INFORMAZIONI PERSONALI **Ing. ADINOLFI BOREA ALFREDO**

E-mail: alfredo.adinolfi@asst-brianza.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da - a) 02/11/2022 - oggi

Nome e indirizzo datore di lavoro **ASST Brianza**, Vimercate (MB), Via Santi Cosma e Damiano, 10

Tipo di impiego **Dirigente Ingegnere Gestionale**

- Direttore ff SC Gestione Operativa Next Generation EU (dal 01/05/2026 a oggi)
  - Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi
  - Membro Cabina di Regia regionale tempi di attesa

Date (da - a) 02/11/2022 - 30/09/2025

Nome e indirizzo datore di lavoro **ASST Valle Olona**, Busto Arsizio (VA), Via Arnaldo da Brescia

Tipo di impiego **Dirigente Ingegnere Gestionale**

- Dirigente con Incarico Professionale (SS Gestione Operativa) 02/02/2023 - 30/09/2025
  - Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi
  - Responsabile Nucleo di Bed Management aziendale

Date (da - a) 01/06/2020 - 01/11/2022

Nome e indirizzo datore di lavoro **Azienda USL Toscana Nord Ovest**, Pisa (PI), via Cocchi 7

Tipo di impiego **Collaboratore Tecnico Prof.le cat.D - Ingegnere Gestionale** a tempo indeterminato
UOC Programmazione e Coordinamento della Produzione e Gestione Operativa (Staff Direzione Generale)

- Referente Gestione Operativa del Presidio Ospedaliero di Livorno.
- Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi (piattaforma chirurgica e ricoveri) operando in integrazione con la Direzione Aziendale.
- Monitoraggio tempi di attesa e programmazione interventi del PRGLA “Piano Regionale Governo Liste di Attesa” (DGR 604/2019 Reg.Toscana)
- Membro del gruppo di lavoro per la realizzazione del nuovo Ospedale di Livorno..
- Dimensionamento, organizzazione e programmazione Hub Vaccinali in Toscana Nord Ovest
- Redazione e monitoraggio del piano di rientro liste di attesa post Covid (Delibera 148 del 21.02.2022 Regione Toscana) per l’Ospedale di Livorno.

Date (da - a) 22/02/2020 - 10/06/2020

Nome e indirizzo datore di lavoro **Regione Piemonte**, Torino (TO)

Tipo di impiego **Segretario Generale**

- Incarico presso l’Unità di Crisi Regionale istituita con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.20 del 22 febbraio 2020 e ridefinita ed ampliata attraverso successive modifiche ed integrazioni, n.27 del 6 marzo 2020 e n.32 del 16 marzo 2020.

Date (da - a) 05/11/2018 - 31/05/2020

Nome e indirizzo datore di lavoro **Azienda Sanitaria Locale di Vercelli**, Vercelli (VC), corso Mario Abbiate 21

Tipo di impiego **Collaboratore Tecnico Prof.le cat.D - Ingegnere Gestionale** a tempo indeterminato
SS Controllo di Gestione (Staff Direzione Generale)

- Redazione Piano della Performance.
- Negoziazione, assegnazione e monitoraggio obiettivi di budget.
- Partecipazione e supporto OIV.
- Contabilità direzionale per centri di costo.
- Monitoraggio obiettivi del Direttore Generale

Date (da - a)	17/12/2017 - 26/10/2018
Nome e indirizzo datore di lavoro	**Azienda USL di Modena**, Modena (MO), via S.Giovanni del Cantone 23
Tipo di impiego	**Ingegnere Gestionale - Operations Manager** Incarico atipico a tempo pieno presso UOC Logistica Integrata e Gestione Operativa del Percorso Chirurgico (Dipart. Direzione Operativa) ▫ Monitoraggio tempi di attesa prestazioni a ricovero programmato (DGR 272/2017 e 830/2017) ▫ Reingegnerizzazione del percorso chirurgico. ▫ Redazione e gestione di protocolli operativi di committenza con il Privato Accreditato. ▫ Coordinamento gruppo di lavoro per la creazione di un cruscotto indicatori blocco operatorio. ▫ Implementazione applicativo gestione liste di attesa. ▫ Negoziazione e monitoraggio budget percorso chirurgico e frattura di femore. ▫ Unificazione di 4 pre-ricoveri periferici ad uno unico aziendale.
Date (da - a)	03/04/2017 - 27/07/2017
Nome e indirizzo datore di lavoro	**Amazon**, Milano (Mi)
Tipo di impiego	**Operations Shift Manager** a tempo indeterminato ▫ Responsabilità di produzione della Delivery station di Milano Rogoredo reparto Operations. ▫ Monitoraggio performance produttiva e gestione diretta del personale operativo (50 FTE circa). ▫ Analisi ordini su marketplace e definizione di obiettivi strategici. ▫ Coordinamento team, realizzazione e lancio della delivery station presso la città di Bologna.
Date (da - a)	07/09/2015 - 19/01/2016
Nome e indirizzo datore di lavoro	**CERN - European Organisation for Nuclear Research**, Ginevra (Svizzera)
Tipo di impiego	**Ingegnere Gestionale** ▫ Incarico, membro del Team multidisciplinare “Labour Mobility within EU” in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE, ABILITAZIONI e NOMINE

Date (da - a)	28/01/2022 - 12/12/2023
Nome e tipo di istituto	**Università di Pisa, Dipartimento di Management**, Pisa (PI)
Principali materie	Management delle Aziende Sanitarie
Qualifica conseguita	Master di II Livello (60 cfu)
Date (da - a)	09/2017 - 11/02/2018
Nome e tipo di istituto	**Il Sole 24 Ore Business School**, Roma
Principali materie	Project Management
Qualifica conseguita	Master di I Livello (60 cfu)
Date (da - a)	21/10/2014 - 18/10/2016
Nome e tipo di istituto	**Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**, R.Emilia (RE)
Principali materie	Ingegneria Gestionale
Qualifica conseguita	Diploma di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31 DM 270/04) voto: 110/110 e Lode
Date (da - a)	01/2015 - 29/06/2015
Nome e tipo di istituto	**Università di Kazimierz Wielki University** (UKW), Bydgoszcz (Polonia)
Principali materie	Erasmus presso facoltà di Mechanics Physics & Computer Science
Date (da - a)	21/09/2011 - 21/10/2014
Nome e tipo di istituto	**Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**, R.Emilia (RE)
Principali materie	Ingegneria Gestionale
Qualifica conseguita	Diploma di Laurea Triennale in Ingegneria Industriale (L-9)

© European Union, 2002-2018 | Curriculum Vitae di Alfredo Adinolfi Borea

Date (da - a)	09/2006 - 09/2011
Nome e tipo di istituto	**Liceo Scientifico Tecnologico F.Corni**, Modena (MO)
Qualifica conseguita	Maturità scientifica

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Lingue	Italiano (madrelingua) Inglese (fluente C1)
Competenze digitali	▪ Ottima conoscenza del pacchetto Office ▪ Conoscenza di numerosi applicativi sanitari (es: Ormaweb, Citrix, LisaRO, Musa, ADT web, W-Hospital, FirstAid, KnowAge, BI4H ecc.)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Date (da)	12/12/2023
Nome e tipo di istituto	Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento della Funzione Pubblica)
Qualifica conseguita	**Iscrizione Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (OIV)** (I FASCIA) n.iscrizione: 8425
Date (da)	07/04/2018
Nome e tipo di istituto	Albo degli Ingegneri della Provincia di Modena n. 3693, sezione A, settore industriale
Qualifica conseguita	**Abilitazione alla professione di Ingegnere**

Il/La sottoscritto dichiara che le informazioni indicate nel presente curriculum vitae ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000, sono veritiere, e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base alla normativa privacy (D.Lgs. n. 196/2003) come integrata dal D.Lgs 101/2018, nonché nel rispetto del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali (GDPR 2016/279).

Firmato
Ing. ADINOLFI BOREA Alfredo

© European Union, 2002-2018 | Curriculum Vitae di Alfredo Adinolfi Borea

ALL.1 - PUBBLICAZIONI, CORSI, CONVEGNI E DOCENZE

Pubblicazioni

- A. Adinolfi, E. Porazzi, F. Schettini, F. Asperti, E. Provasi.
  Articolo Scientifico: **"Il Bed Management come leva di efficienza"** Tecnica Ospedaliera, 04.02.2026 (Link)

- A. Adinolfi, P. Lusurielloi, A. Mangione, G. Zanuso, F. Vizzutti.
  Articolo Scientifico: **"Unificazione dei magazzini farmaceutici per il Nuovo Ospedale Unico di Busto Arsizio-Gallarate: analisi di fattibilità"** TrendSanità, 09.01.2025 (Link)

- A. Sciascera, A. Adinolfi, R. Tagliasacchi, E. Porazzi, S. Schieppati, G. Zanuso, E. Provasi.
  Articolo Scientifico: **"Un nuovo paradigma per la gestione dei pazienti fragili"** Tecnica Ospedaliera, ottobre 2024.

- A. Sciascera, A. Adinolfi, R. Tagliasacchi, E. Porazzi, S. Schieppati, G. Zanuso, E. Provasi.
  Articolo Scientifico: **"Reingegnerizzazione di un poliambulatorio internistico con logiche Lean"** Impresa Sanità, settembre 2024 (Link)

- M. Dell'Acqua, L. Maffei, A. Adinolfi, E. Porazzi, F. Asperti, G. Zanuso, S. Zoni.
  Articolo Scientifico: **"Riduzione dell'impatto dei frequent users sulle strutture per acuti: l'approccio Lean di ASST Valle Olona"** TrendSanità, 14.11.2023 (Link)

Corsi

- Corso: Sviluppo delle competenze tecniche-professionali digitali e manageriali del personale del sistema sanitario (PNRR M6 C2 - 2.2 c)
  Ente organizzatore: LIUC - Università Carlo Cattaneo
  Data: da marzo 2025 a luglio 2025 (200 ore)

- Corso: Progettazione di modelli di servizio, innovazione, analisi e revisione dei processi di lavoro per il miglioramento dei servizi all'utenza - Qualità del servizio pubblico
  Ente organizzatore: INPS Valore Pa - Presso Politecnico di Milano School of Management
  Data: dal 20/02/2023 al 17/03/2023 (40 ore)

- Corso: Il Patient Flow: dall'ingresso in Pronto Soccorso alla dimissione dall'Ospedale
  Ente organizzatore: PoliS Lombardia
  Data: 13/12/2022 (10 ore)

- Corso: Risk Management e ruolo dell'ingegnere nel governo clinico
  Ente organizzatore: Consiglio Nazionale degli Ingegneri
  Data: 30/09/2022

- Corso di alta specializzazione: "Health City Manager"
  Ente organizzatore: ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) in collaborazione con i Comuni di Roma, Milano e Genova.
  Data: dal 04/05/2022 al 16/09/2022. (80 ore)

- Corso: Piano Nazione di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP
  Ente organizzatore: SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione) e Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile.
  Data: dal 06/01/2022 al 19/01/2022 (21 ore)

- Corso: L'esecuzione dei contratti pubblici di beni e servizi: Il Codice degli Appalti e gli aggiornamenti apportati dal Decreto Semplificazioni (DL 77/2021)
  Ente organizzatore: Azienda USL Toscana Nord Ovest
  Data: 26/10/2021

© European Union, 2002-2018 | Curriculum Vitae di Alfredo Adinolfi Borea

- Corso di alta specializzazione (5 cfu): Il bilancio consolidato nelle aziende pubbliche territoriali
  Ente organizzatore: Università degli Studi di Torino (TO), Dipartimento di Management ed Economia.
  Data: da 11/2020 a 01/2021

- Corso: Il Check up dei sistemi di controllo di gestione: diagnosi ed interventi di miglioramento
  Ente organizzatore: CERISMAS (Università Cattolica), Milano
  Data: dal 24/09/2019 al 25/09/2019

- Corso: Creare valore in sanità: il ruolo dell'Operations Management
  Ente organizzatore: CERISMAS (Università Cattolica), Milano
  Data: 18/10/2018

- Corso: Management Academy (Prima edizione)
  Ente organizzatore: AUSL Modena
  Data: dal 06/2018 al 07/2018 (30 ore)

Docenze

- Corso: Process Management in Sanità - Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale
  Docenza: "Il ruolo della Gestione Operativa in sanità"
  Ente organizzatore: LIUC - Università Carlo Cattaneo
  Data: 23/03/2026

- Corso: Medici di base (ATS Insubria)
  Docenza: "Statistica medica e ricerca"
  Ente organizzatore: ASST Valle Olona
  Data: 24/07/2025

- Corso: Liste di attesa
  Docenza: "Approccio ingegneristico alle criticità operative e nella gestione delle liste di attesa"
  Ente organizzatore: IKN Italy
  Data: 19/06/2025

- Corso: Master in Innovazione e approcci gestionali per la reingegnerizzazione dei processi e delle organizzazioni in Sanità – INGEGNERIZZA
  Docenza: "Il ruolo della Gestione Operativa nel management del Pronto Soccorso"
  Ente organizzatore: LIUC - Università Carlo Cattaneo
  Data: 26/02/2025

- Corso: Sicurezza e prevenzione nei luoghi di lavoro (Corso OSS)
  Ente organizzatore: Regione Toscana
  Data: dal 03/2021 al 04/2021 (12 ore) edizione 2021
  Data: dal 03/2022 al 04/2022 (12 ore) edizione 2022

Relatore

- Convegno: XXV Convegno Nazionale AIIC 2025
  Ente organizzatore: AIIC (Associazione Italiana Ingegneri Clinici)
  Data: 14-17 giugno 2025
  Intervento: "Sostenibilità economica: gestione dei processi - L'efficientamento del percorso ambulatoriale")

© European Union, 2002-2018 | Curriculum Vitae di Alfredo Adinolfi Borea