO | IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI | AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) | AGENZIA DEI CONTROLLI |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                        |  |  |  |  |  | 923                                    | 924                          | 925                                  | 926                           | 993                                        | 992                   |
| <b>Dettagli della voce:</b>                                                                                                         |  |  |  |  |  |                                        |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione                                                      |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medici                                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medici implantabili attivi                                                                                              |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Prodotti dietetici                                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                               |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Prodotti chimici                                                                                                                    |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                            |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti sanitari:                                                                                                     |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari                                                                                         |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |
| Prodotti alimentari                                                                                                                 |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                             |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Supporti informatici e cancelleria                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiale per la manutenzione                                                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                                                                 |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari                                                                                     |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |
| Totale dettaglio rimborsi (Altri)                                                                                                   |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |
| <b>Dettagli della voce:</b>                                                                                                         |  |  |  |  |  |                                        |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medici                                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medici implantabili attivi                                                                                              |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Prodotti dietetici                                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                               |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Prodotti chimici                                                                                                                    |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                            |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti sanitari:                                                                                                     |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari                                                                        |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari                                                                        |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |
| Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione                                                                        |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Prodotti alimentari                                                                                                                 |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                             |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Supporti informatici e cancelleria                                                                                                  |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Materiale per la manutenzione                                                                                                       |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                                                                 |  |  |  |  |  | €                                      |                              |                                      |                               |                                            |                       |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari                                                                               |  |  |  |  |  | €                                      | -                            | -                                    | -                             | -                                          | -                     |

[illegible]



[illegible]

Curve\_Sum= 8



[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA               |      |
|----------------------------------|------|
| REGIONE                          | 030  |
| U.S.L./AZ. OSP.                  | 717  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE        |      |
| Consuntivo                       |      |
| ANNO                             | 2025 |
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) |      |
| S                                |      |

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                                                               | IMPORTO            |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                    |
|      | AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                                                         | <b>358,778,360</b> |
|      | AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                                                                     | <b>354,291,492</b> |
|      | AA0030 | <b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>                                                                                                                                   | <b>347,934,562</b> |
|      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                           | 300,972,513        |
|      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                    | 24,651,177         |
|      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                           | 22,310,872         |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | 11,786,232         |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | 10,524,640         |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | 6,356,930          |
|      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                   | <b>4,345,521</b>   |
|      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                | 11,701             |
|      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | -                  |
|      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                        | 11,701             |
|      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                           | -                  |
|      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                   | 1,231,892          |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | 1,231,892          |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -                  |
|      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                      | 3,101,928          |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | 2,815,025          |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | 101,947            |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | 184,956            |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -                  |
|      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                     | -                  |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -                  |
|      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                      | 141,347            |
|      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                        | <b>235,811</b>     |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | -                  |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | 235,811            |
|      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                          | <b>4,863,153</b>   |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | 1,609,340          |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | 12,324             |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | 2,854,434          |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | 387,055            |
|      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | <b>261,280,116</b> |
|      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                    | 248,503,417        |
| R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 244,378,006        |

|    |               |                                                                                                                                                               |             |
|----|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| R  | <b>AA0350</b> | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 109,670,921 |
| R  | <b>AA0360</b> | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                         | 71,825,313  |
| R  | <b>AA0361</b> | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                             | -           |
| R  | <b>AA0370</b> | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                         | 10,546,637  |
| R  | <b>AA0380</b> | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 43,552,903  |
| R  | <b>AA0390</b> | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0400</b> | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                     | -           |
| R  | <b>AA0410</b> | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0420</b> | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | -           |
| R  | <b>AA0421</b> | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0422</b> | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -           |
| R  | <b>AA0423</b> | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -           |
| R  | <b>AA0424</b> | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | 1,550,362   |
| R  | <b>AA0425</b> | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | 454,410     |
| R  | <b>AA0430</b> | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                               | 6,777,460   |
|    | <b>AA0440</b> | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 32,517      |
|    | <b>AA0450</b> | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 4,092,894   |
| S  | <b>AA0460</b> | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 2,711,467   |
| S  | <b>AA0470</b> | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 704,130     |
| S  | <b>AA0471</b> | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -           |
| SS | <b>AA0480</b> | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -           |
| S  | <b>AA0490</b> | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 451,706     |
| S  | <b>AA0500</b> | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | -           |
| S  | <b>AA0510</b> | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | -           |
| S  | <b>AA0520</b> | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | -           |
| S  | <b>AA0530</b> | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | -           |
| SS | <b>AA0541</b> | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -           |
| SS | <b>AA0542</b> | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -           |
| S  | <b>AA0550</b> | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | -           |
| S  | <b>AA0560</b> | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -           |
| S  | <b>AA0561</b> | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 57,761      |
| SS | <b>AA0570</b> | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 42,181      |
| SS | <b>AA0580</b> | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -           |
| SS | <b>AA0590</b> | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 42,181      |
|    | <b>AA0600</b> | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 125,649     |
| R  | <b>AA0601</b> | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -           |
| SS | <b>AA0602</b> | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -           |
| S  | <b>AA0610</b> | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -           |
| S  | <b>AA0620</b> | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -           |
| S  | <b>AA0630</b> | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -           |
| S  | <b>AA0631</b> | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -           |
| S  | <b>AA0640</b> | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -           |
| S  | <b>AA0650</b> | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -           |
|    | <b>AA0660</b> | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 5,482,893   |
|    | <b>AA0670</b> | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 7,293,806   |
|    | <b>AA0680</b> | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 903,920     |
|    | <b>AA0690</b> | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 5,421,577   |
|    | <b>AA0700</b> | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -           |
|    | <b>AA0710</b> | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 337,265     |
| R  | <b>AA0720</b> | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 631,044     |
|    | <b>AA0730</b> | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -           |
| R  | <b>AA0740</b> | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -           |
|    | <b>AA0750</b> | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 4,176,273   |
|    | <b>AA0760</b> | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 19,896      |
|    | <b>AA0770</b> | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 71,958      |
|    | <b>AA0780</b> | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 71,958      |
|    | <b>AA0790</b> | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -           |
| R  | <b>AA0800</b> | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 311,089     |
| R  | <b>AA0810</b> | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 88,156      |

|   |        |                                                                                                                                        |                    |
|---|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                              | 33,767             |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                     | 189,166            |
| R | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                              | -                  |
|   | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                        | <b>731,952</b>     |
|   | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | 182                |
|   | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                | -                  |
|   | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                       | 731,770            |
|   | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                        | 3,041,378          |
|   | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                | -                  |
|   | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                 | -                  |
|   | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                     | -                  |
|   | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                          | -                  |
|   | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                                  | -                  |
|   | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                | 3,041,378          |
|   | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                   | <b>9,199,281</b>   |
|   | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC      | 9,029,556          |
|   | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                             | 169,725            |
|   | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                         | -                  |
|   | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                                | <b>30,746,583</b>  |
|   | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                     | 6,005,163          |
|   | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                      | 17,450,028         |
|   | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                      | 6,558,851          |
|   | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                       | -                  |
|   | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                   | 465,747            |
|   | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                | 266,794            |
|   | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                              | -                  |
|   | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                           | <b>2,995,072</b>   |
|   | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                            | 186,897            |
|   | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                          | 726,236            |
|   | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                          | 2,081,939          |
|   | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                              | <b>671,803,027</b> |
|   |        | B) Costi della produzione                                                                                                              |                    |
|   | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                                  | <b>109,895,605</b> |
|   | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                       | <b>108,618,936</b> |
|   | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                          | 52,201,559         |
|   | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali             | 52,000,646         |
|   | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                        | 67,644             |
|   | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                               | 14,469             |
|   | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                         | 118,800            |
| R | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale     | 118,800            |
| S | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale     | -                  |
|   | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                     | -                  |
|   | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                       | 2,616,393          |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                                           | 2,153,910          |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                                           | -                  |
|   | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                           | 462,483            |
|   | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                            | 40,517,961         |
|   | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                          | 29,976,959         |
|   | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                      | 3,371,841          |
|   | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                               | 7,169,161          |
|   | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                            | 1,310,659          |
|   | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                         | 11,310,983         |
|   | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                              | 166,883            |
|   | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                      | -                  |
|   | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                | 494,498            |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                         | -                  |
| R | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                        | -                  |
| R | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                          | -                  |
| R | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                          | -                  |
| R | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                       | -                  |
| R | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                            | -                  |
| R | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                    | -                  |
| R | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                              | -                  |

|    |               |                                                                                                                                                                                    |                    |
|----|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    | <b>BA0310</b> | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                                                               | <b>1,276,669</b>   |
|    | <b>BA0320</b> | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                                                                       | 43,554             |
|    | <b>BA0330</b> | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                                                             | 144,717            |
|    | <b>BA0340</b> | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                                                   | 145,473            |
|    | <b>BA0350</b> | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                                        | 594,393            |
|    | <b>BA0360</b> | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                                                             | 315,911            |
|    | <b>BA0370</b> | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                                        | 32,621             |
| R  | <b>BA0380</b> | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                 | -                  |
|    | <b>BA0390</b> | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                                                                           | <b>201,743,679</b> |
|    | <b>BA0400</b> | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                                                                   | <b>138,153,699</b> |
|    | <b>BA0410</b> | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                                                                            | <b>90,646,690</b>  |
|    | <b>BA0420</b> | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | 90,646,690         |
|    | <b>BA0430</b> | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                                                              | 73,618,249         |
|    | <b>BA0440</b> | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                                                              | 17,028,441         |
|    | <b>BA0450</b> | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                                         | -                  |
|    | <b>BA0460</b> | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                                              | -                  |
| R  | <b>BA0470</b> | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | -                  |
| S  | <b>BA0480</b> | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                                      | -                  |
|    | <b>BA0490</b> | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                                                | -                  |
|    | <b>BA0500</b> | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | -                  |
| R  | <b>BA0510</b> | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                                                                      | -                  |
| S  | <b>BA0520</b> | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0530</b> | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                      | <b>2,383,799</b>   |
| R  | <b>BA0540</b> | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
| R  | <b>BA0541</b> | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | -                  |
|    | <b>BA0550</b> | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
|    | <b>BA0551</b> | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | -                  |
| S  | <b>BA0560</b> | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
| S  | <b>BA0561</b> | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | -                  |
|    | <b>BA0570</b> | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | 2,383,799          |
|    | <b>BA0580</b> | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0590</b> | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | -                  |
|    | <b>BA0591</b> | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | -                  |
|    | <b>BA0600</b> | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | -                  |
|    | <b>BA0601</b> | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -                  |
|    | <b>BA0610</b> | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -                  |
|    | <b>BA0611</b> | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -                  |
|    | <b>BA0620</b> | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | -                  |
|    | <b>BA0621</b> | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -                  |
|    | <b>BA0630</b> | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -                  |
|    | <b>BA0631</b> | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -                  |
|    | <b>BA0640</b> | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | -                  |
| R  | <b>BA0650</b> | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
|    | <b>BA0660</b> | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
| SS | <b>BA0670</b> | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               | -                  |
|    | <b>BA0680</b> | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -                  |
|    | <b>BA0690</b> | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -                  |
|    | <b>BA0700</b> | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | <b>947,245</b>     |
| R  | <b>BA0710</b> | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
|    | <b>BA0720</b> | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
| S  | <b>BA0730</b> | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0740</b> | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                            | 947,245            |
|    | <b>BA0750</b> | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | <b>9,611,227</b>   |
| R  | <b>BA0760</b> | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
|    | <b>BA0770</b> | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
| S  | <b>BA0780</b> | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0790</b> | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                            | 9,611,227          |
|    | <b>BA0800</b> | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | -                  |
| R  | <b>BA0810</b> | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
|    | <b>BA0820</b> | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
| S  | <b>BA0830</b> | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0840</b> | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                            | -                  |
|    | <b>BA0850</b> | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                    | -                  |
|    | <b>BA0860</b> | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                          | -                  |



|    |        |                                                                                                                                                                                              |            |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | -          |
|    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | -          |
|    | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -          |
|    | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                 | -          |
| R  | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -          |
|    | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -          |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | -          |
|    | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                                | -          |
| R  | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | -          |
|    | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -          |
| S  | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -          |
|    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -          |
|    | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                                        | -          |
| R  | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -          |
|    | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -          |
|    | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                        | 3,054,990  |
| R  | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -          |
|    | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 3,054,990  |
|    | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | -          |
| R  | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -          |
| R  | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                         | -          |
| R  | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | -          |
|    | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -          |
| S  | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -          |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -          |
|    | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 5,035,243  |
|    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 493,647    |
|    | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 3,658,916  |
|    | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -          |
|    | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 882,680    |
| R  | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -          |
|    | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -          |
| R  | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -          |
|    | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 237,937    |
|    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -          |
|    | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -          |
|    | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -          |
|    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 169,814    |
| R  | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 68,123     |
| R  | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -          |
|    | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 14,400,630 |
| R  | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | 918,730    |
|    | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -          |
|    | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                       | 13,386,839 |
|    | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 11,593,890 |
|    | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 436,276    |
|    | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                 | -          |
|    | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 180,000    |
|    | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 1,176,673  |
|    | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | -          |
|    | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 95,061     |

|    |        |                                                                                                                                                                                                         |                   |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| R  | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                    | 95,061            |
|    | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                                   | -                 |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                      | -                 |
|    | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | <b>11,835,938</b> |
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                        | 899,889           |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                            | 71,185            |
| SS | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                                     | -                 |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                           | 10,864,864        |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                                | -                 |
| R  | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                             | -                 |
| SS | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                                | -                 |
| S  | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                                     | -                 |
|    | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                                 | <b>63,589,980</b> |
|    | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                           | <b>60,154,320</b> |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                   | 2,788,669         |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                      | 9,491,932         |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                        | <b>7,230,744</b>  |
|    | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                           | 2,694,826         |
|    | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                              | 4,535,918         |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                                | 9,207,496         |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                            | -                 |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                             | 2,751             |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                          | 1,164,790         |
|    | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                           | 854,427           |
|    | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                           | 4,709,456         |
|    | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                                | 9,691,111         |
|    | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                      | 2,888,402         |
|    | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                               | 2,261,625         |
|    | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                         | 626,777           |
|    | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                  | 12,124,542        |
| R  | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                        | 234,779           |
|    | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                     | 2,321             |
|    | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                     | 11,887,442        |
|    | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                             | <b>3,130,422</b>  |
| R  | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                        | -                 |
|    | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                  | -                 |
|    | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                                | 3,049,531         |
|    | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                        | 166,100           |
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                          | -                 |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                   | -                 |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                     | 2,883,431         |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                          | -                 |
|    | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -                 |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                            | 80,891            |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                 | 80,891            |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                                | -                 |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                   | -                 |
|    | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                              | 305,238           |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                                | 36,837            |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                 | 268,401           |
|    | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                                                                                                              | <b>10,845,062</b> |
|    | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                       | 3,095,275         |
|    | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                            | -                 |
|    | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                            | 3,853,611         |
|    | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                    | 231,371           |
|    | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                        | 66,107            |
|    | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                                 | 3,598,698         |
| R  | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                          | -                 |
|    | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                         | <b>32,542,775</b> |
|    | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                    | 476,932           |
|    | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                               | <b>26,337,408</b> |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                            | 24,842,408        |

|   |        |                                                                                                  |                    |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                 | 1,495,000          |
|   | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                         | 849,775            |
|   | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                      | 525,717            |
|   | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                  | 324,058            |
|   | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                               | 4,878,660          |
| R | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -                  |
|   | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                | <b>244,633,038</b> |
|   | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                               | 191,344,142        |
|   | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                             | 80,774,121         |
|   | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                    | 72,544,892         |
|   | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                            | 68,253,512         |
|   | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                              | 4,291,380          |
|   | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | -                  |
|   | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 8,229,229          |
|   | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 8,032,874          |
|   | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 196,355            |
|   | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | -                  |
|   | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | 110,570,021        |
|   | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 110,530,761        |
|   | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 39,260             |
|   | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | -                  |
|   | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 822,902            |
|   | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 723,460            |
|   | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 654,413            |
|   | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | 69,047             |
|   | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | -                  |
|   | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 99,442             |
|   | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 99,442             |
|   | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | -                  |
|   | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | -                  |
|   | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 32,434,965         |
|   | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 322,017            |
|   | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 322,017            |
|   | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | -                  |
|   | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | -                  |
|   | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 32,112,948         |
|   | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 32,011,494         |
|   | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 101,454            |
|   | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -                  |
|   | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 20,031,029         |
|   | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 1,786,768          |
|   | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 1,770,047          |
|   | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 16,721             |
|   | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -                  |
|   | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 18,244,261         |
|   | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 18,185,942         |
|   | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 58,319             |
|   | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -                  |
|   | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 2,250,276          |
|   | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 1,011,494          |
|   | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -                  |
|   | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 1,238,782          |
|   | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 792,663            |
|   | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 446,119            |
| R | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -                  |
|   | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -                  |
|   | BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                       | <b>47,769,010</b>  |
|   | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 1,097,092          |
|   | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 46,671,918         |
|   | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | 36,699,735         |
|   | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | 498,951            |
|   | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | 36,200,784         |
|   | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | 9,972,183          |
|   | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | 6,303,691          |
|   | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | 6,303,691          |
|   | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | -                  |
|   | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                 | -636,119           |

|        |                                                                                                                          |   |                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | - | 702,576            |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | - | 1,060,696          |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | - | -                  |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | - | 89,495             |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | - | 360,234            |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | - | 272,137            |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | - | 232                |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | - | -                  |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | - | 184,524            |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | - | 66,457             |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | - | -                  |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | - | 10,766             |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | - | -                  |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | - | 77,923             |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | - | 1,490              |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | - | 790                |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | - | 17,020,826         |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | - | 1,686,916          |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | - | -                  |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | - | -                  |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | - | -                  |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | - | -                  |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | - | 1,686,916          |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | - | -                  |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | - | -                  |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | - | 152,711            |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | - | 3,481,749          |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - | 171,233            |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | - | 58,858             |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | - | 3,117,332          |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | - | -                  |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | - | 134,326            |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | - | -                  |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | - | 11,699,450         |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | - | 4,901,503          |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | - | 189,431            |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | - | 2,931,241          |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | - | 463,598            |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | - | 2,276,902          |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | - | -                  |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | - | -                  |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | - | -                  |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | - | 339,574            |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | - | 597,201            |
| BZ9999 | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                                 | - | <b>672,367,843</b> |
|        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           | - | -                  |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | - | -                  |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | - | -                  |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | - | -                  |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | - | -                  |
| CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | - | 1                  |
| CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | - | 1                  |
| CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | - | -                  |
| CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     | - | -                  |
| CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  | - | -                  |
| CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                                    | - | -                  |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                                   | - | -                  |
| CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                                       | - | -                  |
| CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                                        | - | -                  |
| CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                           | - | -                  |
| CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                                         | - | -                  |
| CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                            | - | -                  |
| CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                                  | - | -                  |
| CZ9999 | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                            | - | <b>1</b>           |
|        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                                          | - | -                  |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                                       | - | -                  |



|   |        |                                                                                                               |                |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|   | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                             | -              |
|   | DZ9999 | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                                | -              |
|   |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                              |                |
|   | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                    | <b>461,869</b> |
|   | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                            | 16,700         |
|   | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                            | <b>445,169</b> |
|   | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                           | -              |
|   | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                | 440,276        |
|   | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                     | -              |
| R | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 4,294          |
|   | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | 435,982        |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -              |
|   | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              | -              |
|   | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -              |
|   | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -              |
|   | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -              |
|   | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 19,648         |
|   | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 416,334        |
|   | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | -              |
| R | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -              |
|   | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | -              |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               | -              |
|   | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | -              |
|   | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | -              |
|   | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | -              |
|   | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | -              |
|   | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | -              |
|   | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | -              |
|   | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | 4,893          |
|   | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | <b>975,040</b> |
|   | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 4,893          |
|   | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | <b>970,147</b> |
|   | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | -              |
|   | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | -              |
|   | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 721,417        |
| R | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 2,194          |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | -              |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 2,194          |
|   | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 719,223        |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -              |
|   | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | -              |
|   | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | -              |
|   | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | -              |
|   | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -              |
|   | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -              |
|   | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -              |
|   | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -              |
|   | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 444,822        |
|   | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 274,401        |
|   | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 248,730        |
|   | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -              |
| R | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 11,572         |
|   | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 237,158        |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -              |
|   | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -              |
|   | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -              |
|   | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -              |
|   | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -              |
|   | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -              |
|   | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 237,158        |
|   | EA0560 | <b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>                                                                      | -              |

|        |                                                                                 |                    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                 | <b>-513,171</b>    |
| XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                  | <b>-1,077,986</b>  |
|        | <b>Y) Imposte e tasse</b>                                                       |                    |
| YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                | <b>17,122,178</b>  |
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 15,785,555         |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 923,610            |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 413,013            |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                    | -                  |
| YA0060 | <b>Y.2) IRES</b>                                                                | <b>143,662</b>     |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                           | 143,662            |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                             | -                  |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                | -                  |
| YZ9999 | <b>Totale imposte e tasse (Y)</b>                                               | <b>17,265,840</b>  |
| ZZ9999 | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                   | <b>-18,343,826</b> |

RL S.C.R.I.B.A.

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA        |                    |
|---------------------------|--------------------|
| REGIONE                   | 030                |
| U.S.L./AZ. OSP.           | 717                |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                    |
| ANNO                      | Consuntivo<br>2025 |

|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) | S                |
|                                  | (valori in Euro) |

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                                                               | IMPORTO            |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                    |
|      | AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                                                         | <b>158,746,833</b> |
|      | AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                                                                     | <b>157,984,994</b> |
|      | AA0030 | <b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>                                                                                                                                   | <b>156,421,679</b> |
|      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                           | 121,508,980        |
|      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                    | 12,601,827         |
|      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                           | 22,310,872         |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | 11,786,232         |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | 10,524,640         |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | 1,563,315          |
|      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                   | <b>620,492</b>     |
|      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                | 11,701             |
|      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | -                  |
|      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                        | 11,701             |
|      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                           | -                  |
|      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                   | 341,328            |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | 341,328            |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -                  |
|      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                      | 267,463            |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | 101,947            |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | 165,516            |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -                  |
|      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                     | -                  |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -                  |
|      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                      | 141,347            |
|      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                        | <b>235,811</b>     |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | -                  |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | 235,811            |
|      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                          | <b>1,071,291</b>   |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | 55,922             |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | 12,324             |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | 615,990            |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | 387,055            |
|      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | <b>256,838,022</b> |
|      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                    | 245,107,327        |
| R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 240,984,804        |
| R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                            | 109,670,921        |
| R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                         | 71,825,313         |
| R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                             | -                  |
| R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                                         | 10,546,637         |
| R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                                              | 43,552,903         |
| R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                                                                | -                  |
| R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                                                                     | -                  |
| R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                                                                | -                  |
| R    | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                                                                     | -                  |
| R    | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                                                                | -                  |
| R    | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                                                                  | -                  |
| R    | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                                                                             | -                  |
| R    | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                                                                          | 1,550,362          |
| R    | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                                | -                  |
| R    | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                               | 3,838,668          |

|    |        |                                                                                                                                                               |            |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 32,517     |
|    | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 4,090,006  |
| S  | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 2,711,467  |
| S  | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 704,130    |
| S  | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -          |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -          |
| S  | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 451,706    |
| S  | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | -          |
| S  | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | -          |
| S  | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | -          |
| S  | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | -          |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -          |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -          |
| S  | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | -          |
| S  | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -          |
| S  | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 57,761     |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 39,293     |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -          |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 39,293     |
|    | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 125,649    |
| R  | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -          |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -          |
| S  | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -          |
| S  | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -          |
| S  | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -          |
| S  | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -          |
| S  | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -          |
| S  | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -          |
|    | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 4,952,003  |
|    | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 6,778,692  |
|    | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 903,920    |
|    | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 5,421,577  |
|    | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -          |
|    | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 334,207    |
| R  | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 118,988    |
|    | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -          |
| R  | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -          |
|    | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 1,755,306  |
|    | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 19,896     |
|    | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 71,958     |
|    | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 71,958     |
|    | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -          |
| R  | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 151,139    |
| R  | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 88,156     |
| R  | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 33,767     |
| R  | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 29,216     |
| R  | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -          |
|    | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | 167,053    |
|    | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 182        |
|    | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | -          |
|    | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 166,871    |
|    | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 1,345,260  |
|    | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | -          |
|    | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | -          |
|    | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | -          |
|    | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | -          |
|    | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | -          |
|    | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 1,345,260  |
|    | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | 9,199,281  |
|    | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC                             | 9,029,556  |
|    | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                    | 169,725    |
|    | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                                                | -          |
|    | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                                                       | 23,931,333 |
|    | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                                            | 5,819,912  |
|    | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                                             | 11,602,967 |
|    | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                             | 5,885,635  |
|    | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                                              | -          |
|    | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                                          | 432,939    |
|    | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                                       | 189,880    |
|    | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                     | -          |
|    | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                                                  | 1,990,116  |
|    | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                                                   | 183,647    |

|   |        |                                                                                                                                                                                    |                    |
|---|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                                                                      | 678,178            |
|   | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                                                                      | 1,128,291          |
|   | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                                                                          | <b>453,296,371</b> |
|   |        | B) Costi della produzione                                                                                                                                                          |                    |
|   | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                                                                              | <b>89,254,729</b>  |
|   | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                                                                   | <b>88,178,334</b>  |
|   | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                                      | 52,194,866         |
|   | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali                                                         | 51,994,700         |
|   | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                                                                    | 66,897             |
|   | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                                                                           | 14,469             |
|   | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                                                                     | 118,800            |
| R | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                 | 118,800            |
| S | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale                                                 | -                  |
|   | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                                                                 | -                  |
|   | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                                                                   | 2,616,393          |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                       | 2,153,910          |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                                                                       | -                  |
|   | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                                                                       | 462,483            |
|   | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                                                                        | 31,540,744         |
|   | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                                                                      | 21,259,559         |
|   | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                                                                  | 3,131,769          |
|   | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                                                           | 7,149,416          |
|   | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                                        | 108,842            |
|   | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                                     | 1,162,535          |
|   | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                                                                          | 166,883            |
|   | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                                                  | -                  |
|   | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                                            | 388,071            |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | -                  |
| R | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                                    | -                  |
| R | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                                                                      | -                  |
| R | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                                      | -                  |
| R | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                                   | -                  |
| R | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                                                                        | -                  |
| R | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                                                | -                  |
| R | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                                          | -                  |
|   | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                                                               | <b>1,076,395</b>   |
|   | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                                                                       | 43,554             |
|   | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                                                             | 123,364            |
|   | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                                                   | 102,793            |
|   | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                                        | 522,026            |
|   | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                                                             | 252,090            |
|   | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                                        | 32,568             |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                 | -                  |
|   | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                                                                           | <b>87,135,369</b>  |
|   | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                                                                   | <b>30,892,664</b>  |
|   | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                                                                            | -                  |
|   | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | -                  |
|   | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                                                              | -                  |
|   | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                                                              | -                  |
|   | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                                         | -                  |
|   | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                                              | -                  |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | -                  |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                                      | -                  |
|   | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                                                | -                  |
|   | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | -                  |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                                                                      | -                  |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
|   | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                      | <b>2,383,799</b>   |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |
| R | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | -                  |
|   | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -                  |
|   | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | -                  |
| S | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -                  |
| S | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | -                  |
|   | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | 2,383,799          |
|   | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | -                  |
|   | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | -                  |
|   | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | -                  |
|   | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | -                  |
|   | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -                  |
|   | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -                  |
|   | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -                  |
|   | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | -                  |
|   | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -                  |
|   | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -                  |
|   | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -                  |
|   | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | -                  |
| R | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -                  |



|    |        |                                                                                                                                                                                             |            |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                                        | -          |
|    | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                               | -          |
| R  | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                        | -          |
|    | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                                 | -          |
| R  | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                        | -          |
|    | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                               | -          |
| R  | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                        | -          |
|    | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                             | -          |
|    | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                   | -          |
|    | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                            | -          |
|    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                   | -          |
|    | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -          |
|    | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                | -          |
| R  | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                        | -          |
|    | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                      | -          |
|    | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                               | -          |
| R  | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -          |
|    | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -          |
| S  | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -          |
|    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -          |
|    | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                                       | -          |
| R  | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                             | -          |
|    | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                             | -          |
| S  | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                      | -          |
|    | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                       | 921,118    |
| R  | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                             | -          |
|    | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                             | -          |
| S  | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                    | 921,118    |
|    | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | -          |
| R  | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                             | -          |
| R  | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                        | -          |
| R  | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | -          |
|    | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                           | -          |
| S  | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                      | -          |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                       | -          |
|    | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                   | -          |
|    | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                   | -          |
|    | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                | 4,520,718  |
|    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                     | 493,647    |
|    | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                   | 3,658,916  |
|    | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                 | -          |
|    | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)                                             | 368,155    |
| R  | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -          |
|    | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                | -          |
| R  | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                    | -          |
|    | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                           | 85,359     |
|    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                      | -          |
|    | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                    | -          |
|    | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                              | -          |
|    | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                         | -          |
|    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                            | 21,000     |
| R  | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                      | 64,359     |
| R  | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                  | -          |
|    | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                   | 13,620,351 |
| R  | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                              | 918,730    |
|    | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                        | -          |
|    | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                      | 12,606,560 |
|    | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                    | 11,303,281 |
|    | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                        | -          |
|    | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                | -          |

|    |        |                                                                                                                                                                                                         |                    |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                                      | 180,000            |
|    | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                                        | 1,123,279          |
|    | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                             | -                  |
|    | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                               | 95,061             |
| R  | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                    | 95,061             |
|    | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                                   | -                  |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                      | -                  |
|    | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | 9,361,319          |
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                        | 892,172            |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                            | 71,185             |
| SS | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                                     | -                  |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                           | 8,397,962          |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                                | -                  |
| R  | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                             | -                  |
| SS | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                                | -                  |
| S  | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                                     | -                  |
|    | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                                 | 56,242,705         |
|    | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                           | 53,536,267         |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                   | 2,523,177          |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                      | 8,588,870          |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                        | 6,033,970          |
|    | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                           | 2,145,655          |
|    | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                              | 3,888,315          |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                                | 8,077,860          |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                            | -                  |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                             | 2,751              |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                          | 1,110,133          |
|    | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                           | 553,071            |
|    | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                           | 4,275,970          |
|    | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                                | 9,343,195          |
|    | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                      | 2,883,485          |
|    | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                               | 2,261,625          |
|    | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                         | 621,860            |
|    | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                  | 10,143,785         |
| R  | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                        | 15,409             |
|    | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                     | 2,321              |
|    | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                     | 10,126,055         |
|    | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                             | 2,402,447          |
| R  | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                        | -                  |
|    | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                  | -                  |
|    | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                                | 2,321,556          |
|    | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                        | 161,052            |
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                          | -                  |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                   | -                  |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                     | 2,160,504          |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                          | -                  |
|    | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -                  |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                            | 80,891             |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                 | 80,891             |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                                | -                  |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                   | -                  |
|    | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                              | 303,991            |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                                | 36,837             |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                 | 267,154            |
|    | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                                                                                                              | 10,056,022         |
|    | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                       | 2,913,613          |
|    | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                            | -                  |
|    | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                            | 3,831,516          |
|    | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                    | 144,486            |
|    | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                        | 37,647             |
|    | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                                 | 3,128,760          |
| R  | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                          | -                  |
|    | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                         | 9,365,043          |
|    | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                    | 47,874             |
|    | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                               | 4,438,509          |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                            | 2,943,509          |
|    | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                        | 1,495,000          |
|    | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                                | -                  |
|    | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                             | -                  |
|    | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                         | -                  |
|    | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                                                                                                      | 4,878,660          |
| R  | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                                 | -                  |
|    | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                                                                                       | <b>204,028,999</b> |
|    | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                                                                                                      | 164,341,217        |
|    | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                                                                                                    | 72,626,372         |
|    | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                                                                                           | 66,328,095         |
|    | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                                                                                                   | 62,751,777         |
|    | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                                                                                                     | 3,576,318          |

|   |        |                                                                                                  |                   |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|   | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | -                 |
|   | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 6,298,277         |
|   | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 6,117,088         |
|   | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 181,189           |
|   | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | -                 |
|   | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | <b>91,714,845</b> |
|   | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 91,678,645        |
|   | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 36,200            |
|   | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | -                 |
|   | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | <b>822,902</b>    |
|   | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | <b>723,460</b>    |
|   | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 654,413           |
|   | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | 69,047            |
|   | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | -                 |
|   | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | <b>99,442</b>     |
|   | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 99,442            |
|   | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | -                 |
|   | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | -                 |
|   | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | <b>25,609,751</b> |
|   | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | <b>322,017</b>    |
|   | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 322,017           |
|   | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | -                 |
|   | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | -                 |
|   | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | <b>25,287,734</b> |
|   | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 25,186,280        |
|   | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 101,454           |
|   | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -                 |
|   | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | <b>13,255,129</b> |
|   | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | <b>1,117,470</b>  |
|   | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 1,100,749         |
|   | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 16,721            |
|   | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -                 |
|   | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | <b>12,137,659</b> |
|   | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 12,079,340        |
|   | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 58,319            |
|   | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -                 |
|   | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | <b>2,077,917</b>  |
|   | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 848,339           |
|   | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -                 |
|   | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | <b>1,229,578</b>  |
|   | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 792,663           |
|   | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 436,915           |
| R | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -                 |
|   | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -                 |
|   | BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                       | <b>40,457,625</b> |
|   | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 763,589           |
|   | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | <b>39,694,036</b> |
|   | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | <b>34,972,094</b> |
|   | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | 240,199           |
|   | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | 34,731,895        |
|   | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | 4,721,942         |
|   | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | <b>6,303,691</b>  |
|   | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | 6,303,691         |
|   | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | -                 |
|   | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                 | <b>-1,341,772</b> |
|   | BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | - 1,411,706       |
|   | BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                   | - 1,060,703       |
|   | BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                | -                 |
|   | BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                     | - 98,029          |
|   | BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                     | - 5,989           |
|   | BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                  | - 76,406          |
|   | BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                       | - 232             |
|   | BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                               | -                 |
|   | BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                         | - 182,325         |
|   | BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | - 69,934          |
|   | BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                    | -                 |
|   | BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                         | - 7,250           |
|   | BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                | -                 |
|   | BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                     | - 77,882          |
|   | BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                          | - 1,488           |
|   | BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                     | - 790             |
|   | BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                              | <b>9,284,728</b>  |
|   | BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                | <b>1,686,916</b>  |
|   | BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                   | -                 |
|   | BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                    | -                 |
|   | BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | -                 |
|   | BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                    | -                 |
|   | BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                             | 1,686,916         |
|   | BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                        | -                 |
|   | BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                             | -                 |
|   | BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                           | 152,711           |
|   | BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati              | <b>647,284</b>    |



|   |        |                                                                                                                          |                    |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 171,233            |
|   | BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 58,858             |
|   | BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 282,867            |
|   | BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -                  |
|   | BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 134,326            |
|   | BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -                  |
|   | BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | 6,797,817          |
|   | BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | -                  |
|   | BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 189,431            |
|   | BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 2,931,241          |
|   | BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 463,598            |
|   | BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 2,276,902          |
|   | BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -                  |
|   | BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -                  |
|   | BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -                  |
|   | BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | 339,574            |
|   | BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | 597,071            |
|   | BZ9999 | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                                 | <b>456,622,351</b> |
|   |        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           |                    |
|   | CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | -                  |
|   | CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -                  |
|   | CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -                  |
|   | CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | -                  |
|   | CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | 1                  |
|   | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | 1                  |
|   | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | -                  |
|   | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     | -                  |
|   | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  | -                  |
|   | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                                    | -                  |
|   | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                                   | -                  |
|   | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                                       | -                  |
|   | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                                        | -                  |
|   | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                           | -                  |
|   | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                                         | -                  |
|   | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                            | -                  |
|   | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                                  | -                  |
|   | CZ9999 | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                            | <b>1</b>           |
|   |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                                          |                    |
|   | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                                       | -                  |
|   | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                                        | -                  |
|   | DZ9999 | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                                           | <b>-</b>           |
|   |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                                         |                    |
|   | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                               | 384,764            |
|   | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                                       | 16,700             |
|   | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                                       | 368,064            |
|   | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                                      | -                  |
|   | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                           | 363,171            |
|   | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                                | -                  |
| R | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                             | 2,515              |
|   | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                                 | 360,656            |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                         | -                  |
|   | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                                         | -                  |
|   | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                  | -                  |
|   | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                | -                  |
|   | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati             | -                  |
|   | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                       | 16,738             |
|   | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                                         | 343,918            |
|   | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                            | -                  |
| R | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                              | -                  |
|   | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                                  | -                  |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                          | -                  |
|   | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                                          | -                  |
|   | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                   | -                  |
|   | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                 | -                  |
|   | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati              | -                  |
|   | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                        | -                  |
|   | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                                          | -                  |
|   | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                                     | 4,893              |
|   | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                                  | 862,924            |
|   | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                                      | 4,893              |
|   | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                                          | 858,031            |
|   | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                          | -                  |
|   | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                                      | -                  |
|   | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                                          | 617,070            |
| R | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                            | 2,194              |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale                  | -                  |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | 2,194              |
|   | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                                | 614,876            |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                        | -                  |
|   | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                                        | -                  |
|   | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                                          | -                  |
|   | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                                      | -                  |

|   |        |                                                                                                               |                    |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -                  |
|   | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -                  |
|   | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -                  |
|   | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -                  |
|   | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 344,359            |
|   | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 270,517            |
|   | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 240,961            |
|   | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -                  |
| R | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 11,572             |
|   | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 229,389            |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -                  |
|   | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -                  |
|   | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -                  |
|   | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -                  |
|   | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -                  |
|   | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -                  |
|   | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 229,389            |
|   | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | -                  |
|   | EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | <b>-478,160</b>    |
|   | XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | <b>-3,804,139</b>  |
|   |        | <b>Y) Imposte e tasse</b>                                                                                     |                    |
|   | YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                              | <b>14,396,025</b>  |
|   | YA0020 | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                                            | <b>13,178,395</b>  |
|   | YA0030 | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                        | <b>804,827</b>     |
|   | YA0040 | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                                   | <b>412,803</b>     |
|   | YA0050 | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>                                                           | <b>-</b>           |
|   | YA0060 | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                              | <b>143,662</b>     |
|   | YA0070 | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>                                                                  | <b>143,662</b>     |
|   | YA0080 | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>                                                                    | <b>-</b>           |
|   | YA0090 | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                       | <b>-</b>           |
|   | YZ9999 | <b>Totale imposte e tasse (Y)</b>                                                                             | <b>14,539,687</b>  |
|   | ZZ9999 | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                 | <b>-18,343,826</b> |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA               |                    |
|----------------------------------|--------------------|
| REGIONE                          | 030                |
| U.S.L./AZ. OSP.                  | 717                |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE        |                    |
| ANNO                             | Consuntivo<br>2025 |
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) |                    |
| S                                |                    |

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                                                               | IMPORTO            |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                    |
|      | AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                                                         | <b>199,140,963</b> |
|      | AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                                                                     | <b>196,306,498</b> |
|      | AA0030 | <b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>                                                                                                                                   | <b>191,512,883</b> |
|      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                           | 179,463,533        |
|      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                    | 12,049,350         |
|      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                           | -                  |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | -                  |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | 4,793,615          |
|      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                   | <b>2,834,465</b>   |
|      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                | -                  |
|      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | -                  |
|      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                        | -                  |
|      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                           | -                  |
|      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                   | -                  |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | -                  |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -                  |
|      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                      | 2,834,465          |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | 2,815,025          |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | 19,440             |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -                  |
|      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                     | -                  |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -                  |
|      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                        | -                  |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | -                  |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | -                  |
|      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                          | <b>3,791,862</b>   |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | 1,553,418          |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | -                  |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | 2,238,444          |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | -                  |
|      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | <b>3,930,038</b>   |
|      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                    | 3,396,090          |
| R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 3,393,202          |
| R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                            | -                  |
| R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                         | -                  |
| R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                             | -                  |
| R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                                         | -                  |
| R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                                              | -                  |
| R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                                                                | -                  |
| R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                                                                     | -                  |
| R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                                                                | -                  |

|    |        |                                                                                                                                                               |           |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| R  | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | -         |
| R  | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -         |
| R  | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -         |
| R  | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -         |
| R  | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | -         |
| R  | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | 454,410   |
| R  | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                               | 2,938,792 |
|    | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | -         |
|    | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 2,888     |
| S  | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | -         |
| S  | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | -         |
| S  | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -         |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -         |
| S  | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | -         |
| S  | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | -         |
| S  | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | -         |
| S  | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | -         |
| S  | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | -         |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -         |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -         |
| S  | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | -         |
| S  | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -         |
| S  | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -         |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 2,888     |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -         |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 2,888     |
|    | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | -         |
| R  | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -         |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -         |
| S  | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -         |
| S  | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -         |
| S  | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -         |
| S  | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -         |
| S  | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -         |
| S  | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -         |
|    | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 530,890   |
|    | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 3,058     |
|    | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -         |
|    | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | -         |
|    | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -         |
|    | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 3,058     |
| R  | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -         |
|    | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -         |
| R  | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -         |
|    | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 2,420,967 |
|    | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | -         |
|    | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | -         |
|    | AA0780 | A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | -         |
|    | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -         |
| R  | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 159,950   |
| R  | AA0810 | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | -         |
| R  | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | -         |
| R  | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 159,950   |
| R  | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -         |
|    | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | 564,899   |
|    | AA0850 | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | -         |
|    | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | -         |
|    | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 564,899   |
|    | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 1,696,118 |
|    | AA0890 | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | -         |
|    | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | -         |
|    | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | -         |
|    | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | -         |
|    | AA0921 | A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | -         |
|    | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 1,696,118 |
|    | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | -         |

|   |        |                                                                                                                                    |                    |
|---|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC  | -                  |
|   | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                         | -                  |
|   | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                     | -                  |
|   | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                            | <b>6,815,250</b>   |
|   | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                 | 185,251            |
|   | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                  | 5,847,061          |
|   | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                  | 673,216            |
|   | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                   | -                  |
|   | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                               | 32,808             |
|   | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                            | 76,914             |
|   | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                          | -                  |
|   | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                       | <b>1,004,956</b>   |
|   | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                        | 3,250              |
|   | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                      | 48,058             |
|   | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                      | 953,648            |
|   | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                          | <b>217,104,036</b> |
|   |        | B) Costi della produzione                                                                                                          |                    |
|   | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                              | <b>20,584,728</b>  |
|   | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                   | <b>20,384,737</b>  |
|   | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                      | -                  |
|   | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali         | -                  |
|   | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                    | -                  |
|   | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                           | -                  |
|   | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                     | -                  |
| R | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | -                  |
| S | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | -                  |
|   | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                 | -                  |
|   | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                   | -                  |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                       | -                  |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                       | -                  |
|   | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                       | -                  |
|   | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                        | 8,928,048          |
|   | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                      | 8,668,698          |
|   | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                  | 240,072            |
|   | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                           | 19,278             |
|   | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                        | 1,201,817          |
|   | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                     | 10,148,448         |
|   | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                          | -                  |
|   | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                  | -                  |
|   | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                            | 106,424            |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | -                  |
| R | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                    | -                  |
| R | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                      | -                  |
| R | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                      | -                  |
| R | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | -                  |
| R | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                        | -                  |
| R | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                | -                  |
| R | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                          | -                  |
|   | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                               | <b>199,991</b>     |
|   | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                       | -                  |
|   | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                             | 21,304             |
|   | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                   | 42,680             |
|   | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                        | 72,244             |
|   | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                             | 63,749             |
|   | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                        | 14                 |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -                  |
|   | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                           | <b>113,771,175</b> |
|   | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                   | <b>106,477,610</b> |
|   | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                            | <b>90,646,690</b>  |
|   | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                        | 90,646,690         |
|   | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                              | 73,618,249         |
|   | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                              | 17,028,441         |
|   | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                         | -                  |
|   | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                              | -                  |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                     | -                  |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                      | -                  |
|   | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                | -                  |
|   | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                        | -                  |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                      | -                  |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                            | -                  |
|   | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                      | -                  |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                               | -                  |



|    |        |                                                                                                                                                                                    |           |
|----|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| R  | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | -         |
|    | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
|    | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | -         |
| S  | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
| S  | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | -         |
|    | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | -         |
|    | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | -         |
|    | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | -         |
|    | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | -         |
|    | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -         |
|    | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -         |
|    | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -         |
|    | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | -         |
|    | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -         |
|    | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -         |
|    | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | -         |
| R  | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               | -         |
|    | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | 947,245   |
| R  | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                            | 947,245   |
|    | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | 9,611,227 |
| R  | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                            | 9,611,227 |
|    | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | -         |
| R  | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                    | -         |
|    | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                          | -         |
|    | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                   | -         |
|    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                          | -         |
|    | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                       | -         |
| R  | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                             | -         |
|    | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                      | -         |
| R  | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | -         |
|    | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                              | -         |
| R  | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | -         |
|    | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | -         |
| S  | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | -         |
|    | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                              | 2,133,872 |
| R  | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | -         |
|    | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | -         |
| S  | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                           | 2,133,872 |
|    | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                               | -         |
| R  | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | -         |
| R  | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                               | -         |
| R  | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                              | -         |
|    | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                  | -         |

|    |        |                                                                                                                                                                                              |           |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| S  | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -         |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -         |
|    | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -         |
|    | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -         |
|    | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 2,469     |
|    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -         |
|    | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                     | -         |
|    | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -         |
|    | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 2,469     |
| R  | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -         |
|    | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -         |
| R  | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -         |
|    | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 152,578   |
|    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -         |
|    | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -         |
|    | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -         |
|    | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -         |
|    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 148,814   |
| R  | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 3,764     |
| R  | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -         |
|    | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 508,910   |
| R  | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | -         |
|    | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -         |
|    | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                       | 508,910   |
|    | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 19,240    |
|    | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 436,276   |
|    | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                 | -         |
|    | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -         |
|    | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 53,394    |
|    | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | -         |
|    | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | -         |
| R  | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | -         |
|    | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | -         |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -         |
|    | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | 2,474,619 |
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 7,717     |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | -         |
| SS | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -         |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 2,466,902 |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | -         |
| R  | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | -         |
| SS | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                     | -         |
| S  | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                          | -         |
|    | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                      | 7,293,565 |
|    | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 6,564,343 |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                        | 265,492   |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                           | 887,008   |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                             | 1,196,774 |
|    | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                | 549,171   |
|    | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                   | 647,603   |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                     | 1,113,485 |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                 | -         |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                  | -         |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                               | 51,211    |
|    | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                | 301,160   |
|    | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                | 430,235   |
|    | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                     | 333,304   |
|    | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                           | 4,917     |
|    | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                    | -         |
|    | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                              | 4,917     |
|    | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                       | 1,980,757 |
| R  | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | 219,370   |
|    | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                          | -         |
|    | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                          | 1,761,387 |
|    | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                  | 727,975   |
| R  | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | -         |
|    | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                       | -         |
|    | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                     | 727,975   |
|    | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                             | 5,048     |

|    |        |                                                                                                                                                                                                        |                   |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | -                 |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                  | -                 |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | 722,927           |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | -                 |
|    | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -                 |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                          | -                 |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                               | -                 |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                              | -                 |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                 | -                 |
|    | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                             | 1,247             |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                               | -                 |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                | 1,247             |
|    | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                                                                                                             | 787,395           |
|    | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                      | 180,017           |
|    | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                           | -                 |
|    | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                           | 22,095            |
|    | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                   | 86,885            |
|    | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                       | 28,460            |
|    | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                                | 469,938           |
| R  | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                         | -                 |
|    | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                        | 23,177,435        |
|    | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                   | 429,058           |
|    | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                              | 21,898,899        |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                           | 21,898,899        |
|    | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                       | -                 |
|    | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                               | 849,478           |
|    | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                            | 525,717           |
|    | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                        | 323,761           |
|    | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                                                                                                     | -                 |
| R  | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                                | -                 |
|    | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                                                                                      | <b>40,146,472</b> |
|    | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                                                                                                     | 26,545,358        |
|    | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                                                                                                   | 8,100,480         |
|    | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                                                                                          | 6,169,528         |
|    | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                                                                                                  | 5,454,466         |
|    | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                                                                                                    | 715,062           |
|    | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                                                                                                | -                 |
|    | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                                                                                                      | 1,930,952         |
|    | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                                                                                              | 1,915,786         |
|    | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                                                                                                | 15,166            |
|    | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                                                                                                            | -                 |
|    | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                                                                                                    | 18,444,878        |
|    | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                                                                                                            | 18,441,818        |
|    | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                                                                                              | 3,060             |
|    | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                                                                                                          | -                 |
|    | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                                                                                                                                 | -                 |
|    | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                                                                                                                               | -                 |
|    | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                       | -                 |
|    | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                         | -                 |
|    | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                                                                                                     | -                 |
|    | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                                                                                                                                | -                 |
|    | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                        | -                 |
|    | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                          | -                 |
|    | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                                                                                                      | -                 |
|    | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                                                                                                                       | 6,825,214         |
|    | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                                                                                                                                     | -                 |
|    | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                             | -                 |
|    | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                               | -                 |
|    | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                                                                                                           | -                 |
|    | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                                                                                                                      | 6,825,214         |
|    | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                              | 6,825,214         |
|    | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                                | -                 |
|    | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                                                                                                            | -                 |
|    | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                                                                                                                | 6,775,900         |
|    | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                                                                                                                              | 669,298           |
|    | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                                                                                      | 669,298           |
|    | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                                                                                                                        | -                 |
|    | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                                                                                                                    | -                 |
|    | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                                                                                                                               | 6,106,602         |
|    | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                                                                                       | 6,106,602         |
|    | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                                                                                                                         | -                 |
|    | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                                                                                                                     | -                 |
|    | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                                                                                                                         | 172,359           |



|   |        |                                                                                                                          |                    |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                                             | 163,155            |
|   | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                                                | -                  |
|   | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                                                   | 9,204              |
|   | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale                         | -                  |
|   | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                                 | 9,204              |
| R | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | -                  |
|   | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                                         | -                  |
|   | BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                               | <b>7,311,385</b>   |
|   | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                                    | 333,503            |
|   | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                                      | 6,977,882          |
|   | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                                                      | 1,727,641          |
|   | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                          | 258,752            |
|   | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                            | 1,468,889          |
|   | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                              | 5,250,241          |
|   | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | -                  |
|   | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      | -                  |
|   | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | -                  |
|   | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | 705,653            |
|   | BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | 709,130            |
|   | BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | 7                  |
|   | BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | -                  |
|   | BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | 8,534              |
|   | BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | 354,245            |
|   | BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | 348,543            |
|   | BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | -                  |
|   | BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | -                  |
|   | BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | 2,199              |
|   | BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | 3,477              |
|   | BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | -                  |
|   | BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | 3,516              |
|   | BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | -                  |
|   | BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | 41                 |
|   | BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | 2                  |
|   | BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | -                  |
|   | BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | 7,736,098          |
|   | BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | -                  |
|   | BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | -                  |
|   | BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | -                  |
|   | BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -                  |
|   | BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -                  |
|   | BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | -                  |
|   | BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | -                  |
|   | BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | -                  |
|   | BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | -                  |
|   | BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | 2,834,465          |
|   | BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | -                  |
|   | BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | -                  |
|   | BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 2,834,465          |
|   | BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -                  |
|   | BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | -                  |
|   | BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -                  |
|   | BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | 4,901,633          |
|   | BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 4,901,503          |
|   | BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | -                  |
|   | BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | -                  |
|   | BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | -                  |
|   | BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | -                  |
|   | BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -                  |
|   | BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -                  |
|   | BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -                  |
|   | BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | -                  |
|   | BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | 130                |
|   | BZ9999 | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                                 | <b>214,392,700</b> |
|   |        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           |                    |
|   | CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | -                  |
|   | CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -                  |
|   | CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -                  |
|   | CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | -                  |
|   | CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | -                  |
|   | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | -                  |
|   | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | -                  |
|   | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     | -                  |
|   | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  | -                  |

|   |        |                                                                                                               |           |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|   | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                         | -         |
|   | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                        | -         |
|   | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                            | -         |
|   | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                             | -         |
|   | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                | -         |
|   | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                              | -         |
|   | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                 | -         |
|   | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                       | -         |
|   | CZ9999 | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                 | -         |
|   |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                               | -         |
|   | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                            | -         |
|   | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                             | -         |
|   | DZ9999 | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                                | -         |
|   |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                              | -         |
|   | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                    | 77,105    |
|   | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                            | -         |
|   | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                            | 77,105    |
|   | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                           | -         |
|   | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                | 77,105    |
|   | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                     | -         |
| R | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 1,779     |
|   | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | 75,326    |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -         |
|   | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              | -         |
|   | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -         |
|   | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -         |
|   | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -         |
|   | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 2,910     |
|   | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 72,416    |
|   | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | -         |
| R | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -         |
|   | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | -         |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               | -         |
|   | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | -         |
|   | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | -         |
|   | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | -         |
|   | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | -         |
|   | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | -         |
|   | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | -         |
|   | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | -         |
|   | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | 112,116   |
|   | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | -         |
|   | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 112,116   |
|   | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | -         |
|   | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | -         |
|   | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 104,347   |
| R | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -         |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | -         |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | -         |
|   | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 104,347   |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -         |
|   | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | -         |
|   | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | -         |
|   | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | -         |
|   | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -         |
|   | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -         |
|   | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -         |
|   | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -         |
|   | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 100,463   |
|   | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 3,884     |
|   | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 7,769     |
|   | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -         |
| R | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -         |
|   | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 7,769     |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -         |
|   | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -         |
|   | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -         |
|   | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -         |
|   | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -         |
|   | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -         |
|   | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 7,769     |
|   | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | -         |
|   | EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | -35,011   |
|   | XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | 2,676,325 |
|   |        | <b>Y) Imposte e tasse</b>                                                                                     | -         |
|   | YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                              | 2,676,325 |

|        |                                                                                 |           |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 2,576,721 |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 99,394    |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 210       |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                    | -         |
| YA0060 | Y.2) IRES                                                                       | -         |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                           | -         |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                             | -         |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                | -         |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                      | 2,676,325 |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                          | -         |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA               |                    |
|----------------------------------|--------------------|
| REGIONE                          | 030                |
| U.S.L./AZ. OSP.                  | 717                |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE        |                    |
| ANNO                             | Consuntivo<br>2025 |
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) |                    |
| S                                |                    |

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                                                               | IMPORTO        |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                |
|      | AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                                                         | <b>890,564</b> |
|      | AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                                                                     | -              |
|      | AA0030 | <b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>                                                                                                                                   | -              |
|      | AA0031 | <b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>                                                                                                                                                                    | -              |
|      | AA0032 | <b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>                                                                                                                                             | -              |
|      | AA0033 | <b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>                                                                                                                                                                                    | -              |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | -              |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | -              |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -              |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | -              |
|      | AA0050 | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                                                                                                            | <b>890,564</b> |
|      | AA0060 | <b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>                                                                                                                                                         | -              |
|      | AA0070 | <b>A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>                                                                                                                                  | -              |
|      | AA0080 | <b>A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>                                                                       | -              |
|      | AA0090 | <b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>                                                                 | -              |
|      | AA0100 | <b>A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>                                                                                                                                    | -              |
|      | AA0110 | <b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>                                                                                                            | <b>890,564</b> |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | 890,564        |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -              |
|      | AA0140 | <b>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>                                                                                                               | -              |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | -              |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | -              |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -              |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | -              |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -              |
|      | AA0180 | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                                                                                                              | -              |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -              |
|      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                         | -              |
|      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                         | -              |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | -              |
|      | AA0230 | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                                                                                                               | -              |
|      | AA0240 | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                                                                                                                 | -              |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | -              |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | -              |
|      | AA0270 | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>                                                                                                   | -              |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | -              |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | -              |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | -              |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | -              |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | -              |
|      | AA0320 | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                           | <b>512,056</b> |
|      | AA0330 | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                                                                             | -              |
| R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | -              |
| R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                            | -              |
| R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                         | -              |
| R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                             | -              |
| R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                                         | -              |
| R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                                              | -              |
| R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                                                                | -              |
| R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                                                                     | -              |
| R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                                                                | -              |

|    |        |                                                                                                                                                               |         |
|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| R  | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | -       |
| R  | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -       |
| R  | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -       |
| R  | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -       |
| R  | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | -       |
| R  | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | -       |
| R  | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                               | -       |
|    | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | -       |
|    | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | -       |
| S  | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | -       |
| S  | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | -       |
| S  | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -       |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -       |
| S  | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | -       |
| S  | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | -       |
| S  | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | -       |
| S  | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | -       |
| S  | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | -       |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -       |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -       |
| S  | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | -       |
| S  | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -       |
| S  | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -       |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | -       |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -       |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | -       |
|    | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | -       |
| R  | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -       |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -       |
| S  | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -       |
| S  | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -       |
| S  | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -       |
| S  | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -       |
| S  | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -       |
| S  | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -       |
|    | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | -       |
|    | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 512,056 |
|    | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -       |
|    | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | -       |
|    | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -       |
|    | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | -       |
| R  | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 512,056 |
|    | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -       |
| R  | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -       |
|    | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | -       |
|    | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | -       |
|    | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | -       |
|    | AA0780 | A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | -       |
|    | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -       |
| R  | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | -       |
| R  | AA0810 | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | -       |
| R  | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | -       |
| R  | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | -       |
| R  | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -       |
|    | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | -       |
|    | AA0850 | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | -       |
|    | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | -       |
|    | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | -       |
|    | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | -       |
|    | AA0890 | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | -       |
|    | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | -       |
|    | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | -       |
|    | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | -       |
|    | AA0921 | A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | -       |
|    | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | -       |
|    | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | -       |



|   |        |                                                                                                                                    |                  |
|---|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC  | -                |
|   | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                         | -                |
|   | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                     | -                |
|   | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                            | -                |
|   | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                 | -                |
|   | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                  | -                |
|   | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                  | -                |
|   | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                   | -                |
|   | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                               | -                |
|   | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                            | -                |
|   | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                          | -                |
|   | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                       | -                |
|   | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                        | -                |
|   | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                      | -                |
|   | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                      | -                |
|   | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                          | <b>1,402,620</b> |
|   |        | B) Costi della produzione                                                                                                          |                  |
|   | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                              | <b>56,148</b>    |
|   | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                   | <b>55,865</b>    |
|   | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                      | 6,693            |
|   | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali         | 5,946            |
|   | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                    | 747              |
|   | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                           | -                |
|   | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                     | -                |
| R | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | -                |
| S | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | -                |
|   | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                 | -                |
|   | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                   | -                |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                       | -                |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                       | -                |
|   | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                       | -                |
|   | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                        | 49,169           |
|   | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                      | 48,702           |
|   | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                  | -                |
|   | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                           | 467              |
|   | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                        | -                |
|   | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                     | -                |
|   | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                          | -                |
|   | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                  | -                |
|   | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                            | 3                |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | -                |
| R | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                    | -                |
| R | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                      | -                |
| R | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                      | -                |
| R | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | -                |
| R | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                        | -                |
| R | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                | -                |
| R | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                          | -                |
|   | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                               | <b>283</b>       |
|   | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                       | -                |
|   | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                             | 49               |
|   | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                   | -                |
|   | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                        | 123              |
|   | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                             | 72               |
|   | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                        | 39               |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -                |
|   | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                           | <b>837,135</b>   |
|   | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                   | <b>783,425</b>   |
|   | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                            | -                |
|   | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                        | -                |
|   | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                              | -                |
|   | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                              | -                |
|   | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                         | -                |
|   | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                              | -                |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                     | -                |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                      | -                |
|   | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                | -                |
|   | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                        | -                |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                      | -                |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                            | -                |
|   | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                      | -                |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                               | -                |

|    |        |                                                                                                                                                                                    |   |
|----|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| R  | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | - |
|    | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
|    | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | - |
| S  | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | - |
| S  | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | - |
|    | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | - |
|    | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | - |
|    | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | - |
|    | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | - |
|    | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | - |
|    | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | - |
|    | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | - |
|    | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | - |
|    | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | - |
|    | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | - |
|    | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | - |
|    | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
|    | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | - |
| R  | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | - |
|    | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               | - |
|    | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | - |
| R  | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | - |
|    | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| S  | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | - |
|    | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                            | - |
|    | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | - |
| R  | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | - |
|    | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| S  | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | - |
|    | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                            | - |
|    | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | - |
| R  | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | - |
|    | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| S  | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | - |
|    | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                            | - |
|    | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                    | - |
|    | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                          | - |
|    | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                   | - |
|    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                          | - |
|    | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | - |
|    | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                       | - |
| R  | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | - |
|    | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                             | - |
|    | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                      | - |
| R  | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | - |
|    | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | - |
| S  | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | - |
|    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | - |
|    | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | - |
|    | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                              | - |
| R  | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | - |
|    | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | - |
| S  | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | - |
|    | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                           | - |
|    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | - |
|    | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                              | - |
| R  | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | - |
|    | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | - |
| S  | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | - |
|    | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                           | - |
|    | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                               | - |
| R  | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | - |
| R  | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                               | - |
| R  | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                              | - |
|    | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                  | - |

|    |        |                                                                                                                                                                                              |         |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| S  | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -       |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -       |
|    | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -       |
|    | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -       |
|    | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 512,056 |
|    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -       |
|    | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                     | -       |
|    | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -       |
|    | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 512,056 |
| R  | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -       |
|    | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -       |
| R  | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -       |
|    | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | -       |
|    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -       |
|    | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -       |
|    | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -       |
|    | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -       |
|    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | -       |
| R  | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -       |
| R  | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -       |
|    | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 271,369 |
| R  | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | -       |
|    | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -       |
|    | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                       | 271,369 |
|    | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 271,369 |
|    | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -       |
|    | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                 | -       |
|    | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -       |
|    | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | -       |
|    | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | -       |
|    | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | -       |
| R  | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | -       |
|    | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | -       |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -       |
|    | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | -       |
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | -       |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | -       |
| SS | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -       |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | -       |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | -       |
| R  | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | -       |
| SS | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                     | -       |
| S  | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                          | -       |
|    | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                      | 53,710  |
|    | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 53,710  |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                        | -       |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                           | 16,054  |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                             | -       |
|    | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                | -       |
|    | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                   | -       |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                     | 16,151  |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                 | -       |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                  | -       |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                               | 3,446   |
|    | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                | 196     |
|    | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                | 3,251   |
|    | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                     | 14,612  |
|    | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                           | -       |
|    | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                    | -       |
|    | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                              | -       |
|    | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                       | -       |
| R  | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | -       |
|    | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                          | -       |
|    | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                          | -       |
|    | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                  | -       |
| R  | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | -       |
|    | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                       | -       |
|    | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                     | -       |
|    | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                             | -       |



|    |        |                                                                                                                                                                                                        |                |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | -              |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                  | -              |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | -              |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | -              |
|    | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -              |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                          | -              |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                               | -              |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                              | -              |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                 | -              |
|    | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                             | -              |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                               | -              |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                | -              |
|    | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                                                                                             | 1,645          |
|    | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                      | 1,645          |
|    | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                           | -              |
|    | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                           | -              |
|    | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                   | -              |
|    | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                       | -              |
|    | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                                | -              |
| R  | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                         | -              |
|    | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                        | 297            |
|    | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                   | -              |
|    | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                              | -              |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                           | -              |
|    | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                       | -              |
|    | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                               | 297            |
|    | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                            | -              |
|    | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                        | 297            |
|    | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                                                                                                     | -              |
| R  | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                                | -              |
|    | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                                                                                      | <b>457,567</b> |
|    | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                                                                                                     | <b>457,567</b> |
|    | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                                                                                                   | <b>47,269</b>  |
|    | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                                                                                          | 47,269         |
|    | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                                                                                                  | 47,269         |
|    | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                                                                                                    | -              |
|    | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                                                                                                | -              |
|    | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                                                                                                      | -              |
|    | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                                                                                              | -              |
|    | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                                                                                                | -              |
|    | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                                                                                                            | -              |
|    | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                                                                                                    | <b>410,298</b> |
|    | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                                                                                                            | 410,298        |
|    | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                                                                                              | -              |
|    | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                                                                                                          | -              |
|    | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                                                                                                                                 | -              |
|    | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                                                                                                                               | -              |
|    | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                       | -              |
|    | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                         | -              |
|    | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                                                                                                     | -              |
|    | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                                                                                                                                | -              |
|    | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                        | -              |
|    | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                          | -              |
|    | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                                                                                                      | -              |
|    | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                                                                                                                       | -              |
|    | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                                                                                                                                     | -              |
|    | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                             | -              |
|    | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                               | -              |
|    | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                                                                                                           | -              |
|    | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                                                                                                                      | -              |
|    | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                              | -              |
|    | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                                | -              |
|    | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                                                                                                            | -              |
|    | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                                                                                                                | -              |
|    | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                                                                                                                              | -              |
|    | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                                                                                      | -              |
|    | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                                                                                                                        | -              |
|    | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                                                                                                                    | -              |
|    | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                                                                                                                               | -              |
|    | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                                                                                       | -              |
|    | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                                                                                                                         | -              |
|    | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                                                                                                                     | -              |
|    | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                                                                                                                         | -              |

|   |        |                                                                                                                          |                  |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                                             | -                |
|   | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                                                | -                |
|   | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                                                   | -                |
|   | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale                         | -                |
|   | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                                 | -                |
| R | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | -                |
|   | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                                         | -                |
|   | BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                               | -                |
|   | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                                    | -                |
|   | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                                      | -                |
|   | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                                                      | -                |
|   | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                          | -                |
|   | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                            | -                |
|   | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                              | -                |
|   | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | -                |
|   | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      | -                |
|   | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | -                |
|   | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | -                |
|   | BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | -                |
|   | BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | -                |
|   | BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | -                |
|   | BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | -                |
|   | BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | -                |
|   | BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | -                |
|   | BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | -                |
|   | BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | -                |
|   | BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | -                |
|   | BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | -                |
|   | BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | -                |
|   | BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | -                |
|   | BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | -                |
|   | BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | -                |
|   | BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | -                |
|   | BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | -                |
|   | BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | -                |
|   | BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | -                |
|   | BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | -                |
|   | BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | -                |
|   | BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -                |
|   | BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -                |
|   | BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | -                |
|   | BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | -                |
|   | BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | -                |
|   | BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | -                |
|   | BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | -                |
|   | BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | -                |
|   | BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | -                |
|   | BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | -                |
|   | BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -                |
|   | BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | -                |
|   | BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -                |
|   | BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | -                |
|   | BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | -                |
|   | BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | -                |
|   | BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | -                |
|   | BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | -                |
|   | BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | -                |
|   | BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -                |
|   | BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -                |
|   | BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -                |
|   | BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | -                |
|   | BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | -                |
|   | BZ9999 | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                                 | <b>1,352,792</b> |
|   |        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           |                  |
|   | CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | -                |
|   | CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -                |
|   | CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -                |
|   | CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | -                |
|   | CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | -                |
|   | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | -                |
|   | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | -                |
|   | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     | -                |
|   | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  | -                |

|   |        |                                                                                                               |               |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|   | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                         | -             |
|   | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                        | -             |
|   | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                            | -             |
|   | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                             | -             |
|   | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                | -             |
|   | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                              | -             |
|   | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                 | -             |
|   | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                       | -             |
|   | CZ9999 | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                 | -             |
|   |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                               |               |
|   | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                            | -             |
|   | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                             | -             |
|   | DZ9999 | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                                | -             |
|   |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                              |               |
|   | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                    | -             |
|   | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                            | -             |
|   | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                            | -             |
|   | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                           | -             |
|   | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                | -             |
|   | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                     | -             |
| R | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -             |
|   | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | -             |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -             |
|   | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              | -             |
|   | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -             |
|   | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -             |
|   | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -             |
|   | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -             |
|   | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | -             |
|   | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | -             |
| R | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -             |
|   | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | -             |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               | -             |
|   | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | -             |
|   | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | -             |
|   | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | -             |
|   | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | -             |
|   | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | -             |
|   | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | -             |
|   | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | -             |
|   | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | -             |
|   | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | -             |
|   | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | -             |
|   | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | -             |
|   | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | -             |
|   | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | -             |
| R | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -             |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | -             |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | -             |
|   | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | -             |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -             |
|   | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | -             |
|   | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | -             |
|   | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | -             |
|   | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -             |
|   | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -             |
|   | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -             |
|   | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -             |
|   | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -             |
|   | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | -             |
|   | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | -             |
|   | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -             |
| R | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -             |
|   | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | -             |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -             |
|   | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -             |
|   | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -             |
|   | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -             |
|   | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -             |
|   | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -             |
|   | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | -             |
|   | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | -             |
|   | EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | -             |
|   | XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | <b>49,828</b> |
|   |        | <b>Y) Imposte e tasse</b>                                                                                     |               |
|   | YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                              | <b>49,828</b> |

|        |                                                                                 |        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 30,439 |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 19,389 |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | -      |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                    | -      |
| YA0060 | Y.2) IRES                                                                       | -      |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                           | -      |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                             | -      |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                | -      |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                      | 49,828 |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                          | -      |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2025                       |                    | 2025                       | Variazione        |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|
|        |                                                                                                                                                                   | Valore netto al 31/12/2024 |                    | Valore netto al 31/12/2025 |                   |
|        |                                                                                                                                                                   | A                          | B                  | (B-A)                      |                   |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                            |                    |                            |                   |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | 113.340,056                | 112.487,050        | -                          | 853,006           |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | 26.539,484                 | 22.310,872         | -                          | 4.228,612         |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | 64.260,986                 | 66.851,069         |                            | 2.590,083         |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | 4.330,819                  | 4.501,417          |                            | 170,598           |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | 1.154,376                  | 1.197,944          |                            | 43,568            |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | 22.801,049                 | 23.446,062         |                            | 645,013           |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 6.585,286                  | 7.293,806          |                            | 708,520           |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | 9.117,603                  | 10.561,398         |                            | 1.443,795         |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | 25.406,045                 | 27.499,688         |                            | 2.093,643         |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | 1.268,628                  | 4.863,153          |                            | 3.594,525         |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)                                                                                                           | 227.551,748                | 239.092,538        |                            | 11.540,790        |
| AOIR12 | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)                                                                                                                      | 2.166,872                  | 1.660,142          | -                          | 506,730           |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | 3.621,247                  | 461,870            | -                          | 3.159,377         |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 21.822,959                 | 23.812,308         |                            | 1.989,349         |
| AOIR90 | Rettifiche altri contributi da Regione                                                                                                                            | 1.421                      | -                  | -                          | 1.421             |
| AOIR91 | Rettifiche altri contributi                                                                                                                                       | 61.379                     | 235,811            |                            | 174,432           |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>529.904,358</b>         | <b>545.803,506</b> |                            | <b>15.899,148</b> |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                            |                    |                            |                   |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 227.855,122                | 244.633,038        |                            | 16.777,916        |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 15.783,266                 | 15.785,555         |                            | 2,289             |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 4.849,551                  | 5.448,256          |                            | 598,705           |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 204.301,463                | 218.104,289        |                            | 13.802,826        |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 5.137,662                  | 17.022,427         |                            | 11.884,765        |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 12.390,143                 | 16.212,586         |                            | 3.822,443         |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 15.771,170                 | 17.020,826         |                            | 1.249,656         |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 940,689                    | 975,040            |                            | 34,351            |
| AOIC09 | Cure primarie                                                                                                                                                     | 86.430,689                 | 90.646,690         |                            | 4.216,001         |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | 23.728,855                 | 34.013,433         |                            | 10.284,578        |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>597.188,610</b>         | <b>659.862,140</b> |                            | <b>62.673,530</b> |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) |                            |                    |                            |                   |
|        |                                                                                                                                                                   | 67.284,252                 | 95.714,808         |                            | 28.430,556        |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | -                          | <b>18.343,826</b>  | -                          | <b>18.343,826</b> |

(Valori in Euro)



717

ASST BRIANZA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2025               | 2025               | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|        |                                                                                                                                                                   | A                  | B                  |                               |                               | (B-A)      |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                    |                    |                               |                               |            |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | 113,340,056        | 112,487,050        | -                             | 853,006                       |            |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | 26,539,484         | 22,310,872         | -                             | 4,228,612                     |            |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | 64,260,986         | 66,851,069         |                               | 2,590,083                     |            |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | 4,330,819          | 4,501,417          |                               | 170,598                       |            |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | 1,154,376          | 1,197,944          |                               | 43,568                        |            |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | 19,210,818         | 19,486,361         |                               | 275,543                       |            |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 6,585,286          | 6,778,692          |                               | 193,406                       |            |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | 9,117,603          | 10,561,398         |                               | 1,443,795                     |            |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | 25,406,045         | 27,499,688         |                               | 2,093,643                     |            |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | 980,105            | 1,071,291          |                               | 91,186                        |            |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)                                                                                                           | 46,091,145         | 39,971,015         | -                             | 6,120,130                     |            |
| AOIR12 | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)                                                                                                                      | 1,103,688          | 750,138            | -                             | 353,550                       |            |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | 3,130,047          | 384,765            | -                             | 2,745,282                     |            |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 18,933,791         | 20,419,106         |                               | 1,485,315                     |            |
| AOIR90 | Rettifiche altri contributi da Regione                                                                                                                            | 1,421              | -                  | -                             | 1,421                         |            |
| AOIR91 | Rettifiche altri contributi                                                                                                                                       | 60,885             | 235,811            |                               | 174,926                       |            |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>340,121,943</b> | <b>334,034,995</b> | -                             | <b>6,086,948</b>              |            |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                    |                    |                               |                               |            |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 191,510,276        | 204,028,999        |                               | 12,518,723                    |            |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 13,314,459         | 13,178,395         | -                             | 136,064                       |            |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 4,849,551          | 4,933,521          |                               | 83,970                        |            |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 170,514,234        | 183,638,731        |                               | 13,124,497                    |            |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 4,516,625          | 16,526,292         |                               | 12,009,667                    |            |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 11,533,888         | 15,640,039         |                               | 4,106,151                     |            |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 10,390,558         | 9,284,728          | -                             | 1,105,830                     |            |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 776,604            | 862,924            |                               | 86,320                        |            |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                  | -                  | -                             | -                             |            |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>407,406,195</b> | <b>448,093,629</b> |                               | <b>40,687,434</b>             |            |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) |                    |                    |                               |                               |            |
|        |                                                                                                                                                                   | 67,284,252         | 95,714,808         |                               | 28,430,556                    |            |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | -                  | -                  | -                             | <b>18,343,826</b>             | -          |

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)





717

ASST BRIANZA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118

| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2025 |  | 2025             | Valore netto al 31/12/2025 | Variazione     |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|------------------|----------------------------|----------------|
|        |                                                                                                                                                                   | 2025 |  |                  |                            |                |
|        |                                                                                                                                                                   | A    |  | B                | (B-A)                      |                |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |      |  |                  |                            |                |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 |      |  | 512,056          | 512,056                    | 512,056        |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)                                                                                                           |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR12 | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)                                                                                                                      |      |  | 1,035,152        | 890,564                    | 144,588        |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR90 | Rettifiche altri contributi da Regione                                                                                                                            |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIR91 | Rettifiche altri contributi                                                                                                                                       |      |  | -                | -                          | -              |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     |      |  | <b>1,035,152</b> | <b>1,402,620</b>           | <b>367,468</b> |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |      |  |                  |                            |                |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         |      |  | 392,880          | 457,567                    | 64,687         |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         |      |  | 26,155           | 30,439                     | 4,284          |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          |      |  | -                | 512,056                    | 512,056        |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            |      |  | 98,977           | 111,800                    | 12,823         |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       |      |  | 517,140          | 290,758                    | 226,382        |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   |      |  | -                | -                          | -              |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           |      |  | -                | -                          | -              |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      |      |  | <b>1,035,152</b> | <b>1,402,620</b>           | <b>367,468</b> |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) |      |  | -                | -                          | -              |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        |      |  | -                | -                          | -              |

(Valori in Euro)





717 ASST BRIANZA

| Indicatori economici-gestionali |                                           | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto<br>al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 |
|---------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Indicatore 1:                   | Costi del personale                       | 194.342.151                   | 207.312.782                      | 57.68%                        |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 62.18%                        |
| Indicatore 2:                   | Costi per beni e servizi                  | 184.136.351                   | 197.889.080                      | 54.65%                        |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 59.35%                        |
| Sottoindicatore 2.1:            | Acquisti di beni sanitari                 | 80.057.691                    | 88.178.334                       | 23.76%                        |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 26.45%                        |
| Sottoindicatore 2.1.1:          | Farmaci ed emoderivati                    | 48.069.729                    | 52.194.866                       | 14.27%                        |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 15.65%                        |
| Sottoindicatore 2.1.2:          | Materiali diagnostici                     | 8.283.496                     | 8.339.897                        | 2.46%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 2.50%                         |
| Sottoindicatore 2.1.3:          | Presidi chirurgici e materiali sanitari   | 4.190.096                     | 5.484.437                        | 1.24%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 1.64%                         |
| Sottoindicatore 2.1.4:          | Materiali protesici                       | 5.308.595                     | 5.651.895                        | 1.58%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 1.70%                         |
| Sottoindicatore 2.2:            | Acquisti di beni non sanitari             | 1.047.712                     | 1.076.395                        | 0.31%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 0.32%                         |
| Sottoindicatore 2.3:            | altre prestazioni di lavoro sanitarie e   | 6.592.724                     | 9.526.220                        | 1.96%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 2.86%                         |
| Sottoindicatore 2.4:            | rilevanza sanitaria                       | 11.641.573                    | 9.361.319                        | 3.46%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 2.81%                         |
| Sottoindicatore 2.5:            | Servizi non sanitari                      | 50.670.498                    | 53.536.267                       | 15.04%                        |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 16.06%                        |
| Sottoindicatore 2.6:            | altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 1.893.873                     | 2.325.630                        | 0.56%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 0.70%                         |
| Sottoindicatore 2.7:            | esternizzata                              | 9.079.502                     | 10.056.022                       | 2.69%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 3.02%                         |
| Sottoindicatore 2.8:            | Godimento di beni di terzi                | 8.363.266                     | 9.365.043                        | 2.48%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 2.81%                         |
| Sottoindicatore 2.9:            | Integrativa e protesica                   | 23.728.855                    | 34.013.433                       | 7.04%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 10.20%                        |
| Indicatore 3:                   | Costi caratteristici                      | 419.231.323                   | 471.162.038                      | 124.43%                       |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | 336.929.590                   | 333.414.419                      | 141.31%                       |
| Indicatore 4:                   | Costi caratteristici                      | 419.231.323                   | 471.162.038                      | 103.15%                       |
|                                 | Totale costi al netto amm.ti sterilizzati | 406.426.090                   | 447.022.338                      | 105.40%                       |
| Indicatore 5                    | Contributo PSRR                           | 67.284.252                    | 95.714.808                       | 0.00%                         |
|                                 | Ricavi della gestione caratteristica      | -                             | -                                | 0.00%                         |

Note:

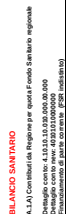
(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSRR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm. ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

[illegible][illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.000.000.00.000

Dettaglio conto n°: 4030111000000000  
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione

© 2000 Blackwell Science Ltd, *Journal of Internal Medicine* 247: 399–406

**TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Consumitivo - 2025**

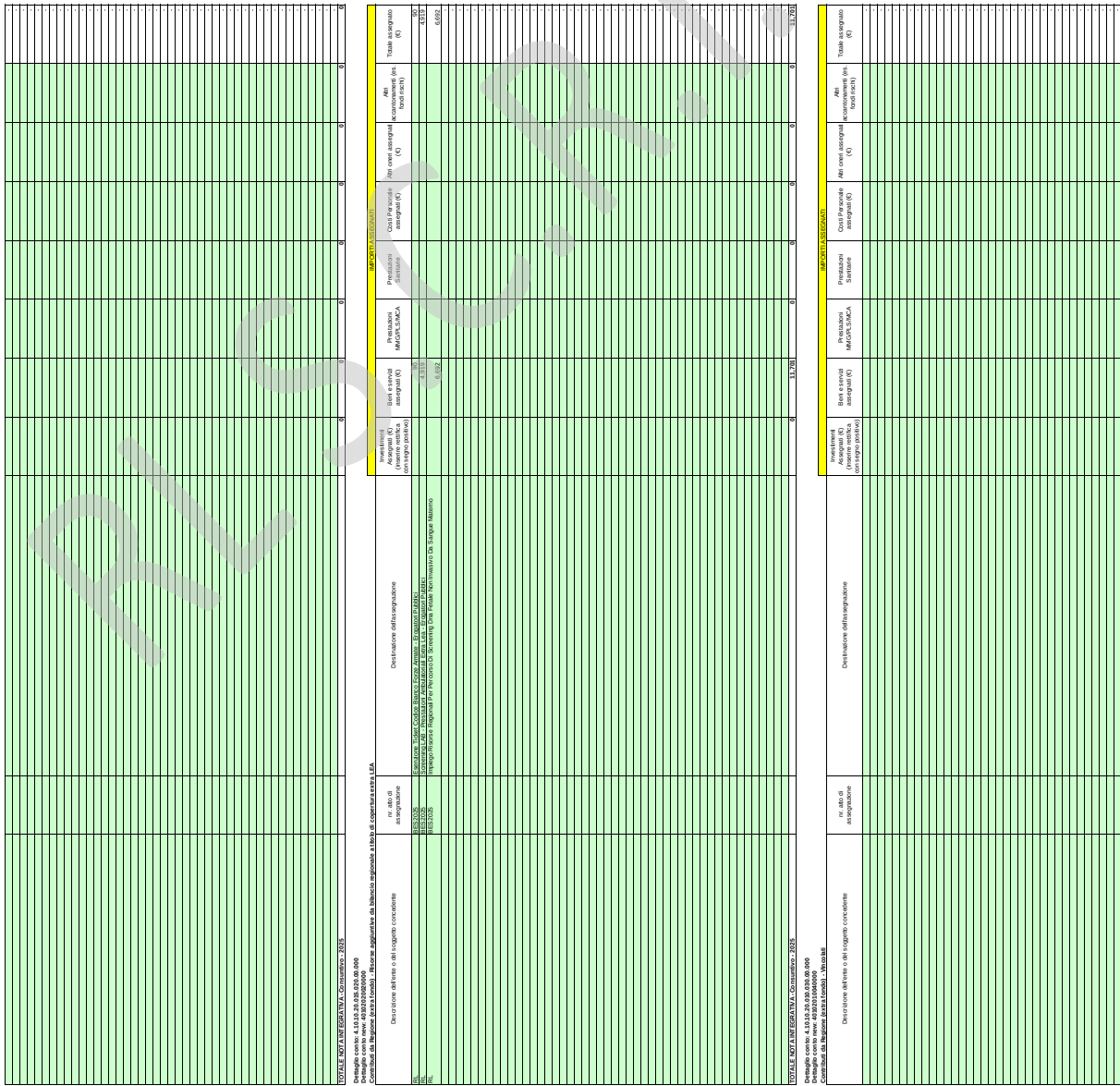
Dettaglio conto: 4.10.10.10.95.000.00.000

Dettaglio con lo nmr: 40 201120000000

Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione

[illegible]











Contributi da ATS/ASS/IFondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da





[illegible]



[illegible]



Dettaglio conto: 7.10.30.80.100.000.12.000  
 Dettaglio conto nome: 81010100000012

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





| 日期         | 时间         | 地点 | 天气 | 温度   | 湿度   | 风速  | 风向 | 气压     | 能见度  | 云量 | 降水  | 日照  | 蒸发  | 土壤湿度 | 土壤温度 | 植物生长 | 动物活动 | 人类活动 | 备注  |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|------------|------------|----|----|------|------|-----|----|--------|------|----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|-----|-------|----|---|------|------|-----|---|--------|------|----|-----|-----|-----|------|------|----|----|-----|-----|
| 2023-10-27 | 08:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 12:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 16:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-10-28 | 00:00      | 户外 | 晴  | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北  | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 08:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 12:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 16:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-10-29 | 20:00      | 户外 | 晴  | 12.0 | 72.0 | 1.0 | 北  | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 12.0 | 12.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-10-30 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 8.0 | 8.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 08:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-10-31 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-01 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 78.0 | 0.5 | 北 | 1016.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-02 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-03 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-04 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-05 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-06 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-07 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-08 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-09 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-10 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-11 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-12 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-13 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-14 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-15 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-16 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-17 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-18 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-19 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-20 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-21 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-22 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-23 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-24 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-25 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-26 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-27 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-28 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-11-29 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-11-30 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-01 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-02 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-03 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-04 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-05 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-06 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-07 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-08 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.0 | 60.0 | 3.0 | 北  | 1011.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 5.0 | 0.8 | 20.0 | 20.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-09 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 10.0 | 70.0 | 1.0 | 北 | 1014.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 10.0 | 10.0 | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-10 | 16:00      | 户外 | 晴  | 15.0 | 65.0 | 2.0 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 4.0 | 0.5 | 15.0 | 15.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-11 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 8.0  | 72.0 | 1.0 | 北 | 1012.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 2.0 | 0.2 | 8.0  | 8.0  | 正常 | 活跃 | 散步  | 无异常 |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-12 | 16:00      | 户外 | 晴  | 18.0 | 68.0 | 1.5 | 北  | 1013.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 3.0 | 0.3 | 18.0 | 18.0 | 正常   | 活跃   | 散步   | 无异常 |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 20:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 24:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
|            | 2023-12-13 |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     | 00:00 | 户外 | 晴 | 5.0  | 75.0 | 0.5 | 北 | 1015.0 | 10.0 | 0% | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0  | 正常   | 活跃 | 散步 | 无异常 |     |
|            | 04:00      |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 08:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 12:00      |            |    |    |      |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |
| 2023-12-14 | 16:00      | 户外 | 晴  | 20.  |      |     |    |        |      |    |     |     |     |      |      |      |      |      |     |       |    |   |      |      |     |   |        |      |    |     |     |     |      |      |    |    |     |     |

[illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible]

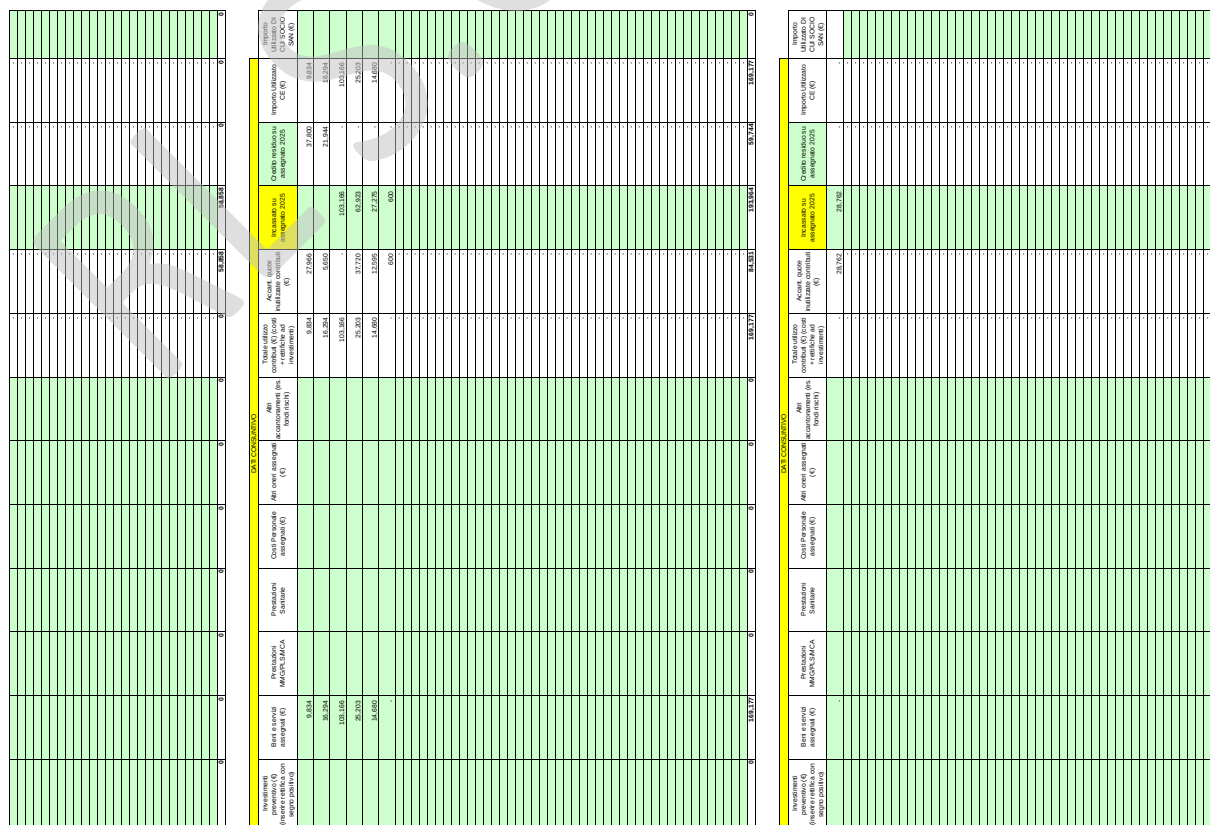


[illegible][illegible]

| Investment<br>description<br>(investor's criteria, con-<br>sistency, etc.) | Bids received<br>amount (€) | Provision<br>MARPA (MARC) | Provision<br>lifetime | Cost Payable<br>amount (€) | Net cost integral<br>(€) | AEI<br>score (on<br>100 points) | State aid<br>con-<br>tributions<br>(amount) | Account name<br>(with contract<br>no.) | Tender (L)<br>amount 2012 | Tender (L)<br>amount 2013 | Tender (L)<br>amount 2014 | Tender (L)<br>amount 2015 | Tender (L)<br>amount 2016 | Tender (L)<br>amount 2017 | Tender (L)<br>amount 2018 | Tender (L)<br>amount 2019 | Tender (L)<br>amount 2020 | Tender (L)<br>amount 2021 | Tender (L)<br>amount 2022 | Tender (L)<br>amount 2023 | Tender (L)<br>amount 2024 | Tender (L)<br>amount 2025 | Tender (L)<br>amount 2026 | Tender (L)<br>amount 2027 | Tender (L)<br>amount 2028 | Tender (L)<br>amount 2029 | Tender (L)<br>amount 2030 | Tender (L)<br>amount 2031 | Tender (L)<br>amount 2032 | Tender (L)<br>amount 2033 | Tender (L)<br>amount 2034 | Tender (L)<br>amount 2035 | Tender (L)<br>amount 2036 | Tender (L)<br>amount 2037 | Tender (L)<br>amount 2038 | Tender (L)<br>amount 2039 | Tender (L)<br>amount 2040 | Tender (L)<br>amount 2041 | Tender (L)<br>amount 2042 | Tender (L)<br>amount 2043 | Tender (L)<br>amount 2044 | Tender (L)<br>amount 2045 | Tender (L)<br>amount 2046 | Tender (L)<br>amount 2047 | Tender (L)<br>amount 2048 | Tender (L)<br>amount 2049 | Tender (L)<br>amount 2050 | Tender (L)<br>amount 2051 | Tender (L)<br>amount 2052 | Tender (L)<br>amount 2053 | Tender (L)<br>amount 2054 | Tender (L)<br>amount 2055 | Tender (L)<br>amount 2056 | Tender (L)<br>amount 2057 | Tender (L)<br>amount 2058 | Tender (L)<br>amount 2059 | Tender (L)<br>amount 2060 | Tender (L)<br>amount 2061 | Tender (L)<br>amount 2062 | Tender (L)<br>amount 2063 | Tender (L)<br>amount 2064 | Tender (L)<br>amount 2065 | Tender (L)<br>amount 2066 | Tender (L)<br>amount 2067 | Tender (L)<br>amount 2068 | Tender (L)<br>amount 2069 | Tender (L)<br>amount 2070 | Tender (L)<br>amount 2071 | Tender (L)<br>amount 2072 | Tender (L)<br>amount 2073 | Tender (L)<br>amount 2074 | Tender (L)<br>amount 2075 | Tender (L)<br>amount 2076 | Tender (L)<br>amount 2077 | Tender (L)<br>amount 2078 | Tender (L)<br>amount 2079 | Tender (L)<br>amount 2080 | Tender (L)<br>amount 2081 | Tender (L)<br>amount 2082 | Tender (L)<br>amount 2083 | Tender (L)<br>amount 2084 | Tender (L)<br>amount 2085 | Tender (L)<br>amount 2086 | Tender (L)<br>amount 2087 | Tender (L)<br>amount 2088 | Tender (L)<br>amount 2089 | Tender (L)<br>amount 2090 | Tender (L)<br>amount 2091 | Tender (L)<br>amount 2092 | Tender (L)<br>amount 2093 | Tender (L)<br>amount 2094 | Tender (L)<br>amount 2095 | Tender (L)<br>amount 2096 | Tender (L)<br>amount 2097 | Tender (L)<br>amount 2098 | Tender (L)<br>amount 2099 | Tender (L)<br>amount 2100 | Tender (L)<br>amount 2101 | Tender (L)<br>amount 2102 | Tender (L)<br>amount 2103 | Tender (L)<br>amount 2104 | Tender (L)<br>amount 2105 | Tender (L)<br>amount 2106 | Tender (L)<br>amount 2107 | Tender (L)<br>amount 2108 | Tender (L)<br>amount 2109 | Tender (L)<br>amount 2110 | Tender (L)<br>amount 2111 | Tender (L)<br>amount 2112 | Tender (L)<br>amount 2113 | Tender (L)<br>amount 2114 | Tender (L)<br>amount 2115 | Tender (L)<br>amount 2116 | Tender (L)<br>amount 2117 | Tender (L)<br>amount 2118 | Tender (L)<br>amount 2119 | Tender (L)<br>amount 2120 | Tender (L)<br>amount 2121 | Tender (L)<br>amount 2122 | Tender (L)<br>amount 2123 | Tender (L)<br>amount 2124 | Tender (L)<br>amount 2125 | Tender (L)<br>amount 2126 | Tender (L)<br>amount 2127 | Tender (L)<br>amount 2128 | Tender (L)<br>amount 2129 | Tender (L)<br>amount 2130 | Tender (L)<br>amount 2131 | Tender (L)<br>amount 2132 | Tender (L)<br>amount 2133 | Tender (L)<br>amount 2134 | Tender (L)<br>amount 2135 | Tender (L)<br>amount 2136 | Tender (L)<br>amount 2137 | Tender (L)<br>amount 2138 | Tender (L)<br>amount 2139 | Tender (L)<br>amount 2140 | Tender (L)<br>amount 2141 | Tender (L)<br>amount 2142 | Tender (L)<br>amount 2143 | Tender (L)<br>amount 2144 | Tender (L)<br>amount 2145 | Tender (L)<br>amount 2146 | Tender (L)<br>amount 2147 | Tender (L)<br>amount 2148 | Tender (L)<br>amount 2149 | Tender (L)<br>amount 2150 | Tender (L)<br>amount 2151 | Tender (L)<br>amount 2152 | Tender (L)<br>amount 2153 | Tender (L)<br>amount 2154 | Tender (L)<br>amount 2155 | Tender (L)<br>amount 2156 | Tender (L)<br>amount 2157 | Tender (L)<br>amount 2158 | Tender (L)<br>amount 2159 | Tender (L)<br>amount 2160 | Tender (L)<br>amount 2161 | Tender (L)<br>amount 2162 | Tender (L)<br>amount 2163 | Tender (L)<br>amount 2164 | Tender (L)<br>amount 2165 | Tender (L)<br>amount 2166 | Tender (L)<br>amount 2167 | Tender (L)<br>amount 2168 | Tender (L)<br>amount 2169 | Tender (L)<br>amount 2170 | Tender (L)<br>amount 2171 | Tender (L)<br>amount 2172 | Tender (L)<br>amount 2173 | Tender (L)<br>amount 2174 | Tender (L)<br>amount 2175 | Tender (L)<br>amount 2176 | Tender (L)<br>amount 2177 | Tender (L)<br>amount 2178 | Tender (L)<br>amount 2179 | Tender (L)<br>amount 2180 | Tender (L)<br>amount 2181 | Tender (L)<br>amount 2182 | Tender (L)<br>amount 2183 | Tender (L)<br>amount 2184 | Tender (L)<br>amount 2185 | Tender (L)<br>amount 2186 | Tender (L)<br>amount 2187 | Tender (L)<br>amount 2188 | Tender (L)<br>amount 2189 | Tender (L)<br>amount 2190 | Tender (L)<br>amount 2191 | Tender (L)<br>amount 2192 | Tender (L)<br>amount 2193 | Tender (L)<br>amount 2194 | Tender (L)<br>amount 2195 | Tender (L)<br>amount 2196 | Tender (L)<br>amount 2197 | Tender (L)<br>amount 2198 | Tender (L)<br>amount 2199 | Tender (L)<br>amount 2200 | Tender (L)<br>amount 2201 | Tender (L)<br>amount 2202 | Tender (L)<br>amount 2203 | Tender (L)<br>amount 2204 | Tender (L)<br>amount 2205 | Tender (L)<br>amount 2206 | Tender (L)<br>amount 2207 | Tender (L)<br>amount 2208 | Tender (L)<br>amount 2209 | Tender (L)<br>amount 2210 | Tender (L)<br>amount 2211 | Tender (L)<br>amount 2212 | Tender (L)<br>amount 2213 | Tender (L)<br>amount 2214 | Tender (L)<br>amount 2215 | Tender (L)<br>amount 2216 | Tender (L)<br>amount 2217 | Tender (L)<br>amount 2218 | Tender (L)<br>amount 2219 | Tender (L)<br>amount 2220 | Tender (L)<br>amount 2221 | Tender (L)<br>amount 2222 | Tender (L)<br>amount 2223 | Tender (L)<br>amount 2224 | Tender (L)<br>amount 2225 | Tender (L)<br>amount 2226 | Tender (L)<br>amount 2227 | Tender (L)<br>amount 2228 | Tender (L)<br>amount 2229 | Tender (L)<br>amount 2230 | Tender (L)<br>amount 2231 | Tender (L)<br>amount 2232 | Tender (L)<br>amount 2233 | Tender (L)<br>amount 2234 | Tender (L)<br>amount 2235 | Tender (L)<br>amount 2236 | Tender (L)<br>amount 2237 | Tender (L)<br>amount 2238 | Tender (L)<br>amount 2239 | Tender (L)<br>amount 2240 | Tender (L)<br>amount 2241 | Tender (L)<br>amount 2242 | Tender (L)<br>amount 2243 | Tender (L)<br>amount 2244 | Tender (L)<br>amount 2245 | Tender (L)<br>amount 2246 | Tender (L)<br>amount 2247 | Tender (L)<br>amount 2248 | Tender (L)<br>amount 2249 | Tender (L)<br>amount 2250 | Tender (L)<br>amount 2251 | Tender (L)<br>amount 2252 | Tender (L)<br>amount 2253 | Tender (L)<br>amount 2254 | Tender (L)<br>amount 2255 | Tender (L)<br>amount 2256 | Tender (L)<br>amount 2257 | Tender (L)<br>amount 2258 | Tender (L)<br>amount 2259 | Tender (L)<br>amount 2260 | Tender (L)<br>amount 2261 | Tender (L)<br>amount 2262 | Tender (L)<br>amount 2263 | Tender (L)<br>amount 2264 | Tender (L)<br>amount 2265 | Tender (L)<br>amount 2266 | Tender (L)<br>amount 2267 | Tender (L)<br>amount 2268 | Tender (L)<br>amount 2269 | Tender (L)<br>amount 2270 | Tender (L)<br>amount 2271 | Tender (L)<br>amount 2272 | Tender (L)<br>amount 2273 | Tender (L)<br>amount 2274 | Tender (L)<br>amount 2275 | Tender (L)<br>amount 2276 | Tender (L)<br>amount 2277 | Tender (L)<br>amount 2278 | Tender (L)<br>amount 2279 | Tender (L)<br>amount 2280 | Tender (L)<br>amount 2281 | Tender (L)<br>amount 2282 | Tender (L)<br>amount 2283 | Tender (L)<br>amount 2284 | Tender (L)<br>amount 2285 | Tender (L)<br>amount 2286 | Tender (L)<br>amount 2287 | Tender (L)<br>amount 2288 | Tender (L)<br>amount 2289 | Tender (L)<br>amount 2290 | Tender (L)<br>amount 2291 | Tender (L)<br>amount 2292 | Tender (L)<br>amount 2293 | Tender (L)<br>amount 2294 | Tender (L)<br>amount 2295 | Tender (L)<br>amount 2296 | Tender (L)<br>amount 2297 | Tender (L)<br>amount 2298 | Tender (L)<br>amount 2299 | Tender (L)<br>amount 2300 | Tender (L)<br>amount 2301 | Tender (L)<br>amount 2302 | Tender (L)<br>amount 2303 | Tender (L)<br>amount 2304 | Tender (L)<br>amount 2305 | Tender (L)<br>amount 2306 | Tender (L)<br>amount 2307 | Tender (L)<br>amount 2308 | Tender (L)<br>amount 2309 | Tender (L)<br>amount 2310 | Tender (L)<br>amount 2311 | Tender (L)<br>amount 2312 | Tender (L)<br>amount 2313 | Tender (L)<br>amount 2314 | Tender (L)<br>amount 2315 | Tender (L)<br>amount 2316 | Tender (L)<br>amount 2317 | Tender (L)<br>amount 2318 | Tender (L)<br>amount 2319 | Tender (L)<br>amount 2320 | Tender (L)<br>amount 2321 | Tender (L)<br>amount 2322 | Tender (L)<br>amount 2323 | Tender (L)<br>amount 2324 | Tender (L)<br>amount 2325 | Tender (L)<br>amount 2326 | Tender (L)<br>amount 2327 | Tender (L)<br>amount 2328 | Tender (L)<br>amount 2329 | Tender (L)<br>amount 2330 | Tender (L)<br>amount 2331 | Tender (L)<br>amount 2332 | Tender (L)<br>amount 2333 | Tender (L)<br>amount 2334 | Tender (L)<br>amount 2335 | Tender (L)<br>amount 2336 | Tender (L)<br>amount 2337 | Tender (L)<br>amount 2338 | Tender (L)<br>amount 2339 | Tender (L)<br>amount 2340 | Tender (L)<br>amount 2341 | Tender (L)<br>amount 2342 | Tender (L)<br>amount 2343 | Tender (L)<br>amount 2344 | Tender (L)<br>amount 2345 | Tender (L)<br>amount 2346 | Tender (L)<br>amount 2347 | Tender (L)<br>amount 2348 | Tender (L)<br>amount 2349 | Tender (L)<br>amount 2350 | Tender (L)<br>amount 2351 | Tender (L)<br>amount 2352 | Tender (L)<br>amount 2353 | Tender (L)<br>amount 2354 | Tender (L)<br>amount 2355 | Tender (L)<br>amount 2356 | Tender (L)<br>amount 2357 | Tender (L)<br>amount 2358 | Tender (L)<br>amount 2359 | Tender (L)<br>amount 2360 | Tender (L)<br>amount 2361 | Tender (L)<br>amount 2362 | Tender (L)<br>amount 2363 | Tender (L)<br>amount 2364 | Tender (L)<br>amount 2365 | Tender (L)<br>amount 2366 | Tender (L)<br>amount 2367 | Tender (L)<br>amount 2368 | Tender (L)<br>amount 2369 | Tender (L)<br>amount 2370 | Tender (L)<br>amount 2371 | Tender (L)<br>amount 2372 | Tender (L)<br>amount 2373 | Tender (L)<br>amount 2374 | Tender (L)<br>amount 2375 | Tender (L)<br>amount 2376 | Tender (L)<br>amount 2377 | Tender (L)<br>amount 2378 | Tender (L)<br>amount 2379 | Tender (L)<br>amount 2380 | Tender (L)<br>amount 2381 | Tender (L)<br>amount 2382 | Tender (L)<br>amount 2383 | Tender (L)<br>amount 2384 | Tender (L)<br>amount 2385 | Tender (L)<br>amount 2386 | Tender (L)<br>amount 2387 | Tender (L)<br>amount 2388 | Tender (L)<br>amount 2389 | Tender (L)<br>amount 2390 | Tender (L)<br>amount 2391 | Tender (L)<br>amount 2392 | Tender (L)<br>amount 2393 | Tender (L)<br>amount 2394 | Tender (L)<br>amount 2395 | Tender (L)<br>amount 2396 | Tender (L)<br>amount 2397 | Tender (L)<br>amount 2398 | Tender (L)<br>amount 2399 | Tender (L)<br>amount 2400 | Tender (L)<br>amount 2401 | Tender (L)<br>amount 2402 | Tender (L)<br>amount 2403 | Tender (L)<br>amount 2404 | Tender (L)<br>amount 2405 | Tender (L)<br>amount 2406 | Tender (L)<br>amount 2407 | Tender (L)<br>amount 2408 | Tender (L)<br>amount 2409 | Tender (L)<br>amount 2410 | Tender (L)<br>amount 2411 | Tender (L)<br>amount 2412 | Tender (L)<br>amount 2413 | Tender (L)<br>amount 2414 | Tender (L)<br>amount 2415 | Tender (L)<br>amount 2416 | Tender (L)<br>amount 2417 | Tender (L)<br>amount 2418 | Tender (L)<br>amount 2419 | Tender (L)<br>amount 2420 | Tender (L)<br>amount 2421 | Tender (L)<br>amount 2422 | Tender (L)<br>amount 2423 | Tender (L)<br>amount 2424 | Tender (L)<br>amount 2425 | Tender (L)<br>amount 2426 | Tender (L)<br>amount 2427 | Tender (L)<br>amount 2428 | Tender (L)<br>amount 2429 | Tender (L)<br>amount 2430 | Tender (L)<br>amount 2431 | Tender (L)<br>amount 2432 | Tender (L)<br>amount 2433 | Tender (L)<br>amount 2434 | Tender (L)<br>amount 2435 | Tender (L)<br>amount 2436 | Tender (L)<br>amount 2437 | Tender (L)<br>amount 2438 | Tender (L)<br>amount 2439 | Tender (L)<br>amount 2440 | Tender (L)<br>amount 2441 | Tender (L)<br>amount 2442 | Tender (L)<br>amount 2443 | Tender (L)<br>amount 2444 | Tender (L)<br>amount 2445 | Tender (L)<br>amount 2446 | Tender (L)<br>amount 2447 | Tender (L)<br>amount 2448 | Tender (L)<br>amount 2449 | Tender (L)<br>amount 2450 | Tender (L)<br>amount 2451 | Tender (L)<br>amount 2452 | Tender (L)<br>amount 2453 | Tender (L)<br>amount 2454 | Tender (L)<br>amount 2455 | Tender (L)<br>amount 2456 | Tender (L)<br>amount 2457 | Tender (L)<br>amount 2458 | Tender (L)<br>amount 2459 | Tender (L)<br>amount 2460 | Tender (L)<br>amount 2461 | Tender (L)<br>amount 2462 | Tender (L)<br>amount 2463 | Tender (L)<br>amount 2464 | Tender (L)<br>amount 2465 | Tender (L)<br>amount 2466 | Tender (L)<br>amount 2467 | Tender (L)<br>amount 2468 | Tender (L)<br>amount 2469 | Tender (L)<br>amount 2470 | Tender (L)<br>amount 2471 | Tender (L)<br>amount 2472 | Tender (L)<br>amount 2473 | Tender (L)<br>amount 2474 | Tender (L)<br>amount 2475 | Tender (L)<br>amount 2476 | Tender (L)<br>amount 2477 | Tender (L)<br>amount 2478 | Tender (L)<br>amount 2479 | Tender (L)<br>amount 2480 | Tender (L)<br>amount 2481 | Tender (L)<br>amount 2482 | Tender (L)<br>amount 2483 | Tender (L)<br>amount 2484 | Tender (L)<br>amount 2485 | Tender (L)<br>amount 2486 | Tender (L)<br>amount 2487 | Tender (L)<br>amount 2488 | Tender (L)<br>amount 2489 | Tender (L)<br>amount 2490 | Tender (L)<br>amount 2491 | Tender (L)<br>amount 2492 | Tender (L)<br>amount 2493 | Tender (L)<br>amount 2494 | Tender (L)<br>amount 2495 | Tender (L)<br>amount 2496 | Tender (L)<br>amount 2497 | Tender (L)<br>amount 2498 | Tender (L)<br>amount 2499 | Tender (L)<br>amount 2500 | Tender (L)<br>amount 2501 | Tender (L)<br>amount 2502 | Tender (L)<br>amount 2503 | Tender (L)<br>amount 2504 | Tender (L)<br>amount 2505 | Tender (L)<br>amount 2506 | Tender (L)<br>amount 2507 | Tender (L)<br>amount 2508 | Tender (L)<br>amount 2509 | Tender (L)<br>amount 2510 | Tender (L)<br>amount 2511 | Tender (L)<br>amount 2512 | Tender (L)<br>amount 2513 | Tender (L)<br>amount 2514 | Tender (L)<br>amount 2515 | Tender (L)<br>amount 2516 | Tender (L)<br>amount 2517 | Tender (L)<br>amount 2518 | Tender (L)<br>amount 2519 | Tender (L)<br>amount 2520 | Tender (L)<br>amount 2521 | Tender (L)<br>amount 2522 | Tender (L)<br>amount 2523 | Tender (L)<br>amount 2524 | Tender (L)<br>amount 2525 | Tender (L)<br>amount 2526 | Tender (L)<br>amount 2527 | Tender (L)<br>amount 2528 | Tender (L)<br>amount 2529 | Tender (L)<br>amount 2530 | Tender (L)<br>amount 2531 | Tender (L)<br>amount 2532 | Tender (L)<br>amount 2533 | Tender (L)<br>amount 2534 | Tender (L)<br>amount 2535 | Tender (L)<br>amount 2536 | Tender (L)<br>amount 2537 | Tender (L)<br>amount 2538 | Tender (L)<br>amount 2539 | Tender (L)<br>amount 2540 | Tender (L)<br>amount 2541 | Tender (L)<br>amount 2542 | Tender (L)<br>amount 2543 | Tender (L)<br>amount 2544 | Tender (L)<br>amount 2545 | Tender (L)<br>amount 2546 | Tender (L)<br>amount 2547 | Tender (L)<br>amount 2548 | Tender (L)<br>amount 2549 | Tender (L)<br>amount 2550 | Tender (L)<br>amount 2551 | Tender (L)<br>amount 2552 | Tender (L)<br>amount 2553 | Tender (L)<br>amount 2554 | Tender (L)<br>amount 2555 | Tender (L)<br>amount 2556 | Tender (L)<br>amount 2557 | Tender (L)<br>amount 2558 | Tender (L)<br>amount 2559 | Tender (L)<br>amount 2560 | Tender (L)<br>amount 2561 | Tender (L)<br>amount 2562 | Tender (L)<br>amount 2563 | Tender (L)<br>amount 2564 | Tender (L)<br>amount 2565 | Tender (L)<br>amount 2566 | Tender (L)<br>amount 2567 | Tender (L)<br>amount 2568 | Tender (L)<br>amount 2569 | Tender (L)<br>amount 2570 | Tender (L)<br>amount 2571 | Tender (L)<br>amount 2572 | Tender (L)<br>amount 2573 | Tender (L)<br>amount 2574 | Tender (L)<br>amount 2575 | Tender (L)<br>amount 2576 | Tender (L)<br>amount 2577 | Tender (L)<br>amount 2578 | Tender (L)<br>amount 2579 | Tender (L)<br>amount 2580 | Tender (L)<br>amount 2581 | Tender (L)<br>amount 2582 | Tender (L)<br>amount 2583 | Tender (L)<br>amount 2584 | Tender (L)<br>amount 2585 | Tender (L)<br>amount 2586 | Tender (L)<br>amount 2587 | Tender (L)<br>amount 2588 | Tender (L)<br>amount 2589 | Tender (L)<br>amount 2590 | Tender (L)<br>amount 2591 | Tender (L)<br>amount 2592 | Tender ( |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|









[illegible]



[illegible]







Downloaded from <http://www.jstor.org/stable/2346122> on Tue, 20 Jun 2016 10:56:00 UTC

Contributi per almeno di piano parting in nazionale (di parte corretto) (page 1211111111)

[illegible][illegible][illegible]



[illegible]



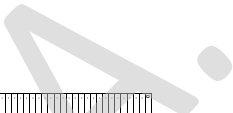
[illegible]

[illegible]

[illegible]

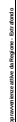




[illegible][illegible][illegible]



| TOTALE FONDA INTEGRA 1974 - CUMULATIVO - 2025 |                          |
|-----------------------------------------------|--------------------------|
| beneficiario                                  | 740.30.80.100.000.12.000 |
| beneficiario                                  | 81010100000012           |

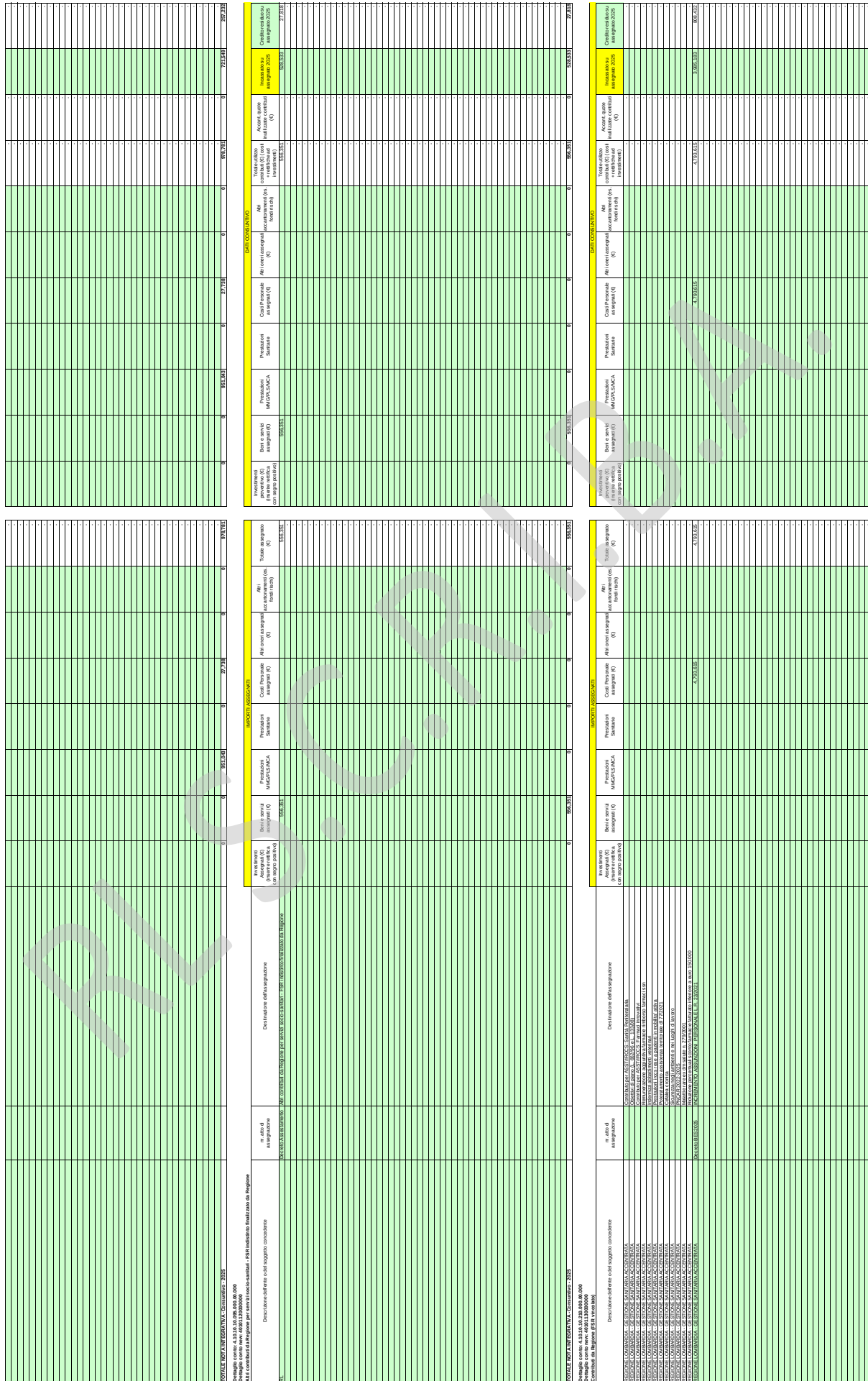


to IIR responsabile Economico Finanziario al sensi O. Lgs. 3/09/3





[illegible][illegible][illegible]



[illegible]





Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincitori





[illegible]



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]





**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2023**

**Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.000**



[illegible]

[illegible][illegible]

|  |        |
|--|--------|
|  | -      |
|  | 0      |
|  | 0      |
|  | 0      |
|  | 0      |
|  | 0      |
|  | -      |
|  | -      |
|  | -      |
|  | -      |
|  | 27.738 |
|  | -      |
|  | -      |





[illegible]



[illegible][illegible][illegible]

|   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---|---|---|---|---|---|---|

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

|   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---|---|---|---|---|---|---|

|                       |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |
|-----------------------|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| Import to Utilization | CE (E) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
|-----------------------|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|

[illegible]

|  |                                |   |   |   |
|--|--------------------------------|---|---|---|
|  | Import to Utilizzato<br>CE (N) | x | x | x |
|--|--------------------------------|---|---|---|



[illegible][illegible][illegible]

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 | 467 | 468 | 469 | 470 | 471 | 472 | 473 | 474 | 475 | 476 | 477 | 478 | 479 | 480 | 481 | 482 | 483 | 484 | 485 | 486 | 487 | 488 | 489 | 490 | 491 | 492 | 493 | 494 | 495 | 496 | 497 | 498 | 499 | 500 | 501 | 502 | 503 | 504 | 505 | 506 | 507 | 508 | 509 | 510 | 511 | 512 | 513 | 514 | 515 | 516 | 517 | 518 | 519 | 520 | 521 | 522 | 523 | 524 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|

[illegible][illegible]

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Importo Utilizzato<br>CE (%) |  |
|------------------------------|--|



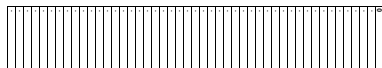


[illegible][illegible]

|                              |   |   |   |
|------------------------------|---|---|---|
| Importo Utilizzato<br>CE (N) | x | x | x |
|------------------------------|---|---|---|



RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]



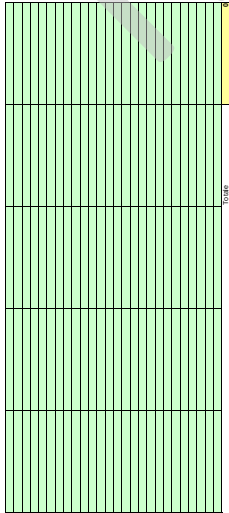
[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]





[illegible][illegible][illegible]

|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Credito                                        |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Credito Nuovo                                  |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Descrizione:                                   |                                 | Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia |                          |
| Descrizione attività o del soggetto concedente | Contribuzione dell'assegnazione | Anno assegnazione                                                                                                              | Importo assegnato (euro) |
|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
| Totale                                         |                                 |                                                                                                                                | 3.301.114                |

|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Credito                                        |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Credito Nuovo                                  |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Descrizione:                                   |                                 | Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia |                          |
| Descrizione attività o del soggetto concedente | Contribuzione dell'assegnazione | Anno assegnazione                                                                                                              | Importo assegnato (euro) |
|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
| Totale                                         |                                 |                                                                                                                                | 3.301.114                |

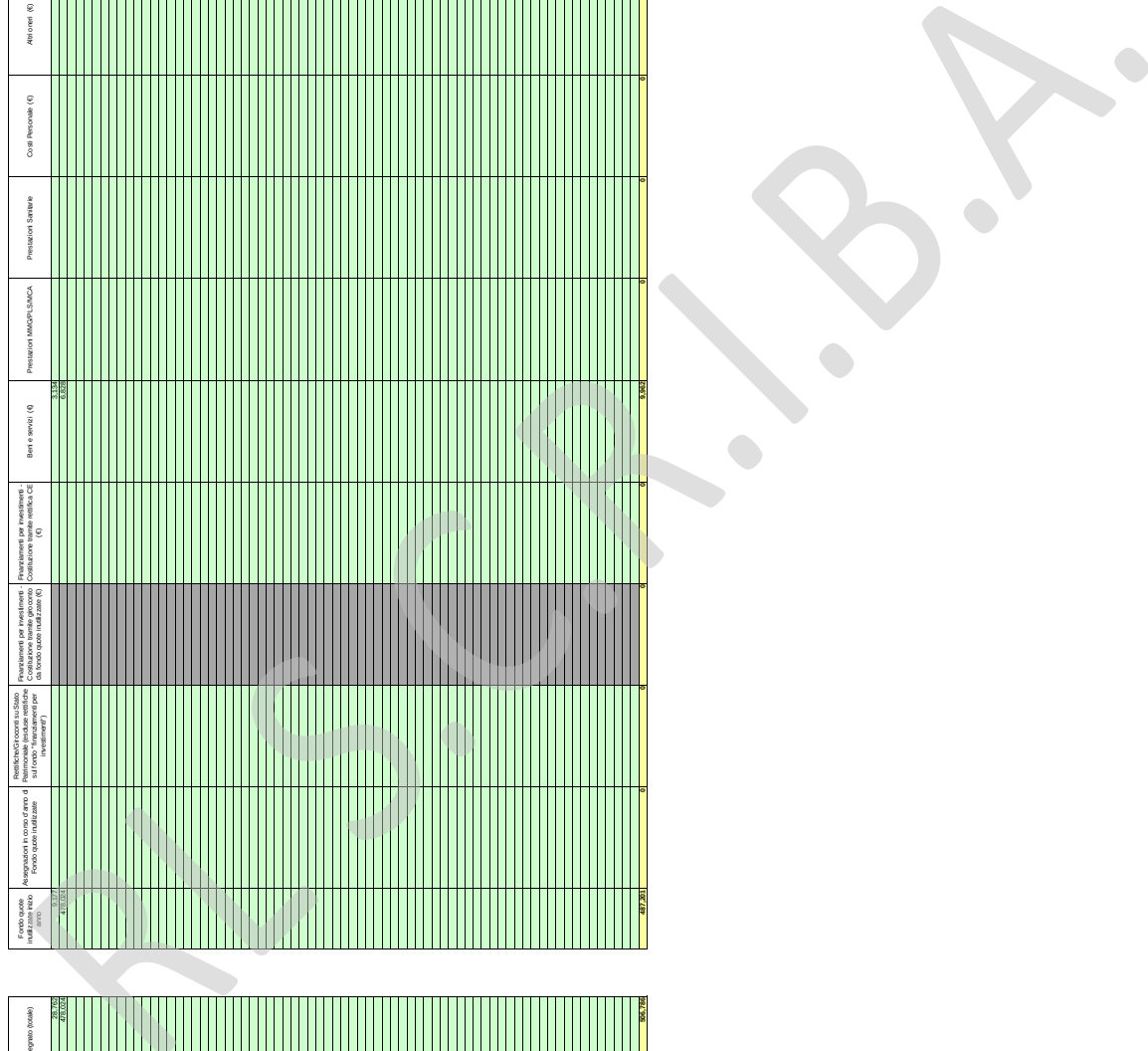
Credito  
Credito Nuovo  
Descrizione:  
Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia

|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Credito                                        |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Credito Nuovo                                  |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Descrizione:                                   |                                 | Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia |                          |
| Descrizione attività o del soggetto concedente | Contribuzione dell'assegnazione | Anno assegnazione                                                                                                              | Importo assegnato (euro) |
|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
| Totale                                         |                                 |                                                                                                                                | 3.301.114                |

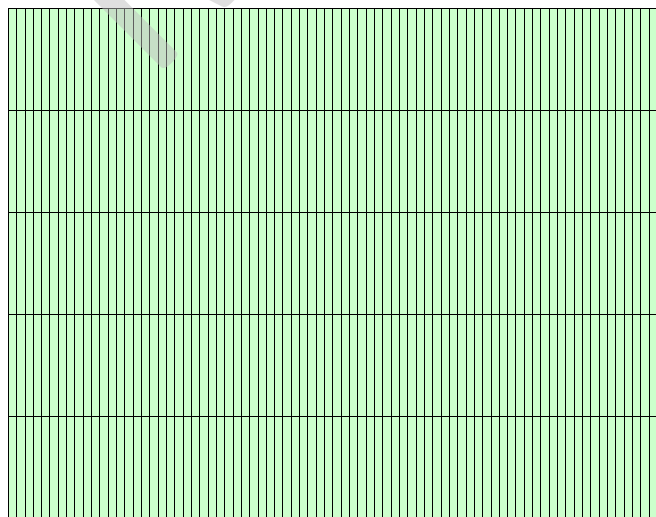
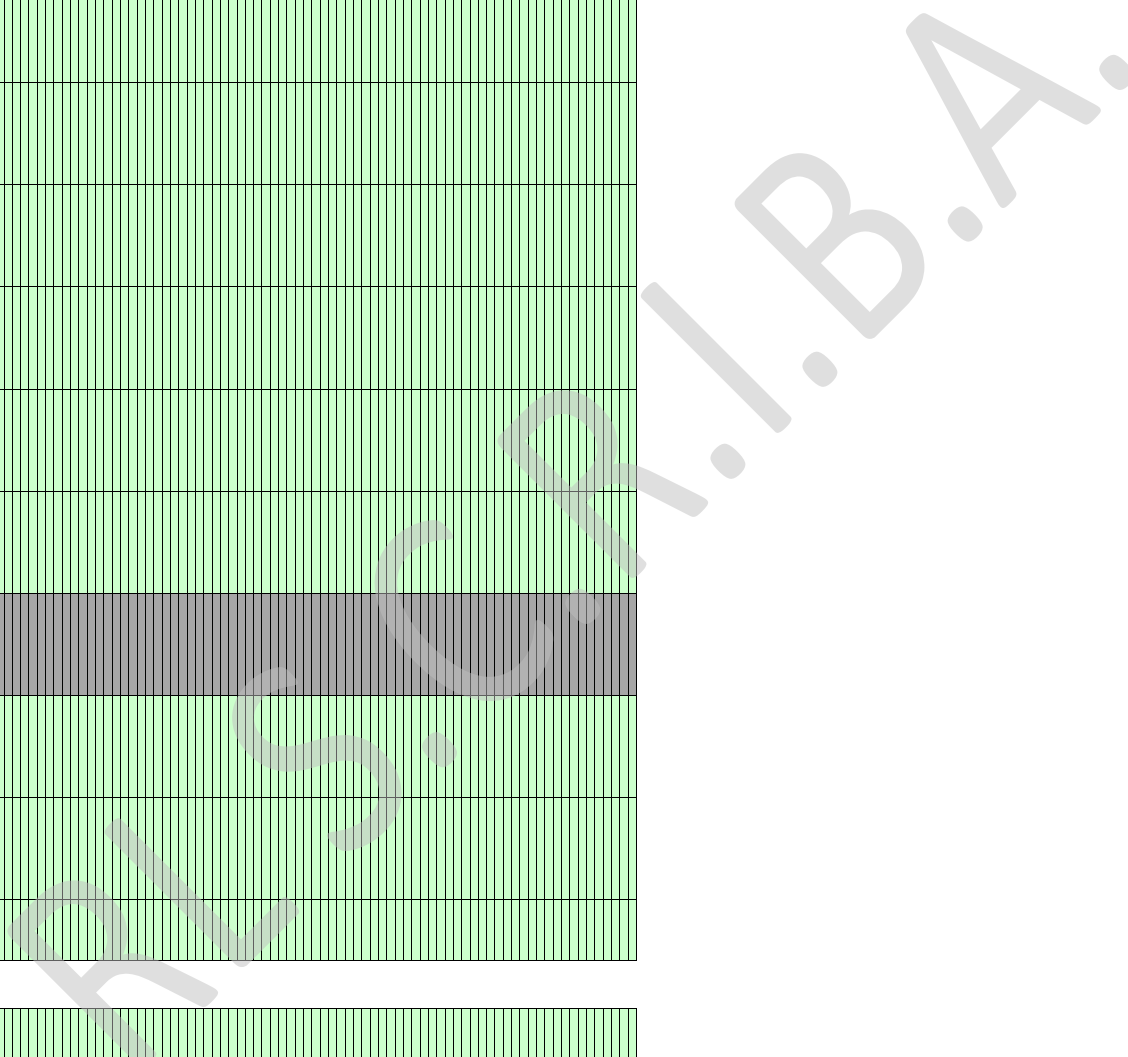
|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Credito                                        |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Credito Nuovo                                  |                                 | 419.32.15326.000.00.000                                                                                                        | 419.32.15326.000.00.000  |
| Descrizione:                                   |                                 | Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia |                          |
| Descrizione attività o del soggetto concedente | Contribuzione dell'assegnazione | Anno assegnazione                                                                                                              | Importo assegnato (euro) |
|                                                |                                 |                                                                                                                                |                          |
| Totale                                         |                                 |                                                                                                                                | 3.301.114                |

Credito  
Credito Nuovo  
Descrizione:  
Utilizzo fondi per opere in conto per servizi sociali sanitari (ASST) di contributi economici provenienti da Regione Lombardia



[illegible]

[illegible][illegible]





|                                                                           |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <p>F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.lgs. 39/2013</p> |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--|



Il 100% dei fondi per quote investiti nei contratti assicurativi, per i quali non esiste un limite di spesa.





[illegible][illegible]

[illegible][illegible]



|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| Conto     | 4.1.0.12.10.020.000.00.000 |
| Conto New | 40120010070000             |

|              |                           |
|--------------|---------------------------|
| Conto        | 4.10.12.10.026.000.00.000 |
| Credito Mens | 4012001.00.00.100         |

| Descrizione:                 |  |  |  |  |
|------------------------------|--|--|--|--|
| PNRR (extra fondo) Vincolati |  |  |  |  |

[illegible]



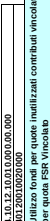
[illegible]

|    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 | 467 | 468 | 469 | 470 | 471 | 472 | 473 | 474 | 475 | 476 | 477 | 478 | 479 | 4 |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]



[illegible][illegible]

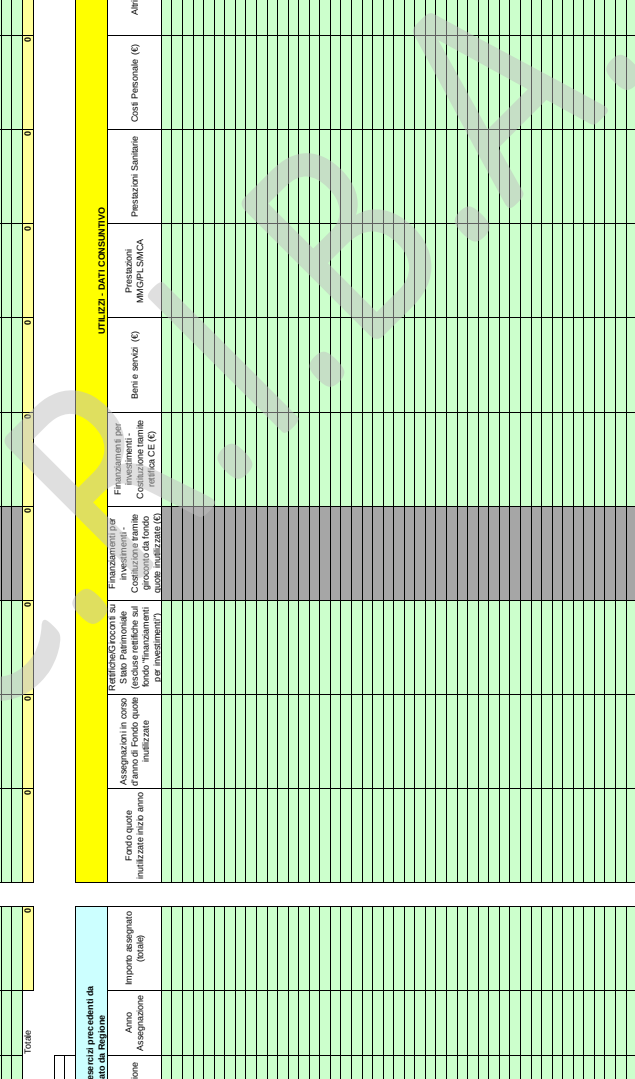


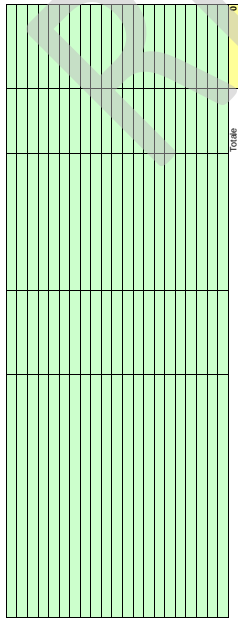
4.10.12.10.013.000.00.000  
40120010040000

**UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO**



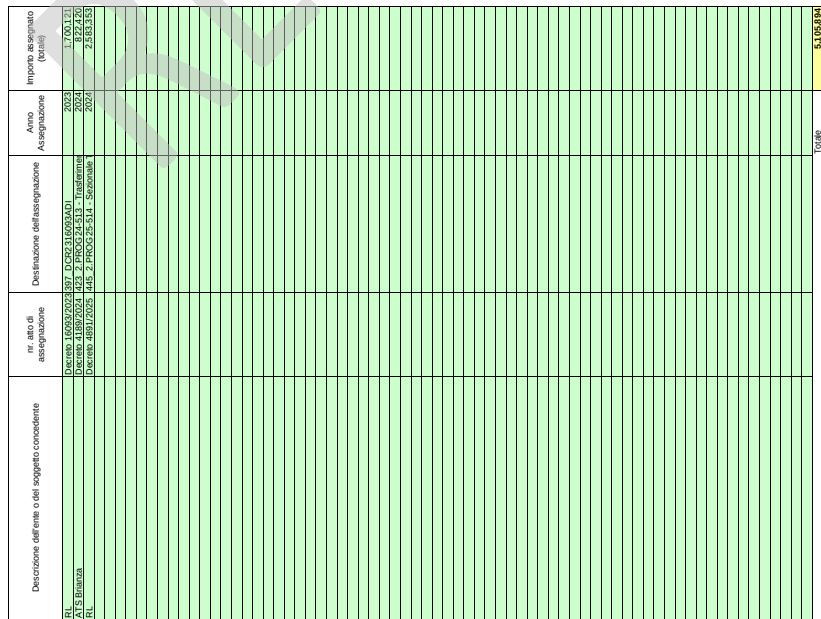
[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]



| Conto                     | Conto New | Descrizione                                                                                                          |
|---------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.10.12.10.026.000.00.000 |           | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati |
| 401.20010080100           |           |                                                                                                                      |

[illegible][illegible]UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

[illegible][illegible][illegible]



|   |   |
|---|---|
| 0 | 0 |
|---|---|

1000



| COD_COGE_NI     | Voce Bilancio                                                        | Descrizione Prestazione                                                   |    | Consuntivo al 31/12/2024 | Consuntivo al 31/12/2025 | Variazione |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|------------|
| 40201.110020000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi | Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi | €. | 230,171                  | 223,750                  | (6.421)    |
|                 |                                                                      | HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE                                   | €. |                          |                          | 0          |
|                 |                                                                      | PRESTAZIONI MDL AD ATS/ASST/IRCCS RL                                      | €. | 88,106                   | 70,158                   | (17.948)   |
|                 |                                                                      | PREST. SANIT. ATS/ASST/IRCCS RL                                           | €. | 80.553                   | 86.956                   | 6.403      |
|                 |                                                                      | EMOCOMP. EX FILE F (cod.16) ATS RL                                        | €. | 61.512                   | 66.636                   | 5.124      |
|                 |                                                                      |                                                                           | €. |                          |                          | 0          |
|                 |                                                                      |                                                                           | €. |                          |                          | 0          |
|                 |                                                                      |                                                                           | €. |                          |                          | 0          |
|                 |                                                                      |                                                                           | €. |                          |                          | 0          |
|                 |                                                                      |                                                                           | €. |                          |                          | 0          |







[illegible][illegible]



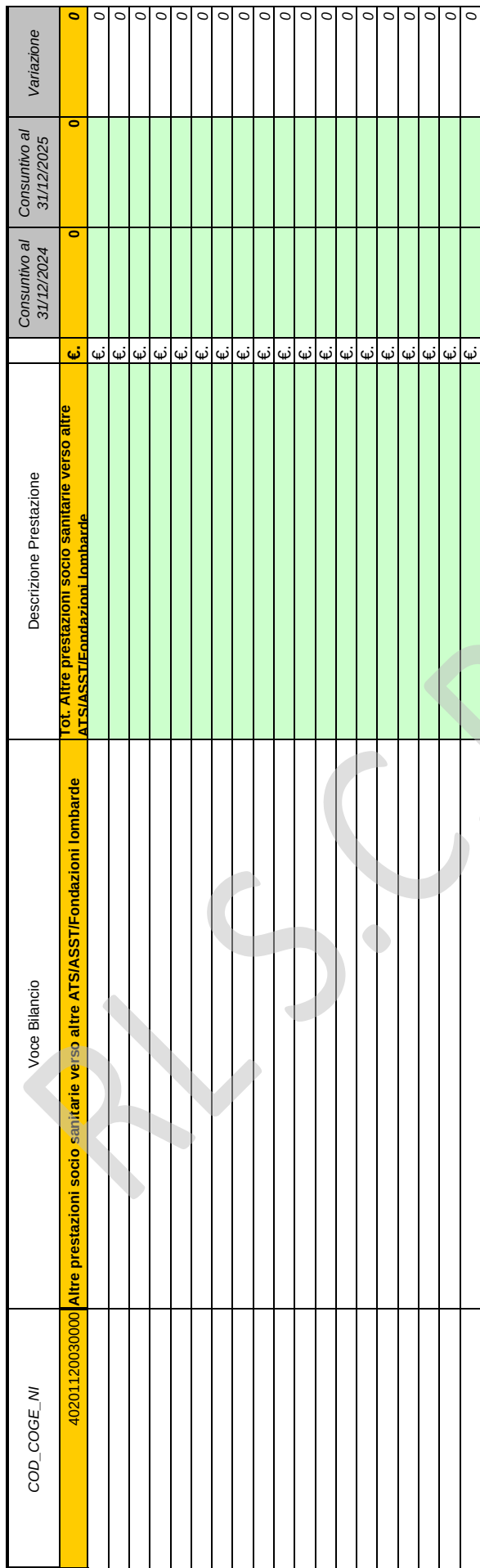


[illegible]



[illegible]











| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                      | Descrizione Prestazione                                 |    | Consuntivo al<br>31/12/2024 | Consuntivo al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----|-----------------------------|-----------------------------|------------|
| 50201150010040 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €. | 69,702                      | 71,185                      | 1,483      |
|                |                                                    | HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI                           | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                    | PRESTAZIONI SANITARIE ESAMI DA EE.PP.                   | €. | 69,702                      | 71,185                      | 1,483      |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0          |



[illegible][illegible]



| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                      | Descrizione Prestazione                                 |    | Consuntivo al<br>31/12/2024 | Consuntivo al<br>31/12/2025 | Variazione  |
|----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----|-----------------------------|-----------------------------|-------------|
| 50201150020050 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | €. | 8,585,798                   | 6,983,463                   | (1,602,335) |
|                |                                                    | APPALTO SERVIZIO ODONTOIATRICO                          | €. | 3,437,326                   | 3,536,084                   | 98,758      |
|                |                                                    | APPALTO GESTIONE SERVIZI PSICHIATRICI                   | €. | 260,082                     | 232,721                     | (27,361)    |
|                |                                                    | APPALTO SERVIZIO EMOGASANALISI                          | €. | 230,151                     | 316,556                     | 86,405      |
|                |                                                    | APPALTO SERVIZIO STERILIZZAZIONE                        | €. | 1,034,589                   | 1,075,181                   | 40,592      |
|                |                                                    | APPALTO SERVIZIO FARMACO MONODOSE                       | €. | 874,062                     | 874,062                     | 0           |
|                |                                                    | SERVIZI SANITARI FUORI APPALTO                          | €. | 164,388                     | 269,468                     | 105,080     |
|                |                                                    | APP. SERVIZIO CRIOBANCA                                 | €. | 42,700                      | 42,700                      | 0           |
|                |                                                    | APP. SERV. GUARDIA NEONATOLOGICA                        | €. | 303,012                     | 636,691                     | 333,679     |
|                |                                                    | APPALTO SERVIZI INFERMIERISTICI (CAL)                   | €. | 125,905                     | 0                           | (125,905)   |
|                |                                                    | APP. SERVIZIO ANESTESIA-RIANIMAZ.                       | €. | 452,175                     | 0                           | (452,175)   |
|                |                                                    | APP. SERVIZIO PEDIATRIA                                 | €. | 614,860                     | 0                           | (614,860)   |
|                |                                                    | APP. SERVIZIO PRONTO SOCCORSO                           | €. | 774,697                     | 0                           | (774,697)   |
|                |                                                    | APP. SERVIZI INFERM.-SANITA' PENIT.                     | €. | 271,851                     | 0                           | (271,851)   |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |
|                |                                                    |                                                         | €. |                             |                             | 0           |



P.R.I.B.A.





| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                      | Descrizione Prestazione                                 | Consuntivo al 31/12/2024 | Consuntivo al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| 50201150010040 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €.                       | 0                        | 0          |
|                |                                                    | COMMISSIONI                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                    | CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBB         | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                    | CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBB   | €.                       |                          | 0          |



[illegible]



|  |  |  |    |  |  |   |
|--|--|--|----|--|--|---|
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |

| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                          | Descrizione Prestazione                                     | Consuntivo al 31/12/2024 | Consuntivo al 31/12/2025 | Variazione |
|----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| 50201150010070 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | €.                       | 0                        | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |
|                |                                                        |                                                             | €.                       |                          | 0          |

| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                   | Descrizione Prestazione                              | Consuntivo al 31/12/2024 | Consuntivo al 31/12/2025 | Variazione         |
|----------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
| 50201150020010 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | €.                       | 1,337,770                | 1,317,802 (19,968) |
|                |                                                 | CONVENZIONI PER GESTIONE SERT                        | €.                       |                          | 0                  |
|                |                                                 | CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI                  | €.                       |                          | 0                  |
|                |                                                 | COMMISSIONI                                          | €.                       |                          | 0                  |
|                |                                                 | CONSULENZE X COMMISSIONI INVALIDI                    | €.                       | 664,432                  | 676,407 11,975     |
|                |                                                 | CONSULENZE X VISITE NECROSCOPICHE                    | €.                       | 131,635                  | 108,947 (22,688)   |
|                |                                                 | DIPENDENTI_CML                                       | €.                       | 251,721                  | 272,709 20,988     |
|                |                                                 | PERSONALE ALTRI ENTI_CML                             | €.                       | 111,303                  | 120,807 9,504      |
|                |                                                 | PERSONALE MOTORIZZ. CML                              | €.                       | 19,818                   | 19,642 (176)       |
|                |                                                 | APP. SERV. SUPP. MEDICI CONTINUITA' ASSIST. (acq.€.  | €.                       | 129,646                  | 119,290 (10,356)   |



پ





689





|  |  |  |    |  |  |   |
|--|--|--|----|--|--|---|
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |
|  |  |  | €. |  |  | 0 |

| COD_COGE_NI    | Voce Bilancio                                            | Descrizione Prestazione                                       |    | Consuntivo al<br>31/12/2024 | Consuntivo al<br>31/12/2025 | Variazione |
|----------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|-----------------------------|------------|
| 40201120010000 | Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza | Tot. Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza | €. | 0                           | 1,509,465                   | 1,509,465  |
|                |                                                          | RIMB. DA ATS APP. CDD TERRE DI MEZZO                          | €. | 0                           | 143,412                     | 143,412    |
|                |                                                          | RIMB. DA ATS APP. RSD PAPA GIOVANNI XXXIII                    | €. | 0                           | 1,366,053                   | 1,366,053  |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             | 0                           | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |
|                |                                                          |                                                               | €. |                             |                             | 0          |









| SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI |  | Consuntivo | ASST BRIANZA |
|-------------------------------------------------|--|------------|--------------|
|-------------------------------------------------|--|------------|--------------|

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]





| SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI |  | Consuntivo | ASST BRIANZA |
|-------------------------------------------------|--|------------|--------------|
|-------------------------------------------------|--|------------|--------------|

[illegible]



|                |                            |  |  |  |  |    |                                                                                            |   |   |  |   |
|----------------|----------------------------|--|--|--|--|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
| 51560010200000 | Altri accantonamenti altro |  |  |  |  | €. | Tot. Altri accantonamenti altro                                                            | 0 | 0 |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamenti per Comitato Etico                                                          |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamento per libera professione                                                      |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamenti per recuperi NOC                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamento premi operosità                                                             |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamento proventi Call Center Regionale                                              |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive | - | - |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. |                                                                                            |   |   |  | 0 |
|                |                            |  |  |  |  | €. | Accantonamento costi personale                                                             |   |   |  | 0 |



|  |  |  |  |  |                                                                 |    |   |   |  |   |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------|----|---|---|--|---|
|  |  |  |  |  | Accantonamento costi beni                                       | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  | Accantonamento costi servizi                                    | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  | Accantonamento altri oneri e spese                              | €. | - |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  | Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS) | €. |   | - |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |
|  |  |  |  |  |                                                                 | €. |   |   |  | 0 |



ALCANTARA

[illegible]

[illegible]



|  |  |  |                         |    |   |   |
|--|--|--|-------------------------|----|---|---|
|  |  |  | Contributi              | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Fitti attivi            | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Interessi di mora       | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Libera Professione      | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Prestazioni             | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Sanzioni                | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Ticket                  | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  | Altri ricavi e proventi | €. | - | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |
|  |  |  |                         | €. |   | 0 |



[illegible]

|                |                                          |                                                                    |    |         |         |           |        |
|----------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|-----------|--------|
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
| 82010130010010 | Altre sopravvenienze passive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi                      | €. | 432,471 | 270,517 | (161,954) | 0      |
|                |                                          | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €. | -       | -       |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          | Assicurazioni                                                      | €. | -       | 1,626   | 1,626     | 1,626  |
|                |                                          | Regolarizzazione premi polizze assicurative                        | €. | 0       | 1,626   | 1,626     | 1,626  |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          | Beni                                                               | €. | -       | -       |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          | Altri servizi                                                      | €. | 44,938  | 140,654 |           | 0      |
|                |                                          | Accordo transattivo                                                | €. | 0       | 84,700  | 84,700    | 95,716 |
|                |                                          | Costi per servizi diversi                                          | €. | 44,938  | 35,706  | (9,232)   | 0      |
|                |                                          | IMU                                                                | €. | 0       | 12,428  | 12,428    | 12,428 |
|                |                                          | Tassa rifiuti                                                      | €. | 0       | 1,228   | 1,228     | 1,228  |
|                |                                          | INAIL app. RX                                                      | €. | 0       | 2,692   | 2,692     | 2,692  |
|                |                                          | Spese procedure cautelative Agenzia Entrate                        | €. | 0       | 167     | 167       | 167    |
|                |                                          | Quota associativa Federazione Centro Sorv.                         | €. | 0       | 200     | 200       | 200    |
|                |                                          | Anticoagulati                                                      | €. | 0       | 3,533   | 3,533     | 3,533  |
|                |                                          | Chiusura crediti IRCCS SG                                          | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          | Fitti passivi                                                      | €. | -       | -       |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          | Furti                                                              | €. | -       | -       |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |
|                |                                          |                                                                    | €. |         |         |           | 0      |





|  |                                                  |    |         |        |           |
|--|--------------------------------------------------|----|---------|--------|-----------|
|  | Interessi passivi                                | €. | 72,174  | 61,525 | (10,649)  |
|  | Interessi Passivi / Vertenze                     | €. | 72,174  | 61,525 | (10,649)  |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Libera Professione                               | €. | -       | -      | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Oneri tributari                                  | €. | -       | -      | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Personale                                        | €. | 234,436 | 63,750 | (170,686) |
|  | ARRETRATI CCNL PERSONALE UNIVERSITARIO 2019/2023 | €. | 41,008  | 0      | (41,008)  |
|  | Liquidazione premio operosità                    | €. | 84,419  | 63,750 | (20,669)  |
|  | Personale Comandato                              | €. | 109,009 | 0      | (109,009) |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Rimborsi assistiti                               | €. | -       | -      | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Rimborsi e recuperi costi                        | €. | -       | -      | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Utenze                                           | €. | -       | -      | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie        | €. | 100     | 2,962  | 2,862     |
|  | Abbuoni / Boli                                   | €. | 100     | 2,959  | 2,859     |
|  | Retifica tokis                                   | €. | 0       | 3      | 3         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  |                                                  | €. |         |        | 0         |
|  | Retifiche altri ricavi e proventi                | €. | 80,823  | -      | (80,823)  |



[illegible]

|  |  |  |                           |    |  |  |  |   |   |
|--|--|--|---------------------------|----|--|--|--|---|---|
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Furti                     | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Interessi passivi         | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Libera Professione        | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Oneri tributari           | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Personale                 | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Rimborsi assistiti        | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Rimborsi e recuperi costi | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  | Utenze                    | €. |  |  |  | - | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |
|  |  |  |                           | €. |  |  |  |   | 0 |



[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]



[illegible]

|                |                                                                    |  |    |        |       |          |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|--|----|--------|-------|----------|
| 82010130010010 | Altre sopravvenienze passive verso terzi                           |  | €. |        |       | 0        |
|                | Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi                      |  | €. | 34,188 | 3,884 | (30,304) |
|                | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Assicurazioni                                                      |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Beni                                                               |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Altri servizi                                                      |  | €. | 266    | 197   | (69)     |
|                | Tassa rifiuti                                                      |  | €. | 0      | 86    | 86       |
|                | Costi per servizi diversi                                          |  | €. | 266    | 111   | (155)    |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Fitti passivi                                                      |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Furti                                                              |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |
|                | Interessi passivi                                                  |  | €. | -      | -     | 0        |
|                |                                                                    |  | €. |        |       | 0        |



[illegible]

[illegible]

|  |                                            |    |     |       |       |
|--|--------------------------------------------|----|-----|-------|-------|
|  | Furti                                      | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Interessi passivi                          | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Libera Professione                         | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Oneri tributari                            | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Personale                                  | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Rimborsi assistiti                         | €. | -   | 1.951 | 1.951 |
|  | Rimborso assistiti                         | €. | 0   | 1.951 | 1.951 |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Rimborsi e recuperi costi                  | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Utenze                                     | €. | -   | -     | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  |                                            | €. |     |       | 0     |
|  | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | 507 | 188   | (319) |
|  | Abbuoni                                    | €. | 507 | 130   | (377) |



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93









[illegible]

[illegible]

|                |                                          |                                               |    |   |   |   |   |
|----------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|----|---|---|---|---|
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
| 81010120000000 | Altri Proventi Straordinari              | Tot. Altri Proventi Straordinari              | €. | 0 | - | 0 | 0 |
|                |                                          | Altri ricavi e proventi                       | €. | - | - | - | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          | Rimborsi e recuperi costi                     | €. | - | - | - | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          | Utilizzi fondi                                | €. | - | - | - | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
| 82010005010000 | Minusvalenze                             | Tot. Minusvalenze                             | €. | 0 | - | 0 | 0 |
|                |                                          | Minusvalenze                                  | €. | - | - | - | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
|                |                                          |                                               | €. |   |   |   | 0 |
| 82010130010010 | Altre sopravvenienze passive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi | €. | 0 | - | 0 | 0 |



|  |  |                                                                    |    |  |  |   |
|--|--|--------------------------------------------------------------------|----|--|--|---|
|  |  | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Assicurazioni                                                      | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Beni                                                               | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Altri servizi                                                      | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Fitti passivi                                                      | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Furti                                                              | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  | Interessi passivi                                                  | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |
|  |  |                                                                    | €. |  |  | 0 |



|  |  |  |                                           |    |  |  |  |  |   |
|--|--|--|-------------------------------------------|----|--|--|--|--|---|
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Libera Professione                        | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Oneri tributari                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Personale                                 | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Rimborsi assistiti                        | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Rimborsi e recuperi costi                 | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Utenze                                    | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  | Retifiche altri ricavi e proventi         | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |
|  |  |  |                                           | €. |  |  |  |  | 0 |





|  |  |                                            |    |  |   |  |   |
|--|--|--------------------------------------------|----|--|---|--|---|
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  | * |  | 0 |
|  |  | Interessi passivi                          | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Libera Professione                         | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Oneri tributari                            | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Personale                                  | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Rimborsi assistiti                         | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Rimborsi e recuperi costi                  | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Utenze                                     | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. |  | * |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |
|  |  |                                            | €. |  |   |  | 0 |



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi  
ASST BRIANZA - Consuntivo 2025

|                |                           |                                                                                                                                                       | Consuntivo 2025                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| Conto NI_new   | Conto NI_old              | Descrizione conto                                                                                                                                     | 81010090010010                                                        |     | 82010120010010                                                         |        | 81010090010020                                                       |     | 82010120010020                                                        |     |
|                |                           |                                                                                                                                                       | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi |     | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi |        | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi |     | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi |     |
|                |                           |                                                                                                                                                       | SAN                                                                   | TER | SAN                                                                    | TER    | SAN                                                                  | TER | SAN                                                                   | TER |
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV                                                                                                |                                                                       |     | 26,645                                                                 | 408    |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                                                             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                                                      |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101010040010 | 4.20.05.10.010.810.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101020010000 | 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                                                                |                                                                       |     | 53                                                                     | 1,886  |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101020030000 | 4.20.05.10.020.810.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                           |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101030010000 | 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                                                         |                                                                       |     | 4,813                                                                  | 21,975 |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101030020000 | 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                                                                   |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101030030000 | 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                                                                     |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040010010 | 4.20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati                                                                                                                                           |                                                                       |     | 4,887                                                                  |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040010020 | 4.20.05.10.030.012.00.000 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040020010 | 4.20.05.10.030.810.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                                             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040020020 | 4.20.05.10.030.812.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040020030 | 4.20.05.10.030.815.00.000 | Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040030010 | 4.20.05.10.030.910.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione                                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040030020 | 4.20.05.10.030.920.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE         |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101040030030 | 4.20.05.10.030.930.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101060010000 | 4.20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)                                                                                          |                                                                       |     | 39,849                                                                 | 1,085  |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101060020000 | 4.20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)                                     |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101060030000 | 4.20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza CndI)                                                                                                  |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070010000 | 4.20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)                                                                     |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070020000 | 4.20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)                                                                                               |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070030000 | 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)                                                                                                    |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070040000 | 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)                                                                    |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070050000 | 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070060000 | 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)                                                                           |                                                                       |     | 381                                                                    |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070070000 | 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)                                                                   |                                                                       |     | 1,204                                                                  | 1,399  |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070080000 | 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)                                                    |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070090000 | 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)                                                                                                     |                                                                       |     | 2,591                                                                  |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070100000 | 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                                                           |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101070110000 | 4.20.05.10.060.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101080010000 | 4.20.05.10.070.010.00.000 | (Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)                                                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101090030000 | 4.20.05.10.080.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))                                                                  |                                                                       |     | 614                                                                    |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101090040000 | 4.20.05.10.080.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))                                                                            |                                                                       |     | 2,281                                                                  |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101100010000 | 4.20.05.10.090.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)                                                                                                 |                                                                       |     | 992                                                                    |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101110010000 | 4.20.05.10.100.010.00.000 | (Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)                                                                                                |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101110020000 | 4.20.05.10.100.020.00.000 | (Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)                                                                                              |                                                                       |     | 11,054                                                                 |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101120010000 | 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                                                                             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101130010000 | 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti                                                                                                                               |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101130020000 | 4.20.05.10.130.800.00.000 | (Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)                                                                                                     |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101130030000 | 4.20.05.10.130.810.00.000 | (Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                         |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101140010000 | 4.20.05.10.800.010.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))                                                                                  |                                                                       |     | 25                                                                     |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150010010 | 4.20.05.10.800.811.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                            |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150010020 | 4.20.05.10.800.812.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150020000 | 4.20.05.10.800.813.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150030000 | 4.20.05.10.800.814.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150040000 | 4.20.05.10.800.815.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                          |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150050000 | 4.20.05.10.800.816.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150060000 | 4.20.05.10.800.817.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50101150070000 | 4.20.05.10.800.818.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102010000000 | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari)                                                                                                                                  |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102020000000 | 4.20.05.20.020.010.00.000 | (Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)                                                                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102030010000 | 4.20.05.20.030.010.00.000 | (Carburanti e lubrificanti)                                                                                                                           |                                                                       |     | 6,402                                                                  | 2,376  |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102030020000 | 4.20.05.20.030.020.00.000 | (Combustibili)                                                                                                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102040000000 | 4.20.05.20.040.010.00.000 | (Cancelleria e stampati)                                                                                                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102050000000 | 4.20.05.20.050.010.00.000 | (Supporti informatici e materiale per EDP)                                                                                                            |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102060010000 | 4.20.05.20.060.010.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)                                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102060020000 | 4.20.05.20.060.020.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)                                                                                          |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102060030000 | 4.20.05.20.060.030.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102060040000 | 4.20.05.20.060.040.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)                                                                            |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102060050000 | 4.20.05.20.060.050.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))                                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        | 169                                                                  |     |                                                                       |     |
| 50102060060000 | 4.20.05.20.060.060.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)                                                                                                    |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102070010000 | 4.20.05.20.800.010.00.000 | (Altri beni non sanitari)                                                                                                                             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50102070020000 | 4.20.05.20.800.810.00.000 | (Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                         |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010010 | 4.20.10.10.130.010.10.000 | (Contributi ad associazioni di volontariato)                                                                                                          |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010020 | 4.20.10.10.130.010.15.000 | (Contributi/Rimborsi per cure all'estero)                                                                                                             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010030 | 4.20.10.10.130.010.20.000 | (Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)                                                                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi)                                                                                                               |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010060 | 4.20.10.10.130.010.35.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)                                                                 |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201130010070 | 4.20.10.10.130.010.40.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione                                                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140010010 | 4.20.10.10.140.010.10.000 | (Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                            |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140010040 | 4.20.10.10.140.010.25.000 | (Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)                                                                                                         |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140010070 | 4.20.10.10.140.010.40.000 | (Consulenze sanitarie da terzi)                                                                                                                       |                                                                       |     | 3,904                                                                  |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140010080 | 4.20.10.10.140.010.42.000 | (Consulenze sanitarie da Terzi (Assi))                                                                                                                |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140020010 | 4.20.10.10.140.020.10.000 | (Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)                                                                                           |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140020060 | 4.20.10.10.140.020.35.000 | (Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)                                                                                                |                                                                       |     | 72,794                                                                 | 20,660 |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140020070 | 4.20.10.10.140.020.40.000 | (Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)                                                                                                     |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140020100 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | (Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)                                                                            |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.60.000 | (Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)                                                                      |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140030020 | 4.20.10.10.140.030.20.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140030030 | 4.20.10.10.140.030.30.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)             |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201140030040 | 4.20.10.10.140.030.40.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)         |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50201150020050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                                                                                    |                                                                       |     | 702                                                                    |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | (Lavanderia)                                                                                                                                          |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | (Pulizia)                                                                                                                                             |                                                                       |     | 40,664                                                                 | 9,818  |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Menù dipendenti                                                                                                                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti                                                                                                                          |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Menù degniti                                                                                                                                          |                                                                       |     |                                                                        |        | 33,734                                                               |     |                                                                       |     |
| 50202010040000 | 4.20.10.20.010.010.25.000 | (Riscaldamento)                                                                                                                                       |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010050000 | 4.20.10.20.010.010.30.000 | (Servizi di elaborazione dati)                                                                                                                        |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010060000 | 4.20.10.20.010.010.35.000 | (Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))                                                              |                                                                       |     |                                                                        |        |                                                                      |     |                                                                       |     |
| 50202010070000 | 4.20.10.20.010.010.40.000 | (Smaltimento rifiuti)                                                                                                                                 |                                                                       |     |                                                                        | 112    |                                                                      |     |                                                                       |     |





D. V.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo c/

[illegible]





**Tabelle allegata alla nota integrativa di: ASST BRIANZA Stato**

ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE

|   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |
|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|
| S |  | A |  | B |  | C |  | D |  | E |  | F |  | G |  | H |  | I |  | J |  | K |  | L |  | M |  | N |  | O |  | P |  | Q |  | R |  | S |  | T |  | U |  | V |  | W |  | X |  | Y |  | Z |  | AA |  | AB |  | AC |  | AD |  | AE |  | AF |  | AG |  | AH |  | AI |  | AJ |  | AK |  | AL |  | AM |  | AN |  | AO |  | AP |  | AQ |  | AR |  | AS |  | AT |  | AU |  | AV |  | AW |  | AX |  | AY |  | AZ |  | BA |  | BB |  | BC |  | BD |  | BE |  | BF |  | BG |  | BH |  | BI |  | BJ |  | BK |  | BL |  | BM |  | BN |  | BO |  | BP |  | BQ |  | BR |  | BS |  | BT |  | BU |  | BV |  | BW |  | BX |  | BY |  | BZ |  | CA |  | CB |  | CC |  | CD |  | CE |  | CF |  | CG |  | CH |  | CI |  | CJ |  | CK |  | CL |  | CM |  | CN |  | CO |  | CP |  | CQ |  | CR |  | CS |  | CT |  | CU |  | CV |  | CW |  | CX |  | CY |  | CZ |  | DA |  | DB |  | DC |  | DD |  | DE |  | DF |  | DG |  | DH |  | DI |  | DJ |  | DK |  | DL |  | DM |  | DN |  | DO |  | DP |  | DQ |  | DR |  | DS |  | DT |  | DU |  | DV |  | DW |  | DX |  | DY |  | DZ |  | EA |  | EB |  | EC |  | ED |  | EE |  | EF |  | EG |  | EH |  | EI |  | EJ |  | EK |  | EL |  | EM |  | EN |  | EO |  | EP |  | EQ |  | ER |  | ES |  | ET |  | EU |  | EV |  | EW |  | EX |  | EY |  | EZ |  | FA |  | FB |  | FC |  | FD |  | FE |  | FF |  | FG |  | FH |  | FI |  | FJ |  | FK |  | FL |  | FM |  | FN |  | FO |  | FP |  | FQ |  | FR |  | FS |  | FT |  | FU |  | FV |  | FW |  | FX |  | FY |  | FZ |  | GA |  | GB |  | GC |  | GD |  | GE |  | GF |  | GG |  | GH |  | GI |  | GJ |  | GK |  | GL |  | GM |  | GN |  | GO |  | GP |  | GQ |  | GR |  | GS |  | GT |  | GU |  | GV |  | GW |  | GX |  | GY |  | GZ |  | HA |  | HB |  | HC |  | HD |  | HE |  | HF |  | HG |  | HH |  | HI |  | HJ |  | HK |  | HL |  | HM |  | HN |  | HO |  | HP |  | HQ |  | HR |  | HS |  | HT |  | HU |  | HV |  | HW |  | HX |  | HY |  | HZ |  | IA |  | IB |  | IC |  | ID |  | IE |  | IF |  | IG |  | IH |  | II |  | IJ |  | IK |  | IL |  | IM |  | IN |  | IO |  | IP |  | IQ |  | IR |  | IS |  | IT |  | IU |  | IV |  | IW |  | IX |  | IY |  | IZ |  | JA |  | JB |  | JC |  | JD |  | JE |  | JF |  | JG |  | JH |  | JI |  | JJ |  | JK |  | JL |  | JM |  | JN |  | JO |  | JP |  | JQ |  | JR |  | JS |  | JT |  | JU |  | JV |  | JW |  | JX |  | JY |  | JZ |  | KA |  | KB |  | KC |  | KD |  | KE |  | KF |  | KG |  | KH |  | KI |  | KJ |  | KK |  | KL |  | KM |  | KN |  | KO |  | KP |  | KQ |  | KR |  | KS |  | KT |  | KU |  | KV |  | KW |  | KX |  | KY |  | KZ |  | LA |  | LB |  | LC |  | LD |  | LE |  | LF |  | LG |  | LH |  | LI |  | LJ |  | LK |  | LM |  | LN |  | LO |  | LP |  | LQ |  | LR |  | LS |  | LT |  | LU |  | LV |  | LW |  | LX |  | LY |  | LZ |  | MA |  | MB |  | MC |  | MD |  | ME |  | MF |  | MG |  | MH |  | MI |  | MJ |  | MK |  | ML |  | MM |  | MN |  | MO |  | MP |  | MQ |  | MR |  | MS |  | MT |  | MU |  | MV |  | MW |  | MX |  | MY |  | MZ |  | NA |  | NB |  | NC |  | ND |  | NE |  | NF |  | NG |  | NH |  | NI |  | NJ |  | NK |  | NL |  | NM |  | NN |  | NO |  | NP |  | NQ |  | NR |  | NS |  | NT |  | NU |  | NV |  | NW |  | NX |  | NY |  | NZ |  | OA |  | OB |  | OC |  | OD |  | OE |  | OF |  | OG |  | OH |  | OI |  | OJ |  | OK |  | OL |  | OM |  |
| S |  | A |  | B |  | C |  | D |  | E |  | F |  | G |  | H |  | I |  | J |  | K |  | L |  | M |  | N |  | O |  | P |  | Q |  | R |  | S |  | T |  | U |  | V |  | W |  | X |  | Y |  | Z |  | AA |  | AB |  | AC |  | AD |  | AE |  | AF |  | AG |  | AH |  | AI |  | AJ |  | AK |  | AL |  | AM |  | AN |  | AO |  | AP |  | AQ |  | AR |  | AS |  | AT |  | AU |  | AV |  | AW |  | AX |  | AY |  | AZ |  | BA |  | BB |  | BC |  | BD |  | BE |  | BF |  | BG |  | BH |  | BI |  | BJ |  | BK |  | BL |  | BM |  | BN |  | BO |  | BP |  | BQ |  | BR |  | BS |  | BT |  | BU |  | BV |  | BW |  | BX |  | BY |  | BZ |  | CA |  | CB |  | CC |  | CD |  | CE |  | CF |  | CG |  | CH |  | CI |  | CJ |  | CK |  | CL |  | CM |  | CN |  | CO |  | CP |  | CQ |  | CR |  | CS |  | CT |  | CU |  | CV |  | CW |  | CX |  | CY |  | CZ |  | DA |  | DB |  | DC |  | DD |  | DE |  | DF |  | DG |  | DH |  | DI |  | DJ |  | DK |  | DL |  | DM |  | DN |  | DO |  | DP |  | DQ |  | DR |  | DS |  | DT |  | DU |  | DV |  | DW |  | DX |  | DY |  | DZ |  | EA |  | EB |  | EC |  | ED |  | EE |  | EF |  | EG |  | EH |  | EI |  | EJ |  | EK |  | EL |  | EM |  | EN |  | EO |  | EP |  | EQ |  | ER |  | ES |  | ET |  | EU |  | EV |  | EW |  | EX |  | EY |  | EZ |  | FA |  | FB |  | FC |  | FD |  | FE |  | FF |  | FG |  | FH |  | FI |  | FJ |  | FK |  | FL |  | FM |  | FN |  | FO |  | FP |  | FQ |  | FR |  | FS |  | FT |  | FU |  | FV |  | FW |  | FX |  | FY |  | FZ |  | GA |  | GB |  | GC |  | GD |  | GE |  | GF |  | GG |  | GH |  | GI |  | GJ |  | GK |  | GL |  | GM |  | GN |  | GO |  | GP |  | GQ |  | GR |  | GS |  | GT |  | GU |  | GV |  | GW |  | GX |  | GY |  | GZ |  | HA |  | HB |  | HC |  | HD |  | HE |  | HF |  | HG |  | HH |  | HI |  | HJ |  | HK |  | HL |  | HM |  | HN |  | HO |  | HP |  | HQ |  | HR |  | HS |  | HT |  | HU |  | HV |  | HW |  | HX |  | HY |  | HZ |  | IA |  | IB |  | IC |  | ID |  | IE |  | IF |  | IG |  | IH |  | II |  | IJ |  | IK |  | IL |  | IM |  | IN |  | IO |  | IP |  | IQ |  | IR |  | IS |  | IT |  | IU |  | IV |  | IW |  | IX |  | IY |  | IZ |  | JA |  | JB |  | JC |  | JD |  | JE |  | JF |  | JG |  | JH |  | JI |  | JJ |  | JK |  | JL |  | JM |  | JN |  | JO |  | JP |  | JQ |  | JR |  | JS |  | JT |  | JU |  | JV |  | JW |  | JX |  | JY |  | JZ |  | KA |  | KB |  | KC |  | KD |  | KE |  | KF |  | KG |  | KH |  | KI |  | KJ |  | KK |  | KL |  | KM |  | KN |  | KO |  | KP |  | KQ |  | KR |  | KS |  | KT |  | KU |  | KV |  | KW |  | KX |  | KY |  | KZ |  | LA |  | LB |  | LC |  | LD |  | LE |  | LF |  | LG |  | LH |  | LI |  | LJ |  | LK |  | LM |  | LN |  | LO |  | LP |  | LQ |  | LR |  | LS |  | LT |  | LU |  | LV |  | LW |  | LX |  | LY |  | LZ |  | MA |  | MB |  | MC |  | MD |  | ME |  | MF |  | MG |  | MH |  | MI |  | MJ |  | MK |  | ML |  | MM |  | MN |  | MO |  | MP |  | MQ |  | MR |  | MS |  | MT |  | MU |  | MV |  | MW |  | MX |  | MY |  | MZ |  | NA |  | NB |  | NC |  | ND |  | NE |  | NF |  | NG |  | NH |  | NI |  | NJ |  | NK |  | NL |  | NM |  | NN |  | NO |  | NP |  | NQ |  | NR |  | NS |  | NT |  | NU |  | NV |  | NW |  | NX |  | NY |  | NZ |  | OA |  | OB |  | OC |  | OD |  | OE |  | OF |  | OG |  | OH |  | OI |  | OJ |  | OK |  | OL |  | OM |  |
| S |  | A |  | B |  | C |  | D |  | E |  | F |  | G |  | H |  | I |  | J |  | K |  | L |  | M |  | N |  | O |  | P |  | Q |  | R |  | S |  | T |  | U |  | V |  | W |  | X |  | Y |  | Z |  | AA |  | AB |  | AC |  | AD |  | AE |  | AF |  | AG |  | AH |  | AI |  | AJ |  | AK |  | AL |  | AM |  | AN |  | AO |  | AP |  | AQ |  | AR |  | AS |  | AT |  | AU |  | AV |  | AW |  | AX |  | AY |  | AZ |  | BA |  | BB |  | BC |  | BD |  | BE |  | BF |  | BG |  | BH |  | BI |  | BJ |  | BK |  | BL |  | BM |  | BN |  | BO |  | BP |  | BQ |  | BR |  | BS |  | BT |  | BU |  | BV |  | BW |  | BX |  | BY |  | BZ |  | CA |  | CB |  | CC |  | CD |  | CE |  | CF |  | CG |  | CH |  | CI |  | CJ |  | CK |  | CL |  | CM |  | CN |  | CO |  | CP |  | CQ |  | CR |  | CS |  | CT |  | CU |  | CV |  | CW |  | CX |  | CY |  | CZ |  | DA |  | DB |  | DC |  | DD |  | DE |  | DF |  | DG |  | DH |  | DI |  | DJ |  | DK |  | DL |  | DM |  | DN |  | DO |  | DP |  | DQ |  | DR |  | DS |  | DT |  | DU |  | DV |  | DW |  | DX |  | DY |  | DZ |  | EA |  | EB |  | EC |  | ED |  | EE |  | EF |  | EG |  | EH |  | EI |  | EJ |  | EK |  | EL |  | EM |  | EN |  | EO |  | EP |  | EQ |  | ER |  | ES |  | ET |  | EU |  | EV |  | EW |  | EX |  | EY |  | EZ |  | FA |  | FB |  | FC |  | FD |  | FE |  | FF |  | FG |  | FH |  | FI |  | FJ |  | FK |  | FL |  | FM |  | FN |  | FO |  | FP |  | FQ |  | FR |  | FS |  | FT |  | FU |  | FV |  | FW |  | FX |  | FY |  | FZ |  | GA |  | GB |  | GC |  | GD |  | GE |  | GF |  | GG |  | GH |  | GI |  | GJ |  | GK |  | GL |  | GM |  | GN |  | GO |  | GP |  | GQ |  | GR |  | GS |  | GT |  | GU |  | GV |  | GW |  | GX |  | GY |  | GZ |  | HA |  | HB |  | HC |  | HD |  | HE |  | HF |  | HG |  | HH |  | HI |  | HJ |  | HK |  | HL |  | HM |  | HN |  | HO |  | HP |  | HQ |  | HR |  | HS |  | HT |  | HU |  | HV |  | HW |  | HX |  | HY |  | HZ |  | IA |  | IB |  | IC |  | ID |  | IE |  | IF |  | IG |  | IH |  | II |  | IJ |  | IK |  | IL |  | IM |  | IN |  | IO |  | IP |  | IQ |  | IR |  | IS |  | IT |  | IU |  | IV |  | IW |  | IX |  | IY |  | IZ |  | JA |  | JB |  | JC |  | JD |  | JE |  | JF |  | JG |  | JH |  | JI |  | JJ |  | JK |  | JL |  | JM |  | JN |  | JO |  | JP |  | JQ |  | JR |  | JS |  | JT |  | JU |  | JV |  | JW |  | JX |  | JY |  | JZ |  | KA |  | KB |  | KC |  | KD |  | KE |  | KF |  | KG |  | KH |  | KI |  | KJ |  | KK |  | KL |  | KM |  | KN |  | KO |  | KP |  | KQ |  | KR |  | KS |  | KT |  | KU |  | KV |  | KW |  | KX |  | KY |  | KZ |  | LA |  | LB |  | LC |  | LD |  | LE |  | LF |  | LG |  | LH |  | LI |  | LJ |  | LK |  | LM |  | LN |  | LO |  | LP |  | LQ |  | LR |  | LS |  | LT |  | LU |  | LV |  | LW |  | LX |  | LY |  | LZ |  | MA |  | MB |  | MC |  | MD |  | ME |  | MF |  | MG |  | MH |  | MI |  | MJ |  | MK |  | ML |  | MM |  | MN |  | MO |  | MP |  | MQ |  | MR |  | MS |  | MT |  | MU |  | MV |  | MW |  | MX |  | MY |  | MZ |  | NA |  | NB |  | NC |  | ND |  | NE |  | NF |  | NG |  | NH |  | NI |  | NJ |  | NK |  | NL |  | NM |  | NN |  | NO |  | NP |  | NQ |  | NR |  | NS |  | NT |  | NU |  | NV |  | NW |  | NX |  | NY |  | NZ |  | OA |  | OB |  | OC |  | OD |  | OE |  | OF |  | OG |  | OH |  | OI |  | OJ |  | OK |  | OL |  | OM |  |
| S |  | A |  | B |  | C |  | D |  | E |  | F |  | G |  | H |  | I |  | J |  | K |  | L |  | M |  | N |  | O |  | P |  | Q |  | R |  | S |  | T |  | U |  | V |  | W |  | X |  | Y |  | Z |  | AA |  | AB |  | AC |  | AD |  | AE |  | AF |  | AG |  | AH |  | AI |  | AJ |  | AK |  | AL |  | AM |  | AN |  | AO |  | AP |  | AQ |  | AR |  | AS |  | AT |  | AU |  | AV |  | AW |  | AX |  | AY |  | AZ |  | BA |  | BB |  | BC |  | BD |  | BE |  | BF |  | BG |  | BH |  | BI |  | BJ |  | BK |  | BL |  | BM |  | BN |  | BO |  | BP |  | BQ |  | BR |  | BS |  | BT |  | BU |  | BV |  | BW |  | BX |  | BY |  | BZ |  | CA |  | CB |  | CC |  | CD |  | CE |  | CF |  | CG |  | CH |  | CI |  | CJ |  | CK |  | CL |  | CM |  | CN |  | CO |  | CP |  | CQ |  | CR |  | CS |  | CT |  | CU |  | CV |  | CW |  | CX |  | CY |  | CZ |  | DA |  | DB |  | DC |  | DD |  | DE |  | DF |  | DG |  | DH |  | DI |  | DJ |  | DK |  | DL |  | DM |  | DN |  | DO |  | DP |  | DQ |  | DR |  | DS |  | DT |  | DU |  | DV |  | DW |  | DX |  | DY |  | DZ |  | EA |  | EB |  | EC |  | ED |  | EE |  | EF |  | EG |  | EH |  | EI |  | EJ |  | EK |  | EL |  | EM |  | EN |  | EO |  | EP |  | EQ |  | ER |  | ES |  | ET |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |    |  |



Quadratura Giroconti imm. mat. in corso con l'uso

[illegible]

[illegible]



30,469

[illegible]



[illegible]

745

[illegible]

[illegible][illegible]



**Tabelle allegate alla nota integrativa di: ASST BRIANZA Stato**

**ATTIVITA' SANITARIA**

Quadratura Gioconi imm. immat. in corso conclusa

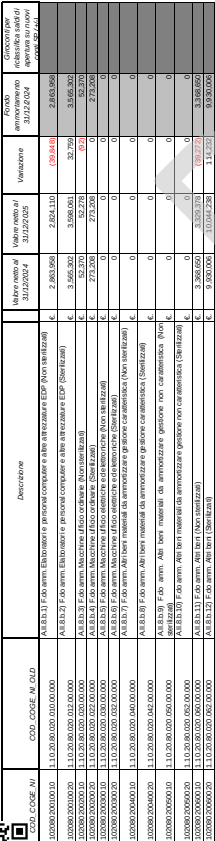






1800

[illegible]



contropartita (in Dan) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il credito finito.

A 1110 E de Qualitativa e Innovazione

00000000000000000000000000000000

---

---

---

[illegible]

---

[illegible][illegible]

| Year | Growth (%) | Ultra Food<br>(Food food<br>valuation) | valuation<br>debt/asset |
|------|------------|----------------------------------------|-------------------------|
| 2020 |            | 1,415,724                              | 1,415,724               |
| 2021 |            | 4,590,411                              | 4,590,411               |
| 2022 |            |                                        |                         |
| 2023 |            |                                        |                         |
| 2024 |            |                                        |                         |

| Univox<br>restaurant/<br>agorapha/<br>4-2-2017 | Concord (r+2) | Utilizzo Fondo<br>(aliquo fondo<br>invalutazioni) | Stimolazione<br>dell'azienda |
|------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                |               | 286.267                                           | 235.202                      |
|                                                |               | 43.914                                            | 43.294                       |

[illegible]

| Utentori<br>in/affiliati /<br>appartenenti<br>alla società | Giocatori (n°) | Utilizzo fondo<br>(fondo fondo<br>sviluppi) | Sviluppi<br>della società |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|---------------------------|
|                                                            |                |                                             |                           |
|                                                            |                |                                             |                           |
|                                                            |                |                                             |                           |

[illegible]

| trasmittenti /<br>aggiornamenti | (storno fondo<br>svuotazioni) | delle scinzio |
|---------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 11/2/2015                       |                               |               |
|                                 |                               |               |

| VALORE NOMINALE DEBITRICALI AL 31/12 PER ANNO DI FORMAZIONE | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SOCCORRENZA |          |          |        |                     |                                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|----------|--------|---------------------|------------------------------------|
| Anno X-4 precedenti                                         | Anno X-3                                               | Anno X-2 | Anno X-1 | Anno X | Bilancio<br>12 mesi | Tra i 4 e 5 anni<br>Ogni<br>3 anni |
|                                                             |                                                        |          |          |        | O                   | O                                  |
|                                                             |                                                        |          |          |        | G                   | G                                  |
|                                                             |                                                        |          |          |        | O                   | O                                  |
|                                                             |                                                        |          |          |        | G                   | G                                  |
|                                                             |                                                        |          |          |        | O                   | O                                  |
|                                                             |                                                        |          |          |        | G                   | G                                  |
| 19.500                                                      |                                                        |          |          | 25.468 | 43,028              |                                    |



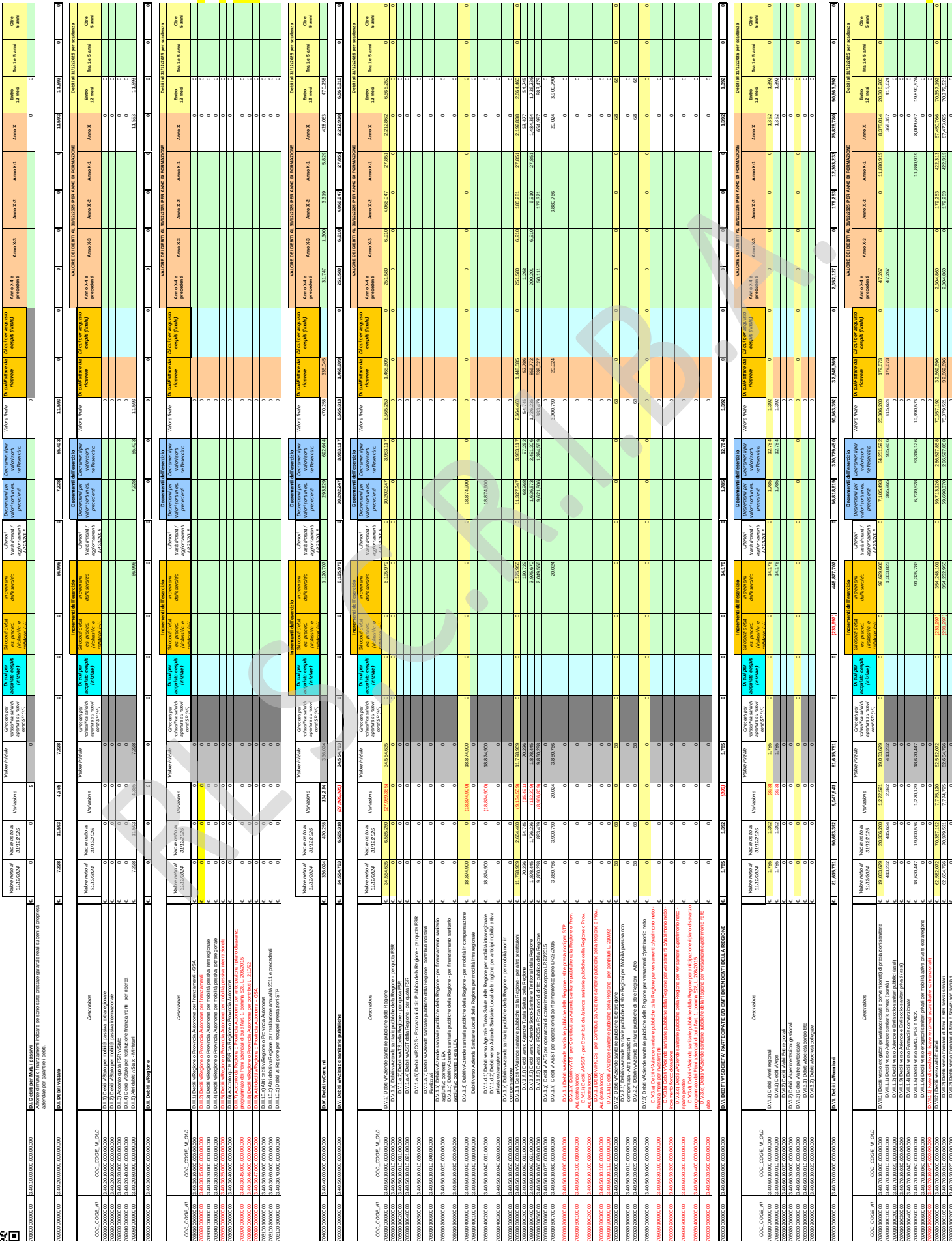


[illegible]



[illegible]







| Mostrando resultados de 32/12/2024 | Mostrando resultados de 31/12/2024 | Valorizable | Concuerda por el expediente a su nacionalidad (Art. 6.2) | Incremento de Expendido | Disminución de Expendido | Valor Real |
|------------------------------------|------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|
| 0                                  | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 0          |
| 1                                  | 1.000                              | 8.472       | 0                                                        | 0                       | 0                        | 1.000      |
| 2                                  | 8.472                              | (7.412)     | 0                                                        | 0                       | 7.412                    | 1.060      |
| 3                                  | 16.944                             | 6.560       | 0                                                        | 0                       | 0                        | 13.384     |
| 4                                  | 17.460.960                         | 14.503.500  | 17.460.960                                               | 0                       | 2.950.460                | 14.503.500 |
| 5                                  | 17.460.960                         | 14.503.500  | 17.460.960                                               | 0                       | 2.950.460                | 14.503.500 |
| 6                                  | 14.277.257                         | 14.127.086  | 14.127.086                                               | 0                       | 1.584.157                | 14.127.086 |
| 7                                  | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 1.584.156                | 14.127.086 |
| 8                                  | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 9                                  | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 10                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 11                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 12                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 13                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 14                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 15                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 16                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 17                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 18                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 19                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 20                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 21                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 22                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 23                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 24                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 25                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 26                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 27                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 28                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 29                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 30                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 31                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 32                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 33                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 34                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 35                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 36                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 37                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 38                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 39                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 40                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 41                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 42                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 43                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 44                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 45                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 46                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 47                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 48                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 49                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 50                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 51                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 52                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 53                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 54                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 55                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 56                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 57                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 58                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 59                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 60                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 61                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 62                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 63                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 64                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 65                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 66                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 67                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 68                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 69                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 70                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 71                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 72                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 73                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 74                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 75                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 76                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 77                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 78                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 79                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 80                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 81                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 82                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 83                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 84                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 85                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 86                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 87                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 88                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 89                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 90                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 91                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 92                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 93                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 94                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 95                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 96                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 97                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 98                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 99                                 | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |
| 100                                | 0                                  | 0           | 0                                                        | 0                       | 0                        | 14.127.086 |

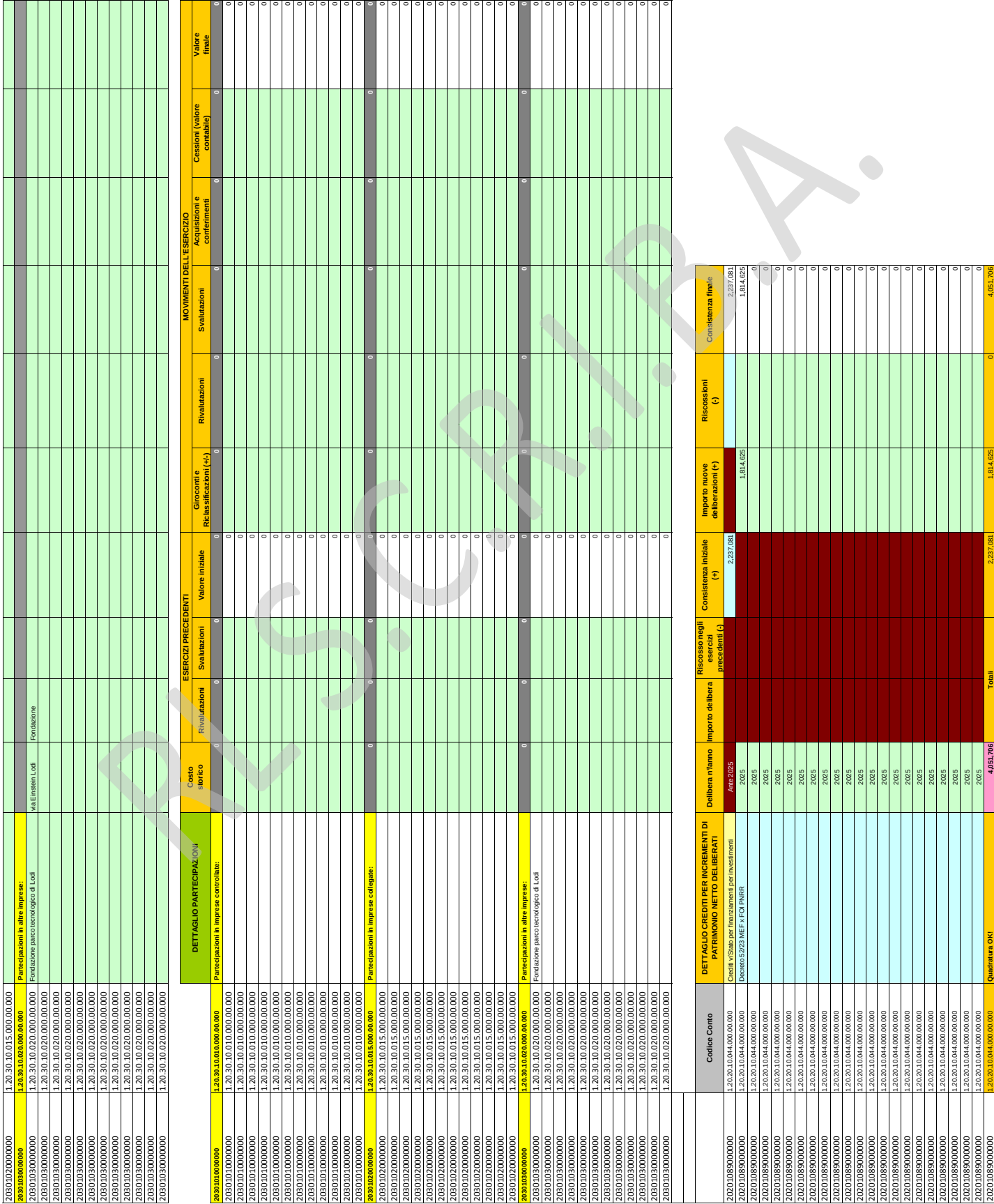
[illegible]



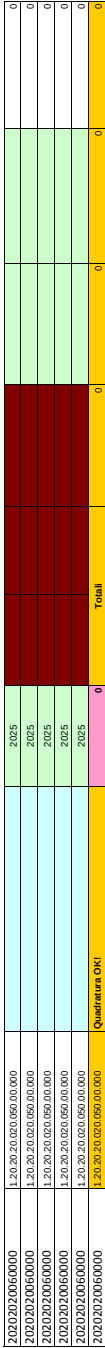
## ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

[illegible]

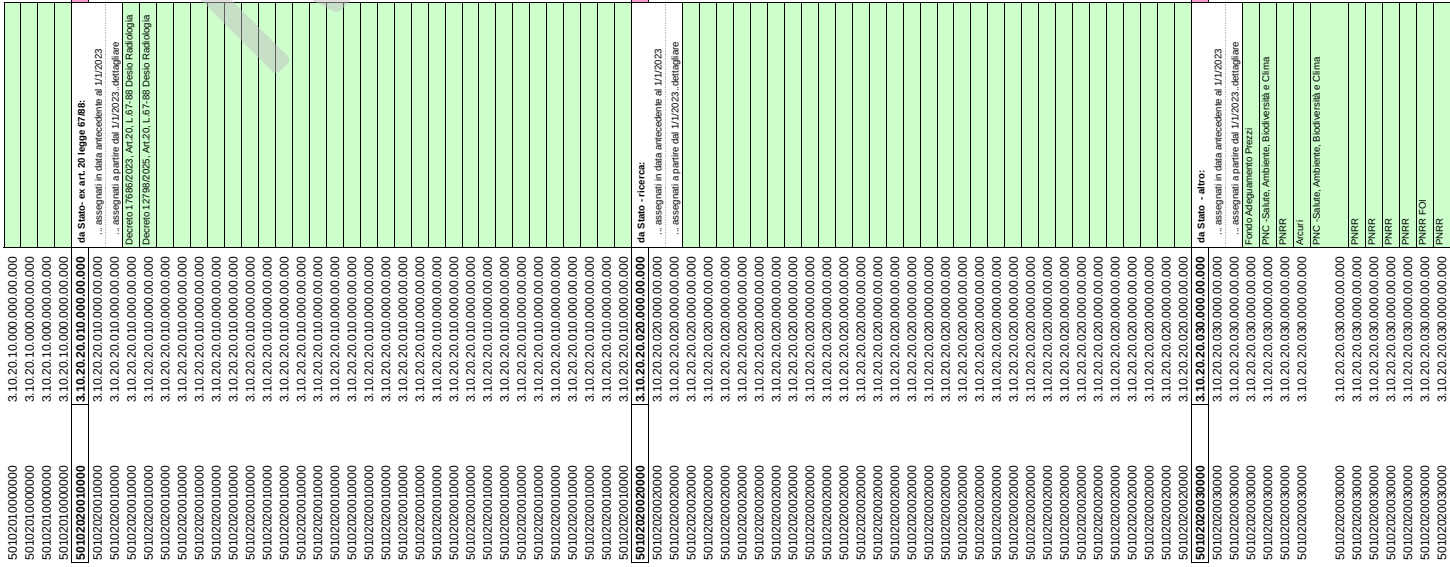


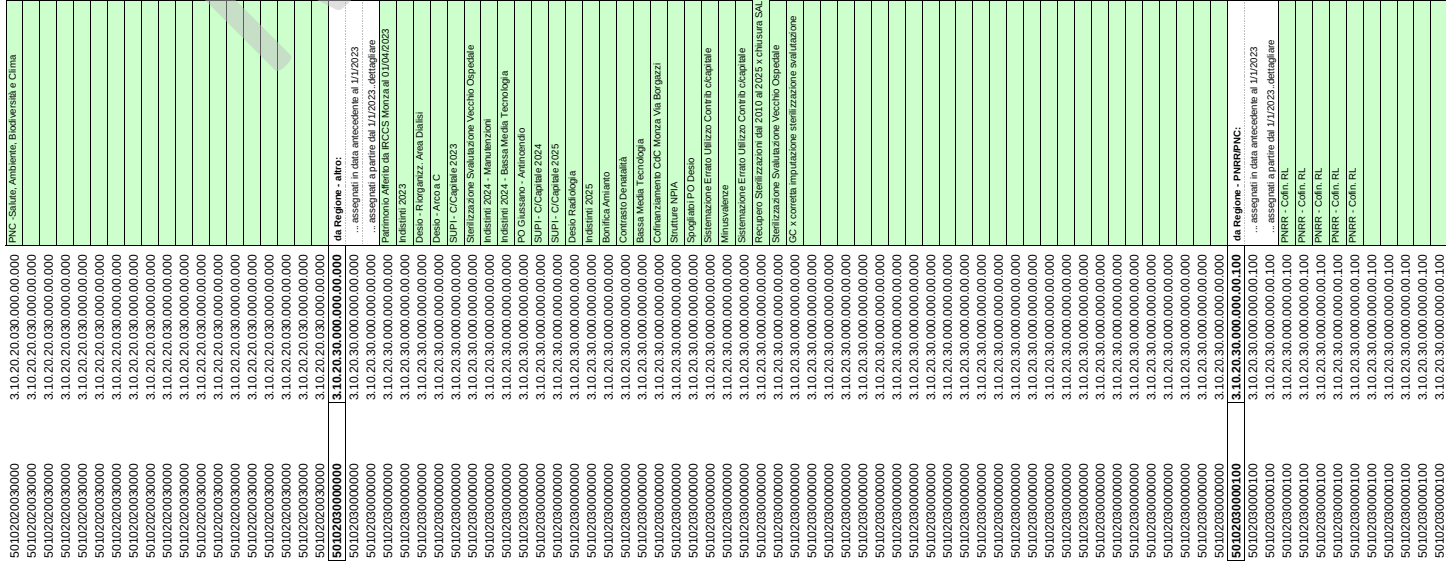


[illegible]

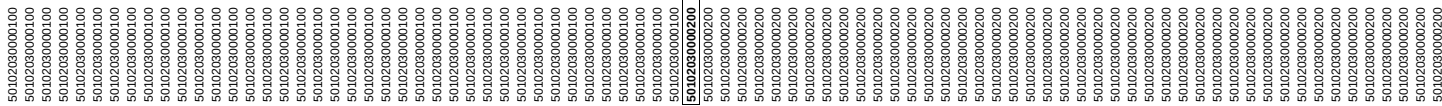
[illegible]



[illegible]



|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|---------------|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|---------|---------|---|---|------------|-----------|
| Vinculato     | 2025 Minore assegnazione di 78,39VG            | 0          | -6,078.943 | 19.753.507 | 17.400.535 | 3.040.590 | -76.397 | -78.397 | 0 | 0 | 8.513.792  | 9.664.118 |
| Quadraura OKI |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
| ==            | 2023 Decreto 4765 del 30/03/2023               | 86.579.045 | -6,078.943 | 19.753.507 | 17.400.535 | 3.040.590 | 0       | 0       | 0 | 0 | 8.513.792  | 9.664.118 |
| Vinculato     | 2023 DGR XI/670 del 20/05/2023                 | 63.108.117 | -6,078.943 | 19.753.507 | 4.851.766  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 58.256.351 | 9.664.118 |
| ==            | 2023 DGR XI/670 del 20/05/2023                 | 23.470.926 | -6,078.943 | 19.753.507 | 12.548.769 | 3.040.590 | 0       | 0       | 0 | 0 | 27.636.313 | 9.664.118 |
| Vinculato     | 2023 DGR XI/612 del 08/08/2023                 | 6.424.461  | -6,078.943 | 19.753.507 | 2.575.396  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 3.849.075  | 0         |
| Vinculato     | 2023 DGR XI/1517 del 13/10/2023                | 686.091    | -6,078.943 | 19.753.507 | 159.839    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 526.252    | 0         |
| Vinculato     | 2023 DGR XI/1517 del 13/10/2023                | 3.650.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 10.341     | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 3.639.669  | 0         |
| Vinculato     | 2023 Decreto 18398 del 21/10/2023              | 1.255.423  | -6,078.943 | 19.753.507 | 276.112    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 949.310    | 0         |
| ==            | 2023 Decreti successivi 1114,4 ==              | 3.021.503  | -6,078.943 | 19.753.507 | 747.097    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.274.406  | 0         |
| Vinculato     | 2024 DGR XI 2019/2024 - Decreti Vari           | -1.045.145 | -6,078.943 | 19.753.507 | 126.535    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | -1.045.145 | 0         |
| Vinculato     | 2024 DGR XI 2019/2024 - Decreti Vari           | 1.213.135  | -6,078.943 | 19.753.507 | 126.535    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 1.086.600  | 0         |
| Vinculato     | 2024 DGR XI 3519/2024 - Decreti Vari           | 2.913.081  | -6,078.943 | 19.753.507 | 125.230    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.787.851  | 0         |
| Vinculato     | 2024 Decreto 2035 del 19/12/2023               | 2.000.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.000.000  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 4121 del 15/04/2023                | 4.890.093  | -6,078.943 | 19.753.507 | 1.070.795  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 3.828.298  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 4121 del 15/04/2023                | 2.700.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.700.000  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 4121 del 15/04/2023                | 1.264.058  | -6,078.943 | 19.753.507 | 106.681    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 1.157.377  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 4121 del 15/04/2023                | 2.750.990  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.750.990  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 1141 del 16/10/2023                | 332.406    | -6,078.943 | 19.753.507 | 8.241      | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 324.165    | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 1182 del 21.10.2023                | 1.500.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 1.500.000  | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 1182 del 21.10.2023                | 750.000    | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 750.000    | 0         |
| Vinculato     | 2025 DGR XI 1182 del 21.10.2023                | 3.750.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 3.750.000  | 0         |
| ==            | 2025 DGR XI 1182 del 21.10.2023                | 1.807.000  | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 1.807.000  | 0         |
| ==            | 2025 Sistemazione Entro Ulteriori Attribuzioni | 409.593    | -6,078.943 | 19.753.507 | 409.593    | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 409.593    | 0         |
| ==            | 2025 Sistemazione Entro Ulteriori Attribuzioni | -4.791     | -6,078.943 | 19.753.507 | -4.791     | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | -4.791     | 0         |
| ==            | 2025 Sistemazione Entro Ulteriori Attribuzioni | 2.635.798  | -6,078.943 | 19.753.507 | 2.635.798  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | 2.635.798  | 0         |
| ==            | 2025 Sanzioni 2010-2025 m Opere                | 5.244.289  | -6,078.943 | 19.753.507 | 5.244.289  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | -5.244.289 | 0         |
| ==            | 2025 Pienza singolare                          | 1.268.385  | -6,078.943 | 19.753.507 | 1.268.385  | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | -1.268.385 | 0         |
| ==            | 2025 Pienza singolare                          | -6,078.943 | -6,078.943 | 19.753.507 | 0          | 0         | 0       | 0       | 0 | 0 | -6.079.943 | 0         |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |
|               |                                                |            |            |            |            |           |         |         |   |   |            |           |

[illegible]

[illegible][illegible]



#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D

#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D  
#N/D

| #N/D                    | #N/D |
|-------------------------|------|
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| 7010000000000000        |      |
| <b>7010000000000000</b> |      |

| DETAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE |  |
|------------------------------------------------|--|
| Valore di bilancio                             |  |
| OPACORI / PENSIONATI (+/-)                     |  |
| OPACORI / PREVIDENTI                           |  |
| OPACORI / VERBAZZI                             |  |
| Altre variazioni (+/-)                         |  |
| Valore di fine anno                            |  |

| DETAGLIO CONTRIBUTI DA RENVESTIRE |                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
|                                   | Valore iniziale                       |
| n/D                               | Caricamenti / Riclassificazioni (+/-) |
| n/D                               | Variazioni                            |
| n/D                               | URBZZI                                |
|                                   | Altre variazioni (+/-)                |
| n/D                               | Valore finale                         |

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 | 467 | 468 | 469 | 470 | 471 | 472 | 473 | 474 | 475 | 476 | 477 | 478 | 479 | 480 | 481 | 482 | 483 | 484 | 485 | 486 | 487 | 488 | 489 | 490 | 491 | 492 | 493 | 494 | 495 | 496 | 497 | 498 | 499 | 500 | 501 | 502 | 503 | 504 | 505 | 506 | 507 | 508 | 509 | 510 | 511 | 512 | 513 | 514 | 515 | 516 | 517 | 518 | 519 | 520 | 521 | 522 | 523 | 524 | 525 | 526 | 527 | 528 | 529 | 530 | 531 | 532 | 533 | 534 | 535 | 536 | 537 | 538 | 539 | 540 | 541 | 542 | 543 | 544 | 545 | 546 | 547 | 548 | 549 | 550 | 551 | 552 | 553 | 554 | 555 | 556 | 557 | 558 | 559 | 560 | 561 | 562 | 563 | 564 | 565 | 566 | 567 | 568 | 569 | 570 | 571 | 572 | 573 | 574 | 575 | 576 | 577 | 578 | 579 | 580 | 581 | 582 | 583 | 584 | 585 | 586 | 587 | 588 | 589 | 590 | 591 | 592 | 593 | 594 | 595 | 596 | 597 | 598 | 599 | 600 | 601 | 602 | 603 | 604 | 605 | 606 | 607 | 608 | 609 | 610 | 611 | 612 | 613 | 614 | 615 | 616 | 617 | 618 | 619 | 620 | 621 | 622 | 623 | 624 | 625 | 626 | 627 | 628 | 629 | 630 | 631 | 632 | 633 | 634 | 635 | 636 | 637 | 638 | 639 | 640 | 641 | 642 | 643 | 644 | 645 | 646 | 647 | 648 | 649 | 650 | 651 | 652 | 653 | 654 | 655 | 656 | 657 | 658 | 659 | 660 | 661 | 662 | 663 | 664 | 665 | 666 | 667 | 668 | 669 | 670 | 671 | 672 | 673 | 674 | 675 | 676 | 677 | 678 | 679 | 680 | 681 | 682 | 683 | 684 | 685 | 686 | 687 | 688 | 689 | 690 | 691 | 692 | 693 | 694 | 695 | 696 | 697 | 698 | 699 | 700 | 701 | 702 | 703 | 704 | 705 | 706 | 707 | 708 | 709 | 710 | 711 | 712 | 713 | 714 | 715 | 716 | 717 | 718 | 719 | 720 | 721 | 722 | 723 | 724 | 725 | 726 | 727 | 728 | 729 | 730 | 731 | 732 | 733 | 734 | 735 | 736 | 737 | 738 | 739 | 740 | 741 | 742 | 743 | 744 | 745 | 746 | 747 | 748 | 749 | 750 | 751 | 752 | 753 | 754 | 755 | 756 | 757 | 758 | 759 | 760 | 761 | 762 | 763 | 764 | 765 | 766 | 767 | 768 | 769 | 770 | 771 | 772 | 773 | 774 | 775 | 776 | 777 | 778 | 779 | 780 | 781 | 782 | 783 | 784 | 785 | 786 | 787 | 788 | 789 | 790 | 791 | 792 | 793 | 794 | 795 | 796 | 797 | 798 | 799 | 800 | 801 | 802 | 803 | 804 | 805 | 806 | 807 | 808 | 809 | 810 | 811 | 812 | 813 | 814 | 815 | 816 | 817 | 818 | 819 | 820 | 821 | 822 | 823 | 824 | 825 | 826 | 827 | 828 | 829 | 830 | 831 | 832 | 833 | 834 | 835 | 836 | 837 | 838 | 839 | 840 | 841 | 842 | 843 | 844 | 845 | 846 | 847 | 848 | 849 | 850 | 851 | 852 | 853 | 854 | 855 | 856 | 857 | 858 | 859 | 860 | 861 | 862 | 863 | 864 | 865 | 866 | 867 | 868 | 869 | 870 | 871 | 872 | 873 | 874 | 875 | 876 | 877 | 878 | 879 | 880 | 881 | 882 | 883 | 884 | 885 | 886 | 887 | 888 | 889 | 890 | 891 | 892 | 893 | 894 | 895 | 896 | 897 | 898 | 899 | 900 | 901 | 902 | 903 | 904 | 905 | 906 | 907 | 908 | 909 | 910 | 911 | 912 | 913 | 914 | 915 | 916 | 917 | 918 | 919 | 920 | 921 | 922 | 923 | 924 | 925 | 926 | 927 | 928 | 929 | 930 | 931 | 932 | 933 | 934 | 935 | 936 | 937 | 938 | 939 | 940 | 941 | 942 | 943 | 944 | 945 | 946 | 947 | 948 | 949 | 950 | 951 | 952 | 953 | 954 | 955 | 956 | 957 | 958 | 959 | 960 | 961 | 962 | 963 | 964 | 965 | 966 | 967 | 968 | 969 | 970 | 971 | 972 | 973 | 974 | 975 | 976 | 977 | 978 | 979 | 980 | 981 | 982 | 983 | 984 | 985 | 986 | 987 | 988 | 989 | 990 | 991 | 992 | 993 | 994 | 995 | 996 | 997 | 998 | 999 | 1000 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|



[illegible]

| CDSI COMM. 2016 |      | CDSI COMM. 2017 |      | Dati degli enti partecipati da ASST "BIRANZA" -<br>Comune di BIRANZA |      | TOTALE N.L. | CDSI COMM. 2016 |      | CDSI COMM. 2017 |      | CDSI COMM. 2018 |  |
|-----------------|------|-----------------|------|----------------------------------------------------------------------|------|-------------|-----------------|------|-----------------|------|-----------------|--|
| ASST BIRANZA    |      |                 |      |                                                                      |      |             |                 |      |                 |      |                 |  |
| 1               | 2    | 3               | 4    | 5                                                                    | 6    | 7           | 8               | 9    | 10              | 11   | 12              |  |
| 13              | 14   | 15              | 16   | 17                                                                   | 18   | 19          | 20              | 21   | 22              | 23   | 24              |  |
| 25              | 26   | 27              | 28   | 29                                                                   | 30   | 31          | 32              | 33   | 34              | 35   | 36              |  |
| 37              | 38   | 39              | 40   | 41                                                                   | 42   | 43          | 44              | 45   | 46              | 47   | 48              |  |
| 49              | 50   | 51              | 52   | 53                                                                   | 54   | 55          | 56              | 57   | 58              | 59   | 60              |  |
| 61              | 62   | 63              | 64   | 65                                                                   | 66   | 67          | 68              | 69   | 70              | 71   | 72              |  |
| 73              | 74   | 75              | 76   | 77                                                                   | 78   | 79          | 80              | 81   | 82              | 83   | 84              |  |
| 85              | 86   | 87              | 88   | 89                                                                   | 90   | 91          | 92              | 93   | 94              | 95   | 96              |  |
| 97              | 98   | 99              | 100  | 101                                                                  | 102  | 103         | 104             | 105  | 106             | 107  | 108             |  |
| 109             | 110  | 111             | 112  | 113                                                                  | 114  | 115         | 116             | 117  | 118             | 119  | 120             |  |
| 121             | 122  | 123             | 124  | 125                                                                  | 126  | 127         | 128             | 129  | 130             | 131  | 132             |  |
| 133             | 134  | 135             | 136  | 137                                                                  | 138  | 139         | 140             | 141  | 142             | 143  | 144             |  |
| 145             | 146  | 147             | 148  | 149                                                                  | 150  | 151         | 152             | 153  | 154             | 155  | 156             |  |
| 157             | 158  | 159             | 160  | 161                                                                  | 162  | 163         | 164             | 165  | 166             | 167  | 168             |  |
| 169             | 170  | 171             | 172  | 173                                                                  | 174  | 175         | 176             | 177  | 178             | 179  | 180             |  |
| 181             | 182  | 183             | 184  | 185                                                                  | 186  | 187         | 188             | 189  | 190             | 191  | 192             |  |
| 193             | 194  | 195             | 196  | 197                                                                  | 198  | 199         | 200             | 201  | 202             | 203  | 204             |  |
| 205             | 206  | 207             | 208  | 209                                                                  | 210  | 211         | 212             | 213  | 214             | 215  | 216             |  |
| 217             | 218  | 219             | 220  | 221                                                                  | 222  | 223         | 224             | 225  | 226             | 227  | 228             |  |
| 229             | 230  | 231             | 232  | 233                                                                  | 234  | 235         | 236             | 237  | 238             | 239  | 240             |  |
| 241             | 242  | 243             | 244  | 245                                                                  | 246  | 247         | 248             | 249  | 250             | 251  | 252             |  |
| 253             | 254  | 255             | 256  | 257                                                                  | 258  | 259         | 260             | 261  | 262             | 263  | 264             |  |
| 265             | 266  | 267             | 268  | 269                                                                  | 270  | 271         | 272             | 273  | 274             | 275  | 276             |  |
| 277             | 278  | 279             | 280  | 281                                                                  | 282  | 283         | 284             | 285  | 286             | 287  | 288             |  |
| 289             | 290  | 291             | 292  | 293                                                                  | 294  | 295         | 296             | 297  | 298             | 299  | 300             |  |
| 301             | 302  | 303             | 304  | 305                                                                  | 306  | 307         | 308             | 309  | 310             | 311  | 312             |  |
| 313             | 314  | 315             | 316  | 317                                                                  | 318  | 319         | 320             | 321  | 322             | 323  | 324             |  |
| 325             | 326  | 327             | 328  | 329                                                                  | 330  | 331         | 332             | 333  | 334             | 335  | 336             |  |
| 337             | 338  | 339             | 340  | 341                                                                  | 342  | 343         | 344             | 345  | 346             | 347  | 348             |  |
| 349             | 350  | 351             | 352  | 353                                                                  | 354  | 355         | 356             | 357  | 358             | 359  | 360             |  |
| 361             | 362  | 363             | 364  | 365                                                                  | 366  | 367         | 368             | 369  | 370             | 371  | 372             |  |
| 373             | 374  | 375             | 376  | 377                                                                  | 378  | 379         | 380             | 381  | 382             | 383  | 384             |  |
| 385             | 386  | 387             | 388  | 389                                                                  | 390  | 391         | 392             | 393  | 394             | 395  | 396             |  |
| 397             | 398  | 399             | 400  | 401                                                                  | 402  | 403         | 404             | 405  | 406             | 407  | 408             |  |
| 409             | 410  | 411             | 412  | 413                                                                  | 414  | 415         | 416             | 417  | 418             | 419  | 420             |  |
| 421             | 422  | 423             | 424  | 425                                                                  | 426  | 427         | 428             | 429  | 430             | 431  | 432             |  |
| 433             | 434  | 435             | 436  | 437                                                                  | 438  | 439         | 440             | 441  | 442             | 443  | 444             |  |
| 445             | 446  | 447             | 448  | 449                                                                  | 450  | 451         | 452             | 453  | 454             | 455  | 456             |  |
| 457             | 458  | 459             | 460  | 461                                                                  | 462  | 463         | 464             | 465  | 466             | 467  | 468             |  |
| 469             | 470  | 471             | 472  | 473                                                                  | 474  | 475         | 476             | 477  | 478             | 479  | 480             |  |
| 481             | 482  | 483             | 484  | 485                                                                  | 486  | 487         | 488             | 489  | 490             | 491  | 492             |  |
| 493             | 494  | 495             | 496  | 497                                                                  | 498  | 499         | 500             | 501  | 502             | 503  | 504             |  |
| 505             | 506  | 507             | 508  | 509                                                                  | 510  | 511         | 512             | 513  | 514             | 515  | 516             |  |
| 517             | 518  | 519             | 520  | 521                                                                  | 522  | 523         | 524             | 525  | 526             | 527  | 528             |  |
| 529             | 530  | 531             | 532  | 533                                                                  | 534  | 535         | 536             | 537  | 538             | 539  | 540             |  |
| 541             | 542  | 543             | 544  | 545                                                                  | 546  | 547         | 548             | 549  | 550             | 551  | 552             |  |
| 553             | 554  | 555             | 556  | 557                                                                  | 558  | 559         | 560             | 561  | 562             | 563  | 564             |  |
| 565             | 566  | 567             | 568  | 569                                                                  | 570  | 571         | 572             | 573  | 574             | 575  | 576             |  |
| 577             | 578  | 579             | 580  | 581                                                                  | 582  | 583         | 584             | 585  | 586             | 587  | 588             |  |
| 589             | 590  | 591             | 592  | 593                                                                  | 594  | 595         | 596             | 597  | 598             | 599  | 600             |  |
| 601             | 602  | 603             | 604  | 605                                                                  | 606  | 607         | 608             | 609  | 610             | 611  | 612             |  |
| 613             | 614  | 615             | 616  | 617                                                                  | 618  | 619         | 620             | 621  | 622             | 623  | 624             |  |
| 625             | 626  | 627             | 628  | 629                                                                  | 630  | 631         | 632             | 633  | 634             | 635  | 636             |  |
| 637             | 638  | 639             | 640  | 641                                                                  | 642  | 643         | 644             | 645  | 646             | 647  | 648             |  |
| 649             | 650  | 651             | 652  | 653                                                                  | 654  | 655         | 656             | 657  | 658             | 659  | 660             |  |
| 661             | 662  | 663             | 664  | 665                                                                  | 666  | 667         | 668             | 669  | 670             | 671  | 672             |  |
| 673             | 674  | 675             | 676  | 677                                                                  | 678  | 679         | 680             | 681  | 682             | 683  | 684             |  |
| 685             | 686  | 687             | 688  | 689                                                                  | 690  | 691         | 692             | 693  | 694             | 695  | 696             |  |
| 697             | 698  | 699             | 700  | 701                                                                  | 702  | 703         | 704             | 705  | 706             | 707  | 708             |  |
| 709             | 710  | 711             | 712  | 713                                                                  | 714  | 715         | 716             | 717  | 718             | 719  | 720             |  |
| 721             | 722  | 723             | 724  | 725                                                                  | 726  | 727         | 728             | 729  | 730             | 731  | 732             |  |
| 733             | 734  | 735             | 736  | 737                                                                  | 738  | 739         | 740             | 741  | 742             | 743  | 744             |  |
| 745             | 746  | 747             | 748  | 749                                                                  | 750  | 751         | 752             | 753  | 754             | 755  | 756             |  |
| 757             | 758  | 759             | 760  | 761                                                                  | 762  | 763         | 764             | 765  | 766             | 767  | 768             |  |
| 769             | 770  | 771             | 772  | 773                                                                  | 774  | 775         | 776             | 777  | 778             | 779  | 780             |  |
| 781             | 782  | 783             | 784  | 785                                                                  | 786  | 787         | 788             | 789  | 790             | 791  | 792             |  |
| 793             | 794  | 795             | 796  | 797                                                                  | 798  | 799         | 800             | 801  | 802             | 803  | 804             |  |
| 805             | 806  | 807             | 808  | 809                                                                  | 810  | 811         | 812             | 813  | 814             | 815  | 816             |  |
| 817             | 818  | 819             | 820  | 821                                                                  | 822  | 823         | 824             | 825  | 826             | 827  | 828             |  |
| 829             | 830  | 831             | 832  | 833                                                                  | 834  | 835         | 836             | 837  | 838             | 839  | 840             |  |
| 841             | 842  | 843             | 844  | 845                                                                  | 846  | 847         | 848             | 849  | 850             | 851  | 852             |  |
| 853             | 854  | 855             | 856  | 857                                                                  | 858  | 859         | 860             | 861  | 862             | 863  | 864             |  |
| 865             | 866  | 867             | 868  | 869                                                                  | 870  | 871         | 872             | 873  | 874             | 875  | 876             |  |
| 877             | 878  | 879             | 880  | 881                                                                  | 882  | 883         | 884             | 885  | 886             | 887  | 888             |  |
| 889             | 890  | 891             | 892  | 893                                                                  | 894  | 895         | 896             | 897  | 898             | 899  | 900             |  |
| 901             | 902  | 903             | 904  | 905                                                                  | 906  | 907         | 908             | 909  | 910             | 911  | 912             |  |
| 913             | 914  | 915             | 916  | 917                                                                  | 918  | 919         | 920             | 921  | 922             | 923  | 924             |  |
| 925             | 926  | 927             | 928  | 929                                                                  | 930  | 931         | 932             | 933  | 934             | 935  | 936             |  |
| 937             | 938  | 939             | 940  | 941                                                                  | 942  | 943         | 944             | 945  | 946             | 947  | 948             |  |
| 949             | 950  | 951             | 952  | 953                                                                  | 954  | 955         | 956             | 957  | 958             | 959  | 960             |  |
| 961             | 962  | 963             | 964  | 965                                                                  | 966  | 967         | 968             | 969  | 970             | 971  | 972             |  |
| 973             | 974  | 975             | 976  | 977                                                                  | 978  | 979         | 980             | 981  | 982             | 983  | 984             |  |
| 985             | 986  | 987             | 988  | 989                                                                  | 990  | 991         | 992             | 993  | 994             | 995  | 996             |  |
| 997             | 998  | 999             | 1000 | 1001                                                                 | 1002 | 1003        | 1004            | 1005 | 1006            | 1007 | 1008            |  |
| 1009            | 1010 | 1011            | 1012 | 1013                                                                 | 1014 | 1015        | 1016            | 1017 | 1018            | 1019 | 1020            |  |
| 1021            | 1022 | 1023            | 1024 | 1025                                                                 | 1026 | 1027        | 1028            | 1029 | 1030            | 1031 | 1032            |  |
| 1033            | 1034 | 1035            | 1036 | 1037                                                                 | 1038 | 1039        | 1040            | 1041 | 1042            | 1043 | 1044            |  |
| 1045            | 1046 | 1047            | 1048 | 1049                                                                 | 1050 | 1051        | 1052            | 1053 | 1054            | 1055 | 1056            |  |
| 1057            | 1058 | 1059            | 1060 | 1061                                                                 | 1062 | 1063        | 1064            | 1065 | 1066            | 1067 | 1068            |  |
| 1069            | 1070 | 1071            | 1072 | 1073                                                                 | 1074 | 1075        | 1076            | 1077 | 1078            | 1079 | 1080            |  |
| 1081            | 1082 | 1083            | 1084 | 1085                                                                 | 1086 | 1087        | 1088            | 1089 | 1090            | 1091 | 1092            |  |
| 1093            | 1094 | 1095            | 1096 | 1097                                                                 | 1098 | 1099        | 1100            | 1101 | 1102            | 1103 | 1104            |  |
| 1105            | 1106 | 1107            | 1108 | 1109                                                                 | 1110 | 1111        | 1112            | 1113 | 1114            | 1115 | 1116            |  |
| 1117            | 1118 | 1119            | 1120 | 1121                                                                 | 1122 | 1123        | 1124            | 1125 | 1126            | 1127 | 1128            |  |
| 1129            | 1130 | 1131            | 1132 | 1133                                                                 | 1134 | 1135        | 1136            | 1137 | 1138            | 1139 | 1140            |  |
| 1141            | 1142 | 1143            | 1144 | 1145                                                                 | 1146 | 1147        | 1148            | 1149 | 1150            | 1151 | 1152            |  |
| 1153            | 1154 | 1155            | 1156 | 1157                                                                 | 1158 | 1159        | 1160            | 1161 | 1162            | 1163 | 1164            |  |
| 1165            | 1166 | 1167            | 1168 | 1169                                                                 | 1170 | 1171        | 1172            | 1173 | 1174            | 1175 | 1176            |  |
| 1177            | 1178 | 1179            | 1180 | 1181                                                                 | 1182 | 1183        | 1184            | 1185 | 1186            | 1187 | 1188            |  |
| 1189            | 1190 | 1191            | 1192 | 1193                                                                 | 1194 | 1195        | 1196            | 1197 | 1198            | 1199 | 1200            |  |
| 1201            | 1202 | 1203            | 1204 | 1205                                                                 | 1206 | 1207        | 1208            | 1209 | 1210            | 1211 | 1212            |  |
| 1213            | 1214 | 1215            | 1216 | 1217                                                                 | 1218 | 1219        | 1220            | 1221 | 1222            | 1223 | 1224            |  |
| 1225            | 1226 | 1227            | 1228 | 1229                                                                 | 1230 | 1231        | 1232            | 1233 | 1234            | 1235 | 1236            |  |
| 1237            | 1238 | 1239            | 1240 | 1241                                                                 | 1242 | 1243        | 1244            | 1245 | 1246            | 1247 | 1248            |  |
| 1249            | 1250 | 1251            | 1252 | 1253                                                                 | 1254 | 1255        | 1256            | 1257 | 1258            | 1259 | 1260            |  |
| 1261            | 1262 | 1263            | 1264 | 1265                                                                 | 1266 | 1267        | 1268            | 1269 | 1270            | 1271 | 1272            |  |
| 1273            | 1274 | 1275            | 1276 | 1277                                                                 | 1278 | 1279        | 1280            | 1281 | 1282            | 1283 | 1284            |  |
| 1285            | 1286 | 1287            | 1288 | 1289                                                                 | 1290 | 1291        | 1292            | 1293 | 1294            | 1295 | 1296            |  |
| 1297            | 1298 | 1299            | 1300 | 1301                                                                 | 1302 | 1303        | 1304            | 1305 | 1306            | 1307 | 1308            |  |
| 1309            | 1310 | 1311            | 1312 | 1313                                                                 | 1314 | 1315        | 1316            | 1317 | 1318            | 1319 | 1320            |  |
| 1321            | 1322 | 1323            | 1324 | 1325                                                                 | 1326 | 1327        | 1328            | 1329 | 1330            | 1331 | 1332            |  |
| 1333            | 1334 | 1335            | 1336 | 1337                                                                 | 1338 | 1339        | 1340            | 1341 | 1342            | 1343 | 1344            |  |
| 1345            | 1346 | 1347            | 1348 | 1349                                                                 | 1350 | 1351        | 1352            | 1353 | 1354            | 1355 | 1356            |  |
| 1357            | 1358 | 1359            | 1360 | 1361                                                                 | 1362 | 1363        | 1364            | 1365 | 1366            | 1367 | 1368            |  |
| 1369            | 1370 | 1371            | 1372 | 1373                                                                 | 1374 | 1375        | 1376            | 1377 | 1378            | 1379 | 1380            |  |
| 1381            | 1382 | 1383            | 1384 | 1385                                                                 | 1386 | 1387        | 1388            | 1389 | 1390            | 1391 | 1392            |  |
| 1393            | 1394 | 1395            | 1396 | 1397                                                                 | 1    |             |                 |      |                 |      |                 |  |

| Codice  | SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE                                                               | Bilancio                    | Bilancio                    | Impieghi    | Fonti grezze | Rettifiche  | Rettifiche  | Impieghi    | Fonti nette |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|         |                                                                                            | Consuntivo -<br>Totale 2024 | Consuntivo -<br>Totale 2025 |             |              |             |             |             |             |
| A000000 | ATTIVO                                                                                     | 435,647,457                 | 422,156,565                 | 70,888,257  | 84,379,149   | 18,342,471  | -18,345,181 | 89,230,728  | 66,033,968  |
| A00000A | A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                        | 173,760,979                 | 145,827,741                 | 42,165,611  | 70,098,849   | 18,342,471  | -18,345,181 | 60,508,082  | 51,753,668  |
| AA0000A | A.i) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                          | 2,440,501                   | 3,960,227                   | 2,616,495   | 1,096,769    | 0           | 0           | 2,616,495   | 1,096,769   |
| AA1000A | Costo storico                                                                              | 22,102,241                  | 24,718,736                  | 2,616,495   | 0            | 0           | 0           | 2,616,495   | 0           |
| AA1010A | Costi di impianto e di ampliamento                                                         | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1020A | Costi di ricerca e sviluppo                                                                | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1030A | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                       | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1040A | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                            | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1050A | Altre immobilizzazioni immateriali                                                         | 22,102,241                  | 24,718,736                  | 2,616,495   | 0            | 0           | 0           | 2,616,495   | 0           |
| AA1000B | F.di Ammortamento                                                                          | 19,661,740                  | 20,758,509                  | 0           | 1,096,769    | 0           | 0           | 0           | 1,096,769   |
| AA1010B | F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento                                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1020B | F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo                                                    | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1030B | F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno           | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1050B | F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali                                             | 19,661,740                  | 20,758,509                  | 0           | 1,096,769    | 0           | 0           | 0           | 1,096,769   |
| AA1000C | F.di Svalutazione                                                                          | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1010C | F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento                                              | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1020C | F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo                                                     | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1030C | F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno            | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AA1050C | F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali                                              | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB0000A | A.ii) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                           | 171,300,918                 | 141,822,486                 | 39,523,648  | 69,002,080   | 18,342,471  | -18,345,181 | 57,866,119  | 50,656,899  |
| AB1000A | Costo storico                                                                              | 636,427,624                 | 651,006,725                 | 39,522,293  | 24,943,192   | 18,343,826  | -18,345,181 | 57,866,119  | 6,598,011   |
| AB1010A | Terreni                                                                                    | 3,044,609                   | 3,156,289                   | 111,680     | 0            | 0           | 0           | 111,680     | 0           |
| AB1020A | Fabbricati                                                                                 | 331,438,917                 | 360,701,735                 | 29,262,818  | 0            | 18,343,826  | 0           | 47,606,644  | 0           |
| AB1030A | Impianti e macchinari                                                                      | 61,621,454                  | 66,268,447                  | 4,646,993   | 0            | 0           | 0           | 4,646,993   | 0           |
| AB1040A | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                      | 149,957,450                 | 155,207,553                 | 5,250,103   | 0            | 0           | 0           | 5,250,103   | 0           |
| AB1050A | Mobili e arredi                                                                            | 22,459,352                  | 22,491,733                  | 32,381      | 0            | 0           | 0           | 32,381      | 0           |
| AB1060A | Automezzi                                                                                  | 537,989                     | 524,360                     | 0           | 13,629       | 0           | -1,355      | 0           | 12,274      |
| AB1070A | Oggetti d'arte                                                                             | 281,774                     | 281,924                     | 150         | 0            | 0           | 0           | 150         | 0           |
| AB1080A | Altre immobilizzazioni materiali                                                           | 20,300,316                  | 20,518,484                  | 218,168     | 0            | 0           | 0           | 218,168     | 0           |
| AB1090A | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                              | 46,785,763                  | 21,856,200                  | 0           | 24,929,563   | -18,343,826 | 0           | 0           | 6,585,737   |
| AB1000B | F.di Ammortamento                                                                          | 465,126,706                 | 509,184,239                 | 1,355       | 44,058,888   | -1,355      | 0           | 0           | 44,058,888  |
| AB1020B | F.do Amm.to Fabbricati                                                                     | 235,145,735                 | 271,845,470                 | 0           | 36,699,735   | 0           | 0           | 0           | 36,699,735  |
| AB1030B | F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                          | 53,625,649                  | 55,016,648                  | 0           | 2,190,999    | 0           | 0           | 0           | 2,190,999   |
| AB1040B | F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                          | 133,069,447                 | 138,768,623                 | 0           | 5,099,176    | 0           | 0           | 0           | 5,099,176   |
| AB1050B | F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                | 21,918,148                  | 21,919,347                  | 0           | 1,199        | 0           | 0           | 0           | 1,199       |
| AB1060B | F.do Amm.to Automezzi                                                                      | 514,233                     | 512,878                     | 1,355       | 0            | -1,355      | 0           | 0           | 0           |
| AB1080B | F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                               | 20,053,494                  | 20,121,273                  | 0           | 67,779       | 0           | 0           | 0           | 67,779      |
| AB1000C | F.di Svalutazione                                                                          | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1010C | F.do Sval. Terreni                                                                         | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1020C | F.do Sval. Fabbricati                                                                      | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1030C | F.do Sval. Impianti e macchinari                                                           | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1040C | F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche                                           | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1050C | F.do Sval. Mobili e arredi                                                                 | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1060C | F.do Sval. Automezzi                                                                       | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1070C | F.do Sval. Oggetti d'arte                                                                  | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AB1080C | F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali                                                | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| AC0000A | A.iii) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                        | 19,560                      | 45,028                      | 25,458      | 0            | 0           | 0           | 25,468      | 0           |
| AC1000A | Crediti finanziari                                                                         | 19,560                      | 45,028                      | 25,468      | 0            | 0           | 0           | 25,468      | 0           |
| AC1000B | Titoli                                                                                     | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| B00000A | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                       | 261,784,365                 | 276,328,824                 | 28,722,646  | 14,178,187   | 0           | 0           | 28,722,646  | 14,178,187  |
| BA0000A | B.i) RIMANENZE                                                                             | 10,385,777                  | 11,021,896                  | 702,576     | 66,457       | 0           | 0           | 702,576     | 66,457      |
| BA1000A | Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)                                                 | 9,832,746                   | 10,535,322                  | 702,576     | 0            | 0           | 0           | 702,576     | 0           |
| BA2000A | Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)                                             | 553,031                     | 486,574                     | 0           | 66,457       | 0           | 0           | 0           | 66,457      |
| BA3000A | Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                           | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BA4000A | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                       | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0000A | B.ii) CREDITI                                                                              | 187,027,838                 | 181,767,010                 | 8,845,856   | 14,106,684   | 0           | 0           | 8,845,856   | 14,106,684  |
| BB0010A | Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte                                            | 2,953                       | 17,913                      | 14,960      | 0            | 0           | 0           | 14,960      | 0           |
| BB0020A | Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate                                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0030A | Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                      | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0040A | Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0050A | Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0060A | Crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0070A | Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi                             | 15,351,070                  | 17,937,352                  | 2,586,282   | 0            | 0           | 0           | 2,586,282   | 0           |
| BB0080A | Crediti parte corrente v/Regione                                                           | 45,963,464                  | 39,608,179                  | 0           | 6,355,285    | 0           | 0           | 0           | 6,355,285   |
| BB0090A | Crediti parte corrente v/Comune                                                            | 159,197                     | 285,927                     | 126,730     | 0            | 0           | 0           | 126,730     | 0           |
| BB0100A | Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici                                     | 24,625,270                  | 28,418,954                  | 3,793,684   | 0            | 0           | 0           | 3,793,684   | 0           |
| BB0110A | Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali                                      | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0120A | Crediti parte corrente v/Erario                                                            | 19,051                      | 19,718                      | 667         | 0            | 0           | 0           | 667         | 0           |
| BB0130A | Crediti parte corrente v/Altri                                                             | 5,243,133                   | 5,752,041                   | 508,908     | 0            | 0           | 0           | 508,908     | 0           |
| BB0140A | Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                          | 2,237,081                   | 4,051,706                   | 1,814,625   | 0            | 0           | 0           | 1,814,625   | 0           |
| BB0150A | Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                                        | 93,426,619                  | 85,675,220                  | 0           | 7,751,399    | 0           | 0           | 0           | 7,751,399   |
| BB0160A | Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                            | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0170A | Crediti vs Regione (ripiano perdite)                                                       | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BB0180A | Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                                        | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BC0000A | B.iii) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                        | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BC0010A | Partecipazioni                                                                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BC0020A | Altri titoli                                                                               | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BD0000A | B.iv) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                               | 64,370,750                  | 83,539,918                  | 19,174,214  | 5,046        | 0           | 0           | 19,174,214  | 5,046       |
| BD0010A | Cassa                                                                                      | 114,353                     | 109,307                     | 0           | 5,046        | 0           | 0           | 0           | 5,046       |
| BD0020A | Istituto Tesoriere                                                                         | 64,256,397                  | 83,430,611                  | 19,174,214  | 0            | 0           | 0           | 19,174,214  | 0           |
| BD0030A | Tesoreria Unica                                                                            | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| BD0040A | Conto corrente postale                                                                     | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| CA0000A | C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI                                                                | 102,113                     | 0                           | 0           | 102,113      | 0           | 0           | 0           | 102,113     |
| P000000 | PASSIVO                                                                                    | 435,647,457                 | 422,156,565                 | 17,269,121  | 40,465,881   | 0           | 0           | 17,269,121  | 40,465,881  |
| PA00000 | A) PATRIMONIO NETTO                                                                        | 182,289,495                 | 175,160,079                 | -17,504,408 | 12,053,828   | 0           | 0           | -17,504,408 | 12,053,828  |
| PA1000A | A.i) FONDO DI DOTAZIONE                                                                    | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PA2000A | A.ii) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                       | 181,142,995                 | 191,898,835                 | 708,844     | 11,464,684   | 0           | 0           | 708,844     | 11,464,684  |
| PA2000B | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                  | 17,988,142                  | 17,509,234                  | 478,908     | 0            | 0           | 0           | 478,908     | 0           |
| PA2000C | Finanziamenti da Stato per investimenti                                                    | 70,900,165                  | 82,193,242                  | 0           | 11,293,077   | 0           | 0           | 0           | 11,293,077  |
| PA2000D | Finanziamenti da Regione per investimenti                                                  | 90,959,938                  | 91,131,545                  | 0           | 171,607      | 0           | 0           | 0           | 171,607     |
| PA2000E | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                  | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PA2000F | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                  | 1,294,750                   | 1,064,814                   | 229,936     | 0            | 0           | 0           | 229,936     | 0           |
| PA3000A | A.iii) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                            | 922,407                     | 791,833                     | 130,574     | 0            | 0           | 0           | 130,574     | 0           |
| PA4000A | A.iv) ALTRE RISERVE                                                                        | 224,093                     | 813,237                     | 0           | 589,144      | 0           | 0           | 0           | 589,144     |
| PA5000A | A.v) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                        | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PA6000A | A.vi) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                      | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PA7000A | A.vii) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2024                                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PA7000B | A.viii) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2025                                            | 0                           | -18,343,826                 | -18,343,826 | 0            | 0           | 0           | -18,343,826 | 0           |
| PB00000 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                                | 56,503,368                  | 68,139,271                  | 776,230     | 12,412,133   | 0           | 0           | 776,230     | 12,412,133  |
| PB1000A | B.i) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                    | 110,254                     | 110,254                     | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB20000 | B.ii) FONDI PER RISCHI                                                                     | 22,540,481                  | 23,170,739                  | 15,758      | 646,016      | 0           | 0           | 15,758      | 646,016     |
| PB2000A | Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                         | 463,748                     | 447,990                     | 15,758      | 0            | 0           | 0           | 15,758      | 0           |
| PB2000B | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                          | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB2000C | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                     | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB2000D | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                          | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB2000E | Altri fondi rischi                                                                         | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB2000F | Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                   | 22,076,733                  | 22,722,749                  | 0           | 646,016      | 0           | 0           | 0           | 646,016     |
| PB2000G | Fondo rischi interessi di mora                                                             | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB30000 | B.iii) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                                | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB3000A | FSR indistinto da distribuire                                                              | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB3000B | FSR vincolato da distribuire                                                               | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB3000C | Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                      | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PB3000D | Fondo finanziamento sanitario agguaglio corrente LEA                                       | 0                           | 0                           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |



|                     |                                                                                             |                    |                    |                   |                    |          |          |                    |                    |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|----------|--------------------|--------------------|
| PB3000E             | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PB3000F             | Fondo finanziamento per ricerca                                                             | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PB3000G             | Fondo finanziamento per investimenti                                                        | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PB40000             | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                  | <b>6,893,039</b>   | <b>9,567,505</b>   | <b>252,729</b>    | <b>2,927,195</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>252,729</b>     | <b>2,927,195</b>   |
| PB4000A             | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 435,678            | 482,212            | 0                 | 46,534             |          |          | 0                  | 46,534             |
| PB4000B             | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                  | 5,072,486          | 7,918,737          | 0                 | 2,846,251          |          |          | 0                  | 2,846,251          |
| PB4000C             | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                   | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PB4000D             | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 973,736            | 721,007            | 252,729           | 0                  |          |          | 252,729            | 0                  |
| PB4000E             | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 411,139            | 445,549            | 0                 | 34,410             |          |          | 0                  | 34,410             |
| PB50000             | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                   | <b>26,959,594</b>  | <b>35,290,773</b>  | <b>507,743</b>    | <b>8,838,922</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>507,743</b>     | <b>8,838,922</b>   |
| PB5000A             | Fondi integrativi pensione                                                                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PB5000B             | Fondi rinnovi contrattuali                                                                  | 20,906,144         | 29,417,732         | 0                 | 8,511,588          |          |          | 0                  | 8,511,588          |
| PB5000C             | Altri fondi per oneri e spese                                                               | 4,640,067          | 4,132,324          | 507,743           | 0                  |          |          | 507,743            | 0                  |
| PB5000D             | Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D Lgs 50/2016                              | 1,413,383          | 1,740,717          | 0                 | 327,334            |          |          | 0                  | 327,334            |
| PC00000             | <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>                                                         | <b>800,758</b>     | <b>710,835</b>     | <b>89,923</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>89,923</b>      | <b>0</b>           |
| PC1000A             | <b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>                                         | <b>800,758</b>     | <b>710,835</b>     | <b>89,923</b>     | <b>0</b>           |          |          | <b>89,923</b>      | <b>0</b>           |
| PC2000B             | <b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>           |          |          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| PD00000             | <b>D) DEBITI</b>                                                                            | <b>194,596,981</b> | <b>176,873,066</b> | <b>33,723,835</b> | <b>15,999,920</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>33,723,835</b>  | <b>15,999,920</b>  |
| PD1000A             | Debiti per mutui passivi                                                                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PD1000B             | Debiti verso Stato                                                                          | 7,228              | 11,593             | 0                 | 4,365              |          |          | 0                  | 4,365              |
| PD1000C             | Debiti verso Regione e provincia autonoma                                                   | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PD1000D             | Debiti verso Comune                                                                         | 336,024            | 470,258            | 0                 | 134,234            |          |          | 0                  | 134,234            |
| PD1000E             | Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche                                                    | 34,554,703         | 6,565,318          | 27,989,385        | 0                  |          |          | 27,989,385         | 0                  |
| PD1000F             | Debiti verso Arpa e partecipate regionali                                                   | 1,785              | 1,392              | 393               | 0                  |          |          | 393                | 0                  |
| PD1000G             | Debiti verso Fornitori                                                                      | 81,615,751         | 90,663,392         | 0                 | 9,047,641          |          |          | 0                  | 9,047,641          |
| PD1000H             | Debiti verso Istituto Tesoriere                                                             | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |          |          | 0                  | 0                  |
| PD1000I             | Debiti tributari                                                                            | 15,657,176         | 19,665,416         | 0                 | 4,008,240          |          |          | 0                  | 4,008,240          |
| PD1000L             | Debiti verso istituti di previdenza                                                         | 18,730,528         | 21,535,968         | 0                 | 2,805,440          |          |          | 0                  | 2,805,440          |
| PD1000M             | Altri debiti                                                                                | 43,693,786         | 37,959,729         | 5,734,057         | 0                  |          |          | 5,734,057          | 0                  |
| PE00000             | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                                                          | <b>1,456,855</b>   | <b>1,273,314</b>   | <b>183,541</b>    | <b>0</b>           |          |          | <b>183,541</b>     | <b>0</b>           |
| <b>Totali</b>       |                                                                                             | <b>88,157,378</b>  | <b>124,845,030</b> | <b>18,342,471</b> | <b>-18,345,181</b> |          |          | <b>106,499,849</b> | <b>106,499,849</b> |
| <b>Squadratura!</b> |                                                                                             |                    |                    |                   |                    |          |          |                    |                    |

Codice

| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO  |                                                                                                                        | ANNO 2024          | ANNO 2025          |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE |                                                                                                                        |                    |                    |
| G0001A                            | (+) risultato di esercizio                                                                                             | 0                  | 18,343,826         |
|                                   | - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                              |                    |                    |
| G0010A                            | (+) ammortamenti fabbricati                                                                                            | 14,966,360         | 36,699,735         |
| G0010B                            | (+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                      | 7,878,616          | 7,359,153          |
| G0010C                            | (+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                          | 530,856            | 1,096,769          |
| G0010T                            | <b>Ammortamenti</b>                                                                                                    | <b>23,375,832</b>  | <b>45,155,657</b>  |
| G0030A                            | (-) Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                            | -4,313,623         | -708,844           |
| G0030B                            | (-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire     | -165,700           | -130,574           |
| G0030T                            | <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>                                                               | <b>-4,479,323</b>  | <b>-839,418</b>    |
| G0040A                            | (+) accantonamenti SUMAI                                                                                               | 0                  | 0                  |
| G0040B                            | (-) pagamenti SUMAI                                                                                                    | -87,353            | -89,923            |
| G0040C                            | (+) accantonamenti TFR                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| G0040D                            | (-) pagamenti TFR                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| G0040T                            | <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>                                                                           | <b>-87,353</b>     | <b>-89,923</b>     |
| G0050A                            | (+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie                                                               |                    |                    |
| G0050B                            | (+) accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                | 0                  | 0                  |
| G0050C                            | (-) utilizzo fondi svalutazioni*                                                                                       | 0                  | 0                  |
| G0050T                            | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>                                                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| G0060A                            | (+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                          | 34,728,936         | 12,412,133         |
| G0060B                            | (-) utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                  | -21,928,380        | -776,230           |
| G0060T                            | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>                                                                              | <b>12,800,556</b>  | <b>11,635,903</b>  |
| G0090T                            | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                                                                    | <b>31,609,712</b>  | <b>74,206,045</b>  |
| G0110A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma                                           | -9,267             | 4,365              |
| G0115A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Comune                                                                        | -169,718           | 134,234            |
| G0120A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche                                                   | -11,190,746        | -27,989,385        |
| G0125A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione                                            | 965                | -393               |
| G0130A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Fornitori                                                                     | 13,678,234         | 9,047,641          |
| G0135A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari                                                                           | 1,494,342          | 4,008,240          |
| G0140A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                        | 4,373,179          | 2,805,440          |
| G0145A                            | (+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti                                                                               | 1,662,526          | -5,734,057         |
| G0190T                            | (+)/(-) <b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>                      | <b>9,839,515</b>   | <b>-17,723,915</b> |
| G0200A                            | (+)/(-) <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>                                                            | <b>-179,205</b>    | <b>-183,541</b>    |
| G0310A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte                                            | 0                  | -14,960            |
| G0315A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate                                             | 0                  | 0                  |
| G0320A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                      |                    | 0                  |
| G0325A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale             |                    | 0                  |
| G0330A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale |                    | 0                  |
| G0335A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale                              | 0                  | 0                  |
| G0340A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo                             | -12,523,201        | -2,586,282         |
| G0345A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione                                                           | -27,230,902        | 6,355,285          |
| G0350A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune                                                            | 67,939             | -126,730           |
| G0355A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao                                                            | -9,708,990         | -3,793,684         |
| G0360A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA                                                              | 0                  | 0                  |
| G0365A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario                                                            | -145               | -667               |
| G0370A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri                                                             | -384,174           | -508,908           |
| G0390T                            | (+)/(-) <b>diminuzione/aumento di crediti</b>                                                                          | <b>-49,779,473</b> | <b>-675,946</b>    |
| G0410A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino                                                                              | -193,430           | -636,119           |
| G0420A                            | (+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino                                                       | 0                  | 0                  |
| G0490A                            | (+)/(-) <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>                                                                           | <b>-193,430</b>    | <b>-636,119</b>    |
| G0500A                            | (+)/(-) <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>                                                             | <b>-14,891</b>     | <b>102,113</b>     |
| G0900T                            | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                                                                    | <b>-8,717,772</b>  | <b>55,088,637</b>  |
| I0000A                            | <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                                                        |                    |                    |
| I0010A                            | (-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 0                  | 0                  |
| I0020A                            | (-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                               | 0                  | 0                  |
| I0030A                            | (-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                      | 0                  | 0                  |
| I0040A                            | (-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso                                                                     | 0                  | 0                  |
| I0050A                            | (-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | -464,723           | -2,616,495         |
| I0090T                            | (-) <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>                                                                       | <b>-464,723</b>    | <b>-2,616,495</b>  |
| I0110A                            | (+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                                 | 0                  | 0                  |
| I0120A                            | (+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                                        | 0                  | 0                  |
| I0130A                            | (+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi               | 0                  | 0                  |
| I0140A                            | (+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                              | 0                  | 0                  |
| I0150A                            | (+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                                 | 0                  | 0                  |
| I0190T                            | (+) <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| I0210A                            | (-) Acquisto terreni                                                                                                   | 0                  | -111,680           |
| I0220A                            | (-) Acquisto fabbricati                                                                                                | 0                  | -47,606,644        |
| I0230A                            | (-) Acquisto impianti e macchinari                                                                                     | -2,154,547         | -4,646,993         |
| I0240A                            | (-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                     | -4,866,259         | -5,250,103         |



|        |                                                                                                                   |                                                                         |                    |                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| I0250A | (-)                                                                                                               | Acquisto mobili e arredi                                                | -348,292           | -32,381            |
| I0260A | (-)                                                                                                               | Acquisto automezzi                                                      | 0                  | 0                  |
| I0265A | (-)                                                                                                               | Acquisizione Oggetti d'arte                                             | -18,532            | -150               |
| I0270A | (-)                                                                                                               | Acquisto altri beni materiali                                           | -35,702            | -218,168           |
| I0280A | (-)                                                                                                               | Acquisto immobilizzazioni materiali in corso                            | -6,430,707         | 0                  |
| I0290T | (-)                                                                                                               | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                              | <b>-13,854,039</b> | <b>-57,866,119</b> |
| I0310A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile terreni dismessi                                 | 0                  | 0                  |
| I0320A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile fabbricati dismessi                              | 662,134            | 0                  |
| I0330A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                   | 0                  | 0                  |
| I0340A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse   | 0                  | 0                  |
| I0350A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                         | 0                  | 0                  |
| I0360A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile automezzi dismessi                               | 9,600              | 12,274             |
| I0370A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                    | 0                  | 0                  |
| I0375A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi                          | 0                  | 0                  |
| I0380A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse     | 0                  | 6,585,737          |
| I0390T | (+)                                                                                                               | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>       | <b>671,734</b>     | <b>6,598,011</b>   |
| I0410A | (-)                                                                                                               | Acquisto crediti finanziari                                             | 0                  | -25,468            |
| I0420A | (-)                                                                                                               | Acquisto titoli                                                         | 0                  | 0                  |
| I0490T | (-)                                                                                                               | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                            | <b>0</b>           | <b>-25,468</b>     |
| I0510A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                      | 0                  | 0                  |
| I0520A | (+)                                                                                                               | Valore netto contabile titoli dismessi                                  | 0                  | 0                  |
| I0590T | (+)                                                                                                               | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| I0600T | (+/-)                                                                                                             | Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni              | 0                  | 0                  |
| I0900T | <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                        |                                                                         | <b>-13,647,028</b> | <b>-53,910,071</b> |
| M0000A | <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                                                                  |                                                                         |                    |                    |
| M0010A | (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)   | -6,022             | -1,814,625         |
| M0020A | (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | -2,274,523         | 7,751,399          |
| M0030A | (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)     | 0                  | 0                  |
| M0040A | (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)                | 0                  | 0                  |
| M0050A | (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) | 0                  | 0                  |
| M0100A | (+)                                                                                                               | <b>aumento fondo di dotazione</b>                                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| M0110A | (+)                                                                                                               | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                  | 250,792            | 11,464,684         |
| M0120A | (+)/(-)                                                                                                           | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*                          | 46,202             | 589,144            |
| M0200T | (+)/(-)                                                                                                           | <b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>          | <b>296,994</b>     | <b>12,053,828</b>  |
| M0300T | (+)/(-)                                                                                                           | <b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| M0400A | (+)                                                                                                               | assunzione nuovi mutui*                                                 | 0                  | 0                  |
| M0410A | (-)                                                                                                               | mutui quota capitale rimborsata                                         | 0                  | 0                  |
| M0900T | <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                       |                                                                         | <b>-1,983,551</b>  | <b>17,990,602</b>  |
| S0900T | <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                        |                                                                         | <b>-24,348,351</b> | <b>19,169,168</b>  |
| S0990T | <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                           |                                                                         | <b>-24,348,351</b> | <b>19,169,168</b>  |
| Z0900T | <b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |                                                                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           |





**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                          |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|
| SI                                                    | <input type="checkbox"/> |
| NO                                                    | <input type="checkbox"/> |

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                                                    | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | <b>AAZ999</b> | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                     | <b>145,827,741</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA000</b> | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                       | <b>3,960,227</b>   | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA010</b> | <b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>                                                                               | -                  | +           |
|      | AAA020        | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | -                  | +           |
|      | AAA030        | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | -                  | +           |
|      | <b>AAA040</b> | <b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>                                                                                      | -                  | +           |
|      | AAA050        | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | -                  | +           |
|      | AAA060        | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | -                  | +           |
|      | <b>AAA070</b> | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>                                             | -                  | +           |
|      | AAA080        | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | -                  | +           |
|      | AAA090        | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | -                  | +           |
|      | AAA100        | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | -                  | +           |
|      | AAA110        | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | -                  | +           |
|      | <b>AAA120</b> | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>                                                                  | -                  | +           |
|      | <b>AAA130</b> | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                                                               | <b>3,960,227</b>   | <b>+</b>    |
|      | AAA140        | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 7,764,205          | +           |
|      | AAA150        | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 7,579,164          | +           |
|      | AAA160        | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 9,188,342          | +           |
|      | AAA170        | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 7,811,864          | +           |
|      | AAA180        | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | -                  | +           |
|      | AAA190        | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | -                  | +           |
|      | AAA200        | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 7,766,189          | +           |
|      | AAA210        | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 5,367,481          | +           |
|      | <b>AAA220</b> | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>                                                                  | -                  | +           |
|      | AAA230        | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | -                  | +           |
|      | AAA240        | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | -                  | +           |
|      | AAA250        | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | -                  | +           |
|      | AAA260        | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | -                  | +           |
|      | <b>AAA270</b> | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                        | <b>141,822,486</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA280</b> | <b>A.II.1) Terreni</b>                                                                                                         | <b>3,156,289</b>   | <b>+</b>    |
|      | AAA290        | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 3,074,690          | +           |
|      | AAA300        | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 81,599             | +           |
|      | <b>AAA310</b> | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                                                                                      | <b>88,856,265</b>  | <b>+</b>    |
|      | AAA320        | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 8,500,731          | +           |
|      | AAA330        | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 24,086,258         | +           |
|      | AAA340        | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 15,585,527         | +           |
|      | AAA350        | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               | 80,355,534         | +           |
|      | AAA360        | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             | 336,615,477        | +           |
|      | AAA370        | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 | 256,259,943        | +           |
|      | <b>AAA380</b> | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                                                                           | <b>10,251,799</b>  | <b>+</b>    |
|      | AAA390        | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                | 66,268,447         | +           |
|      | AAA400        | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    | 56,016,648         | +           |
|      | <b>AAA410</b> | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                                                           | <b>16,438,930</b>  | <b>+</b>    |
|      | AAA420        | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                | 155,207,553        | +           |
|      | AAA430        | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                    | 138,768,623        | +           |
|      | <b>AAA440</b> | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                                                                                 | <b>572,386</b>     | <b>+</b>    |
|      | AAA450        | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                                                      | 22,491,733         | +           |
|      | AAA460        | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                                          | 21,919,347         | +           |
|      | <b>AAA470</b> | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                                                                                       | <b>11,482</b>      | <b>+</b>    |
|      | AAA480        | A.II.6.a) Automezzi                                                                                                            | 524,360            | +           |
|      | AAA490        | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                                                | 512,878            | +           |
|      | <b>AAA500</b> | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                                                                                  | <b>281,924</b>     | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA510</b> | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                                                                                | <b>397,211</b>     | <b>+</b>    |
|      | AAA520        | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                     | 20,518,484         | +           |
|      | AAA530        | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                                                         | 20,121,273         | +           |
|      | <b>AAA540</b> | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>                                                                   | <b>21,856,200</b>  | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA550</b> | <b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>                                                                  | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA560        | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                                                                                | -                  | +           |
|      | AAA570        | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                                                                             | -                  | +           |
|      | AAA580        | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                                                                                  | -                  | +           |

## MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                                           |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                          |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|
| SI                                                    | <input type="checkbox"/> |
| NO                                                    | <input type="checkbox"/> |

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                           | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | AAA590        | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                         | -                  | +           |
|      | AAA600        | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                               | -                  | +           |
|      | AAA610        | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                                     | -                  | +           |
|      | AAA620        | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                                | -                  | +           |
|      | AAA630        | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                              | -                  | +           |
|      | <b>AAA640</b> | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                            | <b>45,028</b>      | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA650</b> | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                                    | <b>45,028</b>      | <b>+</b>    |
|      | AAA660        | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                                 | -                  | +           |
|      | AAA670        | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                               | -                  | +           |
|      | AAA680        | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                           | -                  | +           |
|      | AAA690        | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                                 | 45,028             | +           |
|      | <b>AAA700</b> | <b>A.III.2) Titoli</b>                                                                | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA710        | A.III.2.a) Partecipazioni                                                             | -                  | +           |
|      | AAA720        | A.III.2.b) Altri titoli                                                               | -                  | +           |
|      | AAA730        | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                                          | -                  | +           |
|      | AAA740        | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                                       | -                  | +           |
|      | AAA750        | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                                         | -                  | +           |
|      | AAA760        | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                           | -                  | +           |
|      | <b>ABZ999</b> | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                           | <b>276,328,824</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA000</b> | <b>B.I) RIMANENZE</b>                                                                 | <b>11,021,896</b>  | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA010</b> | <b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>                                                 | <b>10,535,322</b>  | <b>+</b>    |
|      | ABA020        | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                         | 5,402,042          | +           |
|      | ABA030        | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                      | -                  | +           |
|      | ABA040        | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                           | 3,978,116          | +           |
|      | ABA050        | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                           | 37,702             | +           |
|      | ABA060        | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                        | 798,988            | +           |
|      | ABA070        | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                             | 940                | +           |
|      | ABA080        | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                     | -                  | +           |
|      | ABA090        | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                               | 317,534            | +           |
|      | ABA100        | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                             | -                  | +           |
|      | <b>ABA110</b> | <b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>                                             | <b>486,574</b>     | <b>+</b>    |
|      | ABA120        | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                          | -                  | +           |
|      | ABA130        | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere               | 45,276             | +           |
|      | ABA140        | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                      | -                  | +           |
|      | ABA150        | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                           | 432,915            | +           |
|      | ABA160        | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                | 6,852              | +           |
|      | ABA170        | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                           | 1,531              | +           |
|      | ABA180        | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                         | -                  | +           |
|      | <b>ABA190</b> | <b>B.II) CREDITI</b>                                                                  | <b>181,767,010</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA200</b> | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                                        | <b>4,069,619</b>   | <b>+</b>    |
| SS   | ABA201        | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                         | -                  | +           |
| SS   | ABA220        | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                    | -                  | +           |
| S    | ABA230        | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                          | -                  | +           |
|      | ABA240        | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                          | -                  | +           |
| SS   | ABA250        | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard   | -                  | +           |
| SS   | ABA260        | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente             | -                  | +           |
| SS   | ABA270        | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                  | 17,913             | +           |
|      | ABA271        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)               | -                  | +           |
| SS   | ABA280        | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                          | 4,051,706          | +           |
|      | ABA290        | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                                 | -                  | +           |
| SS   | ABA300        | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute             | -                  | +           |
| SS   | ABA310        | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute          | -                  | +           |
| SS   | ABA320        | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali              | -                  | +           |
| SS   | ABA330        | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti              | -                  | +           |
|      | ABA340        | B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                        | -                  | +           |
|      | <b>ABA350</b> | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>                                 | <b>143,220,751</b> | <b>+</b>    |
|      | ABA360        | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                   | 57,545,531         | +           |
| RR   | ABA390        | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                      | 19,924,993         | +           |
| R    | ABA400        | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | -                  | +           |
| S    | ABA410        | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | -                  | +           |
| RR   | ABA420        | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR              | -                  | +           |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                       | IMPORTO    | SEGNO (+/-) |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| RR   | ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | -          | +           |
| RR   | ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA      | 11,701     | +           |
| RR   | ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 37,608,837 | +           |
| RR   | ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                    | -          | +           |
| RR   | ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                    | -          | +           |
| RR   | ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                            | -          | +           |
|      | ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                | 85,675,220 | +           |
| RR   | ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                             | 85,675,220 | +           |
| RR   | ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                 | -          | +           |
| RR   | ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | -          | +           |
| RR   | ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato                | -          | +           |
| RR   | ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                  | -          | +           |
| RR   | ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | -          | +           |
|      | ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                         | -          | +           |
| RR   | ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                     | -          | +           |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                                           |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                          |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|
| SI                                                    | <input type="checkbox"/> |
| NO                                                    | <input type="checkbox"/> |

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                 | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | <b>ABA530</b> | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>                                                                                                                                             | 285,927            | +           |
|      | <b>ABA540</b> | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>                                                                                                                        | <b>28,418,954</b>  | +           |
|      | ABA550        | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                               | 28,108,580         | +           |
| R    | ABA560        | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                             | -                  | +           |
| RR   | ABA570        | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                         | -                  | +           |
| RR   | ABA580        | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                     | 28,108,580         | +           |
| RR   | ABA590        | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  | -                  | +           |
|      | ABA591        | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                  | +           |
| S    | ABA600        | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 310,374            | +           |
| S    | ABA601        | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -                  | +           |
|      | <b>ABA610</b> | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>                                                                                              | -                  | +           |
|      | ABA620        | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | -                  | +           |
|      | ABA630        | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -                  | +           |
|      | ABA640        | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | -                  | +           |
|      | <b>ABA650</b> | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>                                                                                                                                             | 19,718             | +           |
|      | <b>ABA660</b> | <b>B.II.7) Crediti v/altri</b>                                                                                                                                              | <b>5,752,041</b>   | +           |
|      | ABA670        | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 2,996,932          | +           |
|      | ABA680        | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | -                  | +           |
|      | ABA690        | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 2,201,164          | +           |
|      | ABA700        | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | -                  | +           |
|      | ABA710        | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 553,945            | +           |
|      | ABA711        | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                                                                                           | 553,945            | +           |
|      | ABA712        | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                           | -                  | +           |
|      | ABA713        | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      | -                  | +           |
|      | ABA714        | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                    | -                  | +           |
|      | ABA715        | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                               | -                  | +           |
|      | <b>ABA720</b> | <b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                  | -                  | +           |
|      | <b>ABA730</b> | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                       | -                  | +           |
|      | <b>ABA740</b> | <b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                         | -                  | +           |
|      | <b>ABA750</b> | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                                                                                                         | <b>83,539,918</b>  | +           |
|      | <b>ABA760</b> | <b>B.IV.1) Cassa</b>                                                                                                                                                        | 109,307            | +           |
|      | <b>ABA770</b> | <b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>                                                                                                                                           | 83,430,611         | +           |
|      | <b>ABA780</b> | <b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>                                                                                                                                              | -                  | +           |
|      | <b>ABA790</b> | <b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>                                                                                                                                       | -                  | +           |
|      | <b>ACZ999</b> | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                           | -                  | +           |
|      | <b>ACA000</b> | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>                                                                                                                                                    | -                  | +           |
|      | <b>ACA010</b> | <b>C.I.1) Ratei attivi</b>                                                                                                                                                  | -                  | +           |
| R    | <b>ACA020</b> | <b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                      | -                  | +           |
|      | <b>ACA030</b> | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                                | -                  | +           |
|      | <b>ACA040</b> | <b>C.II.1) Risconti attivi</b>                                                                                                                                              | -                  | +           |
| R    | <b>ACA050</b> | <b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                  | -                  | +           |
|      | <b>AZZ999</b> | <b>D) TOTALE ATTIVO</b>                                                                                                                                                     | <b>422,156,565</b> |             |
|      | <b>ADZ999</b> | <b>E) CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                                    | <b>29,154,798</b>  | +           |
|      | <b>ADA000</b> | <b>E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                              | -                  | +           |
|      | <b>ADA010</b> | <b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>                                                                                                                                            | 1,000              | +           |
|      | <b>ADA020</b> | <b>E.III) BENI IN COMODATO</b>                                                                                                                                              | 523,000            | +           |
|      | <b>ADA021</b> | <b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                   | 14,503,300         | +           |
|      | <b>ADA030</b> | <b>E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                            | 14,127,498         | +           |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                |
| AZIENDA / ISTITUTO | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 2 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 3 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 4 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |
| PREVENTIVO                | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CONSUNTIVO                | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SI                                                    | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |
| NO                                                    | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | PAZ999 | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                                                                 | <b>175,160,079</b> | <b>+/-</b>  |
|      | PAA000 | <b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>                                                                                                                             | -                  | +/-         |
|      | PAA010 | <b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>                                                                                                                | <b>191,898,835</b> | <b>+</b>    |
|      | PAA020 | <i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>                                                                                                   | 17,509,234         | +           |
|      | PAA030 | <i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>                                                                                                     | <b>82,193,242</b>  | <b>+</b>    |
|      | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88                                                                                 | 16,000,000         | +           |
|      | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                                                                                                | -                  | +           |
|      | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                                                                                                  | 66,193,242         | +           |
|      | PAA070 | <i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>                                                                                                   | 91,131,545         | +           |
|      | PAA080 | <i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>                                                                                   | -                  | +           |
|      | PAA090 | <i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>                                                                   | 1,064,814          | +           |
|      | PAA100 | <b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>                                                                                     | <b>791,833</b>     | <b>+</b>    |
|      | PAA110 | <b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>                                                                                                                                 | <b>813,237</b>     | <b>+</b>    |
|      | PAA120 | <i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>                                                                                                                    | -                  | +           |
|      | PAA130 | <i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>                                                                                                       | 724,859            | +           |
|      | PAA140 | <i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>                                                                                                                   | -                  | +           |
|      | PAA150 | <i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>                                                                                     | -                  | +           |
|      | PAA160 | <i>A.IV.5) Riserve diverse</i>                                                                                                                             | 88,378             | +           |
|      | PAA170 | <b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>                                                                                                                 | -                  | +           |
|      | PAA180 | <i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>                                                                                                | -                  | +           |
|      | PAA190 | <i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>                                                                    | -                  | +           |
|      | PAA200 | <i>A.V.3) Altro</i>                                                                                                                                        | -                  | +           |
|      | PAA210 | <b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>                                                                                                               | -                  | +/-         |
|      | PAA220 | <b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                                                                                                  | -18,343,826        | +/-         |
|      | PBZ999 | <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                                                                                                         | <b>68,139,271</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA000 | <b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>                                                                                                             | 110,254            | +           |
|      | PBA010 | <b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>                                                                                                                              | <b>23,170,739</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA020 | <i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>                                                                                          | 447,990            | +           |
|      | PBA030 | <i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>                                                                                           | -                  | +           |
|      | PBA040 | <i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>                                                                      | -                  | +           |
|      | PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>                                                                           | -                  | +           |
|      | PBA051 | <i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>                                                                                                    | 22,722,749         | +           |
|      | PBA052 | <i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>                                                                                                          | -                  | +           |
|      | PBA060 | <i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>                                                                                                                          | -                  | +           |
|      | PBA070 | <b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>                                                                                                                         | -                  | +           |
|      | PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>                                                                                                              | -                  | +           |
|      | PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>                                                                                                               | -                  | +           |
|      | PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>                                                                                                      | -                  | +           |
|      | PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                                                                      | -                  | +           |
|      | PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>                                                                                | -                  | +           |
|      | PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>                                                                                                            | -                  | +           |
|      | PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>                                                                                                       | -                  | +           |
|      | PBA141 | <i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i> | -                  | +           |
|      | PBA150 | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                                                                                 | <b>9,567,505</b>   | <b>+</b>    |
|      | PBA151 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>                                                 | 445,549            | +           |
|      | PBA160 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>                                                              | 482,212            | +           |
|      | PBA170 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>                                                                  | 7,918,737          | +           |
|      | PBA180 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>                                                                                                   | -                  | +           |
|      | PBA190 | <i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>                                                                                          | 721,007            | +           |
|      | PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                                                                                  | <b>35,290,773</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>                                                                                                                   | -                  | +           |
|      | PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>                                                                                                                   | <b>29,417,732</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                                   | 13,471,553         | +           |
|      | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                             | 15,513,096         | +           |

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA |             | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE                                          |  |
|--------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------|--|
| REGIONE            | <div></div> | AZIENDA / ISTITUTO <div></div>                                     |  |
|                    |             | ANNO <div></div>                                                   |  |
|                    |             | TRIMESTRE: 1 <div></div> 2 <div></div> 3 <div></div> 4 <div></div> |  |
|                    |             | PREVENTIVO <div></div> CONSUNTIVO <div></div>                      |  |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| SI                                                    | <div></div> |
| NO                                                    | <div></div> |

| PASSIVITA'       |        |                                                                       |           |             |
|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| (Valori in euro) |        |                                                                       |           |             |
| Cons             | CODICE | DESCRIZIONE                                                           | IMPORTO   | SEGNO (+/-) |
|                  | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                       | 433,083   | +           |
|                  | PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                  | 4,132,324 | +           |
|                  | PBA270 | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016 | 1,740,717 | +           |
|                  | PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                          | 710,835   | +           |
|                  | PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                          | 710,835   | +           |
|                  | PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI               | -         | +           |
|                  | PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI                   | -         | +           |



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> </div>                                 |
| AZIENDA / ISTITUTO | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> </div> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> <div><input type="text"/></div> </div>         |
| TRIMESTRE:                | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div>1 <input type="text"/></div> <div>2 <input type="text"/></div> <div>3 <input type="text"/></div> <div>4 <input type="text"/></div> </div> |
| PREVENTIVO                | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div><input type="text"/></div> <div>CONSUNTIVO <input type="text"/></div> </div>                                                              |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                      | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | <b>PDZ999</b> | <b>D) DEBITI</b>                                                                                                                                                                 | <b>176,873,066</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>PDA000</b> | <b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>                                                                                                                                             | -                  | +           |
|      | <b>PDA010</b> | <b>D.II) DEBITI V/STATO</b>                                                                                                                                                      | <b>11,593</b>      | <b>+</b>    |
| S    | <b>PDA020</b> | <i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                                                                | -                  | +           |
|      | <b>PDA030</b> | <i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>                                                                                                                | -                  | +           |
| SS   | <b>PDA040</b> | <i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>                                                                                                                                         | -                  | +           |
| SS   | <b>PDA050</b> | <i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>                                                                                                       | -                  | +           |
| SS   | <b>PDA060</b> | <i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>                                                                                                                                              | 11,593             | +           |
|      | <b>PDA070</b> | <b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                                              | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA080</b> | <i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>                                                                                                          | -                  | +           |
|      | <b>PDA081</b> | <i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>                                                                                                          | -                  | +           |
| R    | <b>PDA090</b> | <i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>                                                                                        | -                  | +           |
|      | <b>PDA100</b> | <i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                                        | -                  | +           |
| S    | <b>PDA101</b> | <i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>                                                                                        | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA110</b> | <i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>                                                                                                                | -                  | +           |
|      | <b>PDA111</b> | <i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>            | -                  | +           |
|      | <b>PDA112</b> | <i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>                                                                                                   | -                  | +           |
|      | <b>PDA120</b> | <i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>                                                                                                                      | -                  | +           |
|      | <b>PDA121</b> | <i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>                                                                                                                     | -                  | +           |
|      | <b>PDA130</b> | <b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>                                                                                                                                                     | 470,258            | +           |
|      | <b>PDA140</b> | <b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                                                 | <b>6,565,318</b>   | <b>+</b>    |
|      | <b>PDA150</b> | <i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                                                                                 | 6,565,250          | +           |
| RR   | <b>PDA160</b> | <i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>                                                                                               | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA170</b> | <i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                                         | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA180</b> | <i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>                                                   | -                  | +           |
| R    | <b>PDA190</b> | <i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>                                                                               | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA200</b> | <i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>                                                                           | -                  | +           |
| RR   | <b>PDA210</b> | <i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>                                                                                       | 6,565,250          | +           |
|      | <b>PDA211</b> | <i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>                                                                                   | -                  | +           |
|      | <b>PDA212</b> | <i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>                      | -                  | +           |
|      | <b>PDA213</b> | <i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>                                                                                    | -                  | +           |
| SS   | <b>PDA220</b> | <i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>                                                                                                                  | 68                 | +           |
| R    | <b>PDA230</b> | <b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>                                                                               | -                  | +           |
|      | <b>PDA231</b> | <i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>                                            | -                  | +           |
|      | <b>PDA232</b> | <i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>                                                | -                  | +           |
|      | <b>PDA233</b> | <i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>                                                           | -                  | +           |
|      | <b>PDA234</b> | <i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i> | -                  | +           |
|      | <b>PDA235</b> | <i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>                                                                     | -                  | +           |
|      | <b>PDA240</b> | <b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>                                                                                                    | <b>1,392</b>       | <b>+</b>    |
|      | <b>PDA250</b> | <i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>                                                                                                                                           | 1,392              | +           |
|      | <b>PDA260</b> | <i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>                                                                                                                               | -                  | +           |
|      | <b>PDA270</b> | <i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>                                                                                                                                        | -                  | +           |
|      | <b>PDA280</b> | <b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>                                                                                                                                                 | <b>90,663,392</b>  | <b>+</b>    |

## MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                                                                                                               |
| AZIENDA / ISTITUTO | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 2 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 3 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 4 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |
| PREVENTIVO                | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CONSUNTIVO                | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SI                                                    | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |
| NO                                                    | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> |

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                              | IMPORTO     | SEGNO (+/-) |
|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|      | PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                           | 20,306,200  | +           |
|      | PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                         | 20,306,200  |             |
|      | PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                             | -           |             |
|      | PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                    | 70,357,192  | +           |
|      | PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                  | 70,379,521  | +           |
|      | PDA302 | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                 | -22,329     | +           |
|      | PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                      | -           | +           |
|      | PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                   | 19,665,416  | +           |
|      | PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                                  | 21,535,968  | +           |
|      | PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                     | 37,959,729  | +           |
|      | PDA350 | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      | 14,503,300  | +           |
|      | PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 20,218,912  | +           |
|      | PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | -           | +           |
|      | PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                                                                             | 3,237,517   | +           |
|      | PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                              | 1,273,314   | +           |
|      | PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                                                                       | 1,189       | +           |
|      | PEA010 | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                                                                     | 1,189       | +           |
| R    | PEA020 | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                         | -           | +           |
|      | PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                                   | 1,272,125   | +           |
|      | PEA040 | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                                                                 | 1,272,125   | +           |
| R    | PEA050 | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | -           | +           |
|      | PEA060 | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -           | +           |
|      | PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                                                                                     | 422,156,565 |             |
|      | PFZ999 | G) CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                        | 29,154,798  | +           |
|      | PFA000 | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                                  | -           | +           |
|      | PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                                                                | 1,000       | +           |
|      | PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO                                                                                                                                                  | 523,000     | +           |
|      | PFA021 | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                       | 14,503,300  | +           |
|      | PFA030 | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                | 14,127,498  | +           |

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

|                        | IMPORTO ANTE 31/12/2005 | IMPORTO POST 31/12/2005 | TOTALE               |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| DEBITI COMMERCIALI     |                         | 97,228,710              | 97,228,710           |
| DEBITI NON COMMERCIALI |                         | 79,174,098              | 79,174,098           |
| TOTALE.                | -                       | 176,402,808             | 176,402,808 (PDZ999) |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



| COMPTON                 | CONTO IN ODO              | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN                                                                      | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE   | DESCRIZIONE ATTO                                                                                                                                | OGGETTO                            | IMPORTO AL 31.12.2025 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE     | SOURCE SEZIONALE DI CUI DI RIFERIMENTO |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------------|----------|----------------------------------------|
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2008              | DOR VII/0580 del 19/03/2008         | Conferimento P.O. Sesto S.G. a C.P.                                                                                                             | Quota capalaria                    | 0                     | 976                |          | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2008              | DOR VII/0580 del 19/03/2008         | Conferimento P.O. Vaprio ad AO Melignano.                                                                                                       | Quota capalaria                    | 0                     | 976                |          | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2010              | DOR V/0005 - 2077 del 05/03/2010    | Finanziaria integrativa per opere e attrezz.                                                                                                    | Quota capalaria                    | 151.009               | 976                | C1000088 | TER                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2013              | DOR X/1017 del 05/12/2013           | CONFERIMENTO LR 23/2019 - DCR 103 DEL 18/01/2016 PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DESIO                                                             | CONFERIMENTO LR 23/2019            | 107.799               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2014              | DOR X/388+DOR n. 487 del 06/06/2014 | Addebiamento alla normativa di sicurezza P.O. INCENDI OSPEDALE DESIO                                                                            | Quota capalaria                    | 2.82.38.70            | 976                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2016              | DOR X/5508 del 02/08/2016           | CONFERIMENTO LR 23/2019 - DCR 103 DEL 18/01/2016 PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DESIO L.2                                                         | CONFERIMENTO LR 23/2019            | 353                   | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2016              | DOR X/5115 del 09/05/2016           | WW 5671/2016 fondi investimento Edilizia Sanitaria.                                                                                             | Quota capalaria                    | 13.976                | 976                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2017              | DOR X/6548 del 04/05/2017           | WW 2722/2021 CONTR. DCR 98/28 DEL 15/05/2021 TRASSETTO PI DESIO                                                                                 | Quota capalaria                    | 1.40.61.12            | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2017              | DOR X/6548 del 04/05/2017           | WW 3851/17 - Adeguamento normativo Sengio.                                                                                                      | Altri contributi regione: progetti | 2.196.576             | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2017              | DOR X/6548 del 04/05/2017           | WW 3851/17 - Adeguamento immobiliare Usate.                                                                                                     | Altri contributi regione: progetti | 3.606                 | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2017              | DOR X/6548 del 04/05/2017           | CONF/105146/2021 - DCR 183/2021 - DCR 103 DEL 18/01/2016 PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DESIO L.2                                                 | CONFERIMENTO LR 23/2019            | 58.126                | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 692/18 - Contributo interventi Beana                                                                                                         | Altri contributi regione: progetti | 1.34.46.37            | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 692/18 - Contributo interventi Beana                                                                                                         | Altri contributi regione: progetti | 150.000               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 7143/18 - Mammografo                                                                                                                         | Altri contributi regione: progetti | 1.191                 | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 7143/18 - Mammografo                                                                                                                         | Altri contributi regione: progetti | 109                   | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 7143/18 - Mammografo                                                                                                                         | Altri contributi regione: progetti | 1.676.201             | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2018              | DOR X/7797 del 17/01/2017           | WW 7813/18 - Riquadrizz. PO Curate con attrezzature                                                                                             | Altri contributi regione: progetti | 152.477               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2019              | DOR 167/56 - 211.12019              | WW 5855 - 608/2020/2015 - Programma Regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla DMC n. 1000 del 17/09/2020 | CONFERIMENTO LR 23/2019            | 38.615                | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2020              | DOR 3479/20 DEL 05/08/2020          | CONTR. DESIO INF. ELETTR. BM TENSIONE (DCR 10852 DEL 17/09/2020)                                                                                | CONFERIMENTO LR 23/2019            | 1.925.784             | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2020              | DOR 10852 - 17092021                | WW 3172/2020 Contributo Tulliano Rosso + Piastra - DCR 10852 DEL 17/09/2020                                                                     | Quota capalaria                    | 620.065               | 717                | C1000088 | TER                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2020              | DOR 10852 - 17092021                | WW 3172/2020 Contributo Sengio antincendio                                                                                                      | Quota capalaria                    | 2.437.591             | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2021              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 613.470               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2021              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 377.582               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2021              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 26.9597               | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 1.500.000             | 717                | C1000088 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 3.404.499             | 717                | C1000021 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 565.300               | 717                | C1000021 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 12.027.314            | 717                | C1000021 | TER                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 317.853               | 717                | C1000021 | TER                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 3.173.659             | 717                | C1000021 | TER                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 4.760.000             | 717                | C1000021 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 210.000               | 717                | C1000021 | SAN                                    |
| 20.20.20.20.00.00.00.00 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.I.2.b.1.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro | SAN              | 2022              | DOR 10852 - 17092021                | WW 6540/2021 DGR X/75161 DEL 02/08/2021 - Ristruttur. Magazzini Garbi DCR 11596MMIN                                                             | Quota capalaria                    | 3.294.830             | 717                | C1000021 | TER                                    |

|                   |                           |                                                                                                       |     |      |                                               |                                                                                                                                                              |                                    |             |                           |     |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------|-----|
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2023 | DGR 6881/2022 - Decreto 12/85/2022            | WW/537/2022 - DGR221238501 - PO Giuseppe Anticriando                                                                                                         | Quota capalaria                    | 1.500.000   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2023 | PNRR DGR W/79/2023 Decreto 1985/2023 SR       | M6 - C2 - 1.3.1 - Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la crescita, febbraio/2023 - PNC - Salire Biodiversità e Cina          | Quota capalaria                    | 136.640     | 717/C7000021 WW/410423    | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2023 | PNRR DGR W/79/2023 Decreto 4651/2023          | WW/180/2023 - DGR2304615180 - PNC - Salire Biodiversità e Cina                                                                                               | Quota capalaria                    | 137.708     | 717/C7000021 WW/1806/2023 | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2023 | DGR XI/862/2023 Decreto 17862/2023            | WW/7029/2023 - DGR23178620A - PO Desio Dall'is                                                                                                               | Quota capalaria                    | 3.650.000   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2023 | DGR XI/1517/2023 Decreto 20458/2023           | WW/089/2023 - DGR2320458AC - PO Desio Accia C                                                                                                                | Quota capalaria                    | 163.497     | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2023 | DGR XI/377/2023 Decreto 17586/2023            | WW/089/2023 - DGR2317868AA - PO Desio Accia C                                                                                                                | Quota capalaria                    | 80.000      | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2024 | SUPR PROTESCA DECRETO 13788 DEL 18/09/2024    | SUPR PROTESCA DECRETO 13788 DEL 18/09/2024                                                                                                                   | Quota capalaria                    | 0           | 717/C7000022              | TER |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR XI/518 DEL 02/12/2024                     | WW/5075/23 PNRR 06221.3.1 - RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURALE E TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA CRESCITA, FEBBRAIO/2023 - PNC - Salire Biodiversità e Cina | Quota capalaria                    | 19.520      | 717/C7000021              | TER |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2024 | DGR XI/784 DEL 31/01/2023                     | WW/537/2022 - DGR221238501 - PO Giuseppe Anticriando                                                                                                         | Quota capalaria                    | 2.000.000   | 717/C1009088              | TER |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR 4100 DEL 16/03/2025                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 62.120      | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR 4100 DEL 16/03/2025                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 665.330     | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR 4100 DEL 16/03/2025                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 148.060     | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR 4100 DEL 16/03/2025                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 740.300     | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2024 | DGR 4100 DEL 16/03/2025                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 0           | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | SUPR PROTESCA DECRETO 13788 DEL 18/09/2024    | SUPR PROTESCA DECRETO 13788 DEL 18/09/2024                                                                                                                   | Quota capalaria                    | 64.691      | 717/C7000022              | TER |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR 5024 DEL 18/04/2025                       | WW/7029/2023 - DGR2304615180 - PNC - Salire Biodiversità e Cina                                                                                              | Quota capalaria                    | 0           | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR 5025 DEL 18/04/2025                       | WW/7029/2023 - DGR2304615180 - PNC - Salire Biodiversità e Cina                                                                                              | Quota capalaria                    | 2.750.950   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR 5025 DEL 18/04/2025                       | WW/7029/2023 - DGR2304615180 - PNC - Salire Biodiversità e Cina                                                                                              | Quota capalaria                    | 2.700.000   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR 1141 DEL 16/07/2023                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 0           | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2025 | DGR 1187 DEL 04/08/2022                       | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 148.541     | 717/C7000021 BS36025      | SAN |
| 20/20202/00101.00 | 1.20.20.20.020.010.00.100 | B.II.2.b.1.1.2) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC | SAN | 2025 | DECRETO 1385/2025 ASSEGNAZIONE E COT BRUGHERO | WW/538/24 C2C BRUGHERO - CONTR. DGR 2023/2025 DGR 3025 DEL 29/04/2025                                                                                        | Quota capalaria                    | 64.0021     | 717/C7000021              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Quota capalaria                    | 0           | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Quota capalaria                    | 152.000.000 | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Quota capalaria                    | 75.000      | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Quota capalaria                    | 3.750.000   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20202/00109/50 | 1.20.20.20.020.010.00.050 | B.II.2.b.1.1.1) Crediti v/filipione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro   | SAN | 2025 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Quota capalaria                    | 1.807.000   | 717/C1009088              | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2009 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 64.005      | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2010 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 6.750       | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2012 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 85.340      | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2014 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 235.262     | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2017 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 41.074      | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2020 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 2.614.948   | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2023 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 3.034.000   | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2023 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 1.684.916   | 717                       | SAN |
| 20/20201/00109/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                                      | SAN | 2023 | DGR XI 5182 del 11/10/2025                    | WW/690/2025 DGR XI 5182 del 11/10/2025                                                                                                                       | Altri contributi regione: progetti | 91.393      | 717                       | SAN |



|                   |                           |                                                                                           |     |      |                                       |                                                                                   |                                                                                                     |           |     |     |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-----|
| 20/20201/00100/60 | 1.20.20.20.010.030.60.000 | B.II.2.a.1.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR                     | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Fondo autonomo progetto DIAPASON annualità 2022                                   | Supravvenienze attive da RL                                                                         | 59.42,3   | 717 | SAN |
| 20/20201/00701/00 | 1.20.20.20.010.090.00.100 | B.II.2.a.8.7) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro - PNRR | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - ad                 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - ad                                   | 85,009    | 717 | SAN |
| 20/20201/00701/00 | 1.20.20.20.010.090.00.100 | B.II.2.a.8.7) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro - PNRR | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - ad                 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - ad                                   | 478,024   | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra FSR regione - HCV                   | Quote inutilizzate contributi da regione - HCV                                                      | 130,000   | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra FSR regione - rafforzamento         | Quote inutilizzate contributi da regione - rafforzamento                                            | 22,714    | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Quote inutilizzate contributi vincolati extra FSR regione - rafforzamento         | Quote inutilizzate contributi da regione - rafforzamento                                            | 22,714    | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                          | SAN | 2023 | 1005 N. 7950 del 24/05/2024 - BE52023 | Sistema sorveglianza sindrome respiratorie PANLU ex DGR 612/023                   | FSR RUSTINTO finalizzato x parflu                                                                   | 68,000    | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                          | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | ADI                                                                               | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | CAMPAGNA VACCINALE ANTIFLUENZIALE                                                 | CAMPAGNA VACCINALE ANTIFLUENZIALE                                                                   | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | CCNL Area Sanità Triennio 2019- 2021                                              | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                              | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente                          | Altri contributi in C/esercizio (FSR indistinto) per RAR                                            | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato MMG PLS                   | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato MMG PLS                                     | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato Sanità                    | contributi rinnovi contrattuali personale convenzionato Sanità                                      | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Contributo TIR -                                                                  | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                              | 0         | 717 | TER |
| 20/20201/00100/40 | 1.20.20.20.010.030.40.000 | B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR                                    | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Contributo Psrr, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                        | Contributo Psrr, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                                          | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/40 | 1.20.20.20.010.030.40.000 | B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR                                    | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Contributo Psrr, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                        | CCNL Area Sanità Triennio 2019- 2021                                                                | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID MMG                           | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID MMG                                             | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID PLS                           | contributo FSR indistinto finalizzato Tamponi COVID PLS                                             | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | contributo FSR indistinto finalizzato Vaccini COVID MMG                           | contributo FSR indistinto finalizzato Vaccini COVID MMG                                             | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Contributo per accantonamenti (franchigia) PSR e autorizzazioni                   | Altri contributi in C/esercizio (FSR indistinto) per accantonamenti franchigia PSR e autorizzazioni | 1,686,916 | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Equiparazione finanziarie                                                         | Equiparazione                                                                                       | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | famaci RSV                                                                        | famaci RSV                                                                                          | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00700/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Fleet management                                                                  | Fleet management                                                                                    | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00701/00 | 1.20.20.20.010.090.00.100 | B.II.2.a.8.7) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro - PNRR | SAN | 2024 | 1004 4189 DEL 27/03/2025              | FONDI RESIDUI RELATIVI AL PNRR PROG. DI SANIFICAZIONE DOMICILIARE PS              | Quote inutilizzate contributi vincolati extra fondo MEF PNRR - ad                                   | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/30 | 1.20.20.20.010.030.30.000 | B.II.2.a.1.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate                             | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Funzioni con tariffine - FSR indistinto                                           | Funzioni con tariffine FSR indistinto                                                               | 0         | 717 | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Gioco d'azzardo                                                                   | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | HOTSPOT INFETTIOLOGICI 2024                                                       | Quote inutilizzate contributi da regione - hotspot infettivologici                                  | 92,160    | 717 | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Incremento fondi contrattuali per trattamento economico accessorio digiuna medica | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Incremento tariffa omnia personale sanitario COMPARTO                             | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | Incremento tariffa omnia personale sanitario DIRIGENZA                            | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti                                | SAN | 2024 | 1005 N. 6618 del 13/05/2025           | infermieri di famiglia/comunità                                                   | FSR RUSTINTO finalizzato                                                                            | 0         | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2024 | 1006 15075 DEL 21/10/2024             | MICRO BIO 2.0 FLUSSI                                                              | Quote inutilizzate contributi da regione - MICRO BIO                                                | 27,600    | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2024 | 1006 15075 DEL 21/10/2024             | MICRO BIO 2.0 MANUTENZIONE 2025                                                   | Quote inutilizzate contributi da regione - MICRO BIO                                                | 5,800     | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2024 | 1006 15075 DEL 21/10/2024             | MICRO BIO 2.0 MANUTENZIONE 2026                                                   | Quote inutilizzate contributi da regione - MICRO BIO                                                | 5,800     | 717 | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                        | SAN | 2024 | 1006 15075 DEL 21/10/2024             | MICRO BIO 2.0 UNA TANTUM                                                          | Quote inutilizzate contributi da regione - MICRO BIO                                                | 29,000    | 717 | SAN |



|                   |                           |                                                                                    |     |                                  |                                                                       |                                                                                                          |            |              |     |
|-------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----|
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | MMG, PDV, CA                                                          | MMG, PDV, CA                                                                                             | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                   | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Obiettivi di piano                                                    | FSR indistinto finalizzato                                                                               | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | PANIFLU 2023                                                          | Quote inviolabilizzate contributi da regione -                                                           | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                   | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Poteramento Assistenza Territoriale                                   | FSR indistinto finalizzato                                                                               | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | presa in carico e PAI MMG PLS                                         | presa in carico e PAI MMG PLS                                                                            | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.60.000 | B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR                | SAN | 2024/DOGS N.19565 DEL 16/12/2024 | PROGETTO AUTUNICA                                                     | Altri contributi regione: progetti                                                                       | 3.565      | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | PROGETTO INDACO DISTURBI APPREND DSA                                  | PROGETTO INDACO DISTURBI APPREND DSA                                                                     | 63.933     | 717          | SAN |
| 20/20201/00100/60 | 1.20.20.20.010.030.60.000 | B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR                | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | PROGETTO PLASMA                                                       | Altri contributi regione: progetti                                                                       | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | PSICOLOGI CURE PRIMARIE IN CASA COMUNITA'                             | PSICOLOGI CURE PRIMARIE IN CASA COMUNITA'                                                                | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | QUOTA INAIL MMG ANNO 2023                                             | Quote inviolabilizzate contributi da regione -                                                           | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Quota proveniente da Inail                                            | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | RAI (compresi oneri e trap)                                           | Altri contributi in c/esercizio (FSR indistinto) per RAI                                                 | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Rimborso oneri processi di assunzione e stabilizzazione personale     | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Rimborso oneri processi di assunzione e stabilizzazione personale sin | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Rimborso spesa acquisto vaccini                                       | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | rimborso spesa acquisto vaccini                                       | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | riparto quota MMG 2019                                                | riparto quota MMG 2019                                                                                   | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | riparto quota MMG 2020                                                | riparto quota MMG 2020                                                                                   | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | riparto quota MMG 2021                                                | riparto quota MMG 2021                                                                                   | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | riparto quota MMG 2022                                                | riparto quota MMG 2022                                                                                   | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/50 | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                   | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Sanità penitenziaria e OFG                                            | FSR indistinto finalizzato x sanità penitenziaria                                                        | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | SERVIZIO TRASPORTO CAMPIONI BIOLOGICI PER SORVEGLIANZA INFLUENZIALE   | Quote inviolabilizzate contributi da regione -                                                           | 9.240      | 717          | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | SORVEGLIANZA SINDROME RESPIRATORIE                                    | SORVEGLIANZA SINDROME RESPIRATORIE                                                                       | 175.669    | 717          | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR      | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Storizzazione contributi.                                             | Altri contributi regione: storizzazione anni precedenti                                                  | 0          | 717          | TER |
| 20/20201/00100/70 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2024/DOGS N.66/18 del 13/05/2025 | Torque intensive                                                      | FSR INDISTINTO finalizzato                                                                               | 0          | 717          | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Altri contributi (Ass)                                                | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                                   | 27.818     | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Contributi TER -                                                      | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                                   | -1.448.648 | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | PRESTAZIONI ORIANE AGGIUNTIVE COMPARTO SANITA'                        | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                                   | 1.284.559  | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | ANTICIPO RINNOVO CONTRATTI E VC 25/27                                 | Altri contributi regione: TERRITORIALE                                                                   | 160.089    | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/00100/40 | 1.20.20.20.010.030.40.000 | B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di FSR                              | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Contributo Psir, progetti obiettivi, etc. - FSR                       | Contributo Psir, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                                               | -6.284.646 | 717 C7000012 | SAN |
| 20/20201/00100/40 | 1.20.20.20.010.030.40.000 | B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di FSR                              | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | PRESTAZIONI ORIANE AGGIUNTIVE COMPARTO SANITA'                        | Contributo Psir, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                                               | 5.340.654  | 717 C7000012 | SAN |
| 20/20201/00100/40 | 1.20.20.20.010.030.40.000 | B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di FSR                              | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | ANTICIPO RINNOVO CONTRATTI E VC 25/27                                 | Contributo Psir, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto                                               | 1.080.108  | 717 C7000012 | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Contributo per accantonamenti Franco-NGH e FSR e autoassicurazione    | Altri contributi in c/esercizio (FSR indistinto) per accantonamenti Franco-NGH e FSR e autoassicurazione | 1.684.916  | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Equiparazione finanziaria                                             | Equiparazione                                                                                            | 0          | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/00709/50 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/f regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | RAI (compresi oneri e trap)                                           | RAI                                                                                                      | 1.061.406  | 717 C7000011 | SAN |



|                   |                           |                                                                                           |     |                                   |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |           |              |     |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----|
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Fleet management                                                                                                                                                                    | Fleet management                                                                                                                                                                    | 24.716    | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0010/30  | 1.20.20.20.010.030.30.000 | B.II.2.a.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate                               | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Funzioni non tariffate - FSR Indistinto                                                                                                                                             | Funzioni non tariffate - FSR Indistinto                                                                                                                                             | 0         | 717 C7000009 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | MMG - PDF - CA                                                                                                                                                                      | MMG - PDF - CA                                                                                                                                                                      | 5.179,730 | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | presa in carico e PAI MMG PLS                                                                                                                                                       | presa in carico e PAI MMG PLS                                                                                                                                                       | 229,694   | 717 C7000010 | TER |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Altri contributi regionali/storizzazione anni precedenti                                                                                                                            | Altri contributi regionali/storizzazione anni precedenti                                                                                                                            | 0         | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | POTENZIAMENTO ADI                                                                                                                                                                   | POTENZIAMENTO ADI                                                                                                                                                                   | 1.579,627 | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | DECRETO 19/05/2022 CONVERTITO CON LEGGE 77/02/2023 INCLUSO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE EQUIPE FORNITORE                                                          | DECRETO 19/05/2022 CONVERTITO CON LEGGE 77/02/2023 INCLUSO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE EQUIPE FORNITORE                                                          | 6.417,314 | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE                                                                                                                                                   | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE                                                                                                                                                   | 1705,79   | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE CONTINENZA MECCANICA                                                                                                                      | RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE CONTINENZA MECCANICA                                                                                                                      | 122,669   | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE / TERAPIE INTENSIVE                                                                                                                  | TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE / TERAPIE INTENSIVE                                                                                                                  | 298,444   | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | FARMACI RSV (VIRUS RESPIRATORIO SINCRIZALE)                                                                                                                                         | FARMACI RSV (VIRUS RESPIRATORIO SINCRIZALE)                                                                                                                                         | 1.106,300 | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0010/50  | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.15) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                         | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | INCREMENTO ASSUNZIONI PERSONALE L.27/2021                                                                                                                                           | INCREMENTO ASSUNZIONI PERSONALE L.27/2021                                                                                                                                           | 806,432   | 717 C7000018 | TER |
| 20/20201/0010/50  | 1.20.20.20.010.030.50.000 | B.II.2.a.1.15) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR                         | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sanità pubblica e ONG                                                                                                                                                               | Sanità pubblica e ONG                                                                                                                                                               | 44,315    | 717 C7000018 | SAN |
| 2.002/21-13       | 1.20.20.20.010.090.00.100 | B.II.2.a.8.2) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro - PNRR | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Attività Domestici Persone Fragili Over 65 - Prr - OC                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Attività Domestici Persone Fragili Over 65 - Prr - OC                                                                                                      | 2.816,025 | 717 C7000024 | TER |
| 20/20201/0070/100 | 1.20.20.20.010.090.00.100 | B.II.2.a.8.2) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro - PNRR | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Attività Domestici Persone Fragili Over 65 - Prr - OC                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Attività Domestici Persone Fragili Over 65 - Prr - OC                                                                                                      | 2.583,359 | 717 C7000024 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 20,612    | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 80,640    | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 123,351   | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 28,613    | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 69,830    | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | Sezionale Territoriale - Paritù Competenza Gsa                                                                                                                                      | 280       | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 14584 DEL 14/10/2025 | PROGETTO RISE                                                                                                                                                                       | PROGETTO RISE                                                                                                                                                                       | 90,766    | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Quota Per Concorso A Rimborsi Di Quota Per Processi Di Assunzione E Stabilizzazione Del Personale Del SSN (Art. 1, comma 409, L. N. 201) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - COMPARTO | Quota Per Concorso A Rimborsi Di Quota Per Processi Di Assunzione E Stabilizzazione Del Personale Del SSN (Art. 1, comma 409, L. N. 201) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - COMPARTO | 85,2039   | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - COMPARTO                                                                                   | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - COMPARTO                                                                                   | 58,532    | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 159,952   | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Quota Per Incremento Dei Fondi Contrattuali Per Il Trattamento Economico Accessorio Della Categoria Medica, Sanitaria E Veterinaria Di Gsa                                          | Quota Per Incremento Dei Fondi Contrattuali Per Il Trattamento Economico Accessorio Della Categoria Medica, Sanitaria E Veterinaria Di Gsa                                          | 1,021,468 | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 1,866,674 | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 1,994,134 | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 7,536     | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 21,883,9  | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 90,651    | 717 C7000019 | TER |
| 20/20201/0010/70  | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR             | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | Incremento tariffe orarie L. 213/2022 (Art. 1, c. 220) E D.L. 202/2024 (Art. 4, c. 13) - DIRIGENZA                                                                                  | 233,529   | 717 C7000019 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                                                            | Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                                                            | 5,671,741 | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG-PLS) e Medici Specialisti SUMAI                                                                                                            | Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG-PLS) e Medici Specialisti SUMAI                                                                                                            | 18,9433   | 717 C7000011 | SAN |
| 20/20201/0070/50  | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/rifusione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro        | SAN | 2025/DECRETO 5453 DEL 27/04/2026  | Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG-PLS) e Medici Specialisti SUMAI                                                                                                            | Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG-PLS) e Medici Specialisti SUMAI                                                                                                            | 4,301,509 | 717 C7000010 | TER |



|                |                           |                                                                                                              |     |                                  |                                                                                                             |           |              |     |
|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----|
| 20202010070050 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                              | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | SEZIONALE TERRITORIALE - Legge Regionale N. 1/2004 - Sezione Ter - Psicosoci Curatamiale in Case Di         | 27,738    | 717 C7000010 | TER |
| 20202010060000 | 1.20.20.20.010.080.00.000 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Sezione Ter - Codice Bianco Forze Armate - Erogatori Pubblici                                               | 90        | 717 C7000026 | SAN |
| 20202010060000 | 1.20.20.20.010.080.00.000 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Screening LAB - Prestazioni                                                                                 | 4,919     | 717 C7000026 | SAN |
| 20202010060000 | 1.20.20.20.010.080.00.000 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Ambulatoriali Extra Lea - Erogatori Pubblici                                                                | 6,692     | 717 C7000026 | SAN |
| 20202010010070 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Impiego Risorse Regionali Per Ospedali - Screening Diagnostico - Maturazione Extra Lea - Erogatori Pubblici | 36,300    | 717 C7000019 | TER |
| 20202010010070 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | FSR INDISTINTO Finalizzato                                                                                  | 91,793    | 717 C7000019 | TER |
| 20202010010070 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Dall'Inail Per Finalizzazioni Di Cui All'Art. 1, C.c. 595-528, L. 45/2018 - O.U. Mge                        | 104,719   | 717 C7000019 | TER |
| 20202010070050 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                              | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Sezionale Territoriale - Vaccini Covid Map                                                                  | 1,126,106 | 717 C7000011 | SAN |
| 20202010070050 | 1.20.20.20.010.090.00.050 | B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                              | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Indennità Pronto Soccorso / Assegnazione Arretrati Contrattuali Congiungibile 2024                          | 532,662   | 717 C7000011 | SAN |
| 20202010010070 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Indennità Pronto Soccorso / Assegnazione Arretrati Contrattuali Congiungibile 2023                          | 7,677     | 717 C7000019 | TER |
| 20202010010070 | 1.20.20.20.010.030.70.000 | B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR                                | SAN | 2025 DECRETO 5453 DEL 27/04/2026 | Sezionale Territoriale - Tamponi Covid Map/Ph                                                               | 22,702    | 717 C7000019 | TER |



| CONTI NI | CONTI NI OLD | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE | DESCRIZIONE ATTO | OGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2025 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FONTE SEZIONALE DI CEE DI RIFERIMENTO |
|----------|--------------|------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|---------|-----------------------|--------------------|------|---------------------------------------|
|          |              |                              |                  |                   |                                   |                  |         |                       |                    |      |                                       |



| CONTO NI      | CONTO N OLO               | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI                                    | SEZIONE BILANCIO | TIPO DOCUMENTO               | NUMERO DOCUMENTO | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO                                               | SOGGETTO CLIENTE | IMPORTO AL 31.12.2025 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE               | PONTE SEZIONALE DI CECI DI RIFERIMENTO |
|---------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_1274           | 30/12/2019                  | ADDEBITO SPESE P.O. S570                                                      | 707              | 21.821                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | nota credito                 | A_2799           | 30/12/2019                  | ADDEBITO SPESE P.O. S570                                                      | 707              | -17.984               | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_1204           | 7/6/2019                    | ANNO 2009 COSTO ATTIVITA' SAG. INSEITI                                        | 706              | 4.318                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_488            | 6/9/2009                    | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 5.588                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_489            | 6/9/2009                    | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 26.070                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_521            | 12/12/2009                  | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 50.330                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_645            | 27/9/2009                   | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 39.041                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_851            | 17/4/2009                   | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 73.035                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_852            | 17/4/2009                   | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 10.032                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_1395           | 19/6/2009                   | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 1.784                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_1396           | 19/6/2009                   | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 9.207                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_1503           | 9/7/2009                    | ALTRI RICAVI AD MELEGANO                                                      | 708              | 160                   | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.30.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_6_75           | 8/2/2024                    | PROGETTO PUBBLICO FONDO A                                                     | 327              | 37.166                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_102            | 21/2/2024                   | PROGETTO PUBBLICO FONDO B                                                     | 327              | 2.464                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_142            | 2/4/2025                    | SALEO 2024 ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA                                        | 993              | -2                    | 717                | babe NC 14/04/2025 | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_176 PNFE       | 31/12/2025                  | NOVEMBRE - DICEMBRE 2025 ONLINE CONTRIBUTO DI COPERTURA (P.O. 2025)           | 993              | 12.172                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_203 PNFE       | 31/12/2025                  | SALEO 2025 ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA INIZIAZIONI                            | 993              | 336.020               | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000050 | 1.20.20.40.010.030.30.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN              | Fattura                      | A_506            | 30/11/2025                  | III TRIMESTRE 2025 PRESTAZIONI SANITARIE DA ATTIVAZIONI                       | 922              | 4.482                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000050 | 1.20.20.40.010.030.30.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN              | Fattura da emittente         | A_135 PNFE       | 31/12/2025                  | 4° TRIM. 2025 PRESTAZ. SANITARIE DL SA (P.O. 16/16/AZ08)                      | 922              | 7.045                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000050 | 1.20.20.40.010.030.30.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN              | Fattura da emittente         | A_136 PNFE       | 31/12/2025                  | 4° TRIM. 25 PRESTAZ. SANITARIE DA ATTIVAZIONI                                 | 922              | 6.820                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000050 | 1.20.20.40.010.030.30.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN              | Fattura da emittente         | A_214 PNFE       | 31/12/2025                  | 4° TRIM. 4° TRIM. 2025 PRESTAZ. SANITARIE DL SA (P.O. 16/16/AZ08)             | 922              | 8.280                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_941            | 3/6/2014                    | SALEO 2014                                                                    | 324              | 14.394                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_2180           | 4/12/2014                   | AMMALIATORIALE DICEMBRE 2014                                                  | 324              | 2.384                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Altro                        | PA 193079        | 30/12/2024                  | CONTRIBUTO PER IL 12/2023 NEL PERIODO INVERNALE 2023 - 2024                   | 324              | 28.489                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_238 PNFE       | 31/12/2025                  | DICEMBRE 2025 - VS RICHIESTA DEL 17/12/2025 CONCORSO DI SPONSOLOGIA SANITARIA | 324              | 133                   | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_253 PNFE       | 31/12/2025                  | STIMA ALLEGATO B DEL 4891/2025 SVILUPPO PERSONE (P.O. 16/16/AZ08)             | 324              | 122.836               | 717                |                    | TER                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | nota di credito da emittente | A_309 PNFE       | 31/12/2025                  | STIMA ALLEGATO B DEL 4891/2025 SVILUPPO PERSONE (P.O. 16/16/AZ08)             | 324              | -122.836              | 717                |                    | TER                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_309 PNFE       | 31/12/2025                  | STIMA ALLEGATO B DEL 4891/2025 SVILUPPO PERSONE (P.O. 16/16/AZ08)             | 324              | 122.836               | 717                |                    | TER                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_309 PNFE       | 31/12/2025                  | STIMA ALLEGATO B DEL 4891/2025 SVILUPPO PERSONE (P.O. 16/16/AZ08)             | 324              | -48.346               | 717                |                    | TER                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura da emittente         | A_309 PNFE       | 31/12/2025                  | STIMA ALLEGATO B DEL 4891/2025 SVILUPPO PERSONE (P.O. 16/16/AZ08)             | 324              | 23.023                | 717                |                    | TER                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | nota di credito da emittente | A_239 PNFE       | 31/12/2025                  | DICEMBRE 2025 - VS RICHIESTA DEL 17/12/2025 CONCORSO DI SPONSOLOGIA SANITARIA | 324              | -103.700              | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_264            | 6/1/2025                    | NOVEMBRE 2025 ACC. CDD TIRRE DI MIZZO                                         | 324              | 11.423                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_265            | 27/11/2025                  | OTTORRE 2025 BETTAINDI PAPA GIOVANNI XXIII                                    | 324              | 6.233                 | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_267            | 30/11/2025                  | III TRIMESTRE 2025 SALDO EXTRAUDGET                                           | 324              | 31.100                | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_268            | 9/12/2025                   | DICEMBRE 2025 - ACCONTO RSD                                                   | 324              | 196.245               | 717                |                    | SAN                                    |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.030.11.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN              | Fattura                      | A_269            | 9/12/2025                   | DICEMBRE 2025 - ACCONTO TERRE DI MIZZO                                        | 324              | 11.423                | 717                |                    | SAN                                    |





|                |                           |                                                |     |                     |             |  |            |                                                           |     |             |     |     |
|----------------|---------------------------|------------------------------------------------|-----|---------------------|-------------|--|------------|-----------------------------------------------------------|-----|-------------|-----|-----|
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | 2EA_200     |  | 9/12/2025  | DICEMBRE 2025 - ACCONTO GDC CUSSANO                       | 324 | 39.311      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | 2EA_218     |  | 15/12/2025 | NOVEMBRE 2025 RETTA RESIDUA GIOVANNI VIII                 | 324 | 6.032       | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 2EA_24 PFIE |  | 31/12/2025 | ANNO 2025 CURIE DOMICILIARI (17/2EA/2026)                 | 324 | 379.660     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 2EA_25 PFIE |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - RETTI ESOPAPA GIOVANNI SANI (19/2EA/2026) | 324 | 6.231       | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 299      |  | 17/6/2016  | SALDO DRG 2015                                            | 324 | 101.986     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 301      |  | 17/6/2016  | SALDO AMBULATORIALE 2015                                  | 324 | 4.446       | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 306      |  | 21/10/2016 | SALDO 2015 AMBULATORIALE STP 4 DICER. RL 4837             | 324 | 29.111      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | alito               | PN          |  | 30/12/2022 | DICHER SALDI 2021 PSCHIATRIA EXTRA RL                     | 324 | 19.489      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | alito               | PN          |  | 31/12/2025 | DICHER SALDI 2022 PSCHIATRIA EXTRA RL                     | 324 | 9.248       | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | alito               | 21/204892   |  | 30/12/2025 | GDC SALDO 2024 PSCHIATRIA EXTRA REGIONE (19/1/4/2026)     | 324 | 10.810      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 232      |  | 7/6/2026   | SALDO 2023 - PREST. SAN. PER VACCINI (24/2/4/2026)        | 324 | 71.828      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 221      |  | 6/6/2026   | SALDO 2023 - PSCHIATRIA - EXTRA REGIONE (22/1/4/2026)     | 324 | 10.660      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 446      |  | 6/6/2026   | STOMO NOTA DI CREDITO EA 230 DIL 36/6/2024                | 324 | 2           | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 458      |  | 6/6/2026   | STOMO NOTA DI CREDITO EA 225 DIL 36/6/2024                | 324 | 4           | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 516      |  | 9/12/2025  | DICEMBRE 2025 - ACCONTO CURIE PALL RESID                  | 324 | 97.297      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera             | EA 517      |  | 9/12/2025  | DICEMBRE 2025 - ACCONTO CURIE PALL DOM.                   | 324 | 105.148     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204854   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - DRG                                          | 324 | 4.759.562   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204857   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - DRG                                          | 324 | 2.442.174   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204861   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - AMMALI OGIALE                                | 324 | 8.062.717   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204853   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - AMBULATORIALE                                | 324 | 4.798.041   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204860   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - SCREENING                                    | 324 | 1.184.230   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204861   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - SCREENING ICV                                | 324 | 14.541      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204864   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - PSCHIATRIA                                   | 324 | 2.781.037   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204865   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - PSCHIATRIA                                   | 324 | 1.772.097   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204860   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - PSCHIATRIA PROGETTI                          | 324 | 18.479      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204862   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - NINA                                         | 324 | 1.150.986   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204883   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - NINA                                         | 324 | -576.613    | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204866   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - NINA PROGETTI                                | 324 | 28.852      | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204867   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - FILE F                                       | 324 | 7.493.363   | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204868   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - FILE F                                       | 324 | -13.860.943 | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204881   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - DOPPIO ORIALE                                | 324 | 16.043.026  | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204903   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - SUBACUTI                                     | 324 | 146.760     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204871   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - SUBACUTI                                     | 324 | -1.145.976  | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204872   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - CURIE PALL RESIDENZAUI                       | 324 | 318.768     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204873   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - CURIE PALL DOMICILIARI                       | 324 | 105.439     | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 24/204874   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - CURIE PALL DOMICILIARI                       | 324 | -246.729    | 717 | SAN |
| 20204010500020 | 1.2020.40.00.00.00.11.000 | Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione | SAN | Lettera da emettere | 23/204889   |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - CDO TEME DI MEZZO                            | 324 | 6.160       | 717 | TER |



|               |                            |                                                                 |     |                     |              |  |            |                                                                                                        |     |            |     |     |
|---------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|---------------------|--------------|--|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|-----|-----|
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.000   | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 23/204887    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - RSD PAPA GOV. X001                                                                        | 324 | 1.098,272  | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 24/204888    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - RSD PAPA GOV. X001                                                                        | 324 | -1.105,944 | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 23/204885    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - ODC GIUSSANO                                                                              | 324 | 28,931     | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 24/204886    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - ODC GIUSSANO                                                                              | 324 | -30,421    | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 23/204884    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - AD ORDINARIA                                                                              | 324 | 74,590     | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | 23/204883    |  | 31/12/2025 | SALDI 2025 - IMC COMPONENTI                                                                            | 324 | 303,132    | 717 | SAN |
| 2020401000040 | 1.2020.40.0010.001.00.000  | Crediti v/ATS per operazioni di conferimento/accorpamenti       | SAN | Lettera da emettere | 2020.208     |  | 25/12/2025 | MMG - CURE PRIMARIE (DOVTA N.189 DEL 12/06/2025) DOVTA N.189 DEL 12/06/2025 DOVTA N.189 DEL 12/06/2025 | 324 | 11.144,135 | 717 | TER |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | EA.140       |  | 6/9/2024   | GIUSTA PRIMA OFFERTA - ANNO 2023 D.S.A                                                                 | 322 | 26,279     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | EA.139       |  | 29/4/2024  | PROGETTO MESSON - APRILE 2024 DATA FINANZIAMENTO N.2                                                   | 321 | 2          | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | EA.235       |  | 17/5/2024  | GIUSTA PRIMA OFFERTA 2023 DOTI - UMBERTO PASTORE DELIBERA 244 DEL 21/02/2024                           | 321 | 2          | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione                  | SAN | Lettera da emettere | EA.221       |  | 23/5/2025  | PROGETTO MISSION DEL 803 DEL 19/09/2023                                                                | 321 | 2          | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.489       |  | 30/11/2025 | CONCORSO DIRIGENTI MEDICI - RELATIVITA' ANNO 2025 TRASPORTO SACCHI SANGUE                              | 925 | 478        | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.13 PNIFE  |  | 31/12/2025 | CONCORSO DIRIGENTI MEDICI - RELATIVITA' ANNO 2025 TRASPORTO SACCHI SANGUE                              | 925 | 899        | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.219       |  | 14/9/2016  | PROV. CESS.SANGLIE/EMOCOMP. ASL/AO/IRCCS (PL. PN/6/28/6/2023)                                          | 926 | 5,942      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.511       |  | 26/10/2016 | PROV. CESS.SANGLIE/EMOCOMP. ASL/AO/IRCCS (PL. PN/6/28/6/2023)                                          | 926 | 7,694      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.18        |  | 12/12/2017 | PROV. CESS.SANGLIE/EMOCOMP. ASL/AO/IRCCS (PL. PN/6/28/6/2023)                                          | 926 | 7,242      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.20        |  | 12/12/2017 | PROV. CESS.SANGLIE/EMOCOMP. ASL/AO/IRCCS (PL. PN/6/28/6/2023)                                          | 926 | 7,242      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.71        |  | 23/12/2017 | PROV. CESS.SANGLIE/EMOCOMP. ASL/AO/IRCCS (PL. PN/6/28/6/2023)                                          | 926 | 7,242      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.477       |  | 30/6/2020  | TRIMESTRE 2022 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                     | 926 | 38,939     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.478       |  | 30/6/2022  | TRIMESTRE 2022 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                     | 926 | 35,818     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.559       |  | 20/12/2022 | TRIMESTRE 2022 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                     | 926 | 58,251     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.528       |  | 19/12/2025 | TRIMESTRE 2025 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                     | 926 | 22,807     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.150       |  | 12/4/2023  | TRIM. 2023 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                         | 926 | 36,253     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.285       |  | 6/7/2023   | TRIM. 2023 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                         | 926 | 40,646     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.18        |  | 10/12/2016 | TRIM. 2023 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                         | 926 | 87,407     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.180       |  | 14/4/2024  | TRIMESTRE 024 - RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                    | 926 | 26,032     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.288       |  | 7/6/2024   | GIORNO 2024 ALLENAMENTO N. 2 COCCALINI                                                                 | 926 | 2          | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.38        |  | 4/2/2025   | INGRANDIMENTI E LUCI FRONTALI DI PROPRIETA' USONE (PM 1249)                                            | 926 | 2          | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.81        |  | 19/2/2025  | US. LICHESIA RECS - SERVIZIO RSPR PROT. 2024/897 PROT. 24 DEL 09/01/25                                 | 926 | 5,488      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.274       |  | 19/12/2023 | ANNO 2023 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                          | 926 | 9,645      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.201       |  | 31/12/2024 | STRUTTURA DI MUGLIO' VIA DANTI CENTRO                                                                  | 926 | 8,261      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.138 PNIFE |  | 31/12/2025 | STRUTTURA DI MUGLIO' VIA DANTI CENTRO                                                                  | 926 | -7,049     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.139 PNIFE |  | 31/12/2025 | STORNO INTERNO FT.18/24/024/FEA DOPPIA EMISSIONE (18/24/2026)                                          | 926 | -22,212    | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.70 PNIFE  |  | 31/12/2025 | STORNO INTERNO FT.18/24/024/FEA DOPPIA EMISSIONE (18/24/2026)                                          | 926 | 7,045      | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.71 PNIFE  |  | 31/12/2025 | ANNO 2025 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                          | 926 | 22,108     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.109 PNIFE |  | 31/12/2025 | MANUTENZIONI LOCALI USONE (18/24/2026)                                                                 | 926 | 18,385     | 717 | SAN |
| 2020401000020 | 1.2020.40.0010.001.1.1.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Lettera da emettere | EA.220 PNIFE |  | 31/12/2025 | ANNO 2025 RIMBORSO COSTI CAL. USONE (PM 1249)                                                          | 926 | 494        | 717 | SAN |



|               |                          |                                                                 |     |                     |              |  |  |            |                                                                                                                                                                        |     |          |     |     |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|---------------------|--------------|--|--|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-----|-----|
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore             | IA. 396      |  |  | 24/9/2025  | BIERE INDUSTRIALE ACCERTAMENTI ANALITICI<br>SOSTA 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA | 926 | 324      | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore             | IA. 397      |  |  | 24/9/2025  | BIERE INDUSTRIALE ACCERTAMENTI ANALITICI<br>SOSTA 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA | 926 | 107      | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore             | IA. 398      |  |  | 25/9/2025  | BIERE INDUSTRIALE ACCERTAMENTI ANALITICI<br>SOSTA 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA | 926 | 646      | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore             | IA. 435      |  |  | 8/10/2025  | AMANTO VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                                           | 926 | 107      | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore             | IA. 502      |  |  | 26/11/2025 | DEL 01.05.01.2008 VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                                | 926 | 1.385    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | 2EA. 71 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NNNO 2025. IMBORSO DI VA BORTO, 2 MONZA E COMASO PER USU LOCALI. DESCO VIA CABELLINI (2/2EA/2025)                                                                      | 926 | 24.068   | 717 | TER |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | 2EA. 10 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NNNO 2025. IMBORSO PER USU LOCALI. DESCO VIA CABELLINI (2/2EA/2025)                                                                                                    | 926 | 22.208   | 717 | TER |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | 2EA. 61 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NNNO 2025. AGGIORNAMENTO UTENZE LOCALI IN USU                                                                                                                          | 926 | 7.045    | 717 | TER |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | 2EA. 71 PNFE |  |  | 31/12/2025 | STIPULAZIONE IMBORSO UTENZE VIA NOTTO 2 MONZA (20/2EA/2025)                                                                                                            | 926 | 8.631    | 717 | TER |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | EA. 276 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 926 | 1.670    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | EA. 282 PNFE |  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 926 | 1.670    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Settore da emettere | EA. 250 PNFE |  |  | 31/12/2025 | PARACASO VACONI OTTOBRE-DICEMBRE 2025 (17/2EA/2025)                                                                                                                    | 926 | 149.220  | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 134 PNFE |  |  | 31/12/2025 | ATTIVITA' 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | 120.735  | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 212 PNFE |  |  | 31/12/2025 | ATTIVITA' 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | -129.739 | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 231 PNFE |  |  | 31/12/2025 | ATTIVITA' 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | 97.857   | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 280 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | 1.157    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 286 PNFE |  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | 1.157    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 234 PNFE |  |  | 31/12/2025 | ATTIVITA' 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 715 | -420     | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 131      |  |  | 31/12/2025 | SALES ROSSO FANTO (FT 131.46 31/01/2025)                                                                                                                               | 721 | 29.002   | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 134      |  |  | 8/9/2025   | MAG. 2025. PROGETTO FT. 2021 - 137/2579 IMUSCELI - CUA (PROG.13.201.1346)                                                                                              | 721 | 4        | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 278      |  |  | 30/6/2025  | PROGETTO FANTO 2021-2027 (13.435 13/05/2025 - ACCONTO 20% - 13.435)                                                                                                    | 721 | 2        | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 455      |  |  | 21/02/2025 | SALES - PROGETTO FT. 2021 - 137/2579 IMUSCELI - CUA (PROG.13.201.1346)                                                                                                 | 721 | 37.802   | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 104 PNFE |  |  | 31/12/2025 | BIERE INDUSTRIALE (SOSTA TOTALE) ATTIVITA' 11.01.2025 - VS. ORDINE N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                       | 701 | -1.084   | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 106      |  |  | 22/2/2024  | ATTIVITA' 2025. ESAMI LAB. ESSEGUITI PER VS. RICHIESTA RESP. SERVIZIO BIPP PROT. N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                         | 701 | 6.271    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 490      |  |  | 30/11/2025 | BIERE INDUSTRIALE (SOSTA TOTALE) ATTIVITA' 11.01.2025 - VS. ORDINE N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                       | 701 | 1.082    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 105 PNFE |  |  | 31/12/2025 | BIERE INDUSTRIALE (SOSTA TOTALE) ATTIVITA' 11.01.2025 - VS. ORDINE N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                       | 701 | 1.080    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 172 PNFE |  |  | 31/12/2025 | NNNO 2025. IMBORSO SPESE DI TRASPORTO                                                                                                                                  | 701 | 5.066    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 216 PNFE |  |  | 31/12/2025 | DAI 500 MANHES ORD. 2025 - ANS. 112 DEL 11.01.2025 - VS. ORDINE N. 2025-ANSP-1603 DEL 15.03.2025. S.M. BATECA                                                          | 702 | 1.866    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 217 PNFE |  |  | 31/12/2025 | CAIRO E ASST. BRANZA PER L'ATTIVITA' DI MONITORAGGIO AMBIENTALE (MIGLIARBIETI)                                                                                         | 702 | 1.174    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 317      |  |  | 3/7/2019   | BUONO 2019 IMBORSO UTENZE 0.554 IVA CODICATO                                                                                                                           | 702 | 40       | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 530      |  |  | 6/11/2019  | SETTEMBRE 2019 CONFERSO DR. AMATULLI COMMISSIONE CONCONSO/CONTRIBUTI/ENTE                                                                                              | 702 | 84       | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 170      |  |  | 17/9/2017  | PROV. CESS. SANCU/ENACOMP. SALAI/IRCCS GIUSEPPE BUCCHIERI                                                                                                              | 708 | 40       | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 531      |  |  | 12/12/2024 | QUOTA RENDIMENTO OPERATIVO 2024 DOTT. GIUSEPPE BUCCHIERI                                                                                                               | 708 | 562      | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 102      |  |  | 28/2/2025  | PROG. INEG. AMMANCO/IGIANA GONCETTI'S                                                                                                                                  | 708 | 12.002   | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 276      |  |  | 30/6/2025  | PROG. INEG. AMMANCO/IGIANA GONCETTI'S                                                                                                                                  | 708 | 2.002    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore             | EA. 530      |  |  | 22/12/2025 | PROG. INEG. AMMANCO/IGIANA GONCETTI'S                                                                                                                                  | 708 | 6.946    | 717 | SAN |
| 2020401003000 | 1.2.020.40.010.030.30.00 | Crediti da Asimide Socio-Santare Territoriali della Regione     | SAN | Settore da emettere | EA. 174 PNFE |  |  | 31/12/2025 | GIU DIC 2025 IMBORSO SPESE DI TRASPORTO DA 500 S.G.M. ONIATTI (26/4/2025)                                                                                              | 708 | -3.092   | 717 | SAN |



|                |                           |                                                               |     |                                |               |  |            |                                                                                                                         |     |       |  |     |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|---------------|--|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--|-----|
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Realizzato crediti da emettere | 1A. 175 PNITE |  | 31/12/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (29/11/2025))                                             | 717 | -534  |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 174 PNITE |  | 31/12/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (29/11/2025))                                             | 717 | 3.688 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 175 PNITE |  | 31/12/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (29/11/2025))                                             | 717 | 530   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 261 PNITE |  | 31/12/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (09/11/2025))                                             | 717 | 3.489 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 262 PNITE |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (02/11/2025))                                           | 717 | 530   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Situa                          | 1A. 107       |  | 22/2/2026  | OBIETTIVI ANNO 2023 DR. EUGENIO PORFIDO                                                                                 | 711 | 6.271 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 219 PNITE |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE PROFESSIONALE AD AGENTI FISICI E CHIMICI (VALORI SUI IN ONNATI (29/11/2025)) | 711 | 1.785 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 500       |  | 26/11/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (29/11/2025))                                             | 710 | 1.948 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 218 PNITE |  | 31/12/2025 | GIUGNO 2025 RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO (VALORI SUI IN ONNATI (09/11/2025))                                             | 710 | 2.771 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Situa                          | 1A.446        |  | 26/10/2025 | SETTEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. ORDINE 9.2025.3.88E DEL 20/09/2025                                         | 720 | 376   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.448        |  | 17/11/2025 | OTTOBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO                                                               | 720 | 2.432 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.277 PNITE  |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (10/01/2026)                                                 | 720 | 1.388 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.283 PNITE  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (10/01/2026)                                                 | 720 | 1.388 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.278 PNITE  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (10/01/2026)                                                 | 719 | 1.087 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.284 PNITE  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (10/01/2026)                                                 | 719 | 1.087 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.279 PNITE  |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (10/01/2026)                                                 | 718 | 2.094 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.485 PNITE  |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS. CONTO PO DISIO (09/11/2026)                                                 | 718 | 2.094 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 163       |  | 7/5/2026   | TRIMESTRE 2026 CESSIONE SANGUE INTERO (03.11.01.05/02/2021)                                                             | 706 | 1.458 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 34        |  | 5/2/2021   | IV TRIMESTRE 2020 CESSIONE SANGUE INTERO (03.11.01.05/02/2021)                                                          | 706 | 1.736 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 174       |  | 14/2/2021  | TRIMESTRE 2021 CESSIONE SANGUE INTERO (03.11.01.05/02/2021)                                                             | 706 | 248   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 74        |  | 8/2/2022   | IV TRIMESTRE 2021 CESSIONE SANGUE INTERO (03.11.01.05/02/2021)                                                          | 706 | 250   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 171       |  | 28/4/2022  | TRIMESTRE 2022 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 498   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 392       |  | 31/8/2022  | TRIMESTRE 2022 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 376   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 475       |  | 8/11/2023  | TRIMESTRE 2023 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 250   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 261       |  | 27/6/2023  | TRIMESTRE 2023 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 1.242 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 321       |  | 16/8/2023  | TRIMESTRE 2023 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 250   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 501       |  | 6/12/2023  | TRIMESTRE 2023 CESSIONE SANGUE INTERO                                                                                   | 706 | 1.400 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 55        |  | 31/1/2024  | IV TRIMESTRE 2023 CESSIONE SANGUE INTERO (03.11.01.05/02/2021)                                                          | 706 | 498   |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 113       |  | 31/12/2025 | PIUMA QUATTRO ANNO 2024 DR. MARCO BOSCO (11/11/2025)                                                                    | 706 | 6.271 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 489       |  | 18/1/2026  | TRIMESTRE 2024 CESSIONE ENDOCOMPONENTI (11/11/2025) (11/11/2025)                                                        | 706 | 4     |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 75        |  | 31/12/2025 | IV TRIMESTRE 2024 CESSIONE ENDOCOMPONENTI (17/11/2025)                                                                  | 706 | 4     |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 523       |  | 28/12/2025 | SETTEMBRE 2025 - ONERI CONTRIBUTIVI DR. BOSCO                                                                           | 706 | 4.996 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 524       |  | 19/12/2025 | OTTOBRE 2025 - ONERI CONTRIBUTIVI DR. BOSCO                                                                             | 706 | 4.996 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 525       |  | 19/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ONERI CONTRIBUTIVI DR. BOSCO                                                                            | 706 | 4.996 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A. 526       |  | 19/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ONERI CONTRIBUTIVI DR. BOSCO                                                                            | 706 | 4.996 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.288 PNITE  |  | 31/12/2025 | OBIETTIVI ANNO 2025 DR. MARCO BOSCO (11/11/2026)                                                                        | 706 | 6.269 |  | SAN |
| 20200401000040 | 1.20.20.40.010.030.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Attività da emettere           | 1A.531        |  | 27/12/2025 | OBIETTIVI ANNO 2024 DR. MARCO BOSCO                                                                                     | 706 | 2.267 |  | SAN |

|                |                           |                                                               |     |                             |             |  |            |                                                                                                                       |     |         |     |     |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|-------------|--|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----|-----|
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 532      |  | 22/12/2025 | SALDO OBIETTIVI ANNO 2024 DEL MINIO BOSCO                                                                             | 706 | 2.389   | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 497      |  | 19/11/2025 | OTTORRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS CONTO PO DISIO                                                              | 706 | 203     | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 223      |  | 23/02/2025 | 1° TRIMESTRE 2025 - CESSIONE E IMCOMPLEMENTI                                                                          | 706 | 2       | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 112 PNFE |  | 31/12/2025 | 4° TRIM. 2023 PAUZE PO CORRIERI DI LAMINATE (14/10/2024)                                                              | 706 | 3.454   | 717 | TER |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | 2E1 17      |  | 16/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - RECUPERO PASTI VS. DIPENDENTI CO CORRIERI                                                             | 706 | 922     | 717 | TER |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | 2E1 81 PNFE |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - RECUPERO PASTI VS. DIPENDENTI CO CORRIERI (1/25/12/2025)                                              | 706 | 637     | 717 | TER |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 221 PNFE |  | 31/12/2025 | OTT NOV 2025 CONV. TRA ASST. PRODENSE E SPODI. 2025. ESIGUITI PER VS. ATTIVITA' DI VALUTAZIONE DELLA SPODI. 2025.     | 706 | 3.198   | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 281 PNFE |  | 31/12/2025 | NOVEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS CONTO PO DISIO (10/10/2025)                                                | 706 | 56      | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 287 PNFE |  | 31/12/2025 | DICEMBRE 2025 - ESAMI LAB. ESIGUITI PER VS CONTO PO DISIO (8/11/2025)                                                 | 706 | 56      | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 501      |  | 26/11/2025 | SERIE INDUSTRIALI CONVENZIONE ATTIVITA' DI MISURE AMBIENTALI E OSSERVAZIONI DI INQUINANTI TIPO CHIMICO E BIOLOGICO AI | 706 | 625     | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 462      |  | 31/02/2025 | 1° TRIM. 2025 CESSIONE IMCOMPLEMENTI                                                                                  | 706 | 285.326 | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 235 PNFE |  | 31/12/2025 | 5° TRIM. 4° TRIM. 2025 CESSIONE IMCOMPLEMENTI                                                                         | 706 | 275.900 | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Nota di credito da emettere | EA 101 PNFE |  | 31/12/2025 | STORNO INTERNO FT. 531/EA/2025 OBIETTIVI 2024 DEL BOSCO (1/10/2024)                                                   | 706 | -2.389  | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Nota di credito da emettere | EA 236 PNFE |  | 31/12/2025 | 5° TRIM. 4° TRIM. 2025 ELIMINAZIONI IMCOMPLEMENTI                                                                     | 706 | -5.084  | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 507      |  | 30/11/2025 | AGOSTO-OTTOBRE 2025 SPESE TRASPORTO PALESI SAG. GATTINI                                                               | 706 | 263     | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 527      |  | 19/12/2025 | GIUGNO MAGGIO OGIROSTIA 2025 MIS.SA SANACARINA                                                                        | 707 | 48.104  | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 108 PNFE |  | 31/12/2025 | SERIE INDUSTRIALE DI UBERA N. 370 DEL 30/04/2025. RINNOVO CONVENZIONE ATTIVITA' DI VALUTAZIONE AI SENSI DEL D.LGS.    | 707 | 3.642   | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 137 PNFE |  | 31/12/2025 | OTTOBRE 2025 PRESTAZ. SANITARIA DA SAA CANGANO (27/10/2025)                                                           | 709 | 840     | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera da emettere         | EA 223 PNFE |  | 31/12/2025 | OTT NOV 2025 CONV. TRA ASST. ODOT E ASST. SPODI. 2025. ESIGUITI PER VS. ATTIVITA' DI VALUTAZIONE AI SENSI DEL D.LGS.  | 709 | 3.796   | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 503      |  | 26/11/2025 | VS. VICHISTE SPA N. 184 DEL 25.03.24 E 272 N. 185 DEL 25.03.24. ATTIVITA' DI VALUTAZIONE AI SENSI DEL D.LGS.          | 709 | 1.881   | 717 | SAN |
| 20204010030040 | 1.2020.40.00.00.08.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Lettera                     | EA 248      |  | 12/09/2023 | 1° TRIMESTRE 2023 - CESSIONE SANGUE INTERIO                                                                           | 705 | 944     | 717 | SAN |



!B.A.

| CONTO NI      | CONTO IN GIU              | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI                                    | SEZIONE BILANCIO | TIPO DOCUMENTO | NUMERO DOCUMENTO | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | Oggetto / DESCRIZIONE DOCUMENTO                                          | SOGGETTO CLIENTE | IMPORTO AL 31.12.2025 | Azienda di origine | NOTE | FONTE SEZIONALE DI C/ DI INFERIMENTO |
|---------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------|--------------------------------------|
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/97          | 13/5/2020                   | REC.IMP. DI BOLDI CAMELIA ANNO 2018                                      |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/82          | 18/12/2025                  | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI COLLENTATE                                  |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/88          | 18/12/2025                  | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI DEL 18/07/2025                              |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/76          | 21/11/2025                  | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI OTTOBRE 2025                                |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Altro          | 999              | 21/12/2025                  | ALTRO - PER QUADRIATTUM BES 24 NS DEBITI                                 |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/3           | 9/2/2025                    | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI C/O FOLIAMBIULATORIO MEDA                   |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/6           | 22/1/2026                   | VERIFICHE PERIODICHE ASCENSORI DEL 19/12/2025 C/O BESIO, VIA MAZZINI 1   |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/20          | 12/5/2026                   | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI C/O DESIO VIA MAZZINI 1                     |                  | 324                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/2           | 9/2/2026                    | VERIFICA PERIODICA ASCENSORI C/O CONSULTORIO SVESIO                      |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/2/7           | 22/1/2026                   | VERIFICHE PERIODICHE ASCENSORI DEL 12/12/2025 DAL 13/12/2025 C/O SANBATE |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/0/8           | 9/2/2026                    | STIMA RIMBORSI UTENZE SPAZI OCCUPANTI VALE                               |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106002000 | 3.40.50.10.060.011.00.000 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione                | SAN              | Rettura        | 02/0/9           | 9/2/2026                    | STIMA RIMBORSI UTENZE SPAZI OCCUPANTI VIA DE JAVOIS 2025                 |                  | 324                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 20000057/7       | 27/2/2026                   | PROGETTO MIRIAMAPS                                                       |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500001809       | 9/9/2025                    | MCQ/PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA AGOSTO 2025                   |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500001873       | 28/10/2025                  | MCQ/PIREST SAN CHIURGIA VASCOLARE SETTEMBRE 2025                         |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500002206       | 12/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA AGOSTO 2025                       |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500002208       | 12/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA SETTEMBRE 2025                    |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500002209       | 12/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA SETTEMBRE 2025                    |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500002210       | 12/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA SETTEMBRE 2025                    |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500002211       | 12/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA SETTEMBRE 2025                    |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003413       | 21/11/2025                  | PRESTAZIONI SANITARIE PO DESIO AGOSTO 2025                               |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003418       | 21/11/2025                  | PRESTAZIONI SANITARIE PO VIMERCATE AGOSTO 2025                           |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003298       | 24/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA NOVEMBRE 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003296       | 24/11/2025                  | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA NOVEMBRE 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003347       | 28/11/2025                  | PIREST SAN CHIURGIA VASCOLARE OTTOBRE E NOVEMBRE 2025                    |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003712       | 15/12/2025                  | PIREST ATT AMBULATORIALE - PRESDIO OSPEDALIERO DI DESO                   |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003717       | 15/12/2025                  | PIREST ATT AMBULATORIALE - PRESDIO OSPEDALIERO DI DESO                   |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2500003918       | 24/12/2025                  | GOANNO DIOTT MANINIS COMPAGNIONI MEDICA OTTOLIC 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000381       | 3/2/2026                    | ATTIVITA SPORTO DILETTANTISTI ANNO 2025                                  |                  | 701                   | 717                |      | TER                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000066       | 12/1/2026                   | PIREST ATT AMBULATORIALE - PRESDIO OSPEDALIERO DI DESO                   |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000072       | 12/1/2026                   | PIREST ATT AMBULATORIALE - PRESDIO OSPEDALIERO DI VIMERCATE              |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000182       | 15/1/2026                   | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA DICEMBRE 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000183       | 15/1/2026                   | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA DICEMBRE 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000185       | 15/1/2026                   | PIREST SAN DI RADOGGIA INTERVENTISTICA DICEMBRE 2025                     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000224       | 16/1/2025                   | MCQ/PIREST SAN CHIURGIA VASCOLARE SETTEMBRE 2025                         |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN              | Rettura        | 2600000241       | 21/1/2026                   | PIREST ATT AMBULATORIALE - PRESDIO OSPEDALIERO DI DESO NOVEMBRE 2025     |                  | 701                   | 717                |      | SAN                                  |



|               |                          |                                                                 |     |                     |              |             |                                                                                                                                            |     |        |     |  |     |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|---------------------|--------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----|--|-----|
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000246   | 23/12/2026  | PREST.ATT.AMBULATORIALE - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VIMERCATE                                                                                | 701 | 72,98  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000314   | 23/12/2026  | LIBERIA PROFESSIONE DOTT. MONDO PERSONALE COMANDATO IN TRIM 25                                                                             | 701 | 594    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000453   | 6/12/2026   | PREST.ATT.AMBULATORIALE - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VIMERCATE                                                                                | 701 | 276    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000447   | 6/12/2026   | PREST.ATT.AMBULATORIALE - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VIMERCATE                                                                                | 701 | 1,96   | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000448   | 6/12/2026   | PREST.ATT.AMBULATORIALE - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VIMERCATE                                                                                | 701 | 112    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Nuovo di credito    | 2600000528   | 12/12/2026  | STORNO PARZ. IT. 746 DEL 12/10/2026                                                                                                        | 701 | -9,075 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Nuovo di credito    | 2600000562   | 18/12/2026  | STORNO TOT. IT. 314 DEL 28/10/2026                                                                                                         | 701 | -530   | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2600000583   | 18/12/2026  | LIBERIA PROFESSIONE DOTT. MONDO PERSONALE COMANDATO IN TRIM 25                                                                             | 701 | 488    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Altro               | 999          | 31/12/2023  | bollo                                                                                                                                      | 701 | 2      | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 1153         | 2/9/12/2021 | CONTRIBUTO MIEVA/APS                                                                                                                       | 702 | 23,198 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.4155       | 28/11/2023  | ESAMI DI LAGNATONHO P.O. USISO OTTOBRE 2023                                                                                                | 702 | 212    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.4416       | 28/11/2023  | ESAMI DI LAGNATONHO P.O. VIMERCATE OTTOBRE 2023                                                                                            | 702 | 212    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.4578       | 18/12/2023  | ESAMI DI LAGNATONHO                                                                                                                        | 702 | 422    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.4579       | 18/12/2023  | ESAMI DI LAGNATONHO                                                                                                                        | 702 | 76     | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.419        | 22/12/2024  | ESAMI DI LAGNATONHO                                                                                                                        | 702 | 233    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2.120        | 22/12/2024  | ESAMI DI LAGNATONHO                                                                                                                        | 702 | 175    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Altro               | 999          | 31/12/2023  | bollo                                                                                                                                      | 702 | 2      | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/138      | 22/12/2023  | PROGETTO MIEVA/APS                                                                                                                         | 703 | 222,38 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/829      | 13/11/2023  | CONV. TURNI PSICHIATRIA P.O. VIMERCATE OTTOBRE 2023                                                                                        | 703 | 9,082  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/944      | 17/11/2023  | PROPESE REALI 9/10 2023                                                                                                                    | 703 | 452    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/880      | 24/11/2023  | ESCUZIONE DI ESAMI DI ROCCHINCA IN TRIM 25                                                                                                 | 703 | 648    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/889      | 12/12/2023  | CONV. TURNI PSICHIATRIA P.O. VIMERCATE NOVEMBRE 2023                                                                                       | 703 | 26,642 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/913      | 17/12/2023  | PROPESE REALI 11/12/2023                                                                                                                   | 703 | 452    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/936      | 31/12/2023  | CONVENZIONE PER TURNI DI PSICHIATRIA DIURNI E NOTTURNI DI 13 ORE COF P.O. VIMERCATE 1 NOVEMBRE 2023                                        | 703 | 10,092 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/923      | 31/12/2023  | PRESTAZIONI DI MADIOGGIA E NEUROFARMACOLOGIA FARMACIA ISM 25                                                                               | 703 | 127    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/942      | 31/12/2023  | CONVENZIONE PER TURNI DI PSICHIATRIA DIURNI E NOTTURNI DI 13 ORE COF P.O. VIMERCATE 1 DICEMBRE 2023                                        | 703 | 9,065  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/942      | 20/12/2024  | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CONVENZIONE COO STRUTTURE INTERCOMPANY - TURNI DI PSICHIATRIA DIURNI E NOTTURNI DI 13 ORE COF P.O. VIMERCATE | 703 | 16,652 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/931      | 29/12/2024  | ESAMI IRE IN TRIM 25                                                                                                                       | 703 | 194    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/946      | 2/2/2026    | PROPESE REALI 12/2025                                                                                                                      | 703 | 207    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/911      | 2/2/2026    | RIMBORSO CONTRIBUTI DR. ZAGARI A IV TRIM 25                                                                                                | 703 | 11,098 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 103/911      | 2/2/2026    | QUEST. AL 31/12/2023 DR. ZAGARI ANTONINO                                                                                                   | 703 | 8,091  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999          | 31/12/2023  | QUEST. AL 31/12/2023 DR. ZAGARI ANTONINO                                                                                                   | 703 | 8,089  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 79/980       | 19/12/2023  | PRESTAZIONI SANITARE                                                                                                                       | 704 | 3,402  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2A_PAT       | 2/12/2024   | Second Opinion Patente M.A.                                                                                                                | 704 | 252    | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 204/00115    | 16/12/2024  | PROPESE CHIUSITA DOTT. FOSMARINO CAMASITA                                                                                                  | 705 | 46,931 | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2021/04014/8 | 24/12/2023  | PROGETTO MIEVA/APS                                                                                                                         | 705 | 6,109  | 717 |  | SAN |
| 7050106004000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 286          | 12/10/2021  | PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA DR. AMATULLI ANNO 2009                                                                                          | 706 | 7,012  | 717 |  | SAN |



|              |                          |                                                                 |     |                     |             |  |                     |                                                                             |     |         |     |     |
|--------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|---------------------|-------------|--|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----|-----|
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/215     |  | 24/02/2021          | PROGETTO MIEA-APS                                                           | 706 | 22,75   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/375     |  | 4/9/2021<br>2018/19 | DIP. INTERREGIONALE MEDICINA TRASF. DI LUDATO                               | 706 | 78,80   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/376     |  | 4/9/2021            | DIP. INTERAS. IN MEDICINA TRASF. SINDACALE                                  | 706 | 6,00    | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/252     |  | 3/9/2022            | DIPARTIMENTO INTERAZIONALE DI MEDICINA TRASF. SINDACALE DA LUDATO ANNO 2021 | 706 | 6,00    | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/00232   |  | 1/9/2023            | DIPARTIMENTO INTERAZIONALE DI MEDICINA TRASF. SINDACALE DA LUDATO ANNO 2022 | 706 | 6,00    | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/000036  |  | 18/1/2024           | DIPARTIMENTO INTERAZIONALE DI MEDICINA TRASF. SINDACALE DA LUDATO ANNO 2023 | 706 | 6,00    | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 99/0000471  |  | 11/9/2025           | DIPARTIMENTO INTERAZIONALE DI MEDICINA TRASF. SINDACALE DA LUDATO ANNO 2024 | 706 | 6,00    | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0001486  |  | 10/10/2025          | ALLINEAMENTO BENEFICONTAZIONE AREA II TRIMESTRE 2025                        | 706 | 881     | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 98/0002282  |  | 5/11/2025           | CONFERMA DI SOFIA II TRIM. 2025                                             | 706 | 11,973  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0001750  |  | 24/11/2025          | VALUTAZIONE BIOLOGICA LUGLIO-SETTEMBRE 2025                                 | 706 | 11,177  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0001752  |  | 24/11/2025          | SETTEMBRE 2025 - EMCCOMPONENTI                                              | 706 | 104,308 | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0001795  |  | 5/12/2025           | AGOSTO 2025 - EMCCOMPONENTI                                                 | 706 | 82,853  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0003880  |  | 11/12/2025          | OTTOBRE 2025 - EMCCOMPONENTI                                                | 706 | 123,736 | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999         |  | 31/12/2025          | CONSO. INTERMEMBRI UTI FAMIGLIA                                             | 706 | 3,482   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999         |  | 31/12/2025          | QUINTI DI SOFIA AL 31/12/2025                                               | 706 | 7,164   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 009/000022  |  | 12/1/2026           | PIASMA DI RIVATI NOVEMBRE 2025                                              | 706 | 59,400  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 98/0000034  |  | 23/1/2026           | PIASMA DI RIVATI NOVEMBRE 2025                                              | 706 | 1,289   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0000139  |  | 2/2/2026            | NOVEMBRE 2025 - EMCCOMPONENTI                                               | 706 | 111,658 | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0000208  |  | 4/2/2026            | DICEMBRE 2025 - EMCCOMPONENTI                                               | 706 | 132,132 | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0000209  |  | 4/2/2026            | VALUTAZIONE BIOLOGICA IV TRIM. 2025                                         | 706 | 21,272  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0000240  |  | 4/2/2026            | ALLINEAMENTO BENEFICONTAZIONE AREA III TRIM. 2025                           | 706 | 597     | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 098/0000310 |  | 26/2/2026           | CAPO D'PARTAMENTO INTERAZIONE DA LUDATO                                     | 706 | 6,098   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 98/0000036  |  | 26/2/2026           | CONFERMA DI SOFIA IV TRIM. 2025                                             | 706 | 11,973  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 98/0000007  |  | 26/2/2026           | QUINTI DI SOFIA ANNO 2024                                                   | 706 | 7,095   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 007/0000387 |  | 4/2/2026            | ALLINEAMENTO DNTI AREA 4° TRIMESTRE 2025                                    | 706 | 0,954   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 07/0000389  |  | 4/9/2026            | SANGUI FUORI FINESTRITTO AREA I                                             | 706 | 91,78   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2107000039  |  | 8/3/2027            | PROGETTO MIEA-APS                                                           | 706 | 5,002   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2508000049  |  | 18/11/2027          | CONTINUTAZIONE DI UNAZ OTTOBRE 25                                           | 706 | 22,38   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2507000216  |  | 31/12/2025          | RICHIESTA DI RIMBORSO PER SERVIZIO DI TRASFUSIONE SANG. PER SANITARI        | 706 | 3,346   | 717 | TER |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2608000001  |  | 22/1/2026           | CONTINUTAZIONE DI UNAZ NOVEMBRE 25                                          | 706 | 2,880   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2608000002  |  | 22/1/2026           | CONTINUTAZIONE DI UNAZ DICEMBRE 25                                          | 706 | 2,165   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2021071     |  | 18/2/2027           | PROGETTO MIEA-APS                                                           | 706 | 8,488   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 1/2625/659  |  | 27/11/2025          | COMANDO DOTT. GARMIGLIOTTI TRIM. 25                                         | 710 | 677     | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 1/2625/717  |  | 31/12/2025          | COMANDO DOTT. GARMIGLIOTTI SEM. 25                                          | 710 | 22,32   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999         |  | 31/12/2025          | 15° TUA CESSIONE EMCCOMPONENTI II TRIM. 25                                  | 710 | 102     | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999         |  | 31/12/2024          | RIMBORSO COMANDO OTT. DIC. 2024 ALDE FELIOLI                                | 710 | 110,29  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Rettura             | 2100000146  |  | 24/2/2027           | PROGETTO MIEA-APS                                                           | 712 | 9,948   | 717 | SAN |





|              |                          |                                                                   |     |                     |               |                                                              |     |         |     |     |
|--------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------|--------------------------------------------------------------|-----|---------|-----|-----|
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura da ricevere | 999           | 31/12/2025 CORSO MEMBRI DI FAMIGLIA                          | 712 | 3.177   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 26.00003171   | 17/12/2024 CONVEGNO DOTT. CASANAGA RIFRO FIDATRIA DESO       | 712 | 1.602   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 4466v         | 31/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 715 | 9.190   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 9207383       | 12/12/2023 IMOSCOMPONENTI III TRIM 2025                      | 715 | 185,767 | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 9207326       | 11/12/2024 IMOSCOMPONENTI V TRIM 2025                        | 715 | 233,57  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura da ricevere | 999           | 31/12/2023 CORSO MEMBRI DI FAMIGLIA                          | 715 | 3.177   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura da ricevere | 999           | 31/12/2025 CORSO DI LAUREA TSL 8 OTT. 2024 MAR 2025          | 715 | 1.687   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura da ricevere | 999           | 31/12/2023 CORSO DI LAUREA TSL 8 APR. SETT. 2025             | 715 | 3.746   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 2517/2026,756 | 30/12/2024 PRESTAZIONI AMBULANZIARI                          | 718 | 28      | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 1377/3        | 11/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 719 | 9.987   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura da ricevere | 999           | 31/12/2023 PREMIO OREGGITA DOTT. SPINI                       | 719 | 3.028   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 8/31          | 4/2/2024 CESSIONE PIANA DICEMBRE 2025                        | 719 | 59.400  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 181/199       | 24/2/2021 PROGE TO MERIAAPS                                  | 720 | 5.039   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 44740V        | 31/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 721 | 20.000  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 1070/144      | 6/2/2024 BIONDISCOPIE                                        | 721 | 14.094  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             |               | 4/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                  | 722 | 3.134   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 21.0000048    | 22/2/2021 PROGE TO MERIAAPS                                  | 723 | 2.117   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 21.00000384   | 19/4/2024 PROGE TO MERIAAPS                                  | 724 | 9.932   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 2024.05518    | 31/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 725 | 9.094   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 44890V        | 24/2/2021 PROGE TO MERIAAPS                                  | 726 | 10.052  | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 1012/129      | 31/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 727 | 9.992   | 717 | SAN |
| 705010604000 | 3.40.50.10.060.021.00.00 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione   | SAN | Rettura             | 45000V        | 31/12/2021 PROGE TO MERIAAPS                                 | 727 | 182     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 1.1054        | CONFERENZA SANITARIA FAL. RICHIESTA DEL 10/12/2023 PAG. 4, 6 | 922 | 43,211  | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 12/02.1757    | 20/6/2021 RIABBRORSO ONERI SOCIALI DOTT. FINARDI 2013        | 923 | 898     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 202.9003.283  | 18/11/2023 PRESTAZIONI SANITARIE                             | 923 | 66      | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 202.9003.286  | 18/11/2023 PRESTAZIONI SANITARIE                             | 923 | 905     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 202.9003.127  | 24/11/2023 PRESTAZIONI SANITARIE                             | 923 | 2.702   | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 202.9003.128  | 24/11/2023 PRESTAZIONI SANITARIE                             | 923 | 1.088   | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 202.9000049   | 21/7/2024 PRESTAZIONI SANITARIE                              | 924 | 6.000   | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 21.40000074   | 2/8/2021 PROGE TO MERIAAPS                                   | 924 | 66      | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 251.3001.420  | 18/12/2023 PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2025               | 924 | 76      | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 261.3000115   | 31/2/2024 PRESTAZIONI SANITARIE AL 31/12/2025                | 924 | 902     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 261.3000116   | 31/2/2024 PRESTAZIONI SANITARIE AL 31/12/2025                | 924 | 77      | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 261.3000117   | 31/2/2024 PRESTAZIONI SANITARIE AL 31/12/2025                | 924 | 509     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | COEL1461      | 25/11/2023 PRESTAZIONI AMBULANZIARI                          | 925 | 32      | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | COEL1462      | 25/11/2023 PRESTAZIONI AMBULANZIARI                          | 925 | 106     | 717 | SAN |
| 705010605000 | 3.40.50.10.060.030.00.00 | Debiti verso Irces e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | COEL1463      | 13/1/2024 PRESTAZIONI AMBULANZIARI                           | 925 | 25      | 717 | SAN |



|               |                           |                                                                         |     |         |          |       |            |                                                                                                                              |     |              |     |  |     |
|---------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|---------|----------|-------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----|--|-----|
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura | CORLE40  |       | 22/12/2024 | PRESTAZIONI AMBULANTORIALI                                                                                                   | 925 | 25           | 717 |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura | CORLE45  |       | 6/2/2024   | PRESTAZIONI AMBULANTORIALI                                                                                                   | 925 | 1.597        | 717 |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura | CORLE111 |       | 11/2/2024  | PRESTAZIONI AMBULANTORIALI                                                                                                   | 925 | 7            | 717 |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Altro   |          | 999   | 30/12/2023 | FT VARE ANTONIA PATOLOGICA 2017/2021                                                                                         | 926 | 178,1717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Altro   |          | 999   | 30/12/2023 | OPERAZIONI CONFERIMENTO                                                                                                      | 926 | 3.803,766717 |     |  | SAN |
| 7050106070000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 999   | 31/12/2023 | TELEFONO TERFONIO                                                                                                            | 926 | 203,26717    |     |  | TER |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50214 | 25/2/2024  | RECUPERO SEDE DI GESTIONE SEN VARE ANNO 2025                                                                                 | 926 | 186,022717   |     |  | TER |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51063 | 20/11/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE                                                                                                        | 926 | 772717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51069 | 20/11/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE                                                                                                        | 926 | 5,762717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51070 | 20/11/2023 | PRESTAZIONI ENDOSCOPIA OTTOBRE 2023                                                                                          | 926 | 7,202717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51104 | 28/11/2023 | ANALISI DI LUNGOATONHO ESEGUITE NEL MESE DI AGOSTO 2023                                                                      | 926 | 779717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51106 | 28/11/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI OTTOBRE 2023 P.O. DI DESIO                                                 | 926 | 214,18717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51107 | 28/11/2023 | ANALISI DI LUNGOATONHO ESEGUITE NEL MESE DI OTTOBRE 2023                                                                     | 926 | 9,377717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51115 | 28/11/2023 | FISCA SANT'ARIA II TRIM 25 PO DI SO 25                                                                                       | 926 | 15,488717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51116 | 28/11/2023 | CONVENZIONI PER PRES AZIONI                                                                                                  | 926 | 186717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51117 | 28/11/2023 | FISCA SANT'ARIA II TRIM 25 PO VIMERCATE 25                                                                                   | 926 | 15,488717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51118 | 28/11/2023 | FISCA SANT'ARIA II TRIM 25 PO CARATE 25                                                                                      | 926 | 7,746717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51119 | 1/12/2023  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI OTTOBRE 2023 P.O. DI DESIO                                                 | 926 | 17,063717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51154 | 1/12/2023  | IMBORSO COSTO COMANDO DI SCA 2023 + IVA                                                                                      | 926 | 5,178717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51162 | 10/2/2023  | ATTIVITA' ESERCIATA DALLA BANCA DEGLI OCCHI NOVEMBRE 2023                                                                    | 926 | 1,392717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51166 | 12/12/2023 | CHIRURGIA PLASTICA OTTOBRE 2023                                                                                              | 926 | 6,002717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51167 | 12/12/2023 | CONV PER L'ESECUZIONE DI TURNI DI GUARDIA PRESSO IL REPARTO DI NEONATOLOGIA P.O. DI CARATE SETT. OTT 25                      | 926 | 15,602717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51188 | 31/12/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI OTTOBRE 2023 P.O. DI CARATE                                                | 926 | 684717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51186 | 31/12/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI OTTOBRE 2023 P.O. DI CARATE                                                | 926 | 1,014717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 51186 | 31/12/2023 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI OTTOBRE 2023 P.O. DI CARATE                                                | 926 | 5,530717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50012 | 13/1/2024  | ATTIVITA' ESERCIATA DALLA BANCA DEGLI OCCHI CONIIE DICEMBRE 2025                                                             | 926 | 8,5717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50023 | 15/12/2024 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DI DICEMBRE 2025                                                              | 926 | 1,995717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50024 | 15/1/2024  | PRESTAZIONI DI NASOTOMIA BROGATE NEL MESE DICEMBRE 2025                                                                      | 926 | 1,26717      |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50025 | 15/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DICEMBRE 2025                                                                 | 926 | 13,412717    |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50027 | 15/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DICEMBRE 2025 P.O. DI CARATE                                                  | 926 | 1,972717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50036 | 15/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DICEMBRE 2023 P.O. DI DESIO                                                   | 926 | 4,460717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50060 | 19/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL PERIODO SETTEMBRE - NOVEMBRE 2025                                                  | 926 | 12,73717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50061 | 19/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL PERIODO SETTEMBRE - NOVEMBRE 2025                                                  | 926 | 2,562717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50079 | 20/1/2024  | ATTIVITA' ESERCIATA DALLA BANCA DEGLI OCCHI 2 SEMESTRE 2023 P.O. VIMERCATE                                                   | 926 | 422717       |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50081 | 21/1/2024  | CONVENZIONI PER L'ESECUZIONE DI TURNI DI GUARDIA PRESSO IL REPARTO DI NEONATOLOGIA E IMBORSO COSTO COMANDO DI SCA 2023 + IVA | 926 | 5,762717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50082 | 21/1/2024  | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE BROGATE NEL MESE DICEMBRE 2023 P.O. DI DESIO                                                   | 926 | 5,762717     |     |  | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.000.030.00.000 | Dati delle varie f.r.c.e e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura |          | 50088 | 21/1/2024  | CONVENZIONI CHIRURGIA VASCOLO P.O. DI VIMERCATE                                                                              | 926 | 1,502717     |     |  | SAN |



|               |                           |                                                                    |     |                     |            |            |                                                                                                                                      |     |            |     |     |
|---------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|-----|-----|
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50084      | 21/12/2024 | CONV. PER L'ESECUZIONE DI TURNI DI GUARDIA NOTTURNA PER IL SERVIZIO DI NON TOSCUA PO CAMATE SETTORE                                  | 926 | 9,002.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50090      | 22/12/2024 | CONVENZIONE PER L'ESECUZIONE DI TURNI DI SERVIZIO NOTTURNO NELLE DISCIPLINE DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE PRESSO IL SUCCESSO OPERATIVO | 926 | 7,202.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50140      | 11/12/2024 | ATTIVITA' DI PRONTO SOCCORSO ESIGUITI NELL'ANNO 2025 PO VIMERCATE                                                                    | 926 | 848.717    |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50141      | 13/12/2024 | ANALISI DI LABORATORIO ESIGUITI NELL'ANNO 2025 PO DESIO                                                                              | 926 | 84,28.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50146      | 13/12/2024 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE ROGATE NELL'ANNO 2025 P.O. DI BASSO                                                                    | 926 | 40,46.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50159      | 13/12/2024 | PRESTAZIONI DI ANATOMIA PATOLOGICA ROGATE NELL'ANNO 2025                                                                             | 926 | 1,172.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50160      | 13/12/2024 | CONVENZIONE PER L'ESECUZIONE DEI TEST INSEGUENDO LA CERTIFICAZIONE DI ACCREDITAMENTO CON LA CACCINOMIA METASTASIO DEL VOLONTERE      | 926 | 60,952.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50162      | 13/12/2024 | PRESTAZIONI DI RADIOLOGIA ROGATE NELL'ANNO 2025 PO VIMERCATE                                                                         | 926 | 6,202.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50163      | 13/12/2024 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE ROGATE NELL'ANNO 2025 P.O. DI GAVATE BRIANZA                                                           | 926 | 509.717    |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50164      | 13/12/2024 | PRESTAZIONI SANITARIE DIVERSE ROGATE NELL'ANNO 2025 P.O. DI BANGOR                                                                   | 926 | 1,236.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50166      | 13/12/2024 | ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE - 2022/2025 MMG                                                               | 926 | 12,771.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50172      | 17/12/2024 | LETTURA PREPARATIVI ISTOLOGICI ANATOMIA PATOLOGICA OTTOBRE 2025                                                                      | 926 | 10,632.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50180      | 17/12/2024 | PRESTAZIONI DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 PO VIMERCATE (UP)                                                                             | 926 | 10,403.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50180      | 17/12/2024 | PRESTAZIONI DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 PO DESIO (UP)                                                                                 | 926 | 15,493.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50184      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 PO VIMERCATE NOV.25                                                                            | 926 | 9,004.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50186      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 NOV.25                                                                                         | 926 | 20,603.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50186      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 VIMERCATE DIC.25                                                                               | 926 | 3,272.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50187      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI NEUROLOGIA OTTOBRE 2025 DIC.25                                                                                         | 926 | 21,483.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50188      | 17/12/2024 | TURNI DI SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE PO VIMERCATE DICEMBRE                                                                  | 926 | 5,162.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50189      | 17/12/2024 | LETTURA Elettroencefalogrammi PO DESIO NOVEMBRE - DICEMBRE 2025                                                                      | 926 | 842.717    |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50190      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI NEURORADIOLOGIA PO CIVITATE dicembre 2025                                                                              | 926 | 7,202.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50191      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI FISICA SANITARIA PO DESIO PERIODO OTTOBRE 2025                                                                         | 926 | 15,488.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50192      | 17/12/2024 | CONVENZIONE ATTIVA PER L'ATTIVITA' DI CONSULENZA NELLA MITO DELTA FISICA SANITARIA OTTOBRE - DICEMBRE 2025 PO DI                     | 926 | 15,488.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura             | 50193      | 17/12/2024 | CONSULENZE DI FISICA SANITARIA PO CAMATE PERIODO OTTOBRE 2025                                                                        | 926 | 7,746.717  |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 990        | 31/12/2025 | CONVENZIONE PER L'ESECUZIONE DI PRESTAZIONI DI FISIOLOGIA ELETTRICA al 31/12/2025                                                    | 926 | 14,032.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999        | 31/12/2025 | PRESTAZIONI DI INDOCOPIA IV TRIMESTRE 2025                                                                                           | 926 | 13,585.717 |     | SAN |
| 7050106050000 | 3.40.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso l'Incs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Rettura da ricevere | 999        | 31/12/2025 | ATTIVITA' TRANSFUSIONALI PO DESIO luglio dicembre 2025                                                                               | 926 | 11,180.717 |     | SAN |
| 7050106040000 | 3.40.50.10.060.031.00.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione    | SAN | Rettura             | 20250135/2 | 27/10/2025 | TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPO DIPENDENTI IN TRM 2025                                                                             | 993 | 3,390      | 717 | SAN |
| 7050106040000 | 3.40.50.10.060.031.00.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione    | SAN | Nota di credito     | 20250169/2 | 22/12/2025 | NOTA DI CREDITO STONDO PARZIALE ATTIVITA' TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPO DIPENDENTI DALLI OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025             | 993 | -137       | 717 | SAN |
| 7050106040000 | 3.40.50.10.060.031.00.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione    | SAN | Rettura             | 20250179/2 | 22/12/2025 | TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPO DIPENDENTI DALLI OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025                                                       | 993 | 4,177      | 717 | SAN |
| 7050106040000 | 3.40.50.10.060.031.00.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione    | SAN | Nota di credito     | 20260090/2 | 22/12/2024 | NOTA DI CREDITO STONDO PARZIALE ATTIVITA' TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPO DIPENDENTI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025                    | 993 | -135       | 717 | SAN |
| 7050106040000 | 3.40.50.10.060.031.00.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione    | SAN | Rettura             | 20250190/2 | 31/12/2025 | TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPO DIPENDENTI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025                                                              | 993 | 2,28       | 717 | SAN |





| CONTO NSN     | CONTO NSN OLD            | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI            | SEZIONE BILANCIO | NUMERO DOCUMENTO  | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | OGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO                                                                                                                 | SCADENZA (GG/MM/AAAA) | SOGGETTO                                      | IMPORTO AL 31.12.2025 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE                                                                  | FONTE SEZIONALE DI C/C DI RIFERIMENTO |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 2970              | 23/9/2017                   | Fornitura di sistemi diagnostici completi per l'esecuzione di esami di immunoenzimologia                                                       | 31/12/2020            | Bardary Bank                                  | 1.240                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: OPHIO CLINICAL DIAGNOSTICS (SAN)  |                                       |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 66342             | 5/4/2018                    | Debitaria a controparte e di aggraviamento, fornitura di un videoregistratore da desktop, affluente all'UOC                                    | 1/6/2020              | Banca BPM S.p.A                               | 1.500                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: RENTAN Italia S.r.l.              | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 69874             | 10/10/2017                  | Phonologia del P.O. di Vinerate                                                                                                                | 31/12/2020            | INTELSAS S.p.A. - Gruppo BNL CAMPIONI         | 806                   |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: RMA SAS DI VALISECCHI MARELLIAN   | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1130755           | 10/10/2017                  | Fornitura di materiali di consumo per la stampa di immagini                                                                                    | 10/10/2020            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 702                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: KALTEX S.r.l.                 | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 133543            | 13/11/2018                  | Fornitura di un nastro digitale                                                                                                                | 28/11/2020            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 8.200                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: TECHNOLOGIC S.r.l.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1447860           | 28/9/2019                   | Fornitura di un nastro digitale                                                                                                                | 14/5/2021             | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 71.25                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: TECHNOLOGIC S.r.l.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1454333           | 8/9/2019                    | Fornitura di vetri                                                                                                                             | 8/5/2021              | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 589                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: KALTEX S.r.l.                 | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1500400           | 7/8/2019                    | procedura SINTEL ID 11413135 per l'affidamento della fornitura di acquisto di un videoregistratore per la diagnostica all'U.O.C. di Endoscopia | 31/10/2020            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 1.575                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: Olympus Italia srl            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1531554           | 4/9/2019                    | Fornitura di materiali di consumo per la diagnostica                                                                                           | 31/8/2022             | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 835                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: KALTEX S.r.l.                 | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1532554           | 9/10/2019                   | Fornitura di test rapidi immunoenzimologici per la determinazione qualitativa dello Streptococco B da tamponi vaginali e uretrali              | 14/10/2020            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 1.146                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: DYST S.r.l.                   | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1550959           | 13/11/2019                  | Fornitura di kit per ricognizione ungueali                                                                                                     | 10/11/2022            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 713                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: BIQUET ITALIA SAS             | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1620739           | 8/4/2021                    | Affidamento della fornitura di "Primer d'ama"                                                                                                  | 30/6/2020             | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 1.442                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: UNIK ITALIA SPA               | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1631927           | 8/4/2020                    | Fornitura di "Maze di osteosintesi"                                                                                                            | 31/10/2020            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 3.090                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: STRYKER ITALIA S.r.l.         | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1652864           | 29/10/2020                  | Nastro di linea per sistema antistatica per microscopia a Trimming (Biolux)                                                                    | 28/5/2022             | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 588                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: KALTEX S.r.l.                 | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 1689548           | 17/10/2020                  | Nastro di linea Originale per De-Rollatori Biopak Adult e Pediatrica                                                                           | 31/12/2022            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 1.212                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: STRYKER ITALIA S.r.l.         | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 2307463           | 25/11/2020                  | Affidamento della fornitura di bracciali minime                                                                                                | 13/11/2022            | Elia Assicurazioni S.p.A.                     | 896                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: SHADAX SRL                    | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 4100837           | 20/12/2015                  | Affidamento del contratto di fornitura di materiale di consumo per la diagnostica                                                              | 31/12/2021            | Cariparma S.p.A.                              | 4.213                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: Bior Spa                          | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 440162            | 17/9/2018                   | Fornitura di strumentazione e materiali di consumo per la diagnostica                                                                          | 14/9/2022             | Credito Agricolo Italia S.p.A.                | 10.48                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: SMITH & NEPHEW S.r.l.             | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 15018534          | 5/6/2017                    | Affidamento dell'appalto per la fornitura di un sistema di monitoraggio della qualità dell'aria                                                | 31/5/2021             | Banca Popolare di Milano                      | 7.000                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: AMNIRANI DIAGNOSTICS S.r.l.       | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 36089135          | 15/4/2018                   | Procedura aperta in forma aggregata per la fornitura di sistemi per il drenaggio. COD. 667390815                                               | 31/8/2020             | Generale Italia S.p.A.                        | 2.009                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: COOK ITALIA S.r.l.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 40027484          | 23/4/2020                   | Affidamento della fornitura di disinfettanti                                                                                                   | 3/6/2022              | Generale Italia S.p.A.                        | 1.128                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: CANTEL MEDICAL ITALY SRL      | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 5003541           | 16/9/2018                   | Fornitura di materiali di consumo per la diagnostica                                                                                           | 31/12/2020            | Cariparma S.p.A.                              | 8.300                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: GENERAL MEDICAL MIRENTI       | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 803821559         | 5/2/2020                    | Fornitura di materiale di consumo per "sistema di pulizia a vapore"                                                                            | 28/12/2022            | Amisima Assicurazioni S.p.A.                  | 1.307                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: GETTINGE ITALIA S.r.l.        | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 4.60128-11        | 31/8/2015                   | Fornitura di materiali di consumo per la diagnostica per microscopia - Lotto n. 1 - COD. 581531009                                             | 30/6/2019             | Unicredit S.p.A.                              | 540                   |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: BOMERLUX ITALIA S.p.A.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 4.600128-11       | 6/12/2018                   | Acquisito di n. 2 elettrodi integrati a tre vie via Urth                                                                                       | 30/6/2020             | Unicredit S.p.A.                              | 1.980                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: GE Medical Systems Italia SpA     | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 9.475-14          | 27/9/2018                   | Fornitura di diffusori per nutrizione enterale e                                                                                               | 31/7/2021             | BNL Gruppo Bire Perobias                      | 2.465                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: Fresenius Medical Care Italia SpA | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 9.475-14          | 28/11/2018                  | Affidamento della fornitura di rinnovazione e                                                                                                  | 31/12/2018            | BNL Gruppo Bire Perobias                      | 3.388                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: BOMERLUX ITALIA S.p.A.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 9.475-14          | 29/9/2017                   | Fornitura di sistemi diagnostici per Microbiologia                                                                                             | 30/6/2020             | BNL Gruppo Bire Perobias                      | 1.029                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: BOMERLUX ITALIA S.p.A.            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 9.475-14          | 5/2/2020                    | Affidamento della fornitura di n. 13011 da 5 elettrodi di superficie max cod. 100013331, occorrenti all'ASST di Vinerate                       | 28/12/2022            | Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.             | 735                   |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: ABBOTT MEDICAL ITALIA S.p.A.      | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 9.475-14          | 19/9/2020                   | Fornitura di materiali di consumo per la diagnostica per microscopia - Lotto n. 1 - COD. 581531009                                             | 28/12/2022            | Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.             | 13.38                 |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: ABBOTT MEDICAL ITALIA S.p.A.      | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 00407/14/4622605  | 28/7/2017                   | Fornitura di un videoregistratore per la Strutturale Endoscopia Digestiva del P.O. di Vinerate                                                 | 31/8/2021             | Hewlett Compagnia Socretra d'Assicurazioni SA | 1.610                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: Olympus Italia srl            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 00407/14/4622606  | 30/9/2017                   | Fornitura di un videoregistratore per la Strutturale Endoscopia Digestiva del P.O. di Vinerate                                                 | 21/6/2021             | Hewlett Compagnia Socretra d'Assicurazioni SA | 1.978                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: Olympus Italia srl            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 00407/14/47480776 | 13/9/2018                   | procedura SINTEL ID 114140019 per l'affidamento della fornitura di nastro di linea                                                             | 31/10/2022            | Hewlett Compagnia Socretra d'Assicurazioni SA | 3.154                 |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: Olympus Italia srl            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 00407/14/4790614  | 13/9/2020                   | Fornitura di materiali di consumo per la diagnostica per microscopia - Lotto n. 1 - COD. 581531009                                             | 11/5/2022             | Hewlett Compagnia Socretra d'Assicurazioni SA | 735                   |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: Olympus Italia srl            | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 00428/14/4793912  | 7/10/2020                   | Qualificazione del P.O. di Carate Brianza con acquisto apparecchiature. Procedura di gara per affidamento                                      | 21/4/2022             | Hewlett Compagnia Socretra d'Assicurazioni SA | 212.002               |                    | 7177 Fidejussione Assicurativa , ditta: MULTI MANUTENZIONE S.r.l.     | SAN                                   |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN              | 03476/32010080356 | 17/7/2020                   | Procedura di gara per affidamento di materiali di consumo per la diagnostica per microscopia - Lotto n. 1 - COD. 581531009                     | 30/6/2022             | INTELSAS S.p.A.                               | 626                   |                    | 7177 Fidejussione Bancaria , ditta: RMA SAS DI VALISECCHI MARELLIAN   | SAN                                   |



[illegible]



|               |                          |                                         |     |                               |            |                                                                                                                                                               |            |                                                                          |  |        |      |                                                                      |     |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----|-------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|--|--------|------|----------------------------------------------------------------------|-----|
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 9.475-14                      | 19/9/2021  | Formita di sistemi diagnostici per Microbiologia                                                                                                              | 31/12/2021 | BNL Gruppo Bire Probitas                                                 |  | 2.389  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: BOMERIEUX ITALIA S.p.A.              | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 8001049593-03                 | 5/9/2021   | Adesione al botto 1 della procedura di gara esposta dall'ASST di Pavia per l'affidamento del servizio di gestione dell'attività di anemologia e di ematologia | 11/10/2022 | Nova Italia S.p.A.                                                       |  | 10.140 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: C.M.P. GLOBAL MEDICAL(SAN        |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1800311                       | 5/9/2021   | Software acquisizione sistema AIRSEA1.7.5.                                                                                                                    | 31/12/2021 | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 548    | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: AL MEDIO S.p.A.                  | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2.02625-112                   | 14/7/2021  | Affidamento servizio Automazione logica del sistema occorrente per struttura P.O. ASST Pavesana                                                               | 31/7/2023  | Assicuratori Milanesi S.p.A.                                             |  | 322.00 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: DE NOVA SRL                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 0181010/200/0084829           | 17/6/2021  | Fornitura test di diagnostica per Microbiologia - CE                                                                                                          | 18/2/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 508    | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: DIO DIAGNOSTIC INTERNATIONAL(SAN     |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 89602011026                   | 18/5/2021  | Software fornitura di dispositivi per monitoraggio pressione ed emodinamico                                                                                   | 30/4/2022  | Deutsche Bank S.p.A.                                                     |  | 609    | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: EDWARDS LIFESCIENCE ITALIA(SAN       |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1779435                       | 14/5/2021  | Affidamento servizio di esecuzione test DNA, totale su sangue materno periodo 24 mesi                                                                         | 1/6/2023   | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 3.700  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: ENSPINS GENOMA GROUP(SAN         |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2326922                       | 11/6/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/4/2023  | Offshore - Compagnie Francaise d'Assurance pour le Commerce exterieur SA |  | 71.111 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Freemius Medical Care Italia(SAN |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2327138                       | 8/7/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2023  | Offshore - Compagnie Francaise d'Assurance pour le Commerce exterieur SA |  | 28.463 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: INSTRUMENTATION LAB(DIASAN       |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 0735018200/0085799            | 11/9/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 1.812  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: MOVI S.p.A.                          | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/47853748            | 14/2/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 2.213  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/48146025            | 7/1/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 1.838  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/48146012            | 7/1/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 405    | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/4825410             | 24/2/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 1.617  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/4836270             | 30/4/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 1.461  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 004007134/4836388             | 22/1/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 709    | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Olympus Italia srl               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 31158                         | 14/6/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2021 | Barclays Bank                                                            |  | 5.678  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: OPTIMA CLINICAL DIAGNOSTICS(SAN  |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 3121                          | 30/4/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2021  | Barclays Bank                                                            |  | 1.750  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: OPTIMA CLINICAL DIAGNOSTICS(SAN      |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 3101                          | 5/2/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2021  | Barclays Bank                                                            |  | 2.178  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: OPTIMA CLINICAL DIAGNOSTICS(SAN      |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 01181018200/008494073179/2021 | 17/7/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2021 | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 23.377 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: PHILIPS SPA                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 181019833                     | 5/2/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2021 | BPER Banca S.p.A.                                                        |  | 60.395 | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: ROCHE DIAGNOSTICS S.p.A.             | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 18201478                      | 11/6/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2022  | BPER Banca S.p.A.                                                        |  | 1.469  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: ROCHE DIAGNOSTICS S.p.A.             | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 0097273200/00854725           | 29/7/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 4/10/2023  | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 726    | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: S.I.D.E.M. SPA                       | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1136044                       | 4/1/2021   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2021  | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 43.700 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: SPAN S.R.L.                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 0097000000000041              | 14/5/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2021  | BNL Gruppo Bire Probitas                                                 |  | 803    | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: SMITH & NIPHRYS S.R.L.               | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 600140246                     | 29/11/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 12/2023    | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 2.407  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: Freemius Medical Care Italia(SAN |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1844131                       | 27/12/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2023 | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 2.370  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: BOSOMA SPA                       | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 44710310/200/00861089         | 27/12/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2023 | Intesa Sempad S.p.A.                                                     |  | 4.076  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: MUDAS SRL                        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 896022200239                  | 12/1/2022  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/12/2023 | Deutsche Bank S.p.A.                                                     |  | 11.950 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: THERMO FISCHER DIAGNOSTICS(SAN   |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 3209                          | 21/1/2022  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2022  | Barclays Bank                                                            |  | 6.100  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: OPTIMA CLINICAL DIAGNOSTICS(SAN      |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1843306                       | 21/12/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 17/1/2023  | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 4.725  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: AMBU S.R.L.                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2343812                       | 28/12/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 28/12/2023 | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 1.307  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: PNEUS SRL                        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 22393279                      | 29/12/2021 | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2022  | Avrilife Credit Insurance                                                |  | 5.394  | 7177 | Fidelisatione Bancaria , ditte: XL INSURANCE COMPANY LTD             | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 1844181                       | 4/1/2022   | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 15/11/2023 | Elia Assicurazioni S.p.A.                                                |  | 17.23  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: MUA TECNOLOGIA MEDICA(SAN        |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2343158                       | 31/1/2022  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 30/6/2023  | Offshore - Compagnie Francaise d'Assurance pour le Commerce exterieur SA |  | 8.085  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: INSTRUMENTATION LAB(DIASAN       |     |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | 2138564                       | 6/12/2021  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | Offshore - Compagnie Francaise d'Assurance pour le Commerce exterieur SA |  | 43.700 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: GE WAZ ELON SPA                  | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | GARANZIA RICOVERO: di cui: Felaggiatori | SAN | PD 27585222                   | 14/2/2022  | Software Affidamento Fornitura sistemi trattamenti diagnostici endoscopia(continua)piasma filtrazioni e laser CO2                                             | 31/7/2023  | BNL Gruppo Bire Probitas                                                 |  | 3.821  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa , ditte: GELSA AMBIENT S.r.l.             | SAN |



[illegible]







|               |                          |                                         |     |                   |            |                                                                                                                                             |            |                                                                        |      |                                                                        |     |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----|-------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2022/30/2046874   | 19/9/2022  | Fornitura di materiale per sterilizzazione IOTTI 1.2.3 CC-233750DF                                                                          | 31/12/2022 | Equipe Mutua Assicurazioni                                             | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: ECS srl a socio unico                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 305919            | 25/9/2022  | Contratto in noleggio della durata di 47 anni di sistemi completi per endoscopia digestiva e pneumologica                                   | 31/12/2022 | Banco BPM S.p.A.                                                       | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: PENMAX Italia S.r.l.                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 898602202047      | 29/9/2022  | Scrittura "inologica" della durata di 60 mesi, di n. 1 sistema di endoscopia digestiva e pneumologica                                       | 31/10/2022 | Deutsche Bank S.p.A.                                                   | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: Thermo Fisher Scientific SpA        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 8986022020868     | 12/9/2022  | Permuta materiale di consumo per rimborsamento taglie                                                                                       | 30/9/2022  | Deutsche Bank S.p.A.                                                   | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: Hemovetris Italia Srl               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 1880955           | 29/7/2022  | PERMUTA CONTRATTI ASSICURATIVI DEL MERCATO ALI RHOES PROPERTY - LOTTO 2 - DALLI OMI 24.00 DEL 31/07/2022 ALLI OMI 24.00 DEL 31/07/2027      | 31/12/2022 | Equipe Assicurazioni S.p.A.                                            | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: UNIPOLSA-GENERALI                       | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 94700000077251    | 14/10/2022 | Affidamento della fornitura di "dispositivi per la prevenzione della trasmissione di patogeni" - Accertamenti U.S.C. Diagnostica            | 30/9/2022  | BNL Gruppo Bnp Paribas                                                 | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: ABNPR srl                               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2365020           | 26/10/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 30/6/2022  | Coface - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur SA | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: Banch                                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2366881           | 16/11/2022 | Fornitura in full service di un sistema automatico per la determinazione della viscosità di riordimentazione                                | 28/2/2022  | Coface - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur SA | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: DESSE DIAGNOSTICA SMITHSAN          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 190219113         | 24/11/2022 | Procedura aperta in forma aggregata a sensi dell'art. 60 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento                                 | 30/11/2022 | Unipol SA Assicurazioni S.p.A.                                         | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: RELIAL SRL                          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 6001407965        | 22/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 29/11/2022 | Equipe Assicurazioni S.p.A.                                            | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: NUTRESINI ITALIA SRL                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 041777713         | 22/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 30/11/2022 | ITAS MUTUA                                                             | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: Aorta Srl                           | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 8986022020563     | 22/11/2022 | Affidamento della fornitura di Proteini Endoscopia per la prevenzione della trasmissione di patogeni                                        | 30/11/2022 | BEVO Insurance S.p.A.                                                  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: MEDTRONIC Italia SpA                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 1326645           | 14/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 30/11/2022 | Unipol SA Assicurazioni S.p.A.                                         | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: Becton Dickinson Italia S.p.A.          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 46001179204       | 22/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 30/11/2022 | Unicredit S.p.A.                                                       | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: FISIMUS KARI ITALIA SRL             | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 190219160         | 30/11/2022 | Aggregato di microbiologia a biologia molecolare "in full service" per la prevenzione della trasmissione di patogeni                        | 30/6/2022  | Unipol SA Assicurazioni S.p.A.                                         | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: ANHOW DIAGNOSTICS S.R.L.            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 07305/820400      | 24/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta a sensi dell'art. 60 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento                         | 30/11/2022 | Intesa Separedo S.p.A.                                                 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: MOVY S.p.A.                         | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | F52071.0000010545 | 31/11/2022 | STABILIZZAZIONE ED ETICHETTATURA IN CONDOTTO D'ACQUA                                                                                        | 14/10/2022 | Victorio Assicurazioni S.p.A.                                          | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: ID & QD Srl                         | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | PC274NM02         | 31/11/2022 | PERMUTA CONTRATTI ASSICURATIVI DEL MERCATO ALI RHOES PROPERTY - LOTTO 2 - DALLI OMI 24.00 DEL 31/07/2022 ALLI OMI 24.00 DEL 31/07/2027      | 31/12/2022 | Banco BPM S.p.A.                                                       | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: DAVATH S.P.A.                       | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 1139676/169748859 | 25/10/2022 | FORNITURA DI SPAZZOLINI CHIRURGICI A SECCO PER LA PREVENZIONE DELLA TRASMISSIONE DI PATOGENI                                                | 30/11/2022 | Unipol SA Assicurazioni S.p.A.                                         | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: CIA SpA                             | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 1919882           | 25/10/2022 | FORNITURA DI AGHI PER CAMBIOINVENTO CTO-LOGICOLOGICO GUARDACCOSSOCOPICA AD                                                                  | 31/12/2022 | Equipe Assicurazioni S.p.A.                                            | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: Becton Dickinson Italia S.p.A.      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 420117132         | 25/10/2022 | STOLOGICO SOTTO GUARDACCOSSOCOPICA AD                                                                                                       | 31/12/2022 | General Italia S.p.A.                                                  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: COOK ITALIA S.R.L.                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 107899            | 23/11/2022 | Adesione polizza assicurativa della gara aperta a sensi dell'art. 60 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento                         | 31/12/2022 | Banco BPM S.p.A.                                                       | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: BONEP SRL                           | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 89860220203719    | 29/11/2022 | Sistema analitico automatico per l'esecuzione di esami di laboratorio                                                                       | 30/9/2022  | Deutsche Bank S.p.A.                                                   | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: THERMO FISCHER DIAGNOSTIC SAN       | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 094700000078934   | 5/12/2022  | Metabolismi (Fiori di cultura) - Froidel 1 gennaio 2023                                                                                     | 30/6/2022  | BNL Gruppo Bnp Paribas                                                 | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: BOMERUX ITALIA S.P.A.                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2367101           | 23/11/2022 | Affidamento fornitura di linee spectrum s.r.l. s4 per la prevenzione di acidi biliari                                                       | 30/11/2022 | Coface - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur SA | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: VIBRATION MEDICAL EUROPE SAN        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2359605           | 12/12/2022 | Servizio di gestione procedure concorsuali di CPS Informare e di Conduzione Amministrativa Senior                                           | 4/7/2022   | Coface - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur SA | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: Interstern Data Capture s.r.l. (ex SAN) | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 5089923270011     | 19/12/2022 | Sistemi analitici completi automatici dedicati                                                                                              | 30/6/2022  | Intesa Separedo S.p.A.                                                 | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: CEPHEID SRL                         | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 898602300101      | 29/12/2022 | Procedura aperta in forma aggregata a sensi dell'art. 60 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento                                     | 30/6/2022  | Deutsche Bank S.p.A.                                                   | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: ROCHE DIAGNOSTICS S.p.A.                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 36070857          | 22/11/2022 | Fornitura in full service di lavandoli e relativo materiale di consumo per le esigenze dell'ASST della Bicocca - CDS 7709386C1 e 8711354C79 | 31/12/2022 | General Italia S.p.A.                                                  | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: CANTEL MEDICAL ITALY SRL                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 16931012779986688 | 21/12/2022 | Servizio di copertura assicurativa del Rischio INC/INCQ                                                                                     | 31/12/2022 | SACE RT S.p.A.                                                         | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: Società Napoletane d'Assicurazione  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 61102046          | 9/1/2023   | Adesione polizza assicurativa della gara aperta dalla ASST "Gazzaniga" per la fornitura di servizi di pulizia                               | 12/12/2022 | ITAS MUTUA                                                             | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: UHMANN & HANISCHER SRL SAN          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 11000110032545    | 22/12/2022 | Fornitura di filtri per la prevenzione delle infezioni da parte di dispositivi medici                                                       | 31/12/2022 | BEINTE ASSOCIATI S.p.A. Società Benefit                                | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: BION Group Finanziaria              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 2371016           | 3/1/2023   | Servizio di gestione procedure concorsuali di CPS Informare                                                                                 | 30/6/2022  | Coface - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur SA | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: INTERSYSTEM DATA CAPTURE SAN        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 094700000008031   | 19/12/2022 | Fornitura di Sistemi per incubazione in atmosfera controllata di organismi anaerobi, microaerofili e CO2                                    | 30/6/2022  | BNL Gruppo Bnp Paribas                                                 | 7177 | Fidelisatione Bancaria, ditte: BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A. SAN      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 438276866         | 19/12/2022 | Permuta di lavandoli e tubi per endoscopi Intima e non                                                                                      | 28/2/2022  | General Italia S.p.A.                                                  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: CANTEL MEDICAL ITALY SRL SAN        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 438276867         | 22/12/2022 | Fornitura di soluzioni chimiche sterilizzanti per endoscopi da VDO per la durata di 24 mesi                                                 | 28/2/2022  | General Italia S.p.A.                                                  | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: CANTEL MEDICAL ITALY SRL SAN        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: fidejussioni | SAN | 254663796         | 18/1/2023  | Servizio di gestione dell'attività anestesiologica e riabilitativa per l'Ospedale Fo xid d'orso                                             | 30/6/2022  | Allianz S.p.A.                                                         | 7177 | Fidelisatione Assicurativa, ditte: OMP GLOBAL MEDICAL DIVISION         | SAN |



[illegible]



|               |                          |                                      |     |                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                          |        |     |                                                               |     |
|---------------|--------------------------|--------------------------------------|-----|---------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|--------|-----|---------------------------------------------------------------|-----|
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 2005648             | 28/6/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 14/7/2022  | HEVO Insurance S.p.A.                    | 21,00  | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- AMBU S.R.L.                   | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 1837306             | 28/6/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 14/6/2022  | BPER Banca S.p.A.                        | 1,39   | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- BIO OPTICA MUANO S.P.A.           | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 3329742020/08891329 | 31/4/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/6/2020  | Intesa Segelard S.p.A.                   | 10,99  | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- Valdetta 2 Montedipoli S.p.A.     | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 8946021302271       | 30/6/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/12/2020 | Deutsche Bank S.p.A.                     | 58,31  | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- KOCHI DIAMONDS TCS SPA            | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 894700000897960     | 12/7/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/12/2020 | BNL Gruppo Bnp Paribas                   | 1,705  | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- BIONE RELUX ITALIA S.p.A.         | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 194700000897995     | 4/7/2023  | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/8/2020  | BNL Gruppo Bnp Paribas                   | 8,776  | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- RTI - BECTON DICKINSON ITALIA SAN | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 480742171           | 21/6/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 30/6/2020  | Generali Italia S.p.A.                   | 46,988 | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- SOGEI Italia S.p.A.           | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 39502046            | 21/6/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/7/2020  | Unipol SA Assicurazioni S.p.A.           | 14,400 | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- CAMO Bianchi Srl              | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 1004510018174       | 4/7/2023  | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/7/2020  | HEW ASSICURAZIONI S.p.A. Società Benefit | 1,612  | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- Vyvare Medical S.r.l.         | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 347000000898116     | 31/7/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/7/2020  | BNL Gruppo Bnp Paribas                   | 14,385 | 717 | Fiduciaria Bancaria -ditto- BIONE RELUX ITALIA S.p.A.         | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 2018309             | 31/7/2023 | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 31/7/2020  | HEVO Insurance S.p.A.                    | 4,977  | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- Sistem Spa                    | SAN |
| 4050201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | GARANZIA INCASSI: di cui Reg.assioni | SAN | 2018320             | 8/6/2023  | Admitem, ai sensi dell'art. 1 comma 1 e comma 2 lettera al D.L. n. 74/2020, convertito in L. n. 132/2020, come modificato con D.L. n. 27/2021, al D.L. n. 74/2020, convertito in legge 11.5.2020, n. 120, come modificati dall'art. 51, co. 1 lett. a) della legge 11.5.2020, n. 120, per l'affidamento del servizio di ritiro e trasporto valori corrente alla ASSIST | 8/6/2020   | HEVO Insurance S.p.A.                    | 509    | 717 | Fiduciaria Assicurativa -ditto- Medical Device srl            | SAN |



|               |                          |                                                   |     |                           |            |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |         |     |                                                                |     |
|---------------|--------------------------|---------------------------------------------------|-----|---------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|----------------------------------------------------------------|-----|
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 6001410046                | 26/11/2023 | Servizi assistenziali, educativi e riabilitativi da erogare presso il RSO "Teatro Regio Giovanni XXIII" di Lendinara (PD) per la gestione di pazienti con patologie oncologiche in via sperimentale di diagnostica e PDT. | 31/5/2026)HO Autocarelli S.p.A.                                                      | 53,375  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Eburno soc coop               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 17259                     | 7/12/2023  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE                                        | 5,000   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: ABBOTT SRL                    | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 0904070019300100066721    | 5/2/2024   | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/1/2026)Inesa Sgarbo S.p.A.                                                        | 2,68    | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: Ibor Spa                          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 1002009488                | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                     | 5,022   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: LEONARDO AUSILI ONLINE        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 8916107300000008198972024 | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)Inesa Sgarbo S.p.A.                                                       | 48,238  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: SUPO                              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 8988297                   | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)Credito Agricolo Italia S.p.A.                                            | 7,807   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: WISOL                             | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 18247772                  | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)BPER Banca S.p.A.                                                         | 6,350   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: BDIACARE                          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 2480544                   | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)Cofin - Compagnie Europee d'Assicurazione pour le Commerce exterieur S.A. | 18,776  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: MEDIQAS                       | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 0947000000097024          | 24/2/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)BNL Gruppo Bnp Paribas                                                    | 20,451  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: VITALIANE ITALIA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 0306719_107               | 21/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 24/10/2026)BCC Romagna Occidentale                                                   | 18,449  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: MEUHARMA SRL                      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 0947000000008826          | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.                                          | 30,735  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SAN     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 2083981                   | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                      | 5,76    | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Unimcorpore Spa               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 2084814                   | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                      | 70,200  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Syntex Italia Srl             | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felagguioni            | SAN | 0600171/318411            | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.                                          | 3,447   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Overmed Srl                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 077341245                 | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)HO Autocarelli S.p.A.                                                      | 9,307   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Net Medical Srl               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 2879709                   | 21/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)Cofin - Compagnie Europee d'Assicurazione pour le Commerce exterieur S.A. | 5,125   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Hange Italia Srl              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 2885182                   | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                      | 2,016   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Omble Italia Srl              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | PCSWINDU                  | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)Banch Insurance Europe AG                                                  | 6,037   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: Nefel Italia Srl              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 09470000000099121         | 30/4/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 29/7/2026)BNL Gruppo Bnp Paribas                                                     | 4,017   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SAN     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 18292744                  | 9/3/2024   | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)BPER Banca S.p.A.                                                         | 7,088   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: BDI SAN                           | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 411218073                 | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)ANA Assicurazioni S.p.A.                                                   | 21,530  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: CITEFFE Srl                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 6003417298                | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)HO Autocarelli S.p.A.                                                      | 2,250   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: SMITH & NEPHEW SRL            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 1002075893                | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                      | 10,761  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: AMBL S.R.L.                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 7159501                   | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)Banca dei padri di Siena                                                   | 3,206   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: PAB                               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 11824897                  | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)BPER Banca S.p.A.                                                          | 3,335   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: CEMACARTA SPA                     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 72415661                  | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)Credito Agricolo Italia S.p.A.                                             | 8,07    | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: ALA DI DADON SILVO            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 255.002.024               | 29/12/2023 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)Alberis S.p.A.                                                            | 16,104  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: OTTORDIA CASTAGNA             | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 1002060914                | 29/12/2023 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)REVO Insurance S.p.A.                                                     | 2,734   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: BARBERI SPA                   | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 411351927                 | 29/12/2023 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)ANA Assicurazioni S.p.A.                                                  | 21,031  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: MEDIA REHA - CANONICAL 200SAN | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 8961602401488             | 30/4/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 29/12/2026)Deutsche Bank S.p.A.                                                      | 113,966 | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: MEDTRONIC ITALIA SPA          | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 270626743                 | 30/4/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 29/12/2026)Unipol SA Assicurazioni S.p.A.                                            | 46,000  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: CRUIO Barchi Srl              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 1045510001709             | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)BENE ASSICURAZIONI S.p.A. Società Benefit                                  | 2,457   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: Eiscan Srl                        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 09470000000100598         | 5/4/2024   | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 15/6/2026)BNL Gruppo Bnp Paribas                                                     | 21,131  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: BIONEREX ITALIA S.P.A.            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 18252394                  | 13/6/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 31/12/2026)BPER Banca S.p.A.                                                         | 32,885  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: AMMINI DIAGNOSTICS S.R.L.SAN      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 11000110093980            | 18/6/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)BENE ASSICURAZIONI S.p.A. Società Benefit                                  | 14,097  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditte: LLOYDS INSURANCE COMPANIAN    | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 8961602402440             | 14/7/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/6/2026)Deutsche Bank S.p.A.                                                       | 5,448   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: MEDTRONIC ITALIA SPA              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT. | SAN | 0947000000010838          | 13/3/2024  | Formule in via sperimentale di diagnostica e PDT.                                                                                                                                                                         | 30/4/2026)BNL Gruppo Bnp Paribas                                                     | 3,30    | 717 | Fedusazione Bancaria, ditte: JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SAN     | SAN |





|               |                          |                                        |     |                             |            |                                                                                                                                                                                                       |            |                                      |         |     |                                                                   |     |
|---------------|--------------------------|----------------------------------------|-----|-----------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|---------|-----|-------------------------------------------------------------------|-----|
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 08/06/2026/27/428910        | 13/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 30/6/2026  | Bianca di Potenza                    | 1.405   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditta: MFT MEDICAL SRL                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 01334/14/75009214           | 25/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 23/6/2027  | Compagnia Sicure di Assicurazioni SA | 1.292   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: OFFICIN 2000 SPA                 | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 2120845                     | 25/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 23/6/2027  | BEVO Insurance S.p.A.                | 835     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ALFA INTES SRL                   | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 11611010.27.27988453        | 25/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 23/6/2027  | SACE RT S.p.A.                       | 1.350   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: D.O.I.C. ITALY S.R.L.            | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 460011334093                | 15/10/2026 | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 30/6/2026  | Unicredit S.p.A.                     | 440     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MED-EL ELETTROMED DONGSAN        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 0947000001015311            | 8/10/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 14/10/2026 | BNL Gruppo BNP Paribas               | 4.102   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ALCON ITALIA SPA                 | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 01334/14/75009217           | 8/10/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 14/10/2026 | Compagnia Sicure di Assicurazioni SA | 979     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: OFFICIN 2000 SPA                 | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 548780852                   | 8/10/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 14/10/2026 | Cibank N.A.                          | 6.096   | 717 | Fedusazione Bancaria, ditta: BAUCH & LOM                          | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | P25C8UR                     | 25/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 23/6/2027  | ZURICH Insurance Europe AG           | 4.700   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: DEMME DISPOSITIVI SRL            | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 508359793                   | 8/10/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 14/10/2026 | Allianz S.p.A.                       | 5.243   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: New Tech                         | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 506359797                   | 25/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 23/6/2027  | Allianz S.p.A.                       | 831     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: New Tech                         | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1151318951                  | 14/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 30/6/2026  | Gruppo Assicurazioni S.p.A.          | 4.98    | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: OVERMID SRL                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 96700000107380              | 22/11/2026 | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 31/12/2026 | Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.    | 11.006  | 717 | Fedusazione Bancaria, ditta: BOMERIEUX ITALIA S.P.A.              | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 391638260/099244174645/2024 | 11/12/2026 | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 31/12/2026 | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 1093.98 | 717 | Fedusazione Bancaria, ditta: PHILIPS S.p.A. - Business Health SAN | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 964459                      | 30/9/2026  | Aggregazione procedura aperta finalizzata alla conclusione di un accordo quadro anno successivo al 2025, per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000 | 31/12/2026 | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 1.627   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: B.BAUN MILANO S.P.A.             | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1108918                     | 4/6/2027   | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/12/2026 | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 1.409   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: AMBL S.R.L.                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1207266                     | 1/9/2026   | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 23/12/2026 | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 5.300   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ASSAN S.R.L.                     | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1251753                     | 9/9/2026   | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 9/9/2026   | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 5.700   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ENRIVA HEALTHCARE SPA            | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1320416                     | 14/6/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/7/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 1.090   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: AMBL S.R.L.                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1278949                     | 14/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 9/9/2026   | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 70.469  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: RISTOSERVICE S.R.L.              | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 128519                      | 25/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/6/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 30.483  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ODOCE BIANCA MILANO ON SAN       | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1389746                     | 27/2026    | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 15/7/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 2.740   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ARTE S.P.A.                      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1370763                     | 6/12/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 28/2/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 17.188  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MDA TECNOLOGIA MEDICA SAN        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1441194                     | 17/6/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/1/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 4.102   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MENGHINI & ASSOCIATI S.R.L.      | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1328077                     | 13/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 30/9/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 330     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ALCON ITALIA SRL                 | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1451801                     | 29/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/8/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 722     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: HELIUS SPA                       | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1451801                     | 19/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 27/2/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 545     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: APVIA MEDICAL SRL                | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1451812                     | 11/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 13/3/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 525     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MDA TECNOLOGIA MEDICA SAN        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1562655                     | 20/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/5/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 71.200  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: EREKAPPA EUROTECH SAN            | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1602639                     | 12/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 15/9/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 2.930   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MDA TECNOLOGIA MEDICA SAN        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1598455                     | 21/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 30/9/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 8.790   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: ICG - ICGS CANTILIA GRASSIAN     | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1701116                     | 23/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 19/2/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 910     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: No-Bi service srl                | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1708860                     | 7/10/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 12/9/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 3.379   | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: UNETITALIA SRL                   | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1709415                     | 30/9/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/5/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 510     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: B.BAUN MILANO S.P.A.             | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 1798310                     | 7/10/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 15/11/2026 | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 27.222  | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MDA TECNOLOGIA MEDICA SAN        | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 2029884                     | 13/7/2026  | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 31/7/2026  | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 335     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: MERIT MEDICAL ITALY S.R.L.       | SAN |
| 4050201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzie ricevute: di cui: felugazioni | SAN | 2152877                     | 20/10/2026 | Formazione di un sistema di telemedicina per la fornitura di servizi di telemedicina. Prezzi di riferimento: 1.6040.20.010.000.00.000                                                                 | 4/1/2026   | Intesa Sanpaolo S.p.A.               | 360     | 717 | Fedusazione Assicurativa, ditta: BAND SRL                         | SAN |





|                           |                    |     |                                       |             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                             |           |      |                                                           |     |
|---------------------------|--------------------|-----|---------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------------------------------------------------------|-----|
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2115.846    | 22/11/2017 | Fornitura di catterter PCC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30/11/2018 | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 630       | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BARDI SRL                | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2149.457    | 18/12/2017 | Fornitura di un robot per la pulizia dei pavimenti e del materiale di consumo necessario al funzionamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30/6/2021  | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 917       | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. DACFI SPA                | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2158.891    | 24/6/2019  | Fornitura di protesi d'anca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31/12/2019 | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 2.506     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. PERINCA S.p.A.           | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2275.445    | 4/12/2019  | Servizio di copertura assicurativa dei rischi di incendio, furto, alluvione, ecc. per la sede di Prestazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/12/2021 | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 51.000,00 | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. GENIEMI ITALIA SPA       | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2306.281    | 26/10/2020 | Servizio di gestione e manutenzione delle apparecchiature biomedicali per bassa, media e alta tecnologia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30/11/2021 | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 61.689    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. ARTHEX ITALIA S.R.L.     | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2315.668    | 1/7/2020   | CONVENIO PER ANTISCOPPIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 24/6/2022  | ELUEHERMES S.A. (N.V.)                                                      | 5.576     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. VINTOTEX SRL             | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 7009.101    | 10/4/2020  | Fornitura di erettore addominale a dedizione alla S.p.A. C&C per generare del P.O. di Vinereate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16/4/2021  | Monte dei Paschi di Siena                                                   | 3.949     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. VINTOTEX SRL             | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 7019.701    | 15/10/2020 | Fornitura di cerotti monouso in TNT non sterile - COVID 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31/10/2021 | Monte dei Paschi di Siena                                                   | 1.871     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BENEFIS SRL              | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 768.9426    | 7/8/2015   | Aggregazione dei contratti di fornitura di C&C per la manutenzione ordinaria e straordinaria dei macchinari e dei materiali di consumo necessari per 36 mesi all'A.O. di Diedo a Vinereate. A 180 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31/8/2021  | Allians S.p.A.                                                              | 880       | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. MASCA BRUNELLI S.p.A.    | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 786.12398   | 25/2/2018  | Servizio di trasporto di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31/6/2021  | Allians S.p.A.                                                              | 37.608    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. SERGIO SOCCOCCO ONUS     | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 3535.1052   | 30/11/2018 | Fornitura di manopole preoperatorie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30/5/2021  | Unigel SA Assicurazioni S.p.A.                                              | 1.564     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. LA OSCARIN S.R.L.        | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 1684.2803   | 15/4/2019  | Fornitura di dispositivi di contenzione sotto 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31/6/2021  | Unigel SA Assicurazioni S.p.A.                                              | 1.169     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. DAGRI S.R.L.             | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 227197.73   | 13/11/2019 | Servizio di supporto all'U.C.C. per l'elaborazione, il monitoraggio e il controllo esecutivo dei servizi di assistenza domiciliare per i SUTS E&C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31/12/2021 | Coltice - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.p.A. | 2.123     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. ELUF SRL                 | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 309662.628  | 13/12/2019 | Fornitura di materiali di controllo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15/12/2021 | General Italis S.p.A.                                                       | 3.568     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BIO RAD LABORATORIES SRL | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 309661.386  | 21/01/2019 | Fornitura di un "kit" per la cura di lesioni cutanee e specifici indumenti tecnici immunoisolanti in "air room" - accordo con il laboratorio analisi del PO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30/9/2021  | General Italis S.p.A.                                                       | 13.999    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BIO RAD LABORATORIES SRL | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 3002.0057   | 1/12/2018  | Fornitura in full service di leva endoscopica e relativo materiale di consumo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31/10/2021 | General Italis S.p.A.                                                       | 11.836    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. CAMEL MEDICAL ITALY SRL  | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 40238.771   | 21/2/2018  | Servizio di trasporto di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31/6/2021  | MOA Assicurazioni S.p.A.                                                    | 64.815    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. CROCE BIANCO SRL         | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 40527.948   | 31/7/2019  | Servizio di outsourcing di archiviazione e gestione documentale sanitaria ed amministrativa cartacea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30/9/2021  | MOA Assicurazioni S.p.A.                                                    | 34.526    | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. R.T.I. ION MICROSOFT SRL | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 80311092    | 26/10/2017 | Fornitura di APPARECCHIO PER LA DOMINISTRAZIONE DI O2 Precisione Flow System                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/10/2021 | Amnimo Assicurazioni S.p.A.                                                 | 1.230     | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BURKE & BURKE SPA        | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 549300.356  | 9/8/2019   | Fornitura di O2 - Lentine intracellari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30/12/2020 | Citibank N.A.                                                               | 648       | 7177 | Fidelisone Assicurativa, ditata. BAUSCHI & LOM            | SAN |
| 1.650.40.20.010.000.00.00 | 4.055.020.00000000 | SAN | Garante ricevente: di cui delegazioni | 2801.974667 | 9/8/2019   | Concessione del servizio di telecomunicazione di emergenza e allarmi in medicina di gestione di altri rischi assicurati per i Servizi Ospedalieri e la struttura di emergenza per la gestione di altri rischi assicurati per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze per le emergenze |            |                                                                             |           |      |                                                           |     |

[illegible]

[illegible]



|               |                          |                                        |     |            |                                                                                                                   |            |                                                                          |        |     |                                                                 |     |
|---------------|--------------------------|----------------------------------------|-----|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|-----|-----------------------------------------------------------------|-----|
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 25/9/2021  | Salento: convenzione per la concessione della gestione del parcheggio di P.O. di Desio                            | 31/7/2021  | Unipol Sai Assicurazioni S.p.A.                                          | 3,741  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: SO.GE.PA SRL                    | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 27/9/2021  | Salento: fornitura in noleggio presso P.O. di Desio di un ecodigrafo di marca Siemens modello Accoun              | 5/11/2021  | Colfax - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A. | 4,775  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: TECHNOLOGIE SANTANES S.p.A.     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 15/9/2021  | Salento: servizio di gestione e manutenzione delle apparecchiature biomediche (per base, media e alta tecnologia) | 3/7/2021   | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 46,509 | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: TECHNOLOGIE SANTANES S.p.A.     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 27/9/2021  | Salento: fornitura presso P.O. di Desio di un mangiatore di marca Fujfilm Corporation modello FDR                 | 31/12/2021 | Colfax - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A. | 11,394 | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: TECHNOLOGIE SANTANES S.p.A.     | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 30/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop Asus con un sistema operativo Windows 10                                | 24/6/2021  | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 1,095  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: CARL ZEISS S.p.A. con Socio SAN | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 24/12/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 8/5/2021   | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 1,600  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 17/6/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 20/8/2021  | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 1,600  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 17/7/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/12/2021 | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 1,459  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 31/5/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/7/2021  | Unipol Sai Assicurazioni S.p.A.                                          | 1,746  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: CANO Bianchi Srl                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 7/8/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 17/9/2021  | Auradex Credit Insurance                                                 | 4,638  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: Heto line Laboratories srl      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 4/9/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 15/11/2021 | Banco BPM S.p.A.                                                         | 502    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: ABS S.p.A.                      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 27/11/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/12/2021 | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 1,500  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: GETNIEF ITALIA S.r.l.           | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 11/7/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 18/10/2021 | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 3,120  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: GETNIEF ITALIA S.r.l.           | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 31/7/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 1/7/2021   | Banco BPM S.p.A.                                                         | 1,578  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: RENTAN Italia S.r.l.            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 23/6/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 30/9/2021  | BNL Gruppo BNP Paribas                                                   | 1,000  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: BECTON DICKINSON ITALIA S.p.A.  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 5/7/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 18/10/2021 | Unipol Sai Assicurazioni S.p.A.                                          | 1,784  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: CANO Bianchi Srl                | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 2/7/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 27/9/2021  | Allianz S.p.A.                                                           | 9,49   | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: BURKE & BURKE SPA               | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 4/9/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 30/9/2021  | BNL Gruppo BNP Paribas                                                   | 800    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 5/9/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 21/7/2021  | ITALIANA ASSICURAZIONI                                                   | 740    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: MAUSSTOS S.p.A.                 | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 29/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 5/12/2021  | LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE                                       | 2,299  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: STERIS SRL                      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 15/12/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/12/2021 | BEVO Insurance S.p.A.                                                    | 1,412  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: SOMED srl                       | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 23/12/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 6/3/2021   | Colfax - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A. | 1,787  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: STERIS SPA                      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 7/6/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 28/9/2021  | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 790    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: Ministry Medical Italy srl      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 17/11/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 8/7/2021   | Colfax - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A. | 1,389  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: MICRODIO S.p.A.                 | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 31/12/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 1/12/2021  | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 1,335  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: AMS S.p.A.                      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 22/12/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 30/12/2021 | Banco BPM S.p.A.                                                         | 1,454  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: VISION STUDENT SRL              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 31/7/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 15/7/2021  | Elle Assurances S.p.A.                                                   | 1,877  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: MEDA Tecnologie Medica spa      | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 23/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 20/5/2021  | BENE ASSICURAZIONI S.p.A. Società Benefit                                | 3,560  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: GANDHILANCE S.r.l.              | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 12/4/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/12/2021 | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 1,595  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 13/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 13/7/2021  | Banco BPM S.p.A.                                                         | 1,385  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: RENTAN Italia S.r.l.            | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 18/6/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 21/9/2021  | Intesa Sanpaolo S.p.A.                                                   | 640    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: S.I.D.E.M. SPA                  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 29/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 21/7/2021  | ITALIANA ASSICURAZIONI                                                   | 670    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: MAUSSTOS S.p.A.                 | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 5/9/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 5/12/2021  | BEVO Insurance S.p.A.                                                    | 595    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: SOEM SPA                        | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 5/9/2021   | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 27/12/2021 | BNL Gruppo BNP Paribas                                                   | 3,310  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: BECTON DICKINSON ITALIA S.p.A.  | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 29/9/2021  | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 10/2/2021  | Crédit Agricole Italia S.p.A.                                            | 2,075  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: GULDMANN SRL                    | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 16/11/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 31/12/2021 | Banco BPM S.p.A.                                                         | 625    | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: EUROZOLIMUS SRL                 | SAN |
| 4650201000000 | 1.6040.20.010.000.00.000 | Garanzia ricevuta: di cui: delegazioni | SAN | 30/11/2021 | Salento: fornitura di un computer desktop ASUS con un sistema operativo Windows 10                                | 14/6/2021  | BEVO Insurance S.p.A.                                                    | 3,240  | 717 | Fiduciaria Assicurativa, ditto: AUDI ITALIA SPA                 | SAN |





|                           |                |                                        |     |                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                           |                                                              |        |     |
|---------------------------|----------------|----------------------------------------|-----|-----------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|-----|
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 2023/11/662051  | 15/12/2022 | Formulari di 16 stampi scattolati carrelati (ordini n° 2425/2421)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17/12/2025 | ITALIANA ASSICURAZIONI    | 7177Fidelsona Assicuratrice, ditto: MEGATE SRL               | 2.081  | SAN |
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 1503337         | 20/12/2022 | Formulari di n. 1 monitor definizione destinato all'Asst Bionda (ordini n° 31/2022)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15/12/2025 | REVO Insurance S.p.A.     | 7177Fidelsona Assicuratrice, ditto: STRYKER ITALIA SRL       | 739    | SAN |
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 1029/19/2070714 | 11/10/2020 | Formulari del servizio di Verifica Periodici per i ricoverati di cura, in attesa di essere emessi i nuovi moduli di misura elettronici dell'ASST Bionda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28/12/2025 | Reale Mutua Assicurazioni | 7177Fidelsona Assicuratrice, ditto: WUNDER S.A. B. SRL       | 63.307 | SAN |
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 2049796         | 22/10/2020 | Formulari di 3 lettrici ratei per Casa della Comunità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 27/12/2025 | REVO Insurance S.p.A.     | 7177Fidelsona Assicuratrice, ditto: FANRO HEALTH PROTECT SRL | 670    | SAN |
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 2013/11/662273  | 21/10/2021 | Formulari di vari Accessori per i lavoratori operai destinati al blocco Operatori del servizio Operatorio di Cura e Assistenza (ordini n° 31/2022)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31/12/2025 | ITALIANA ASSICURAZIONI    | 7177Fidelsona Assicuratrice, ditto: OPT SYSTEMS S.p.A.       | 1.102  | SAN |
| 1.604.000.000.000.000.000 | 40502010000000 | Garanzie ricoverati: di cui Regapsioni | SAN | 2038436         | 13/10/2021 | Formulari di n. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000 |            |                           |                                                              |        |     |

|               |                           |                                        |     |                       |                                                       |            |                                                                                             |            |                                  |         |    |                                                                    |     |
|---------------|---------------------------|----------------------------------------|-----|-----------------------|-------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|---------|----|--------------------------------------------------------------------|-----|
| 0505010000000 | 1.65.40.20.010.000.00.000 | Garanzie ricorrenti: di cui: Relazioni | SAN | 00426/8/4/2021/6431   | LAVORI DI CUI AL PROGETTO CONFINAMENTO                | 9/9/2021   | REALIZZAZIONE DI NUOVA SOSTITUZIONE DEI C.A.P. DI LAVORI DI AGGIORNAMENTO ALLA NORMATIVA DI | 31/8/2021  | Italia                           | 2018/8  | 71 | Fidatiassure Assicurativa ,ditta: MULTIMANUTENZIONE                | SAN |
| 0505010000000 | 1.65.40.20.010.000.00.000 | Garanzie ricorrenti: di cui: Relazioni | SAN | 00426/8/4/2021/688055 | PREVENZIONE INCENDI MONOBLOCCO                        | 1/2/2022   | REALIZZAZIONE DI NUOVA SOSTITUZIONE DEI C.A.P. DI LAVORI DI AGGIORNAMENTO ALLA NORMATIVA DI | 30/7/2020  | Italia                           | 104331  | 71 | Fidatiassure Assicurativa ,ditta: MULTIMANUTENZIONE                | SAN |
| 0505010000000 | 1.65.40.20.010.000.00.000 | Garanzie ricorrenti: di cui: Relazioni | SAN | 1/206/19/96/20151659  | REINVESTIMENTI E RINNOVAMENTO DELLA CARINIA           | 12/12/2017 | REALIZZAZIONE DI NUOVA SOSTITUZIONE DEI C.A.P. DI LAVORI DI AGGIORNAMENTO ALLA NORMATIVA DI | 12/12/2016 | Italia                           | 21455   | 71 | Fidatiassure Assicurativa ,ditta: CRISTOFOROTTI SERVIZI FINANZIARI | SAN |
| 0505010000000 | 1.65.40.20.010.000.00.000 | Garanzie ricorrenti: di cui: Relazioni | SAN | 09107000000109956     | Procedura aperta per l'affidamento della fornitura di | 20/7/2020  | REALIZZAZIONE DI NUOVA SOSTITUZIONE DEI C.A.P. DI LAVORI DI AGGIORNAMENTO ALLA NORMATIVA DI | 4/12/2018  | ITALIA di appalto per l'edilizia | 1004295 | 71 | Fidatiassure Assicurativa ,ditta: JOHNSON & JOHNSON MEDICAL        | SAN |



[illegible]

[illegible]

| CONTO NI       | CONTO NI OLD              | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI                             | SEZIONE BILANCIO | ANNO DI COMPETENZA | TIPOLOGIA DI ACQUISTO | IMPORTO AL 31 12 2025 | FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO |
|----------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)          | SAN              | 2025               | BENI SANITARI         | 415,624               | SAN                                   |
| 70701010050000 | 3.40.70.10.050.000.00.000 | Debiti verso MMG, PLS e MCA                              | SAN              | 2025               | SERVIZI SANITARI      | 19.890,576            | SAN                                   |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari  | SAN              | 2025               | BENI SANITARI         | 70.379,521            | SAN                                   |
| 70702020000000 | 3.40.70.20.030.000.00.000 | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori) | SAN              | 2025               | BENI SANITARI         | -22,329               | SAN                                   |



SPS.C.R.I.B.A.

| CONTI CONTABILI | CONTI CONTABILI COD      | DESCRIZIONE CONTI CONTABILI                                             | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OGGETTO                                                                     | IMPORTO AL 31.12 2024 | IMPORTO AL 31.12 2025 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAZIONE  | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE                         | SORTE SEZIONALE DI INDIRIZAMENTO |
|-----------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-------------------------|--------------------|------------------------------|----------------------------------|
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2016              | 2016                         | 711               | ES0040451-C009731-14 Crediti v/s prefettura                                 | 298                   | 298                   | 0          |                         | 712                | 2016 - anno base             | SAN                              |
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2018              | 2018                         | 711               | ES0040451-C009731-14 Crediti v/s prefettura                                 | 2.335                 | 2.335                 | 0          |                         | 712                | 2018 - anno base             | SAN                              |
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2015              | 2015                         | 711               | ES0040451-C009731-14 Crediti v/s prefettura                                 | 105                   | 105                   | 0          |                         | 712                | 2015 - anno base             | SAN                              |
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2016              | 2016                         | 711               | ES0040451-C009731-14 Crediti v/s prefettura                                 | 67                    | 67                    | 0          |                         | 712                | 2016 - anno base             | SAN                              |
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2020              | 2020                         | 711               | ES0040451-C009731-14 Crediti v/s prefettura                                 | 148                   | 148                   | 0          |                         | 712                | 2020 - anno base             | SAN                              |
| 20202090000000  | 1.20.20.10.045.000.00.00 | R11.1.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti - altro | SAN              | 2020              | 2020                         | 711               | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                              | 1.425.521             | 1.425.521             | 0          |                         | 712                | 2020 - anno base             | SAN                              |
| 20202090000000  | 1.20.20.10.045.000.00.00 | R11.1.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti - altro | SAN              | 2021              | 2021                         | 711               | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID - Conferimento da ASST Maria | 636.840               | 636.840               | 0          |                         | 712                | 2021 - anno base             | SAN                              |
| 20202090000000  | 1.20.20.10.045.000.00.00 | R11.1.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti - altro | SAN              | 2020              | 2020                         | 711               | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                              | 164.807               | 164.807               | 0          |                         | 712                | 2020 - anno base             | SAN                              |
| 20202090000000  | 1.20.20.10.045.000.00.00 | R11.1.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti - altro | SAN              | 2024              | 2024                         | 711               | DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID                              | 6.022                 | 6.022                 | 0          |                         | 712                | 2024 - anno base             | SAN                              |
| 20202090000000  | 1.20.20.10.045.000.00.00 | R11.1.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti - altro | SAN              | 2025              | 2025                         | 711               | Decreto 52/23 MEF - Contributo per investimenti PNRR                        | 0                     | 1.814.625             | 1.814.625  | Assegnazione            | 712                | Decreto 52/23 MEF - FOI PNRR | SAN                              |
| 20202070000000  | 1.20.20.10.040.000.00.00 | R11.1.9.1) Crediti v/s Stato per spese correnti - altro                 | SAN              | 2025              | 2025                         | 712               | Decreto 52/23 MEF - Contributo per investimenti PNRR                        | 0                     | 14.900                | 14.900     | Incremento nel Fesccide | 712                | Decreto 52/23 MEF - FOI PNRR | SAN                              |



ALCANTARA C.R.I.B.A.

| CONTI CONTABILI      | CONTI CONTABILI OLD          | DESCRIZIONE CONTO CONTABILE          | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OGGETTO                                                                                                                                       | IMPORTO AL 31.12 2024 | IMPORTO AL 31.12 2025 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAZIONE   | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FORTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO |
|----------------------|------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|--------------------------|--------------------|------|--------------------------------|
| 702.050.000.00.00.00 | 3.40.20.50.00.00.00.00.00.00 | D.11.5) Reti dati: v5380 - Mentelari | SAN              | 2024 ==           |                              | 717               | F1.00703 - Tesoreria Provinciale dello Stato                                                                                                  | 1.418                 | 0                     | -1.418     | Pagamento                | 717 ==             |      | SAN                            |
| 702.050.000.00.00.00 | 3.40.20.50.00.00.00.00.00.00 | D.11.5) Reti dati: v5380 - Mentelari | SAN              | 2024 ==           |                              | 717               | F02.00986 - "Tecnica Provinciale di Milano"                                                                                                   | 5.810                 | 0                     | -5.810     | Pagamento                | 717 ==             |      | SAN                            |
| 702.050.000.00.00.00 | 3.40.20.50.00.00.00.00.00.00 | D.11.5) Reti dati: v5380 - Mentelari | SAN              | 2025 ==           |                              | 717               | F02.00986 - "Tecnica Provinciale di Milano"                                                                                                   | 0                     | 10.168                | 10.168     | Compensi Presidente C.C. | 717 ==             |      | SAN                            |
| 702.050.000.00.00.00 | 3.40.20.50.00.00.00.00.00.00 | D.11.5) Reti dati: v5380 - Mentelari | SAN              | 2025 ==           |                              | 717               | F1.00703 - rimborso a compagnia spettanti al personale incaricato ad effettuare le operazioni ed i servizi tecnici in sede della D.R. n. 5011 | 0                     | 1.425                 | 1.425      | Commissioni Medica Loc   | 717 ==             |      | SAN                            |





[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]





| CONTO CONTABILE | CONTO CONTABILE OLD       | DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE                           | TIPOLOGIA / UBICAZIONE                | COSTO AL 31.12.2025 | FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2025 | VALORE NETTO AL 31.12.2025 | ONERI DI MANUTENZIONE | FONTE DI FINANZIAMENTO) [ES DONAZIONE / LASCIUTO, ECC] |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | 1900013319-CONSOLIDAMENTO STATICO, RISTRUTTURAZIONE  | P.O. CARATE DIREZIONE MEDICA          | 31.500,00           | -                                | 31.500,00                  | -                     | DOMAZ. MONET. DAL 01/01/12                             |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | 1900013321-OPERE IMPIANTISTICHE A COMPLETAMENTO      | P.O. CARATE DIREZIONE MEDICA          | 2.000,00            | -                                | 2.000,00                   | -                     | DOMAZ. MONET. DAL 01/01/12                             |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | 1900612809-M500010889- QUADRO MADONNA CON BAMBINO    | P.O. DESIO ASSIT. RELIGIOSA           | 775,00              | -                                | 775,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | M800512830-M500010889- QUADRO S. CARLO E S. AGOSTINO | P.O. DESIO ASSIT. RELIGIOSA           | 775,00              | -                                | 775,00                     | -                     | DOMAZ. 01/01/02-31/12/11                               |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MC00044864-QUADRI D'AUTORE RINGS IN A WINDOW         | GIUSSANO HOSPICE DISEGNA              | 5.000,00            | -                                | 5.000,00                   | -                     | ACQ. N.H.FDI RL PROG09-11                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H0019064-QUADRI D'AUTORE "GEOMETRIE SPAZIALI"     | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 9.000,00            | -                                | 9.000,00                   | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H0119064-SCULTURA RAPPRESENTANTE I SS. COSMA      | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 15.600,00           | -                                | 15.600,00                  | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021011-QUADRO "MOVIMENTO"                        | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 750,00              | -                                | 750,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021012-QUADRO "VELE A ST. TROPEZ"                | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021013-QUADRO "CASCINALI"                        | P.O. VIMERCATE SSD SUBACUTI (GIRASSO) | 750,00              | -                                | 750,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021014-QUADRO "DANZA"                            | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVVIGIONAME   | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021015-QUADRO "IL VENTO"                         | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERNISTICA   | 650,00              | -                                | 650,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021016-QUADRO "MI E' SEMBRATO..."                | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERNISTICA   | 650,00              | -                                | 650,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021017-QUADRO "TUAGER"                           | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021018-QUADRO "COME LA COMETA"                   | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 700,00              | -                                | 700,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021019-QUADRO "VAL CAVALUNA"                     | P.O. VIMERCATE SSD SUBACUTI (GIRASSO) | 650,00              | -                                | 650,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021020-QUADRO "PAPAVERI"                         | CENTRO PSICO SOCIALE VIMERCATE VA     | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021021-QUADRO "AUTUNNO"                          | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021022-QUADRO "PESCO"                            | CENTRO PSICO SOCIALE VIMERCATE VA     | 600,00              | -                                | 600,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021023-QUADRO "DANZA 2"                          | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERNISTICA   | 500,00              | -                                | 500,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021024-QUADRO "IMMOBILITA' "                     | P.O. VIMERCATE STAFF GESTIONE OPERA   | 500,00              | -                                | 500,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021025-QUADRO "TOSCANA "                         | P.O. VIMERCATE S.C. CONCESSIONE       | 450,00              | -                                | 450,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021026-QUADRO "PEONIE "                          | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERNISTICA   | 500,00              | -                                | 500,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021027-QUADRO "MAIRE"                            | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 450,00              | -                                | 450,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021028-QUADRO "MILINO"                           | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERNISTICA   | 400,00              | -                                | 400,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021029-QUADRO "EDUARDO"                          | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 500,00              | -                                | 500,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |
| 10207010010000  | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte              | MN.H021030-QUADRO "ALBERTO"                          | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVVIGIONAME   | 400,00              | -                                | 400,00                     | -                     | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12                              |



|                |                           |                |                                    |                                       |        |   |        |   |                         |
|----------------|---------------------------|----------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------|---|--------|---|-------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021031-QUADRO "AUTUNNO DORATO " | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 450.00 | - | 450.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021032-QUADRO "AUTUNNO DORATO " | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021033-QUADRO "TRAMONTO "       | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021034-QUADRO "ESTATE "         | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021035-QUADRO "PROVENZA "       | CENTRO PSICO-SOCIALE VIMERCATE Via    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021036-QUADRO "CAMPI GIALLI "   | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021037-QUADRO "NORMANDA "       | Centro Psicossiale VIMERCATE Via C.Ba | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021038-QUADRO "TRAMONTO "       | P.O VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA      | 450.00 | - | 450.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021039-QUADRO "BIANZA "         | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 450.00 | - | 450.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021040-QUADRO "DANZA 2 "        | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 600.00 | - | 600.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021041-QUADRO "LA PORTICINA "   | P.O VIMERCATE S.C. APPROVVIGIONAME    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021042-QUADRO "COURTFFSIDE "    | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021043-QUADRO "APE "            | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021044-QUADRO "AUTUNNO "        | P.O VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA      | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021045-QUADRO "CAVALLI "        | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021046-QUADRO "SENZA TRACCE "   | P.O VIMERCATE S.C. APPROVVIGIONAME    | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021047-QUADRO "ORTENSIE "       | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 450.00 | - | 450.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021048-QUADRO "PLATANI "        | P.O VIMERCATE S.C. APPROVVIGIONAME    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021050-QUADRO "AL MARE "        | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021051-QUADRO "PICCONAIA "      | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021051-QUADRO "CARRAIA "        | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021052-QUADRO "ALPEGGIO "       | P.O VIMERCATE S.C. CONCESSIONE        | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021053-QUADRO "ESTATE "         | P.O VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E  | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021054-QUADRO "GRANO "          | P.O VIMERCATE SSD SUBACUTI (GRASO     | 400.00 | - | 400.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021055-QUADRO "CONONI "         | P.O VIMERCATE S.C. CONCESSIONE        | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021056-QUADRO "AODA "           | P.O VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA    | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021057-QUADRO "PIESAGGIO "      | P.O VIMERCATE SPAZI COMUNI            | 450.00 | - | 450.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021058-QUADRO "RIS "            | P.O VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E  | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNH021059-QUADRO "PIESAGGIO"       | P.O VIMERCATE S.C. CONCESSIONE        | 350.00 | - | 350.00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |





|                |                           |                |                                      |                                       |        |   |        |   |                         |
|----------------|---------------------------|----------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------|---|--------|---|-------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021060-QUADRO "BARICHE "         | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 400,00 | - | 400,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021061-QUADRO "ESTATE "          | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021062-QUADRO "VENEZIA "         | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 450,00 | - | 450,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021063-QUADRO "SARDEGNA "        | P.O. VIMERCATE S.C. CONCESSIONE       | 450,00 | - | 450,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021064-QUADRO " VERSO I MONTI "  | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021065-QUADRO " PIESAGGIO "      | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021066-QUADRO " ABBAZIA "        | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021067-QUADRO " L'ESTATE "       | P.O. VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA     | 450,00 | - | 450,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021068-QUADRO "OLEANDRI "        | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 450,00 | - | 450,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021069-QUADRO "INCENDIO DENTRO " | P.O. VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA     | 400,00 | - | 400,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021070-QUADRO " GIOCHIAMO "      | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021071-QUADRO " NIDO "           | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 400,00 | - | 400,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021072-QUADRO " PIESAGGIO "      | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 400,00 | - | 400,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021073-QUADRO " ESTATE "         | P.O. VIMERCATE SSD SUBACUTTI (GRASO   | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021074-QUADRO " NATURA MORTA "   | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021075-QUADRO " PECORE "         | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021076-QUADRO " FIORI "          | P.O. VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA     | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021077-QUADRO " PIESAGGIO "      | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021078-QUADRO " GRASOLI "        | P.O. VIMERCATE SSD SUBACUTTI (GRASO   | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021079-QUADRO " INVERNO "        | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 250,00 | - | 250,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021080-QUADRO " MAGNOLIE "       | P.O. VIMERCATE DEGENZA CHIRURGICA     | 250,00 | - | 250,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021081-QUADRO " PIESAGGIO "      | P.O. VIMERCATE S.C. CONCESSIONE       | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021082-QUADRO " BURANO "         | P.O. VIMERCATE DEGENZA INTERNISTICA   | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021083-QUADRO " CHIESETTA "      | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 250,00 | - | 250,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021084-QUADRO " ORSO "           | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 350,00 | - | 350,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021085-QUADRO " NINFE "          | P.O. VIMERCATE S.C. CONCESSIONE       | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021086-QUADRO " MONTEVECCHIA '"  | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 250,00 | - | 250,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021087-QUADRO " PROVENZA "       | CENTRO PSICO-SOCIALE VIMERCATE Via    | 300,00 | - | 300,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD021088-QUADRO " LANDSCAPE "      | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 200,00 | - | 200,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |



|                |                           |                |                                                 |                                       |          |   |          |   |                           |
|----------------|---------------------------|----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|---|----------|---|---------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21089-QUADRO "FIORI "                       | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 200,00   | - | 200,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21090-QUADRO "BIMBO "                       | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21091-QUADRO "RIS "                         | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21092-QUADRO " RAGAZZA "                    | P.O. VIMERCATE S.C. TECNICO PATRIMOI  | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21093-QUADRO " SARTIRANA "                  | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21094-QUADRO " PORTA "                      | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21095-QUADRO " INVERNO "                    | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21096-QUADRO "PAESAGGIO"                    | P.O. VIMERCATE STAFF GESTIONE OPERA   | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21097-QUADRO "PAESAGGIO"                    | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21098-QUADRO " CPRESSI "                    | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 350,00   | - | 350,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21099-QUADRO " SCORCIO "                    | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21100-QUADRO "FONDALE"                      | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21101-QUADRO " PAESAGGIO "                  | P.O. VIMERCATE S.C. CONCESSIONE       | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21102-QUADRO " PICCONAIA "                  | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21103-QUADRO " NINFE "                      | P.O. VIMERCATE S.C. APPROVIGIONAME    | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21104-QUADRO " CVALLO "                     | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21105-QUADRO " RIS "                        | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21106-QUADRO " MELE GIALLE"                 | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 300,00   | - | 300,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21107-QUADRO " PLATANI "                    | P.O. VIMERCATE SPAZI COMUNI           | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21108-QUADRO "FIORI DI CAMPO "              | P.O. VIMERCATE STAFF GESTIONE OPERA   | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21109-QUADRO "PAESAGGIO "                   | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERINISTICA  | 250,00   | - | 250,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MNHD21110-QUADRO "CAMPAGNA"                     | P.O. VIMERCATE DISEGNA INTERINISTICA  | -        | - | -        | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00000832-QUADRI D'AUTORE                      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 375,00   | - | 375,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00000833-QUADRI D'AUTORE                      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 375,00   | - | 375,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00000834-QUADRI D'AUTORE                      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 375,00   | - | 375,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00000835-QUADRI D'AUTORE                      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 400,00   | - | 400,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00000907-QUADRI D'AUTORE                      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 400,00   | - | 400,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00005046-LIBRI DONATI GIUNTI AL PUNTO N. 972  | P.O. DESIO PEDIATRIA                  | 9.564,00 | - | 9.564,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00005409-LIBRI DONATI MONDADORI N.191 DONAZIO | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 220,00   | - | 220,00   | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |



|                |                           |                |                                                    |                                       |           |   |           |   |                              |
|----------------|---------------------------|----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|---|-----------|---|------------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00006779-LIBRI DONATI DA LIBRERIA GIUNTI DI      | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 4.412,00  | - | 4.412,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00006780-LIBRI DONATI DA LIBRERIA GIUNTI DI      | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 16.957,00 | - | 16.957,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007160-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 300,00    | - | 300,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007161-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 2.500,00  | - | 2.500,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007162-LIBRI DONATI DALLA LIBRERIA GIUNTI      | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 14.077,00 | - | 14.077,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007168-LIBRI DONATI DA LIBRERIA GIUNTI DI      | P.O. VIMERCATE PEDIATRIA              | 4.170,00  | - | 4.170,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007175-LIBRI                                   | DESIO - PEDIATRIA                     | 1.500,00  | - | 1.500,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00007177-DOVAZIONE LIBRI PER CLT A BES BRIANZA   | BESANA - NPIA                         | 300,00    | - | 300,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00011504-LIBRI DONATI DA GIUNTI AL PUNTO         | DESIO - PEDIATRIA                     | 23.464,00 | - | 23.464,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | MS00011965-LIBRI DONATI                            | CARATE - PEDIATRIA                    | 520,00    | - | 520,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100017816-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 1.549,00  | - | 1.549,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100017829-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 155,00    | - | 155,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100018223-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 362,00    | - | 362,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100018224-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 516,00    | - | 516,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019060-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 516,00    | - | 516,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019061-QUADRI D'AUTORE RITRATTO DI UOMO CON    | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 620,00    | - | 620,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019207-QUADRI D'AUTORE RITRATTO DI ANGELO      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 1.033,00  | - | 1.033,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019208-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 7.747,00  | - | 7.747,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019334-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 4.132,00  | - | 4.132,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019335-QUADRI D'AUTORE RITRATTO DI BENEFATTORE | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 775,00    | - | 775,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019336-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 258,00    | - | 258,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019337-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 516,00    | - | 516,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019338-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 1.549,00  | - | 1.549,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019339-QUADRI D'AUTORE RITRATTO DI ANDREA      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 7.747,00  | - | 7.747,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019340-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 775,00    | - | 775,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019341-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 775,00    | - | 775,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019347-QUADRI D'AUTORE RITRATTO DI PIETRO      | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 5.165,00  | - | 5.165,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019348-QUADRI D'AUTORE                         | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 2.582,00  | - | 2.582,00  | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02         |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019378-ARREDI DI VALORE                        | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 7.747,00  | - | 7.747,00  | - | ACQUISTO CON MEZZI AZIENDALI |



|                |                           |                |                                                       |                                       |          |   |          |   |                           |
|----------------|---------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|---|----------|---|---------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100019382-ARREDI DI VALORE                           | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 1.807,00 | - | 1.807,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038754-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 7.747,00 | - | 7.747,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038755-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 8.203,00 | - | 8.203,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038756-QUADRI D'AUTORE BONSAGLIO                  | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 1.033,00 | - | 1.033,00 | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038757-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 2.066,00 | - | 2.066,00 | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038758-QUADRI D'AUTORE GUANTORE DEL BAMBINO       | P.O. VIMERCATE S.C. AFFARI GENERALI E | 5.165,00 | - | 5.165,00 | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100038759-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 413,00   | - | 413,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100039241-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 413,00   | - | 413,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100039242-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 155,00   | - | 155,00   | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M100039243-QUADRI D'AUTORE                            | P.O. VIMERCATE DIREZIONE GENERALE     | 413,00   | - | 413,00   | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500034087-QUADRO VIA CRUCIS DI 14 QUADRI (SCA IPATI) | P.O. VIMERCATE ASSISTENZA RELIGIOSA   | 723,00   | - | 723,00   | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500034088-QUADRI D'AUTORE PRESENTAZIONE GESU         | P.O. GIUSSANO DIREZIONE MEDICA        | 1.750,00 | - | 1.750,00 | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M700003463-QUADRO LA PROCESSIONE                      | P.O. CARATE DIREZIONE MEDICA          | 103,00   | - | 103,00   | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M700004076-STAMPA                                     | POLIAMBULATORIO BESANA Via Varenna    | 26,00    | - | 26,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M700004077-STAMPA                                     | POLIAMBULATORIO BESANA Via Varenna    | 26,00    | - | 26,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M700004078-STAMPA                                     | POLIAMBULATORIO BESANA Via Varenna    | 26,00    | - | 26,00    | - | DOMAZ. ANTE 01/01/02      |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500013539-LIBRI DONATI                               | DESIO - FEDIATRIA                     | 5.336,00 | - | 5.336,00 | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012080-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - DIREZIONE MEDICA             | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012081-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - DIREZIONE MEDICA             | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012082-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - DIREZIONE MEDICA             | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012083-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - DIREZIONE MEDICA             | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012084-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012085-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012086-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012087-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012088-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012089-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012090-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | M500012091-STAMPA INCORNICIATA                        | CARATE - POLIAMBULATORIO              | 5,00     | - | 5,00     | - | DOMAZ. CESP. DAL 01/01/12 |



|                |                           |                |  |                                 |                          |           |   |           |   |                         |
|----------------|---------------------------|----------------|--|---------------------------------|--------------------------|-----------|---|-----------|---|-------------------------|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012092-STAMPA INCORNICIATA  | CARATE - POLIAMBULATORIO | 5,00      | - | 5,00      | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00014980-LIBRI                | DESIO - PEDIATRIA        | 6.464,00  | - | 6.464,00  | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00014981-LIBRI                | DESIO - PEDIATRIA        | 10.702,00 | - | 10.702,00 | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00017207-QUADRI D'AUTORE      | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 100,00    | - | 100,00    | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MT00002708-QUADRI D'AUTORE      | LUMBIATE - SERT          | 1.200,00  | - | 1.200,00  | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012045 - PUZZLE CON CORNICE | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 30,00     | - | 30,00     | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012046 - PUZZLE CON CORNICE | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 30,00     | - | 30,00     | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012047 - PUZZLE CON CORNICE | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 30,00     | - | 30,00     | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012048 - PUZZLE CON CORNICE | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 30,00     | - | 30,00     | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte |  | MS00012049 - PUZZLE CON CORNICE | DESIO - DIREZIONE MEDICA | 30,00     | - | 30,00     | - | DOMAZ CESP DAL 01/01/12 |



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



| ACQUANTO/CONTO | ANNO DI RILEVAZIONE | GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO |            |                  |
|----------------|---------------------|--------------------------------------------|------------|------------------|
| CORRENTI/ALTRA | 797                 | PERIODO                                    | Consuntivo | ANNO COMPLESSIVO |
|                |                     | ANNO                                       | 2015       |                  |

| Consuntivo |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|                                                                |  |  |  |  |  |  |         |  |  |        |  |
|----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|---------|--|--|--------|--|
| Importo dell'IVA accantonamento contrattato TRIENNIO 2022-2024 |  |  |  |  |  |  |         |  |  |        |  |
| Importo IVA 2022                                               |  |  |  |  |  |  | 261.021 |  |  | 55.954 |  |
| Importo IVA accantonamento contrattato TRIENNIO 2022-2024      |  |  |  |  |  |  | 127.001 |  |  | 38.585 |  |

|                               |                     |           |  |
|-------------------------------|---------------------|-----------|--|
|                               | BILANCIO PREVENTIVO | Contabile |  |
| Importo personale concorrente | 242.422             | 190.000   |  |

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

RL S.C.R.I.B.A.





| <b>ALTRE INDENNITA' COMPARTO</b>         | <b>Consuntivo</b> |
|------------------------------------------|-------------------|
| <b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>       |                   |
| <b>indennità trasferta e missione</b>    | -                 |
| <b>indennità mancato preavviso</b>       | 25,674            |
| <b>IND. SOSTITUTIVA FERIE NON GODUTE</b> | 4,090             |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
| <b>Totale altre Indennità</b>            | <b>29,764</b>     |

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            | -          |
| indennità mancato preavviso               | 231,309    |
|                                           | -          |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    | 231,309    |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA |   | Consuntivo |
|--------------------------------|---|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |   |            |
| indennità trasferta e missione | - |            |
| indennità mancato preavviso    | - |            |
|                                | - |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
| Totale altre Indennità         |   |            |



**GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO**

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST  
COMPLESSIVO**

[illegible]

[illegible]

|                               | Consuntivo | BIANCIO PREVENTIVO |
|-------------------------------|------------|--------------------|
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO | -          |                    |

Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            |            |
| indennità mancato preavviso               |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    | -          |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |

squadratura con MODELLO A TD





|                                                                                     |  |           |  |  |  |  |           |  |  |         |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|--|--|--|-----------|--|--|---------|--|
| ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - suma total afecto -<br>compromiso 2025 |  | 1.642.029 |  |  |  |  | 726.029   |  |  | 111.029 |  |
| suma afectiva ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - compromiso<br>2025       |  | 654.029   |  |  |  |  | 214.029   |  |  | 35.029  |  |
| MAP vs ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - CUMPLIMIENTO 2025               |  |           |  |  |  |  |           |  |  |         |  |
| ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - suma total afecto -<br>compromiso 2025 |  | 126.179   |  |  |  |  | 66.481    |  |  | 12.029  |  |
| suma afectiva ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - compromiso<br>2025       |  |           |  |  |  |  | 1.418.048 |  |  | 266.607 |  |
| MAP vs ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025                                   |  |           |  |  |  |  | 365.481   |  |  | 55.048  |  |
| MAP vs ACANTENDAMIENTO CONTRATO TRIENIO 2023-2025 - compromiso 2025                 |  |           |  |  |  |  | 127.029   |  |  | 101.46  |  |

RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| <b>ALTRE INDENNITA' COMPARTO</b>         | <b>Consuntivo</b> |
|------------------------------------------|-------------------|
| <b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>       |                   |
| <b>indennità trasferta e missione</b>    |                   |
| <b>indennità mancato preavviso</b>       | 17,436            |
| <b>IND. SOSTITUTIVA FERIE NON GODUTE</b> | 3,833             |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
|                                          |                   |
| <b>Totale altre Indennità</b>            | <b>21,269</b>     |

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            |            |
| indennità mancato preavviso               | 231,309    |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    | 231,309    |

| <b>ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA</b> | <b>Consuntivo</b> |
|---------------------------------------|-------------------|
| <b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>    |                   |
| <b>indennità trasferta e missione</b> |                   |
| <b>indennità mancato preavviso</b>    |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
|                                       |                   |
| <b>Totale altre Indennità</b>         |                   |





|               |          |
|---------------|----------|
| Cost of sales | £100,000 |
| Cost of sales | £100,000 |

|     |     |
|-----|-----|
| 200 | 100 |
| 100 | 200 |

|           |          |
|-----------|----------|
| 自來水・下水道事業 | 自來水・下水道局 |
| 下水道事業     | 下水道局     |

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST**

[illegible][illegible]



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            |            |
| indennità mancato preavviso               |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    | -          |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |

squadratura con MODELLO A TD



| DENOMINAZIONE  | ASST BRIANZA |  |
|----------------|--------------|--|
| CODICE AZIENDA | 737          |  |

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

| PERIODO | Consuntivo | ASST TERRITORIALE |
|---------|------------|-------------------|
| ANNO    | 2025       |                   |

| Consuntivo                                                                                                                                                       |            |           |           |           |           | SPESA COMPLESSIVA<br>COLONNA D |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------|--|--|--|
| COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO                                                                                                                                   | COLONNA A  | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J | COLONNA K |                                |  |  |  |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA                                                                                                                                | 12.152.340 | 3.140.970 | 785.751   | 504.024   | 1.157.346 | 17.739.331                     |  |  |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                           | 13.396     |           |           |           |           | 13.396                         |  |  |  |
| FONDO INCASSI/CAPI PROGRESSIONE ECONOMICHE E INDEMNITA' PREVIDENZIALI                                                                                            | 2.751.850  | 380.000   | 130.000   | 128.732   | 38.000    | 3.368.582                      |  |  |  |
| FONDO PREVIDENZA E CONGEDINI DI LAVORO                                                                                                                           | 1.880.061  | 251.044   | 53.000    | 74.062    | 57.202    | 2.315.369                      |  |  |  |
| INDEMNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA                                                                                                                        |            |           |           | 168.424   | 49.000    | 217.424                        |  |  |  |
| ALTRE INDEMNITA' (non proprio di lavoro altro indennita')                                                                                                        | 6.495      |           |           |           |           | 6.495                          |  |  |  |
| INDEMNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE                                                                                                           |            |           |           | 94.315    | 34.454    | 128.779                        |  |  |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                      | 30.154     |           |           |           |           | 30.154                         |  |  |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di costi ed tag                                                                                                         |            |           |           |           |           | 496.521                        |  |  |  |
| INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.C.N. 2023/2027<br>comprensivo 2025 - COMPARTO - al netto di costi ed tag                                         |            |           |           |           |           | 110.305                        |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO                                                                                                                    |            |           |           |           |           | 110.305                        |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - (comprensivo Rsa, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita')                                                                                     | 5.045.500  | 671.524   | 215.424   | 256.668   | 368.388   | 6.362.094                      |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 - COMPARTO                                                                |            |           |           |           |           | 30.512                         |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                                | 16.817.122 | 3.962.514 | 989.759   | 979.758   | 1.336.075 | 24.626.434                     |  |  |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                              | 5.045.500  | 671.524   | 215.424   | 256.668   | 368.388   | 6.718.985                      |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                               | 21.862.622 | 4.634.038 | 1.205.183 | 1.236.426 | 1.704.463 | 31.345.419                     |  |  |  |
| IRAP RAR (prepagato)                                                                                                                                             |            |           |           |           |           | 42.239                         |  |  |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 (Comparto)                                                                                       |            |           |           |           |           | 7.584                          |  |  |  |
| COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA                                                                                                                   | COLONNA A  | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J |           | SPESA COMPLESSIVA<br>COLONNA D |  |  |  |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                             | 1.880.388  | 1.142.880 | 228.762   | 181.284   |           | 3.433.314                      |  |  |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                           | 22.637     |           |           |           |           | 22.637                         |  |  |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONGEDINI LAVORO                                                                                                                 | 952.917    | 118.732   | 8.494     | 11.288    |           | 1.091.431                      |  |  |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI/CAPI                                                                                                                     | 1.225.084  | 5.024     | 64.556    | 54.489    |           | 1.349.153                      |  |  |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO                                                                                                                           | 336.349    | 18.496    | 4.225     | 9.441     |           | 359.719                        |  |  |  |
| INDEMNITA' ESCLUSIVA                                                                                                                                             | 714.768    | 17.084    | 4.454     | 163.152   |           | 900.468                        |  |  |  |
| INDEMNITA' INCASSI/CAPI DIRETTORI DIPARTIMENTO                                                                                                                   | 14.846     |           |           |           |           | 14.846                         |  |  |  |
| ALTRE INDEMNITA' (non proprio di lavoro altro indennita')                                                                                                        | 6.362      |           |           |           |           | 6.362                          |  |  |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                      |            |           |           |           |           | 6.362                          |  |  |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di costi ed tag                                                                                         |            |           |           |           |           | 67.394                         |  |  |  |
| INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.C.N. 2023/2027<br>comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed tag                           |            |           |           |           |           | 16.052                         |  |  |  |
| RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, LG. "RINNOVO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed tag  |            |           |           |           |           | 107.406                        |  |  |  |
| INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.C.N. 2023/2027<br>comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed tag                           |            |           |           |           |           | 23.000                         |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -                                                                                                    |            |           |           |           |           | 16.040                         |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - (su esposto tabellare, RIA, FONDI, Indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata) | 1.394.780  | 144.916   | 27.040    | 92.894    |           | 1.659.630                      |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA                                                  |            |           |           |           |           | 4.424                          |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, LG. "RINNOVO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA             |            |           |           |           |           | 29.730                         |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA                                                  |            |           |           |           |           | 6.360                          |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                              | 4.361.139  | 1.430.801 | 310.380   | 136.154   |           | 6.178.889                      |  |  |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                              | 1.394.780  | 144.916   | 27.040    | 92.894    |           | 1.761.170                      |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                             | 5,764,421  | 1,575,717 | 337,420   | 229,048   |           | 7,939,059                      |  |  |  |
| IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                                                                                |            |           |           |           |           | 5,729                          |  |  |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                         |            |           |           |           |           | 1,363                          |  |  |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                         |            |           |           |           |           | 1,364                          |  |  |  |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILI TECNICI AMM.VA                                                                                                             | COLONNA A  | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J |           | SPESA COMPLESSIVA<br>COLONNA D |  |  |  |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                             | 209.940    | -         | 1,424     | 50,130    |           | 211,394                        |  |  |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                           | -          | -         | -         | -         |           | -                              |  |  |  |
| FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE                                                                                                                                  | 185,952    | -         | 540       | 3,858     |           | 186,342                        |  |  |  |
| FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRE TRATTAMENTI ACCANTORI                                                                                                    | 26,945     | -         | 540       | 1,082     |           | 28,567                         |  |  |  |
| INDEMNITA' INCASSI/CAPI DIRETTORI DIPARTIMENTO                                                                                                                   | 15,000     |           |           |           |           | 15,000                         |  |  |  |
| ALTRE INDEMNITA' (non proprio di lavoro altro indennita')                                                                                                        | -          |           |           |           |           | -                              |  |  |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                      | 414        |           |           |           |           | 414                            |  |  |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di costi ed tag                                                                                                    |            |           |           |           |           | 6,338                          |  |  |  |
| INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.C.N. 2023/2027 comprensivo 2025 - al netto di costi ed tag                                         |            |           |           |           |           | 1,358                          |  |  |  |
| RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, LG. "RINNOVO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA - al netto di costi ed tag           |            |           |           |           |           | 9,180                          |  |  |  |
| INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.C.N. 2023/2027 comprensivo 2025 - al netto di costi ed tag                                         |            |           |           |           |           | 1,000                          |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -                                                                                                             |            |           |           |           |           | 1,000                          |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - (su esposto tabellare, RIA, FONDI, Indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata, indennita' invariata) | 129,417    | -         | 680       | 4,282     |           | 134,379                        |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2024 comprensivo 2025 - DIRIGENZA PTA                                                           |            |           |           |           |           | 373                            |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, LG. "RINNOVO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA                      |            |           |           |           |           | 2,320                          |  |  |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 - DIRIGENZA PTA                                                           |            |           |           |           |           | 529                            |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                           | 492,875    | -         | 2,324     | 15,470    |           | 520,669                        |  |  |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                              | 129,417    | -         | 680       | 4,282     |           | 134,379                        |  |  |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                          | 622,292    | -         | 3,004     | 19,752    |           | 655,048                        |  |  |  |
| IRAP RAR (DIR. PTA)                                                                                                                                              |            |           |           |           |           | 250                            |  |  |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2023/2027 comprensivo 2025 (DIR. PTA)                                                                                       |            |           |           |           |           | 123                            |  |  |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2023/2024 comprensivo 2025 (DIR. PTA)                                                                                       |            |           |           |           |           | 123                            |  |  |  |
| TOT. COSTI PER. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)                                                                                                         | 38,252,963 | 5,871,643 | 1,545,816 | 1,679,386 | 1,760,243 | 48,116,472                     |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA A                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA W                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA Y                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA J                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA K                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| IRAP effetto al costo di COLONNA D                                                                                                                               |            |           |           |           |           |                                |  |  |  |
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE                                                                                                                  | 1,977,225  | 258,136   | 99,972    | 132,489   | 113,633   | 2,578,525                      |  |  |  |
| DE CUI IRAP RAR                                                                                                                                                  |            |           |           |           |           | 40,000                         |  |  |  |
| DE CUI IRAP INDEMNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2023/2024 e 2023/2027 comprensivo 2025                                                                      |            |           |           |           |           | 50,520                         |  |  |  |



Modello A

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Di cui IRAP colonna V, 1, F e G (però del COMPARTO)                                                                                                           |
| Di cui IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "E" verso "D.L. 18.10.2012 n. 163 art. 3, Anticipazione Contratti pubblici" (però AREA SANITA' - DIRIGENZA) |
| Di cui IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "E" verso "D.L. 18.10.2012 n. 163 art. 3, Anticipazione Contratti pubblici" (però DIRIGENZA P.T.A.)         |

|        |        |
|--------|--------|
| 52,040 | 82,564 |
| 8,716  | 28,859 |
| 216    | 1,105  |

|                                                             |                                                                                                            |  |  |  |                                                             |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------|
| Qualitativa "IRAP Colonna V" - Qualitativa "IRAP Colonna J" |                                                                                                            |  |  |  | Qualitativa "IRAP Colonna J" - Qualitativa "IRAP Colonna E" |
| -                                                           | Di cui IRAP "D.L. 18.10.2012 n. 163 art. 3, Anticipazione Contratti pubblici" e in altre aree d'intervento |  |  |  | -                                                           |
| -                                                           |                                                                                                            |  |  |  | -                                                           |

RL S.C.R.I.B.A.



| ALTRE INDENNITA' COMPARTO         | Consuntivo |
|-----------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:       |            |
| indennità trasferta e missione    |            |
| indennità mancato preavviso       | 8,238      |
| IND. SOSTITUTIVA FERIE NON GODUTE | 257        |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
|                                   |            |
| Totale altre Indennità            | 8,495      |

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            |            |
| indennità mancato preavviso               |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    |            |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         |            |





**DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST  
TERRITORIALE**

**BUSINESS PLAN**



*Journal of Management Education* 36(8)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>           1. <b>PROBLEM STATEMENT</b><br/>           The problem is to design a control system for a plant with the transfer function <math>G(s) = \frac{1}{s(s+1)}</math> such that the closed-loop system is stable and the steady-state error is zero for a unit step input.         </p> | <p>           2. <b>ANALYSIS</b><br/>           The system is a second-order system. The characteristic equation is <math>s^2 + s + K = 0</math>, where <math>K</math> is the gain. The system is stable if <math>K &gt; 0</math>. The steady-state error is zero if <math>K \rightarrow \infty</math>.         </p> | <p>           3. <b>SOLUTION</b><br/>           A proportional controller <math>K</math> is used. The closed-loop transfer function is <math>T(s) = \frac{K}{s^2 + s + K}</math>. The steady-state error is zero for a unit step input.         </p> | <p>           4. <b>CONCLUSION</b><br/>           The system is stable and the steady-state error is zero for a unit step input.         </p> |
| <p>           1. <b>PROBLEM STATEMENT</b><br/>           The problem is to design a control system for a plant with the transfer function <math>G(s) = \frac{1}{s(s+1)}</math> such that the closed-loop system is stable and the steady-state error is zero for a unit step input.         </p> | <p>           2. <b>ANALYSIS</b><br/>           The system is a second-order system. The characteristic equation is <math>s^2 + s + K = 0</math>, where <math>K</math> is the gain. The system is stable if <math>K &gt; 0</math>. The steady-state error is zero if <math>K \rightarrow \infty</math>.         </p> | <p>           3. <b>SOLUTION</b><br/>           A proportional controller <math>K</math> is used. The closed-loop transfer function is <math>T(s) = \frac{K}{s^2 + s + K}</math>. The steady-state error is zero for a unit step input.         </p> | <p>           4. <b>CONCLUSION</b><br/>           The system is stable and the steady-state error is zero for a unit step input.         </p> |

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         |            |

**squadratura con MODELLO A TD**

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA |  | Consuntivo |
|-------------------------------------------|--|------------|
| <b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>        |  |            |
| <b>indennità trasferta e missione</b>     |  |            |
| <b>indennità mancato preavviso</b>        |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
|                                           |  |            |
| <b>Totale altre Indennità</b>             |  |            |

**squadratura con MODELLO A TD**

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         |            |

squadatura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

| DENOMINAZIONE                                                                                                                                                  | ASST BRIANZA |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|---------|-----------------------------|-----------|--|
| CODICE AZIENDA                                                                                                                                                 | 717          |           |           |           |           |  | PERIODO | Comparto                    | ASST AREU |  |
|                                                                                                                                                                |              |           |           |           |           |  | ANNO    | 2025                        |           |  |
| Comparto                                                                                                                                                       |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                                                                                   | COLONNA A    | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J | COLONNA K |  |         | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |           |  |
| COMPETENZE ESSE COMPRENSIVE L.336A                                                                                                                             | 216,348      | 38,648    | 9,352     | 8,756     | 14,040    |  |         | 286,936                     |           |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI AGGIUNTA                                                                                                                           |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO INCASSI PER PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEMNITA' PROFESSIONALI                                                                                           | 4,400        | -         | 728       | 2,496     | 361       |  |         | 7,985                       |           |  |
| FONDO PREMIALITA' E CONDONO DI LAVORO                                                                                                                          | 12,379       | 2,888     | -         | 412       | 1,814     |  |         | 15,893                      |           |  |
| INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFORMATICA                                                                                                                         |              |           |           | 7,289     | 2,440     |  |         | 9,729                       |           |  |
| ALTRE INDENNITA' (vedi progetto di lavoro Area Sanita')                                                                                                        | -            |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE                                                                                                         |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                    |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di costi ed Iraq                                                                                                      |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2027 (comprensivo 2025 - COMPARTO - al netto di costi ed Iraq                                          |              |           |           |           |           |  |         | 1,888                       |           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                                                                                |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - ex competenza Rsa, RIA, FONDI, Indennita' / Altre Indennita'                                                                                   | 64,939       | 18,972    | 2,396     | 4,879     | 4,636     |  |         | 86,422                      |           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 (comprensivo 2025 - COMPARTO                                                             |              |           |           |           |           |  |         | 523                         |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                              | 233,127      | 46,648    | 10,880    | 10,763    | 18,855    |  |         | 320,273                     |           |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP                                                                                                                            | 64,939       | 18,972    | 2,396     | 4,879     | 4,636     |  |         | 86,845                      |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP                                                                                             | 298,066      | 55,620    | 13,276    | 25,642    | 23,491    |  |         | 407,118                     |           |  |
| IRAP BAR (comprensivo)                                                                                                                                         |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2027 (comprensivo 2025 (comprensivo)                                                                                 |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
|                                                                                                                                                                |              |           |           |           |           |  |         | 189                         |           |  |
| COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA                                                                                                                   | COLONNA A    | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J |           |  |         | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |           |  |
| STIPENDIO E AGGIUNTE COMPRENSIVO L.336A                                                                                                                        | 36,749       |           |           |           |           |  |         | 36,749                      |           |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI AGGIUNTA                                                                                                                           |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDONO DI LAVORO                                                                                                              |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE INCASSI                                                                                                                        |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO                                                                                                                         |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI AGGIUNTA                                                                                                                                         |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI INCASSI DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                                   |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                               | -            |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                    |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed Iraq                                                                                        |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2024 (comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed Iraq                            |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2016 (ART. 10) INDENNITA' CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed Iraq |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2027 (comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed Iraq                            |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA                                                                                                  |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - ex stipendio indennita', RIA, FONDI, Indennita' scattanti, indennita' licenziamento (dipendenti, Altre Indennita')                             | 10,528       |           |           |           |           |  |         | 10,528                      |           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2024 (comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA                                               |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2016 (ART. 10) INDENNITA' CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA             |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 (comprensivo 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA                                               |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                | 36,749       | -         | -         | -         | -         |  |         | 36,749                      |           |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP                                                                                                                            | 10,528       | -         | -         | -         | -         |  |         | 10,528                      |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP                                                                               | 47,277       | -         | -         | -         | -         |  |         | 47,278                      |           |  |
| IRAP BAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                                                                              |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2027 (comprensivo 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                      |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2024 (comprensivo 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)                                                                      |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. E TECNICA AMMVA                                                                                                            | COLONNA A    | COLONNA W | COLONNA Y | COLONNA J |           |  |         | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |           |  |
| STIPENDIO E AGGIUNTE COMPRENSIVO L.336A                                                                                                                        |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI AGGIUNTA                                                                                                                           |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE                                                                                                                                |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRE TRATTAMENTI ACCESSORI                                                                                                  |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI INCASSI DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                                   |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                               | -            |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                                    |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PFA - al netto di costi ed Iraq                                                                                                 |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PFA TRIENNIO CCNL 2023/2024 (comprensivo 2025 - al netto di costi ed Iraq                                       |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2016 (ART. 10) INDENNITA' CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PFA al netto di costi ed Iraq            |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PFA TRIENNIO CCNL 2023/2027 (comprensivo 2025 - al netto di costi ed Iraq                                       |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PFA -                                                                                                           |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - ex stipendio indennita', RIA, FONDI, indennita' licenziamento (dipendenti, Altre Indennita')                                                   |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2024 (comprensivo 2025 - DIRIGENZA PFA                                                        |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2016 (ART. 10) INDENNITA' CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PFA                      |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 (comprensivo 2025 - DIRIGENZA PFA                                                        |              |           |           |           |           |  |         | -                           |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PFA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                         | -            | -         | -         | -         | -         |  |         | -                           |           |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP                                                                                                                            | -            | -         | -         | -         | -         |  |         | -                           |           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PFA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP                                                                                        | -            | -         | -         | -         | -         |  |         | -                           |           |  |
| IRAP BAR (Dir. PFA)                                                                                                                                            |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2025 (comprensivo 2025 (Dir. PFA)                                                                                    |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2024 (comprensivo 2025 (Dir. PFA)                                                                                    |              |           |           |           |           |  |         |                             |           |  |
| TOT. COSTI PERSON. DIR. Comp. - Area San. Dir. - Dir. PFA                                                                                                      | 145,331      | 18,612    | 13,876    | 23,842    | 21,491    |  |         | 413,152                     |           |  |





[illegible]

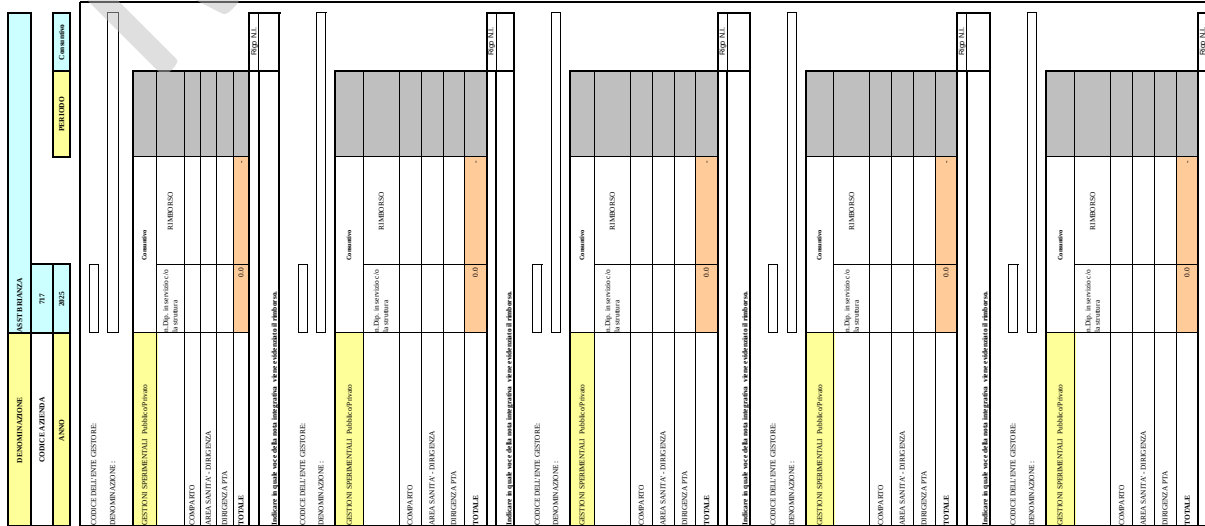
DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |

| ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA | Consuntivo |
|-------------------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:               |            |
| indennità trasferta e missione            |            |
| indennità mancato preavviso               |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
|                                           |            |
| Totale altre Indennità                    | -          |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA | Consuntivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| indennità trasferta e missione |            |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | -          |





|  |
|--|
|  |
|--|

RLS.C.R.I.B.A.



|                |              |         |            |
|----------------|--------------|---------|------------|
| DENOMINAZIONE  | ASST BRIANZA |         |            |
| CODICE AZIENDA | 717          |         |            |
| ANNO           | 2025         | PERIODO | Consuntivo |

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Consuntivo

| Personale strutturato -                  |               | "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO" |                       |                |        |                    |
|------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------|--------------------|
|                                          | N. dipendenti | Competenze Fisse                                  | Competenze Accessorie | Oneri riflessi | Irap   | Totale complessivo |
| Comparto                                 | 7.0           | 162,100                                           | 25,160                | 51,832         | 15,916 | 255,008            |
| Dirigenza                                | 1.0           | 43,608                                            | 30,984                | 20,648         | 6,340  | 101,580            |
| Medici incaricati                        | 2.0           | 88,616                                            | 60,052                | 41,152         | 12,636 | 202,456            |
| Totale complessivo personale strutturato | 10.0          | 294,324                                           | 116,196               | 113,632        | 34,892 | 559,044            |

| (1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA" |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato ) | Numero personale conteggiato "FTE" | Costo complessivo Consuntivo | Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo |
| Medici Incaricati provvisori                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Medici di guardia                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Medici di guardia Psichiatrica                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Medici specialisti                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Infermieri                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Ausiliari socio sanitari                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| personale tecnico sanitario                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Puericultrici                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| Totale complessivo                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                                              | 0.00                               | -                            |                                                         |
| (2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"                                                                                                                                                           |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato ) | Numero personale conteggiato "FTE" | Costo complessivo Consuntivo | Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo |
| PERSONALE INFERMIERISTICO                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| PERSONALE TECNICO SANITARIO                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| ASSISTENTI SOCIALI                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| PERSONALE AMMINISTRATIVO                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                |                                    |                              |                                                         |
| TOTALE COMPLESSIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                                              | 0.00                               | -                            |                                                         |
| TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                                              | 0.0                                | -                            |                                                         |



|          |            |                                             |
|----------|------------|---------------------------------------------|
| Azienda  | 717        | ASST BRIANZA                                |
| Anno     | 2025       |                                             |
| Modulo   | Consuntivo |                                             |
| Versione | V1         |                                             |
| Data     | 29/04/2026 | !! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !! |

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

717

ASST BRIANZA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

| Personale Universitario |           |           |                              |                                                   |                                            |                     |                     |                                                                   |                                                       |                                                                                                          |                                                                               |                                                                             |   | EVENTUALE CAMPO NOTE |
|-------------------------|-----------|-----------|------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|
| N.                      | Cognome   | Nome      | Università di:               | Incarico all'Università                           | Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)        | Durata incarico (*) | Rapporto di lavoro  | Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00) | Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00) | Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00) | Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00) | Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Suspendiale Fissa Università" |   |                      |
|                         |           |           |                              |                                                   |                                            |                     |                     |                                                                   |                                                       |                                                                                                          |                                                                               |                                                                             |   |                      |
|                         |           |           |                              |                                                   |                                            |                     |                     |                                                                   |                                                       |                                                                                                          |                                                                               |                                                                             |   |                      |
|                         | A         | B         | C                            | D                                                 | E                                          | F                   | G                   | H                                                                 | I                                                     | J                                                                                                        | K                                                                             | L                                                                           | N |                      |
| 1                       | BOMBELLI  | MICHELE   | Università di Milano Bicocca | Prof. Associato Legge 240/10 - 1°pieno - classe 2 | SC                                         | quinquennale        | tempo indeterminato | 173.980,00 €                                                      | - €                                                   | 93.131,00 €                                                                                              | 80.849,00 €                                                                   | 86,81%                                                                      |   |                      |
| 2                       | LEONI     | VALERIO   | Università di Milano Bicocca | Prof. Associato Legge 240/10 - 1°pieno - classe 2 | SC                                         | quinquennale        | tempo indeterminato | 173.980,00 €                                                      | - €                                                   | 98.749,00 €                                                                                              | 75.231,00 €                                                                   | 76,18%                                                                      |   |                      |
| 3                       | MAZZAGLIA | GIAMPIERO | Università di Milano Bicocca | Prof. Associato Legge 240/10 - 1°pieno - classe 2 | ALTRO INCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE | quinquennale        | tempo indeterminato | 122.669,00 €                                                      | - €                                                   | 98.749,00 €                                                                                              | 23.920,00 €                                                                   | 24,22%                                                                      |   |                      |



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali  
(da "Scheda rilevazione")

- €

| Voci di Costo | Consuntivo 2025 |
|---------------|-----------------|
|               |                 |
|               |                 |
|               |                 |
|               |                 |
|               |                 |
|               |                 |
|               |                 |
| Totale        | 0.00            |

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €





CODICE ENTE

717

ASST BRIANZA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

|                                                                |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|
| valore rilevazione                                             |              |
| Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria" |              |
|                                                                | 180,000.00 € |

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| valore voce Nota Integrativa      |              |
| Indennità personale universitario |              |
|                                   | 180,000.00 € |

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"

0.00

|                        |
|------------------------|
| SEZIONALE DI BILANCIO  |
| SANITARIO / ASSISTENZA |

|          |            |                                             |
|----------|------------|---------------------------------------------|
| Azienda  | 717        | ASST BRIANZA                                |
| Anno     | 2025       |                                             |
| Modulo   | Consuntivo |                                             |
| Versione | V1         |                                             |
| Data     | 29/04/2026 | !! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !! |

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Consuntivo 2025

|             |                    |
|-------------|--------------------|
| 717         | ASST BRIANZA       |
| CODICE ENTE | DENOMINAZIONE ENTE |

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

|            |      |
|------------|------|
| Consuntivo | 2025 |
|------------|------|

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

|                                                                                                                   | SANITARIO                      |           |                          | TERRITORIALE                   |        |                          | SANITARIO + TERRITORIALE       |           |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------|--------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------|
|                                                                                                                   | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP      | Importo con Oneri e IRAP | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP   | Importo con Oneri e IRAP | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP      | Importo con Oneri e IRAP |
| Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico                                                   | 521,456.00                     | 35,495.00 | 556,951.00               |                                |        | 0.00                     | 521,456.00                     | 35,495.00 | 556,951.00               |
| Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA) | 696,086.00                     | 47,538.00 | 743,624.00               |                                |        | 0.00                     | 696,086.00                     | 47,538.00 | 743,624.00               |
| Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023                              |                                |           | 0.00                     |                                |        | 0.00                     | 0.00                           | 0.00      | 0.00                     |
| Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale                                                              |                                |           | 0.00                     | 13,715.00                      | 902.00 | 14,617.00                | 13,715.00                      | 902.00    | 14,617.00                |
| Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XIII/3720 del 30/12/2024                             |                                |           | 0.00                     |                                |        | 0.00                     | 0.00                           | 0.00      | 0.00                     |
| TOTALE                                                                                                            | 1,217,542.00                   | 83,033.00 | 1,300,575.00             | 13,715.00                      | 902.00 | 14,617.00                | 1,231,257.00                   | 83,935.00 | 1,315,192.00             |

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

|                                                                                                                   | SANITARIO                      |            |                          | TERRITORIALE                   |        |                          | SANITARIO + TERRITORIALE       |            |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------|
|                                                                                                                   | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP       | Importo con Oneri e IRAP | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP   | Importo con Oneri e IRAP | Importo con oneri escluso IRAP | IRAP       | Importo con Oneri e IRAP |
| Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico                                                   | 1,528,689.00                   | 128,801.00 | 1,657,490.00             |                                |        | 0.00                     | 1,528,689.00                   | 128,801.00 | 1,657,490.00             |
| Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA) | 915,305.00                     | 77,404.00  | 992,709.00               |                                |        | 0.00                     | 915,305.00                     | 77,404.00  | 992,709.00               |
| Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023                              | 432,595.00                     | 36,771.00  | 469,366.00               |                                |        | 0.00                     | 432,595.00                     | 36,771.00  | 469,366.00               |
| Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale                                                              |                                |            | 0.00                     | 5,525.00                       | 470.00 | 5,995.00                 | 5,525.00                       | 470.00     | 5,995.00                 |
| Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XIII/3720 del 30/12/2024                         |                                |            | 0.00                     |                                |        | 0.00                     | 0.00                           | 0.00       | 0.00                     |
| TOTALE                                                                                                            | 2,876,589.00                   | 242,976.00 | 3,119,565.00             | 5,525.00                       | 470.00 | 5,995.00                 | 2,882,114.00                   | 243,446.00 | 3,125,560.00             |

| PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)        |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
|-------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|------|-------------------------|-----|------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|---------|-----|-----|
| Tipologia di personale                          | Personale al 31/12/2024 | di cui Personale Part Time al 31/12/2024 |      | Personale al 31/12/2025 |     | di cui Personale Part Time al 31/12/2025 |                                      | T12                     |                                                        | T13     | T14 | T14 |
|                                                 |                         |                                          |      |                         |     | Numero Mensilità                         | Totale spese a carattere stipendiale | Totale Spese Accessorie | Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato |         |     |     |
| RUOLO SOCIO SANITARIO                           | 627                     | 12                                       | 621  | 621                     | 10  | 7357                                     | 15123564                             | 3062150                 | 0                                                      | 0       | 0   | 0   |
| Comparto                                        | 627                     | 12                                       | 621  | 621                     | 10  | 7357                                     | 15123564                             | 3062150                 | 0                                                      | 0       | 0   | 0   |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Professionisti della salute e funzionari | 66                      | 7                                        | 69   | 69                      | 5   | 763                                      | 1870419                              | 273350                  |                                                        |         |     |     |
| - Area Assistenti                               |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Operatori                                | 561                     | 5                                        | 552  | 552                     | 5   | 6594                                     | 13253145                             | 2788800                 |                                                        |         |     |     |
| RUOLO SANITARIO                                 | 2943                    | 251                                      | 3003 | 2943                    | 233 | 34110                                    | 98126278                             | 48602209                | 2112166                                                | 1415899 |     |     |
| Dirigenza                                       | 717                     | 6                                        | 747  | 747                     | 5   | 8009                                     | 32837665                             | 27209885                | 2088318                                                | 1409460 |     |     |
| - Medico-Veterinaria                            | 633                     | 5                                        | 653  | 653                     | 4   | 7014                                     | 28868617                             | 24856459                | 1998626                                                | 1345400 |     |     |
| - Sanitaria                                     | 84                      | 1                                        | 94   | 94                      | 1   | 995                                      | 3969048                              | 2353526                 | 89692                                                  | 64060   |     |     |
| Comparto                                        | 2226                    | 245                                      | 2256 | 2256                    | 228 | 26101                                    | 65288613                             | 21392224                | 23848                                                  | 6439    |     |     |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Professionisti della salute e funzionari | 2206                    | 239                                      | 2236 | 2236                    | 222 | 25881                                    | 64747353                             | 21230076                | 23848                                                  | 6439    |     |     |
| - Area Assistenti                               | 17                      | 5                                        | 17   | 17                      | 5   | 190                                      | 473765                               | 143507                  |                                                        |         |     |     |
| - Area Operatori                                | 3                       | 1                                        | 3    | 3                       | 1   | 30                                       | 67495                                | 18641                   |                                                        |         |     |     |
| RUOLO PROFESSIONALE                             | 10                      | 1                                        | 9    | 9                       | 1   | 100                                      | 353689                               | 241028                  | 44906                                                  | 8844    |     |     |
| Dirigenza                                       | 7                       | 0                                        | 6    | 6                       | 0   | 69                                       | 283522                               | 233121                  | 44906                                                  | 8844    |     |     |
| Livello dirigenziale                            | 7                       | 0                                        | 6    | 6                       | 69  | 283522                                   | 233121                               | 233121                  | 44906                                                  | 8844    |     |     |
| Comparto                                        | 3                       | 1                                        | 3    | 3                       | 1   | 31                                       | 70167                                | 7907                    | 0                                                      | 0       |     |     |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Professionisti della salute e funzionari | 3                       | 1                                        | 3    | 3                       | 1   | 31                                       | 70167                                | 7907                    |                                                        |         |     |     |
| RUOLO TECNICO                                   | 256                     | 25                                       | 241  | 241                     | 24  | 2647                                     | 6098682                              | 1035885                 | 67129                                                  | 11562   |     |     |
| Dirigenza                                       | 3                       | 0                                        | 3    | 3                       | 0   | 45                                       | 179293                               | 74785                   | 0                                                      | 0       |     |     |
| Livello dirigenziale                            | 3                       | 0                                        | 3    | 3                       | 3   | 45                                       | 179293                               | 74785                   |                                                        |         |     |     |
| Comparto                                        | 253                     | 25                                       | 238  | 238                     | 24  | 2802                                     | 5919389                              | 961100                  | 67129                                                  | 11562   |     |     |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Professionisti della salute e funzionari | 23                      | 2                                        | 26   | 26                      | 2   | 269                                      | 698249                               | 146903                  | 37228                                                  | 5199    |     |     |
| - Area Assistenti                               | 26                      | 2                                        | 30   | 30                      | 2   | 308                                      | 728097                               | 141738                  | 24875                                                  | 4117    |     |     |
| - Area Operatori                                | 48                      | 1                                        | 44   | 44                      | 1   | 594                                      | 1241819                              | 233544                  | 5026                                                   | 2246    |     |     |
| - Area Personale di supporto                    | 156                     | 20                                       | 138  | 138                     | 19  | 1631                                     | 3251224                              | 438915                  |                                                        |         |     |     |
| RUOLO AMMINISTRATIVO                            | 480                     | 47                                       | 502  | 502                     | 44  | 5643                                     | 12538691                             | 3169147                 | 42337                                                  | 16392   |     |     |
| Dirigenza                                       | 13                      | 0                                        | 14   | 14                      | 0   | 157                                      | 649199                               | 754846                  | 7233                                                   | 5899    |     |     |
| Livello dirigenziale                            | 13                      | 0                                        | 14   | 14                      | 157 | 649199                                   | 754846                               | 754846                  | 7233                                                   | 5899    |     |     |
| Comparto                                        | 467                     | 47                                       | 488  | 488                     | 44  | 5486                                     | 11889492                             | 2414301                 | 35104                                                  | 10493   |     |     |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                         |                                          |      |                         |     |                                          |                                      |                         |                                                        |         |     |     |
| - Area Professionisti della salute e funzionari | 61                      | 5                                        | 72   | 72                      | 3   | 743                                      | 1894513                              | 478518                  | 31531                                                  | 9448    |     |     |
| - Area Assistenti                               | 158                     | 18                                       | 164  | 164                     | 16  | 1788                                     | 4110759                              | 868284                  | 3573                                                   | 1045    |     |     |
| - Area Operatori                                | 173                     | 10                                       | 186  | 186                     | 9   | 2203                                     | 4393985                              | 745051                  |                                                        |         |     |     |
| - Area Personale di supporto                    | 75                      | 14                                       | 66   | 66                      | 16  | 752                                      | 1490235                              | 322448                  |                                                        |         |     |     |
| TOTALE                                          | 4316                    | 336                                      | 4376 | 4376                    | 312 | 50057                                    | 132249904                            | 56110419                | 2266538                                                | 1452697 |     |     |

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)



717

ASST BRIANZA

| Dati sull'occupazione al 31.12.2025             |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)            |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                 | T1A                                              | T1C                                              | T1A                                              | T1C                                              |
| Tipologia di personale                          | Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti | Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti |
| <b>RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                    | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| <b>Comparto</b>                                 | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Professionisti della salute e funzionari |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Assistenti                               |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Operatori                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                          | 1                                                | 0                                                | 3                                                | 1                                                |
| <b>Dirigenza</b>                                | 1                                                | 0                                                | 2                                                | 1                                                |
| - Medico - veterinaria                          | 1                                                |                                                  | 1                                                | 1                                                |
| - Sanitaria                                     |                                                  |                                                  | 1                                                |                                                  |
| <b>Comparto</b>                                 | 0                                                | 0                                                | 1                                                | 0                                                |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Professionisti della salute e funzionari |                                                  |                                                  | 1                                                |                                                  |
| - Area Assistenti                               |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Operatori                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                      | 1                                                | 0                                                | 0                                                | 1                                                |
| <b>Dirigenza</b>                                | 1                                                | 0                                                | 0                                                | 1                                                |
| Livello dirigenziale                            | 1                                                |                                                  |                                                  | 1                                                |
| <b>Comparto</b>                                 | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Professionisti della salute e funzionari |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                            | 1                                                | 1                                                | 1                                                | 0                                                |
| <b>Dirigenza</b>                                | 1                                                | 1                                                | 1                                                | 0                                                |
| Livello dirigenziale                            | 1                                                | 1                                                | 1                                                |                                                  |
| <b>Comparto</b>                                 | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Professionisti della salute e funzionari |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Assistenti                               |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Operatori                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| - Area Personale di supporto                    |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                     | 0                                                | 0                                                | 1                                                | 0                                                |
| <b>Dirigenza</b>                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| Livello dirigenziale                            |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Comparto</b>                                 | 0                                                | 0                                                | 1                                                | 0                                                |
| - Area Elevata Qualificazione                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |



|                                                 |          |          |          |          |
|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| - Area Professionisti della salute e funzionari |          |          | 1        |          |
| - Area Assistenti                               |          |          |          |          |
| - Area Operatori                                |          |          |          |          |
| - Area Personale di supporto                    |          |          |          |          |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>2</b> |

| PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B |                         |                                                   |                         |                                                   |
|--------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------|
| Tipologia di personale                           | Personale al 31/12/2024 | di cui<br>Personale<br>Part Time al<br>31/12/2024 | Personale al 31/12/2025 | di cui<br>Personale<br>Part Time al<br>31/12/2025 |
| <b>RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                     | 0                       | 0                                                 | 0                       | 0                                                 |
| Comparto                                         |                         |                                                   |                         |                                                   |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                           | 3                       | 0                                                 | 3                       | 0                                                 |
| Dirigenza                                        | 3                       |                                                   | 3                       |                                                   |
| Comparto                                         |                         |                                                   |                         |                                                   |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                       | 0                       | 0                                                 | 0                       | 0                                                 |
| Dirigenza                                        |                         |                                                   |                         |                                                   |
| Comparto                                         |                         |                                                   |                         |                                                   |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                             | 0                       | 0                                                 | 0                       | 0                                                 |
| Dirigenza                                        |                         |                                                   |                         |                                                   |
| Comparto                                         |                         |                                                   |                         |                                                   |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                      | 0                       | 0                                                 | 0                       | 0                                                 |
| Dirigenza                                        |                         |                                                   |                         |                                                   |
| Comparto                                         |                         |                                                   |                         |                                                   |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>3</b>                | <b>0</b>                                          | <b>3</b>                | <b>0</b>                                          |

(\*\*) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2) |                          |                          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Tipologia di personale                                                 | uomini-anno<br>anno 2024 | uomini-anno<br>anno 2025 |
| <b>RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                                           | 0                        | 0                        |
| Comparto                                                               |                          |                          |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                                 | 0                        | 0                        |
| Dirigenza                                                              | 0                        | 0                        |
| - Medico-Veterinaria                                                   |                          |                          |
| - Sanitaria non medica                                                 |                          |                          |
| Comparto                                                               |                          |                          |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                                             | 0                        | 0                        |
| Dirigenza                                                              |                          |                          |
| Comparto                                                               |                          |                          |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                                   | 0                        | 0                        |
| Dirigenza                                                              |                          |                          |
| Comparto                                                               |                          |                          |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                            | 0                        | 0                        |
| Dirigenza                                                              |                          |                          |
| Comparto                                                               |                          |                          |
| <b>TOTALE</b>                                                          | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |



| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2) |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia di personale                                                           | uomini-anno anno 2024 | uomini-anno anno 2025 |
| <b>RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                                                     | <b>24.6072</b>        | <b>45.9011</b>        |
| Comparto                                                                         | 24.6072               | 45.9011               |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                                           | <b>23.5647</b>        | <b>19.9375</b>        |
| Dirigenza                                                                        | 0                     | 0                     |
| - Medico-Veterinaria                                                             |                       |                       |
| - Sanitaria non medica                                                           |                       |                       |
| Comparto                                                                         | 23.5647               | 19.9375               |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                                                       | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Dirigenza                                                                        |                       |                       |
| Comparto                                                                         |                       |                       |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                                             | <b>6.8978</b>         | <b>9.7504</b>         |
| Dirigenza                                                                        |                       |                       |
| Comparto                                                                         | 6.8978                | 9.7504                |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                                      | <b>24.6633</b>        | <b>24.8183</b>        |
| Dirigenza                                                                        |                       |                       |
| Comparto                                                                         | 24.6633               | 24.8183               |
| <b>TOTALE</b>                                                                    | <b>79.733</b>         | <b>100.4073</b>       |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2) |                       |                       |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia di personale                                 | uomini-anno anno 2024 | uomini-anno anno 2025 |
| <b>RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                           | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Comparto                                               |                       |                       |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                 | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Dirigenza                                              | 0                     | 0                     |
| - Medico-Veterinaria                                   |                       |                       |
| - Sanitaria non medica                                 |                       |                       |
| Comparto                                               |                       |                       |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                             | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Dirigenza                                              |                       |                       |
| Comparto                                               |                       |                       |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                   | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Dirigenza                                              |                       |                       |
| Comparto                                               |                       |                       |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                            | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| Dirigenza                                              |                       |                       |
| Comparto                                               |                       |                       |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>0</b>              | <b>0</b>              |

| PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale) |                         |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale                                                                                                                                           | Personale al 31/12/2024 | Personale al 31/12/2025 |
| <b>MEDICINA DI BASE</b>                                                                                                                                          | <b>265</b>              | <b>263</b>              |
| MMG                                                                                                                                                              |                         |                         |
| PLS                                                                                                                                                              |                         |                         |
| Continuità assistenziale                                                                                                                                         | 265                     | 263                     |
| Altro                                                                                                                                                            |                         |                         |



| 717 ASST BRIANZA                                                     |                             |                             |                             |                                        |                                        |                                        |                                  |                             |                                               |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                      | IMPORTO FONDO AL 31/12/2010 | IMPORTO FONDO AL 31/12/2024 | IMPORTO FONDO AL 01/01/2025 | PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025 (***) | PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***) | PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***) | PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025 | IMPORTO FONDO AL 31/12/2025 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025 |
|                                                                      | (1)                         | (2)                         | (3)                         | (4)                                    | (5)                                    | (6)                                    | (7)                              | (8)                         | (9)=(8)-(2)                                   | (10)=(8)-(3)                                           |
| DIRIGENZA AREA SANITA'                                               |                             | 18.078,935                  | 17.334,986                  | 672                                    | 83                                     | 68                                     | 687                              | 18.728,263                  | 649,328                                       | 1.393,277                                              |
| - Fondo per la retribuzione degli incarichi                          |                             | 12.572,134                  | 12.179,321                  |                                        |                                        |                                        |                                  | 12.980,294                  | 408,160                                       | 800,973                                                |
| - Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro                  |                             | 3.170,314                   | 3.030,434                   |                                        |                                        |                                        |                                  | 3.338,853                   | 168,539                                       | 308,419                                                |
| - Fondo per la retribuzione di risultato                             |                             | 2.336,487                   | 2.125,231                   |                                        |                                        |                                        |                                  | 2.409,116                   | 72,629                                        | 283,885                                                |
| DIRIGENTI NON MEDICI PTA                                             |                             | 959,711                     | 1.042,830                   | 23                                     | 4                                      | 5                                      | 22                               | 1.032,487                   | 72,776                                        | -10,343                                                |
| - Fondo retribuzione di posizione                                    |                             | 773,595                     | 842,124                     |                                        |                                        |                                        |                                  | 833,597                     | 60,002                                        | -8,527                                                 |
| - Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori      |                             | 186,116                     | 200,706                     |                                        |                                        |                                        |                                  | 198,890                     | 12,774                                        | -1,816                                                 |
| PERSONALE NON DIRIGENTE                                              |                             | 28.314,780                  | 27.913,595                  | 3565                                   | 249                                    | 214                                    | 3600                             | 30.309,027                  | 1.994,247                                     | 2.395,432                                              |
| - Fondo premialità e condizioni di lavoro                            |                             | 13.230,963                  | 13.047,858                  |                                        |                                        |                                        |                                  | 14.852,659                  | 1.621,696                                     | 1.804,801                                              |
| - Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali |                             | 15.083,817                  | 14.865,737                  |                                        |                                        |                                        |                                  | 15.456,368                  | 372,551                                       | 590,631                                                |
| TOTALE                                                               |                             | 47,353,426                  | 46,291,411                  | 4260                                   | 336                                    | 287                                    | 4309                             | 50,069,777                  | 2,716,351                                     | 3,778,366                                              |

(\*\*\*) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato





[illegible]

[illegible]

[illegible]



|                                                               |                           |                               |    |            |            |             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----|------------|------------|-------------|
| 7110203000000                                                 | 3.40.95.20.010.200.00.000 | Debiti verso dipendenti altro | €. | 0          | 0          | 0           |
| Tot. Debiti verso dipendenti altro                            |                           |                               | €. | 22.732.920 | 20.218.912 | (2.514.008) |
| Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità               |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità            |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA                       |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza                        |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Produttività Comparto                                         |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| D.e.p. Comparto                                               |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Risorse Aggiuntive Regionali Comparto                         |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| Competenze fisse personale ESACRI                             |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| DEBITI/DIP. X IMI                                             |                           |                               | €. |            |            | 0           |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                |                           |                               | €. | 36.379     | 36.379     | 0           |
| D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                   |                           |                               | €. | 150.031    | 85.226     | (64.805)    |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 4.836      | -          | (4.836)     |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 252.439    | 7.512      | (244.927)   |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 23.231     | -          | (23.231)    |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                 |                           |                               | €. | 73.542     | 54.054     | (19.488)    |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                 |                           |                               | €. | 12.869     | 12.869     | 0           |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 |                           |                               | €. | 50.403     | -          | (50.403)    |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 |                           |                               | €. | 14.792     | -          | (14.792)    |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                               |                           |                               | €. | 30.704     | 30.704     | 0           |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                               |                           |                               | €. | 822        | 822        | 0           |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                               |                           |                               | €. | 8.763      | 2.207      | (6.556)     |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                               |                           |                               | €. | 24.523     | -          | (24.523)    |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                        |                           |                               | €. | 2.195      | 2.195      | 0           |
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                            |                           |                               | €. | 27.633     | -          | (27.633)    |
| COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ. LAV.                              |                           |                               | €. | 1.344      | -          | (1.344)     |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                  |                           |                               | €. | 6.167      | -          | (6.167)     |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                  |                           |                               | €. | 551        | -          | (551)       |
| COMPARTO-DEBITI PROG. ECONOMICHE (FASCE)                      |                           |                               | €. | 177.533    | -          | (177.533)   |
| COMPARTO-DEBITI PROG. ECONOMICHE (FASCE)                      |                           |                               | €. | 54.726     | -          | (54.726)    |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                 |                           |                               | €. | 2.737.201  | 27.418     | (2.709.783) |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                 |                           |                               | €. | 529.130    | 3.807      | (525.323)   |
| COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                        |                           |                               | €. | 3.251      | 3.251      | 0           |
| DEBITI/DIP. X CONSULENZE AREA PAG.                            |                           |                               | €. | 27.195     | 20.021     | (7.174)     |
| DEBITI V/DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D)                        |                           |                               | €. | 61.195     | 61.195     | 0           |
| DEBITI V/DIP. X IMI                                           |                           |                               | €. | 1.696      | 1.696      | 0           |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                |                           |                               | €. | 1.564      | -          | (1.564)     |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                |                           |                               | €. | 43.730     | -          | (43.730)    |
| D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                   |                           |                               | €. | 1.069.568  | -          | (1.069.568) |
| D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                              |                           |                               | €. | 176.564    | -          | (176.564)   |
| D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                              |                           |                               | €. | 1.320.255  | -          | (1.320.255) |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 124.271    | -          | (124.271)   |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 1.875.225  | 216.407    | (1.658.818) |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                   |                           |                               | €. | 265.358    | -          | (265.358)   |
| D.M.-DEBITI R.A.R.                                            |                           |                               | €. | 266.239    | -          | (266.239)   |
| D.M.-DEBITI R.A.R.                                            |                           |                               | €. | 16.839     | -          | (16.839)    |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                 |                           |                               | €. | 17.662     | -          | (17.662)    |
| D.N.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              |                           |                               | €. | 759        | -          | (759)       |
| D.N.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              |                           |                               | €. | 471        | -          | (471)       |
| D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                 |                           |                               | €. | 471.476    | -          | (471.476)   |
| D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                 |                           |                               | €. | 17.336     | -          | (17.336)    |
| D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                            |                           |                               | €. | 70.134     | -          | (70.134)    |
| D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                            |                           |                               | €. | 34.800     | -          | (34.800)    |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 |                           |                               | €. | 155.279    | 50.918     | (104.361)   |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 |                           |                               | €. | 37.625     | -          | (37.625)    |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                          |                           |                               | €. | 31.063     | 1.898      | (29.165)    |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                          |                           |                               | €. | 8.539      | 594        | (8.245)     |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                               |                           |                               | €. | 3.336      | -          | (3.336)     |
| D.P.T.A.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                            |                           |                               | €. | 446        | -          | (446)       |
| D.P.T.A.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                            |                           |                               | €. | 100        | -          | (100)       |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                               |                           |                               | €. | 139.283    | -          | (139.283)   |

|                                     |   |          |         |       |           |
|-------------------------------------|---|----------|---------|-------|-----------|
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE     | € | 2024 SAN | 4.363   | -     | (4.363)   |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. TRATT. ACC.RI | € | 2024 SAN | 20.050  | -     | (20.050)  |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO     | € | 2024 SAN | 132.009 | 5.285 | (126.724) |

RL S.C.R.I.B.A.



|                                                             |    |          |           |           |             |
|-------------------------------------------------------------|----|----------|-----------|-----------|-------------|
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                             | €. | 2024 SAN | 28,365    | -         | (28,365)    |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2024 SAN | 7,372     | 1,078     | (6,294)     |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2024 SAN | 3,224     | -         | (3,224)     |
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2024 SAN | 22,414    | 22,414    | 0           |
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2024 SAN | 1,439     | -         | (1,439)     |
| COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ. LAV.                            | €. | 2024 SAN | 274,912   | -         | (274,912)   |
| COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ. LAV.                            | €. | 2024 SAN | 195,933   | -         | (195,933)   |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                | €. | 2024 SAN | 315,958   | -         | (315,958)   |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                | €. | 2024 SAN | 67,281    | -         | (67,281)    |
| COMPARTO-DEBITI Progr. Economiche-Incarichi e Ind. Prof. LI | €. | 2024 SAN | 1,762,008 | -         | (1,762,008) |
| COMPARTO-DEBITI Progr. Economiche-Incarichi e Ind. Prof. LI | €. | 2024 SAN | 1,121,303 | -         | (1,121,303) |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                               | €. | 2024 SAN | 4,472,799 | 61,578    | (4,411,221) |
| COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                               | €. | 2024 SAN | 1,190,314 | -         | (1,190,314) |
| COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2024 SAN | 1,225,712 | 78        | (1,225,634) |
| COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2024 SAN | 255,461   | -         | (255,461)   |
| DEBITI V/DIP. X CONSULENZE AREA PAG.                        | €. | 2024 SAN | 376,027   | -         | (376,027)   |
| DEBITI V/DIP. X CONSULENZE AREA PAG. 118                    | €. | 2024 SAN | 72,913    | -         | (72,913)    |
| Accessorie (Dolcezze, Trasferte)                            | €. | 2024 SAN | 6,054     | -         | (6,054)     |
| DEBITI V/DIP. X IMI                                         | €. | 2024 SAN | 316       | -         | (316)       |
| DEBITI V/DIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D)                      | €. | 2024 SAN | 94,185    | -         | (94,185)    |
| DEBITI V/DIP. X CONSULENZE IMA                              | €. | 2024 SAN | 573,629   | 22,754    | (550,875)   |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              | €. | 2025 SAN | 47,506    | -         | (47,506)    |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              | €. | 2025 SAN | -         | 230,559   | 230,559     |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              | €. | 2025 SAN | 48,612    | -         | (48,612)    |
| D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                 | €. | 2025 SAN | -         | 1,207,360 | 1,207,360   |
| D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                 | €. | 2025 SAN | -         | 213,293   | 213,293     |
| D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                            | €. | 2025 SAN | -         | 939,245   | 939,245     |
| D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                            | €. | 2025 SAN | -         | 146,462   | 146,462     |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 | €. | 2025 SAN | -         | 1,922,118 | 1,922,118   |
| D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                 | €. | 2025 SAN | -         | 294,094   | 294,094     |
| D.M.-DEBITI R.A.R.                                          | €. | 2025 SAN | -         | 174,903   | 174,903     |
| D.M.-DEBITI R.A.R.                                          | €. | 2025 SAN | -         | 13,462    | 13,462      |
| D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                               | €. | 2025 SAN | -         | 35,460    | 35,460      |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              | €. | 2025 SAN | -         | 5,255     | 5,255       |
| D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                              | €. | 2025 SAN | -         | 707       | 707         |
| D.N.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                            | €. | 2025 SAN | -         | 251       | 251         |
| D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                               | €. | 2025 SAN | -         | 456,412   | 456,412     |
| D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                               | €. | 2025 SAN | -         | 26,894    | 26,894      |
| D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                          | €. | 2025 SAN | -         | 57,483    | 57,483      |
| D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                          | €. | 2025 SAN | -         | 34,800    | 34,800      |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                               | €. | 2025 SAN | -         | 155,279   | 155,279     |
| D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                               | €. | 2025 SAN | -         | 37,625    | 37,625      |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                        | €. | 2025 SAN | -         | 14,700    | 14,700      |
| D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                        | €. | 2025 SAN | -         | 5,681     | 5,681       |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                             | €. | 2025 SAN | -         | 5,004     | 5,004       |
| D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                             | €. | 2025 SAN | -         | 455       | 455         |
| D.P.T.A.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2025 SAN | -         | 250       | 250         |
| D.P.T.A.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2025 SAN | -         | 264       | 264         |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                             | €. | 2025 SAN | -         | 175,470   | 175,470     |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                             | €. | 2025 SAN | -         | 1,972     | 1,972       |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. TRATT. ACC. RI                        | €. | 2025 SAN | -         | 23,530    | 23,530      |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                             | €. | 2025 SAN | -         | 144,784   | 144,784     |
| D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                             | €. | 2025 SAN | -         | 28,365    | 28,365      |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2025 SAN | -         | 3,939     | 3,939       |
| D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                      | €. | 2025 SAN | -         | 1,719     | 1,719       |
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2025 SAN | -         | 26,504    | 26,504      |
| COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                          | €. | 2025 SAN | -         | 7,265     | 7,265       |
| COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ. LAV.                            | €. | 2025 SAN | -         | 1,242,933 | 1,242,933   |
| COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ. LAV.                            | €. | 2025 SAN | -         | 296,948   | 296,948     |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                | €. | 2025 SAN | -         | 109,283   | 109,283     |
| COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                | €. | 2025 SAN | -         | 14,743    | 14,743      |



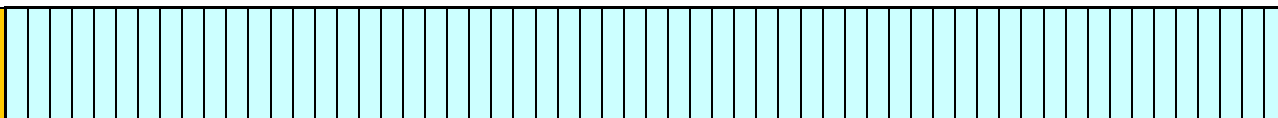
[illegible]

RL S.C.R.I.B.A.

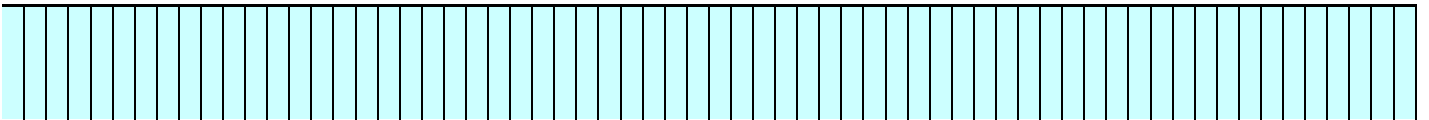




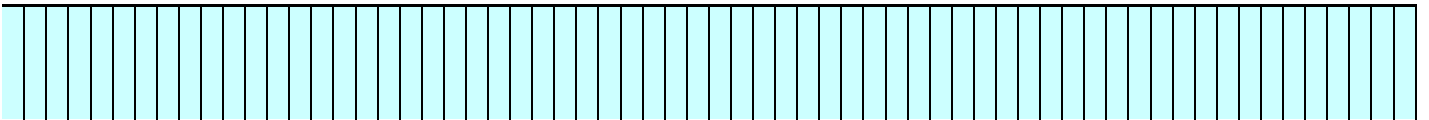
### origine dei dati

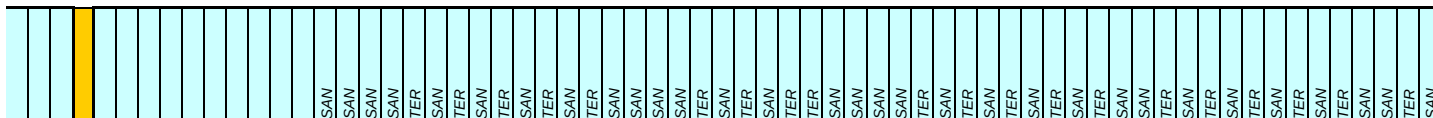


RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.

|     |
|-----|
| TER |
| SAN |
| SAN |



[illegible]



RLS.C.R.I.B.A.







D.X. Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

| COD_COGE_NI      | COD_COGE_NI_OLD           | Voce Bilancio                                                      | Descrizione "Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"   |
|------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 7100000000000000 | 3.40.93.00.000.000.00.000 | Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | <b>Tot. Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>     |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità       |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità            |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA               |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza                           |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS Produttività Comparto                                            |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS D.e.p. Comparto                                                  |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto                            |
|                  |                           |                                                                    | Fondo Pensione PERSEO                                                              |
|                  |                           |                                                                    | Debiti verso INPS personale ESACRI                                                 |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VIENPAM                                                                     |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VIENPAM                                                                     |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                   |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                      |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                      |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                      |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                      |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                    |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                    |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                    |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                    |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                  |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                  |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                                  |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                                  |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                           |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                               |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEB. RETR. CONDIZ.LAV.                                  |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                     |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                     |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI Progr. ECONOMICHE (FASCE)                        |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI Progr. ECONOMICHE (FASCE)                        |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                    |
|                  |                           |                                                                    | DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                    |

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO DEBITI R.A.R.                                     |
| DEBITI V/INPS                                                                |
| DEBITI V/ENPAM                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                           |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                           |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI R.A.R.                                         |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI R.A.R.                                         |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                              |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                              |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                              |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                         |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                         |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                              |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                              |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                       |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                       |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                            |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                            |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                            |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. TRATT. ACC.RI                        |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                            |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                            |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                     |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                     |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI ALTRI COSTI A.A.PP.                        |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEB.RETR.CONDIZ.LAV.                              |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEB.RETR.CONDIZ.LAV.                              |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                               |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                               |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PROGR. ECONOMICHE-INCARICHI E IND. PROF.LI |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PROGR. ECONOMICHE-INCARICHI E IND. PROF.LI |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                              |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                              |



|                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                                                      |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                                                      |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO- CONSULENZE AREA PAG. 118                                                          |
| DEBITI VERSO INPS-DEBITI VIDIP. X CONSUL. ART.55 LETT.D)                                                      |
| CONTRIBUTI INPS RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025                                      |
| CONTRIBUTI INPS RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025                                      |
| CONTRIBUTI INPS EX Gestione INPDAP RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024<br>VERSATI A GENNAIO 2025                |
| CONTRIBUTI INPS EX Gestione INPDAP RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024<br>VERSATI A GENNAIO 2025                |
| FONDO PENSIONE PERSEO-RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024 VERSATI A<br>GENNAIO 2025                             |
| FONDO PENSIONE PERSEO-RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2024 VERSATI A<br>GENNAIO 2025                             |
| DEBITI V/INPS                                                                                                 |
| CONTRIBUTI INAIL SALDO 2024 - VERSATI A FEBBRAIO 2025                                                         |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI<br>Dicembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025 |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI<br>Dicembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025 |
| CONTRIBUTI ENPAP RELATIVI A STIPENDI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI<br>Dicembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025 |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI CURE PRIMARIE<br>competenza Novembre 2024 VERSATI A GENNAIO 2025         |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI CURE PRIMARIE<br>competenza Dicembre 2024 VERSATI A FEBBRAIO 2025        |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A RESIDUI COMPETENZE CURE PRIMARIE                                                  |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                                              |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI ALTRI COSTI AA.PP.                                                              |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                                                 |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                                                 |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                                                            |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                                                            |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                                                 |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                                                 |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI R.A.R.                                                                          |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI R.A.R.                                                                          |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                                                          |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. CONDIZ. LAVORO                                                          |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI RETR. RISULTATO                                                               |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                                                        |



|                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI R.A.R.                                                      |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.N.M.-DEBITI IND. ESCLUSIVITA'                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. POSIZIONE                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. TRATT. ACC.RI                                       |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI RETR. RISULTATO                                           |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                                    |
| DEBITI VERSO INPS D.P.T.A.-DEBITI R.A.R.                                                    |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI AL TRI COSTI AA.PP.                                       |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI AL TRI COSTI AA.PP.                                       |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEB.RETR.CONDIZ.LAV.                                             |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEB.RETR.CONDIZ.LAV.                                             |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                              |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI STRAORDINARI                                              |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PROGR. ECONOMICHE-INCARICHI E IND. PROF.LI                |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PROGR. ECONOMICHE-INCARICHI E IND. PROF.LI                |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                             |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI PRODUTTIVITA'                                             |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                                    |
| DEBITI VERSO INPS COMPARTO-DEBITI R.A.R.                                                    |
| DEBITI VERSO INPS SU LIBERA PROFESSIONE ART.55 LETT.DJ                                      |
| DEBITI VERSO INPS SU CONSULENZE AREA PAG.                                                   |
| DEBITI VERSO INPS SU CONSULENZE AREA PAG.                                                   |
| DEBITI VERSO INPS SU LIBERA PROFESSIONE IMI                                                 |
| DEBITI VERSO INPS SU LIBERA PROFESSIONE AREU                                                |
| CONTRIBUTI INPS RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026                    |
| CONTRIBUTI INPS RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026                    |
| CONTRIBUTI INPS EX Gestione INPDAP RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026 |
| CONTRIBUTI INPS EX Gestione INPDAP RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026 |
| FONDO PENSIONE PERSEO-RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026              |
| FONDO PENSIONE PERSEO-RELATIVI A STIPENDI Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026              |
| DEBITI V/INPS                                                                               |
| DEBITI V/INPS                                                                               |
| CONTRIBUTI INAIL SALDO 2025 - VERSATI A FEBBRAIO 2026                                       |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A RESIDUI COMPETENZE MED.SPEC.AMBUL.                              |



|                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI<br>Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026               |
| CONTRIBUTI ENPAP RELATIVI A STIPENDI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI<br>Dicembre 2025 VERSATI A GENNAIO 2026               |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI CURE PRIMARIE - STIP. DIC. 2025 -<br>competenza Novembre 2025 - VERSATI A GENNAIO 2026 |

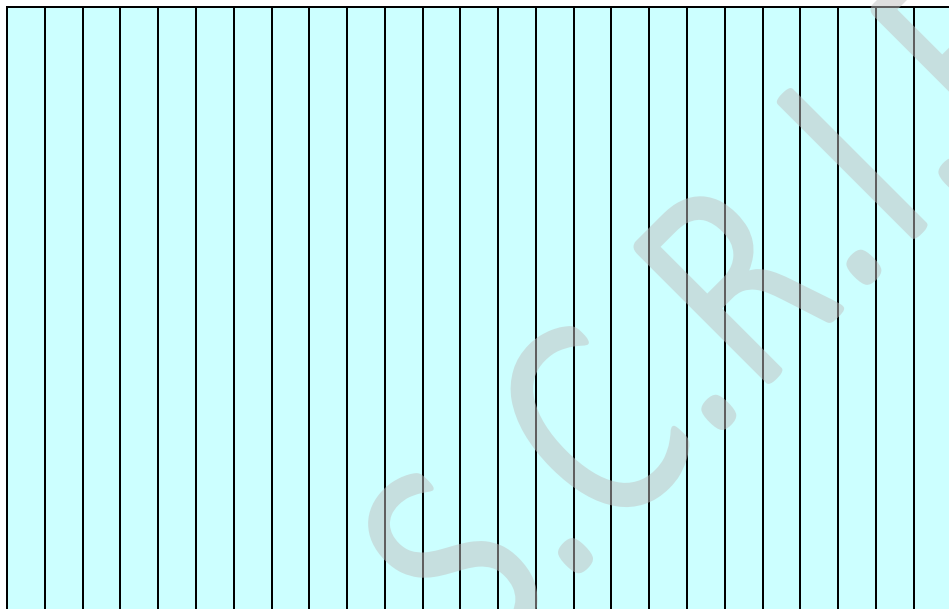
RL S.C.R.I.B.A.



|                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A STIPENDI CURE PRIMARIE - STIP. GEN. 2026 -<br>competenza Dicembre 2025 - VERSATI A FEBBRAIO 2026 |
| CONTRIBUTI ENPAM RELATIVI A RESIDUI COMPETENZE CURE PRIMARIE                                                                 |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |
|                                                                                                                              |

RL S.C.R.I.B.A.





F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93

|    | ANNO DI<br>COMPETENZA | SEZIONE BILANCIO | VALORE AL<br>01.01.2025 | CONSUNTIVO<br>AL 31.12.2025 | Variazione    | Sezionale di<br>origine dei dati |
|----|-----------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------------------|
| €. |                       |                  | 18,730,528              | 21,535,965                  | 2,805,440     |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2025                  |                  |                         |                             | 0             |                                  |
| €. | 2022 SAN              |                  | 3,470                   | 3,470                       | 0 SAN         |                                  |
| €. | 2022 SAN              |                  | 33,461                  | 33,461                      | 0 TER         |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 39,716                  | 20,284                      | (19,432) SAN  |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 1,290                   | -                           | (1,290) SAN   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 60,081                  | 1,788                       | (58,293) SAN  |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 5,529                   | -                           | (5,529) TER   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 19,621                  | 14,422                      | (5,199) SAN   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 3,433                   | 3,433                       | 0 TER         |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 11,996                  | -                           | (11,996) SAN  |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 3,520                   | -                           | (3,520) TER   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 8,192                   | 8,192                       | 0 SAN         |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 219                     | 219                         | 0 TER         |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 2,086                   | 525                         | (1,561) SAN   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 5,836                   | -                           | (5,836) TER   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 522                     | 522                         | 0 SAN         |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 7,373                   | -                           | (7,373) SAN   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 320                     | -                           | (320) SAN     |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 1,468                   | -                           | (1,468) SAN   |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 131                     | -                           | (131) TER     |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 47,366                  | -                           | (47,366) SAN  |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 14,601                  | -                           | (14,601) TER  |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 651,454                 | 6,525                       | (644,929) SAN |                                  |
| €. | 2023 SAN              |                  | 125,933                 | 906                         | (125,027) TER |                                  |



|    |          |           |        |             |     |
|----|----------|-----------|--------|-------------|-----|
| €. | 2023 SAN | 774       | 774    | 0           | TER |
| €. | 2023 SAN | 14,673    | 7,717  | (6,956)     | SAN |
| €. | 2023 SAN | 10,643    | 10,643 | 0           | SAN |
| €. | 2024 SAN | 285,361   | -      | (285,361)   | SAN |
| €. | 2024 SAN | 47,107    | -      | (47,107)    | TER |
| €. | 2024 SAN | 314,221   | -      | (314,221)   | SAN |
| €. | 2024 SAN | 29,576    | -      | (29,576)    | TER |
| €. | 2024 SAN | 446,304   | 51,505 | (394,799)   | SAN |
| €. | 2024 SAN | 63,155    | -      | (63,155)    | TER |
| €. | 2024 SAN | 63,365    | -      | (63,365)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 4,008     | -      | (4,008)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 4,712     | -      | (4,712)     | SAN |
| €. | 2024 SAN | 125,790   | -      | (125,790)   | SAN |
| €. | 2024 SAN | 4,625     | -      | (4,625)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 16,692    | -      | (16,692)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 8,282     | -      | (8,282)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 36,956    | 12,118 | (24,838)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 8,955     | -      | (8,955)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 7,393     | 452    | (6,941)     | SAN |
| €. | 2024 SAN | 2,104     | 141    | (1,963)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 890       | -      | (890)       | SAN |
| €. | 2024 SAN | 37,161    | -      | (37,161)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 1,164     | -      | (1,164)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 4,772     | -      | (4,772)     | SAN |
| €. | 2024 SAN | 31,418    | 1,258  | (30,160)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 6,751     | -      | (6,751)     | TER |
| €. | 2024 SAN | 1,755     | 257    | (1,498)     | SAN |
| €. | 2024 SAN | 767       | -      | (767)       | TER |
| €. | 2024 SAN | 4,146     | 4,146  | 0           | SAN |
| €. | 2024 SAN | 65,429    | -      | (65,429)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 46,632    | -      | (46,632)    | TER |
| €. | 2024 SAN | 75,198    | -      | (75,198)    | SAN |
| €. | 2024 SAN | 16,013    | -      | (16,013)    | TER |
| €. | 2024 SAN | 470,103   | -      | (470,103)   | SAN |
| €. | 2024 SAN | 299,164   | -      | (299,164)   | TER |
| €. | 2024 SAN | 1,064,526 | 52,075 | (1,012,451) | SAN |
| €. | 2024 SAN | 283,295   | -      | (283,295)   | TER |



C.R.I.B.A.

|    |      |     |           |         |             |     |
|----|------|-----|-----------|---------|-------------|-----|
| €. | 2024 | SAN | 291,719   | 19      | (291,700)   | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 60,800    | -       | (60,800)    | TER |
| €. | 2024 | SAN | 12,966    | -       | (12,966)    | 118 |
| €. | 2024 | SAN | 1,055     | -       | (1,055)     | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 7,496     | -       | (7,496)     | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 874       | -       | (874)       | TER |
| €. | 2024 | SAN | 7,487,410 | -       | (7,487,410) | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 1,353,438 | -       | (1,353,438) | TER |
| €. | 2024 | SAN | 77,654    | -       | (77,654)    | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 13,043    | -       | (13,043)    | TER |
| €. | 2024 | SAN | 1,500     | 244     | (1,256)     | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 9,156     | -       | (9,156)     | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 93,642    | -       | (93,642)    | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 491       | -       | (491)       | TER |
| €. | 2024 | SAN | 13,628    | -       | (13,628)    | SAN |
| €. | 2024 | SAN | 2,094,623 | -       | (2,094,623) | TER |
| €. | 2024 | SAN | 1,545,176 | -       | (1,545,176) | TER |
| €. | 2024 | SAN | 714,359   | 321,878 | (392,481)   | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 54,950  | 54,950      | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 346     | 346         | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 322,124 | 322,124     | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 56,906  | 56,906      | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 223,540 | 223,540     | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 34,858  | 34,858      | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 457,464 | 457,464     | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 69,994  | 69,994      | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 41,627  | 41,627      | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 3,204   | 3,204       | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 9,461   | 9,461       | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 1,402   | 1,402       | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 121,771 | 121,771     | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 7,175   | 7,175       | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 13,681  | 13,681      | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 8,282   | 8,282       | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 36,956  | 36,956      | SAN |
| €. | 2025 | SAN | -         | 8,955   | 8,955       | TER |
| €. | 2025 | SAN | -         | 3,499   | 3,499       | SAN |



|    |          |   |           |           |     |
|----|----------|---|-----------|-----------|-----|
| €. | 2025 SAN | - | 1,352     | 1,352     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 1,335     | 1,335     | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 121       | 121       | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 46,815    | 46,815    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 526       | 526       | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 5,600     | 5,600     | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 34,458    | 34,458    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 6,751     | 6,751     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 937       | 937       | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 409       | 409       | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 5,237     | 5,237     | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 1,190     | 1,190     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 295,818   | 295,818   | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 70,674    | 70,674    | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 26,009    | 26,009    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 3,509     | 3,509     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 393,011   | 393,011   | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 280,328   | 280,328   | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 1,147,907 | 1,147,907 | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 275,781   | 275,781   | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 198,816   | 198,816   | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 41,671    | 41,671    | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 1,161     | 1,161     | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 58,516    | 58,516    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 2,637     | 2,637     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 3,065     | 3,065     | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 27,110    | 27,110    | 118 |
| €. | 2025 SAN | - | 16,661    | 16,661    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 1,056     | 1,056     | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 9,075,080 | 9,075,080 | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 1,784,189 | 1,784,189 | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 97,335    | 97,335    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 17,743    | 17,743    | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 20,543    | 20,543    | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 300       | 300       | TER |
| €. | 2025 SAN | - | 210,446   | 210,446   | SAN |
| €. | 2025 SAN | - | 9,646     | 9,646     | SAN |



|    |          |  |   |           |           |     |
|----|----------|--|---|-----------|-----------|-----|
| €. | 2025 SAN |  | - | 78.350    | 78.350    | SAN |
| €. | 2025 SAN |  | - | 11.463    | 11.463    | SAN |
| €. | 2025 SAN |  | - | 2.314.296 | 2.314.296 | TER |

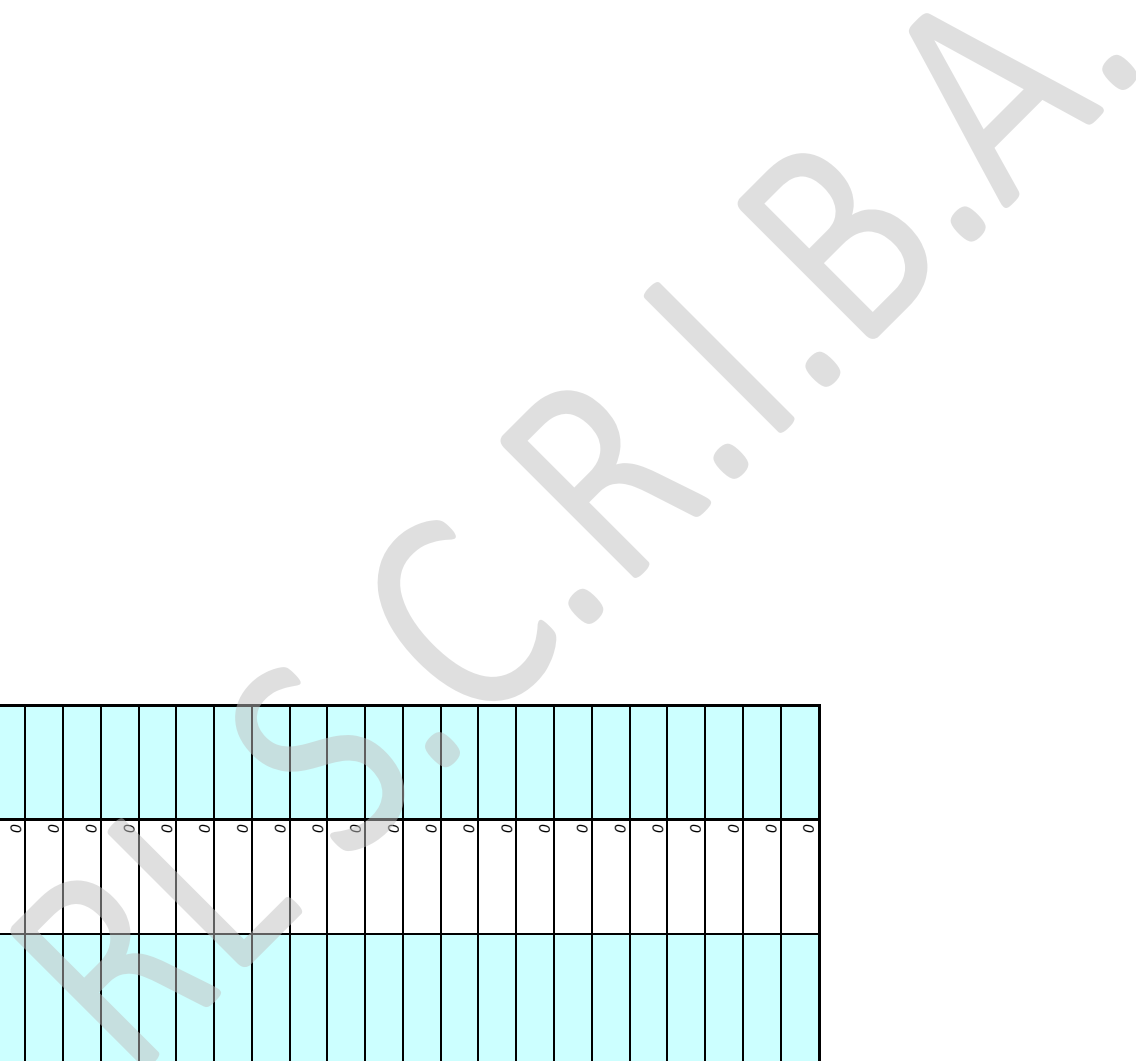
RL S.C.R.L.B.A.



|          |  |   |           |           |     |
|----------|--|---|-----------|-----------|-----|
| 2025 SAN |  | - | 1.780,053 | 1.780,053 | TER |
| 2025 SAN |  | - | 1.154,894 | 1.154,894 | TER |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |
| €.       |  |   |           | 0         |     |



PLS. C.R.I.B.A.

[illegible]



FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI

| Codice Ente<br>(Campo Obbligatorio)                                                                   |                         | 717                                          | denominazione Ente | ASST della Brianza |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| COMPARTO                                                                                              | ART 102 Fondo incarichi | ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro |                    | TOTALE             |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti<br>(ultimo CCNL 2022-2024) | 13.739,529              | 13.311,419                                   |                    | 27.050,948         |
| assunzioni variabili ex lege                                                                          | 657,036                 | 589,140                                      |                    | 1.246,175          |
| assunzioni stabili ex lege                                                                            | 1.059,804               | 950,286                                      |                    | 2.010,090          |
| incrementi fondi ex lege                                                                              | -                       | 1.814                                        |                    | 1.814              |
| Totale fondi contrattuali MODELLO A                                                                   | 15,456,368              | 14,852,659                                   |                    | 30,309,027         |
| fondi no Modello A                                                                                    | -                       | -                                            |                    | -                  |
| Totale fondi contrattuali AZIENDALI                                                                   | 15,456,368              | 14,852,659                                   |                    | 30,309,027         |

| DIRIGENZA SANITARIA                                                                                   | Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi | Art 74 - fondo retribuzione risultato | Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro | TOTALE     | di cui Fondi contrattuali personale 118 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti<br>(ultimo CCNL 2019-2021) | 11.476,022                                         | 2,042,673                             | 2,726,897                                        | 16,245,592 |                                         |
| assunzioni variabili ex lege                                                                          | 921,386                                            | 159,035                               | 195,076                                          | 1,275,497  |                                         |
| assunzioni stabili ex lege                                                                            | 186,655                                            | 32,217                                | 39,518                                           | 258,390    |                                         |
| incrementi fondi ex lege                                                                              | 396,231                                            | 175,191                               | 377,362                                          | 948,784    |                                         |
| Totale fondi contrattuali MODELLO A                                                                   | 12,980,294                                         | 2,409,116                             | 3,338,853                                        | 18,728,263 | -                                       |
| fondi no Modello A                                                                                    | 1,223,025                                          | 82,280                                | 568,405                                          | 1,873,720  |                                         |
| Totale fondi contrattuali AZIENDALI                                                                   | 14,203,319                                         | 2,491,406                             | 3,907,258                                        | 20,601,983 | -                                       |

| DIRIGENZA PTA                                                                                         | Art 90 - fondo retribuzione posizione | Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori |  | TOTALE    | di cui Fondi contrattuali personale 118 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--|-----------|-----------------------------------------|
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti<br>(ultimo CCNL 2019-2021) | 740,436                               | 179,057                                                             |  | 919,493   |                                         |
| assunzioni variabili ex lege                                                                          | 93,161                                | 19,833                                                              |  | 112,995   |                                         |
| assunzioni stabili ex lege                                                                            | -                                     | -                                                                   |  | -         |                                         |
| incrementi fondi ex lege                                                                              | -                                     | -                                                                   |  | -         |                                         |
| Totale fondi contrattuali MODELLO A                                                                   | 833,597                               | 198,890                                                             |  | 1,032,488 | -                                       |
| fondi no Modello A                                                                                    | 32,600                                | 8,370                                                               |  | 40,971    |                                         |
| Totale fondi contrattuali AZIENDALI                                                                   | 866,197                               | 207,261                                                             |  | 1,073,458 | -                                       |

|                                                     |            |        |
|-----------------------------------------------------|------------|--------|
| TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025 | 50,069,778 | 23,790 |
|-----------------------------------------------------|------------|--------|

|                                                     |            |        |
|-----------------------------------------------------|------------|--------|
| TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025 | 51,984,468 | 23,790 |
|-----------------------------------------------------|------------|--------|



FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

| COMPARTO                                                                                          | ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali | ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro                        | Totale                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024) | 13,739,529                                                                 | 13,311,419                                                          | 27,050,948                                       |
| DIRIGENZA SANITARIA                                                                               | Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi                         | Art 74 - Fondo retribuzione risultato                               | Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021) | 11,476,022                                                                 | 2,042,673                                                           | 16,245,592                                       |
| DIRIGENZA PTA                                                                                     | Art 90 - Fondo retribuzione posizione                                      | Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori | Totale                                           |
| Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021) | 740,436                                                                    | 179,057                                                             | 919,493                                          |
| TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI                                                               |                                                                            |                                                                     | 44,216,033                                       |



| Normativa                      | Area contrattuale | Personale in servizio<br>31/12/2018<br>teste rapportate PT | Fondi per la<br>contrattazione<br>integrativa 2018 | Valore medio 2018 | Quota valore medio<br>imputato al Fondo<br>condizioni lavoro e incarichi<br>di cui all'art 80 CCNL<br>2016/2018 | Quota valore medio<br>imputato al Fondo<br>premieria e fasce di cui<br>all'art. 81<br>CCNL 2016/2018 |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.L.35/2019 art. 11<br>comma 1 | Comparto          | 1.831.02                                                   | 14,584,907.00                                      | 7,965.45          | 4,199.72                                                                                                        | 3,765.73                                                                                             |

| Normativa                      | area contrattuale   | Personale in servizio<br>31/12/2018<br>teste rapportate PT | Fondo per la<br>contrattazione<br>integrativa 2018 | Valore medio 2018 | Quota valore medio<br>imputato al Fondo Art 94 -<br>fondo retribuzione<br>posizione<br>CCNL 2016-2018 | Quota valore medio<br>imputato Art 95 - fondo<br>retribuzione risultato<br>CCNL 2016-2018 | Quota valore medio<br>imputato Art 96 - fondo<br>Condizioni di lavoro<br>CCNL 2016-2018 |
|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| D.L.35/2019 art. 11<br>comma 1 | Dirigenza Sanitaria | 422.60                                                     | 9,739,663.00                                       | 23,047.00         | 16,648.56                                                                                             | 2,873.60                                                                                  | 3,524.83                                                                                |

| Normativa                      | area contrattuale | Personale in servizio<br>31/12/2018<br>teste rapportate PT | Fondo per la<br>contrattazione<br>integrativa 2018 | Valore medio 2018 | Quota valore medio<br>imputato al Fondo Art 90 -<br>fondo retribuzione<br>posizione<br>CCNL 2016-2018 | Quota valore medio<br>imputato Art 91 - fondo<br>retribuzione risultato e altri<br>trattamenti accessori<br>CCNL 2016-2018 |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.L.35/2019 art. 11<br>comma 1 | dirigenza PTA     | 16.00                                                      | 612,852.00                                         | 38,303.25         | 31,580.04                                                                                             | 6,723.21                                                                                                                   |





| Normativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Descrizione        | Area contrattuale   | Nuove unità reclutate rispetto al 2018 | Retribuzione tabellare (*) | Indennità di specificità infermieristica (comparto) | Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto) | Esclusività | COMPARTO Fondo Incarichi | COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro | DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi | DIRIGENZA SAN fondo risultato | DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro | DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione | DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori | oneri        | irap       | totale       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | dotazione organica | Comparto            | 125.13                                 | 3.310,653.01               | 43.720.89                                           | 31,948.26                                                        |             | 525,528.75               | 471,222.06                                    |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          | 1,213,234.60 | 372,561.20 | 5,968,868.77 |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | dotazione organica | Dirigenza sanitaria | 40.44                                  | 1,913,533.40               |                                                     |                                                                  | 506,782.84  |                          |                                               | 673,319.09                                       | 116,217.35                    | 142,554.91                               |                                            |                                                                          | 920,303.81   | 282,607.74 | 4,555,319.14 |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | dotazione organica | Dirigenza PTA       | 1.70                                   | 95,079.23                  |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 53,686.07                                  | 11,429.45                                                                | 46,992.49    | 14,430.50  | 221,617.74   |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR | dotazione organica | Comparto            | 7.92                                   | 216,032.59                 |                                                     |                                                                  |             | 33,275.57                | 29,836.96                                     |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          | 77,267.37    | 23,727.33  | 380,139.82   |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR | dotazione organica | Dirigenza sanitaria | 2.97                                   | 146,283.35                 |                                                     |                                                                  | 38,371.84   |                          |                                               | 49,471.21                                        | 8,538.91                      | 10,474.03                                |                                            |                                                                          | 70,068.97    | 21,516.84  | 344,725.15   |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR | dotazione organica | Dirigenza PTA       | 1.00                                   | 49,228.79                  |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            | 6,723.21                                                                 | 20,005.94    | 6,143.44   | 113,681.42   |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinserimento servizi appalti                                                                                                                                                                                                                    | dotazione organica | Comparto            |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             | 0.00                     | 0.00                                          |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinserimento servizi appalti                                                                                                                                                                                                                    | dotazione organica | Dirigenza sanitaria | 11.51                                  | 566,724.29                 |                                                     |                                                                  | 148,658.44  |                          | 191,659.10                                    | 33,081.06                                        | 40,578.01                     |                                          |                                            |                                                                          | 271,458.01   | 83,359.58  | 1,335,518.49 |
| DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinserimento servizi appalti                                                                                                                                                                                                                    | dotazione organica | Dirigenza PTA       |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 0.00                                       | 0.00                                                                     |              |            | -            |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente                                                                                                                                                                                               | dotazione organica | Comparto            | 23.39                                  | 618,825.02                 |                                                     | 9,952.91                                                         |             | 98,231.48                | 88,080.51                                     | 0.00                                             | 0.00                          | 0.00                                     |                                            |                                                                          | 225,616.89   | 69,282.64  | 1,109,989.45 |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente                                                                                                                                                                                               | dotazione organica | Dirigenza sanitaria |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente                                                                                                                                                                                               | dotazione organica | Dirigenza PTA       |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 0.00                                       | 0.00                                                                     |              |            | -            |
| DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato                                                                                                                                                                                        | dotazione organica | Comparto            |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             | 0.00                     | 0.00                                          |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato                                                                                                                                                                                        | dotazione organica | Dirigenza sanitaria |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          | 0.00                                          | 0.00                                             | 0.00                          | 0.00                                     |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato                                                                                                                                                                                        | dotazione organica | Dirigenza PTA       |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 0.00                                       | 0.00                                                                     |              |            | -            |
| DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)                                                                                                                                                                   | PANFLU             | comparto            |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             | 0.00                     | 0.00                                          |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)                                                                                                                                                                   | PANFLU             | dirigenza sanitaria | 0.42                                   | 20,316.00                  |                                                     |                                                                  | 5,381.00    |                          | 6,936.90                                      | 1,197.33                                         | 1,468.68                      |                                          |                                            |                                                                          | 9,771.00     | 3,000.00   | 48,071       |
| DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)                                                                                                                                                                   | PANFLU             | dirigenza PTA       | 0.25                                   | 12,190.00                  |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 7,895.01                                   | 1,680.80                                                                 | 6,025.00     | 1,850.00   | 29,641       |
| DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso II Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato                                                                                                                                                            | dotazione organica | Comparto            |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             | 0.00                     | 0.00                                          |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -            |
| DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso II Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato                                                                                                                                                            | dotazione organica | Dirigenza sanitaria | 0.00                                   | 0.00                       |                                                     |                                                                  | 0.00        |                          |                                               | 0.00                                             | 0.00                          | 0.00                                     |                                            |                                                                          | 0.00         | 0.00       | -            |
| DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso II Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato                                                                                                                                                            | dotazione organica | Dirigenza PTA       |                                        |                            |                                                     |                                                                  |             |                          |                                               |                                                  |                               |                                          | 0.00                                       | 0.00                                                                     |              |            | -            |

|                     |        |              |           |   |            |            |            |   |   |            |            |   |           |           |              |            |              |
|---------------------|--------|--------------|-----------|---|------------|------------|------------|---|---|------------|------------|---|-----------|-----------|--------------|------------|--------------|
| comparto            | 156.45 | 4,145,510.61 | 43,720.89 | - | 657,035.80 | 589,139.53 | -          | - | - | -          | -          | - | -         | -         | 1,516,118.86 | 465,571.18 | 7,456,998.04 |
| dirigenza sanitaria | 55.34  | 2,646,857.04 | -         | - | -          | -          | 699,194.12 | - | - | 159,034.66 | 195,075.62 | - | -         | -         | 1,271,601.79 | 390,484.16 | 6,283,633.70 |
| dirigenza PTA       | 2.95   | 156,498.02   | -         | - | -          | -          | -          | - | - | -          | -          | - | 99,161.12 | 19,833.46 | 73,023.43    | 22,423.94  | 364,939.97   |



| Normativa                                                                                                | descrizione                                | Area contrattuale   | N unità reclutate | Retribuzione tabellare(*) | Esclusività | Indennità di specificità infermieristica (comparto) | Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto) | COMPARTO Fondo incarichi | COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro | DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi | DIRIGENZA SAN fondo risultato | DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro | DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione | DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori | oneri        | irap       | totale        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1                                                                            | Terapia intensiva                          | comparto            | 6.00              | 158,740.92                |             | 5,240.88                                            |                                                                  | 25,198.33                | 22,594.40                                     | -                                                | -                             | -                                        | -                                          | -                                                                        | 67,969.47    | 18,700.00  | 298,444.00    |
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1                                                                            | Terapia intensiva                          | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               | -                                                | -                             | -                                        | -                                          | -                                                                        |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1                                                                            | Terapia intensiva                          | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5                                                                            | Trasporti                                  | comparto            |                   |                           |             |                                                     |                                                                  | -                        | -                                             |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5                                                                            | Trasporti                                  | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               | -                                                | -                             | -                                        |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5                                                                            | Trasporti                                  | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022                                                               | IFEC                                       | comparto            | 129.87            | 3,541,059.32              |             | 136,818.63                                          |                                                                  | 545,430.48               | 489,067.19                                    |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          | 1,304,385.57 | 400,551.93 | 6,417,313.12  |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022                                                               | IFEC                                       | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               | -                                                | -                             | -                                        |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022                                                               | IFEC                                       | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4                                                                            | Adi                                        | comparto            | 20.76             | 554,973.79                |             | 18,512.62                                           | 1,552.34                                                         | 87,173.32                | 78,165.07                                     |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          | 204,506.70   | 62,800.11  | 1,007,683.96  |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4                                                                            | Adi                                        | dirigenza sanitaria | 8.38              | 412,442.25                | 108,188.45  |                                                     |                                                                  |                          |                                               | 139,482.84                                       | 24,075.25                     | 29,531.26                                |                                            |                                                                          | 197,557.71   | 60,666.20  | 971,943.96    |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4                                                                            | Adi                                        | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8                                                                            | centrali operative                         | comparto            |                   |                           |             |                                                     |                                                                  | -                        | -                                             |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8                                                                            | centrali operative                         | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8                                                                            | centrali operative                         | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)                        | potenziamento dell'assistenza territoriale | comparto            | 95.72             | 2,482,122.28              |             | 31,449.06                                           | 3,610.49                                                         | 402,001.51               | 360,459.78                                    |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          | 906,805.84   | 278,462.77 | 4,464,911.74  |
| Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)                        | potenziamento dell'assistenza territoriale | dirigenza sanitaria | 2.83              | 139,484.36                | 36,588.39   |                                                     |                                                                  |                          |                                               | 47,171.88                                        | 8,142.04                      | 9,987.21                                 |                                            |                                                                          | 66,812.29    | 20,516.78  | 328,702.95    |
| Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)                        | potenziamento dell'assistenza territoriale | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 - Decreto ministeriale 23/12/2022 | dotazione organica                         | Comparto            |                   |                           |             |                                                     |                                                                  | -                        | -                                             |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022   | dotazione organica                         | Dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022   | dotazione organica                         | Dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1                                                                           | PSAL                                       | comparto            |                   |                           |             |                                                     |                                                                  | -                        | -                                             |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1                                                                           | PSAL                                       | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1                                                                           | PSAL                                       | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022                                | Reclutamento dipendenze                    | comparto            |                   |                           |             |                                                     |                                                                  | -                        | -                                             |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022                                | Reclutamento dipendenze                    | dirigenza sanitaria |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022                                | Reclutamento dipendenze                    | dirigenza PTA       |                   |                           |             |                                                     |                                                                  |                          |                                               |                                                  |                               |                                          |                                            |                                                                          |              |            | -             |
| comparto                                                                                                 |                                            |                     |                   | 6,736,896.31              | -           | 192,021.20                                          | 5,162.83                                                         | 1,059,803.63             | 950,286.45                                    | -                                                | -                             | -                                        | -                                          | -                                                                        | 2,483,667.58 | 760,514.81 | 12,188,352.81 |
| dirigenza sanitaria                                                                                      |                                            |                     |                   | 551,926.61                | 144,776.83  | -                                                   | -                                                                | -                        | -                                             | 186,654.71                                       | 32,217.29                     | 39,518.48                                | -                                          | -                                                                        | 264,370.00   | 81,182.98  | 1,300,646.90  |
| dirigenza PTA                                                                                            |                                            |                     |                   | -                         | -           | -                                                   | -                                                                | -                        | -                                             | -                                                | -                             | -                                        | -                                          | -                                                                        | -            | -          | -             |

(\*) tabellare , ivc



| Normativa                                                                                   | Area contrattuale   | COMPARTO<br>fondo incarichi | COMPARTO<br>fondo premialità e<br>condizioni lavoro | DIRIGENZA SAN<br>fondo retribuzione<br>degli incarichi | DIRIGENZA SAN<br>fondo risultato | DIRIGENZA SAN<br>fondo condizioni di<br>lavoro | DIRIGENZA PTA<br>fondo retribuzione<br>posizione | DIRIGENZA PTA<br>fondo retribuzione<br>risultato e altri<br>trattamenti accessori | oneri  | irap   | totale  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|
| D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e<br>DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 -<br>personale ESACRI | comparto            |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   |        |        | -       |
| L. 27-12-2017 n. 205 art. 1<br>comma 435                                                    | dirigenza sanitaria |                             |                                                     |                                                        |                                  | 377,362                                        |                                                  |                                                                                   | 89,812 | 32,076 | 499,250 |
| L. 27-12-2017 n. 205 art. 1<br>comma 435 bis                                                | dirigenza sanitaria |                             |                                                     | 396,231                                                |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | 94,303 | 33,679 | 524,213 |
| L. 30-12-2018 n. 145 art. 1<br>comma 527 - certificazioni inail                             | dirigenza sanitaria |                             |                                                     |                                                        | 175,191                          |                                                |                                                  |                                                                                   | 43,447 | 14,891 | 233,529 |
| recupero somme ai sensi ex art. 53<br>D.L.gs. 165/2001                                      | comparto            |                             | 1,814                                               |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   |        |        | 1,814   |
|                                                                                             | dirigenza sanitaria |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   |        |        | -       |
|                                                                                             | dirigenza pta       |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   |        |        | -       |

|                     |   |       |   |         |         |         |   |   |         |        |           |
|---------------------|---|-------|---|---------|---------|---------|---|---|---------|--------|-----------|
| comparto            | - | 1,814 | - | -       | -       | -       | - | - | -       | -      | 1,814     |
| dirigenza sanitaria | - | -     | - | 396,231 | 175,191 | 377,362 | - | - | 227,562 | 80,646 | 1,256,992 |
| dirigenza pta       | - | -     | - | -       | -       | -       | - | - | -       | -      | -         |



CONSUNTIVO 2025

| DETTAGLIO RISORSE OGGETTO DI SPECIFICHE LINEE DI FINANZIAMENTO                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                   |                       |              |                                   |               |                                                                   |              |              |                                   |      |                                                                   |              |              |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sezional Sanitario e Territoriale e 118                           |                       |              |                                   |               | Sezionale Sanitario                                               |              |              |                                   |      | Sezionale Territoriale                                            |              |              |                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sezional Sanitario e Territoriale e 118                           |                       |              |                                   |               | Sezionale Sanitario                                               |              |              |                                   |      | Sezionale Territoriale                                            |              |              |                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Costo Personale competenze base e indennità no fondi contrattuali | Costo Personale oneri | IRAP         | Costo Personale con Oneri ed IRAP |               | Costo Personale competenze base e indennità no fondi contrattuali | Oneri        | IRAP         | Costo Personale con Oneri ed IRAP |      | Costo Personale competenze base e indennità no fondi contrattuali | Oneri        | IRAP         | Costo Personale con Oneri ed IRAP |
| Risorse art 2, commi 1, e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"                                                                                                                                                                             | 16.548.200                                                        | 47.793.90             | 18.700.00    | 29.844.400                        |               | 163.982.00                                                        | 47.793.00    | 18.700.00    | 298.444.00                        | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| Risorse art 2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO"<br>(SOLO AREA)                                                                                                                                                                  | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              |               |                                                                   |              |              | 0.00                              | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"                                                                                                                                                                 | 3.677.878.00                                                      | 1.304.386.00          | 400.552.00   | 6417.314.00                       |               |                                                                   |              |              | 0.00                              |      | 3.677.878.00                                                      | 1.304.386.00 | 400.552.00   | 6.417.314.00                      |
| Risorse Art. 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Rientramento della rete territoriale - ADI"                                                                                                                                                        | 1.095.660.00                                                      | 358.428.00            | 402.064.00   | 1.379.627.00                      |               |                                                                   |              |              | 0.00                              |      | 1.095.660.00                                                      | 358.428.00   | 402.064.00   | 1.978.827.00                      |
| Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Central Operative"<br>(SOLO AREA)                                                                                                                                                  | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          |                                                                   |              |              | 0.00                              |      |                                                                   |              |              |                                   |
| Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per attuazione L.R. 22 / 2021 (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1, comma 274 e Decreto ministeriale 21/10/2022 - COTI, CUC, GAC)                                                                        | 2.693.255.00                                                      | 827.762.00            | 973.618.00   | 2.989.880.00                      | 4.793.615.00  |                                                                   |              |              | 0.00                              |      | 2.693.255.00                                                      | 827.762.00   | 973.618.00   | 4.793.615.00                      |
| Legge 254/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 29/12/2022 - "Risorse Unità Continuità Assistenziale - UCA"                                                                                                                                                                                            | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          |                                                                   |              |              | 0.00                              |      |                                                                   |              |              |                                   |
| art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL"                                                                                                                                                                                                            | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          |                                                                   |              |              | 0.00                              |      |                                                                   |              |              |                                   |
| RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERIO / SEPT)                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          |                                                                   |              |              | 0.00                              |      |                                                                   |              |              |                                   |
| DGR XI/6690 del 02/06/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato                                                                                                                                                  | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          |                                                                   |              |              | 0.00                              |      |                                                                   |              |              |                                   |
| SUB TOTALE 1 - Assunzioni Stabili ex lege                                                                                                                                                                                                                                                          | 7.630.794.00                                                      | 2.248.481.00          | 2.748.037.00 | 8415.880.00                       | 13.489.000.00 | 163.982.00                                                        | 47.793.00    | 18.700.00    | 298.444.00                        |      | 7.466.802.00                                                      | 2.220.688.00 | 822.988.00   | 131.90.556.00                     |
| DL 30/2011 art. 11 comma 1 - DGR XI/1827 del 3/03/2024 "Intervento di difesa agli inizi di programmazione per l'anno 2024" (ASSUNZIONI T1 PANFULLI 2021-2023)                                                                                                                                      | 37.887.00                                                         | 19.379.00             | 152.796.00   | 77.712.00                         |               | 37.887.00                                                         | 19.379.00    | 4.850.00     | 77.712.00                         | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| DL 30/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" - Regolamento Personale a tempo Determinato                                                                                                                                                                                 | 0.00                                                              | 0.00                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00          | 0.00                                                              | 0.00         | 0.00         | 0.00                              | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| D.L. 30/2019 - art. 11 comma 1                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5.905.178.00                                                      | 1.993.958.00          | 2.180.531.00 | 10.765.806.00                     |               | 1.774.202.00                                                      | 642.357.00   | 201.440.00   | 3.273.881.00                      |      | 4.127.516.00                                                      | 1.381.601.00 | 486.159.00   | 7.471.826.00                      |
| DL 30/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONE a sensi della DGR XI/6005 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di Intesa tra la Regione Lombardia e il Comparto Sanità per la stabilizzazione al 31 marzo dell'art. 1, comma 246, lettera B) Legge 234/2021 e succ.m.li del personale del SSN | 449.917.00                                                        | 169.900.00            | 167.342.00   | 835.547.00                        |               | 449.917.00                                                        | 169.900.00   | 51.386.00    | 838.547.00                        | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| DL 30/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 261 lett c) regolamento per implementazione servizi ospedal                                                                                                                                                                              | 715.383.00                                                        | 285.318.00            | 271.458.00   | 1.326.518.00                      |               | 715.383.00                                                        | 285.318.00   | 83.360.00    | 1.335.518.00                      | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| Risorse da "spingopaper" a seguito di preventiva autorizzazione da parte della DG WELFARE per lo spostamento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendenti" (personale con segno "VOSI INVO")                                                        | 628.777.93                                                        | 186.312.00            | 225.617.00   | 1.109.889.93                      |               | 628.777.93                                                        | 186.312.00   | 60.263.00    | 1.109.889.93                      | 0.00 |                                                                   |              |              |                                   |
| SUB TOTALE 2 - Assunzioni variabili ex lege                                                                                                                                                                                                                                                        | 7.729.682.93                                                      | 2.634.617.00          | 2.860.744.00 | 14.107.573.93                     |               | 3.696.166.93                                                      | 1.283.686.00 | 410.232.00   | 6.635.748.93                      |      | 4.127.516.00                                                      | 1.381.601.00 | 486.159.00   | 7.471.826.00                      |
| TOTALE COMPLESSIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15.364.466.93                                                     | 4.803.148.00          | 5.608.781.00 | 27.596.573.93                     |               | 3.770.148.93                                                      | 1.309.888.00 | 1.484.134.00 | 6.934.182.93                      |      | 11.594.318.00                                                     | 3.572.289.00 | 1.291.157.00 | 20.623.811.00                     |

Dettaglio risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. **(Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC e Decreto Ministeriale 25/09/2024**

|                                 | Costo del<br>Personale con<br>Oneri ed IRAP |
|---------------------------------|---------------------------------------------|
| Centrali Operative Territoriali | 580244                                      |
| Case di Comunità                | 3893342                                     |
| Ospedali di Comunità            | 320029                                      |
| TOTALE                          | 4,793,615.00                                |

QUADRATURA OK





| Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget                                                                                          | Area contrattuale   | COMPARTO<br>fondo incarichi | COMPARTO<br>fondo premialità e<br>condizioni lavoro | DIRIGENZA SAN<br>fondo retribuzione<br>degli incarichi | DIRIGENZA SAN<br>fondo risultato | DIRIGENZA SAN<br>fondo condizioni di<br>lavoro | DIRIGENZA PTA<br>fondo retribuzione<br>posizione | DIRIGENZA PTA<br>fondo retribuzione<br>risultato e altri<br>trattamenti accessori | totale       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023                                                                                                               | Comparto            |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | -            |
| Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023                                                                                                               | Dirigenza PTA       |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | -            |
| CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA<br>SANITA' DIRIGENZA (SK Rendicontazione Ente)                                                           | Dirigenza Sanitaria |                             |                                                     | 1,223,025.23                                           | 82,290.00                        | 340,237.50                                     |                                                  |                                                                                   | 1,645,552.73 |
| CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA<br>DIRIGENZA P.T.A (SK Rendicontazione Ente)                                                             | Dirigenza PTA       |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                | 32,600.40                                        | 8,370.30                                                                          | 40,970.70    |
| CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA<br>SANITA' DIRIGENZA - INDENNITA' DI PRONTO<br>SOCCORSO ANNO 2025 SALDO (DGR XXII/5928 DEL<br>30.3.2026) | Dirigenza Sanitaria |                             |                                                     |                                                        |                                  | 228,167.00                                     |                                                  |                                                                                   | 228,167.00   |
|                                                                                                                                                 | Comparto            |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | -            |
|                                                                                                                                                 | Dirigenza Sanitaria |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | -            |
|                                                                                                                                                 | Dirigenza PTA       |                             |                                                     |                                                        |                                  |                                                |                                                  |                                                                                   | -            |

|                     |   |   |   |           |        |         |        |       |           |
|---------------------|---|---|---|-----------|--------|---------|--------|-------|-----------|
| comparto            | - | - | - | -         | -      | -       | -      | -     | -         |
| dirigenza sanitaria | - | - | - | 1,223,025 | 82,290 | 568,405 | -      | -     | 1,873,720 |
| dirigenza PTA       | - | - | - | -         | -      | -       | 32,600 | 8,370 | 40,971    |

|                                                               |                     |            |            |            |            |  |          |          |            |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|--|----------|----------|------------|
| RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale<br>tab 15 - | Comparto            | 408,422.00 |            |            |            |  |          |          | 408,422.00 |
| RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale<br>tab 15 - | Comparto            |            | 200,252.00 |            |            |  |          |          | 200,252.00 |
| RIA - art. 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale<br>tab 15 -  | Dirigenza Sanitaria |            |            | 638,494.00 |            |  |          |          | 638,494.00 |
| RIA - art. 95 c 4 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale<br>tab 15 -  | Dirigenza Sanitaria |            |            |            | 332,148.00 |  |          |          | 332,148.00 |
| RIA - art. 90 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale<br>tab 15 -  | Dirigenza PTA       |            |            |            |            |  | 1,523.00 |          | 1,523.00   |
| RIA - art. 91 c 4 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale<br>tab 15 -  | Dirigenza PTA       |            |            |            |            |  |          | 1,522.00 | 1,522.00   |

| COMPENSO                                                                        | VOCE                                                                    | PREVENTIVO |                         |                                      |             | CONSUNTIVO |                         |                                      |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------|------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------|
|                                                                                 |                                                                         | Competenze | EMPAM Ente<br>(10,375%) | Assicurazione<br>MALATTIA<br>(0,72%) | Totale voce | Competenze | EMPAM Ente<br>(10,375%) | Assicurazione<br>MALATTIA<br>(0,72%) | Totale voce |
| QUOTA CAPITARIA<br>(ACN 2024 Art. 47 lettera A)                                 | Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito                             | 30,888,156 | 3,204,646               | 222,395                              | 34,315,197  | 30,113,067 | 3,124,231               | 216,814                              | 33,454,112  |
|                                                                                 | Compenso forfettario INAIL                                              |            | 0                       |                                      | 0           | 165,294    | 17,149                  |                                      | 182,443     |
|                                                                                 | Compenso aggiuntivo > 75 € 31,09 anno/assistito                         | 3,239,360  | 336,084                 |                                      | 3,575,444   | 3,211,229  | 333,170                 |                                      | 3,544,449   |
|                                                                                 | Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito                         | 35,778     | 3,712                   |                                      | 39,490      | 31,081     | 3,225                   |                                      | 34,306      |
|                                                                                 | Assegno individuale ad personam                                         | 1,372,078  | 142,353                 |                                      | 1,514,431   | 1,035,786  | 107,463                 |                                      | 1,143,249   |
|                                                                                 | Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito                       | 2,257,606  | 234,227                 |                                      | 2,491,833   | 2,162,040  | 224,312                 |                                      | 2,386,352   |
| QUOTA VARIABILE<br>(ACN 2024 Art. 47 lettera B)                                 | Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte               | 1,556,097  | 161,445                 |                                      | 1,717,542   | 1,879,742  | 195,023                 |                                      | 2,074,765   |
|                                                                                 | Governo clinico € 6,64 anno/assistito                                   | 2,433,523  | 252,478                 |                                      | 2,686,002   | 4,867,047  | 504,956                 |                                      | 5,372,003   |
|                                                                                 | Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito                             | 146,598    | 15,210                  |                                      | 161,807     | 172,080    | 17,853                  |                                      | 189,933     |
|                                                                                 | RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese                        | 120,000    | 12,450                  |                                      | 132,450     | 120,000    | 12,450                  |                                      | 132,450     |
|                                                                                 | RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno                          | 40,000     | 4,150                   |                                      | 44,150      | 40,000     | 4,150                   |                                      | 44,150      |
|                                                                                 | RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi) | 377,913    | 39,208                  |                                      | 417,121     | 377,913    | 39,208                  |                                      | 417,121     |
| QUOTA PER SERVIZI<br>(ACN 2024 Art. 47 lettera C)                               | Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione              | 141,267    | 14,656                  |                                      | 155,923     | 16,538     | 1,716                   |                                      | 18,253      |
|                                                                                 | Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione            | 876,399    | 90,926                  |                                      | 967,326     | 83,330     | 8,645                   |                                      | 91,976      |
|                                                                                 | Prestazioni aggiuntive PPiF                                             | 295,369    | 30,644                  |                                      | 326,013     | 357,707    | 37,112                  |                                      | 394,819     |
| QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI<br>PRODUTTIVI<br>(ACN 2024 Art. 47 lettera D) | di cui personale ammin.vo                                               | 2,566,338  | 266,258                 |                                      | 2,832,595   | 2,566,338  | 266,258                 |                                      | 2,832,596   |
|                                                                                 | di cui personale infermieristico                                        | 2,578,672  | 267,537                 |                                      | 2,846,209   | 2,578,672  | 267,537                 |                                      | 2,846,209   |
|                                                                                 | di cui forme associative                                                | 5,222,344  | 541,818                 |                                      | 5,764,162   | 5,222,344  | 541,818                 |                                      | 5,764,162   |
|                                                                                 | Vaccinazioni: Antinfluenzali                                            | 767,721    | 79,651                  |                                      | 847,372     | 825,666    | 85,663                  |                                      | 911,329     |
| QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ.<br>(ACN 2024 Art. 44 lettera E)                   | Vaccinazioni: Anti Pneumococco                                          | 54,405     | 5,645                   |                                      | 60,050      | 77,386     | 8,029                   |                                      | 85,415      |
|                                                                                 | PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione   | 2,550,419  | 264,606                 |                                      | 2,815,025   | 1,815,368  | 188,344                 |                                      | 2,003,713   |
|                                                                                 | Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)                           | 5,047,097  | 523,636                 | 36,339                               | 5,607,072   | 4,441,445  | 460,800                 | 31,978                               | 4,934,224   |
|                                                                                 | Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)                   | 54,113     | 5,614                   |                                      | 59,727      | 47,620     | 4,941                   |                                      | 52,560      |
| ATTIVITA' ORARIA                                                                | Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)          | 1,922,286  | 199,437                 |                                      | 2,121,724   | 1,691,612  | 175,505                 |                                      | 1,867,117   |
|                                                                                 | Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)                           | 155,035    | 16,085                  |                                      | 171,120     | 155,035    | 16,085                  |                                      | 171,120     |
|                                                                                 | RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)                | 42,660     | 4,426                   |                                      | 47,086      | 42,660     | 4,426                   |                                      | 47,086      |
|                                                                                 | RAR - Formazione Continuità Assistenziale                               | 161,766    | 16,783                  |                                      | 178,549     | 161,766    | 16,783                  |                                      | 178,549     |
|                                                                                 | RAR - Progetti Continuità Assistenziale                                 | 413,238    | 42,873                  |                                      | 456,112     | 413,238    | 42,873                  |                                      | 456,112     |
|                                                                                 | Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)                        | 10,408     | 1,080                   |                                      | 11,488      | 10,408     | 1,080                   |                                      | 11,488      |
|                                                                                 | RIMBORSI SPESE                                                          |            | 0                       |                                      | 0           | 0          | 0                       |                                      | 0           |
|                                                                                 | Vaccinazioni stagionalizzate: Anti Herpes Zoster                        | 24,868     | 2,580                   |                                      | 27,448      | 35,640     | 3,698                   |                                      | 39,338      |
| ATTIVITA' PREVENZIONE                                                           | Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altri  | 3,641      | 378                     |                                      | 4,018       | 542        | 56                      |                                      | 598         |
|                                                                                 | Vaccinazioni COVID                                                      | 87,698     | 9,099                   |                                      | 96,796      | 94,876     | 9,843                   |                                      | 104,719     |
|                                                                                 | Tamponi                                                                 | 559,864    | 58,086                  |                                      | 617,950     | 4,744      | 492                     |                                      | 5,236       |
|                                                                                 | Rete INFLUNET - medici sentinella                                       | 25,310     | 2,626                   |                                      | 27,936      | 23,572     | 2,446                   |                                      | 26,018      |
|                                                                                 | HOT SPOT Infettivologia                                                 | 156,557    | 16,243                  |                                      | 172,800     | 83,190     | 8,631                   |                                      | 91,821      |
| EXTRA CONVENZIONATA                                                             | PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24           | 688,118    | 71,392                  |                                      | 759,510     | 861,633    | 89,394                  |                                      | 951,028     |
|                                                                                 | PNRR - Progetti DGR 4891/2025 All. B                                    |            | 0                       |                                      | 0           | 52,186     | 5,414                   |                                      | 57,600      |
|                                                                                 | Premialità vaccinazioni (AIR 2025)                                      | 634,048    | 65,782                  |                                      | 699,830     | 634,047    | 65,782                  |                                      | 699,829     |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA                                                         |                                                                         | 67,506,749 | 7,003,825               | 258,734                              | 74,769,308  | 66,472,892 | 6,896,563               | 248,792                              | 73,618,247  |

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
|                                   | numero  |
| ore consuntività assistenziale    | 182,127 |
| ore festività                     | 4,260   |
| ore ambulatorio medico temporaneo | 26,000  |
| n. MAPI                           | 680     |

|         |
|---------|
| numero  |
| 157,152 |
| 4,260   |
| 26,000  |
| 680     |





|                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|
| COMPENSO                                                                        |
| QUOTA CAPITARIA<br>(ACN 2024 Art. 44 lettera A)                                 |
| QUOTA VARIABILE<br>(ACN 2024 Art. 44 lettera B)                                 |
| QUOTA PER SERVIZI<br>(ACN 2024 Art. 44 lettera C)                               |
| QUOTA FONDO AZIENDALE DEI<br>FATTORI PRODUTTIVI<br>(ACN 2024 Art. 44 lettera D) |
| QUOTA ULT. ATTIVITA' / PRESTAZ.<br>ACN 2024 Art. 44 lettera E                   |
| RIMBORSE SPESE                                                                  |
| ATTIVITA' PREVENZIONE                                                           |
| EXTRA CONVENZIONATA                                                             |
|                                                                                 |

RL S.C.R.I.B.A.



| VOCE                                                                                                | PREVENTIVO        |                        |                   | CONSUNTIVO        |                        |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|                                                                                                     | Competenze        | EMPAM Ente<br>(9,375%) | Totale voce       | Competenze        | EMPAM Ente<br>(9,375%) | Totale voce       |
| Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito                                                         | 8,867,260         | 831,306                | 9,698,565         | 8,858,922         | 830,524                | 9,689,446         |
| Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito                                                      | 629,720           | 59,036                 | 688,756           | 629,720           | 59,036                 | 688,756           |
| Assegno individuale non riassorbibile                                                               | 534,229           | 50,084                 | 584,313           | 438,895           | 41,146                 | 480,041           |
| Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito                                                   | 310,636           | 29,122                 | 339,759           | 294,461           | 27,606                 | 322,066           |
| Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte                                            | 256,321           | 24,030                 | 280,351           | 256,321           | 24,030                 | 280,351           |
| Governo clinico € 9,79 anno/assistito                                                               | 0                 | 0                      | 0                 | 987,380           | 92,567                 | 1,079,947         |
| RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese                                                    | 24,000            | 2,250                  | 26,250            | 24,000            | 2,250                  | 26,250            |
| RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno                                                      | 6,000             | 563                    | 6,563             | 6,000             | 563                    | 6,563             |
| RAR - Obiettivi AFT                                                                                 |                   | 0                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0                 |
| RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT) | 1,048,871         | 98,332                 | 1,147,203         | 1,048,871         | 98,332                 | 1,147,203         |
| RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP                                                                   |                   | 0                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0                 |
| ADI - € 18,90/prestazione                                                                           | 0                 | 0                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0                 |
| APA - € 18,90/prestazione                                                                           | 130,292           | 12,215                 | 142,507           | 130,292           | 12,215                 | 142,507           |
| Bilanci di salute                                                                                   | 633,594           | 59,399                 | 692,993           | 633,594           | 59,399                 | 692,994           |
| di cui personale ammin.vo                                                                           | 295,071           | 27,663                 | 322,734           | 295,071           | 27,663                 | 322,734           |
| di cui personale infermieristico                                                                    | 314,267           | 29,463                 | 343,730           | 314,267           | 29,463                 | 343,730           |
| di cui forme associative                                                                            | 898,760           | 84,259                 | 983,018           | 898,760           | 84,259                 | 983,018           |
| Vaccinazioni antinfluenzali                                                                         | 70,025            | 6,565                  | 76,590            | 321,113           | 30,104                 | 351,218           |
| Zone disagiate                                                                                      | 0                 | 0                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0                 |
| Presenze comitati regionali/aziendali                                                               |                   | 0                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0                 |
| Tamponi                                                                                             | 113,045           | 10,598                 | 123,643           | 2,232             | 209                    | 2,441             |
| Rete INFUNET - medici sentinella                                                                    | 10,094            | 946                    | 11,040            | 9,401             | 881                    | 10,282            |
| Continuità assistenziale pediatrica                                                                 | 105,251           | 9,867                  | 115,118           | 140,400           | 13,163                 | 153,563           |
| RSV 1,7 ML                                                                                          | 3,833             | 359                    | 4,192             | 20,756            | 1,946                  | 22,702            |
| PAI validato € 15 oneri inclusi                                                                     | 14                | 1                      | 15                | 15                | 1                      | 16                |
| Premialità vaccinazioni (AIR 2025)                                                                  | 258,389           | 24,224                 | 282,613           | 258,389           | 24,224                 | 282,613           |
| <b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA</b>                                                                      | <b>14,509,671</b> | <b>1,360,282</b>       | <b>15,869,953</b> | <b>15,568,860</b> | <b>1,459,581</b>       | <b>17,028,441</b> |

|                                         | numero |
|-----------------------------------------|--------|
| ore continuità assistenziale pediatrica | 1,169  |
| n. PLS                                  | 112    |

| numero |
|--------|
| 1,560  |
| 112    |



da terzi - Attività di laboratorio



|                    |     |                 |
|--------------------|-----|-----------------|
| STRUTTURA RILEVATA |     |                 |
|                    |     |                 |
|                    |     |                 |
| REGIONE            | 030 | CODICE ENTE 717 |



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE030

CODICE ENTE

717

CONSUNTIVO ANNO

2025

|                                           |       |  |                                                                                                                                                                                  | Mobilità attiva extra-regionale<br>AA0460+AA0470+AA0471+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0631+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180 | Mobilità passiva extra-regionale<br>BA0062+BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0561+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1161+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490 | Mobilità attiva internazionale<br>AA0600 | Mobilità passiva internazionale<br>BA1540 | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca<br>AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300 |
|-------------------------------------------|-------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA |       |  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1A100                                     |       |  | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 17763722                                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                   | 0                                        | 0                                         | 0                                                                        | 0                               | 0                               | 0                                                                    |
|                                           | 1A110 |  | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 17763722                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
|                                           | 1A120 |  | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1B100                                     |       |  | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1C100                                     |       |  | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | 3915729                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1D100                                     |       |  | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1E100                                     |       |  | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1F100                                     |       |  | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 2679433                                                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                   | 0                                        | 0                                         | 0                                                                        | 0                               | 0                               | 0                                                                    |
|                                           | 1F110 |  | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 1728389                                                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                   | 0                                        | 0                                         | 0                                                                        | 0                               | 0                               | 0                                                                    |
|                                           | 1F111 |  | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
|                                           | 1F112 |  | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale                                                                                                  | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
|                                           | 1F113 |  | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 1728389                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
|                                           | 1F120 |  | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 951044                                                                                                                                                           | 0                                                                                                                                                   | 0                                        | 0                                         | 0                                                                        | 0                               | 0                               | 0                                                                    |
|                                           | 1F121 |  | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 951044                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
|                                           | 1F122 |  | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1G100                                     |       |  | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 2847500                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 1H100                                     |       |  | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                          |                                           |                                                                          |                                 |                                 |                                                                      |
| 19999                                     |       |  | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 27206384                                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                   | 0                                        | 0                                         | 0                                                                        | 0                               | 0                               | 0                                                                    |

|                         |       |       |                                                                                          |           |   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|
| ASSISTENZA DISTRETTUALE |       |       |                                                                                          |           |   |   |   |   |   |   |   |
| 2A100                   |       |       | Assistenza sanitaria di base                                                             | 113235864 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|                         | 2A110 |       | Medicina generale                                                                        | 73515555  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|                         |       | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione                                              | 69433068  |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                           | 2113941   |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                  | 1968546   |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                 | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                               | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         | 2A120 |       | Pediatria di libera scelta                                                               | 19298766  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|                         |       | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                     | 18634565  |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                  | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                         | 664201    |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP                                        | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                        | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
|                         | 2A130 |       | Altra assistenza sanitaria di base                                                       | 20421543  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|                         |       | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP                      | 16343485  |   |   |   |   |   |   |   |
|                         |       | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                | 4078058   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2B100                   |       |       | Continuità assistenziale                                                                 | 8158007   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2C100                   |       |       | Assistenza ai turisti                                                                    | 0         |   |   |   |   |   |   |   |
| 2D100                   |       |       | Emergenza sanitaria territoriale                                                         | 1402620   |   |   |   |   |   |   |   |



REGIONE030

CODICE ENTE

717

CONSUNTIVO ANNO

2025

|       |       |                                                                                                                                                         |           |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|-----------|---|---|---|
| 2E100 |       | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                 | 31452472  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                                                                | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   | 0 |
|       | 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                                                                     | 31452472  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta                                                             | 31452472  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto                                                           | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                                                                                      | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
| 2F100 |       | Assistenza integrativa e protesica                                                                                                                      | 47159445  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2F110 | Assistenza integrativa-Totale                                                                                                                           | 47159445  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare                                                           | 97398     |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare                                                                              | 3394280   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso                                                                                                            | 9155419   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2F120 | Assistenza protesica                                                                                                                                    | 34512348  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
| 2G100 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                                  | 131364077 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7293806   | 0 | 0 | 0 |
|       | 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero                                                                        | 114165676 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7293806   | 0 | 0 | 0 |
|       | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio                                              | 24235538  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale                                              | 17828356  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica                                                     | 58651462  |   |   |   |   |   |   | 7.293.806 |   |   |   |
|       | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                       | 13450320  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa                   | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi                                                            | 15120623  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                                  | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale                                    | 298410    |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                         | 14822213  |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa         | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa     | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti                                                                                               | 2077778   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
| 2H100 |       | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 28761600  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2H110 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari                                                                  | 3583895   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 |
|       | 2H111 | Cure domiciliari                                                                                                                                        | 804283    |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H112 | Cure palliative domiciliari                                                                                                                             | 2779612   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H120 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)                         | 4834704   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H130 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 7496695   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H140 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 7933676   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H150 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 0         |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|       | 2H160 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 4912630   |   |   |   |   |   |   |           |   |   |   |





REGIONE030

CODICE ENTE

717

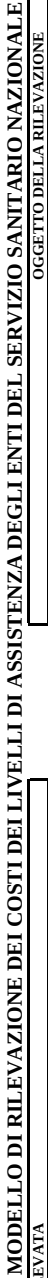
CONSUNTIVO ANNO

2025

|       |       |                                                                                                                                 |           |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|
| 21100 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                     | 2376196   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
|       | 21110 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 1779676   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21120 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 512360    |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21130 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 0         |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21140 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                       | 0         |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21150 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 84160     |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 21100 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                          | 23516262  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
|       | 21110 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                           | 15490743  |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21120 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                 | 4489651   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21130 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                     | 0         |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21140 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                            | 0         |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21150 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                | 2523936   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 21160 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo      | 1011932   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 2K100 |       | Assistenza termale                                                                                                              | 0         |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 2L100 |       | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                      | 2863638   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 29999 |       | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                  | 390290181 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7293806 | 0 | 0 | 0 |

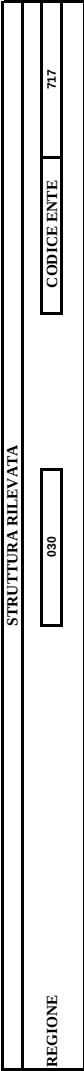
ASSISTENZA OSPEDALIERA

|       |       |                                                                                                          |           |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|
| 3A100 |       | Attività di Pronto soccorso                                                                              | 39872406  | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
|       | 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                | 28000371  | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
|       | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                         | 13393183  |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                             | 14607188  |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 11872035  |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3B100 |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                         | 212676573 | 3925064   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
|       | 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                       | 8453485   |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                        | 4226752   |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                  | 199996336 | 3.925.064 |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                        | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
|       | 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                    | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3C100 |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                  | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3D100 |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                | 11009809  |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3E100 |       | Trasporto sanitario assistito                                                                            | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3F100 |       | Attività trasfusione                                                                                     | 5868491   |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3G100 |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                           | 203130    |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 3H100 |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                              | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 39999 |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                            | 269630409 | 3925064   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 |
| 48888 |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                    | 0         |           |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |
| 49999 |       | TOTALE GENERALE                                                                                          | 687126974 | 3925064   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7293806 | 0 | 0 | 0 |



| Macrovoce economiche                      |       | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Inusitate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale      |         |
|-------------------------------------------|-------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------|-------------|----------------------------------------------|-------------|---------|
|                                           |       | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                          |             |                                              |             |         |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA |       |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                          |             |                                              |             |         |
| 1A100                                     |       | 11322527             | 13014             | 73203                         | 121744                                         | 873915               | 3983107         | 16902               | 71115         | 678046               | 424801       | 15618                    | 166870      | 79                                           | 17761541    |         |
|                                           | 1A110 | 11.322.527           | 13.014            | 73.203                        | 121.744                                        | 873.915              | 3.983.107       | 16.902              | 71.115        | 678.046              | 424.801      | 15.618                   | 166.870     | 79                                           | 17.761.541  |         |
|                                           | 1A120 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
| 1B100                                     |       | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 1B100 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
| 1C100                                     |       | 168.220              | 6.303             | 23.392                        | 326.382                                        | 480.561              | 1.776.688       | 8.110               | 139.063       | 125.375              | 672.616      | 7.495                    | 80.076      | 38                                           | 3814289     |         |
|                                           | 1D100 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 1E100 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           |       | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
| 1F100                                     |       | 103911               | 9959              | 951046                        | 419790                                         | 93675                | 1039433         | 4012                | 12006         | 2264                 | 0            | 3707                     | 39612       | 18                                           | 2679433     |         |
|                                           | 1F110 | 103.911              | 9.959             | 2                             | 419.790                                        | 93.675               | 1.039.433       | 4.012               | 12.006        | 2.264                | -            | 3.707                    | 39.612      | 18                                           | 1.728.389   |         |
|                                           | 1F111 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 1F112 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 1F113 | 103.911              | 9.959             | 2                             | 419.790                                        | 93.675               | 1.039.433       | 4.012               | 12.006        | 2.264                | -            | 3.707                    | 39.612      | 18                                           | 1.728.389   |         |
|                                           | 1F120 | 0                    | 0                 | 951044                        | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 0                        | 0           | 0                                            | 951044      |         |
|                                           | 1F121 | -                    | -                 | 951.044                       | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
|                                           | 1F122 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
| 1G100                                     |       | 60                   | 13.056            | -                             | 975.974                                        | 231.481              | 627.261         | 2.907               | 4.787         | 746.751              | 87.483       | 2.686                    | 28.707      | 13                                           | 2.721.146   |         |
|                                           | 1H100 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
| 19999                                     |       | 11594718             | 42332             | 1047641                       | 1843890                                        | 1679632              | 7426469         | 31931               | 226941        | 1553036              | 1184900      | 29506                    | 315265      | 148                                          | 26976409    |         |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE                   |       |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                          |             |                                              |             |         |
| 2A100                                     |       | 211008               | 170854            | 81869217                      | 458503                                         | 3944576              | 12221200        | 64657               | 3338381       | 9080819              | 1157859      | 59748                    | 638355      | 304                                          | 113235601   |         |
|                                           | 2A110 | 9.131                | 70.665            | 64.711.904                    | -                                              | 894.102              | 775.052         | 7.486               | 746.377       | 6.214.423            | 5.555        | 6.917                    | 73.908      | 35                                           | 73515555    |         |
|                                           | 2A111 | 7.918                | 70.619            | 60.620.676                    | -                                              | 894.102              | 775.052         | 7.486               | 746.377       | 6.214.423            | 5.555        | 6.917                    | 73.908      | 35                                           | 69.433.068  |         |
|                                           | 2A112 | -                    | -                 | 2.113.941                     | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 211.9941    |         |
|                                           | 2A113 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2A114 | 1.213                | 46                | 1.987.287                     | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 19.685.46   |         |
|                                           | 2A115 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2A116 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2A120 | 201                  | 17.383            | 17100735                      | 0                                              | 22.3028              | 193763          | 1870                | 186594        | 155.3005             | 1.388        | 1728                     | 18.463      | 8                                            | 19.298.766  |         |
|                                           | 2A121 | 201                  | 17.383            | 16.436.534                    | -                                              | 223.028              | 193.763         | 1.870               | 186.594       | 1.553.605            | 1.388        | 1.728                    | 18.463      | 8                                            | 18.634.565  |         |
|                                           | 2A122 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2A123 | -                    | -                 | 684.201                       | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 664.201 |
|                                           | 2A124 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
|                                           | 2A125 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
|                                           | 2A130 | 201.676              | 8.2006            | 56578                         | 458503                                         | 2827446              | 11252385        | 55301               | 2425610       | 1312791              | 1150916      | 51103                    | 545.984     | 261                                          | 20.421.360  |         |
|                                           | 2A131 | 117.915              | 76.428            | 1.987.815                     | 346.072                                        | 1.987.815            | 9.482.829       | 44.882              | 1.827.100     | 1.095.723            | 880.275      | 41.447                   | 16.343.485  | 212                                          | 16.343.485  |         |
|                                           | 2A132 | 63.761               | 6.378             | 56.578                        | 112.431                                        | 839.631              | 1.769.556       | 10.449              | 599.510       | 217.068              | 270.641      | 9.656                    | 103.167     | 49                                           | 40.778.75   |         |
| 2B100                                     |       | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
|                                           | 2B100 | 13.615               | 1.797             | 7.718.255                     | 142.225                                        | 41.800               | 28.332          | 220                 | 410           | 40.188               | 20.879       | 203                      | 2.175       | 1                                            | 80.010.00   |         |
|                                           | 2C100 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2D100 | 55.865               | 283               | 802.814                       | -                                              | 55.652               | 488.006         | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 1.402.620   |         |
| 2E100                                     |       | 29999812             | 14                | 0                             | 1267630                                        | 1206                 | 104934          | 512                 | 45701         | 27127                | 1            | 473                      | 5060        | 2                                            | 31.452.472  |         |
|                                           | 2E110 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2E120 | 29999812             | 14                | 0                             | 1267630                                        | 1206                 | 104934          | 512                 | 45701         | 27127                | 1            | 473                      | 5060        | 2                                            | 31.452.472  |         |
|                                           | 2E121 | 29.999.812           | 14                | -                             | 1.287.630                                      | 1.206                | 104.934         | 512                 | 46.701        | 27.127               | 1            | 473                      | 5.060       | 2                                            | 31.452.472  |         |
|                                           | 2E122 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
|                                           | 2E130 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | -           | 0       |
| 2F100                                     |       | 81.78082             | 5257              | 10.55711                      | 15407565                                       | 320410               | 750278          | 4009                | 145275        | 1.458311             | 10487277     | 3705                     | 359.598     | 17                                           | 47159.445   |         |
|                                           | 2F110 | 338798               | 2567              | 2269795                       | 8222500                                        | 137758               | 585897          | 2892                | 140015        | 722661               | 72968        | 2672                     | 28562       | 12                                           | 12647.097   |         |
|                                           | 2F111 | 2                    | 203               | -                             | 6.526                                          | 23.844               | 25.852          | 162                 | 808           | 23.573               | 14.680       | 149                      | 1.599       | -                                            | 97.398      |         |
|                                           | 2F112 | 285.624              | 314               | 2.269.795                     | 698.432                                        | 36.794               | 39.894          | 249                 | 1.247         | 36.377               | 22.654       | 231                      | 2.468       | 1                                            | 3394.280    |         |
|                                           | 2F113 | 72.972               | 2.050             | 7.617.542                     | 77.120                                         | 77.120               | 520.151         | 2.481               | 137.960       | 662.711              | 35.634       | 2.292                    | 24.495      | 11                                           | 91.554.19   |         |
| 2F120                                     |       | 7.819.284            | 2.690             | 8.089.916                     | 164.331                                        | 182.652              | 1.117           | 1.117               | 5.260         | 735.650              | 10.414.309   | 1.033                    | 34.512.348  | 5                                            | 34.512.348  |         |
| 2G100                                     |       | 23996126             | 347708            | 5879645                       | 15369774                                       | 17427037             | 47556212        | 225046              | 4636724       | 3344992              | 9802502      | 207963                   | 222.1882    | 1061                                         | 131.016.672 |         |
|                                           | 2G110 | 22948601             | 299276            | 3138488                       | 13465704                                       | 14939538             | 41092352        | 200491              | 3932182       | 2918042              | 8717946      | 185271                   | 1979434     | 946                                          | 113.818.271 |         |
|                                           | 2G111 | 4.902.388            | 60.696            | 41.974                        | 3.332.402                                      | 3.033.763            | 8.462.497       | 41.623              | 964.684       | 1.234.264            | 1.673.332    | 38.463                   | 410.944     | 196                                          | 24.197.226  |         |
|                                           | 2G112 | 530.754              | 56.141            | 42.667                        | 2.900.555                                      | 2.454.064            | 7.850.654       | 35.644              | 230.800       | 253.050              | 3.070.100    | 32.938                   | 351.913     | 168                                          | 17.809.448  |         |
|                                           | 2G113 | 4.065.139            | 182.439           | 3.063.847                     | 7.232.747                                      | 9.451.711            | 24.779.201      | 123.224             | 2.736.698     | 1.430.728            | 3.974.514    | 113.870                  | 1.216.577   | 582                                          | 58.361.277  |         |
|                                           | 2G114 | 13.450.320           | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 13.450.320  |         |
|                                           | 2G115 | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                        | -           | -                                            | 0           |         |
| 2G120                                     |       | 1047525              | 47556             | 780929                        | 1896742                                        | 2456128              | 6463023         | 24460               | 703074        | 369793               | 1067172      | 22504                    | 241502      | 115                                          | 151.206.23  |         |





|                           |      |
|---------------------------|------|
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
| CONSUNTIVO ANNO           | 2025 |





MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

717

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

| VALORI IN EURO                            |                       |                   |                               |                                                |                 |                      |                     |               |                      |   |   |              |                            |             |                                              |        |
|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|---------------|----------------------|---|---|--------------|----------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------|
| Macrovoce economiche                      | Comunità di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                 | servizi non sanitari | Personale           |               |                      |   |   | Ammortamenti | Sopravvenienze Inasistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|                                           | Beni sanitari         | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | Ruolo sanitario |                      | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |   |   |              |                            |             |                                              |        |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA |                       |                   |                               |                                                |                 |                      |                     |               |                      |   |   |              |                            |             |                                              |        |
| 1A100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 2181                 | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 2181   |
|                                           | 1A110                 | -                 | -                             | -                                              | -               | 2.181                | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 2181   |
|                                           | 1A120                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 1B100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 1C100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | 101.440         | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 101440 |
| 1D100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 1E100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 1F100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 1F110                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 1F111                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 1F112                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 1F113                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 1F120                 | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 1F121                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 1F122                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 1G100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | 126.354         | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 126354 |
| 1H100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 19999                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 227794          | 2181                 | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 229975 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE                   |                       |                   |                               |                                                |                 |                      |                     |               |                      |   |   |              |                            |             |                                              |        |
| 2A100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 183             | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 183    |
|                                           | 2A110                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A111                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A112                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A113                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A114                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A115                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A116                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A120                 | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 2A121                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A122                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A123                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A124                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A125                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A130                 | 0                 | 0                             | 0                                              | 183             | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 183    |
|                                           | 2A131                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2A132                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 183    |
| 2B100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | 147.907         | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 147907 |
| 2C100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 2D100                                     |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 2E100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 2E110                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2E120                 | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 2E121                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2E122                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2E130                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 2F100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 0               | 0                    | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      |
|                                           | 2F110                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           |                       | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2F111                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2F112                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2F113                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
|                                           | 2F120                 | -                 | -                             | -                                              | -               | -                    | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 0      |
| 2G100                                     |                       | 0                 | 0                             | 0                                              | 40628           | 306777               | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 347405 |
|                                           | 2G110                 | 0                 | 0                             | 0                                              | 40628           | 306777               | 0                   | 0             | 0                    | 0 | 0 | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 347405 |
|                                           | 2G111                 | -                 | -                             | -                                              | 8.211           | 30.101               | -                   | -             | -                    | - | - | -            | -                          | -           | -                                            | 38312  |



|                    |                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------|
| STRUTTURA RILEVATA |                                                      |
| REGIONE            | <div>030</div> <div>CODICE ENTE</div> <div>717</div> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
|---------------------------|------|
| CONSUNTIVO ANNO           | 2025 |

[illegible]



STRUTTURA RILEVATA

030

CODICE ENTE

717

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

|                        |       | Consumi di esercizio |                   |                       |                                                | Costi per acquisti di servizi |                 |                     |               | Personale            |              |                            |             | VALORI IN EURO                               |        |         |
|------------------------|-------|----------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|----------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------|---------|
| Macrovoce economiche   |       | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari          | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | Ammortamenti | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |         |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA |       |                      |                   |                       |                                                |                               |                 |                     |               |                      |              |                            |             |                                              |        |         |
| 3A100                  |       |                      |                   | 0                     | 0                                              | 0                             | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      | 198269  |
| 3A110                  |       |                      | 0                 | 0                     | 0                                              | 0                             | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 0                          | 0           | 0                                            | 0      | 198269  |
|                        | 3A111 |                      | -                 | -                     | 198.269                                        | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 198269  |
|                        | 3A112 |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3A120                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3B100                  |       |                      | 0                 | 0                     | 1263883                                        | 3047                          | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 13766                      | 0           | 0                                            | 0      | 1280696 |
| 3B110                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3B120                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3B130                  |       |                      | -                 | -                     | 1.263.883                                      | 3.047                         | -               | -                   | -             | -                    | -            | 13.766                     | -           | -                                            | -      | 1280696 |
| 3B140                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3B150                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3C100                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3D100                  |       |                      | -                 | -                     | 2.351                                          | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 2351    |
| 3E100                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3F100                  |       | 2.272.710            | -                 | -                     | 94.861                                         | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 2367571 |
| 3G100                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 3H100                  |       |                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                          | -           | -                                            | -      | 0       |
| 39999                  |       | 2272710              | 0                 | 0                     | 1559364                                        | 3047                          | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 13766                      | 0           | 0                                            | 0      | 3848887 |
| 48888                  |       |                      |                   |                       |                                                |                               |                 |                     |               |                      |              |                            |             |                                              |        | 0       |
| 49999                  |       | 2272710              | 0                 | 0                     | 1981803                                        | 315670                        | 0               | 0                   | 0             | 0                    | 0            | 13766                      | 0           | 0                                            | 0      | 4583949 |
| TOTALE GENERALE        |       |                      |                   |                       |                                                |                               |                 |                     |               |                      |              |                            |             |                                              |        |         |



| STRUTTURA RILEVATA |     |     |
|--------------------|-----|-----|
| REGIONE            | 030 | 717 |
| CODICE ENTE        |     |     |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |  |
|---------------------------|--|
| CONSUNTIVO ANNO           |  |

|       | Macrovocci economiche                                                                                                                                                            | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                       | Sopravvenienze<br>Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari,<br>svalluazioni,<br>minusvalenze | Totale    | %       |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------------|---------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|-----------|---------|
|       |                                                                                                                                                                                  | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo ammini-strativo |                                 |             |                                                    |           |         |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 11322527             | 13014             | 73203                         | 121744                                         | 876096               | 3983107         | 16902               | 71115         | 678646                | 15618                           | 166870      | 79                                                 | 17763722  |         |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | 168220               | 6303              | 23392                         | 427822                                         | 480561               | 1776668         | 8110                | 139053        | 125375                | 7495                            | 80076       | 38                                                 | 3915729   |         |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 1F100 | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 103911               | 9959              | 951046                        | 419790                                         | 93675                | 1039433         | 4012                | 12006         | 2264                  | 3707                            | 39612       | 18                                                 | 2679433   |         |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 60                   | 13056             | 0                             | 1102328                                        | 231481               | 627261          | 2907                | 4767          | 746751                | 2686                            | 28707       | 13                                                 | 2847500   |         |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 19999 | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 11594718             | 42332             | 1047641                       | 2071684                                        | 1681813              | 7456469         | 31931               | 226941        | 1553036               | 29506                           | 315265      | 148                                                | 27206384  | 3.96%   |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 211008               | 170854            | 81869217                      | 458686                                         | 3944576              | 12221200        | 64657               | 3358581       | 9080819               | 59748                           | 638355      | 304                                                | 113235864 |         |
| 2B100 | Continuità assistenziale                                                                                                                                                         | 13615                | 1797              | 7718255                       | 290132                                         | 41800                | 28332           | 220                 | 410           | 40188                 | 203                             | 2175        | 1                                                  | 8158007   |         |
| 2C100 | Assistenza ai turisti                                                                                                                                                            | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale                                                                                                                                                 | 55865                | 283               | 0                             | 802814                                         | 55652                | 488006          | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                                          | 29999812             | 14                | 0                             | 1267630                                        | 1206                 | 104934          | 512                 | 45701         | 27127                 | 473                             | 5060        | 2                                                  | 31452472  |         |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica                                                                                                                                               | 8178082              | 5257              | 10359711                      | 15407565                                       | 320410               | 750228          | 4009                | 145275        | 1458311               | 3705                            | 39598       | 17                                                 | 47159445  |         |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                                                           | 23996126             | 347708            | 5879645                       | 15410402                                       | 17733814             | 47556212        | 225046              | 4636724       | 3344992               | 207963                          | 2221882     | 1061                                               | 131364077 |         |
| 2H100 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                                               | 1935834              | 57908             | 2759549                       | 1637153                                        | 2558316              | 12728709        | 57123               | 1513082       | 4489425               | 52786                           | 563989      | 267                                                | 28761600  |         |
| 2I100 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                                                                      | 57603                | 15012             | 25000                         | 115947                                         | 439403               | 1063714         | 4666                | 402573        | 26550                 | 4312                            | 46077       | 21                                                 | 2376196   |         |
| 2J100 | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                                                                           | 612079               | 138782            | 353385                        | 757316                                         | 5832302              | 8896362         | 48088               | 4077183       | 113991                | 44438                           | 474784      | 226                                                | 23516262  |         |
| 2K100 | Assistenza termale                                                                                                                                                               | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                                                                       | 38458                | 4904              | 67526                         | 1356602                                        | 110008               | 1042808         | 4468                | 147441        | 21734                 | 4129                            | 44117       | 21                                                 | 2863638   |         |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                                                                   | 65098482             | 742519            | 109032288                     | 37504247                                       | 31037487             | 84880505        | 408789              | 14326970      | 18603137              | 377757                          | 4036037     | 1920                                               | 390290181 | 56.80%  |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso                                                                                                                                                      | 3437052              | 101188            | 166754                        | 5483612                                        | 6102227              | 15067408        | 82864               | 402621        | 700128                | 76572                           | 818114      | 391                                                | 39872406  |         |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                                                                                 | 25280848             | 431604            | 1353192                       | 20394889                                       | 32312198             | 94046125        | 472001              | 15269205      | 636143                | 449938                          | 4660395     | 2250                                               | 212676573 |         |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                                                                          | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                                                                        | 232550               | 19321             | 143000                        | 275643                                         | 2336688              | 5772787         | 30387               | 1079707       | 43600                 | 28080                           | 300013      | 143                                                | 11009809  |         |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito                                                                                                                                                    | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 3F100 | Attività trasfusione                                                                                                                                                             | 2272710              | 6081              | 144171                        | 416412                                         | 780879               | 1656367         | 8349                | 77986         | 6417                  | 7715                            | 82429       | 39                                                 | 5868491   |         |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                                                                                   | 0                    | 81                | 550                           | 1908                                           | 7807                 | 167445          | 626                 | 2242          | 9722                  | 579                             | 6187        | 2                                                  | 203130    |         |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                                                                                                      | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         |         |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                                                                                                    | 31223160             | 558275            | 1807667                       | 26572464                                       | 41539799             | 116710132       | 594227              | 20451761      | 1396010               | 562884                          | 5867138     | 2825                                               | 269630409 | 39.24%  |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                                                                            | 0                    | 0                 | 0                             | 0                                              | 0                    | 0               | 0                   | 0             | 0                     | 0                               | 0           | 0                                                  | 0         | 0.00%   |
| 49999 | TOTALE GENERALE                                                                                                                                                                  | 107916360            | 1343126           | 111887596                     | 66148395                                       | 74259099             | 209017106       | 1034947             | 35005672      | 21552183              | 970147                          | 10218440    | 4893                                               | 687126974 | 100.00% |



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA        |                 |      |
|---------------------------|-----------------|------|
|                           | REGIONE         | 030  |
|                           | U.S.L./AZ. OSP. | 717  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                 |      |
|                           | Consuntivo      | 0    |
|                           | ANNO            | 2024 |

| Verbale Collegio Sindacale (S/N) | S |
|----------------------------------|---|
|----------------------------------|---|

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                                                               | IMPORTO            |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                    |
|      | AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                                                         | <b>323,542,356</b> |
|      | AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                                                                     | <b>321,375,484</b> |
|      | AA0030 | <b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>                                                                                                                                   | <b>311,335,079</b> |
|      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                           | 262,011,100        |
|      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                    | 22,784,495         |
|      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                           | 26,539,484         |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | -                  |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | 26,539,484         |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | 10,040,405         |
|      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                   | <b>1,656,320</b>   |
|      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                | -                  |
|      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                         | -                  |
| SS   | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | -                  |
|      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                        | -                  |
|      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                           | -                  |
|      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                   | 1,294,043          |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | 1,294,043          |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -                  |
|      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                      | 362,277            |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | -                  |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | 259,950            |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -                  |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | 102,327            |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -                  |
|      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                     | -                  |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -                  |
|      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                         | -                  |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                      | 510,552            |
|      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                        | <b>62,800</b>      |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | 1,421              |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | 61,379             |
|      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                          | <b>1,268,628</b>   |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | 243,053            |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | 295,720            |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | 591,908            |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | -                  |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | 137,947            |
|      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                  | <b>253,039,749</b> |

|    |               |                                                                                                                                                               |             |
|----|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|    | <b>AA0330</b> | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                    | 241,058,036 |
| R  | <b>AA0340</b> | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            | 237,951,750 |
| R  | <b>AA0350</b> | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 111,406,166 |
| R  | <b>AA0360</b> | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                         | 68,953,268  |
|    | <b>AA0361</b> | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                             | -           |
| R  | <b>AA0370</b> | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                         | 9,106,795   |
| R  | <b>AA0380</b> | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 39,723,776  |
| R  | <b>AA0390</b> | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0400</b> | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                     | -           |
| R  | <b>AA0410</b> | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0420</b> | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | -           |
|    | <b>AA0421</b> | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -           |
|    | <b>AA0422</b> | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -           |
|    | <b>AA0423</b> | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -           |
|    | <b>AA0424</b> | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | 1,579,669   |
|    | <b>AA0425</b> | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | -           |
| R  | <b>AA0430</b> | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                               | 7,182,076   |
|    | <b>AA0440</b> | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 25,801      |
|    | <b>AA0450</b> | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 3,080,485   |
| S  | <b>AA0460</b> | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 1,864,547   |
| S  | <b>AA0470</b> | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 772,271     |
|    | <b>AA0471</b> | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -           |
|    | <b>AA0480</b> | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -           |
| S  | <b>AA0490</b> | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 276,334     |
| S  | <b>AA0500</b> | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | -           |
| S  | <b>AA0510</b> | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | -           |
| S  | <b>AA0520</b> | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | -           |
| S  | <b>AA0530</b> | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | -           |
|    | <b>AA0541</b> | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -           |
|    | <b>AA0542</b> | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -           |
| S  | <b>AA0550</b> | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | -           |
| S  | <b>AA0560</b> | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -           |
|    | <b>AA0561</b> | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 31,825      |
| SS | <b>AA0570</b> | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 45,523      |
| SS | <b>AA0580</b> | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -           |
| SS | <b>AA0590</b> | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 45,523      |
|    | <b>AA0600</b> | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 89,985      |
|    | <b>AA0601</b> | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -           |
|    | <b>AA0602</b> | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -           |
| S  | <b>AA0610</b> | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -           |
| S  | <b>AA0620</b> | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -           |
| S  | <b>AA0630</b> | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -           |
|    | <b>AA0631</b> | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -           |
| S  | <b>AA0640</b> | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -           |
| S  | <b>AA0650</b> | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -           |
|    | <b>AA0660</b> | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 5,396,427   |
|    | <b>AA0670</b> | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 6,585,286   |
|    | <b>AA0680</b> | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 850,957     |
|    | <b>AA0690</b> | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 5,400,432   |
|    | <b>AA0700</b> | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -           |
|    | <b>AA0710</b> | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 184,392     |
| R  | <b>AA0720</b> | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 149,505     |
|    | <b>AA0730</b> | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -           |
| R  | <b>AA0740</b> | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -           |
|    | <b>AA0750</b> | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 3,674,397   |
|    | <b>AA0760</b> | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 3,964       |
|    | <b>AA0770</b> | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 123,442     |
|    | <b>AA0780</b> | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 123,442     |



|          |               |                                                                                                                                                          |                |
|----------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|          | <b>AA0790</b> | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                      | -              |
| <b>R</b> | <b>AA0800</b> | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                        | <b>255,601</b> |
| R        | <b>AA0810</b> | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 47,606         |
| R        | <b>AA0820</b> | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                | 27,017         |
| R        | <b>AA0830</b> | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                       | 180,978        |
|          | <b>AA0831</b> | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                | -              |
|          | <b>AA0840</b> | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                          | <b>778,137</b> |
|          | <b>AA0850</b> | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                   | -              |
|          | <b>AA0860</b> | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                  | -              |
|          | <b>AA0870</b> | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                         | 778,137        |
|          | <b>AA0880</b> | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                          | 2,513,253      |
|          | <b>AA0890</b> | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                  | -              |
|          | <b>AA0900</b> | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                   | -              |
|          | <b>AA0910</b> | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                       | -              |

RL S.C.R.I.B.A.





|   |        |                                                                                                                                    |                    |
|---|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|   | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                      | -                  |
|   | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                              | -                  |
|   | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                            | 2,513,253          |
|   | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                               | <b>9,357,948</b>   |
|   | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC  | 9,168,198          |
|   | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                         | 189,750            |
|   | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                     | -                  |
|   | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                            | <b>19,790,813</b>  |
|   | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                 | 5,368,744          |
|   | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                  | 10,448,794         |
|   | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                  | 3,295,190          |
|   | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                   | -                  |
|   | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                               | 343,395            |
|   | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                            | 334,690            |
|   | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                          | -                  |
|   | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                       | <b>2,747,085</b>   |
|   | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                        | 182,717            |
|   | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                      | 773,612            |
|   | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                      | 1,790,756          |
|   | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                          | <b>613,358,176</b> |
|   |        | B) Costi della produzione                                                                                                          |                    |
|   | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                              | <b>102,085,505</b> |
|   | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                   | <b>100,828,110</b> |
|   | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                      | 48,077,957         |
|   | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali         | 47,455,288         |
|   | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                    | 68,692             |
|   | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                           | 14,841             |
|   | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                     | 539,136            |
|   | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 539,136            |
|   | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | -                  |
|   | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                 | -                  |
|   | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                   | 2,571,106          |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                       | 2,153,966          |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                       | -                  |
|   | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                       | 417,140            |
|   | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                        | 40,014,659         |
|   | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                      | 29,636,312         |
|   | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                  | 3,235,314          |
|   | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                           | 7,143,033          |
|   | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                        | 1,450,016          |
|   | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                     | 7,962,545          |
|   | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                          | 148,468            |
|   | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                  | -                  |
|   | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                            | 603,359            |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | -                  |
|   | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                    | -                  |
|   | BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                 | -                  |
|   | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                      | -                  |
|   | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                      | -                  |
|   | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | -                  |
|   | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                        | -                  |
|   | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                | -                  |
|   | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                          | -                  |
|   | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                               | <b>1,257,395</b>   |
|   | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                       | 39,657             |
|   | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                             | 103,821            |
|   | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                   | 113,534            |
|   | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                        | 629,767            |
|   | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                             | 345,785            |
|   | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                        | 24,831             |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -                  |
|   | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                           | <b>191,368,260</b> |
|   | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                   | <b>131,957,179</b> |
|   | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                            | <b>86,430,689</b>  |



|   |               |                                                                                                |                  |
|---|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | <b>BA0420</b> | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                    | 86,430,689       |
|   | <b>BA0430</b> | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                          | 62,321,806       |
|   | <b>BA0440</b> | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                          | 16,350,223       |
|   | <b>BA0450</b> | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                     | 7,758,660        |
|   | <b>BA0460</b> | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                          | -                |
| R | <b>BA0470</b> | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | -                |
| S | <b>BA0480</b> | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale  | -                |
|   | <b>BA0490</b> | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                            | -                |
|   | <b>BA0500</b> | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                    | -                |
| R | <b>BA0510</b> | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale  | -                |
| S | <b>BA0520</b> | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                        | -                |
|   | <b>BA0530</b> | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                  | <b>2,517,877</b> |

RL S.C.R.I.B.A.



|    |        |                                                                                                                                                                                    |           |
|----|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| R  | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | -         |
|    | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
|    | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | -         |
| S  | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | -         |
|    | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | 2,517,877 |
|    | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | -         |
|    | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | -         |
|    | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | -         |
|    | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -         |
|    | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -         |
|    | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -         |
|    | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | -         |
|    | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -         |
|    | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -         |
|    | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | -         |
| R  | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               | -         |
|    | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | 1,170,642 |
| R  | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                            | 1,170,642 |
|    | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | 8,089,917 |
| R  | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                            | 8,089,917 |
|    | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | -         |
| R  | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                            | -         |
|    | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                    | -         |
|    | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                          | -         |
|    | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                   | -         |
|    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                          | -         |
|    | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                       | -         |
| R  | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -         |
|    | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                             | -         |
|    | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                      | -         |
| R  | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | -         |
|    | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -         |
| S  | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | -         |
|    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -         |
|    | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                              | -         |
| R  | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | -         |
|    | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | -         |
| S  | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                           | -         |
|    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | -         |



|   |               |                                                                                                        |                  |
|---|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | <b>BA1090</b> | <i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>                                           | <b>2,995,259</b> |
| R | <b>BA1100</b> | <i>B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i> |                  |
|   | <b>BA1110</b> | <i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                 |                  |
| S | <b>BA1120</b> | <i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                        |                  |

RL S.C.R.I.B.A.



|    |        |                                                                                                                                                                                              |                   |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|    | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 2,995,259         |
|    | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | <b>4,439,755</b>  |
| R  | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 4,162,112         |
|    | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                         | 481,083           |
|    | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | 3,681,029         |
|    | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -                 |
|    | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 277,643           |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -                 |
|    | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -                 |
|    | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -                 |
|    | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | -                 |
|    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      |                   |
|    | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                     |                   |
|    | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  |                   |
|    | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             |                   |
| R  | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |                   |
|    | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 |                   |
| R  | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     |                   |
|    | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | <b>149,190</b>    |
|    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -                 |
|    | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -                 |
|    | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -                 |
|    | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -                 |
|    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 141,640           |
| R  | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 7,550             |
|    | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -                 |
|    | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | <b>12,050,160</b> |
|    | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | 219,476           |
| R  | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -                 |
|    | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                       | 11,823,765        |
|    | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 10,029,434        |
|    | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 360,753           |
|    | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                 | -                 |
|    | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 242,422           |
|    | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 1,191,156         |
|    | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | -                 |
|    | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 6,919             |
| R  | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 6,919             |
|    | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | -                 |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -                 |
|    | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | <b>14,113,690</b> |
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 1,303,654         |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | 69,702            |
|    | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -                 |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 12,740,334        |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | -                 |
|    | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | -                 |
|    | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                     | -                 |
| S  | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                          | -                 |
|    | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                      | <b>59,411,081</b> |
|    | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                | <b>57,013,886</b> |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                        | 2,839,299         |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                           | 8,529,012         |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                             | <b>7,233,513</b>  |
|    | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                | 2,435,596         |
|    | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                   | 4,797,917         |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                     | 8,610,601         |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                 | -                 |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                  | 2,472             |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                               | 1,222,251         |



|   |               |                                                                                                          |                  |
|---|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | <b>BA1650</b> | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                            | 938,998          |
|   | <b>BA1660</b> | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                            | 4,621,170        |
|   | <b>BA1670</b> | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                 | 9,772,413        |
|   | <b>BA1680</b> | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                       | 2,569,385        |
|   | <b>BA1690</b> | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                | 2,261,625        |
|   | <b>BA1700</b> | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                          | 307,760          |
|   | <b>BA1710</b> | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                   | 10,674,772       |
| R | <b>BA1720</b> | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)         | 249,174          |
|   | <b>BA1730</b> | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                      | 3,562            |
|   | <b>BA1740</b> | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                      | 10,422,036       |
|   | <b>BA1750</b> | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | <b>2,259,986</b> |
| R | <b>BA1760</b> | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         |                  |
|   | <b>BA1770</b> | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                   |                  |
|   | <b>BA1780</b> | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 2,135,641        |
|   | <b>BA1790</b> | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                         | 166,891          |

RL S.C.R.I.B.A.





|    |        |                                                                                                                                                                                                        |                    |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | -                  |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                  | -                  |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | 1,968,750          |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | -                  |
|    | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -                  |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                           | 124,345            |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | 119,192            |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                               | 5,153              |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                  | -                  |
|    | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                             | 137,209            |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                               | 23,252             |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                | 113,957            |
|    | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                                                                                                             | 9,978,941          |
|    | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                      | 3,052,128          |
|    | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                           | -                  |
|    | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                           | 3,461,419          |
|    | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                   | 119,963            |
|    | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                       | 16,422             |
|    | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                                | 3,329,009          |
| R  | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                         | -                  |
|    | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                        | 23,078,536         |
|    | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                   | 545,621            |
|    | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                              | 17,003,630         |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                           | 16,017,681         |
|    | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                       | 985,949            |
|    | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                               | 742,868            |
|    | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                            | 364,997            |
|    | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                        | 377,871            |
|    | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                                                                                                     | 4,786,417          |
| R  | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                                | -                  |
|    | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                                                                                      | <b>227,855,122</b> |
|    | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                                                                                                     | 179,374,027        |
|    | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                                                                                                   | 76,560,323         |
|    | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                                                                                          | 68,824,996         |
|    | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                                                                                                  | 65,738,650         |
|    | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                                                                                                    | 3,086,346          |
|    | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                                                                                                | -                  |
|    | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                                                                                                      | 7,735,327          |
|    | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                                                                                              | 7,661,364          |
|    | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                                                                                                | 73,963             |
|    | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                                                                                                            | -                  |
|    | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                                                                                                    | 102,813,704        |
|    | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                                                                                                            | 102,410,134        |
|    | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                                                                                              | 403,570            |
|    | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                                                                                                          | -                  |
|    | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                                                                                                                                 | 690,544            |
|    | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                                                                                                                               | 622,910            |
|    | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                       | 622,910            |
|    | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                         | -                  |
|    | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                                                                                                     | -                  |
|    | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                                                                                                                                | 67,634             |
|    | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                        | 67,634             |
|    | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                          | -                  |
|    | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                                                                                                      | -                  |
|    | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                                                                                                                       | 30,162,743         |
|    | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                                                                                                                                     | 274,383            |
|    | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                             | 274,383            |
|    | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                               | -                  |
|    | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                                                                                                           | -                  |
|    | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                                                                                                                      | 29,888,360         |
|    | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                              | 29,812,630         |
|    | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                                | 75,730             |
|    | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                                                                                                            | -                  |
|    | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                                                                                                                | 17,627,808         |



|               |                                                                                          |                   |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>BA2420</b> | <i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>                         | <b>1,721,787</b>  |
| <b>BA2430</b> | <i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i> | 1,681,748         |
| <b>BA2440</b> | <i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>   | 40,039            |
| <b>BA2450</b> | <i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>               | -                 |
| <b>BA2460</b> | <i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>                          | <b>15,906,021</b> |
| <b>BA2470</b> | <i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>  | 15,843,780        |
| <b>BA2480</b> | <i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>    | 62,241            |
| <b>BA2490</b> | <i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>                | -                 |
| <b>BA2500</b> | <i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>                                                    | <b>2,340,224</b>  |
| <b>BA2510</b> | <i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>                                      | 1,067,795         |
| <b>BA2520</b> | <i>B.9.B) Perdite su crediti</i>                                                         | -                 |
| <b>BA2530</b> | <i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>                                            | <b>1,272,429</b>  |

RL S.C.R.I.B.A.





|        |                                                                                                                          |                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale                         | 781,211            |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                                 | 491,218            |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | -                  |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                                         | -                  |
| BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                               | <b>24,928,475</b>  |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                                    | 540,204            |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                                      | <b>24,388,271</b>  |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                                                      | <b>14,966,360</b>  |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                          | 498,951            |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                            | 14,467,409         |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                              | 9,421,911          |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | <b>1,385,635</b>   |
| BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      | 1,385,635          |
| BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | -                  |
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | <b>-193,430</b>    |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | - 145,931          |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | - 398,866          |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | -                  |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | 174,309            |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | - 363,076          |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | 405,613            |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | -                  |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | -                  |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | 36,089             |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | - 47,499           |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | -                  |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | 12,780             |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | -                  |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | - 62,447           |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | - 2,228            |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | 4,396              |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | <b>15,771,170</b>  |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | <b>1,686,916</b>   |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | -                  |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | -                  |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -                  |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -                  |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | 1,686,916          |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | -                  |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | -                  |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | 157,717            |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | <b>1,220,016</b>   |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 309,739            |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 12,339             |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 452,154            |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -                  |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 445,784            |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -                  |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | <b>12,706,521</b>  |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 5,282,580          |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 149,154            |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 1,924,556          |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 281,007            |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 4,159,580          |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -                  |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -                  |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -                  |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | 324,191            |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | 585,453            |
| BZ9999 | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                                 | <b>598,598,438</b> |
|        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           |                    |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | <b>645</b>         |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -                  |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -                  |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | 645                |

|   |        |                                                                                                               |                  |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|   | CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                           | -                |
|   | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                             |                  |
|   | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                         |                  |
|   | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                          |                  |
|   | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                       |                  |
|   | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                         |                  |
|   | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                        | -                |
|   | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                            |                  |
|   | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                             |                  |
|   | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                |                  |
|   | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                              | -                |
|   | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                 |                  |
|   | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                       |                  |
|   | CZ9999 | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                 | <b>645</b>       |
|   |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                               |                  |
|   | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                            |                  |
|   | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                             |                  |
|   | DZ9999 | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                                | <b>-</b>         |
|   |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                              |                  |
|   | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                    | <b>3,620,602</b> |
|   | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                            |                  |
|   | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                            | <b>3,620,602</b> |
|   | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                           |                  |
|   | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                | 2,110,310        |
|   | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                     |                  |
| R | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 20,484           |
|   | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | 2,089,826        |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              |                  |
|   | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              |                  |
|   | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       |                  |
|   | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     |                  |
|   | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  |                  |
|   | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 9,707            |
|   | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 2,080,119        |
|   | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | -                |
| R | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   |                  |
|   | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | -                |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               |                  |
|   | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               |                  |
|   | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        |                  |
|   | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      |                  |
|   | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   |                  |
|   | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             |                  |
|   | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               |                  |
|   | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | 1,510,292        |
|   | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | <b>940,689</b>   |
|   | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 11,340           |
|   | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | <b>929,349</b>   |
|   | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | 94,339           |
|   | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           |                  |
|   | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 715,942          |
| R | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 31,072           |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       |                  |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 31,072           |
|   | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 684,870          |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |                  |
|   | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | -                |
|   | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               |                  |
|   | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           |                  |
|   | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       |                  |
|   | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |                  |
|   | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |                  |
|   | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |                  |
|   | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 218,211          |
|   | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 466,659          |
|   | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 119,068          |
|   | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     |                  |

|   |        |                                                                                                              |                   |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| R | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 444               |
|   | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                     | 118,624           |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |                   |
|   | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                             |                   |
|   | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |                   |
|   | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |                   |
|   | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |                   |
|   | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           |                   |
|   | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                             | 118,624           |
|   | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                            |                   |
|   | EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                              | <b>2,679,913</b>  |
|   | XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                               | <b>17,440,296</b> |
|   |        | <b>Y) Imposte e tasse</b>                                                                                    |                   |
|   | YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                             | <b>17,087,039</b> |
|   | YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                  | 15,783,266        |
|   | YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                              | 893,977           |
|   | YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                         | 409,796           |
|   | YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                 |                   |
|   | YA0060 | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                             | <b>353,257</b>    |
|   | YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                        | 353,257           |
|   | YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                          |                   |
|   | YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                             |                   |
|   | YZ9999 | <b>Totale imposte e tasse (Y)</b>                                                                            | <b>17,440,296</b> |
|   | ZZ9999 | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                | <b>-</b>          |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                      |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**ATTIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                                                    | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | <b>AAZ999</b> | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                     | <b>173,760,979</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA000</b> | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                       | <b>2,440,501</b>   | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA010</b> | <b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>                                                                               | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA020        | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    |                    | +           |
|      | AAA030        | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        |                    | +           |
|      | <b>AAA040</b> | <b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>                                                                                      | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA050        | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           |                    | +           |
|      | AAA060        | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               |                    | +           |
|      | <b>AAA070</b> | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>                                             | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA080        | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             |                    | +           |
|      | AAA090        | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca |                    | +           |
|      | AAA100        | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          |                    | +           |
|      | AAA110        | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              |                    | +           |
|      | <b>AAA120</b> | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>                                                                  | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA130</b> | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                                                               | <b>2,440,501</b>   | <b>+</b>    |
|      | AAA140        | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 7,714,860          | +           |
|      | AAA150        | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 7,435,707          | +           |
|      | AAA160        | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 9,188,342          | +           |
|      | AAA170        | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 7,452,959          | +           |
|      | AAA180        | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | -                  | +           |
|      | AAA190        | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | -                  | +           |
|      | AAA200        | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 5,199,039          | +           |
|      | AAA210        | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 4,773,074          | +           |
|      | <b>AAA220</b> | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>                                                                  | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA230        | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       |                    | +           |
|      | AAA240        | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              |                    | +           |
|      | AAA250        | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     |                    | +           |
|      | AAA260        | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       |                    | +           |
|      | <b>AAA270</b> | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                        | <b>171,300,918</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA280</b> | <b>A.II.1) Terreni</b>                                                                                                         | <b>3,044,609</b>   | <b>+</b>    |
|      | AAA290        | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 2,963,010          | +           |
|      | AAA300        | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 81,599             | +           |
|      | <b>AAA310</b> | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                                                                                      | <b>96,293,182</b>  | <b>+</b>    |
|      | AAA320        | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 5,583,601          | +           |
|      | AAA330        | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 16,631,684         | +           |
|      | AAA340        | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 11,048,083         | +           |
|      | AAA350        | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)                                                                                 | 90,709,581         | +           |
|      | AAA360        | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)                                                                               | 314,807,233        | +           |
|      | AAA370        | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)                                                                   | 224,097,652        | +           |
|      | <b>AAA380</b> | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                                                                           | <b>7,795,805</b>   | <b>+</b>    |
|      | AAA390        | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                | 61,621,454         | +           |
|      | AAA400        | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    | 53,825,649         | +           |
|      | <b>AAA410</b> | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                                                           | <b>16,288,003</b>  | <b>+</b>    |
|      | AAA420        | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                | 149,957,450        | +           |
|      | AAA430        | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                    | 133,669,447        | +           |
|      | <b>AAA440</b> | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                                                                                 | <b>541,204</b>     | <b>+</b>    |
|      | AAA450        | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                                                      | 22,459,352         | +           |
|      | AAA460        | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                                          | 21,918,148         | +           |
|      | <b>AAA470</b> | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                                                                                       | <b>23,756</b>      | <b>+</b>    |
|      | AAA480        | A.II.6.a) Automezzi                                                                                                            | 537,989            | +           |
|      | AAA490        | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                                                | 514,233            | +           |
|      | <b>AAA500</b> | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                                                                                  | <b>281,774</b>     | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA510</b> | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                                                                                | <b>246,822</b>     | <b>+</b>    |
|      | AAA520        | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                     | 20,300,316         | +           |
|      | AAA530        | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                                                         | 20,053,494         | +           |
|      | <b>AAA540</b> | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>                                                                   | <b>46,785,763</b>  | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA550</b> | <b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>                                                                  | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA560        | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                                                                                |                    | +           |
|      | AAA570        | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                                                                             |                    | +           |
|      | AAA580        | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                                                                                  |                    | +           |
|      | AAA590        | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                  |                    | +           |
|      | AAA600        | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                                                                        |                    | +           |
|      | AAA610        | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                                                                              |                    | +           |
|      | AAA620        | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                                                                         |                    | +           |
|      | AAA630        | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                                                                       |                    | +           |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                      |
|--------------------|----------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/>                                                                        |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**ATTIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                                  | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | <b>AAA640</b> | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                                                   | <b>19,560</b>      | <b>+</b>    |
|      | <b>AAA650</b> | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                                                           | <b>19,560</b>      | <b>+</b>    |
|      | AAA660        | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                                                        | -                  | +           |
|      | AAA670        | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                                                      | -                  | +           |
|      | AAA680        | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                                                  | -                  | +           |
|      | AAA690        | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                                                        | 19,560             | +           |
|      | <b>AAA700</b> | <b>A.III.2) Titoli</b>                                                                                       | <b>-</b>           | <b>+</b>    |
|      | AAA710        | A.III.2.a) Partecipazioni                                                                                    | -                  | +           |
|      | AAA720        | A.III.2.b) Altri titoli                                                                                      | -                  | +           |
|      | AAA730        | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                                                                 | -                  | +           |
|      | AAA740        | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                                                              | -                  | +           |
|      | AAA750        | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                                                                | -                  | +           |
|      | AAA760        | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                                                  | -                  | +           |
|      | <b>ABZ999</b> | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                                  | <b>261,784,365</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA000</b> | <b>B.I) RIMANENZE</b>                                                                                        | <b>10,385,777</b>  | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA010</b> | <b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>                                                                        | <b>9,832,746</b>   | <b>+</b>    |
|      | ABA020        | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                | 4,341,346          | +           |
|      | ABA030        | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                                             | -                  | +           |
|      | ABA040        | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                                                  | 3,888,621          | +           |
|      | ABA050        | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                                                  | 397,936            | +           |
|      | ABA060        | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                               | 1,071,125          | +           |
|      | ABA070        | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                                                    | 708                | +           |
|      | ABA080        | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                            | -                  | +           |
|      | ABA090        | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                                                      | 133,010            | +           |
|      | ABA100        | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                                    | -                  | +           |
|      | <b>ABA110</b> | <b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>                                                                    | <b>553,031</b>     | <b>+</b>    |
|      | ABA120        | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                                 | -                  | +           |
|      | ABA130        | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                      | 34,510             | +           |
|      | ABA140        | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                             | -                  | +           |
|      | ABA150        | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                  | 510,838            | +           |
|      | ABA160        | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                       | 5,362              | +           |
|      | ABA170        | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                  | 2,321              | +           |
|      | ABA180        | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                | -                  | +           |
|      | <b>ABA190</b> | <b>B.II) CREDITI</b>                                                                                         | <b>187,027,838</b> | <b>+</b>    |
|      | <b>ABA200</b> | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                                                               | <b>2,240,034</b>   | <b>+</b>    |
| SS   | ABA201        | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                | -                  | +           |
| SS   | ABA220        | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                           | -                  | +           |
| S    | ABA230        | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                 | -                  | +           |
|      | ABA240        | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                 | -                  | +           |
| SS   | ABA250        | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                          | -                  | +           |
| SS   | ABA260        | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                    | -                  | +           |
| SS   | ABA270        | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                         | 2,953              | +           |
|      | ABA271        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                      | -                  | +           |
| SS   | ABA280        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                 | 2,237,081          | +           |
|      | ABA290        | B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca                                                                        | -                  | +           |
| SS   | ABA300        | B.II.1.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                    | -                  | +           |
| SS   | ABA310        | B.II.1.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                 | -                  | +           |
| SS   | ABA320        | B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                     | -                  | +           |
| SS   | ABA330        | B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                     | -                  | +           |
|      | ABA340        | B.II.1.1) Crediti v/prefetture                                                                               | -                  | +           |
|      | <b>ABA350</b> | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>                                                        | <b>154,741,153</b> | <b>+</b>    |
|      | ABA360        | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                          | 61,314,534         | +           |
| RR   | ABA390        | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                             | 27,796,974         | +           |
| R    | ABA400        | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                        | -                  | +           |
| S    | ABA410        | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                        | -                  | +           |
| RR   | ABA420        | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                     | -                  | +           |
| RR   | ABA430        | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | -                  | +           |
| RR   | ABA440        | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | -                  | +           |
| RR   | ABA450        | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                | 33,517,560         | +           |
| RR   | ABA451        | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)               | -                  | +           |
| RR   | ABA460        | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                               | -                  | +           |
| RR   | ABA461        | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                       | -                  | +           |
|      | ABA470        | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                           | 93,426,619         | +           |
| RR   | ABA480        | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                        | 93,426,619         | +           |
| RR   | ABA490        | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                            | -                  | +           |

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE  AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO   
TRIMESTRE: 1  2  3  4   
PREVENTIVO  CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI  NO

| ATTIVITA' |        |                                                                                                                   |         |             |
|-----------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
| (euro)    |        |                                                                                                                   |         |             |
| Cons      | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                       | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
| RR        | ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | -       | +           |
| RR        | ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai            | -       | +           |
| RR        | ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                  | -       | +           |
| RR        | ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | -       | +           |
|           | ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                         | -       |             |
| RR        | ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie                     | -       |             |



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                      |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**ATTIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE                                                                                              | IMPORTO     | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|      | <b>ABA530</b> | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>                                                                          | 159,197     | +           |
|      | <b>ABA540</b> | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>                                                     | 24,625,270  | +           |
|      | ABA550        | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                            | 24,339,206  | +           |
| R    | ABA560        | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione          | -           | +           |
| RR   | ABA570        | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione      | -           | +           |
| RR   | ABA580        | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                  | 24,339,206  | +           |
| RR   | ABA590        | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                               | -           | +           |
|      | ABA591        | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione                          | -           | +           |
| S    | ABA600        | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                             | 286,064     | -           |
| S    | ABA601        | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie      | -           | -           |
|      | <b>ABA610</b> | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>                           | -           | +           |
|      | ABA620        | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                       | -           | +           |
|      | ABA630        | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                           | -           | +           |
|      | ABA640        | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                    | -           | +           |
|      | <b>ABA650</b> | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>                                                                          | 19,051      | +           |
|      | <b>ABA660</b> | <b>B.II.7) Crediti v/altri</b>                                                                           | 5,243,133   | +           |
|      | ABA670        | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                      | 2,455,561   | +           |
|      | ABA680        | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                | -           | +           |
|      | ABA690        | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                              | 2,188,772   | +           |
|      | ABA700        | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                  | -           | +           |
|      | ABA710        | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                          | 598,800     | +           |
|      | ABA711        | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                        | 598,800     | +           |
|      | ABA712        | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)                                                        | -           | +           |
|      | ABA713        | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie   | -           | +           |
|      | ABA714        | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | -           | +           |
|      | ABA715        | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                            | -           | +           |
|      | <b>ABA720</b> | <b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                               | -           | +           |
|      | <b>ABA730</b> | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                    | -           | +           |
|      | <b>ABA740</b> | <b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                      | -           | +           |
|      | <b>ABA750</b> | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                                      | 64,370,750  | +           |
|      | <b>ABA760</b> | <b>B.IV.1) Cassa</b>                                                                                     | 114,353     | +           |
|      | <b>ABA770</b> | <b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>                                                                        | 64,256,397  | +           |
|      | <b>ABA780</b> | <b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>                                                                           | -           | +           |
|      | <b>ABA790</b> | <b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>                                                                    | -           | +           |
|      | <b>ACZ999</b> | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                                        | 102,113     | +           |
|      | <b>ACA000</b> | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>                                                                                 | 3,940       | +           |
|      | <b>ACA010</b> | <b>C.I.1) Ratei attivi</b>                                                                               | 3,940       | +           |
| R    | <b>ACA020</b> | <b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                   | -           | +           |
|      | <b>ACA030</b> | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>                                                                             | 98,173      | +           |
|      | <b>ACA040</b> | <b>C.II.1) Risconti attivi</b>                                                                           | 98,173      | +           |
| R    | <b>ACA050</b> | <b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                               | -           | +           |
|      | <b>AZZ999</b> | <b>D) TOTALE ATTIVO</b>                                                                                  | 435,647,457 | +           |
|      | <b>ADZ999</b> | <b>D) CONTI D'ORDINE</b>                                                                                 | 32,212,589  | +           |
|      | <b>ADA000</b> | <b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>                                                           | -           | +           |
|      | <b>ADA010</b> | <b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>                                                                         | 8,472       | +           |
|      | <b>ADA020</b> | <b>D.III) BENI IN COMODATO</b>                                                                           | 523,000     | +           |
|      | <b>ADA021</b> | <b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>                                                | 17,403,960  | +           |
|      | <b>ADA030</b> | <b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>                                                                        | 14,277,157  | +           |



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                                           |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**PASSIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                | IMPORTO            | SEGNO (+/-) |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|      | PAZ999 | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                 | <b>164,301,353</b> | <b>+/-</b>  |
|      | PAA000 | <b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>                                                                             |                    | <b>+/-</b>  |
|      | PAA010 | <b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>                                                                | <b>163,154,853</b> | <b>+</b>    |
|      | PAA020 | <i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>                                                   |                    | <b>+</b>    |
|      | PAA030 | <i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>                                                     | <b>70,900,165</b>  | <b>+</b>    |
|      | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88                                 | 800,000            | +           |
|      | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                                                | -                  | +           |
|      | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                                                  | 70,100,165         | +           |
|      | PAA070 | <i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>                                                   | 90,959,938         | +           |
|      | PAA080 | <i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>                                   | -                  | +           |
|      | PAA090 | <i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>                   | 1,294,750          | +           |
|      | PAA100 | <b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>                                     | 922,407            | +           |
|      | PAA110 | <b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>                                                                                 | <b>224,093</b>     | <b>+</b>    |
|      | PAA120 | <i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>                                                                    | -                  | +           |
|      | PAA130 | <i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>                                                       | 111,419            | +           |
|      | PAA140 | <i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>                                                                   | -                  | +           |
|      | PAA150 | <i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>                                     | -                  | +           |
|      | PAA160 | <i>A.IV.5) Riserve diverse</i>                                                                             | 112,674            | +           |
|      | PAA170 | <b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>                                                                 | -                  | +           |
|      | PAA180 | <i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>                                                |                    | +           |
|      | PAA190 | <i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>                    |                    | +           |
|      | PAA200 | <i>A.V.3) Altro</i>                                                                                        |                    | +           |
|      | PAA210 | <b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>                                                               |                    | <b>+/-</b>  |
|      | PAA220 | <b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                                                  |                    | <b>+/-</b>  |
|      | PBZ999 | <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                                                         | <b>56,393,114</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA000 | <b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>                                                             |                    | <b>+</b>    |
|      | PBA010 | <b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>                                                                              | <b>22,540,481</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA020 | <i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>                                          | 463,748            | +           |
|      | PBA030 | <i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>                                           | -                  | +           |
|      | PBA040 | <i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>                      | -                  | +           |
|      | PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>                           | -                  | +           |
|      | PBA051 | <i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>                                                    | 22,076,733         | +           |
|      | PBA052 | <i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>                                                          | -                  | +           |
|      | PBA060 | <i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>                                                                          |                    | +           |
|      | PBA070 | <b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>                                                                         | -                  | +           |
|      | PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>                                                              |                    | +           |
|      | PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>                                                               |                    | +           |
|      | PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>                                                      |                    | +           |
|      | PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                      |                    | +           |
|      | PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>                                |                    | +           |
|      | PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>                                                            |                    | +           |
|      | PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>                                                       |                    | +           |
|      | PBA141 | <i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>                          |                    |             |
|      | PBA150 | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                                 | <b>6,893,039</b>   | <b>+</b>    |
|      | PBA151 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i> | 411,139            |             |
|      | PBA160 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>              | 435,678            | +           |
|      | PBA170 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>                  | 5,072,486          | +           |
|      | PBA180 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>                                                   | -                  | +           |
|      | PBA190 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>                                          | 973,736            | +           |
|      | PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                                  | <b>26,959,594</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>                                                                   |                    | +           |
|      | PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>                                                                   | <b>20,906,144</b>  | <b>+</b>    |
|      | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                   | 10,010,141         | +           |
|      | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                             | 10,611,593         | +           |
|      | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                            | 284,410            | +           |



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                                           |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**PASSIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                             | IMPORTO     | SEGNO (+/-) |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|      | PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                                                                    | 4,640,067   | +           |
|      | PBA270 | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                                                                   | 1,413,383   | +           |
|      | PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                                                                            | 800,758     | +           |
|      | PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                                                                            | 800,758     | +           |
|      | PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                                                                 | -           | +           |
|      | PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI                                                                                                                     | -           | -           |
|      | PDZ999 | D) DEBITI                                                                                                                                                               | 194,596,981 | +           |
|      | PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                                           | -           | +           |
|      | PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                                                                    | 7,228       | +           |
| S    | PDA020 | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                              | -           | +           |
|      | PDA030 | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                              | -           | +           |
| SS   | PDA040 | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                                       | -           | +           |
| SS   | PDA050 | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                                     | -           | +           |
| SS   | PDA060 | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                                                                            | 7,228       | +           |
|      | PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                            | -           | +           |
| RR   | PDA080 | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                                        | -           | +           |
|      | PDA081 | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                                        | -           | +           |
| R    | PDA090 | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                                      | -           | +           |
| S    | PDA100 | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                                      | -           | +           |
| S    | PDA101 | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                                      | -           | +           |
| RR   | PDA110 | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                              | -           | +           |
|      | PDA111 | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo                                                                                    | -           | +           |
|      | PDA112 | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                 | -           | +           |
|      | PDA120 | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                    | -           | +           |
|      | PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                   | -           | +           |
|      | PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                                   | 336,024     | +           |
|      | PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                               | 34,554,703  | +           |
|      | PDA150 | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                               | 34,554,635  | +           |
| RR   | PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                             | -           | +           |
| RR   | PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                       | -           | +           |
| RR   | PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                 | -           | +           |
| R    | PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                             | 18,874,900  | +           |
| RR   | PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                         | -           | +           |
| RR   | PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                     | 15,679,735  | +           |
|      | PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                 | -           | +           |
|      | PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                    | -           | +           |
|      | PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                  | -           | +           |
| SS   | PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 68          | +           |
| R    | PDA230 | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                             | -           | +           |
|      | PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                          | -           | +           |
|      | PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - contributi                                                              | -           | +           |
|      | PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - contributi                                                              | -           | +           |
|      | PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 539 L. 208/2015 | -           | +           |
|      | PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                   | -           | +           |
|      | PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                                                                  | 1,785       | +           |
|      | PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                                                                         | 1,785       | +           |
|      | PDA260 | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                             | -           | +           |
|      | PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                      | -           | +           |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>                                           |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                                                                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANNO                      | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>         |
| TRIMESTRE:                | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |
| CONSUNTIVO                | <input type="text"/>                                                                        |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| SI                                                    | <input type="text"/> |
| NO                                                    | <input type="text"/> |

**PASSIVITA'**

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                         | IMPORTO     | SEGNO (+/-) |
|------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|      | PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                           | 81,615,751  | +           |
|      | PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie      | 19,033,679  | +           |
|      | PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie    | 19,033,679  |             |
|      | PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                        | -           |             |
|      | PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                               | 62,582,072  | +           |
|      | PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                             | 62,604,796  |             |
|      | PDA302 | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                            | -22,724     |             |
|      | PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                 | -           | +           |
|      | PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                              | 15,657,176  | +           |
|      | PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                             | 18,730,528  | +           |
|      | PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                | 43,693,786  | +           |
|      | PDA350 | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                 | 17,403,960  | +           |
|      | PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                         | 22,732,920  | +           |
|      | PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                              | -           | +           |
|      | PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                        | 3,556,906   | +           |
|      | PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                         | 1,456,855   | +           |
|      | PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                  | -           | +           |
|      | PEA010 | E.I.1) Ratei passivi                                                                                |             | +           |
| R    | PEA020 | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    |             | +           |
|      | PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                              | 1,456,855   | +           |
|      | PEA040 | E.II.1) Risconti passivi                                                                            | 1,456,855   | +           |
| R    | PEA050 | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                |             | +           |
|      | PEA060 | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, |             |             |
|      | PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                | 417,549,061 |             |
|      | PFZ999 | F) CONTI D'ORDINE                                                                                   | 32,212,589  | +           |
|      | PFA000 | F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                             | -           | +           |
|      | PFA010 | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                           | 8,472       | +           |
|      | PFA020 | F.III) BENI IN COMODATO                                                                             | 523,000     | +           |
|      | PFA030 | F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                          | 17,403,960  |             |
|      | PFA030 | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                           | 14,277,157  | +           |

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

|                        | IMPORTO ANTE 31/12/2005 | IMPORTO POST 31/12/2005 | TOTALE |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------|
| DEBITI COMMERCIALI     |                         |                         | -      |
| DEBITI NON COMMERCIALI |                         |                         | -      |
| TOTALE                 | -                       | -                       | -      |

(PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....





| STRUTTURA RILEVATA |             |     |
|--------------------|-------------|-----|
| REGIONE            | CODICE ENTE | 717 |
|                    | 030         |     |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |  |      |
|---------------------------|--|------|
| CONSUNTIVO ANNO           |  |      |
|                           |  | 2024 |

| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------|--|-----------|--|--|--|--------------|--|----------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------|
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| Macrovoce economiche |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Costi per acquisiti di servizi |  | Personale |  |  |  | Ammortamenti |  | Sopravvenienze In          |             |                                              |        |



|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|



[illegible]



|       |       |  |                                                                                                                                 |           |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|-------|-------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|
|       | 2H160 |  | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche         | 4591815   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 21100 |       |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                     | 2223109   | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
|       | 2I110 |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 1560835   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2I120 |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 592570    |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2I130 |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2I140 |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                       | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2I150 |  | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 69704     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 2J100 |       |  | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                          | 22971791  | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
|       | 2J110 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                           | 15141359  |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2J120 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                 | 4690514   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2J130 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                     | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2J140 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                            | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2J150 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                | 2330588   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 2J160 |  | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo      | 809330    |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 2K100 |       |  | Assistenza termale                                                                                                              | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 2L100 |       |  | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                      | 2543573   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 29999 |       |  | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                  | 346577282 | 2944977 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6585286 | 0 | 0 | 0 | 0 |

ASSISTENZA OSPEDALIERA

|       |       |       |                                                                                                          |           |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|
| 3A100 |       |       | Attività di Pronto soccorso                                                                              | 37540379  | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
|       | 3A110 |       | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                | 26407845  | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
|       |       | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                         | 12265802  |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       |       | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                             | 14142043  |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 3A120 |       | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 11132534  |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3B100 |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                         | 191020318 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
|       | 3B110 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                       | 7640887   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 3B120 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                        | 3820487   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 3B130 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                  | 179558944 |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 3B140 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                        | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
|       | 3B150 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                    | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3C100 |       |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                  | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3D100 |       |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                | 9772489   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3E100 |       |       | Trasporto sanitario assistito                                                                            | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3F100 |       |       | Attività trasfusionale                                                                                   | 2808619   |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3G100 |       |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                           | 166869    |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 3H100 |       |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                              | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 39999 |       |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                            | 241308674 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48888 |       |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                    | 0         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |
| 49999 |       |       | TOTALE GENERALE                                                                                          | 611128824 | 2944977 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6585286 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|                                                                                                                                                                                                                |                                       |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717                                   |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | 5370                                  | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     | CDD Terra di mezzo<br>Usmate Via Roma |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  | CDD                                   | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025                                  |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1                               |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |         |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | 162,294 |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               | 162,294 |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             | -       |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          | -       |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          | -       |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          | -       |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | 143,412 |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            | 143,412 |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           | -       |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              | 182,910 |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            | -       |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 | -       |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       | -       |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    | 776     |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | 489,392 |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |         |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | 2,140   |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 25      |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 2,115   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | 34,029  |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    | -       |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     | -       |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 34,029  |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | -       |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | 90,358  |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           | 90,358  |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | -       |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     | -       |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 | -       |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 | 3,826   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | 332,274 |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     | 2,734   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 | 14,540  |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             | 232,000 |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                | -       |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 | 83,000  |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  | -       |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | 665     |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      | -       |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        | -       |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  | 665     |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | -       |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       | -       |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | -       |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                | -       |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            | -       |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | -       |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     | -       |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           | -       |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    | -       |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          | -       |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | 463,292 |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | 26,100  |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |         |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |         |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |         |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | -       |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |         |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |         |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |         |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | -       |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |         |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |         |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    | -       |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    | -       |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |         |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   | -       |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       | -       |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | -       |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | 26,100  |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |         |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |         |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           | 26,100  |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       | -       |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          | -       |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       | -       |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                | -       |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | 26,100  |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | -       |





|                                                                                                                                                                                                                |                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717                               |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | 996                               | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     | PAPA GIOVANNI XXIII -<br>LIMBIATE |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  | RSD                               | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025                              |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1                           |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |            |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |            |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | 394,057    |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               | 394,057    |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |            |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |            |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |            |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |            |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | 2,454,325  |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            | 2,454,325  |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |            |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              | 1,334,675  |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |            |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 | 333,116    |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       | -          |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    | 10,500     |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | 4,526,673  |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |            |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | 89,022     |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 76,843     |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 12,179     |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | 23,654     |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    | 23,654     |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |            |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |            |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |            |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | 2,173,528  |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           | 2,096,916  |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 76,612     |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |            |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 | 20,707     |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 | 369        |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | 1,736,917  |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     | 221,929    |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |            |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             | 577,643    |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |            |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 | 937,345    |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |            |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | 347,476    |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      | 333,116.00 |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |            |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  | 14,360     |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | -          |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |            |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | -          |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |            |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |            |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | -          |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |            |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |            |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |            |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |            |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | 4,391,673  |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | 135,000    |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |            |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |            |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |            |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | -          |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |            |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |            |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |            |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | -          |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |            |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |            |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |            |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |            |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |            |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |            |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |            |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | -          |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | 135,000    |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |            |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |            |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           | 135,000    |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |            |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |            |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |            |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |            |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | 135,000    |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | -          |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione                                                                                                                                                                                                  |         |                    |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                                      |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | A) Valore della produzione                                                                            |   |
| A1     | A1) Contributi in conto esercizio                                                                     | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                 |   |
| A3     | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                 |   |
| A4     | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                           | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                     |   |
| A6     | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                   |   |
| A7     | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio                                        |   |
| A8     | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                              |   |
| A9     | A9) Altri ricavi e proventi                                                                           |   |
| A_T    | TOTALE A)                                                                                             | - |
| B      | B) Costi della produzione                                                                             |   |
| B1     | B1) Acquisti di beni                                                                                  | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | B2) Acquisti di servizi                                                                               | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | B3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                  | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | B4) Manutenzione e riparazione                                                                        |   |
| B5     | B5) Godimento di beni di terzi                                                                        |   |
| B6     | B6) Costi del personale                                                                               | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | B7) Oneri diversi di gestione                                                                         |   |
| B8     | B8) Ammortamenti                                                                                      | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | B9) Svalutazione dei crediti                                                                          | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | B10) Variazione delle rimanenze                                                                       | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | B11) Accantonamenti                                                                                   | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | TOTALE B)                                                                                             | - |
| B_Z    | Differenza tra valore e costi della produzione                                                        | - |
| C      | C) Proventi e oneri finanziari                                                                        |   |
| C1     | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari                                                      |   |
| C2     | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari                                                        |   |
| C_T    | TOTALE C)                                                                                             | - |
| D      | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                       |   |
| D1     | D1) Rivalutazioni                                                                                     |   |
| D2     | D2) Svalutazioni                                                                                      |   |
| D_T    | TOTALE D)                                                                                             | - |
| E      | E) Proventi e oneri straordinari                                                                      |   |
| E1     | E1) Proventi straordinari                                                                             |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | E2) Oneri straordinari                                                                                |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | TOTALE E)                                                                                             | - |
| E_Z    | Risultato prima delle imposte                                                                         | - |
| Y      | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio                                                                 |   |
| Y1     | Y1) IRAP                                                                                              |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | Y2) IRES                                                                                              |   |
| Y3     | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                       |   |
| Y_T    | TOTALE Y)                                                                                             | - |
| Z_99   | Utile (perdita) dell'esercizio                                                                        | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  | - |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo                            |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo                            |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |





|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  | - |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                                                                                                                                                                                |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| ASST                                                                                                                                                                                                           | 717     |                    |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Denominazione<br>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta                                                                                                                                                     |         |                    |
| Tipologia Udo                                                                                                                                                                                                  |         | CAMPO OBBLIGATORIO |
| Anno                                                                                                                                                                                                           | 2025    |                    |
| Periodo                                                                                                                                                                                                        | CONS.V1 |                    |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |

