Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Brianza

Determina.0000686.19-06-2026

Oggetto: Autorizzazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi dell'articolo 17, comma 2 e 50, comma 1, lettera b) del d. lgs 36/2023, per l'espletamento del Servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza, per una durata massima di 12 mesi. Importo euro 139.500,00, IVA esclusa. Operatore Economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl. CIG BBC7B839DD - CPV 79411000-8.

Ufficio Proponente:	**S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato)**
Istruttore della pratica:	**Alessia Stilo**
Responsabile del procedimento:	**Alberto Mottadelli**
Dirigente dell'Ufficio Proponente:	**Teresa Ivana Falco**
La determina comporta impegno di spesa:	**Si**
Modalità di Pubblicazione:	**INTEGRALE**

Attestazione di regolarità economico-contabile	
Dirigente della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità:	**Silvia Trezzi**

Attestazione di regolarità dell'iter istruttorio	
Dirigente della S.C. Affari Generali e Legali:	**Mattia Longoni**

Il presente atto è stato firmato dal Dirigente dell'Ufficio Proponente: Teresa Ivana Falco

Oggetto: Autorizzazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi dell'articolo 17, comma 2 e 50, comma 1, lettera b) del d. lgs 36/2023, per l'espletamento del Servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza, per una durata massima di 12 mesi. Importo euro 139.500,00, IVA esclusa. Operatore Economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl. CIG BBC7B839DD - CPV 79411000-8.

Il DIRETTORE della S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato)

PREMESSO che il d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, recante *"Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche"*, secondo le previsioni degli articoli 4 e 17 attribuisce, tra l'altro, ai Dirigenti il potere di adottare atti e provvedimenti amministrativi, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno;

DATO ATTO che il presente provvedimento viene adottato in osservanza delle istruzioni operative rese dalla Direzione Strategica ed approvate con deliberazione n. 377 del 17 aprile 2026, nel rispetto delle disposizioni e dei criteri per la definizione delle funzioni gestionali dei Dirigenti, ivi richiamati;

VISTI:

- la l. 7 agosto 1990, n. 241, recante *Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi;*

- il d.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, recante *Riordino della disciplina in materia sanitaria*;

- il d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, recante *Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*;

- la l.r. 30 dicembre 2009, n. 33 della Regione Lombardia, recante *Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*;

- la Direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 26 febbraio 2014 sugli appalti pubblici;

- il d. lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante *Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici;*

RICHIAMATI:

- la deliberazione del Direttore Generale n. 870 del 26 ottobre 2022 di approvazione del Regolamento aziendale per la disciplina delle competenze del RUP e del DEC in relazione ai contratti di fornitura di beni e servizi, laddove non in contrasto con il d.lgs. 36/2023 (i riferimenti normativi del d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 devono intendersi come sostituiti dai corrispondenti riferimenti normativi di cui al d.lgs. 36/2023);

- la deliberazione del Direttore Generale n. 994 del 31 novembre 2023 recante *il Regolamento per l'affidamento di forniture di beni e servizi di importo inferiore alle soglie comunitarie*;

- la deliberazione del Direttore Generale n. 1215 del 19 dicembre 2024, di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (P.O.A.S.) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (A.S.S.T.) della Brianza;

- la deliberazione del Direttore Generale n. 1102 del 3 novembre 2025 di conferimento alla dr.ssa Teresa Ivana Falco, Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato dell'A.S.S.T. della Brianza, l'incarico di Direttore della Struttura Complessa Gestione Acquisti (Provveditorato ed Economato), a decorrere dal 1 novembre 2025 e per la durata di un quinquennio;

- la D.G.R. n. XII/5589 del 30 dicembre 2025 recante *Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del S.S.R. per l'anno 2026*, cosiddette Regole di Sistema 2026 e, in particolare, l'allegato 15.6. Sistema degli acquisti del S.S.R.;

- la deliberazione del Direttore Generale n. 61 del 29 gennaio 2026, di adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.), anni 2026-2028 e successivi aggiornamenti;
- la deliberazione del Direttore Generale n. 363 del 17 aprile 2026, di Adozione e approvazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi e relativo elenco annuale - triennio 2026-2028, ai sensi dell'articolo 37 e dell'Allegato I.5, del d. lgs. 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici);

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, recante Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, al Codice di Comportamento dell'A.S.S.T. della Brianza e alla normativa anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della l. del 06 novembre 2012, n. 190 e norme collegate, dell'articolo 6-bis della l. 241/1990 e dell'articolo 16 del d. lgs. 36/2023;

PREMESSO che con nota mail in data 13 maggio 2026 e successiva integrazione in data 28 maggio 2026, in atti istruttori, la Direzione Strategica, rappresentava la necessità di procedere, all'acquisizione di un servizio di assessment organizzativo propedeutico all'eventuale avvio di successive azioni di efficientamento aziendale, mediante affidamento diretto di un servizio specialistico di analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi logistici aziendali, con caratteristiche di elevata specializzazione e contenuti non standardizzabili, tali da non consentire una preventiva definizione mediante specifiche tecniche rigidamente predeterminate;

ATTESO che nella medesima nota mail in data 28 maggio 2026, si dava atto che, a seguito dell'incontro esplorativo tenutosi in data 22 maggio 2026 con la Società CRPI Digital Group, caratterizzata da consolidata esperienza nell'ambito dell'organizzazione sanitaria e della logistica, la Direzione Strategica, nel corso del Focus del 25 maggio u.s., aveva espresso una valutazione positiva in merito alla relativa proposta preliminare di analisi e assessment, acquisita il 13 maggio 2026, prioritariamente finalizzata alla mappatura dei processi e dei flussi relativi a Farmacia, Economato e Servizio Autisti, nonché all'individuazione dei principali ambiti suscettibili di revisione e ottimizzazione;

CONSIDERATO che il servizio richiesto avrà natura esclusivamente conoscitiva, analitica e progettuale, escludendo lo sviluppo di software e/o sistemi digitali, e non comporterà alcun vincolo rispetto a eventuali future procedure di gara aventi ad oggetto implementazioni operative, servizi

applicativi o forniture tecnologiche, prevedendosi un supporto da parte della Società – nell'ambito della consulenza gestionale - per le azioni che l'A.S.S.T. intraprenderà in autonomia;

ACCERTATA l'idoneità professionale dell'operatore, tramite estrazione del certificato della C.C.I.A.A. dal portale Telemaco, da cui risultano, quale oggetto dell'attività, l'espletamento di servizi amministrativi a supporto di imprese e società nonché Enti e di Associazioni, sia pubbliche che private e valutate, altresì, positivamente le esperienze pregresse svolte nell'ultimo quinquennio per conto di committenti privati, anche in ambito sanitario, aventi ad oggetto attività di *assessment* e logistica e di ingegnerizzazione dei flussi, come da documentazione in atti;

EVIDENZIATO che dalle verifiche all'uopo effettuate con riferimento ai contratti stipulati da ARIA S.p.A, nonché da Consip S.p.A, non esistono ad oggi convenzioni attive per l'acquisizione di servizi comparabili a quelli oggetto del presente provvedimento, cui poter far ricorso, come da stampa delle convenzioni attive;

CONSIDERATO che, pertanto, con Lettera di Invito in data 22 maggio 2026 veniva avviata una procedura di affidamento diretto, ai sensi dell'articolo 50, comma 1, lettera b) del d. lgs. 36/2023, previa pubblicazione sulla piattaforma telematica Sintel (ID 219764461) di una richiesta di offerta all'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl, per l'espletamento del Servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza;

PRESO ATTO dell'esito della procedura e dell'offerta ID SinTel protocollo informatico n. 1773919721081, in atti, pervenuta in piattaforma entro la scadenza prevista per le ore 14:00 del 27 maggio 2026, come di seguito dettagliato:

NUMERO PROTOCOLLO INFORMATICO	OPERATORE ECONOMICO	IMPORTO OFFERTO (IVA esclusa)
1779870866147	CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl	€ 139.500,00

ATTESO che con comunicazione Sintel (ID 220456132) veniva richiesto all'operatore economico invitato, di integrare la proposta progettuale, su esigenza espressa dalla Direzione Strategica, come da richiamata nota mail del 28 maggio 2026, con le *attività di supporto tecnico-specialistico finalizzate alla predisposizione e alla valutazione dell'impatto economico relativo a interventi di potenziamento, riqualificazione e miglioramento dei parcheggi a servizio dei presidi ospedalieri e delle strutture in genere afferenti all'azienda e valutazione gestionale della conduzione degli stessi, con particolare riferimento ai flussi di utenza, ai costi di investimento e gestione, e ai ricavi attesi, oltre ai benefici per gli stakeholder*;

RILEVATO che, in sede di richiesta di integrazione di cui alla comunicazione Sintel (ID 220456132), l'operatore veniva invitato a rimodulare le relative voci di spesa, nell'ambito della soglia massima di 139.900, quale base di negoziazione, includendovi le ulteriori attività *di supporto tecnico-specialistico;*

PRESO ATTO della proposta tecnico-progettuale ed economica, presentata dall'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl, come integrata delle ulteriori

attività di supporto, per l'espletamento del Servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza, ID SinTel protocollo informatico n. 220452306, in atti, pervenuta in piattaforma - sezione "Comunicazioni" - entro la scadenza prevista per le ore 14:00 del 8 giugno 2026, come di seguito dettagliato:

NUMERO PROTOCOLLO INFORMATICO	OPERATORE ECONOMICO	IMPORTO OFFERTO (invariato - IVA esclusa)
220452306	CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl	€ 139.500,00

ATTESO che l'esecuzione del servizio in oggetto si articola in fasi sequenziali e tra loro strettamente correlate, progettate per garantire rigore metodologico, coinvolgimento attivo degli *stakeholder* aziendali e produzione di *output* concreti e, in particolare: la Macro-Fase 1 – "*Assessment* della Logistica Interna", quotata euro 40.500,00 e la Macro-Fase 2 – "Miglioramento", quotata euro 99.000,00 – che sarà attivata al termine della macro-fase di *assessment* e la cui programmazione, definizione dell'ambito operativo e supporto allo svolgimento delle attività di miglioramento identificate, saranno strettamente conseguenti ai risultati emersi e approvati dalla Direzione di A.S.S.T. della Brianza a valle della Macro-Fase 1, come da specifiche del progetto e dell'offerta economica, in atti istruttori;

PRESO ATTO che il Team di Progetto, Qualificazione e Dettaglio Uomini / Giorno, riportato nella tabella che segue, evidenzia il personale che sarà impiegato da CRPI DIGITAL GROUP – "Senior" per la *governance* e Project Management e "Junior" per l'analisi e il supporto operativo e che le risorse saranno dedicate alle attività, secondo il seguente dimensionamento quantitativo, determinato sulla base del C.CN.L. indicato:

Figura Professionale	Ruolo nel progetto	CCNL Metalmeccanico Industria - Livello	CCNL Metalmeccanico Industria - Costo orario	Giornate Dedicate (GG)
Strategy Consultant 1	Coordinamento strategico, governance del progetto, supervisione metodologica	A1	€ 35,25 **(*)**	39
Strategy Consultant 2	Supporto direzionale, analisi organizzativa, validazione assessment	A1	€ 35,25 **(*)**	61
Junior Strategy & Process Consultant	Attività operative di assessment, analisi processi, raccolta dati e supporto tecnico-organizzativo	C3	€ 26,91	110
Totale giornate complessive n.				210

ATTESO che in assenza di ufficiale Tabella Ministeriale dedicata specificatamente a figure dirigenziali, l'operatore economico ha parametrato le risorse apicali al Livello A1 delle Tabelle Ministeriali del C.C.N.L. Metalmeccanico Industria (Decreto 103/2025), in quanto livello con declaratoria mansionistica analoga (funzioni direttive/organizzative);

RITENUTO di nominare Responsabile Unico di Progetto, ai sensi dell'articolo 15, comma 4 del d.lgs 36/2023, il dott. Alberto Mottadelli dirigente Responsabile della S.S. Ufficio Gare della S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato) e responsabile dell'istruttoria e dell'esecuzione del

presente provvedimento, a supporto del RUP, la dott.ssa Alessia Stilo, in servizio presso la medesima struttura;

RITENUTO, altresì, di nominare Direttore dell'Esecuzione del Contratto (D.E.C), ai sensi dell'articolo 114 del d.lgs. 36/2023, dell'all. I.2 e dell'all. II.14 del d.lgs. n. 36/2023, l'ing. Alfredo Adinolfi, Direttore f.f. della S.C. Gestione Operativa;

CONSIDERATO che il R.U.P. ha svolte le attività istruttorie prodromiche all'adozione del presente provvedimento e ha valutato la congruità dell'offerta economica, tenuto conto della articolata proposta progettuale;

DATO ATTO che sono state disposte con esito positivo, a cura del R.U.P., le verifiche sui requisiti generali ai sensi degli articoli 94, 95, 96 del d. lgs. 36/2023 relativamente all'operatore CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali S.r.l, tramite Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico;

RICHIAMATO l'articolo 49, comma 2 del d.lgs. 36/2023, secondo cui: *In applicazione del principio di rotazione è vietato l'affidamento o l'aggiudicazione di un appalto al contraente uscente nei casi in cui due consecutivi affidamenti abbiano a oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico, oppure nella stessa categoria di opere, oppure nello stesso settore di servizi*.

ATTESO che il presente affidamento è disposto nel rispetto del principio di rotazione, ai sensi dell'articolo 49, comma 2 del d.lgs. 36/2023 in quanto l'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali srl non risulta affidatario diretto dell'A.S.S.T. della Brianza, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 50, comma 1, lettera b) del medesimo d.lgs. 36/2023;

RITENUTO, pertanto, di autorizzare a contrarre e contestualmente affidare, ai sensi dell'articolo 50 comma 1 lettera b) del d.lgs. n. 36/2023, all'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl, Viale Abruzzi n. 72, Milano (MI) CF 09230210966 e P.IVA 09230210966, il servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza, per una durata massima di 12 mesi per un importo di euro 139.500,00 IVA esclusa;

DATO ATTO che in esito alla negoziazione è stato conseguito un risparmio di spesa di euro 499,99, con l'integrazione, altresì, di una ulteriore linea di attività, come da richiesta della Direzione Strategica;

ATTESO che in sede di stipulazione del contratto, mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in apposito scambio di lettera – corredata dei relativi allegati – tramite PEC, si procederà a richiedere la garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto in oggetto, nella misura del 5% dell'importo contrattuale, da rendersi con le modalità previste all'articolo 106 del d.lgs. 36/2023;

DATO ATTO che dall'adozione del presente provvedimento discendono oneri stimati complessivamente in euro 139.500,00, IVA esclusa, ovvero euro 170.190,00 IVA inclusa, al 22%, da imputarsi come segue:

				Importo (IVA Inclusa)	
Bil.	**Ser.**	**Conto**	**Descrizione**	**2026**	**2027**
SAN	APP	4510950001	ALTRI APPALTI	€ 85.095,00	€ 85.095,00
			Totale-->	**€ 85.095,00**	**€ 85.095,00**

TENUTO CONTO che il Decreto della Presidenza n. 18933 del 19 dicembre 2025 avente ad oggetto "*Assegnazione a favore delle A.T.S, A.S.S.T, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026*." ha testualmente precisato che le assegnazioni disposte con il presente provvedimento potranno essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2026;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2026;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022;

ATTESO che il DEC monitorerà nel prossimo periodo l'andamento della spesa affinché possano essere garantiti sia lo svolgimento dell'attività che i vincoli di Bilancio richiesti da Regione Lombardia;

POSTO quanto sopra si attesta la regolarità economico-patrimoniale;

DETERMINA

per le motivazioni in premessa indicate e da intendersi integralmente richiamate:

1 di autorizzare a contrarre e contestualmente affidare, ai sensi dell'articolo 50 comma 1 lettera b) del d.lgs. n. 36/2023, all'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali Srl, Viale Abruzzi n. 72, Milano (MI) CF 09230210966 e P.IVA 09230210966, il Servizio Generale di Consulenza Gestionale relativo all'Assessment Logistica Interna Ospedaliera per le esigenze della A.S.S.T. Brianza, per una durata massima di 12 mesi per un importo di euro 139.500,00 IVA esclusa;

2 di dare atto che il presente affidamento è disposto nel rispetto del principio di rotazione, ai sensi dell'articolo 49, comma 2 del d.lgs. 36/2023 in quanto l'operatore economico CRPI Compagnie Riunite Partecipazioni Industriali srl non risulta affidatario diretto dell'A.S.S.T. della Brianza, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 50, comma 1, lettera b) del medesimo d.lgs. 36/2023;

3 di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento discendono oneri stimati complessivamente in euro 139.500,00, IVA esclusa, ovvero euro 170.190,00, IVA inclusa al 22%, da imputarsi come segue:

				Importo (IVA Inclusa)	
Bil.	**Ser.**	**Conto**	**Descrizione**	**2026**	**2027**
SAN	APP	4510950001	ALTRI APPALTI	€ 85.095,00	€ 85.095,00
			Totale-->	**€ 85.095,00**	**€ 85.095,00**

4 di dare atto che in esito alla negoziazione è stato conseguito un risparmio di spesa di euro 499,99, con l'integrazione, altresì, di una ulteriore linea di attività, come da richiesta della Direzione Strategica;

5 di richiedere la garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto in oggetto, nella misura del 5% dell'importo contrattuale, da rendersi con le modalità previste all'articolo 106 del d.lgs. 36/2023, in sede di stipulazione, mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in apposito scambio di lettera – corredata dei relativi allegati – tramite PEC;

6 di nominare Responsabile Unico di Progetto, ai sensi dell'articolo 15, comma 4 del d.lgs 36/2023, il dott. Alberto Mottadelli dirigente Responsabile della S.S. Ufficio Gare della S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato) e responsabile dell'istruttoria e dell'esecuzione del presente provvedimento, a supporto del RUP, la dott.ssa Alessia Stilo, in servizio presso la medesima struttura;

7 di nominare Direttore dell'Esecuzione del Contratto (D.E.C), ai sensi dell'articolo 114 del d.lgs. 36/2023, dell'all. I.2 e dell'all. II.14 del d.lgs. n. 36/2023, l'ing. Alfredo Adinolfi, Direttore f.f. della S.C. Gestione Operativa;

8 di dare atto che la presente determinazione, non soggetta a controllo, è immediatamente esecutiva ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della l.r. n. 33/2009, e verrà pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Azienda nei modi di legge.

Il Dirigente Struttura
Teresa Ivana Falco
Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate