



DELIBERAZIONE N. XII/ 6569

SEDUTA DEL 27/07/2026

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

MARCO ALPARONE *Vicepresidente*

ALESSANDRO BEDUSCHI

GUIDO BERTOLASO

FRANCESCA CARUSO

GIANLUCA COMAZZI

ALESSANDRO FERMI

PAOLO FRANCO

GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA

ELENA LUCCHINI

FRANCO LUCENTE

GIORGIO MAIONE

DEBORA MASSARI

MASSIMO SERTORI

CLAUDIA MARIA TERZI

SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta del Vicepresidente Marco Alparone di concerto con l'Assessore Guido Bertolaso

Oggetto

APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 DELLA AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA BRIANZA AI SENSI DELL' ART. 4 COMMA 8 DELLA L. 412/91 - (DI CONCERTO CON L' ASSESSORE BERTOLASO)

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Dirigente Marta Capatti

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta

Il Direttore Generale Mario Giovanni Melazzini

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTI:

- l'art. 4, ottavo comma, della legge 30 dicembre 1991, n. 412, che attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti, ivi elencati, assunti dagli Enti Sanitari;
- il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 e successive modificazioni ed integrazioni recanti: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23.10.1992 n. 421";
- l'art. 17 quarto comma della legge regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità", così come modificato dalla L.R. 23/2015 e dalla L.R. 22/2021;
- il decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- il decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 avente ad oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni, ed in particolare l'art. 22;
- il decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78 "Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali" convertito con L. 6 agosto 2015, n. 125;
- la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità";
- il DPCM 12/01/2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30/12/92, n. 502";
- il decreto legislativo n. 97 del 25 maggio 2016 avente ad oggetto "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche;
- il decreto ministeriale del 21 giugno 2016 avente ad oggetto "Piani di cui all'articolo 1, comma 528, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, per le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici";
- il DM Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale";
- la legge 30 dicembre 2024, n. 207, avente ad oggetto "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027";
- la Legge Regionale del 30 dicembre 2024, n. 21, avente ad oggetto "Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'art. 9 ter della l.r. 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - Collegato 2025";
- la Legge Regionale del 30 dicembre 2024, n. 22, avente ad oggetto "Legge di stabilità 2025-2027";



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la Legge Regionale 30 dicembre 2024, n. 23, avente ad oggetto Bilancio di previsione 2025 – 2027;
- la Legge Regionale 7 agosto 2025, n. 13 “Assestamento al bilancio 2025-2027 con modifiche di leggi regionali”;

RICHIAMATE le Deliberazioni della Giunta Regionale:

- DGR n. 3670 del 16/12/2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente Alparone)”;
- DGR n. 3720 del 30/12/2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 – (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 4264 del 30/04/2025 “Modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025” - (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 4389 del 20/05/2025 “Ulteriori modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”, come aggiornata dalla DGR n. XII/4264/2025”;
- DGR n. 4434 del 26/05/2026 “Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – Anno 2025”;
- DGR n. 4938 del 04/08/2025 “Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 3630 del 16/12/2024 “Approvazione del nomenclatore tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica ai sensi dello schema di Decreto di cui all'intesa Stato Regioni del 14 novembre 2024 (rep atti 204/CSR)”;
- DGR n. 3865 del 3/2/2025 “Tariffario Protesica – Recepimento delle disposizioni di cui al DPCM 12.01.2017 - Ulteriori determinazioni”;
- DGR n. 3989 del 3/3/2025 “Approvazione e attuazione della sperimentazione di Equipe Specializzate Ospedaliere per le Dipendenze (ESOD), in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 8 della L.R. n. 23/2020 “Nuovo sistema di intervento sulle dipendenze patologiche” e contestuale assegnazione, a favore delle ATS, delle risorse in merito previste dalla DGR n. 12/3720 del 30/12/2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”;
- DGR n. 4215 del 15/4/2025 “Determinazioni in ordine al recupero del contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni di ricovero ospedaliero non erogate al 01.01.2025”;
- DGR n. 4556 del 16/6/2025 “Determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA 2025”;
- DGR n. 4175 del 7/4/2025 “Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di criteri



Regione Lombardia

LA GIUNTA

di allocazione delle risorse che finanziano il trattamento accessorio previste da specifiche disposizioni di legge per le quali è necessario l'intervento regionale che tengano anche conto della perequazione e compensazione a livello regionale di cui all'art. 7, comma 1, lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021";

- DGR n. 4265 del 30/4/2025 "Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di prestazioni aggiuntive di cui all'art. 7, comma 1, lett. b) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021";
- DGR n. 4475 del 3/6/2025 "Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. del comparto sanità in materia di prestazioni aggiuntive del personale di cui all'art. 7 comma 1 lettera d) del CCNL triennio 2019/2021 del personale del comparto sanità";
- DGR n. 4342 del 12/5/2025 "Ulteriori indicazioni in tema di negoziazione sanitaria in attuazione della DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 e DGR n. XII/4264 del 30/04/2025 - (di concerto con l'assessore Lucchini)";
- DGR n. 4558 del 16/6/2025 "Attuazione della DGR n. XII/ 3782 del 20/01/2025 "Ulteriori determinazioni in merito alla programmazione delle attività della rete territoriale": Primo provvedimento";
- DGR n. 4677 del 7/7/2025 "Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e gli enti sanitari pubblici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera";
- DGR n. 4678 del 7/7/2025 – "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del D.Lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2025";
- DGR n. 4705 del 14/7/2025 "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza e del comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle risorse aggiuntive regionali (RAR) anno 2025";
- DGR n. 4798 del 28/7/2025 "Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. del comparto sanità in materia di prestazioni aggiuntive del personale di cui all'art. 7 comma 1 lettera d) del CCNL triennio 2019/2021 del personale del comparto sanità – Secondo provvedimento";
- DGR n. 4954 del 8/9/2025 "Approvazione della preintesa sull'accordo integrativo regionale per la pediatria di libera scelta per l'anno 2025 limitatamente alle attività inerenti il governo clinico la continuità assistenziale e altre progettualità specifiche";
- DGR n. 4956 del 8/9/2025 "Ulteriori disposizioni in merito all'applicazione del D.P.C.M. 12.1.2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del D. L. 30.12.1992, n. 50";
- DGR n. 5606 del 30/12/2025 "Determinazioni in ordine alla rimodulazione dei budget 2025 nell'ambito delle unità di offerta sociosanitarie compresa l'area della salute mentale e criteri per il mantenimento dell'offerta delle cure domiciliari";



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- DGR n. 5607 del 30/12/2025 “Aggiornamento delle tariffe di alcune prestazioni ambulatoriali e di ricovero”;
- DGR n. 5743 del 16/2/2026 “Preso d'atto del verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le organizzazioni sindacali (OO.SS.) del comparto sanità in merito all' indennità di pronto soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della l. 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni”;
- DGR n. 5816 del 9/3/2026 “Approvazione della preintesa sull'accordo integrativo regionale pediatria di famiglia anno 2025 – parte seconda”;
- DGR n. 5890 del 23/3/2026 “Approvazione dei progetti per l'utilizzo delle quote vincolate del fondo sanitario nazionale per la realizzazione di obiettivi prioritari e di rilievo nazionale per l'anno 2025 ai sensi dell'accordo approvato con Intesa Stato- Regioni rep. atti n. 270/CSR del 29 dicembre 2025”;
- DGR n. 5928 del 30/3/2026 “Approvazione verbali di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di criteri di allocazione delle risorse che finanziano il trattamento accessorio previste da specifiche disposizioni di legge di cui all'art. 7, comma 1, lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021”;
- DGR n. 5929 del 30/3/2026 “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025”;

RICHIAMATE, inoltre, per ciò che riguarda l'area Personale delle aziende sanitarie pubbliche, le deliberazioni di Giunta Regionale di approvazione dei Piani dei fabbisogni di personale per il triennio 2025-2027;

RICHIAMATI, in particolare, i provvedimenti della Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza:

- Decreto n. 20032 del 18/12/2024 “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo Del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”;
- Decreto n. 14529 del 17/10/2025 “Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di Assestamento”;
- Decreto n. 5453 del 27/04/2026 “Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”;

RICHIAMATE le deliberazioni della Giunta regionale di approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle aziende sanitarie pubbliche:



