



## Nucleo di valutazione delle prestazioni Verbale del 09/05/2025

<b>RIUNIONE CONVOCATA DA</b>	S.C. Controllo di Gestione Convocazione trasmessa a mezzo mail del 23/04/2025
<b>TIPO DI RIUNIONE</b>	Incontro del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
<b>PARTECIPANTI</b>	<p>Presidente – Cristina Filannino Componente – Biancamaria Falcone Componente – Luigi Amerigo Messina</p> <p>Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni si riunisce alle ore 10:45 presso gli uffici della SC Controllo di Gestione.</p> <p>Partecipano: Componenti del NVP: Cristina Filannino e Biancamaria Falcone in collegamento da remoto; Luigi Amerigo Messina in presenza. S.C. Controllo di Gestione: Tiziana Comelli e Ilaria Calvi, con funzione di supporto al Nucleo di Valutazione Dipartimento Cure Primarie: dott.ssa Claudia Toso in presenza</p>
<b>VERBALIZZANTE</b>	Tiziana Comelli
<b>O.D.G.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Validazione 1° CET 2025</li> <li>2. Presentazione degli obiettivi di budget 2025, a seguito degli incontri di negoziazione con le strutture</li> <li>3. Conclusione processo di budget 2024</li> <li>4. Confronto con la dott.ssa Toso (Dipartimento Cure Primarie) riguardante gli obiettivi dei MMG e PLS</li> <li>5. Varie ed eventuali</li> </ol>
<b>SINTESI DISCUSSIONE</b>	<p><u>Confronto con la dott.ssa Toso (Dipartimento Cure Primarie) riguardante gli obiettivi dei MMG e PLS</u></p> <p>La dott.ssa Toso ha posto alla Direzione Strategica la necessità di presentare le progettualità che coinvolgono i MAP, MMG e PLS al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni per validazione del processo.</p>



In questo modo, il Nucleo potrà valutare la bontà dei progetti e si potrà tener conto di questi progetti nei Contratti Collettivi dei MMG.

Le progettualità potranno essere presentate per luglio 2025, dopo la definizione della contrattazione integrativa regionale.

Il Nucleo propone di inserire come progettualità degli obiettivi sfidanti, che vadano oltre alle attività ordinarie (la dott.ssa Toso porta come esempio che nell'anno scorso l'obiettivo relativo alla campagna vaccinazione è stato declinato in "riduzione spreco delle dosi" e "vaccinazione al domicilio").

Il Nucleo concorda sulla necessità di valutare tali progetti e attende che gli vengano sottoposti nel secondo semestre.

#### Conclusione processo di budget 2024

A conclusione del processo di budget 2024, sono state pubblicate sulla pagina Intranet "Wiki Budget" le proposte di valutazione degli obiettivi di budget, dando comunicazione ai responsabili dei CDR (mail 24/04).

Sono stati dati ai direttori 15 giorni di tempo (fino al 08/05) per presentare eventuali controdeduzioni.

Viene presentata ai componenti del Nucleo la piattaforma "Wiki Budget", attivata da qualche settimana e che ha la funzione di rendere trasparente nei confronti di tutti i dipendenti i documenti relativi al budget.

Nei prossimi giorni, verrà data comunicazione a tutto il personale dell'esistenza di questo strumento, della sua funzione e modalità di utilizzo.

Si rendono note al Nucleo le controdeduzioni pervenute, ai fini dell'avvio del contraddittorio:

- SC Chirurgia Generale Desio (obiettivo "Efficienza"): ESITO MODIFICATO. È stato chiesto di considerare nel calcolo della saturazione della sala operatoria anche i casi in cui sono state utilizzate più sale per la specialità.
- SC Anestesia e Rianimazione Desio (Obiettivo "revisione del percorso di pre-ricovero"): ESITO MODIFICATO (obiettivo raggiunto e ritardo non dovuto alla SC Anestesia Desio).



- SC Ostetricia e ginecologia Carate (obiettivo "Efficienza"): ESITO CONFERMATO
- SC Oncologia Vimercate (obiettivo "Presenza in carico del paziente oncologico da PS): ESITO CONFERMATO
- SC Laboratorio Analisi Desio (obiettivo "Digitalizzazione": ESITO MODIFICATO (sterilizzazione di una parte delle prescrizioni perché erano state attribuite a dirigenti biologi)
- SC Radiologia Vimercate (obiettivo "Governare i tempi d'attesa): ESITO MODIFICATO (sterilizzazione della parte di screening delle prestazioni PNGLA per le note questioni di gestione nella saturazione degli slot correlate alle modalità di invito da parte dell'ATS)

Il Nucleo approva le modalità in cui è stata condotta la valutazione del processo di budget 2024.

#### Presentazione degli obiettivi di budget 2025

Il NVP prende visione delle sintesi degli obiettivi di budget assegnati alle diverse strutture per il 2025.

Nel mese di marzo si sono tenute le riunioni di negoziazione, a cui hanno partecipato il Direttore Generale, il Direttore strategico competente, la SC Controllo di Gestione, il Direttore di Dipartimento e i responsabili delle strutture.

A seguito degli incontri di budget con tutte le strutture, la SC Controllo di Gestione ha provveduto a valutare le osservazioni emerse durante le riunioni e/o pervenute successivamente e ad armonizzare gli obiettivi assegnati a strutture afferenti a diversi dipartimenti, provvedendo a rimodulare le schede di conseguenza.

Le schede definitive sono state inviate ai responsabili dei CDR il 16/04/2025.

Per garantire la massima trasparenza relativa alle varie fasi del processo di budget, la SC Controllo di Gestione ha pubblicato nella pagina Intranet "Wiki Budget" i documenti relativi alle varie fasi (documenti di indirizzo, schede di budget, valutazioni intermedie e finali...).



	<p>Si sta procedendo alla raccolta delle schede di budget firmate per presa visione dai responsabili dei CDR e dei verbali di comunicazione degli obiettivi ai collaboratori.</p> <p>Vengono mostrate al Nucleo alcune schede di budget delle strutture e le schede dei direttori di dipartimento.</p> <p>In particolare, si sottolinea che il Documento Strategico (presentato ai componenti del Nucleo dal Direttore Generale nell'autunno 2024), è stato declinato a quasi tutte le strutture e ai direttori di dipartimento nell'obiettivo "Documento strategico e patto con il territorio 2024/26", che poi ciascun dipartimento o struttura declinerà definendo anche un cronoprogramma.</p> <p>Nella formulazione degli obiettivi, è stato favorito l'approccio "top down"; le progettualità proposte dai direttori, se coerenti, sono comprese nell'obiettivo relativo al Documento Strategico.</p> <p>Il Nucleo approva le modalità in cui è stato condotto l'avvio e le prime fasi del processo di budget 2025.</p> <p>Vengono approvati gli obiettivi assegnati poiché, anche quelli già proposti per l'anno precedente, presentano indicatori più stringenti o differenti.</p> <p>Il NVP esprime parere favorevole anche riguardo all'indicazioni di alcuni adempimenti per le strutture amministrative (assegnati a peso 0, ma in caso di esito negativo, decurtazione di 5 punti dalla scheda).</p> <p><u>Validazione 1° CET 2025</u></p> <p>Il 1° CET 2025 è stato elaborato e presenta un risultato in pareggio come rappresentato dalla documentazione di bilancio (in particolare Relazione del Direttore Generale e scheda SKASST), con validazione da parte del Collegio Sindacale, come attestato dal verbale n. 4 del 18/04/2025, presentato al Nucleo di Valutazione.</p> <p>Il Nucleo di Valutazione prende visione della documentazione ed esprime parere favorevole rispetto all'applicazione della contrattazione collettiva integrativa aziendale e ai fini del riconoscimento delle quote di retribuzione accessoria.</p>
<b>CONCLUSIONI</b>	<p>Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni approva all'unanimità il presente verbale che sarà pubblicato nel sito internet aziendale a cura della SC Controllo di Gestione.</p>



DECISIONI/IMPEGNI ASSUNTI	RESPONSABILE	SCADENZA
Convocazione del prossimo incontro fissato a data da destinarsi, con i seguenti argomenti:  - Valutazione obiettivi Specialisti Ambulatoriali 2024 - Trasparenza (attestazione griglia ANAC) - Relazione sulla performance (scad. 30/06/2025)	S.C. Controllo di Gestione	Giugno
- Progetti MAP, MMG e PLS		Luglio

Vimercate, li 9 maggio 2025

IL PRESIDENTE

Cristina Filannino

I COMPONENTI

Biancamaria Falcone

Luigi Amerigo Messina