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- D.G.R. del 3 febbraio 2025 n. 3855 “Approvazione dei Bilanci Preventivi Economici 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T), degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.), dell'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)”;
- D.G.R. del 3 marzo 2025 n. 3985 “Approvazione dei Bilanci Preventivi Economici 2025 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T) - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)”;

PRECISATO che durante l'esercizio 2025 sono state messe in atto procedure tali da garantire la verifica dell'equilibrio economico delle singole Aziende e di sistema attraverso i controlli trimestrali e in sede di assestamento dei bilanci per quanto concerne i costi dei fattori produttivi e la proiezione dei flussi di attività per quanto concerne l'erogazione delle prestazioni;

RICHIAMATE le indicazioni fornite alle Aziende con noto protocollo A1.2026.0347100 del 17/04/2026 “Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali”, per la rilevazione dei dati di stato patrimoniale e di conto economico per i bilanci consuntivi 2025;

PRESO ATTO che, a seguito di procedure di validazione dei dati di attività a cura della Direzione Generale Welfare, sono stati acquisiti, attraverso specifico portale denominato “*Riconciliazione Flussi*”, i dati di produzione e consumo per prestazioni sanitarie oltre ai dati per prestazioni sociosanitarie al fine di procedere alle assegnazioni di risorse definitive per l'esercizio 2025 alle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS;

PRESO ATTO, inoltre, che sono stati validati e trasmessi dalla Direzione Generale Welfare e da AREU secondo competenza tutti gli altri dati necessari alla chiusura dei bilanci d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie pubbliche;

CONSIDERATO che per la redazione del Bilancio d'esercizio 2025 è stato seguito il seguente percorso:

- ai fini delle procedure per la redazione del Bilancio d'esercizio le Aziende hanno trasmesso, attraverso apposito schema di conto economico, l'attestazione dei ricavi e dei costi relativi ai propri fattori produttivi, escluse le prestazioni sanitarie e sociosanitarie validate a livello regionale;
- i costi sostenuti per il personale dipendente e per il personale non strutturato sono stati rendicontati dalle aziende sanitarie alla U.O. Risorse Umane del SSR della Direzione Generale Welfare;
- in continuità con l'esercizio precedente, in considerazione delle procedure implementate dalle aziende a seguito del completamento del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci ai sensi del D.M. 1/3/2013 e della D.G.R. n. 7009/2017 e previa verifica regionale sulle richieste presentate dalle aziende



Regione Lombardia

LA GIUNTA

in sede di preconsuntivo, il fondo svalutazione crediti viene accantonato nel bilancio delle singole aziende interessate;

- i fondi rischi assicurativi sono stati eventualmente adeguati in base agli esiti delle verifiche effettuate dalla D.G. Welfare sui dati trasmessi dalle Aziende in sede di preconsuntivo 2025;
- i fondi per cause civili ed oneri processuali e quelli per contenzioso personale dipendente vengono accantonati a livello di consolidato regionale tenuto conto delle richieste delle singole Aziende, che possono attraverso formale richiesta, debitamente motivata e che metta in evidenza gli utilizzi intervenuti, richiedere l'assegnazione delle risorse al proprio bilancio, nonché il reintegro necessario;
- i fondi per rinnovi contrattuali sono stati valorizzati sulla base delle norme vigenti e sulla base delle indicazioni ricevute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

RICHIAMATI i provvedimenti nazionali e regionali relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) aventi impatti sui bilanci delle aziende sanitarie;

PRESO ATTO che tutte le aziende sanitarie hanno approvato e trasmesso al controllo regionale il bilancio d'esercizio 2025 entro la scadenza del 29 aprile 2026;

PRESO ATTO che l'A.S.S.T. della Brianza ha approvato e trasmesso al controllo regionale il bilancio d'esercizio 2025 entro la scadenza del 29 Aprile 2026;

RICHIAMATE per quanto riguarda i bilanci d'esercizio 2025 delle altre 40 aziende sanitarie pubbliche della Regione:

- la D.G.R. n. 6334 del 22 giugno 2026 "Approvazione dei bilanci di esercizio 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), dell'Agenzia di Controllo del Sistema Socio-Sanitario e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S) ai sensi dell'art. 4 comma 8 della l. 412/91 – I provvedimento - (di concerto con l'assessore Bertolaso);
- la D.G.R. n. 6414 del 6 luglio 2026 "Approvazione dei bilanci di esercizio 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S) ai sensi dell'art. 4 comma 8 della l. 412/91 – Il provvedimento - (di concerto con l'assessore Bertolaso)";

PRESO ATTO che per quanto riguarda il bilancio d'esercizio 2025 della ASST Brianza:

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST della Brianza ha adottato la Delibera n. 402 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio di Esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376506 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 402;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 13 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 19/05/2026 con nota prot. n. A1. 2026.0435160 è stato trasmesso il parere favorevole all'atto deliberativo n. 402;

DATO ATTO che il bilancio di esercizio 2025 della Azienda Sanitaria pubblica oggetto della presente deliberazione è stato inviato ai Ministeri competenti attraverso la piattaforma NSIS in data 28 maggio 2026 e che, a causa di malfunzionamenti del sistema informativo ministeriale, è stato necessario trasmettere nuovamente lo stesso in data 4 giugno 2026;

CONSIDERATO che per garantire il necessario coordinamento e suddivisione delle attività di controllo relative ai bilanci d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie pubbliche sono stati condivisi in via preliminare tra le Direzioni regionali interessate (D.C. Bilancio e Finanza, D.G. Welfare e, per ciò che concerne la gestione sociale delle ATS, D.G. Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità) i principali punti di controllo e verifica;

PRECISATO che i controlli resi sui Bilanci d'esercizio 2025 sono stati finalizzati ad accertare in via principale:

- il rispetto della corretta allocazione nelle apposite voci di bilancio delle assegnazioni di cui al decreto sopra richiamato;
- la verifica delle partite relative alla mobilità extra regionale ed internazionale;
- il rispetto delle assegnazioni nazionali e regionali per la realizzazione degli interventi previsti nel PNRR e la loro corretta contabilizzazione;
- l'allineamento delle posizioni creditorie e debitorie verso Regione Lombardia relative alla competenza 2025, 2024, 2023, 2022, 2021, 2020, 2019, 2018, 2017, 2016 e 2015 e precedenti;
- le appostazioni delle Aziende nei crediti verso lo Stato parte corrente e conto capitale;
- le posizioni creditorie e debitorie Intercompany;
- i ricavi e i costi Intercompany;
- le variazioni relative ai crediti e debiti verso comuni;
- il rispetto della corretta allocazione delle assegnazioni riferite all'area sociosanitaria per le ATS;
- il rispetto della corretta allocazione delle assegnazioni riferite alla rete territoriale come da decreto regionale sopra richiamato;
- il rispetto dei costi di personale dipendente e l'entità degli accantonamenti per rinnovi contrattuali;
- la corretta contabilizzazione dei contributi per investimenti;
- la corretta contabilizzazione delle rettifiche per destinazione ad investimenti;
- la verifica sulle variazioni delle voci delle immobilizzazioni (beni sterilizzati e non sterilizzati);
- la riconciliazione delle disponibilità liquide con le verifiche di cassa e i prospetti SIOPE;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- l'impatto delle variazioni relative alla voce A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo;
- l'attività di emergenza-urgenza 118, come relazionato dai competenti uffici regionali;
- gli utilizzi di contributi F.S. indistinto finalizzato, vincolato ed extra fondo;
- gli utilizzi del fondo per rischi e oneri;
- gli accantonamenti effettuati;
- il conto economico e il margine dell'attività libero professionale;
- la verifica della gestione straordinaria (sopravvenienze attive e passive);
- le eventuali segnalazioni da parte dei Collegi Sindacali;

PRESO ATTO, altresì, dell'esito delle istruttorie svolte dai seguenti uffici delle Direzioni Generali per quanto di propria competenza:

- Direzione Centrale Bilancio e Finanza:
 - Struttura Bilanci - U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario;
- Direzione Generale Welfare:
 - U.O. Risorse Umane del SSR;
 - U.O. Polo Territoriale (per l'area sociosanitaria e per la tutela della salute mentale)
 - U.O. Cure Primarie (per l'Area Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia);
 - U.O. Programmazione e gestione dell'Edilizia Sanitaria e Sociosanitaria;
 - U.O. Programmazione e Controllo delle Risorse SSR;
- Direzione Generale Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità (per la gestione sociale delle ATS);
- Agenzia Regionale Emergenza Urgenza per il sezionale di bilancio "emergenza urgenza 118";

depositate nel sotto fascicolo di bilancio, da trasmettere alle Aziende Sanitarie per il tramite del Portale Bilanci Web – S.C.R.I.B.A. e che esprimono un parere favorevole all'approvazione dell'atto oggetto d'esame ed alle quali si rinvia integralmente in merito a raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche;

PRESO ATTO che con il succitato decreto n. 5453 del 27/04/2026 sono state, inoltre, fornite alle Aziende del Sistema Socio-Sanitario specifiche Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025, anticipate con la succitata nota prot. n. A1.2026.0347100 del 17.04.2026;

RICHIAMATO e RITENUTO DI CONFERMARE quanto previsto nelle succitate linee guida con riferimento alle attività previste da Regione Lombardia per il percorso di riallineamento contabile relativo alle residue partite indicate al conto "B.II.2.b.1)



Regione Lombardia

LA GIUNTA

Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti e le relative tempistiche di attuazione;

PRESO ATTO che le prescrizioni effettuate sul Bilancio d'esercizio 2024 sono state recepite dall' Azienda e che eventuali disallineamenti sull'esercizio 2025 sono oggetto di ulteriori prescrizioni per il Bilancio d'esercizio 2026;

RICHIAMATA, infine, l'esigenza di proseguire le azioni sin qui intraprese al fine di garantire la riconciliabilità delle poste tra il bilancio economico patrimoniale (G.S.A.) e bilancio finanziario regionale, nonché la corretta esposizione dei rapporti creditori/debitori tra la GSA e le Aziende Sanitarie, per i quali si rende necessario proseguire l'attività di verifica:

- delle posizioni creditorie pregresse relative a Investimenti e correlata situazione patrimoniale, in collaborazione con la U.O. Programmazione e Gestione dell'Edilizia Sanitaria e Sociosanitaria della D.G. Welfare;
- delle posizioni creditorie e debitorie pregresse anche verso terzi, i cui atti di stralcio dovranno essere previamente verificati dai Collegio Sindacali delle Aziende interessate;
- della corretta allocazione dei saldi di cui sopra per "ageing di riferimento";
- delle posizioni creditorie pregresse relative a progettualità;

RITENUTO di precisare, altresì, che si rende necessario garantire le procedure di contabilizzazione dell'attività libero professionale e che per le risultanze del Conto Economico della Libera Professione è stata richiesta ed ottenuta validazione del Collegio Sindacale;

RITENUTO, inoltre, di precisare che:

- tutte le osservazioni e/o raccomandazioni di cui alle specifiche istruttorie degli uffici della DG Welfare devono essere riscontrati con apposita relazione da trasmettere agli uffici regionali competenti secondo la tempistica dagli stessi prevista e, comunque, entro la chiusura dell'esercizio 2026;
- le osservazioni e/o raccomandazioni specifiche dell'U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario rappresentano prescrizioni specifiche che verranno valutate ai fini dell'approvazione del bilancio di esercizio 2026;
- le prescrizioni 2025 indicate nel presente provvedimento dovranno essere recepite nel Bilancio d'esercizio 2026 con adeguata evidenza nell'atto di adozione;

CHIARITO che le prescrizioni, osservazioni e raccomandazioni di cui al punto precedente dovranno essere sottoposte alla verifica del Collegio Sindacale;

RICHIAMATO il succitato decreto n. 5453 del 27/04/2026 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025";



Regione Lombardia

LA GIUNTA

CONSIDERATO che anche la scheda di finanziamento relativa alla ASST Brianza (717), allegata al decreto n. 5453/2026, prevedeva assegnazioni regionali complessive tali da consentire il conseguimento di un risultato economico di esercizio a pareggio;

VERIFICATO dalla documentazione parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio 2025 di ASST Brianza che:

- il conto economico della gestione 2025 chiude con il conseguimento di un risultato economico negativo (perdita d'esercizio) pari a complessivi euro 18.343.826,00;
- il suddetto importo è stato correttamente inserito con segno negativo alla voce 50107000000000 A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO – SPMIN PAA220 A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO dello stato patrimoniale;
- la perdita d'esercizio è determinata per l'importo di euro 1.701.997,00 dalla svalutazione di fabbricati disponibili e per euro 16.641.829,00 dall'incremento degli ammortamenti conseguente alla definitiva capitalizzazione di stati di avanzamento lavori (SAL) relativi alla realizzazione del Nuovo Ospedale di Vimercate che fino all'esercizio 2025 erano rimasti iscritti tra le immobilizzazioni in corso; nell'esercizio 2025, infatti, l'Azienda ha provveduto alla chiusura delle immobilizzazioni in corso, per un importo complessivo pari a € 25.276.168, corrispondenti ai SAL relativi al Nuovo Ospedale di Vimercate mediante riclassificazione nella voce "Fabbricati indisponibili";
- la svalutazione "netta" di euro 1.701.997,00 (valore complessivo euro 6.303.691,00 sterilizzato per euro 4.601.694,00) riguarda fabbricati disponibili (per euro 5.975.145,00) e impianti ad essi strumentali (rilevati alla voce "Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali" per euro 328.546,00), in coerenza con i principi di prudenza e rappresentazione veritiera e corretta del valore delle immobilizzazioni;

CONSIDERATO, inoltre, quanto evidenziato da ASST Brianza nella relazione sulla gestione nell'ambito della documentazione del bilancio d'esercizio 2025:

"La perdita è riconducibile solo in misura marginale alla svalutazione di fabbricati disponibili (€ 1,702 milioni), integralmente imputata a conto economico. L'elemento determinante del risultato è rappresentato dall'incremento degli ammortamenti conseguente alla definitiva capitalizzazione di stati di avanzamento lavori (SAL) che, per un periodo pluriennale (2010–2025), erano rimasti iscritti tra le immobilizzazioni in corso. La loro imputazione a cespiti ha comportato, nell'esercizio, un aumento degli ammortamenti a carico dell'Azienda pari a circa € 16,642 milioni. Tale effetto è conseguenza di un intervento di riallineamento e riordino contabile del patrimonio aziendale, che ha comportato la rilevazione integrale di componenti economiche maturate nel tempo e non più differibili. L'operazione ha consentito di superare criticità pregresse legate alla permanenza prolungata dei SAL tra le immobilizzazioni in corso, ricondurre a coerenza la rappresentazione



Regione Lombardia

LA GIUNTA

contabile e assicurare una più corretta e trasparente rappresentazione della situazione economico-patrimoniale dell'Azienda.

L'intervento è stato preceduto da un articolato percorso di confronto tecnico con i competenti uffici della Direzione Generale Welfare, nell'ambito del quale sono state analizzate e condivise le diverse ipotesi contabili, giungendo infine a una soluzione operativa definita di comune accordo. Tale iter ha condotto all'attuazione di un intervento ritenuto necessario e non ulteriormente procrastinabile, finalizzato a garantire l'affidabilità e la qualità informativa del bilancio.

In tale prospettiva, il risultato negativo dell'esercizio non è espressione di un deterioramento della gestione caratteristica, ma rappresenta l'effetto di un'operazione di natura non ricorrente e straordinaria, che consente di porre basi più solide per la gestione futura. La perdita, pertanto, non assume carattere strutturale e non compromette la capacità prospettica dell'Azienda di mantenere condizioni di equilibrio economico-finanziario";

RICHIAMATA, inoltre, la nota prot. A1.2026.0372893 del 28/04/2026 avente ad oggetto "Richiesta copertura economica maggiori oneri esercizio 2025 e anni successivi" a firma del Direttore Generale Welfare e del Direttore Centrale Bilancio e Finanza con la quale le Direzioni competenti si riservavano "di effettuare la completa istruttoria sui dati del Bilancio Consuntivo 2025 che verrà presentato dall'Azienda e di sottoporre l'approvazione alla Giunta Regionale";

VERIFICATO che il Collegio Sindacale della ASST con proprio verbale n. 13 del 11 maggio 2026, esprimendo parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025 di ASST Brianza ha constatato e preso atto che il bilancio dell'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico negativo per le motivazioni riportate ai punti precedenti del presente provvedimento, recependo in toto quanto precisato dalla ASST sull'argomento;

RICHIAMATA la nota prot. A1.2026.0458648 del 01/06/2026 della struttura Bilanci dell'U.O. Risorse Economico-finanziarie del SSR di Regione Lombardia avete oggetto "Istruttoria in ordine alla Delibera n. 402 del 29/04/2026 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio di esercizio 2025" dell'ASST Brianza." con la quale si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio, rilevando "che l'Azienda nel conto economico del Bilancio d'esercizio 2025 ha esposto un risultato economico negativo per euro 18.343.826, derivante da un incremento del raggruppamento "Ammortamenti" per euro 12.040.135 e del raggruppamento "Altri costi" per € 6.303.691.";

RICHIAMATA la nota di trasmissione prot. n. A1.2026.0462403 del 03/06/2026 della U.O. Risorse economico-finanziarie del SSR di Regione Lombardia, con la quale è stato trasmesso il parere regionale sul bilancio d'esercizio 2025 all'ASST della Brianza;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

RITENUTO, pertanto, di autorizzare l'ASST Brianza a riportare a nuovo nell'esercizio 2026 l'importo della perdita ad oggi definita in euro 18.343.826;

RICHIAMATO l'art. 30 del decreto legislativo n. 118 del 23.06.2011, rubricato "Destinazione del risultato d'esercizio degli enti del SSN", secondo cui "l'eventuale risultato positivo di esercizio degli enti di cui alle lettere b), punto i), c) e d) del comma 2 dell'art. 19 è portato a ripiano delle eventuali perdite di esercizi precedenti. L'eventuale eccedenza è accantonata a riserva ovvero, limitatamente agli enti di cui alle lettere b), punto i), e c) del comma 2 dell'articolo 19, è reso disponibile per il piano delle perdite del servizio sanitario regionale";

RILEVATO che la perdita sul bilancio d'esercizio 2025 della ASST Brianza non pregiudica l'equilibrio di sistema, in quanto:

- la voce "Utili portati a nuovo" iscritta nello Stato Patrimoniale – Patrimonio Netto della GSA al 31/12/2025 risulterà pari a euro 143.583.334,85;
- alla voce "Altre riserve" del Patrimonio Netto 2025 risulterà una riserva pari a 34.387.831,00 euro a disposizione del ripiano delle perdite degli enti del servizio sanitario regionale ai sensi dell'art. 30 del Dlgs 118/2011;

presentando quindi adeguata capienza per il finanziamento del ripiano della perdita dell'esercizio 2025 dell'ASST Brianza, pari a euro 18.343.826,00, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 118/2011;

STABILITO di autorizzare l'assegnazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011, di un contributo straordinario stanziato a titolo di ripiano della perdita, nei limiti massimi della perdita pari ad euro 18.343.826, tenuto conto di quanto sopra descritto e che tale contributo non pregiudica l'equilibrio di sistema;

RITENUTO di precisare che l'assegnazione ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011 del suddetto contributo straordinario a titolo di ripiano della perdita portata a nuovo nell'esercizio 2026, non ha impatto sul bilancio regionale 2026 in quanto trova copertura, ai sensi e per gli effetti dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011, dalla destinazione delle risorse che sono state già individuate su finanziamenti derivanti da esercizi pregressi dal decreto n. 6385 del 11/05/2022 e che sono già iscritte alla voce "Altre riserve" del Patrimonio Netto del bilancio d'esercizio 2024 della GSA e tuttora disponibili;

STABILITO di delegare ai competenti uffici gli atti conseguenti per l'erogazione del contributo per ripiano perdite;

STABILITO, inoltre, di demandare la Direzione Centrale Bilancio e Finanza a trasmettere il presente atto, per i seguiti di competenza:

- al Ministero della Salute – Direzione Generale della Vigilanza sugli Enti e della Sicurezza delle Cure;
- al Ministero Economia e Finanze – Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale per la Spesa Sociale – Ufficio II;



Regione Lombardia
LA GIUNTA

- alla Corte dei conti - Sezione regionale di controllo;

VISTA la Legge Regionale 7 luglio 2008 n. 20 "Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale", nonché i provvedimenti organizzativi della XII Legislatura;

VAGLIATE ed assunte come proprie le predette considerazioni;

A VOTI unanimi espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

per quanto meglio esplicitato in premessa:

1. di approvare con prescrizioni, fatte salve le eventuali raccomandazioni e/o indicazioni specifiche da parte dei competenti uffici, il Bilancio Esercizio 2025 dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Brianza, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

717 – ASST Brianza - Delibera n. 402 del 29/04/2026:

- 1) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (c/capitale);
 - 2) Corretto utilizzo dei conti del passivo dello stato patrimoniale;
 - 3) Predisposizione di una relazione che riporti il dettaglio dei movimenti contabili effettuati nel conto economico e nello stato patrimoniale relativamente alla perdita d'esercizio.
2. di precisare che:
 - tutte le osservazioni e/o raccomandazioni di cui alle specifiche istruttorie degli uffici della DG Welfare devono essere riscontrati con apposita relazione da trasmettere agli uffici regionali competenti secondo la tempistica dagli stessi prevista e, comunque, entro la chiusura dell'esercizio 2026;
 - le osservazioni e/o raccomandazioni specifiche dell'U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario rappresentano prescrizioni specifiche che verranno valutate ai fini dell'approvazione del bilancio di esercizio 2026;
 - le prescrizioni 2025 indicate nel presente provvedimento dovranno essere recepite nel Bilancio d'esercizio 2026 con adeguata evidenza nell'atto di adozione;
 - le prescrizioni, osservazioni e raccomandazioni dovranno essere sottoposte alla verifica del Collegio Sindacale;
3. di dare mandato all'U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario di proseguire le azioni sin qui intraprese al fine di garantire la riconciliabilità delle poste tra il bilancio economico patrimoniale (G.S.A.) e



Regione Lombardia

LA GIUNTA

bilancio finanziario regionale, nonché la corretta esposizione dei rapporti creditori/debitori tra la GSA e le Aziende Sanitarie, per i quali si rende necessario proseguire l'attività di verifica:

- ✓ delle posizioni creditorie pregresse relative a Investimenti e correlata situazione patrimoniale, in collaborazione con la U.O. Programmazione e Gestione dell'Edilizia Sanitaria e Sociosanitaria della D.G. Welfare;
 - ✓ delle posizioni creditorie e debitorie pregresse anche verso terzi, i cui atti di stralcio dovranno essere previamente verificati dai Collegio Sindacali delle Aziende interessate;
 - ✓ della corretta allocazione dei saldi di cui sopra per "ageing di riferimento";
 - ✓ delle posizioni creditorie pregresse relative a progettualità;
4. di autorizzare l'ASST Brianza a riportare a nuovo nell'esercizio 2026 l'importo della perdita rilevata nel proprio bilancio d'esercizio 2025 ad oggi definita in euro 18.343.826;
 5. di autorizzare l'assegnazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011, di un contributo straordinario stanziato a titolo di ripiano della perdita, nei limiti massimi della perdita pari ad euro 18.343.826, tenuto conto di quanto descritto in premessa e che tale contributo non pregiudica l'equilibrio di sistema;
 6. di precisare che l'assegnazione ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011 del suddetto contributo straordinario a titolo di ripiano della perdita portata a nuovo nell'esercizio 2026, non ha impatto sul bilancio regionale 2026 in quanto trova copertura, ai sensi e per gli effetti dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011, dalla destinazione delle risorse che sono state già individuate su finanziamenti derivanti da esercizi pregressi dal decreto n. 6385 del 11/05/2022 e che sono già iscritte alla voce "Altre riserve" del Patrimonio Netto del bilancio d'esercizio 2024 della GSA;
 7. di delegare ai competenti uffici gli atti conseguenti per l'erogazione del contributo per ripiano perdite;
 8. di demandare la Direzione Centrale Bilancio e Finanza a trasmettere il presente atto, per i seguiti di competenza:
 - al Ministero della Salute – Direzione Generale della Vigilanza sugli Enti e della Sicurezza delle Cure;
 - al Ministero Economia e Finanze – Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale per la Spesa Sociale – Ufficio II;
 - alla Corte dei conti - Sezione regionale di controllo;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

9. di demandare agli Uffici competenti la pubblicazione sul sito internet della Regione, entro 60 giorni dalla data di approvazione, i Bilanci di Esercizio in oggetto, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del Dlgs. n. 118/2011 e s.m.i..

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.